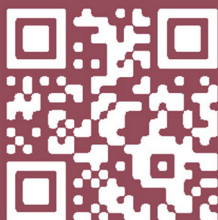


# ТЕНДЕНЦИИ, ПЕРСПЕКТИВЫ И ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНО-ГУМАНИТАРНОГО ЗНАНИЯ

СБОРНИК НАУЧНЫХ ТРУДОВ  
ПО МАТЕРИАЛАМ  
МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ  
Г. БЕЛГОРОД, 31 ОКТЯБРЯ 2019 Г.

В ДВУХ ЧАСТЯХ



ЧАСТЬ 2

АГЕНТСТВО ПЕРСПЕКТИВНЫХ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ  
(АПНИ)

ТЕНДЕНЦИИ, ПЕРСПЕКТИВЫ  
И ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНО-  
ГУМАНИТАРНОГО ЗНАНИЯ

Сборник научных трудов

по материалам  
Международной научно-практической конференции  
г. Белгород, 31 октября 2019 г.

В двух частях  
Часть II

Белгород  
2019

УДК 001  
ББК 72  
Т 33

Электронная версия сборника находится в свободном доступе на сайте:  
[www.issledo.ru](http://www.issledo.ru)

#### Редакционная коллегия

*Духно Н.А.*, д.ю.н., проф. (Москва); *Васильев Ф.П.*, д.ю.н., доц., чл. Российской академии юридических наук (Москва); *Винаров А.Ю.*, д.т.н., проф. (Москва); *Датий А.В.*, д.м.н. (Москва); *Кондрашихин А.Б.*, д.э.н., к.т.н., проф. (Севастополь); *Котович Т.В.*, д-р искусствоведения, проф. (Витебск); *Креймер В.Д.*, д.м.н., академик РАЕ (Москва); *Кумехов К.К.*, д.э.н., проф. (Москва); *Радина О.И.*, д.э.н., проф., Почетный работник ВПО РФ, Заслуженный деятель науки и образования РФ (Шахты); *Тихомирова Е.И.*, д.п.н., проф., академик МААН, академик РАЕ, Почётный работник ВПО РФ (Самара); *Алиев З.Г.*, к.с.-х.н., с.н.с., доц. (Баку); *Стариков Н.В.*, к.с.н. (Белгород); *Таджибоев Ш.Г.*, к.филол.н., доц. (Худжанд); *Ткачев А.А.*, к.с.н. (Белгород); *Шановал Ж.А.*, к.с.н. (Белгород)

Т 33      **Тенденции, перспективы и приоритеты развития социально-гуманитарного знания** : сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции 31 октября 2019 г. : в 2-х ч. / Под общ. ред. Е. П. Ткачевой. – Белгород : ООО Агентство перспективных научных исследований (АПНИ), 2019. – Часть II. – 150 с.

ISBN 978-5-6043497-3-1  
ISBN 978-5-6043497-5-5 (Часть II)

В настоящий сборник включены статьи и краткие сообщения по материалам докладов международной научно-практической конференции «Тенденции, перспективы и приоритеты развития социально-гуманитарного знания», состоявшейся 31 октября 2019 года в г. Белгороде. В работе конференции приняли участие научные и педагогические работники нескольких российских и зарубежных вузов, преподаватели, аспиранты, магистранты и студенты, специалисты-практики. Материалы данной части сборника включают доклады, представленные участниками в рамках секций, посвященных вопросам философии, экономики, юриспруденции, физической культуры и спорта, государственного управления.

Издание предназначено для широкого круга читателей, интересующихся научными исследованиями и разработками, передовыми достижениями науки и технологий.

Статьи и сообщения прошли экспертную оценку членами редакционной коллегии. Материалы публикуются в авторской редакции. За содержание и достоверность статей ответственность несут авторы. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей. При использовании и заимствовании материалов ссылка на издание обязательна.

УДК 001  
ББК 72

© ООО АПНИ, 2019  
© Коллектив авторов, 2019

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>СЕКЦИЯ «ФИЛОСОФСКИЕ НАУКИ» .....</b>	<b>6</b>
<i>Артюхович Ю.В., Ильичева О.С.</i> «ТОЧКА ОПОРЫ»: ПРОБЛЕМЫ ИДЕНТИФИКАЦИИ ЛИЧНОСТИ В ИНФОРМАЦИОННОМ ОБЩЕСТВЕ .....	6
<i>Поломоинов А.Ф., Поломоинов Л.А.</i> МЕТАМОРФОЗЫ РУССКОГО НАЦИОНАЛЬНОГО ХАРАКТЕРА.....	9
<b>СЕКЦИЯ «СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ».....</b>	<b>14</b>
<i>Баринаева В.И., Жиглова А.А.</i> ДОСТОЙНАЯ ЖИЗНЬ: ПОНЯТИЕ И РЕАЛЬНОСТЬ СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ .....	14
<b>СЕКЦИЯ «ЮРИДИЧЕСКИЕ НАУКИ» .....</b>	<b>20</b>
<i>Арузбиев Д.Б.</i> КОНСТИТУЦИОННЫЕ ОСНОВЫ СОСТЯЗАТЕЛЬНОСТИ СОВРЕМЕННОГО ГРАЖДАНСКОГО СУДОПРОИЗВОДСТВА .....	20
<i>Дорохов Н.И.</i> МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ КАК СУБЪЕКТ ПУБЛИЧНЫХ И ЧАСТНОПРАВОВЫХ ОТНОШЕНИЙ.....	23
<i>Дунаева Е.Г.</i> ОСНОВАНИЯ ПРИЗНАНИЯ НЕДЕЙСТВИТЕЛЬНОСТИ АКТОВ ОРГАНОВ КОРПОРАТИВНОГО ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА.....	35
<i>Жилина Н.Ю.</i> ПРОБЛЕМЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ СУБЪЕКТИВНОЙ СТОРОНЫ АФФЕКТИРОВАННОГО УБИЙСТВА .....	37
<i>Князева О.В.</i> ВИНА В УГОЛОВНОМ ПРАВЕ И ЕЁ ОЦЕНОЧНЫЕ ПРИЗНАКИ.....	40
<i>Курьшова В.А.</i> ЕВРОПЕЙСКИЙ СУД ПО ПРАВАМ ЧЕЛОВЕКА И ЕГО ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ПРАВОВОЙ СИСТЕМЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ .....	44
<i>Курьшова В.А.</i> МЕХАНИЗМЫ ЗАЩИТЫ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА: ВНУТРИГОСУДАРСТВЕННЫЕ И МЕЖДУНАРОДНЫЕ АСПЕКТЫ .....	48
<i>Лёвина Н.Г., Шафигулина С.Р.</i> СТАНОВЛЕНИЕ ИНСТИТУТА РЕГИСТРАЦИИ ПРАВ НА НЕДВИЖИМОЕ ИМУЩЕСТВО В РОССИИ: ДОРЕВОЛЮЦИОННЫЙ ПЕРИОД.....	52
<i>Нечаева А.Е.</i> ПРОБЛЕМЫ ПРАВОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ ЛИКВИДАТОРА И ЛИКВИДАЦИОННОЙ КОМИССИИ.....	54
<i>Отрокова О.С.</i> ПРАКТИЧЕСКАЯ ПРОБЛЕМА ПРИСУЖДЕНИЯ ШТРАФА ЗА НЕСОБЛЮДЕНИЕ В ДОБРОВОЛЬНОМ ПОРЯДКЕ ТРЕБОВАНИЙ ПОТРЕБИТЕЛЯ .....	58
<i>Перемолотова Л.Ю.</i> ЛИЧНОСТЬ ОСУЖДЕННОГО КАК ЦЕНТРАЛЬНАЯ ПЕНИТЕНЦИАРНАЯ ПРОБЛЕМА .....	60
<i>Самойлова А.А.</i> СТАНОВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПАТЕНТНОГО ПРАВА .....	64

<i>Титаренко Д.В.</i>	ТЕНДЕНЦИЯ УСТАНОВЛЕНИЯ ПОВЫШЕННОГО СТАНДАРТА ДОКАЗЫВАНИЯ ДЛЯ АФФИЛИРОВАННЫХ ЛИЦ В ДЕЛАХ О БАНКРОТСТВЕ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ .....	66
<i>Тишуренкова А.М.</i>	ТЕНДЕНЦИЯ НАРУШЕНИЙ ЗЕМЕЛЬНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЗЕМЕЛЬНОГО НАДЗОРА .....	70
<b>СЕКЦИЯ «ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ».....</b>		<b>75</b>
<i>Амосова В.О.</i>	ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ..	75
<i>Артемьев Н.В., Костыря Ю.С.</i>	ЭВОЛЮЦИЯ ПАРАДИГМ В ПРОЦЕССЕ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ .....	78
<i>Мелешенко Е.Ю.</i>	ФАКТОРИНГ КАК СПОСОБ ОПТИМИЗАЦИИ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ..	81
<i>Мелешенко Е.Ю.</i>	ФИНАНСОВАЯ ДИАГНОСТИКА ООО «ВЕНСКИЙ ЛЕС-НОВОСИБИРСК». ОПТИМИЗАЦИЯ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ .....	84
<i>Орлов А.С.</i>	АНАЛИЗ КОМПЛЕКСА ЦЕНООБРАЗУЮЩИХ ФАКТОРОВ ПРИ РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В СФЕРЕ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ НА ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОМ РЫНКЕ .....	88
<i>Сапожников В.Н., Сапожников А.В.</i>	ФОРМИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ И ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОГРАММ .....	92
<i>Сарафанкина В.С.</i>	ФАКТОРЫ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА СТОИМОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ .....	100
<i>Сизиков В.П., Разумов В.И.</i>	СИСТЕМНЫЙ СТАТУС БИЗНЕСА .....	104
<i>Суховая М.М.</i>	РЕАЛИЗАЦИЯ МЕР, НАПРАВЛЕННЫХ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК НА ПРИМЕРЕ ООО СПК «АМУРПТИЦЕПРОМ» г. БЛАГОВЕЩЕНСКА АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ.....	115
<i>Флюстикова О.Ю.</i>	АНАЛИЗ ИССЛЕДОВАНИЙ В ОБЛАСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ПОНЯТИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АУДИТ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ .....	118
<i>Эреджепова Р.К.</i>	РОЛЬ МАЛОГО АГРОБИЗНЕСА В ДИВЕРСИФИЦИРОВАННОМ РАЗВИТИИ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ .....	121
<b>СЕКЦИЯ «ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ».....</b>		<b>125</b>
<i>Зайцева Т.В.</i>	ПОДГОТОВКА УЧАЩИХСЯ К ВСЕРОССИЙСКОЙ ОЛИМПИАДЕ ШКОЛЬНИКОВ ПО ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЕ.....	125

<i>Климов Е.Д., Попова А.И.</i> ПОЛЁТНАЯ ФАЗА ПРЫЖКА НА ЛЫЖАХ С ТРАМПЛИНА .....	128
<i>Косенко Е.И., Пахомова Л.Э.</i> МЕТОДИКА СКОРОСТНО-СИЛОВОЙ ПОДГОТОВКИ ЮНЫХ ШТАНГИСТОВ НА ТРЕНИРОВОЧНОМ ЭТАПЕ.....	131
<i>Плехов Е.Ю., Ардашев А.Е.</i> СКОРОСТНО-СИЛОВАЯ ТРЕНИРОВКА ПРЫГУНОВ НА ЛЫЖАХ С ТРАМПЛИНА .	133
<i>Ушенин А.И., Оруджев А.М., Арсеньев В.А., Шахваледов М.Н.</i> ПОДГОТОВКА КУРСАНТОВ И СЛУШАТЕЛЕЙ ПО РУКОПАШНОМУ БОЮ В УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЯХ.....	136
<i>Чижов Г.В., Ардашев А.Е.</i> ФОРМИРОВАНИЕ КООРДИНАЦИОННЫХ СПОСОБНОСТЕЙ У ПРЫГУНОВ НА ЛЫЖАХ С ТРАМПЛИНА.....	139
<i>Шишкина Д.А.</i> ПРИМЕНЕНИЕ ФИТНЕС-УПРАЖНЕНИЙ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТРЕНЕРА ПО БИАТЛОНУ .....	142
<b>СЕКЦИЯ «ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ».....</b>	<b>146</b>
<i>Сазонова С.Н.</i> НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ОБРАЗОВАНИЕ»: ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ .....	146

## СЕКЦИЯ «ФИЛОСОФСКИЕ НАУКИ»

### «ТОЧКА ОПОРЫ»: ПРОБЛЕМЫ ИДЕНТИФИКАЦИИ ЛИЧНОСТИ В ИНФОРМАЦИОННОМ ОБЩЕСТВЕ

*Артюхович Ю.В.*

профессор кафедры ЭДМ, доктор философских наук, профессор,  
Волгоградская консерватория им. П.А. Серебрякова, Россия, г. Волгоград

*Ильичева О.С.*

заведующая кафедрой ЭДМ, доцент,  
Волгоградская консерватория им. П.А. Серебрякова, Россия, г. Волгоград

В статье исследуется специфика идентификации личности в информационном обществе с позиций системного и аксиологического подходов. Выявлены нормативно-ценностные трансформации в сознании современников, обусловленные широким распространением информационных технологий. Определено влияние на процесс социальной идентификации личности ускорения трансформаций в аксиосфере социума, деобъективации информационного знания, количественного увеличения и упрощения социальных взаимодействий, виртуального «поглощения» личности.

*Ключевые слова:* социальная идентификация, личность, ценности, информационное общество.

Исследование специфики социальной идентификации личности в информационном обществе – обретения «точки опоры» – стало важной и актуальной проблемой современного социально-философского знания.

Как влияет информация на социальную идентификацию современника? Ответ на этот вопрос требует философского анализа трансформации нравственных ценностей информационного социума с позиции системного и аксиологического подходов.

Исследования аксиологических аспектов личностного становления и развития актуализировались в ситуации духовно-нравственного кризиса в российском обществе и нашли широкое отражение в современном гуманитарном знании (Е.В. Аврамова, Ш. Амонашвили, Н.А. Асташова, И.А. Бокачев, Л.П. Буева, Н.И. Лапин, В.А. Лекторский, Н.Д. Никандров и др.).

Нормативно-ценностная система социума, включающая устойчивые, традиционные «вечные» ценности, находится в постоянной динамике, пополняясь аксиологическими инновациями, возникшими в ходе общественного развития. Процесс социальной адаптации личности усложняется, превращается «из приспособления к относительно стабильным внешним условиям в сложные субъектно-институциональные взаимодействия» (Е. Аврамова) [1, с. 148]. Проникновение информационных технологий не только в производственно-техническую сферу, но и в жизнедеятельность обычных людей, поставило ранее не известные социальные и этические проблемы.

Широкое распространение медиатехнологий в формирующемся информационном обществе придает процессу аксиологической изменчивости невиданное ранее ускорение. На нас обрушивается огромный поток разнородной неструктурированной информации разной степени достоверности. Из средств массовой информации сегодня мы узнаем несоизмеримо больше, чем способны лично осмыс-

лить, проанализировать и прочувствовать. На большую часть получаемой информации мы даже не способны адекватно отреагировать.

Более того, в связи с увеличением доступности Сети интернет, информация при трансляции часто трансформируется в соответствии с субъективным видением каждого активного пользователя. В этом случае тот, кто воспринимает данную информацию, становится заложником интеллекта, жизненной позиции и личного мнения информационного источника.

Следует признать, что с помощью медиасредств идет процесс деобъективации информационного знания. С каждым новым информационным витком транслируемое знание постепенно утрачивает точность и объективность, приобретает новые грани и аспекты в интерпретации его носителей. Об опасности искажении знания при его передаче предупреждал еще Ф. Бэкон, рассуждая об «идолах познания». Согласно Бэкону, усваиваемые человеком от других людей ложные представления об устройстве действительности называются «призраком (идолом) театра». Ученый объяснял феномен смысловой трансформации знания вследствие общения: когда люди «объединяются речью», слова устанавливаются «сообразно разумению толпы» [2, с. 58]. Так в Сети интернет создается искусственный мир подобий: человек живет в мире образов, порожденных компьютерными технологиями. Для морального общественного сознания тревожным фактором является не само возникновение виртуальности и даже не параллельное существование реального мира и его модели. Развитие информационных технологий способствует процессу вытеснения реального мира – оригинала – его копией, которая становится важнее, чем сам оригинал. По словам Ж. Бодрийера, происходит не просто замена одних значимых моральных ценностей другими, а подмена подлинных ценностей симулякрами, т.е. копиями, лишь внешне напоминающими оригинал.

Многочисленные ценностные инновации возникают стихийно и, не успев пройти проверку на адекватность изменившимся социальным реалиям, широко тиражируются средствами массовой информации. Иными словами, аксиологическая система информационного социума сегодня перенасыщена разноуровневыми ценностями, ряды которых множатся с помощью Сети интернет. Однако эти «виртуальные» ценности порой находятся в отрыве от социальных реалий, при этом параллельно трансформируется ценностный смысл «вечных» нравственных категорий, нарушается их моральная целостность.

Например, общепризнанной ценностью сегодня стало расширение социальных контактов в Сети, способствующее обмену информацией, профессиональному росту, количественное увеличение и упрощение социальных взаимодействий с помощью информационных технологий. У наших современников возникает представление о том, что наиболее информированный человек – не тот, у кого больше знаний, а тот, кто участвует в большем числе коммуникаций [3, с. 144]. Но обратная сторона этого явления – одиночество среди людей, когда единственным другом и собеседником становится компьютер – механизм, лишенный «морального канала» (К. Юнг). Огромный информационный поток в Сети интернет не отличается высокой моральностью, поэтому порой соблюдение моральных норм оказывается не значимым (не обязательным или вовсе ненужным) для тех молодых современников, в аксиосфере которых доминируют ценности виртуальной реальности.

Серьезной моральной проблемой информационного социума становится виртуальное «поглощение» личности. В этом случае происходит утрата «точки опоры» в реальной действительности и погружение личности в виртуальный мир,



препятствующие ее полноценной социальной идентификации. Создание альтернативного мира-конструкта в виртуальной реальности необходимо тем, кто не сумел в достаточной мере «вписаться» в реальную действительность. В реальном «жестком» мире современник может быть беден, нездоров, несчастлив, нелюбим. Зато в самостоятельно созданном виртуальном «мягком мире» он обретает полноту самореализации, становится востребованной, сильной и яркой личностью [4, с. 156]. Контраст между этими полярными образами в процессе социальной идентификации становится личностной трагедией: человек с «разорванной», «амбивалентной» идентичностью не может полноценно идентифицироваться и адаптироваться в реальности.

Заметим, что аксиологический образ Я конструируется в соответствии с личностными ценностями. Идентичность личности сосредоточивается в ее ценностном центре как совокупности наиболее значимых аксиологических характеристик: «внутреннем центре» (Р. Мэй), «точке сборки» (М.К. Мамардашвили), «не алиби в бытии» – доказательстве присутствия данной личности в мире (М.М. Бахтин). Здесь мы основываемся на определении личностной идентичности у Д.А. Леонтьева: это «точка опоры, источник активности и ответственности». Однако стремление самостоятельно выбирать условия и способы личностного самоопределения приходят в противоречие с инертностью и стандартизацией мышления наших современников. Далеко не все способны руководствоваться собственными (а не официально установленными) представлениями о своем оптимальном месте в социальной структуре с учетом специфики мировоззрения, ценностных ориентаций, принадлежности к определенной социальной группе, образования.

Поэтому сегодня в обществе существуют неравные стартовые возможности в выборе идентификационной модели. Меньшинство подходит к этому процессу творчески и осмысленно, а большинство, к сожалению, теряет «точку опоры» и ориентируется на массовый идентификационный стандарт.

Таким образом, влияние на процесс социальной идентификации личности ускорения трансформаций в аксиосфере социума, деобъективации информационного знания, количественного увеличения и упрощения социальных взаимодействий, виртуального «поглощения» личности в информационном обществе осложняет обретение человеком своей личностной «точки опоры». Эти явления препятствуют социальной идентификации и адаптации современника, мешают ему выйти «из обыденного состояния подавленности и ограниченности» [5, с. 137].

#### Список литературы

1. Аврамова Е.М. Время перемен: социально-экономическая адаптация населения. М., 1998. – 344 с.
2. Бэкон Ф. Новый органон // Соч. в 2 т. М., 1972. – Т. 2. С. 5-222.
3. Павлова Е.Л. Сознание в информационном пространстве/ Е. Л. Павлова. – М.: Academia, 2007. – 688 с.
4. Стерледева Т.Д. Мечта как атрибут человека / Т. Д. Стерледева // Исторические, философские, политические и юридические науки, культурология и искусствоведение. Вопросы теории и практики. – Тамбов: Грамота, – 2011, № 3 (9): в 3-х частях. Ч. III. – С. 155-158.
5. Арпентьева М.Р. Психологическое сопровождение обучающихся в вузе: консультативно-ориентированная модель обучения // Системы оценки качества образования: Всероссийская научно-практическая конференции с международным участием 18 декабря 2015 г. Красноярск, 2015. – С. 131-141.

## МЕТАМОРФОЗЫ РУССКОГО НАЦИОНАЛЬНОГО ХАРАКТЕРА

*Поломошнов А. Ф.*

заведующий кафедрой философии и истории Отечества, д-р филос. наук, профессор,  
Донской государственной аграрный университет, Россия, п. Персиановский

*Поломошнов Л. А.*

аспирант, Институт философии и социально-политических наук,  
Южный федеральный университет, Россия, г. Ростов-на-Дону

В статье рассматривается отражение взаимодействия национального характера и российской истории XX века в национальном философском самосознании. Выделены четыре подхода к исследованию отношения национального характера и национальной истории. Проанализированы основные интерпретации влияния российской истории XX века на русский национальный характер. Автор приходит к выводу, что в отечественном дискурсе пока не сформировался эффективный, целостный действительно исторический подход к исследованию русского национального характера, хотя замысел такого подхода и отдельные его компоненты можно обнаружить в концепциях некоторых исследователей.

*Ключевые слова:* национальный характер, русский характер, национальная идентичность, национальная самобытность, трансформации национального характера.

Национальный характер является одним из важных факторов, определяющих исторические судьбы народов. В то же время он сам является историчным, поскольку под влиянием событий внешней и внутренней истории стран и народов национальный характер существенно трансформируется. При изучении национального характера любого конкретного народа возникает, прежде всего, проблема определения его специфики, которая связывается с определенными историческими и социокультурными факторами. При анализе исторических трансформаций национального характера главным вопросом является то, насколько существенно и каким конкретно образом он изменяется.

Здесь возможны два различных подхода. Первый подход, опирающийся на примордиалистскую концепцию этнических общностей, стремится выделять некие устойчивые свойства, инварианты национального характера, которые красной нитью проходят сквозь всю историю народа, существенно не изменяясь. Второй подход, опирающийся на конструктивистскую или инструменталистскую концепции этничности, рассматривает национальный характер как некий идеологический миф, с помощью которого осуществляется манипуляция национальным сознанием и массовым поведением народов.

Проблема исследования исторических трансформаций национального характера осложняется также тем, что в научном дискурсе отсутствует единое общепринятое понимание этого термина. Отсутствует даже общее признание самого факта существования национального характера. Чаще всего при описании конкретного национального характера используется т.н. личностно-аналоговая модель, которая сводится к описанию комплекса качеств личности, которые рассматриваются как присущие большинству представителей определенного народа. Национальный характер по самой своей сути историчен. Поэтому необходимо рассматривать русский национальный характер как «...бытийно обусловленный, спонтанно возникающий и исторически изменчивый предметно-функциональный комплекс социокультурной системы, представляющий собой набор психических качеств и поведенческих стереотипов членов социума» [5].

Конкретизируя проблему исторических трансформаций, применительно к русскому национальному характеру, целесообразно проанализировать концепции русского национального характера, разработанные российскими мыслителями в XX веке, т.к. этот век для России вместил в себя массу глубочайших социокультурных трансформаций и экстремальных исторических событий: три революции, Гражданскую войну, две мировых войны, холодную войну с Западом, социалистический эксперимент, перестройку, завершившуюся распадом СССР и сменой общественно-политического уклада страны. Каким образом все эти события отразились на русском национальном характере? В другой стороны, как русский национальный характер повлиял на судьбу России в контексте комплекса социокультурных испытаний, выпавших на долю страны и народа в XX веке.

Интерпретация взаимодействия российской истории XX века и русского национального характера зависит от методологического подхода исследователя к природе самого русского характера. Наиболее распространен подход, который можно определить как надисторическая метафизика. С точки зрения этого подхода базисные черты национального характера формулируются методом философского умозрения или интуиции. Эти черты рассматриваются как внеисторичные, устойчивые характеристики русского народа, феноменально проявляющиеся в историческом процессе с различной степенью полноты. Русская история рассматривается как материал для выявления базисных архетипических черт русского национального характера, которые в процессе истории могут портиться, искажаться, но сохраняются в своей основе и сути.

Такой подход характерен для Н. Бердяева, которого интересует «не столько вопрос о том, чем эмпирически была Россия, сколько вопрос о том, что замыслил Творец о России, умопостигаемый образ русского народа, его идея.» [1] Отсюда специфический метод, предлагаемый Бердяевым для постижения тайны русской души – метод веры, надежды, любви, а в практической реализации – метод умозрительной философской спекуляции, основанной на интеллектуальных интуициях мыслителя. «Для достижения России нужно применить теологальные добродетели веры, надежды и любви» [1].

В конструкции Н. Бердяева ключом к тайне «русской души» является тезис о ее противоречивости, антиномичности [2, с. 9]. Этот тезис дает Н. Бердяеву очень удобное средство для решения всех проблем. С точки зрения логики, из противоречивости русской души можно вывести любые объяснения любых ее проявлений и любых событий русской истории.

Основу противоречивости русской души и вытекающей отсюда русской истории, Н. Бердяев связывает с взаимодействием двух потоков мировой истории Востока и Запада. Но за этим противоречием двух культур, Бердяев обнаруживает еще более глубокое основание: противоречие женского и мужского начал. Бердяев считает, что женственное начало развито сильнее мужского. Причем «мужественное начало всегда ожидается извне, личное начало не раскрывается в самом русском народе. Отсюда вечная зависимость от инородного. В терминах философских это значит, что Россия всегда чувствует мужественное начало себе трансцендентным, а не имманентным, привходящим извне» [2, с. 18].

Концепция русского национального характера, или русской души Н. Бердяева метафизически исторична. С одной стороны, он признает некие внеисторические качества русской души. С другой стороны, отмечает прерывность русской истории, как поля, на котором развиваются и проявляются эти качества. «Для русской

истории характерна прерывность. В противоположность мнению славянофилов, она менее всего органична. В русской истории есть уже пять периодов, которые дают разные образы. Есть Россия киевская, Россия времен татарского ига, Россия московская, Россия петровская и Россия советская. И возможно, что будет еще новая Россия. Развитие России было катастрофическим» [1]. Соответственно прерывности русской истории прерывность и катастрофичность наблюдаются и в развитии русского национального характера.

Другую модификацию умозрительно-метафизического подхода к русскому национальному характеру и его взаимодействию с русской историей представляет Н. Лосский. Метод Лосского состоит в простом внеисторическом обобщении тех личностных качеств, которые чаще всего проявляются в массовом поведении русских людей. «Пытаясь дать характеристику русских людей, приходится говорить, конечно, о тех общих свойствах, которые чаще всего встречаются у русских и потому выразимы в общих понятиях» [4, с. 7].

Лосский специально подчеркивает, что не исследует душу русской нации как надличностное образование. Исходя из такого индуктивно-эмпирического по сути обобщения, Лосский по иному, чем Бердяев, интерпретирует противоречивость русского национального характера. А именно, в духе тривиальной сентенции о наличии в каждом национальном характере достоинств и недостатков, и о том, что недостатки, по сути, есть обратная сторона достоинств [4, с. 7].

Несмотря на принципиально собирательно-описательный подход к исследованию русского национального характера, Н. Лосский пытается дать некую аналитическую характеристику качеств русского национального характера, ставя задачу «определить, какие свойства народа представляет собою первичное, основное содержание его души и какие свойства вытекают из его первоосновы» [4, с. 7].

Наиболее эффективно исторический подход к русскому национальному характеру удастся реализовать Г.П. Федотову, который проводит культурологическую реконструкцию, или своеобразные археологические раскопки исторических пластов русского национального характера. «Федотов сравнивает свой метод исторической реконструкции национального характера со снятием, слой за слоем (как с луковицы), культурно-исторических пластов, пока не дойдем до неразложимого ядра. Поэтапно он прослеживает исторические напластования русского характера, оставленные варяжской, удельно-вечевой и новгородской формациями русской истории» [5, с. 96].

В отличие от Лосского, Г. Федотов пытается реконструировать русский национальный характер на уровне русского народа как коллективной личности. Трудности охвата всего спектра качеств русского народа как коллективной личности ведет Федотова к некой методологической схеме, согласно которой русский национальный характер рассматривается как некое единство противоположностей, представляющее двоецентрие, полярность двух несводимых другу к другу полюсов. «Схемой личности будет тогда не круг, а эллипсис. Его двоецентрие образует то напряжение, которое только и делает возможным жизнь и движение непрерывно изменяющегося соборного организма» [6, с. 247]. Метод исторического подхода к русскому национальному характеру, предложенный Г.П. Федотовым, содержит ряд ценных принципов, но он напоминает скорее некую ментальную археологию, чем реконструкцию реальной истории русского национального характера во взаимодействии с русской историей.

Каким же образом рассматривается с точки зрения различных методологических подходов взаимодействие российской истории XX века и русского национального характера?

С позиции умозрительно-метафизического подхода советская история XX века рассматривается как период большего или меньшего искажения или разрушения базисных внеисторических по сути черт русского национального характера. Оценка Н. Бердяевым влияния русского коммунизма на народную душу двоякая. Он видит в нем и плюсы и минусы, и правду и ложь. «В коммунизме есть своя правда и своя ложь. Правда – социальная, раскрытие возможности братства людей и народов, преодоление классов; ложь же – в духовных основах, которые приводят к процессу дегуманизации, к отрицанию ценности всякого человека, к сужению человеческого сознания, которое было уже в русском нигилизме» [1]. Хотя в целом русский коммунизм рассматривается Бердяевым как извращение русской мессианской идеи, он утверждает его как момент исторической судьбы русского народа, который должен быть преодолен, изжит изнутри с сохранением момента правды, заключенного в коммунизме, но освобожденной от момента лжи. «Русский коммунизм есть извращение русской мессианской идеи. Он утверждает свет с Востока, который должен просветить буржуазную тьму Запада... Коммунизм есть русская судьба, момент внутренней судьбы русского народа. И изжит он должен быть внутренними силами русского народа. Коммунизм должен быть преодолен, а не уничтожен. В высшую стадию, которая наступит после коммунизма, должна войти и правда коммунизма, но освобожденная от лжи» [1].

Лосский Н.О., верный своему методу метафизической реконструкции внеисторических черт русского национального характера, не рассматривает специально проблему трансформации русского национального характера в советский период, но согласно его концепции базисные черты русского национального характера сохраняются и в советский период, как достоинства, так и недостатки, принимая только новые формы проявления.

Н. Лосский саму русскую революцию рассматривает как продукт акцентуации недостатков русского национального характера. «Отрицательные свойства русского народа, экстремизм, максимализм, требование всего или ничего, невыработанность характера, отсутствие дисциплины, дерзкое испытание ценностей, анархизм, чрезмерность критики, могут вести к изумительным, а иногда и опасным расстройством частной и общественной жизни, к преступлениям, бунтам, к нигилизму, к терроризму. Большевицкая революция есть яркое подтверждение того, до каких крайностей могут пойти русские люди в своем смелом искании новых форм жизни и безжалостном истреблении ценностей прошлого» [4, с. 151].

Однако, Н. Лосский выражает уверенность в том, что, несмотря на искажение положительных качеств русского национального характера в советский период, в конечном счете русский народ преодолеет эти девиации и сохранит лучшие качества национального характера. «Можно надеяться, что русский народ после преодоления безбожной и бесчеловечной коммунистической власти, сохранив свою религиозность, будет, с Божьей помощью, в высшей степени полезным сотрудником в семье народов на пути к осуществлению максимального добра, достижимого в земной жизни» [4, с. 151].

Г.П. Федотов также ведет речь о порче русского национального характера в советский период, но порче, обусловленной предшествующими трансформациями и историей русского национального характера. «Октябрьское поколение не помня-

щих родства было бы бессильно что-либо создать, если бы в нем – и в нем также! – не жил гений народа. – Вот почему необходимо иметь всегда перед глазами этот фон тысячелетней истории, на котором выделяются взбунтовавшиеся против него, но уже усмиряемые им «октябристы»» [6, с. 240].

Федотов выделяет три фактора советской порчи или трансформации национального характера Первый фактор – революционное отрицание и даже сознательное истребление прошлого, в особенности старого культурного класса, заменяемого новой, поднявшейся из народных низов интеллигенцией. Вторым источником катастрофической трансформации русского национального характера является чрезвычайно быстрый процесс «...приобщения масс к цивилизации, в ее интернациональных и очень поверхностных слоях: марксизм, дарвинизм, техника» [6, с. 242]. Третьим источником является тоталитарное советское государство, сознательно формирующее новый тип человека. Обобщая смысл советских трансформаций русского национального характера, Федотов использует термин «окцидентализация», т.е. озападнивание русского человека, которое ставит под вопрос вообще сохранение русского национального типа. «Россия переживает сейчас процесс, совершенно подобный константиновской империи: перемену религии и острую окцидентализацию – в масштабе всенародном» [6, с. 246-247].

Подводя итог нашему анализу отражения взаимодействия русского национального характера и современной российской истории в отечественном самосознании, можно констатировать, что пока не сформировался эффективный, целостный действительно исторический подход к исследованию русского национального характера, хотя замысел такого подхода и отдельные его компоненты можно обнаружить в концепциях некоторых исследователей (Федотов Г.П., Миненко А.Г. и др.). Во всяком случае, можно считать общепризнанным сегодня тезис об исторической природе русского национального характера и о необходимости исследования конкретной его динамики в процессе российской истории. При исследовании этой динамики необходимо учитывать взаимный двусторонний характер детерминации русского национального характера и российской истории.

#### Список литературы

1. Бердяев, Н.А. Русская идея [Электронный ресурс] / Н.А. Бердяев. – М.: Азбука-Аттикус, 2015. URL: <http://e-libra.ru/read/326109-russkaya-ideya.html>
2. Бердяев, Н. А. Судьба России [Текст] / Н.А. Бердяев. – М.: Мысль, 1990. – 208 с.
3. Гошков, М. К. Массовое сознание россиян в период общественной трансформации: реальность против мифов [Текст] / М.К. Гошков, А.В. Авилова, А.Л. Андреев, Л.Г. Бызов, Н.М. Давыдова, А.Г. Здравомыслов, В.В. Петухов, Н.Е. Тихонова, А.Ю. Чепуренко // Мир России. Социология. Этнология. – 1996. – №2. – С. 75-114.
4. Лосский, Н.О. Характер русского народа [Текст] / Н.О. Лосский. – Frankfurt am Main: Посев, 1957. – 151 с.
5. Миненко, А. Г. Русский национальный характер: основные подходы к исследованию [Текст] / А.Г. Миненко // Идеи и идеалы. – 2012. – № 3 (13), т.2. – С. 86-97.
6. Федотов, Г.П. Письма о русской культуре [Текст] / Г.П. Федотов // Русские записки. – 1938. – № III. – С. 239-260.

## СЕКЦИЯ «СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ»

### ДОСТОЙНАЯ ЖИЗНЬ: ПОНЯТИЕ И РЕАЛЬНОСТЬ СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ

**Барина В.И.**

кандидат политических наук, доцент,  
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации  
(Тульский филиал), Россия, г. Тула

**Жиглова А.А.**

студентка направления «Государственное и муниципальное управление»,  
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации  
(Тульский филиал), Россия, г. Тула

В статье раскрыты основные теоретические подходы к пониманию феномена «достойная жизнь», даётся анализ факторов, влияющих на уровень жизни. Показано, что реализация конституционного права на достойную жизнь предполагает синтез политико-правовых и экономических мероприятий государства и активное участие самого человека. На основе материалов исследования образа постсоветской России, проведённого 22 межгосударственными и неправительственными организациями, делается вывод о темпах социального развития и качества жизни российских граждан ниже среднемировых.

*Ключевые слова:* достойная жизнь, справедливое (приличное) вознаграждение за труд, удовлетворённость жизнью, социальное государство, прожиточный минимум, неравенство, бедность.

Впервые термин «достойная жизнь» был использован в тексте Всеобщей Декларации прав человека, принятой на третьей сессии Генеральной Ассамблеи ООН 10 декабря 1948 года. В статье 25, п.1 записано : «Каждый человек имеет право на такой жизненный уровень, включая пищу, одежду, жилище, медицинский уход и необходимое социальное обслуживание, который необходим для поддержания здоровья и благосостояния его самого и его семьи, и право на обеспечение на случай безработицы, болезни, инвалидности, вдовства, наступления старости или иного случая утраты средств к существованию по не зависящим от него обстоятельствам» [1].

Европейская социальная хартия, принятая в 1961 году, пересмотренная в 1996 году, закрепляет ряд социальных прав человека, включая право на защиту от бедности и социальное отторжение (ст.30). Государство, присоединившееся к хартии, может воспользоваться правом не принимать некоторые статьи и пункты. В документе понятие «достойная жизнь» связано с правом человека на справедливое вознаграждение за труд (ст.4) в безопасных и здоровых условиях труда [2].

Обеспечение права на справедливое (приличное) вознаграждение представляет собой одну из основных экономических целей государства. Справедливое вознаграждение позволяет иметь работнику и его семье достойный уровень жизни. В соответствии с хартией допустимая оплата за труд должна составлять 68% от среднего заработка в конкретной стране. Если сумма падает ниже этого процента, то государство в соответствии со ст.30 обязуется «принять меры, в рамках единого и скоординированного подхода, для содействия лицам, живущим в условиях социального отторжения или бедности, или же на пороге таких условий, а также их се-

мым доступа, в частности к занятости, жилью, профессиональной подготовке, образованию, культуре, а также к социальной и медицинской помощи» [2].

Европейская социальная хартия была подписана Российской Федерацией 14.09.2000 г., ратифицирована Государственной Думой Федерального Собрания РФ лишь спустя 9 лет – 20.05.2009 года. Согласно Федеральному закону от 3 июня 2009 г. N 101-ФЗ "О ратификации Европейской социальной хартии (пересмотренной) от 3 мая 1996 года" не был принят п.1 ст.4, имеющий прямое отношение к обеспечению достойной жизни. «В целях обеспечения эффективного осуществления права на справедливое вознаграждение за труд Стороны обязуются: п.1. признать право работников на вознаграждение за труд, которое позволит обеспечить им и их семьям достойный уровень жизни» [5].

Как видим, достойная жизнь – это специфическое состояние уровня жизни вообще в современном обществе, ориентир, определенный индикатор оценки реального положения человека.

Дискуссии теоретиков и практиков о содержании понятия «достойная жизнь» привели к тому, что термин отождествляется с такими дефинициями, как «достойный уровень жизни», «достаточный уровень жизни», «достойное качество жизни» и др., что, на наш взгляд, является неточным и противоречивым. Происходит подмена понятия «достойная жизнь» человека понятием «достаточный жизненный уровень».

В качестве подтверждения обратимся к Международному Пакту об экономических, социальных и культурных правах, в котором записано:

«Участвующие в настоящем Пакте государства признают право каждого на достаточный жизненный уровень для него и его семьи, включающий достаточное питание, одежду и жилище, и на непрерывное улучшение условий жизни (п.1 ст. 11) [3]. Кроме того, следует заметить, что достаточный жизненный уровень не всегда является достойным и наоборот.

Иногда категорию «достойная жизнь» заменяют понятием «достойное существование». Сравним эти два понятия. «Существование» обычно используется как синоним «бытия» материи и сознания и характеризует наличие явлений и предметов объективно, как данности. А «жизнь» представляет собой процесс развития и изменения, в основе которого внутренние субъективные причины, связанные с человеком.

Возникает вопрос: человек – это «кто», как живое существо или он есть «что», как определяющая и предваряющая всё в нём сущность? По отношению к человеку термин «существование» используется как уничижительный, и свидетельствует о данности человека как биологического существа. Разум является той движущей силой, которая заставляет человека постоянно развиваться и самосовершенствоваться. Существовать – значит быть, а жить – значит саморазвиваться, реализовывать свои творческие способности, приумножать знания, навыки и умения, приносить пользу не только себе, но и обществу. Именно поэтому, на наш взгляд, «достойной» может быть только жизнь, а не существование.

Непременными атрибутами жизни человека как биосоциального существа являются следующие:

- биологические потребности (в пище, воде, тепле и др.);
- социальные (в трудовой деятельности, социальной активности, самореализации и самоутверждении в обществе и др.);



– духовные потребности (в знаниях, творческой самодеятельности, самосовершенствовании и других элементах духовной культуры).

Общеизвестно, что представление о достойной жизни и реальность являются результатом влияния системы взаимосвязанных факторов: исторических, социально-экономических, политических культурных, этно-конфессиональных. Каждое общество имеет свои стандарты уровня жизни и пределы, за которыми наступают бедность и нищета. Различия в понимании достойной жизни обусловлены существенной дифференциацией уровня социально-экономического развития различных государств в современном мире [8].

Право человека в России на достойную жизнь закреплено в ст.7 Конституции РФ: Россия- «...социальное государство, политика которого направлена на создание условий, обеспечивающих достойную жизнь и свободное развитие человека» [4]. Государство берёт на себя обязанность заботиться о социальной справедливости, благополучии своих граждан, их социальной защищённости. Назовём некоторые из обязанностей: создавать прожиточный минимум, устанавливать МРОТ, содействовать увеличению числа мелких и средних собственников, охранять наёмный труд, заботиться об образовании, культуре, семье, здравоохранении, окружающей среде, улучшать социальное обеспечение.

Какова же российская реальность по обеспечению конституционного права человека на достойную жизнь?

В аналитической справке "Постсоветская Россия -25 лет: портрет в зеркале исследований межгосударственных и неправительственных организаций» отмечено, что темпы социального развития и качество жизни российских граждан находятся на уровне ниже среднемирового. Имеются существенные проблемы в области здравоохранения, образования и других социальных сферах [10, с. 104].

К нашей теме имеют отношение три из 30 оценочных показателей исследования институциональных характеристик государства, проведённого 22 организациями в 2016 году.

Во-первых, индекс благосостояния и процветания –комбинированный показатель, измеряющий достижения государств, включающий 8 показателей (фундаментальные аспекты благосостояния): экономика, предпринимательство, госуправление, образование, здоровье, безопасность, личная свобода и социальный капитал. По мировому рейтингу Россия находится на 95 позиции из 149 представленных между Непалом и Молдовой, то есть находится на невысоком относительно большинства государств уровне [10, с. 104].

Во-вторых, индекс социального прогресса, в котором учтено 56 компонентов, объединённых в три основных измерения:

– первичные потребности в пище, воде, жилище, доступность благ цивилизации и личная безопасность;

– основы благополучия, понимаемые как грамотность, уровень медицинского обслуживания, экологическая, информационная среда и др.;

– степень свободы выбора возможностей развития и реализации потенциала личности, гарантии прав и свобод. В 2016 году Россия заняла 67 позицию из 128 между Ю.Африкой и Филиппинами. Оценка позиции: скорость социального развития современной России ниже среднего уровня [10, с. 112].

В-третьих, индекс счастья, понимаемый как способность государства обеспечить своим гражданам счастливую жизнь без учёта экономического положения по четырём показателям:

- благополучие;
- средняя ожидаемая продолжительность жизни;
- соотношение между благополучием и продолжительностью жизни, другими словами: кто дольше живёт? Богатые или бедные?
- личный вклад человека в оздоровление и охрану окружающей среды.

По индексу Всемирного счастья наша страна на 116 позиции из 140 между Демократической республикой Конго и Мавританией. По оценке исследователей, постсоветская Россия не обеспечивает своим гражданам вполне счастливую достойную жизнь [10, с. 112].

Для подтверждения выводов международных исследований обратимся к публикации в газете Коммерсантъ, в которой представлена статистика об уровне удовлетворённости населения социально-экономическим положением.

Таблица 1



Обратим внимание, на такие показатели как размер доходов, возможность оплаты медицинских услуг и образования – 50% опрошенных респондентов абсолютно не удовлетворены, а частично удовлетворены 35-38% респондентов [12].

Одним из важных показателей достойной жизни является заработная плата. По данным федеральной службы государственной статистики в России больше 19 миллионов живут за чертой бедности. Стоит отметить, что наблюдается небольшая положительная динамика, – сокращение числа бедных на 400000 тысяч за 2018 год [11].

Таблица 2

**Численность населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума и дефицита денежного дохода**

	Млн. человек	В % от общей численности населения
2018 год	<b>18,9</b>	<b>12,9</b>
2017 год	<b>19,3</b>	<b>13,2</b>

В политике государства по обеспечению условий, необходимых для достойной жизни, существуют два основных подхода: внешний и внутренний. Внешний подход связан с действиями государства исходя из наличия ресурсов. Внутренний подход основан на «концепции собственных сил и возможностей», что мобилизует творческую энергию человека на высокопроизводительный труд с гарантией справедливого вознаграждения. Такая концепция представляется более продуктивной. Наиболее эффективной является политика, сочетающая в себе достоинства обеих концепций. В европейских странах преобладает синтез указанных подходов. В со-

временной России доминирует внешний подход. Проводимая сегодня в России социальная политика формирует ренто-ориентированный менталитет, который не стимулирует человека на созидательные формы и способы трудовой деятельности.

Более 25 лет назад в Конституции постсоветской России в качестве одной из основ демократического общества заявлен курс государства по обеспечению условий для достойной жизни граждан. Российская реальность свидетельствует о том, что результаты социально-экономической политики не в полной мере соответствуют конституционному праву человека на достойное благополучие. В процессе построения социального государства резко снизился уровень жизни десятков миллионов граждан, углубились социальные неравенства, что привело к дифференциации и поляризации в обществе, возникновению проблемы бедности.

Об этом заявил Председатель Правительства РФ Д. А. Медведев в отчёте перед Государственной Думой Федерального Собрания РФ 17 апреля 2019 года. "Мы хорошо понимаем, что бедность остаётся острой проблемой в стране, наверное, самой большой. Многим людям трудно, некоторые просто выживают. Сегодня в России 19 миллионов человек, которые бедны. Это означает, что 19 миллионов человек живут так, как жить не должны» [7].

Исследования проблемы бедности показывают, что в общественном сознании распространяется понимание необходимости бороться не с бедностью, а с масштабами углубления избыточных и нелегитимных социально-экономических неравенств, которые ограничивают доступ человека к образованию, здравоохранению, культуре, комфортному жилью, досугу и др. социальным благам. Социологические опросы свидетельствуют об усилении запроса граждан к власти на дистрибутивную справедливость (более равномерное распределение доходов и активов). Большинство респондентов (68%) по отношению к ближайшему будущему страны и личному благополучию настроено пессимистично. Такие настроения сохраняются в оценке перспективы страны на 5, 10-20 лет. [9, с. 21].

Определенные надежды на преодоление бедности и ускорение движения к достойной жизни, как конституционному праву гражданина, возлагаются на Указ Президента РФ от 07.05.2018 N 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года", где определены 9 национальных целей по осуществлению прорывного научно-технологического и социально-экономического развития Российской Федерации. Для нашего анализа представляют интерес следующие положения документа:

а) обеспечение устойчивого роста реальных доходов граждан, а также роста уровня пенсионного обеспечения выше уровня инфляции;

б) снижение в два раза уровня бедности в Российской Федерации (с 20 млн. до 10 млн.);

в) улучшение жилищных условий не менее 5 млн. семей ежегодно [6].

В соответствии с Указом Правительство РФ разработало 12 национальных проектов, которые были утверждены 24 декабря 2018 года на заседании президиума Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию.

На реализацию федеральных программ выделены из различных источников колоссальные средства около 28 триллионов руб. из них на социальную сферу – демография, здравоохранение, образование, наука – 6,2 триллиона рублей.

Таким образом, в нашей работе мы попытались раскрыть содержание понятия «достойная жизнь». На основе международных и отечественных нормативно-правовых актов провели анализ реализации некоторых положений на примере со-

временной России с привлечением различных источников. Показали необходимость разрешения проблемы бедности как одной из причин отставания постсоветской России на пути к социальному прогрессу и достойной жизни человека.

#### Список литературы

1. Всеобщая декларация прав человека [Электронный ресурс]. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_120805/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_120805/) (дата обращения: 09.09.2019).
2. Европейская социальная хартия (пересмотренная) [Электронный ресурс]. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_120807/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_120807/) (дата обращения: 10.09.2019).
3. Международный пакт об экономических, социальных и культурных правах (Нью-Йорк, 19 декабря 1966 г.) [Электронный ресурс]. URL: <https://base.garant.ru/2540291/> (дата обращения: 09.09.2019).
4. Конституция Российской Федерации [Электронный ресурс]. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/) (дата обращения: 09.09.2019)
5. О ратификации Европейской социальной хартии (пересмотренной) от 3 мая 1996 года, федер. закон от 3 июня 2009 г. N 101-ФЗ [Электронный ресурс]. URL: <https://base.garant.ru/12167396/> (дата обращения 11.09.2019).
6. Указ Президента РФ от 07.05.2018 N 204 (ред. от 19.07.2018) «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». [Электронный ресурс]. URL: <https://base.garant.ru/71937200/> (дата обращения: 10.09.2019).
7. Отчет Дмитрия Медведева в Госдуме – 2019 // Российская газета. 2019. №86 (7844) [Электронный ресурс]. URL: <https://rg.ru/sujet/6161/> (дата обращения: 09.09.2019).
8. Понятие достойного уровня жизни [Электронный ресурс]. URL: <https://kpfu.ru/docs/F1908960272/Ponyatie.dostojnogo.urovnya.zhizni.Shajhutdinova.G.R.pdf> (дата обращения: 10.09.2019).
9. Дмитриев М.А., Никольская А.В. Осенний перелом в сознании россиян: мимолётный всплеск или новая тенденция? // Общественные науки и современность. 2019. № 2. С. 19-34.
10. Нисневич Ю.А. Постсоветская Россия – 25 лет: портрет в зеркале исследований межгосударственных и неправительственных организаций (Окончание) // Общественные науки и современность. 2019. № 2. С. 104-125.
11. О соотношении денежных доходов населения с величиной прожиточного минимума и численность малоимущего населения в целом по РФ в IV квартале 2018 г. [Электронный ресурс] URL: [http://www.gks.ru/bgd/free/b04\\_03/IssWWW.exe/Stg/d04/53.htm](http://www.gks.ru/bgd/free/b04_03/IssWWW.exe/Stg/d04/53.htm) (дата обращения: 10.09.2019).
12. Газета Коммерсантъ. 2019. №62 (6542) [Электронный ресурс] URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3938152> (дата обращения: 10.09.2019)

## СЕКЦИЯ «ЮРИДИЧЕСКИЕ НАУКИ»

### КОНСТИТУЦИОННЫЕ ОСНОВЫ СОСТЯЗАТЕЛЬНОСТИ СОВРЕМЕННОГО ГРАЖДАНСКОГО СУДОПРОИЗВОДСТВА

*Арузбиев Д.Б.*

студент второго курса магистратуры,  
Поволжский институт управления имени П.А. Столыпина, Россия, г. Саратов

В статье рассматриваются вопросы состязательности судопроизводства и объективной истины, их влияние на процесс доказывания. В состязательном процессе стороны активны, в не состязательном активность проявляет суд. Автор анализирует различие этих принципов, рассматривает исторический аспект развития данных принципов.

*Ключевые слова:* принципы, состязательность, объективная истина, активность суда, соби-  
рание доказательств.

В соответствии со ст. 123 Конституции РФ судопроизводство осуществляется на основе состязательности и равноправия сторон. Состязательность является основополагающим принципом, определяющим весь ход судопроизводства. Именно состязательность определяет ход процесса по гражданским делам, а именно – представление доказательств по делу. Как отмечается в п. 10 Постановлении Пленума Верховного Суда РФ «О некоторых вопросах применения судами Конституции Российской Федерации при осуществлении правосудия» в силу конституционного положения об осуществлении судопроизводства на основе состязательности и равноправия сторон суд по каждому делу обеспечивает равенство прав участников судебного разбирательства по представлению и исследованию доказательств и заявлению ходатайств [13].

Состязательность предполагает активность сторон по сбору доказательств и пассивность суда. Каждая из заинтересованных сторон обязана доказать свою позицию по делу, то есть подтвердить доказательствами факты, имеющие значение для правильного разрешения дела. Как отмечает А.П. Яковлева, принцип состязательности по своей сути является постулатом, который ограничивает активность суда [2, с. 108].

Данное положение не всегда было таким. В советский период судопроизводство не строилось на основе состязательности. Суд был активным субъектом по собиранию доказательств.

Например, в соответствии со ст. 59 ГПК РСФСР если доказательств было недостаточно, то суд собирал их по своей инициативе. Лишь с 1995 года суд стал оказывать содействие в собирании доказательств, если это было затруднительно для сторон. Активность суда была основана на так называемом принципе объективной истины, поскольку в соответствии со ст. 14 ГПК РСФСР суд был обязан, не ограничиваясь представленными материалами и объяснениями, принимать все предусмотренные законом меры для всестороннего, полного и объективного выяснения действительных обстоятельств дела, прав и обязанностей сторон. Принцип объективной истины – это принцип активности суда по собиранию доказательств по своей инициативе, который являлся противоположностью состязательности су-

допроизводства. Как говорил А.Ф. Клейман, «требование советских законов, чтобы суд всемерно стремился к выяснению действительных прав и взаимоотношений сторон, к полному соответствию судебного решения фактам, имевшим место в действительности, – составляет принцип объективной истины в советском гражданском процессе» [3, с. 671].

С 1995 года в ГПК РСФСР были внесены изменения, которые ограничили активность суда и ввели активность сторон как проявление конституционного принципа состязательности.

В дореволюционной России велась дискуссия по вопросам активности суда и состязательности. Судебная реформа 1864 года перевела судопроизводство на состязательные начала. Но мнения по поводу состязательности были неоднозначными. Так, К.И. Малышев говорил о том, что суд «не должен становиться на одну какую-нибудь сторону и разыскивать доказательства вместо ее самой во вред противной стороне. Для него обе стороны должны быть равны» [4, с. 208]. Т.М. Яблочков отмечал, что нельзя «увлекаться состязательным принципом, он приводит к господству бессердечного формализма. В самом деле, если не предоставить суду известной доли инициативы в выяснении дела, то часто выиграет не та сторона, которая права, а та, которая более умело ведет процесс» [5, с. 213]. В.А. Рязановский указывал на то, что «плохо то правосудие, которое ограничивает свои задачи достижением формальных результатов, такое положение граничит с сознательным допущением неправосудия» [6, с. 32].

Тем не менее, на наш взгляд, активность суда по собиранию доказательств возложит несвойственные на него функции – оказание юридической помощи одной из сторон по сбору доказательств. Данным вопросом должна заниматься сама сторона. Если она не обладает необходимыми познаниями, какие доказательства имеют значение для конкретного дела, и как их истребовать, на помощь ей могут прийти юридически грамотные представители. Именно как раз в этом направлении идет одно из направлений процессуальной реформы. В соответствии с изменениями, которые действуют с 1 октября 2019 года, представителями в суде, за исключением дел, рассматриваемых мировыми судьями и районными судами, могут выступать адвокаты и иные оказывающие юридическую помощь лица, имеющие высшее юридическое образование либо ученую степень по юридической специальности (ч. 2 ст. 49 ГПК РФ). Данное правило, на наш взгляд, соответствует положению ч. 1 ст. 48 Конституции РФ о том, что каждому гарантируется право на получение квалифицированной юридической помощи.

Состязательный процесс предоставляет сторонам наибольшее равенство в реализации своих процессуальных прав. В обязанности суда входит не собирание доказательств, а правильное применение норм права с целью вынесения законного и обоснованного решения. Если доказательств недостаточно, то суд предлагает им представить их дополнительно. Если по каким-либо причинам это для сторон затруднительно, то суд оказывает содействие. Содействие суда в данном случае возможно только при наличии уважительных причин невозможности самостоятельного представления доказательств лицами, участвующими в деле.

Поскольку состязательность является конституционным принципом, она определяет основу гражданского, арбитражного и административного судопроиз-

водства. Однако в административном судопроизводстве есть отличительные особенности. В соответствии с п. 7 ст. 6 КАС РФ административное судопроизводство осуществляется на основе состязательности и равноправия сторон административного судопроизводства при активной роли суда. Данное сочетание обусловлено спецификой субъектов материальных правоотношений, конфликт которых рассматривается в административном судопроизводстве. С одной стороны – это граждане и юридические лица, с другой – субъект, наделенный властно-публичными полномочиями. Суд выступает гарантом соблюдения равноправия сторон. Как отмечает А.П. Яковлева, «Материальные правоотношения между этими субъектами носят характер власти и подчинения, поэтому один субъект, наделенный властными полномочиями, считается более сильным по сравнению с другим субъектом – гражданином или организацией. В этой связи представляется совершенно правильной позиция законодателя, которая определяла в производстве по делам, возникающим из публичных правоотношений, активность суда» [7, с. 76]. Полагаем, что активность суда допустима только при разрешении административно-правовых споров, вытекающих из публично-правовых отношений. В делах, возникающих из гражданских, семейных, трудовых, земельных и иных правоотношений суд должен быть пассивным по сбору доказательств, оказывая лишь содействие сторонам и другим лицам, участвующим в деле, когда это для них затруднительно.

#### Список литературы

1. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 31 октября 1995 № 8 (ред. от 03 марта 2015) «О некоторых вопросах применения судами Конституции Российской Федерации при осуществлении правосудия» // Бюллетень Верховного Суда РФ. 1996. № 1. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_8847/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8847/) (дата обращения: 23.10.2019).
2. Яковлева А.П. Состязательность административного судопроизводства и активная роль суда // Вестник Поволжского института управления. 2015. № 6 (51). URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_25278335\\_90117471.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_25278335_90117471.pdf) (дата обращения 24.10.2019).
3. Клейман А.Ф. Принцип объективной истины в советском гражданском процессе // Избранный труды / А.Ф. Клейман. Краснодар: Совет. Кубань, 2009. 816 с.
4. Малышев К.И. Курс гражданского судопроизводства // Гражданский процесс. Хрестоматия: учебное пособие / Под ред. М.К. Треушникова. М.: «Издательский дом “Городец”». 2005. 896 с.
5. Яблочков Т.М. учебник русского гражданского судопроизводства // Гражданский процесс. Хрестоматия: учебное пособие / Под ред. М.К. Треушникова. М.: «Издательский дом “Городец”». 2005. 896 с.
6. Рязановский В.А. Единство процесса. М.: «Городец». 1996. 74 с.
7. Яковлева А.П. Активность суда как принцип Кодекса административного судопроизводства Российской Федерации // Юридическая наука. 2015. № 3. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_25046392\\_30957467.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_25046392_30957467.pdf) (дата обращения 25.10.2019).

## МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ КАК СУБЪЕКТ ПУБЛИЧНЫХ И ЧАСТНОПРАВОВЫХ ОТНОШЕНИЙ

*Дорохов Н.И.*

кандидат исторических наук, профессор,  
профессор кафедры теории и истории государства и права,  
Московский университет им. С.Ю. Витте;  
доцент Департамента правового регулирования экономической деятельности,  
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,  
Россия, г. Москва

В статье рассматривается статус муниципального образования как субъекта публичных и частноправовых отношений; определяется его содержание и перспективы развития в условиях новой социально-экономической политики и реформирования системы государственного и муниципального управления.

*Ключевые слова:* государственное и муниципальное управление, субъект правовых отношений; муниципальное образование, социально-экономическая сфера, вопросы местного значения, административное регулирование.

В современной юридической науке и, прежде всего, в муниципально-правовой литературе, одной из наиболее дискуссионных тем остается проблема правового статуса (положения) муниципального образования. Впервые в российском законодательстве термин «муниципальное образование» был введен Гражданским кодексом РФ. В частности, в ст. 124 ГК РФ муниципальное образование определялось как субъект гражданского права. При этом законодатель определял территории, в пределах которых могли быть созданы муниципальные образования. К ним относились, в частности, городские, сельские поселения, иная населенная территория.

В последующие периоды, вследствие перманентных реформ публичной власти в Российской Федерации и совершенствования законодательства в области местного самоуправления, статус муниципального образования стал приобретать более конкретные очертания и характеристики.

В числе таковых, прежде всего, назывались: муниципальное образование – это особый субъект муниципально-правовых отношений, зрелость которых, заметим, носит прогрессирующий характер; это особая территория, на которой осуществляется местное самоуправление; это обладатель права собственности в отношении имущества, входящего в состав муниципальной собственности; к муниципальным образованиям применяются нормы, регламентирующие деятельность юридических лиц в имущественных отношениях.

Особый правовой статус муниципального образования проявляется и в том, что к его ведению действующее законодательство относит не только вопросы местного значения, а также отдельные государственные полномочия, которыми могут наделяться органы местного самоуправления; муниципальным образованиям принадлежит право создавать объединения в форме ассоциаций или союзов в целях более эффективного выполнения своих функций и полномочий; способность инициировать и создавать институты межмуниципального сотрудничества в целях защиты общих интересов муниципальных образований в лице Советов муниципальных образований субъектов РФ; способность инициировать и образовывать другие формы межмуниципального сотрудничества (межмуниципальные объединения, учреждения, хозяйственные общества, организации с возможным заключением до-



говоров и соглашений); муниципальные образования вправе устанавливать официальные символы, геральдические знаки, отражающие исторические, культурные, национальные и иные местные традиции и особенности и др. [8, с. 13-14]

Накопившийся теоретико-правовой капитал и, безусловно, опыт реформирования системы местного самоуправления последних лет, позволяет сегодня более содержательно и объемно представить нынешнее положение (статус) муниципального образования и определить его перспективы развития на более качественном уровне как субъекта публично-правовых и частно-правовых отношений; как носителя публичной власти.

Муниципальные образования – городские или сельские поселения, муниципальные районы, городские округа, либо внутригородские территории города федерального значения – имеют все основания, чтобы стать важным территориально-структурным звеном качественно нового подхода в развитии социально-экономической сферы российского общества. Они обладают территориальными, финансово-экономическими, организационными и правовыми основами; имеют статус юридического лица, выступают активными субъектами публично-правовых и гражданско-правовых отношений; их деятельность нацелена на решение вопросов местного значения, в содержании которых практически отражены все вопросы социально-экономического, финансового, культурно – досугового, экологического и иного характера.

Реформы последних лет в системе органов государственной власти и местного самоуправления, совершенствование российского законодательства, продолжающийся процесс разграничения предметов ведения и полномочий между тремя центрами публичной власти – федеральным, региональным и местным (муниципальным), а также новые социально-экономические реалии, вызванные как внешними объективными факторами (к примеру, экономические и политические санкции Запада; новые вызовы внешнеполитического характера, продолжающийся экономический кризис в мировой экономике и пр.), так и внутренними (государственными и общественными) причинами предопределили важность и перспективность статуса муниципальных образований как субъектов публично-правовых отношений.

К традиционным характеристикам муниципального образования как субъекта публичного права (правоотношений) – наличие системы органов местного самоуправления; преобладание императивного метода правового регулирования сложившихся правовых отношений; функционирование особого института и механизма ответственности в системе муниципальных правоотношений; формирование и функционирование финансовых рычагов и институтов (местный бюджет, местные налоги и сборы, муниципальные заказы и заимствования и др.), очевидными характеристиками и реалиями сегодняшнего дня стали такие публичные процессы, как организация и проведение выборов (избирательные правоотношения), делегирование полномочий со стороны органов государственной власти органам местного самоуправления, в особенности в социальной сфере и не только; расширение возможностей гражданских (публичных) инициатив граждан, жителей муниципального образования в решении вопросов местного значения; качественно новое положение форм непосредственного участия населения в решении задач местного самоуправления (территориальная организация местного самоуправления, публичные слушания, правотворческая инициатива граждан, обращения граждан в органы местного самоуправления и к должностным лицам и иные формы).

В последние годы публичный статус муниципального образования характеризуется его непосредственным участием в долгосрочных программах социально-экономического развития Российской Федерации, определенных Указами Президента РФ.

В сложившихся условиях наиболее вероятными процессами устойчивого развития общества, его экономической и социальной сферы становится векторное развитие, т.е. в какой-то степени точечное, целенаправленное ускоренное развитие в отдельных областях социально-экономического развития общества. При этом ключевыми звеньями данного развития должны стать регионы (субъекты РФ) и **муниципальные образования**.

На протяжении последних лет ключевой вектор развития российского общества определяется майскими (2012 и 2018 гг.) Указами Президента РФ. К таковым направлениям социально-экономического развития на современном этапе относятся: здравоохранение, образование, жилье и городская среда, экология, автодороги, рынок труда, наука, цифровая экономика, культура, малый бизнес, сотрудничество и экспорт, демография; всего двенадцать направлений.

Каждая из названных и принятых к реализации программ, безусловно, имеет отношение к регионам и **муниципальным образованиям**. К слову заметим, окончательный вариант национальных проектов Правительством РФ был утвержден к декабрю 2018 г., параллельно и в последующие месяцы аналогичная работа проводилась в субъектах РФ и в **системе муниципального управления**. На сегодняшний момент во всех субъектах РФ и **муниципальных образованиях** уточнена и принята к реализации система региональных (муниципальных) программ (паспортов) по названным направлениям социально-экономического развития. Большая часть данных программных направлений непосредственно касается **большинства муниципальных образований**.

Одним из ключевых условий векторного развития социально-экономической сферы является совершенствование института администрирования, системное совершенствование административно-правовых основ в рассматриваемых областях, выявление круга организационных и правовых проблем, связанных с оценкой, состоянием и перспективами развития рассматриваемой сферы [2, с. 528-529]. Данный аспект еще в большей степени подчеркивает **возрастающую роль муниципального образования** как субъекта публично-правовых отношений.

Содержание административно-правовых основ в указанных областях социально-экономической сферы включает в себя: 1) цели, задачи, критерии, приоритеты, принципы государственной и муниципальной политики в рассматриваемых областях; 2) систему органов государственного и муниципального управления, иных органов, организаций и учреждений, участвующих в реализации государственной и муниципальной политики в рассматриваемой сфере; 3) оценку нормативно-правовой базы, ее состояния и совершенствования с учетом новых задач и перспектив развития общества, государства, регионов и **муниципальных образований**; 4) институт административной ответственности за правонарушения в социально-экономической сфере; 5) выявление проблем и определение путей их решения, совершенствования механизма государственного и муниципального управления [3, с. 42-43].

В данной статье автор делает акцент на общей оценке национальных проектов по основным направлениям социально-экономического развития с актуализацией содержания отдельных административно-правовых основ в рассматриваемых областях применительно к возможностям большинства **муниципальных образо-**

**ваний** и расширяющемуся его правовому статусу как **субъекта публичных правовых отношений**.

Рассмотрим. Основные задачи и принципы государственной политики в *сфере здравоохранения* определены Федеральным законом от 21 ноября 2011 г. №323 «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» детализированы и уточнены в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» национальным проектом «Здравоохранение», которым предусмотрено восемь самостоятельных федеральных программ, в их числе: «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи», «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями», «Борьба с онкологическими заболеваниями» и др.

Основными результатами данного проекта должны стать: снижение смертности населения трудоспособного возраста на 26% (до 350 случаев на 100 тыс. населения), снижение смертности от болезней кровообращения на 23,4% (до 450 случаев на 100 тыс. населения), снижение смертности от новообразований, в т.ч. от злокачественных на 7,8% ( до 185 случаев на 100 тыс. населения), снижение младенческой смертности на 19,6% (до 4,5 случаев на 1000 родившихся детей в 2024 году, увеличение продолжительности жизни до 78 лет (к 2030 г. до 80 лет) и др. [5].

Особое внимание в данном национальном проекте посвящено развитию условий предоставления **медицинских услуг на селе, в отдаленных муниципальных образованиях**. Проводимые в последние годы в данной отрасли организационно-штатные изменения не должны ухудшать возможности населения муниципальных образований в получении необходимой квалифицированной медицинской помощи.

Общее руководство в реализации проекта осуществляет Министерство здравоохранения РФ, подведомственные ему федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения, федеральное медико-биологическое агентство и иные органы и учреждения.

В национальном проекте «Образование» уточнены основные задачи и принципы государственной политики *в области образования*. Общее руководство проектом возложено на Министерство просвещения РФ, в части касающейся на Министерство науки и высшего образования РФ, федеральную службу по надзору в сфере образования и науки, федеральное агентство по делам молодежи; иные органы, организации и учреждения.

Основная цель проекта: обеспечение глобальной конкурентоспособности российского образования, вхождение Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования; а также воспитание гармонично развитой личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций. В содержание проекта входит десять федеральных подпроектов (программ), в их числе: «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Поддержка семей, имеющих детей», «Цифровая образовательная среда», «Учитель будущего» и др. Именно в рамках данного проекта отмечается, что под особым вниманием должны быть сельские школы, **муниципальные образовательные учреждения**.

В качестве основных ориентиров государственного и муниципального управления в рассматриваемой области названы – обновление содержания и совершенствование методов обучения; формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи; создание

условий для раннего развития детей до трех лет, реализация программы помощи родителям детей, получающих дошкольное образование в семье; создание современной и безопасной цифровой образовательной среды и др. [5].

В условиях формирования основ социального государства важным вектором социально-экономического развития российского общества в целом и **муниципальных образований** в частности, является *жилье и городская среда*. Национальный проект данного вектора развития в качестве основных целей и задач предусматривает: обеспечение доступным жильем семей со средним достатком; увеличение объема жилищного строительства не менее чем до 120 млн. квадратных метров в год; кардинальное повышение комфортности городской среды; повышение индекса качества городской среды на 30 проц., сокращение количества городов с неблагоприятной средой в два раза [5].

Общее руководство в данной области призвано обеспечить Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ при участии Министерства финансов, Министерства экономического развития. Важная роль отводится также органам государственной власти субъектов РФ и органам местного самоуправления.

Одним из направлений социально-экономического развития **муниципальных образований** выступает область *экологии*. Ключевыми направлениями национального проекта в данной сфере являются эффективное обращение с отходами производства и потребления, включая ликвидацию все выявленных по состоянию на 2018 г. несанкционированных свалок в границах городов; кардинальное снижение уровня загрязнения атмосферного воздуха в крупных промышленных центрах, в том числе уменьшение не менее чем на 20 проц. совокупного объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в наиболее загрязненных городах; повышение качества питьевой воды; сохранение биологического разнообразия, в том числе посредством создания не менее 24 новых особо охраняемых природных территорий. В числе ожидаемых результатов названы также создание инфраструктуры для экотуризма в национальных парках, воспроизводство лесов на всех участках вырубленных и погибших насаждений и др. Отметим, что структура национального проекта «Экология» включает 11 федеральных проектов с весьма показательными названиями и содержанием, в их числе: «Чистая страна», «Чистый воздух», «Оздоровление Волги», «Сохранение озера Байкал» и др.

Общее руководство национального проекта реализует Министерство природных ресурсов и экологии РФ и подведомственные ему федеральная служба по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды, федеральная служба по надзору в сфере природопользования, федеральное агентство водных ресурсов, федеральное агентство лесного хозяйства, федеральное агентство по недропользованию.

Особое значение для инфраструктуры социально-экономического развития России. Регионов и муниципальных образований представляет национальный проект «*Безопасные и качественные автомобильные дороги*» («Автомобильные дороги»). В качестве основных показателей векторного развития в рассматриваемой области названы: увеличение доли автодорог **регионального и муниципального** значения, соответствующие нормативам не менее 50 проц.; снижение доли перегруженных автодорог федерального и регионального значения в их общей протяженности на 10 проц.; снижение смертности в дорожно-транспортных происшествиях в 3,5 раза по сравнению с 2017 годом; доведение в крупнейших городских агломерациях до-

ли автодорог, соответствующих нормативам, в их общей протяженности до 85 проц. и др. [5].

Общее руководство в реализации оцениваемого национального проекта обеспечивает Министерство транспорта РФ, в части касающейся Министерство внутренних дел РФ и Министерство обороны РФ; федеральное дорожное агентство, федеральная служба по надзору в сфере транспорта.

Весьма важным направлением социально-экономического развития выступает *рынок труда* (национальный проект «Повышение производительности труда и поддержка занятости»). Для **большинства муниципальных образований** данное направление развития является судьбоносным. В качестве основного критерия предлагается – число россиян с доходом ниже промежуточного минимума, в млн. чел., с 20,3 в 2017 г. до 10,0 в 2024 г. В числе других показателей названы рост производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых не сырьевых отраслей экономики не ниже 5 проц. в год; сокращение административных ограничений по всем направлениям рассматриваемой области; формирование системы подготовки кадров, направленной на обучение основам повышения производительности труда, в том числе через цифровые технологии и др.

Руководство проектом обеспечивает Министерство экономического развития РФ, в части касающейся Министерство труда и социальной защиты; федеральная служба по труду и занятости.

Культура России – явление многозначное, многостороннее и неординарное, корнями уходящее глубоко в историю. 29 февраля 2016 г. Правительством РФ была утверждена Стратегия государственной культурной политики на период до 2030 г. Национальным проектом «*Культура*» уточнены основные критерии векторного развития данной сферы российского общества. Весьма заметное внимание в этом направлении развития уделено субъектам РФ и **муниципальным образованиям** с их богатыми историческими, культурными традициями.

К таковым отнесены: укрепление российской гражданской идентичности на основе духовно-нравственных и культурных ценностей народов; создание (реконструкция) культурно-образовательных и музейных комплексов, включающих в себя концертные залы, театральные, музыкальные, хореографические и другие творческие школы, а также выставочные пространства и др. Предусматривается также ряд точечных показателей, к примеру, создание национального молодежного симфонического оркестра. Структура проекта включает три раздела: «Культурная среда», «Творческие люди», «Цифровая культура».

Ответственным за реализацию проекта является Министерство культуры РФ и подведомственные ему органы исполнительной власти с безусловным участием творческих союзов и объединений.

Национальная программа «*Малый и средний бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы*» направлена на развитие всех форм предпринимательства, доступных для широкого круга лиц, населения страны. Проект в качестве основных направлений государственной и **муниципальной политики** называет – повышение численности занятых в сфере малого и среднего предпринимательства, увеличение для него кредитного портфеля, создание цифровой платформы для поддержки деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства, упрощение налоговой отчетности для предпринимателей; создание нового режима налогообложения самозанятых граждан и др.

Общее руководство данной программой призвано обеспечить Министерство экономического развития РФ и подведомственные ему федеральные органы испол-

нительной власти. Безусловно, важная роль отведена органам исполнительной власти субъектов РФ, **муниципальным образованиям** и предпринимательским кругам, объединениям, союзам.

По состоянию на 1 января 2019 г., по данным Росстата, впервые за десять лет сократилось население страны с 146 880 400 до 146 793 700 чел. Национальный проект «Демография», общее руководство которым осуществляет Министерство труда и социальной защиты РФ, предусматривает ожидаемую продолжительность здоровой жизни к 2024 г. до 67 лет; увеличение суммарного коэффициента рождаемости, число детей на 1 женщину до 1,7; увеличение доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом на 55 проц. Структура национального проекта включает пять разделов: «Финансовая поддержка семей при рождении детей», «Создание условий для осуществления трудовой деятельности женщин с детьми...», «Старшее поколение», «Укрепление общественного здоровья», «Новая физическая культура населения».

В содержании вопросов **местного значения** определены не менее шести позиций, касающихся данной области векторного развития, в их числе охрана жизни и здоровья; проведение физкультурно-оздоровительных мероприятий; проведение лечебно-оздоровительных мероприятий и др. Реализация данных мер должна обеспечить устойчивый естественный рост численности населения, а продолжительность жизни к 2024 г. вырастет до 78 лет с перспективой к 2030 г. до 80 лет.

Таким образом, направления стратегического развития российского общества, принятые в соответствии с Указом Президента России от 7 мая 2018 г. №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», зафиксированные в 12 национальных и 69 федеральных проектах с общим объемом средств около 25 триллионов рублей, призваны вывести Россию на качественно новые рубежи социально-экономического, демографического, технологического, научно-технического развития; создать условия и предпосылки войти в число пяти крупнейших экономик мира, закрепить за собой статус развитого социального государства; создать благоприятные возможности для комплексного социально-экономического **развития муниципальных образований**.

Решение столь содержательных и конструктивных задач объективно актуализирует, на взгляд автора, ряд проблем государственного и муниципального управления, статус муниципального образования как публичного субъекта, субъекта публично-правовых отношений их числе:

- оптимизация федеральных, региональных и **муниципальных проектов** в реализации стратегических программ по всем направлениям (деятельность систем исполнительной власти, нормативно-правовое обеспечение, исключение дублирующих функций и задач и т.д.);

- исключение излишнего администрирования, создание условий для сокращенных процедур включения широких кругов бизнеса и предпринимательства в участия национальных проектах;

- поддержка общественных, **муниципальных** и частных инициатив и взаимное информирование общества и государства о вложении ресурсов в реализацию соответствующих программ развития;

- организация на качественно ином уровне контроля, учета и отчетности, с участием общественности, процессов реализации национальных приоритетов; расширение доступа различных институтов (структур) к различным сервисам – информационным, образовательным, учредительным, бытовым и др.

Характеристика муниципального образования как **субъекта частноправовых** (гражданско-правовых) отношений более традиционная. Но и в этом направлении в последние годы произошли заметные качественные перемены.

Повышение качества жизни населения муниципального образования и в целом её уровня – это одна из главных целей **муниципальной** социально-экономической политики. Достижение данной стратегической и очень сложной к исполнению цели непосредственно зависит от эффективности использования объектов муниципальной собственности, составляющих экономическую основу местного самоуправления, а также задействованных в решении множества социальных, политических, экономических и иных вопросов. Использование объектов муниципальной собственности неизменно связано с необходимостью быть муниципальному образованию участником гражданских правоотношений.

В пределах публично-правовых отношений муниципальное образование – это носитель публичной власти. Муниципальное образование принимает по предметам своего ведения нормативно-правовые акты, которыми должны руководствоваться иные субъекты гражданского права, вступающие в **частноправовые отношения** с муниципальными образованиями по предметам их непосредственного ведения. Муниципальное образование принимает участие в гражданских правоотношениях на равных началах с иными участниками оборота.

Муниципальная собственность представляет собой собственность административно-территориальных образований: городов, районов, поселков и иных муниципальных образований [9, с. 45]. Распоряжение, а также управление муниципальной собственностью самостоятельно осуществляют администрации, иные органы местного самоуправления. В состав объектов данной формы собственности входит имущество органов местного самоуправления, средства местного бюджета, внебюджетных фондов, жилищный фонд, нежилые помещения, предприятия производственного назначения, учреждения культуры, образования, здравоохранения и др.

Имущество муниципальной собственности в значительной своей части закрепляется за муниципальными предприятиями и подлежит передаче в ведение муниципальных учреждений. В таких случаях предприятия самостоятельно управляют полученным имуществом на основе вещного права – права хозяйственного ведения. У учреждений возникает право на имущество, закрепленное за ними, – право оперативного управления [10, с. 62].

Очевидно, что муниципальное образование, собственно, как и юридическое лицо, лично принимать участие в гражданских правоотношениях не может. Эти субъекты гражданских правоотношений реализуют свою правоспособность непосредственно через соответствующие органы. Так, от имени муниципальных образований в соответствии со ст. 125 ГК РФ могут своими действиями приобретать и осуществлять имущественные, личные неимущественные права и обязанности, выступать в суде органы местного самоуправления в границах их установленной компетенции.

Гражданское законодательство с учетом особенностей органов власти вводит нормы, которые позволяют этим органам принимать участие в гражданских правоотношениях от имени муниципальных образований, а не от себя лично как субъекта права. Объем и пределы такого участия определяются актами, устанавливающими статус этих органов. Для органов местного самоуправления такими актами являются Устав муниципального образования, положения об органах местного самоуправления [11, с. 12].

В соответствии с гражданским законодательством органы местного самоуправления, наделенные правом на участие в гражданских правоотношениях от имени муниципального образования, не являются юридическими лицами, поэтому они не нуждаются в статусе юридического лица, а действуют в соответствии с Главой 5 ГК РФ, Уставом муниципального образования.

В силу ст. 53 ГК РФ юридическое лицо приобретает гражданские права, принимает на себя обязанности через свои органы, действует в соответствии с законом, иными правовыми актами, учредительными документами. При этом никогда не возникает попыток придать органам юридического лица статус юридического лица для оформления на работу сотрудников или в каких-либо иных целях.

Правовая конструкция гражданского законодательства по участию публично-правовых образований в разного рода гражданских правоотношениях обеспечивает соблюдение интересов муниципальных образований, населения, а не интересов органов власти как таковых при осуществлении деятельности, регулируемой ГК РФ.

Муниципальные образования могут вступать в непосредственное взаимодействие с любыми субъектами предпринимательской деятельности независимо от формы их собственности. Предметом, в отношении которого могут быть выстроены их взаимоотношения, могут быть разного рода вопросы, касающиеся как интересов субъектов предпринимательской деятельности, так и интересов муниципального образования (проведение конкурсов, смотров, пропаганда здорового образа жизни и т.д.) [12, с. 59].

В целом субъекты предпринимательской деятельности могут взаимодействовать с муниципальным образованием в различных рода формах. Мы же позволим остановиться на конкретном примере, который, как нам представляется, наглядно отражает наиболее существенные аспекты этого процесса.

Так, к примеру, известная в московском регионе ООО «Юридическая проектная компания» выстраивает свое взаимодействие с муниципальными властями, в частности, Волоколамского муниципального района Московской области через консультативные и совещательные органы. Реализация такой формы позволяет, с одной стороны, компании выражать интересы бизнеса, в целом интересы частного сектора; с другой, муниципальной власти сформировать свое мнение по интересующим вопросам в различных областях её деятельности; взаимно определить собственные точки зрения и на этой основе прийти к необходимости принятия решений о совершенствовании нормативной правовой базы в интересующейся области.

Роль совещательных советов в сфере рассматриваемого взаимодействия непомерно велика: это практически единственный вариант, через который ООО «Юридическая проектная компания» может донести свою точку зрения до властных органов. Исходя из практики Компании, подобные собрания обычно похожи на заседания круглого стола, с участием представителей обеих сторон. Принимая решения в таком формате, обычно удается удовлетворить интересы всех сторон.

Участие ООО «Юридической проектной компании» в деятельности муниципального образования проходит также в виде участия в проведении независимой экспертизы муниципальных проектов (законопроектов субъекта), которая была направлена на исключение коррупции из процесса. Подобное взаимодействие позволило в итоге получить независимую и объективную оценку проекта нормативного правового акта, что повлияло на принятие решений по ряду вопросов, затрагивающих интересы сторон.



Нельзя сказать, что взаимодействие Волоколамского муниципального района и ООО «Юридическая проектная компания» ограничено лишь вопросами экономической сферы, оно затрагивает также социальную, культурную, экологическую и некоторые другие сферы. Речь фактически идет, в первую очередь, о социальном партнерстве, в котором на равных правах участвует муниципальное образование как субъект частноправовых отношений.

Роль муниципальных органов состоит в регулировании данных отношений через законодательство и обеспечение реализации взаимных соглашений.

Автор обратил внимание только на одну из форм взаимодействия муниципального образования в системе частноправовых (гражданских правовых) отношений. Конечно же, реально форм взаимодействия муниципального образования в качестве субъекта частноправовых отношений существует гораздо большее количество.

В развитых странах малому бизнесу отведена одна из ведущих ролей в социально-экономическом развитии, а также совершенствовании уровня благосостояния граждан, он отвечает за поддержку большой доли валового внутреннего продукта, занятость жителей страны [9, с. 37]. При этом малому бизнесу остро необходимо стимулирование, поддержка со стороны муниципальных властей. Это касается ресурсного обеспечения, сведения к минимуму издержек на сервисные управленческие функции и т.д.

Главная проблема взаимодействия бизнеса и муниципальной власти состоит в том, что муниципальному району бизнес нужен больше, чем бизнесу муниципальный район.

Совершенствование малого бизнеса в России сильно отстает от возможностей и запросов отечественной экономики и общества. Имеет место большая разница в уровне развития и системе поддержки малого предпринимательства в отдельных регионах РФ. Качественное развитие прослеживается в Москве, Санкт-Петербурге, Краснодарском крае, Тюменской области и некоторых других регионах. В остальных же субъектах, этот уровень существенно снижен [13, с. 55].

Возводя существующие в рассматриваемой сфере проблемы, можно представить их в виде такого перечня: отсутствие сильной и стабильной финансовой-кредитной поддержки бизнеса; наличие чрезмерно большого количества административных барьеров, где дополнительной проблемой видится создание плацдарма для коррупции; отсутствие полноценной имущественной поддержки; неразвитая система информационной поддержки; недобросовестная конкуренция в отношении малого бизнеса, слабая защищенность от более крупных участников рынка.

Концептуальная проблема, препятствующая развитию взаимодействия муниципального образования и субъекта предпринимательства, – несовершенство нормативно-правовой основы, налогообложения, а также кредитно-финансовых механизмов.

Решить эти и многие другие проблемы возможно только при разработке и принятии качественно нормативно-правовой базы для данной сферы, с учетом принципов законности и прозрачности, ясности всех предписаний и требований. Это можно будет реализовать только в том случае, если со стороны муниципального образования как субъекта частноправовых отношений будет исходить зрелая инициатива вовлекать предпринимателей в процесс разработки актов, внесения изменений и дополнений к ним.

Кроме того, решение проблемы в данной сфере возможно также за счет формирования объективного представления о предпринимательстве и его реальном

значении в муниципальном сообществе; развития различных видов партнерства между бизнесом и муниципальными властями; создания и обеспечения стабильности действия налоговой системы [9, с. 35].

Важно отметить, что у муниципального образования как одного из субъектов права (правоотношений) нет разрыва между дееспособностью и правоспособностью: они возникают, осуществляются, прекращаются в одно время. Хотя, заметим, определенная дискуссионность в данном вопросе все же в литературе сохраняется.

Главные характеристики, которые отличают гражданскую правосубъектность муниципальных образований от гражданской правосубъектности иных юридических лиц, как субъектов частноправовых (гражданских) отношений, могут быть представлены в виде следующего перечня:

1) основа создания муниципального образования – административный, властно-распорядительный акт;

2) при вступлении в гражданско-правовые отношения, муниципальные образования решают задачи публичного характера: повышение качества образования, улучшение качества здравоохранения, обеспечение безопасности государства и обороны страны;

3) муниципальные образования обладают властными полномочиями, необходимыми им для выполнения возложенных на них задач;

4) правовой статус муниципального образования урегулирован нормами публичного права;

5) муниципальные образования уравниваются в статусе с юридическими лицами, если речь идет об имущественных отношениях.

Предполагается возможность выделения двух основных элементов правосубъектности муниципальных образований, что соответствует традиционной концепции: правоспособность как потенциальная способность иметь гражданские права и нести обязанности; дееспособность – способность приобретать, а также осуществлять гражданские права, создавать гражданские обязанности, исполнять их.

Если обобщить доводы всех основных подходов к правоспособности муниципальных образований, можно сказать, что она всегда является ограниченной, так как муниципальные образования имеют специальную направленность функционального характера – реализация задач публичной власти.

Муниципальные образования принимают участие в гражданских правоотношениях не только непосредственным образом, выступая специальными субъектами этих правоотношений, но и через созданные ими для данных целей муниципальные юридические лица в предусмотренных законом организационно-правовых формах. В последнем случае муниципальные образования учреждают муниципальные унитарные предприятия, а также муниципальные учреждения.

Правоспособность муниципальных образований включает правомочия собственника имущества, учредителя, так как данные правомочия реализуются через органы местного самоуправления, обладающие статусом юридического лица.

Правоспособность муниципального юридического лица не совпадает с правоспособностью самих учредителей – муниципальных образований – так как имеют место отличия в самой их правовой природе. По этой причине участие муниципальных образований в гражданских отношениях обладает опосредованным характером. По своей сути гражданская правоспособность муниципального образования неизменно характеризуется специальным характером, обусловленным особенностями муниципальных образований, в качестве участников частноправовых (гражданских) отношений. Именно поэтому муниципальные образования могут иметь

только те права и нести соответствующие обязанности, которые являются необходимыми для реализации задач публичной власти. Без каких-либо сомнений можно с уверенностью говорить, что муниципальные образования – это специальные субъекты гражданского права (частноправовых отношений).

К муниципальным образованиям применяются правовые нормы, определяющие участие юридических лиц в отношениях, регулируемых ГК РФ. Но публичный характер данных субъектов гражданского права не может не приводить к образованию отдельных специфических особенностей их участия в гражданских правоотношениях.

Исходя из выше сказанного, важно еще раз подчеркнуть, что муниципальные образования, принимая участие в гражданских правоотношениях на равных с иными субъектами, выступают активными субъектами частного права.

Перспективными направлениями развития правового статуса муниципального образования в качестве субъекта частного права должны стать: привлечение субъектов предпринимательской деятельности в муниципальный нормотворческий процесс разработки муниципальных нормативных актов, изменений и дополнений в действующее законодательство; активизация партнерства между бизнесом и властями на муниципальном уровне; развитие налоговой системы, достижение её стабильного состояния. Это те направления, которые должны развиваться в первую очередь, чтобы заложить основу для более точечных и эффективных преобразований.

Автор считает, что в данной работе предприняты попытки системного изложения правового статуса (положения) муниципального образования как субъекта правовых – публичных и частных – отношений, определены его специфические черты, содержание и перспективы развития в современных условиях стратегического развития России, **векторного развития регионов и муниципальных образований** на период 2018-2024 гг. в соответствии с принятыми и утвержденными программами (проектами) социально-экономического развития российского общества с учетом административно-правовых основ государственного и муниципального управления на основе программно-целевых, институциональных, нормативно-правовых, проблемных аспектов.

#### Список литературы

1. Бачило И.Л. Информационное право: учебник для магистров. 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Изд. Юрайт, 2013.
2. Дорохов Н.И. Административно-правовые основы государственного управления в области охраны окружающей среды и природных ресурсов: содержание и проблемы // Экологические и природоохранные проблемы современного общества и пути их решения: материалы XIII международной научной конференции: в 2-х ч. – М., 2017. – Ч.2. – С. 528-540.
3. Дорохов Н.И. Административно-правовые основы государственного управления в условиях глобализации информационных процессов и перехода к рыночной экономике // Актуальные проблемы современного общества и пути их решения в условиях перехода к цифровой экономике : материалы XIV международной научной конференции: в 4-х ч. – М., 2018. – Часть IV. – С. 41-56.
4. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года // Утв. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 г. №1662-р
5. Национальные проекты по двенадцати направлениям стратегического развития в соответствии с Указом Президента России от 7 мая 2018 года №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» // Утв. Президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам, сентябрь-декабрь 2018 г.

6. Российская газета. 2017. – 19 декабря.
7. Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы / Утв. Указом Президента Российской Федерации от 09.05.2017 г. №203.
8. Чихладзе Л.Т., Галушкин А.А., Бышков П.А. Муниципальное право России. Учебное пособие. М., РУДН, 2017. – 290 с.
9. Бакулин А.Ф., Камаева А.В. Публично-правовое образование как субъект спора, вытекающего из гражданских правоотношений // Марийский юридический вестник, 2016. № 8. С. 45.
10. Костюков А.Н., Благоев Ю.В. Конституционность муниципальной реформы // Конституционное и муниципальное право, 2016. № 6. С. 62.
11. Крылова Е.Б. Гражданская правосубъектность публично-правовых образований в РФ: автореф. дис. ... канд. юрид. наук. М., 2011.
12. Чаркина Е.С., Мирошников С.Н. Формы взаимодействия власти и бизнеса в Российской Федерации в современных условиях: территориальный аспект // Вестник Института экономики РАН, 2016. № 72.
13. Крыцула А.А. Публично-правовое образование как субъект гражданских правоотношений по поводу использования памятника природы // Право и государство, 2010. № 2 (62).

## **ОСНОВАНИЯ ПРИЗНАНИЯ НЕДЕЙСТВИТЕЛЬНОСТИ АКТОВ ОРГАНОВ КОРПОРАТИВНОГО ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА**

*Дунаева Е.Г.*

магистрант третьего курса юридического факультета,  
Северо-Западный филиал Российского государственного университета правосудия,  
Россия, г. Санкт-Петербург

В статье автором анализируется понятие органа корпоративного юридического лица, а также понятие акта органа корпоративного юридического лица. Автором указываются основания признания недействительности актов органов корпоративного юридического лица, а также демонстрируется судебная практика по исследуемому вопросу.

*Ключевые слова:* корпорация, корпоративное юридическое лицо, орган, корпоративного юридического лица, акт органа корпоративного юридического лица, недействительность акта органа корпоративного юридического лица, судебная практика.

Согласно ч. 1 ст. 53 Гражданского кодекса Российской Федерации (далее – ГК РФ) юридическое лицо приобретает гражданские права и принимает на себя гражданские обязанности через свои органы, действующие в соответствии с законом, иными правовыми актами и учредительным документом. Стоит отметить, что в действующем законодательстве отсутствует понятие органа корпоративного юридического лица [2]. Представители науки на протяжении многих лет пытались и пытаются дать различные определения органу юридического лица. Так, Могилевский С.Д. понимает под органом юридического лица организационно оформленную часть юридического лица, представленную одним или несколькими физическими лицами [3, с. 104-123]. Елисеев В.И. считает, что орган юридического лица – это лицо или группа лиц, представляющих интересы юридического лица в отношениях с другими субъектами права без специальных на то полномочий [1, с. 153-154]. Таким образом, автор считает, что орган корпоративного юридического лица – это составная часть такого юридического лица, через которую оно реализует свои права и обязанности.

Деятельность органов юридического лица отражается в том числе принятием различных актов. Нельзя не согласиться с Румянцевым Ф.А., который полагает, что соблюдение органами юридического лица своих полномочий является необходи-

мым условием не только для признания действительными сделок, но и обеспечения слаженной и продуктивной работы организации в целом [6, с. 89]. Акт органа корпоративного юридического лица – это основанное на законе и иных правовых актах волеизъявление юридического лица, которое отражено в принимаемых им различных актах (решений, локальных актов, корпоративных актов; их именуют по-разному). В настоящее время существуют определенные условия для признания легитимными тех или иных актов органов корпоративных юридических лиц. Для этого необходимо соблюдение следующих условий: принятие акта надлежащим органом юридического лица в соответствии с его компетенцией и при наличии кворума, а также принятие акта с соблюдением установленной формы.

Орган, принимающий решение, должен быть предусмотрен законом или учредительными документами юридического лица. Орган, издающий акт, должен быть учрежден надлежащим образом, то есть в соответствии с законом и учредительными документами юридического лица. Бывают случаи, когда юридически действительное решение принято лицом, не являющимся надлежащим органом юридического лица. Автор полагает, что принципы защиты интересов добросовестных лиц и обеспечения стабильности гражданского оборота являются основой юридической действительности актов органов юридического лица.

Акты органов юридического лица могут быть признаны недействительными либо в силу своей ничтожности в соответствии с действующим законодательством, либо согласно решению суда.

Согласно ст. 181.1 ГК РФ если иное не предусмотрено законом, решение собрания ничтожно в случае, если оно принято по вопросу, не включенному в повестку дня, за исключением случая, если в собрании приняли участие все участники соответствующего гражданско-правового сообщества; принято при отсутствии необходимого кворума; принято по вопросу, не относящемуся к компетенции собрания; противоречит основам правопорядка или нравственности [2].

Теперь обратимся к решению Арбитражного суда Алтайского края от 08 мая 2019 года по иску гражданина к сельскохозяйственному производственному кооперативу «Родина» о признании недействительными решений общего собрания данного юридического лица. При вынесении решения судом было установлено, что в проведении общего собрания участвовало всего 4 члена кооператива, в то время как установленный законом кворум не менее 5 человек отсутствовал, что говорит о ничтожности принятого решения. Также в ходе данного общего собрания были приняты решения, не включенные в повестку дня [5]. Таким образом, имели место быть условия признания недействительности акта органа юридического лица.

В то же время следует обратить внимание, что в соответствии с действующим законодательством несмотря на наличие условия признаний недействительности актов органов юридического лица суд вправе оставить в силе обжалуемое решение в случае, если голосование участника, подавшего в суд иск, не могло повлиять на результаты голосования; допущенные нарушения не являются существенными; решение не повлекло причинение убытков данному участнику общества. Кстати, исковая давность по таким спорам составляет два месяца.

Верховный суд Российской Федерации разъяснил, что контрагент корпорации, который полагал, что совершивший сделку орган такой корпорации является полномочным органом на совершение сделок (что указано в ЕГРЮЛ), в данном случае такая сделка является действительной и порождает гражданские права и обязанности для корпорации, если только данные в ЕГРЮЛ не были внесены в ре-

зультате неправомерных действий третьих лиц или каким-либо другим образом против воли юридического лица. (статьи 51 и 53 ГК РФ) [4].

Подводя итоги, хотелось бы сказать, что действующее законодательство стоит на защите прав участников так называемых корпоративных правоотношений, чьи права были нарушены теми или иными актами органов юридических лиц, а современная судебная практика доказывает это. Институт признания недействительности актов органов корпоративных юридических лиц защищает и, тем самым, соблюдает права участников гражданских правоотношений, а также способствует активному развитию деятельности корпораций.

#### Список литературы

1. Гражданское право. Учебник. Ч. 3 / Валявина Е.Ю., Егоров Н.Д., Елисеев И.В., Иванов А.А. и др.; Отв. Ред.: Сергеев А.П., Толстой Ю.К. – М.: Проспект, 1999. – 592 с.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации 30 ноября 1994 года N 51-ФЗ — URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/) (дата обращения 26.10.2019).
3. Могилевский С.Д. Органы управления хозяйственными обществами. Правовой аспект: монография / Могилевский С.Д. – М.: Дело, 2001. – 360 с.
4. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 23.06.2015 N 25 "О применении судами некоторых положений раздела I части первой Гражданского кодекса Российской Федерации" – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_181602/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_181602/) (дата обращения 26.10.2019).
5. Решение Арбитражного суда Алтайского края от 08 мая 2019 года по делу А03-18556/2018.
6. Румянцев Ф.А. О разумности действий органа юридического лица // Пробелы в российском законодательстве. Юридический журнал. 2012. – С. 89-91.

## ПРОБЛЕМЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ СУБЪЕКТИВНОЙ СТОРОНЫ АФФЕКТИРОВАННОГО УБИЙСТВА

*Жилина Н.Ю.*

доцент кафедры уголовного права и процесса, канд. юрид. наук, доцент,  
Белгородский государственный национальный исследовательский университет,  
Россия, г. Белгород

В данной статье рассмотрены и проанализированы основные проблемы определения субъективной стороны убийства, совершенного в состоянии аффекта. Отмечены основные причины возникновения, виды аффекта. Автором отмечается, что теоретический анализ данного понятия остается одной из ключевых проблем не только юридической науки, но и практического применения данного понятия.

*Ключевые слова:* субъективная сторона, убийство, состояние аффекта, ответственность, прямой умысел, косвенный умысел, уголовная квалификация, проблемы.

Одним из видов умышленного причинения смерти закон признает убийство, совершенное в состоянии аффекта. Данный вид убийства относится к привилегированным видам убийств. Условием применения норм ст. 107 УК РФ выступает установление аффекта в момент совершения убийства [8]. Известные ученые связывают аффект с признаками субъективной стороны, при этом Б.В. Сидоров, А.Н. Попов и другие авторы относят его к самостоятельным признакам [3; 4], а вторая группа, например, В.И. Ткаченко и др. считают частью мотива [5, с. 78]. Таким образом, можно сказать, что аффект отражает ряд особенностей как в целом субъективной стороны преступления, так и ее составных частей, таких как цель, мотив и умысел.

Значимость признака субъективной стороны состава преступления заключается в следующем: во-первых, данный признак характеризует состав преступления; во-вторых, позволяет квалифицировать конкретное преступление в соответствие с действующим законодательством; в-третьих, способствует выявлению причин, подтолкнувших лицо на совершение преступления; в-четвертых, формирует понятия о наказаниях.

Согласно уголовному законодательству, субъективная сторона характеризуется внутренним отношением лица к преступлению, в момент его совершения [7]. То есть важно отметить, что она образует психологическое состояние лица, совершившего преступление.

Обязательным признаком стороны для ст. 107 УК РФ является аффектированное состояние в момент совершения преступления. Напомним, что сильное душевное волнение – это кратковременное эмоциональное состояние, которое возникает по причине внешних раздражителей [2]. Ответственность по данной норме не исключается, а лишь смягчается, в связи с тем, что это кратковременная эмоция, которая может частично лишить лицо контролировать свои действия, но вместе с тем и сохраняет возможность осознавать происходящую обстановку.

Закон же признает условием, имеющим уголовно правовое значение, лишь внезапно возникшее сильное душевное волнение. Но внезапность противоречит, например, аффекту в результате длительной психотравмирующей ситуации. В данной ситуации лицо может предвидеть дальнейшую возможность срыва, но сдерживает себя до последнего момента, и в итоге случается взрыв эмоций.

Субъективная сторона представляется в некотором «усеченном» виде, так как при аффекте у лица сужается восприятие происходящей ситуации, так же ослабляется чувство самоконтроля и снижается уровень оценки.

Большое влияние на совершение преступления накладывает умысел. Так, М.И. Дубинина считает, что преступление может быть совершено в состоянии аффекта только с прямым умыслом – определенным или неопределенным. По ее мнению, анализ преступлений, совершаемых в состоянии аффекта, свидетельствует о том, что виновный предвидит (в общем виде) наступление общественно опасных последствий, выражающихся в причинении физического вреда личности, и желает их наступления, так как эти последствия являются целью его действий. Такие психические признаки характерны только для прямого умысла [1, с. 15]. Такого мнения и В.В. Сидоров, который считает, что убийство, совершенное в состоянии аффекта может совершаться только с прямым умыслом, так как лицо совершающее преступление не только предвидит общественную опасность и прилагает усилия к совершению преступления, но и желает причинить вред потерпевшему [4].

Иной точки зрения придерживается В.И. Ткаченко, и она является абсолютной противоположностью первой, и заключается в том, что преступление может совершиться только с косвенным умыслом. Здесь цель связывается с желанием виновного. При аффекте как считает автор, сознание сужается, а значит, лицо плохо понимает, что оно совершает и не предвидит последствий, а если это так, то преступление не может быть совершено с прямым умыслом [6].

Мы разделяем точку зрения, которой придерживаются А.И. Рарог и С.В. Бородин, что умысел согласно ст. 107 УК РФ может быть как прямым, так и косвенным [7]. Последней точкой зрения является то, что виновный, находясь в состоянии аффекта, желает причинить вред своему обидчику во что бы то ни стало, а это характерно лишь прямому умыслу. Но лицо совершающее преступление имеет

косвенный умысел последствий, так как оно может не желать смерти потерпевшему, и не предвидеть последствий совершения преступления. Данный вред причиняется в состоянии гнева и обиды, а после совершения и спустя время лицо испытывает чувства сожаления, сострадания и раскаяния.

Мотивом зачастую является ревность, а также месть за противоправное или аморальное поведение потерпевшего. Цель зависит от конкретной конфликтной ситуации и формируется в состоянии сильного душевного волнения. Например, виновный, находясь в состоянии аффекта, преследует цель отомстить обидчику за его поведение.

Аффектообразующим фактором может выступать также длительная психотравмирующая ситуация, возникшая в результате систематического противоправного или аморального поведения потерпевшего. Аффект может стать результатом длительных, растянутых во времени неприязненных отношений между виновным и потерпевшим. Обстановка постепенно накаляется в результате многократного противоправного или аморального поведения. Последний по времени акт: скандал, оскорбление, побои и т.п. – становится той каплей, которая переполняет чашу терпения виновного, происходит взрыв эмоций, совершается преступление как ответная реакция на поведение потерпевшего.

Статистика указывает на то, что 14,5 % лиц, совершивших преступление в аффекте признаны виновными, но с отклонением от нормы в психике [9]. Для определения психологического и психического состояния виновного в момент совершения преступления следует назначать комплексную психолого-психиатрическую экспертизу. Однако указание экспертов на то, что состояние виновного в момент преступления не носило характера физиологического аффекта, не может в конкретном случае повлиять на объективную правовую оценку этого состояния, так как ее дает сам правоприменитель, учитывая при этом характер поведения потерпевшего, внезапность реализации умысла на убийство, иные обстоятельства дела.

Невменяемое лицо при совершении преступления не может осознавать характера общественной опасности своих действия и наступления последствий. И поэтому согласно уголовному законодательству не подлежит уголовной ответственности.

Подводя итог, отметим, так как физиологический аффект не является болезненным расстройством психики, и в его основе лежат физиологические, а не патологические признаки, то он не исключает виновности. Именно поэтому лицо невозможно признать невменяемым, и оно подлежит уголовной ответственности.

#### Список литературы

1. Дубинина М.И. Уголовная ответственность за преступления, совершенные в состоянии сильного душевного волнения: автореф. дис. ... канд. М., 1998.
2. Клименко Т.В. Судебная психиатрия: учебник для академического бакалавриата / Т.В. Клименко. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 365 с. – (Бакалавр. Академический курс). – ISBN 978-5-534-04797-4. – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/431944> (дата обращения: 28.10.2019).
3. Попов А.Н. Преступление, совершенное в состоянии аффекта (ст.ст. 107, 113 УК РФ). СПб.: Санкт-Петербургский юридический институт Генеральной прокуратуры Российской Федерации, 2004.
4. Сидоров Б.В. Аффект. Его уголовно-правовое и криминологическое значение. М.: НОРМА, 2002.
5. Ткаченко В.И. Ответственность за умышленные преступления против жизни и здоровья, совершенные в состоянии аффекта. – М.: РИО ВЮЗИ, 1979. 337 с.



6. Ткаченко В.И. Квалификация убийства и причинение тяжких последствий, совершенных в состоянии сильного душевного волнения // Вопросы криминалистики, 1967. № 12. С. 79-88.
7. Уголовное право России. Части Общая и Особенная.: учебник для бакалавров / отв. ред. А. И. Рарог. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Проспект, 2017. 624 с.
8. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 №63-ФЗ (ред. от 03.10.2018 г.) // Собрание законодательства РФ. – 17.06.1996. – № 25. – Ст. 2954.
9. <http://www.cdep.ru> – Официальный интернет-сайт Судебного департамента при Верховном Суде Российской Федерации (дата обращения 27.10.2019).

## **ВИНА В УГОЛОВНОМ ПРАВЕ И ЕЁ ОЦЕНОЧНЫЕ ПРИЗНАКИ**

*Князева О.В.*

старший преподаватель кафедры уголовного права, кандидат юридических наук,  
Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний,  
Россия, г. Рязань

В научной статье анализируются проблемы оценочной концепции вины в современном уголовном праве, поднимается вопрос о необходимости научного обсуждения, толкования оценочной теории вины.

*Ключевые слова:* вина, принципы уголовного права, объективные и субъективные признаки вины, уголовный кодекс, суд, концепция.

Вина, как известно, является одним из важнейших институтов уголовного права, который определяет субъективный аспект уголовной ответственности. Это аксиома, которая не оспаривается во всех мировых системах права. Однако проблема вины заключается в том, что методологические и концептуальные подходы к определению ее родового понятия, безусловно, разные. Более того, ряд уголовных законодательств, преимущественно европейских, например, УК Франции (ст. 123-3), УК Испании (ст.10), УК ФРГ (ст.15) и других законодательств, признают умысел и неосторожность в качестве форм вины, но не определяют их содержания нормативно, непосредственно в норме закона. Уголовно правовая доктрина этих государств относит вопросы определения содержания вины исключительно к ведению суда.

Как известно, мировые тенденции развития вины в науке уголовного права основываются преимущественно на идеях нескольких концепций: психологической, оценочной и нормативной. Российское уголовное право традиционно основывается на положениях психологической концепции вины, где интеллектуальный и волевой признаки выступают в качестве основных критериев определения вины.

В русской дореволюционной науке уголовного права психологическое направление развития вины было широко представлено работами ученых Н.С. Таганцева, Н.Д. Сергиевского, С.В. Познышева и других криминалистов. В этой связи представляет интерес точка зрения С.В. Познышева, который под виною понимал, «проявленное субъектом такое настроение, при котором он действует преступным образом, сознавая или, по крайней мере, имея возможность сознавать преступный характер своего поведения и находясь в таких обстоятельствах, что мог бы от данного поведения удержаться, если бы у него не были недоразвиты противодействующие последнему чувствования и представления» [1, с. 47]. Обращает на себя внимание в этом определении то, что отмеченный автор связывает интеллектуальный признак вины не с деянием, а с преступным характером поведения лица, т.е. с

противоправностью поведения. Это обстоятельство существенно отличает его от определения вины, закрепленного в ныне действующем УК РФ. Отмеченный автор представил вину как оценочную категорию, основываясь, естественно, на интеллектуальном и волевом аспектах личности.

Оценочную концепцию вины в юридической литературе традиционно связывают с именем немецкого криминалиста Р. Франка, который в 1907 году опубликовал работу, где поставил под сомнение ряд положений психологической концепции вины: умысел и неосторожность не являются формами вины, по мнению этого автора, а только лишь элементами этого понятия [2, с. 294].

Упрек личности за ее поведение, по мнению сторонников оценочной концепции вины, является главным звеном, которое объединяет другие его элементы – вменяемость, умысел и неосторожность. Противоправное поведение во много определяет это обстоятельство, за которое можно упрекнуть лицо [3, с. 277]. Уголовный закон лишь в самой общей форме определяет, какое поведение заслуживает упрека. Упрек в этом случае выступает как оценочное суждение судьи.

В советской науке уголовного права оценочную концепцию вины отстаивал профессор Н.Д. Дурманов, который еще в 1945 году отмечал, что «виновность есть оценочная категория, ничего общего не имеющая с установлением совершенно объективного факта, является ли данное лицо причиной, так сказать, автором данного результата [4, с. 258]. Вполне очевидно, что он признавал совершенное лицом деяние и наступившие его последствия, как признаки объективной стороны преступления, выступающие в качестве юридического факта для установления виновности.

Концептуальные идеи вины, как оценочной категории, были положены в основу известной работы Б.С. Утевского «Вина в советском уголовном праве», где последняя рассматривалась в качестве основания уголовной ответственности [5, с. 319].

Однако, к сожалению, следует признать, что оценочная концепция вины в советской, как впрочем и в постсоветской, науке уголовного права не получила своего развития и была, как утверждают авторы учебника «Курс советского уголовного права», изданного в 1970 году в издательстве «Наука», категорически осуждена большинством советских криминалистов [6, с. 282].

Между тем, существующая судебная практика, которая опирается на законодательную модель вины, основанной на принципах психологической теории рассматриваемого правового явления (Глава 5 УК РФ), лишь устанавливает, что совершенное лицом деяние является его сознательно-волевым актом, присущим, как известно, любому рациональному социальному поведению личности. Известный русский философ права И. Ильин, характеризуя виновность или невиновность человека отмечал, что эти уголовно-правовые категории определяются отношением руководящей воли лица к цели права [7, с. 416]: правонарушитель будет признан виновным даже в том случае, если он нарушил норму положительного права по недостаточной воле к цели права, и будет невиновен в том случае, если верный правопорядок был его целью и мотивом. Иными словами, еще в русском уголовном праве ставился вопрос о том, что вина должна определяться через психическое (сознательно-волевое) отношение лица к цели права или права в целом, посредством оценки объективных признаков совершенного деяния.

К. Роксин, характеризуя рассматриваемое явление, приходит к выводу, что господство психологической теории вины в национальных доктринах уголовного

права объясняется натуралистическим мышлением прошлого, когда считалось, что правовые понятия можно вывести из данных естественных наук [8, с. 143-148]. Приведенная позиция представляется нам справедливой, поскольку этот отголосок прошлого по-прежнему не преодолен современной наукой уголовного права, которая должна рассчитывать только на результаты своих достижений, понимая при этом, что психологические категории не всегда удастся воплотить в категорию права. К примеру, законодательное определение прямого умысла (ч.2 ст.25 УК РФ) есть не что иное, как конкретизация юридического критерия вменяемости, который является, как известно, предтечей вины.

Кроме того, определить неосторожную форму вины в виде небрежности, основываясь на критериях психологической теории вины ныне действующего УК РФ, крайне затруднительно, если не использовать оценочные критерии установления виновности или невиновности лица, совершившего общественно опасное деяние, подпадающее под признаки статей Особенной части УК РФ. В частности, ч.3 ст. 26 УК РФ указывает, что преступление признается совершенным по небрежности, если лицо не предвидело возможности наступления общественно опасных последствий своих действий (бездействия), хотя при необходимой внимательности и предусмотрительности должно было и могло было предвидеть эти последствия, где виновность представлена волевым признаком или, скорее, его отсутствием. В этой связи не трудно заметить, что установить законодательные признаки «должно было» и «могло было», при определении преступной небрежности, можно лишь посредством оценки объективных обстоятельств содеянного. Психологические критерии определения вины в приведенном случае оказываются, по видимому, малопригодными. Более того, законодательные признаки «должно было» и «могло было» составляют юридический аспект рассматриваемой проблемы, поскольку устанавливаются не в результате судебно-медицинской экспертизы, а оценкой объективных доказательств, собранных по уголовному делу, а также оценкой статуса личности, ее позитивных и негативных характеристик и других обстоятельств, или лицо имело правую обязанность предвидеть такие последствия. Вместе с тем необходимо заметить, что психологическая характеристика лица принципиально не влияет на определение преступной небрежности содеянного. К примеру, по темпераменту лицо является флегматиком, который определяет психические процессы, связанные с тем, что торможение явно преобладает над возбуждением, в результате этого обстоятельства оно не могло своевременно предвидеть наступления негативных последствий своего бездействия. Однако суд все же должен будет признать в его бездействии признаки преступной небрежности, поскольку категория «должно было» связывается с требованиями закона или иного нормативно-правового акта, который накладывает обязанность по необходимой внимательности или предусмотрительности (ч.3 ст. 26 УК РФ).

Вполне очевидно, что психологическая теория вины, на которой основывается законодательная ее концепция, не способна предложить необходимых критериев оценки мотивов лица, побудившего его вступить в противоречие с уголовным законом. Установление в деянии лица того, что это его сознательно-волевой акт, еще не говорит о его виновности или невиновности. С момента установления сознательно-волевых признаков совершенного деяния, только начинается процесс определения виновности или невиновности лица.

В этой связи обращает на себя внимание то обстоятельство, что в постановлениях Верховного суда РФ прямо указывается на глубокий анализ всех обстоя-

тельств совершенного преступления лицом, включая, естественно, его мотивы и цели, при определении судом виновности или невиновности личности. Более того, суд присяжных при определении вины лица основывается на принципах оценочной теории вины. Из этого следует, что суд, определяя виновность лица, устанавливает только сознательно-волевой аспект его поведения, с которого только начинается определение вины. Суд присяжных, напротив, опираясь на оценку всех обстоятельств совершенного лицом деяния, свободную от правовой догматики вины действующего (Глава 5) УК РФ, определяет действительно, что оно виновно в совершенном деянии. Сам факт совершения лицом деяния, запрещенного уголовным законом, рассматривается судом присяжных лишь формально правовым поводом, для установления его вины.

В этой связи представляет интерес доктрина уголовного права Франции, которая предусматривает разные ступени умысла: преднамеренный, неопределенный и специальный. При этом УК Франции (ст.121-3) только указывает на умысел или неосторожность как формы вины, не определяя их содержания. Преднамеренность признается обстоятельством, отягчающим преступность деяния, например, убийства (ст.221-3 УК Франции), поскольку она формируется на протяжении значительного времени до начала действий по совершению определенного преступления или проступка. Неопределенный умысел предусматривается тогда, когда лицо желало причинить вред охраняемому уголовным законом объекту, но не осознавало точного размера такого вреда. Специальный умысел признается в том случае, когда в диспозиции статьи уголовно правовой нормы есть указание на совершение деяния с определенной целью, которая подлежит доказыванию.

Уголовная ответственность за преступные деяния, которые характеризуются неосторожной формой вины, наступает только тогда, когда неосторожность причинила тяжкие последствия (смерть, телесные повреждения, пожар и т.д.), или когда преступное деяние совершено специальным субъектом, обязанным быть особо осторожным, например, лицом, которое охраняет секреты национальной обороны (абз.3 ст.413-10) [9, с. 294]. При этом следует заметить, что в соответствии с УК Франции неосторожные преступные деяния, какой бы они вред не причинили, являются проступками, которые наказываются мерами наказания, не связанными с лишением свободы (тюремным заключением).

Особый интерес представляют преступные деяния со специальной формой вины, которая предполагается в определенных случаях и не подлежит доказыванию, например, водитель проехал на красный сигнал светофора, совершая, таким образом, преступное деяние.

Таким образом, приведенные примеры из законодательной и правоприменительной практики доказывают, что сводить вину только лишь к значению сознательно волевого акта не совсем рационально. Содержание форм вины не может определяться уголовно правовой догматикой, поскольку жизненные обстоятельства и мотивация поведения людей являются более разнообразными, которые трудно предусмотреть заранее в уголовном законе. Представляется, что оценочная теория вины, воплощенная в законодательную и судебную практику, потенциально имеет больше возможностей установления виновности или невиновности лица, совершившего деяние, запрещенное уголовным законом.

Настоящая статья имеет своей целью лишь поставить на научное обсуждение вопросы оценочной теории вины в связи с двойственным подходом судебной практики при определении виновности или невиновности лица. Суд присяжных, к при-

меру, не руководствуется уголовно правовой догматикой при определении виновности или невиновности, а использует оценочные категории, связанные с обстоятельствами совершения деяния, характеристикой личности, мотивов и целей совершения деяния. В этой связи вполне очевидно, что мотив и цель имеются практически во всех умышленных преступлениях, которые не могут рассматриваться, на наш взгляд, в качестве лишь факультативных признаков субъективной стороны для большинства преступлений. Отмеченные категории являются важнейшими оценочными критериями установления вины.

#### Список литературы

1. Познышев С.В. Основные начала науки уголовного права. Общая часть уголовного права. М., 1912. С. 47.
2. Уголовное право зарубежных государств. Общая часть. М., 2003. С. 294.
3. Курс советского уголовного права в шести томах. Т.2 Преступление. М.: Изд. Наука. 1970. С. 277.
4. Дурманов Н.Д. Общие основания учения о причинной связи в уголовном праве // Вопросы уголовного права. Сб.1. Юриздат. 1945. С. 258.
5. Утевский Б.С. Вина в советском уголовном праве М.: Госюриздат. 1950. С. 319.
6. Курс советского уголовного права. Т.2. Преступление. М.: Изд-во «Наука» 1970. С. 282.
7. Ильин И. Общее учение о праве и государстве /Иван Ильин М.: АСТ: Хранитель, 2006. С. 416
8. Роксин К. Основания уголовно-правовой ответственности и личность преступника // Актуальные вопросы современного уголовного права, криминологии и уголовного процесса. Сб. науч. тр. /отв. ред. О. Дубовик, Ю.С. Пивоваров. М.: ИНИОН, 2003.С. 143-148.
9. Уголовный кодекс Франции. Законодательство зарубежных стран. Санкт-Петербург. Юридический центр Пресс. 2002. С. 294.

## ЕВРОПЕЙСКИЙ СУД ПО ПРАВАМ ЧЕЛОВЕКА И ЕГО ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ПРАВОВОЙ СИСТЕМЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

*Курышова В.А.*

магистрант заочной формы кафедры конституционного и международного права,  
Поволжский институт управления имени П.А. Столыпина – филиал Российской  
академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте  
Российской Федерации, Россия, г. Саратов

Целью проведенного исследования являлся анализ правового положения Европейского суда по правам человека и материалов правоприменительной практики применения законодательства о защите прав и основных свобод граждан. Главное значение Европейского суда по правам человека для России состоит в том, чтобы граждане могли пользоваться европейскими стандартами прав человека в повседневной жизни.

*Ключевые слова:* Европейский суд по правам человека, защита прав человека и основных свобод. Конвенция о защите прав человека и основных свобод; правовые позиции Европейского суда по правам человека.

В соответствии с ч. 3 ст. 46 Конституции Российской Федерации каждый вправе в соответствии с международными договорами Российской Федерации обращаться в межгосударственные органы по защите прав и свобод человека [1].

Указанная норма позволяет обращаться в Европейский суд по правам человека (далее – ЕСПЧ), который может признать нарушение Конвенции о защите прав человека и основных свобод (далее – Конвенция) и указанное решение ЕСПЧ

окажет влияние не только на заявителя, но и на аналогичные ситуации, однако, в настоящее время применение решений Европейского суда по правам человека вызывает некоторые сложности, поскольку в отечественном законодательстве прямо не обозначено место решений ЕСПЧ в системе российского законодательства и степень их обязательности, что подчёркивает актуальность избранной проблематики [2].

В 2015 глава государства подписал закон, дающий право Конституционному суду Российской Федерации объявлять неисполнительными решения ЕСПЧ [3]. При этом следует отметить, что решения Европейского суда по правам человека обязательны для исполнения Россией, так как это обязательство вытекает из самого факта участия нашего государства в Совете Европы и ЕКПЧ.

История взаимоотношений РФ и ЕСПЧ всегда была достаточно непростой, учитывая постоянное присутствие России в числе стран с наибольшим количеством жалоб в их адрес, но нельзя отрицать главное для россиян обращение в Европейский суд – единственная возможность добиться справедливости.

Согласно официальным данным Россия, как ответчик занимает второе место по количеству решений Европейского суда по правам человека (ЕСПЧ), вынесенных за все время его существования, то есть с 1959 года. Речь идет о решениях, в которых суд признал хотя бы одно нарушение прав человека. По данным газеты «Коммерсантъ» – «в 2018 году в ЕСПЧ из России поступило рекордное число жалоб – 12,15 тыс., вдвое больше, чем в 2015 году (в 2017 году – 7,96 тыс.). Рассмотрения ожидали 11,75 тыс. жалоб против России (20,9% общего числа), половина из них коммуницирована (5,235 тыс.). По числу ожидающих рассмотрения дел РФ опережает Румынию (8,50 тыс.), Украину (7,25 тыс.) и Турцию (7,10 тыс.). На эти страны, а также Италию и Азербайджан в целом приходится 72% ожидающих рассмотрения дел в ЕСПЧ. Всего на рассмотрении ЕСПЧ находились 56,35 тыс. дел. В Страсбурге отмечают, что число дел, относящихся к приоритетным категориям, в течение 2018 года выросло на 15%, а число приоритетных жалоб, заявок, рассмотренных в 2018 году, увеличилось на 45%. При этом оба показателя выросли в первую очередь за счет увеличения количества жалоб на условия содержания заключенных в России» [4].

Как отмечалось, Россия обязана выполнять решения ЕСПЧ, однако Конституционный суд РФ вправе признать невозможным исполнение отдельного решения Европейского суда в случае противоречия решения Конституции РФ. В научной школе по этому поводу сформировалась неоднозначная точка зрения. Так, по мнению М.Н. Зарубиной и А.А. Павлова «до появления довольно нашумевшего и обсуждаемого Постановления КС РФ от 14 июля 2015 г. № 21-П, допускающего возможность для Российской Федерации не исполнять решения Европейского суда по правам человека в случае обнаружения противоречий между Конвенцией о защите прав человека и основных свобод и Конституцией РФ, почти каждое решение, резолюцию, рекомендацию Совета Европы все-таки российские власти пытались исполнить, благодаря чему появилось множество ценных и демократических институтов, в том числе и электронное правосудие» [5, с. 205].

Думается, что проблема длительного неисполнения судебных решений связана в основном с имеющейся во внутреннем праве структурной проблемой и отсутствием национального средства правовой защиты. Безусловно, если решения ЕСПЧ носят политический характер и не преследуют цели восстановления нарушенного права человека, то справедлива позиция главы государства о приоритет-

ности положений Основного закона Российской Федерации. Когда решение суда находится в политической плоскости – это разрушительно для мирового порядка, для международного права, и тем более ни о какой справедливости судебно-контрольной системы не может быть и речи. Таким образом, вопрос о силе постановлений ЕСПЧ для российской правовой системы был и остаётся предметом анализа в научных работах. Стоит отметить, что у современного ЕСПЧ не всегда столь категоричные взгляды в отношении жалоб, поданных против России. Так, в 2019 году Европейский Суд по правам человека опубликовал решения о неприемлемости ряда жалоб, поданных против Российской Федерации в связи с предполагаемыми нарушениями различных положений Конвенции о защите прав человека и основных свобод. В частности, ЕСПЧ признал неприемлемыми жалобы 99 заявителей на предполагаемые исчезновения их родственников в Чеченской Республике. Следует также отметить, что несмотря на сложные внешнеполитические отношения Россия поддерживает и во многом соглашается с решениями ЕСПЧ, так как отечественная судебная система не лишена недостатков.

Реформирование судебной системы в нашей стране процесс долгий и мучительный. В централизованной судебной системе, какой и является российская, возможно качественно улучшить уровень правосудия, обеспечив их реальную независимость. Целесообразно изменить порядок отбора и назначения судей и территориальное устройство судов; роль суда присяжных и процедуры возбуждения уголовных дел; создавать компетентные специализированные суды и т.д. Как отмечено в разд. I. «Характеристика проблемы, на решение которой направлена Программа» Постановления Правительства РФ от 27.12.2012 года № 1406 «О федеральной целевой программе «Развитие судебной системы России на 2013 – 2020 годы»: «Правовое государство характеризуется в том числе самостоятельной и независимой судебной системой, эффективно обеспечивающей защиту интересов государства, прав и интересов граждан и юридических лиц» [6].

Длительное исполнение судебных решений или неисполнение решений международных и национальных судов – одна из наиболее часто встречающихся проблем правосудия в России. Эффективная судебная система имеет принципиальное значение для обеспечения равенства людей перед судом, привлечения к ответственности органов власти за допущенные нарушения, а также для предотвращения произвола, в том числе со стороны правоохранительных органов, органов государственной власти, служб. Такая судебная система создаст основу для функционирования эффективных демократических институтов на практике и исключит вероятность массового обращения за защитой ущемлённых прав граждан в Европейский суд по правам человека. Согласно данным Министерства юстиции Российской Федерации Европейский суд по правам человека с начала 2019 года вынес около 250 постановлений по искам россиян против государства. Как заявил уполномоченный РФ при ЕСПЧ, заместитель министра юстиции Михаил Гальперин «российские граждане получили 600 млн. рублей от государства в соответствии с решениями Европейского суда по правам человека (ЕСПЧ) с начала 2019 года» [7].

Таким образом, в правовой системе Российской Федерации отношение к Европейскому суду по правам человека весьма двусмысленное, оправдывая статус правового государства и будучи членом Совета Европы Россия не может воспрепятствовать отправлению правосудия, тем более когда речь идёт о защите фундаментальных прав, предусмотренных не только Основным законом государства, но в первую очередь, прав, регламентированных базовыми международными докумен-

тами. Значительная часть допущенных в РФ нарушений, как уже установленных, так и тех, которые еще будут установлены ЕСПЧ, принципиально могут и должны быть устранены силами национального судопроизводства и судопроизводства в арбитражных судах в порядке исполнения постановлений ЕСПЧ.

К сожалению, несмотря на совершенствование инструментов защиты, появления новых институтов, степень защищенности прав и свобод остается низкой. Очевидно, что задачи по усилению защиты прав человека и гражданина в России должны быть связаны с развитием гражданского общества с его способностью к самозащите, правовой грамотностью, от этого зависит, будет ли государственный аппарат исполнять свои обязанности по защите прав граждан ст. 2 и 18 Конституции РФ или будет оставаться одним из главных субъектов посягающих на эти права.

Государство не может стать правовым само по себе, в результате совершенствования только судебной системы, хотя бы потому, что защита прав и основных свобод человека подразумевает целостный механизм, в котором задействованы разные формы организационной и правовой деятельности правоохранительных субъектов. Безответственное отношение органов власти и должностных лиц приводит к тому, что аппарат управления из защитника превращается в нарушителя, угнетателя конституционных прав граждан. Анализируя судебную практику обращений российских граждан в защиту своих прав в ЕСПЧ можно увидеть, что самыми нарушаемыми являются первостепенные права на социальную защиту, защита от произвола органов власти, правоохранительных органов (к примеру, от применения пыток, избиения), коррупция. Не спасают ситуацию и институты уполномоченных по защите нарушенных прав граждан. Европейская конвенция о защите прав человека и основных свобод и Конституция Российской Федерации закрепляют в основном одни и те же права и свободы человека, ввиду чего предметные сферы правовых позиций Европейского Суда по правам человека и Конституционного Суда РФ во многом совпадают. Очень важно при исполнении решений Европейского суда по правам человека абстрагироваться от взглядов политических оппонентов.

Обеспечение соблюдения и защиты прав человека является неотъемлемой частью межгосударственного сотрудничества на современном этапе, независимо от сферы осуществления этого сотрудничества. Кроме того, судебные прецеденты Европейского суда по правам человека оказывают положительное воздействие на судебную практику, а порой и на законодательство государств, а также способствуют практической реализации прав и свобод человека.

#### Список литературы

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 г.) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 г. № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 г. № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 г. № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 г. № 11-ФКЗ) // Российская газета. 25.12.1993 г.; СЗ РФ. 2009. № 1. Ст. 1; 2009. № 1. Ст. 2; 2014. № 6. Ст. 548; 2014. № 30. Ст. 4202.
2. Конвенция о защите прав человека и основных свобод (заключена в г. Риме 04.11.1950 г.) (с изм. от 13.05.2004 г.) (вместе с «Протоколом [№ 1]» (Подписан в г. Париже 20.03.1952 г.), «Протоколом № 4 об обеспечении некоторых прав и свобод помимо тех, которые уже включены в Конвенцию и первый Протокол к ней» (Подписан в г. Страсбурге 16.09.1963 г.), «Протоколом № 7» (Подписан в г. Страсбурге 22.11.1984 г.)) // Бюллетень международных договоров. 2001. № 3.
3. Постановление Конституционного Суда РФ от 14.07.2015 года № 21-П «По делу о проверке конституционности положений статьи 1 Федерального закона «О ратификации Конвенции о защите прав человека и основных свобод и Протоколов к ней», пунктов 1 и 2 статьи 32 Федераль-



ного закона «О международных договорах Российской Федерации», частей первой и четвертой статьи 11, пункта 4 части четвертой статьи 392 Гражданского процессуального кодекса Российской Федерации, частей 1 и 4 статьи 13, пункта 4 части 3 статьи 311 Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации, частей 1 и 4 статьи 15, пункта 4 части 1 статьи 350 Кодекса административного судопроизводства Российской Федерации и пункта 2 части четвертой статьи 413 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации в связи с запросом группы депутатов Государственной Думы» // Вестник Конституционного Суда РФ. 2015. № 6.

4. Россия лидирует в Европейском суде по числу жалоб и нарушений прав человека. ЕСПЧ подвел итоги 2018 года. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3861765> (дата обращения: 01.09.2019).

5. Зарубина М.Н., Павлов А.А. О процессуальных реалиях и потенциальных возможностях использования электронных доказательств в гражданском процессе // Вестник гражданского процесса. 2019. № 1. С. 205 – 222.

6. Постановление Правительства РФ от 27.12.2012 года № 1406 (ред. от 24.12.2018 г.) «О федеральной целевой программе «Развитие судебной системы России на 2013 – 2020 годы» // СЗ РФ. 2013. № 1. Ст. 13; 2018. № 53. Ст. 8687.

7. В России по решениям ЕСПЧ выплачено 600 млн рублей с начала года. [Электронный ресурс]. URL: <https://regnum.ru/news/society/2750793.html> (дата обращения: 02.09.2019).

## **МЕХАНИЗМЫ ЗАЩИТЫ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА: ВНУТРИГОСУДАРСТВЕННЫЕ И МЕЖДУНАРОДНЫЕ АСПЕКТЫ**

*Курышова В.А.*

магистрант заочной формы кафедры конституционного и международного права,  
Поволжский институт управления имени П.А. Столыпина – филиал Российской  
академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте  
Российской Федерации, Россия, г. Саратов

Положение человека в правовом государстве и гражданском обществе становится объектом как межгосударственных, так и международных отношений. Это вызвано возрастанием важности безопасности человека и значимостью права защиты его прав и свобод, так как по мере удовлетворения материальных потребностей внимание переключается на качество жизни. В статье исследуются правовые механизмы защиты прав и свобод человека и гражданина на внутригосударственном и международном уровнях.

*Ключевые слова:* механизмы защиты, судебная защита, международная защита, Конституционный Суд Российской Федерации, внутригосударственные и международные механизмы защиты прав человека.

Степень гарантированности прав и свобод в государстве зависит не столько от их перечня, закрепленного в законодательстве, сколько от уровня развития механизмов и разработанности процедур, используемых при защите данных прав. В каждом обществе существует система гарантий, посредством которых и воплощаются в жизнь права человека, но не везде она одинакова и действенна. Случаи нарушения прав человека в современном мире повсеместны, причинами являются: антидемократические политические режимы, экономические трудности, притязания на религиозной, национальной почве и проч. В последние годы многие государства захлестнула волна пыток, жестоких наказаний, работорговля. Европейская Конвенция «О защите прав человека и основных свобод» в статьях 4, 5, 10, 13 и прочих определяет основные права, которые должны быть гарантированы каждому, все зависимости от его расовой принадлежности, религии, национальности или

принадлежности к какой –либо социальной группе, кто проживает на территории стран, входящих в состав Совета Европы [1].

Важнейшая задача любой конституции – нахождение баланса между властью и правами и свободами человека. В Конституции Российской Федерации заявлено, что человек, его права и свободы являются высшей ценностью, признание, соблюдение и защита прав и свобод человека и гражданина – обязанность государства (ст. 3), а также закреплены практически все права и свободы человека, которые содержатся в многочисленных международных документах [2]. Однако не менее важной задачей является также создание надежных гарантий их соблюдения. Основным правовым механизмом защиты прав граждан является судебная система. Существующий судебный механизм защиты прав и свобод человека и гражданина дополняют институты несудебной защиты. В научной литературе под механизмом защиты прав человека принято понимать гарантированную законом, установленную систему обеспечения правового статуса человека, включающую упорядоченное функционирование органов публичной власти, правозащитных организаций, а также самостоятельную реализацию субъективных прав и свобод, в том числе предупреждение и восстановление нарушенных прав. Как пишет О.О. Небратенко «термин «механизмы защиты прав человека» встречается в различных отраслях права, при этом известны различные классификации механизмов защиты, например используются статические и динамические, национальные и международные, государственные и негосударственные, судебные и несудебные и прочие» [3, с. 45]. В нашей стране в иерархичной структуре судебной власти особая роль принадлежит Конституционному Суду Российской Федерации. Это судебный орган конституционного контроля, самостоятельно и независимо осуществляющий судебную власть посредством конституционного судопроизводства.

Конституционный Суд РФ реализует правозащитную функцию при рассмотрении дел по конституционным жалобам. Конституционный Суд РФ правомочен признать неконституционными положения закона и тем самым пресечь нарушение прав и свобод не только заявителя в конкретном деле, но и неопределенного круга лиц, обладающих этими конституционными правами. На практике Конституционный Суд Российской Федерации уже неоднократно признавал неконституционными положения законов, наделяющие суды общей юрисдикции и арбитражные суды полномочиями. Однако, по мнению А.В. Должикова «в практике российского конституционного судопроизводства отсутствуют случаи, где законодателю рекомендовалось бы отменить закон полностью или хотя бы его отдельные положения. Можно предположить, что в таком случае достаточной окажется лишь рекомендация об изменении действующего правового регулирования, а указание на отмену нормативного акта в силу очевидности будет избыточным» [4, с. 71]. Конституционный Суд, принимая свои постановления, опирается на положения общепризнанных международно-правовых документов о защите прав человека, что позволяет ему, разрешая дела на основе Конституции РФ, соблюдать признанные мировым сообществом демократические нормы и стандарты. Справедлива точка зрения И.В. Воронцовой о том, что существует «необходимость соблюдения баланса между международными обязательствами нашей страны и обеспечением интересов конституционализма требует применения адекватных подходов к имплементации правовых позиций Европейского суда по правам человека в национальное законодательство» [5, с. 87]. Конституция Российской Федерации 1993 года сделала большой шаг вперед в деле признания международного права не только в регулирова-

нии отношений между субъектами международного права, но и в регулировании правовых отношений внутри страны. Обязанность руководствоваться нормами международного права, закреплена во многих статьях Конституции РФ. Так, права и свободы, закрепленные в главе второй Конституции РФ, дополняются основными, общепризнанными на международном уровне правами. Механизм международной защиты прав человека начинает функционировать только после того, как исчерпаны возможности внутригосударственного механизма. В свою очередь внутригосударственное законодательство по защите прав и основных свобод человека ориентировано на международно-правовые акты, так как подробно отражает и закрепляет необходимый объем прав и свобод индивида, предусмотренный международными договорами. Россия, считает М.М. Мататова «является участником многих важнейших международных соглашений в рамках ООН, ОБСЕ, Совета Европы. Проблема защиты прав человека вышла уже давно за национальные рамки и приобрела универсальный характер, а приоритет прав человека в системе социальных ценностей закреплён в универсальных и европейских правовых документах» [6, с. 48]. Реализация прав и свобод и результат их осуществления неразрывно связаны, но между ними необходим определённый механизм, способный обеспечить эффективный переход от одного к другому. Это происходит либо в процессе соблюдения гражданами установленного правопорядка, либо при осуществлении правоохранительной деятельности государства.

Таким образом, права человека и их защита в современном мире регулируются не только национальным правом, но и международным. Право каждого на обращение в межгосударственные органы возникает только тогда, когда исчерпаны все внутригосударственные средства правовой защиты. Одним из важнейших достижений в международном регулировании прав человека является учреждение и функционирование межгосударственного механизма их защиты. В настоящее время в соответствии с положениями международных договоров сложилась определенная система межгосударственных органов, наделенных функциями международного контроля за деятельностью государств в сфере обеспечения прав человека. Такой контроль осуществляется на различных уровнях: на универсальном – главные и вспомогательные органы Организации Объединенных Наций; на региональном – в Европе на уровне Совета Европы и других институтов. За всю многолетнюю практику Европейского Суда не было зафиксировано ни одного случая неисполнения государствами – членами Совета Европы решений Суда, в противном случае такое «неповиновение» может привести к приостановлению членства государства и, в конце концов, к исключению государства из состава Совета Европы. Безусловно, решения международных органов не носят обязательного характера для государства, чьи действия нарушают права человека, но создают вокруг него негативное общественное мнение мирового сообщества. Так, к примеру, сложные отношения России и США, стран-участниц Европейского союза отчасти сказываются на решениях Европейского суда по правам человека (далее – ЕСПЧ). Российские парламентарии на протяжении долгого времени обвиняют судейский состав ЕСПЧ в необъективном отношении к делам, связанным с Российской Федерацией. Более того, ими принимаются постановления, совершенно не учитывающие особенности национального законодательства. Такая практика пагубно сказывается на развитии международных отношений в сфере судопроизводства в деле защиты нарушенных прав граждан. Напряженная политическая ситуация не отменяет того факта, что граждане России доверяют Европейскому суду по правам человека, об-

ращаясь туда с исками. «За 2018 год граждане России направили в ЕСПЧ более 12 тыс. обращений. Из них 11 тыс. 750 обращений сейчас находятся на том или ином этапе судопроизводства. Примерно половина из исков – 5,2 тыс. обращений коммуницированы (о жалобах известно российским властям)» [7]. За все время функционирования суда по правам человека несколько раз рассматривались несколько скандально громких процессов. В связи с изменениями законодательства в 2015 году, нет гарантий, что постановления будут выполнены в России. По нашему мнению, ситуация может ухудшиться еще больше, если Российская Федерация разорвет отношения с ЕСПЧ. К тому же для иностранных правозащитников это послужит очередным поводом для обвинения нашего государства в отсутствии демократических средств и правовых гарантий защиты прав человека.

Общепризнанные права человека в любой стране зависят от исторического развития её государственности, характера общественно-политического строя, расстановки социальных сил в данной стране и на международной арене, от национальных, религиозных, культурных, правовых традиций. Формирование правового государства и уважение прав человека – задача чрезвычайно трудная и её решение возможно в результате многих лет усилий всего общества, связанных с преодолением как наследия прошлого, так и просчётов, допущенных в последние годы.

#### Список литературы

1. Конвенция о защите прав человека и основных свобод (заключена в г. Риме 04.11.1950 г.) (с изм. от 13.05.2004 г.) (вместе с «Протоколом [№ 1]» (Подписан в г. Париже 20.03.1952 г.), «Протоколом № 4 об обеспечении некоторых прав и свобод помимо тех, которые уже включены в Конвенцию и первый Протокол к ней» (Подписан в г. Страсбурге 16.09.1963 г.), «Протоколом № 7» (Подписан в г. Страсбурге 22.11.1984 г.)) // Бюллетень международных договоров. 2001. № 3.
2. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 г.) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 г. № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 г. № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 г. № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 г. № 11-ФКЗ) // Российская газета. 25.12.1993 г.; СЗ РФ. 2009. № 1. Ст. 1; 2009. № 1. Ст. 2; 2014. № 6. Ст. 548; 2014. № 30. Ст. 4202.
3. Небрятенко О.О. Судебные механизмы защиты прав человека на внутригосударственном и международном уровнях // Администратор суда. 2017. № 3. С. 45-50.
4. Должиков А.В. Средства юридической защиты при нарушении конституционных прав и конституционно-судебные рекомендации законодателю // Конституционное и муниципальное право. 2019. № 3. С. 65 – 72.
5. Воронцова И.В. Конституционный механизм имплементации положений Конвенции о защите прав человека и основных свобод в российское гражданское процессуальное право // Современное право. 2018. № 10. С. 87-93.
6. Мататова М.М. Конституционно-правовой механизм защиты прав человека в России: некоторые внутригосударственные и международные аспекты // Конституционное и муниципальное право. 2012. № 5. С. 45-49.
7. Россия стала лидером по числу жалоб в Европейский суд по правам человека. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.rbc.ru/society/24/01/2019/5c49a8349a7947572cf78497> (дата обращения: 14.09.2019).

## СТАНОВЛЕНИЕ ИНСТИТУТА РЕГИСТРАЦИИ ПРАВ НА НЕДВИЖИМОЕ ИМУЩЕСТВО В РОССИИ: ДОРЕВОЛЮЦИОННЫЙ ПЕРИОД

*Лёвина Н.Г.*

магистрант, Астраханский государственный университет, Россия, г. Астрахань

*Шафигулина С.Р.*

доцент кафедры теории и истории государства и права, канд. юрид. наук, доцент,  
Астраханский государственный университет, Россия, г. Астрахань

Статья посвящена институту государственной регистрации прав на недвижимость. На основании анализа отечественного дореволюционного законодательства выявляются основные характеристики недвижимого имущества и его юридического закрепления. Отмечается, что активизация гражданского оборота недвижимости стала отправным моментом формирования института государственной регистрации прав на недвижимость.

*Ключевые слова:* недвижимое имущество, регистрация прав на недвижимость, гражданский оборот недвижимости, земля.

Становление и последующее развитие института государственной регистрации прав на недвижимое имущество генетически связано с процессом становления и юридического оформления права собственности на недвижимое имущество. Этот процесс в России связан с формированием государства и земельной собственности.

Появление института собственности отражают законодательные акты периода от древнерусского государства до перехода к централизованному государству. В условиях древнерусского государства начинают формироваться государственное землевладение; княжеское землевладение; частное землевладение; церковное землевладение. В ст. 71 Пространной редакции Русской правды предусматривали ответственность за истребление знака собственности на бортных деревьях, нарушение межи, что можно признать ранней формой регистрации права собственности. Статья 34 Правды Ярославичей устанавливала штраф за перепашку межи и за уничтожение межевого знака («перетеса»), сделанного на дереве. Как видим, процессы государственного развития определили потребность в законодательном регулировании права собственности и укрепления прав на недвижимость.

В XV-XVI вв. основными способами приобретения вещных прав считались захват, давность, находка, договор и пожалование. Так, пожалование земли представляло собой юридически значимых действий: выдача жалованной грамоты; запись в приказной книге определенных сведений и наделяемом лице, на которых основывалось право на землю («справка»); обыск, который производился по просьбе наделяемого землей и состоявший в установлении факта действительной незанятости передаваемой земли; ввод во владение, выразившийся в публичном «отмере» земли, производимый в присутствии местного населения и иных сторонних людей. Описание границ между земельными участками оформлялось межевыми грамотами [3, с. 42-43].

Исторические материалы свидетельствуют, что начиная с XVI в. правительство России принимает меры, направленные на контроль сделок, предметом которых выступала недвижимость. Для этого вводились особые требования к форме таких сделок, их содержанию и порядку учета.

В имперский период происходит усиление государственного контроля за совершением сделок с недвижимостью. В этот период законодатель к объектам недвижимого имущества, приравнивал «дворы и лавки» [9]; «заводы, фабрики, рудники, соляные росолы, трубы» [11]; «всякие уголья, дома, заводы, лавки, всякие строения и пустые дворовые места, а также железные дороги» [7].

Потребность в юридическом оформлении оборота земель, как и другого недвижимого имущества, выразилось в требовании документирования сделки. Основным документом легитимирующего право на недвижимость становится справка о приобретении недвижимого имущества с указанием даты совершения сделки [2, с. 603].

Интенсивный гражданский оборот недвижимости обусловил формирование государственных органов, регистрирующих права на недвижимое имущество. В XVI-начале XVIII вв. определенные функции по регистрации («укреплению») прав на недвижимость принадлежали Поместному приказу [8], в XVIII в. эти функции принадлежали Палате крепостных дел, а позднее была учреждена Юстиц-коллегия с полномочиями совершать все акты с недвижимостью: формировать существенные условия договоров, удостоверить подписи, вносить записи о заключенных сделках в крепостные книги. Рядом законодательных актов («Об обряде совершения всякого рода крепостных актов» 1701 г. [10], «О писании крепостей» 1701 г. [4]) были введены требования к формальной и содержательной стороне крепостных актов, установлен порядок заключения договоров купли-продажи недвижимости. На местах каждый акт совершался с разрешения и при участии государственных органов и в присутствии свидетелей, которые своей подписью удостоверяли факт совершения сделки. После оплаты пошлины акты (сведения) о совершенных сделках вносились в крепостные книги. Эта запись именовалась «укрепление права» и была основанием для возникновения права собственности на приобретенную недвижимость [5, с. 71].

В 1817 г. вводился шестимесячный срок для укрепления в правах на недвижимость с оплатой соответствующих платежей. Нарушение сроков влекло наказание «за утайку казенного интереса» [12].

В 1866 г. было издано Положение «О нотариальной части» [6], закрепившее, что права на недвижимость подлежат обязательному укреплению нотариальным и крепостным порядком (ст.66). В Положении о нотариальной части закреплялось: обязательное ведение нотариусом реестр всех совершаемых актов (п.26); внесение в реестр крепостных дел данных о недвижимом имуществе (название и номер имущества и имя собственника) (п.53); утверждение старшим нотариусом купчей крепости, дарственных записей, мировых и иных сделок с недвижимым имуществом (п.158); право собственника недвижимого имущества требовать получения выписки из крепостной книги и реестра крепостных дел, относящихся к его имуществу (п. 190). В тех местах, где не были закрыты местные установления крепостных дел и отсутствовали нотариусы и маклеры, согласно Мнению Государственного Совета от 23 января 1867 г. эти обязанности возлагались на уездные полицейские управления [1]. Важным стало публичность информации о совершенных крепостных актах земской или городской управам с последующим обнародованием в «Сенатских ведомостях» (ст. 179, 180 «Положения о нотариальной части»).

Таким образом, понятия «недвижимость», «недвижимое имущество» в России связаны с земельной собственностью и поземельным оборотом. К недвижимому имуществу на разных этапах развития государства относились земельные

участки, лавки и двory, рудники, промышленные объекты, городские строения, однако, земельным участкам принадлежало центральное место. Законодательными актами закреплялся правовой режим недвижимого имущества.

Активизация гражданского оборота недвижимости способствовала формированию института ее регистрации. К началу XIX в. сформировалась система учета сделок с недвижимостью и государственного контроля за законностью этих сделок.

В России сформировалась система правового регулирования сделок с недвижимостью, основой которой стало внесение сведений об объектах, обременениях, сторонах сделки в специальные реестры.

#### **Список литературы**

1. Высочайше утвержденное мнение Государственного Совета от 23 января 1867 г. «О порядке засвидетельствования актов в местах, где будут закрыты уездные суды»// Полное собрание законов Российской империи. Собр. II. №44163.
2. Законы гражданские с разъяснениями Правительствующего Сената и комментариями русских юристов/ сост. И.М. Тютрюмов. Кн. 2. М., 2004. 603 с.
3. Межевая грамота нижегородского воеводы Т.А.Хлопова и дьяка Д.Алябьева арх-ту нижегородского Благовещенского м-ря на бортный Гнилицкий уожаи с вотчиной нагулинских бортников // Акты феодального землевладения и хозяйства. Часть 3. Сост. Л.В.Черепнин М., 1961. 446 с.
4. Наказ, данный из Оружейной палаты крепостных дел подъячим от 7 марта 1701 г. «О писании крепостей». // ПСЗРИ. Собр. 1. Т.IV. № 1838.
5. Новиков К.А., Синельникова В.Н. Правовые основы института государственной регистрации прав на недвижимое имущество. М., 2015. 192 с.
6. Положение о нотариальной части от 14 апреля 1866 г. // Полное собрание законов Российской империи. Собр. II. №43186.
7. Свод законов Российской империи. Т.10. Часть 1. Издание 1900 г.
8. Соборное уложение. 1649 г. // Полное собрание законов Российской империи. Собр.1. Т. I. № 1.
9. Указ Именной от 23 марта 1714 г. «О порядке наследования в движимых и недвижимых имуществах» // Полное собрание законов Российской империи. Собр. 1. Т. V. № 2789.
10. Указ Именной, данный Сенату от 26 января 1793 г. от 30 января 1701 г. «Об обряде совершения всякого рода крепостных актов»// Полное собрание законов Российской империи. Собр. 1. Т. IV. № 1833.
11. Указ Правительствующего Сената, вследствие Именного от 11 октября 1762 г. «О почитании дворов, заводов, фабрик, а также рудников, соляных росолов и труб за имение недвижимое и о правилах раздела оногo между наследниками». // Полное собрание законов Российской империи. Собр. 1. Т. XXVI. № 11681.
12. Указ Сенатский от 30 ноября 1817 г. «О мерах по взысканию в городах крепостных пошлин с домов и прочих недвижимых имуществ, перешедших от одних владельцев к другими владеемых без установленных актов» // Полное собрание законов Российской империи. Собр.1. Т.XXIV. №27169.

## **ПРОБЛЕМЫ ПРАВОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ ЛИКВИДАТОРА И ЛИКВИДАЦИОННОЙ КОМИССИИ**

*Нечаева А.Е.*

студентка второго курса магистратуры,  
Российский государственный университет правосудия,  
Россия, г. Санкт-Петербург

Ликвидатор и ликвидационная комиссия являются важными субъектами в процессе ликвидации корпорации. Законодательством возлагается на них выполнение большого количества обя-

занностей. Однако существуют некоторые правовые пробелы в регулировании статуса этих двух субъектов.

*Ключевые слова:* ликвидационная комиссия, ликвидатор, ликвидация корпорации.

В обязанность участников корпорации входит назначение ликвидатора или ликвидационной комиссии при принятии решения о ликвидации корпорации [1, ст.62]. Текущий практический подход к статусу ликвидатора, как правило, определяется малым объемом оперируемых знаний, поскольку его полномочия в законодательстве не описаны.

В практической деятельности, должность ликвидатора чаще всего приравнивается к должности руководителя корпорации с тем учетом, что ликвидатор руководит компанией в процессе ликвидации. В целом, положения ГК РФ эту точку зрения подтверждают. Однако четкой позиции по данному вопросу в ГК РФ не содержится.

К ликвидатору, по общему правилу, законом не предъявляется особых требований к образованию, статусу, возрасту, в том числе, это может быть и третье лицо, не имеющее к корпорации никакого отношения. Ограничение имеется лишь при ликвидации компании, если она имеет в своем составе участника в виде органа власти. В этом случае в состав ликвидационной комиссии необходимо включать представителя органа власти [2, ст.57].

Если в ГК РФ установлена обязанность учредителей или участников назначить или ликвидатора, или ликвидационную комиссию, то ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» [2, ст.57]. установлено, что Общее собрание участников добровольно ликвидируемого общества принимает решение о ликвидации общества и назначении ликвидационной комиссии. Назначение только лишь ликвидационной комиссии предусмотрено и ФЗ «О производственных кооперативах». При этом следует учитывать, что ГК РФ и указанные федеральные законы соотносятся друг с другом как общее и частное.

Однако на практике чаще всего при ликвидации Обществ с ограниченной ответственностью, избирается ликвидатор, а не комиссия.

Таким образом, существующая практика по ликвидации обществ с ограниченной ответственностью противоречит законодательству. Однако такая практика ни у налоговых органов, ни у нотариусов, ни у судов вопросов не вызывает.

Однако существуют и исключения из подобной практики. Нотариус города Пенза Малашина Н.В. указал в отказе в совершении нотариального действия следующее: «Специальной нормой права, устанавливающей порядок ликвидации общества с ограниченной ответственностью, является... статья 57 ФЗ «Об ООО», содержание которой не противоречит нормам ГК РФ, но конкретизирует их, предусматривая, что при ликвидации общества с ограниченной ответственностью общее собрание участников добровольно ликвидируемого общества принимает решение о ликвидации общества и назначении ликвидационной комиссии. Назначение ликвидатора указанной специальной нормой, подлежащей в данном случае применению, для данного вида юридических лиц не предусмотрено» [3].

В деле (№ Ф09–357/03–ГК) об оспаривании данного отказа нотариуса Федеральный Арбитражный суд Уральского округа в Постановлении кассационной инстанции указал следующее: «Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» возможности назначения иного органа, имеющего право действовать от имени добровольно ликвидируемого общества, кроме ликвидационной



комиссии, не предусмотрено, поэтому вывод суда апелляционной инстанции о том, что ликвидатор Есипов Д.В. являлся недействительным органом и не имел полномочий на заключение названного соглашения, правомерен».

Во избежание подобных ситуаций и разночтений положений закона, считаем необходимым внести определенные изменения как в Гражданский кодекс, так и в специальные нормы об отдельных видах корпораций.

Ликвидационная комиссия пусть и имеет такие же полномочия, как и ликвидатор, однако, функционирование каждого вида органа происходит по-разному.

Суды, вынося решения по делам, связанным с оспариванием ликвидации, определяют ликвидационную комиссию как орган юридического лица.

В правовых позициях Высшего Арбитражного Суда (Постановления Президиума ВАС РФ от 9 декабря 2008 г. № 9922/08 по делу № А65–37235/2005 и от 22 января 2013 г. № 11110/12 по делу № А73–6489/2011; Определение ВАС РФ от 18 сентября 2008 г. № 9922/08 по делу № А65–37235/2005), ликвидационная комиссия рассматривается просто как орган управления юридического лица.

В Постановлении ФАС Поволжского округа от 4 декабря 2003 г. № А12-10437/03-С6, Постановлении ФАС Северо-Западного округа от 19 августа 2004 г. № А66-20-04 ликвидационная комиссия также обозначается как особый орган, с тем учетом, что он действует лишь на период ликвидации.

В теории корпоративного права сложилось два подхода относительно природы ликвидационной комиссии. Часть авторов рассматривают комиссию как орган управления корпорации. Соответственно, другие авторы данную позицию отрицают. Так, Шапкина Г.С. считает, что ликвидационная комиссия является органом управления корпорации, который формируется при ликвидации компании [5, с. 70].

Могилевский С.Д. рассматривает ликвидационную комиссию как вспомогательный орган корпорации с временным и целевым характером деятельности [4, с. 235].

В виду того, что ликвидационная комиссия является коллегиальным органом, порядок его деятельности требует законодательного регулирования. Деятельность любого коллегиального органа требует регулирования кворума его заседаний, кворума для принятия решений, порядка голосования и оформления решений. Можно сделать вывод, что если порядок деятельности не указан в законе, то его должны определять лица, назначающие ликвидационную комиссию.

Переход полномочий по управлению ликвидируемой корпорации к ликвидационной комиссии не означает прекращение всех полномочий остальных органов управления, – отдельные полномочия, непосредственно обусловленные проведением ликвидационных мероприятий (например, утверждение ликвидационного баланса), сохраняются за общим собранием.

Неоднократно указывалось, что деятельность ликвидационной комиссии и ликвидатора должна быть направлена исключительно на завершение дел корпорации, расчетов с кредиторами, вся деятельность должна быть обусловлена целями ликвидации. Подобная позиция встречается в вышеупомянутом Определении Конституционного Суда РФ от 16 февраля 2006 года №51-О, в Обзоре практики разрешения споров, связанных с ликвидацией юридических лиц, утвержденного информационным письмом Президиума ВАС РФ от 13 января 2006 года № 50.

Такое положение составляет упрощение ситуации, ведь одновременно на рынке могут существовать корпорации, которые заключив несколько договоров и

выполнив свои обязательства перед несколькими кредиторами, ликвидируются, а есть производства с непрерывным циклом, где заключено сотни договоров.

Анализируя судебную практику, можно выделить следующие обязанности ликвидатора, как исполнительного органа:

- действовать добросовестно и разумно в интересах, как ликвидируемого юридического лица, так и его кредиторов;
- расторгнуть трудовые договоры с работниками;
- проанализировать финансовое состояние общества с целью обнаружения признаков банкротства (однако, здесь следует заметить, тот факт, что к ликвидатору не предъявляется никаких требований относительно образования и опыта, а данный вопрос все же требует специальных знаний);
- выявить всех должников и кредиторов корпорации, исполнить все обязательства, срок исполнения которых наступил с момента принятия решения о ликвидации;
- предоставить кредиторам возможность заявить свои требования;
- определить имущественную массу;
- составить промежуточный и окончательный ликвидационный баланс, отражающие действительное имущественное положение ликвидируемого юридического лица и его расчеты с кредиторами;
- осуществить продажу имущества в случае необходимости;
- осуществить необходимые регистрационные действия.

Правовой статус ликвидатора и ликвидационной комиссии не урегулирован должным образом, а их практическая деятельность во многом является домысливанием ввиду правовых пробелов.

В связи с этим, а также во избежание противоречия практики проведения ликвидации части специальных правовых норм, регулирующих ликвидацию, считаем целесообразным изложить пункт 3 статьи 62 ГК РФ в новой редакции:

Учредители (участники) юридического лица или орган, принявшие решение о ликвидации юридического лица, назначают ликвидационную комиссию или ликвидатора, а также устанавливают порядок их деятельности; устанавливают порядок и сроки ликвидации в соответствии с законом. Подобные изменения также внести в Федеральные законы, регулирующие деятельность отдельных видов корпораций.

#### **Список литературы**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (в ред. от 02.11.2013) // Собрание законодательства Российской Федерации. – 1994. – № 32. – Ст. 3301.
2. Федеральный закон «Об обществах с ограниченной ответственностью» от 8 февраля 1998 года № 14-ФЗ – Собрание законодательства Российской Федерации. – № 7. – 16.02.98. – Ст.785.
3. Постановление нотариуса города Пензы Малашиной Н.В. об отказе в совершении нотариального действия от 05.05.2014 № 98) // СПС «КонсультантПлюс».
4. Могилевский С.Д. Общество с ограниченной ответственностью: законодательство и практика его применения. – М.: Статут– 2010. – С. 253-254.
5. Шапкина Г.С. Новое в российском акционерном законодательстве // Вестник Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации. – М.: ЮРИТ–Вестник – 2002. – № 2. – С. 70-71.

## **ПРАКТИЧЕСКАЯ ПРОБЛЕМА ПРИСУЖДЕНИЯ ШТРАФА ЗА НЕСОБЛЮДЕНИЕ В ДОБРОВОЛЬНОМ ПОРЯДКЕ ТРЕБОВАНИЙ ПОТРЕБИТЕЛЯ**

*Отрокова О.С.*

магистрант Института истории и права,  
Хакасский государственный университет им. Н.Ф. Катанова, Россия, г. Абакан

В статье рассматривается практическая ситуация, исключающая возможность взыскания штрафа, предусмотренного п. 6 ст. 13 Закона о защите прав потребителей. Проанализированы возможные пути решения рассматриваемой проблемы.

*Ключевые слова:* штраф, потребитель, суд.

В повседневной жизни каждому человеку знакома роль потребителя. Закон РФ от 07.02.1992 N 2300-1 «О защите прав потребителей» (далее – Закон) дает легальное определение понятию «потребитель», под которым понимается гражданин, имеющий намерение заказать или приобрести либо заказывающий, приобретающий или использующий товары (работы, услуги) исключительно для личных, семейных, домашних и иных нужд, не связанных с осуществлением предпринимательской деятельности [6].

Потребитель, приобретая товары (работы, услуги), взаимодействует с контрагентом (например, продавцом), в результате чего возникают соответствующие правоотношения.

В.А. Белов выдвинул следующее определение потребительского обязательства (правоотношения): «в силу потребительского обязательства одна сторона – профессиональный субъект предпринимательских правоотношений обязуется совершить в пользу физического лица – потребителя на условиях эквивалентности имущественное, а в случае наличия связи с личностью потребителя – неимущественное предоставление, при условии, что последний будет использовать предоставленное в личных, семейных и иных целях, не связанных с осуществлением предпринимательской деятельности» [4].

Законом потребителю обеспечиваются гарантии соблюдения его прав путем установления ответственности для изготовителя (исполнителя, продавца и пр.). Так, пункт 6 ст. 13 Закона устанавливает ответственность в форме взыскания штрафа в размере 50% от суммы, присужденной судом за несоблюдение в добровольном порядке удовлетворения требований потребителя.

Согласно разъяснению, содержащемуся в п. 46 постановления Пленума Верховного Суда РФ № 17 от 28.06.2012 «О рассмотрении судами гражданских дел по спорам о защите прав потребителей» при удовлетворении судом требований потребителя в связи с нарушением его прав, установленных Законом о защите прав потребителей, которые не были удовлетворены в добровольном порядке изготовителем (исполнителем, продавцом, уполномоченной организацией или уполномоченным индивидуальным предпринимателем, импортером), суд взыскивает с ответчика в пользу потребителя штраф независимо от того, заявлялось ли такое требование суду (пункт 6 статьи 13 Закона) [7].

На практике в исковом заявлении изначально содержится требование истца о взыскании штрафа в размере 50% от суммы, присужденной судом в пользу потребителя, но, если такого требования нет, то суд согласно вышеназванному поста-

новлению Пленума Верховного Суда РФ № 17 от 28.06.2012 должен сам определить размер штрафа и взыскать его с ответчика. На первый взгляд проблем возникнуть не должно, но как действовать потребителю в случае, если суд первой инстанции забудет взыскать штраф?

В качестве возможных выходов из указанной ситуации можно выделить:

- 1) вынесение дополнительного решения суда в соответствии;
- 2) обжалование решения суда первой инстанции в апелляционном порядке;
- 3) подачу самостоятельного искового заявления о взыскании штрафа.

Согласно п. 1 ч. 1 ст. 201 ГПК РФ суд, принявший решение по делу, может по своей инициативе или по заявлению лиц, участвующих в деле, принять дополнительное решение суда в случае, если по какому-либо требованию, по которому лица, участвующие в деле, представляли доказательства и давали объяснения, не было принято решение суда [5].

В соответствии с ч. 1 ст. 320 ГПК РФ решения суда первой инстанции, не вступившие в законную силу, могут быть обжалованы в соответствии с правилами, предусмотренными гл. 39 ГПК РФ [5].

Вынесение дополнительного решения будет самым оптимальным выходом из ситуации, если штраф по какой-либо причине не был взыскан судом. Но необходимо помнить, что согласно ч. 2 ст. 201 ГПК РФ вопрос о принятии дополнительного решения суда может быть поставлен до вступления в законную силу решения суда [5].

Таким образом, в рассматриваемом случае нельзя взыскать штраф путем вынесения дополнительного решения либо обжалования в апелляционном порядке, когда решение суда уже вступило в законную силу.

Появляется закономерный вопрос: как взыскать в данной ситуации штраф, если решение суда вступило в силу?

Единственным вариантом является подача самостоятельного иска о взыскании штрафа. Однако, судебная практика приходит к выводу, что взыскание штрафа за несоблюдение в добровольном порядке удовлетворения требований потребителя не носит характер самостоятельного искового требования, а производится одновременно с разрешением основного спора о защите прав потребителя и его размер определяется размером взысканной судом по данному спору суммы, то есть оснований для взыскания штрафа в порядке отдельного искового производства не имеется [см., например: 2, 3]. Так, например, в апелляционном определении Абаканского городского суда Республики Хакасия от 21.02.2019 указано, что мировой судья правильно пришел к выводу о том, что требования о взыскании штрафа не могут являться самостоятельными требованиями, поскольку вытекают из исковых требований, разрешенных мировым судьей судебного участка в рамках дела по требованию о защите прав потребителя [1].

Как мы видим, потребитель, который изначально признается более слабой стороной по отношению к изготовителю (исполнителю, продавцу, уполномоченной организации или уполномоченному индивидуальному предпринимателю, импортеру), лишается своего права на взыскание штрафа согласно п. 6 ст. 13 Закона РФ «О защите прав потребителей» в ситуации, когда штраф должен был, но не был взыскан и решение суда вступило в законную силу.

Таким образом, в указанной ситуации незнание потребителем закона не освобождает его от неблагоприятных последствий в виде невозможности взыска-

ния штрафа; взыскание штрафа возможно путем обжалования решения суда первой инстанции в апелляционном порядке либо вынесения дополнительного решения.

#### Список литературы

1. Апелляционное определение Абаканского городского суда от 21.02.2019 по делу № 11-70/2019 [Электронный ресурс] // Абаканский городской суд [сайт] URL: <http://abakansky.hak.sudrf.ru> (Дата обращения: 05.09.2019).
2. Апелляционное определение Московского городского суда от 20 апреля 2016 г. по делу N 33-13770// [Электронный ресурс]. Доступ из справ.- правовой системы «Гарант».
3. Апелляционное определение Ульяновского областного суда от 06.08.2013 по делу № 33-2754/2013// [Электронный ресурс]. Доступ из справ.- правовой системы «Гарант».
4. Белов В.А. Потребительские правоотношения: место потребительского обязательства в системе права/ В.А. Белов // [Электронный ресурс]. Доступ из справ. – правовой системы «КонсультантПлюс».
5. Гражданский процессуальный кодекс Рос. Федерации от 14 ноя. 2002 г. №138-ФЗ: [принят Государственной Думой 23 окт. 2002 г.: одобрен Советом Федерации 30 окт. 2002 г.]: в ред. Федер. закона от 26 июля. 2019 г. №213-ФЗ // Рос. газ. – 2002. – 20 ноя.
6. О защите прав потребителей: Закон Рос. Федерации от 07 фев. 1992 г. №2300-1: в ред. Федер. закона от 18 июля. 2019 г. №191-ФЗ // Собр. Законодательства Рос. Федерации. – 1996. – №3, ст. 140. – С.
7. О рассмотрении судами гражданских дел по спорам о защите прав потребителей: Постановление Пленума Верховного Суда Рос. Федерации от 28 июня 2012 г. N 17 // Рос. газ. – 2012. – 11 июля.

## ЛИЧНОСТЬ ОСУЖДЕННОГО КАК ЦЕНТРАЛЬНАЯ ПЕНИТЕНЦИАРНАЯ ПРОБЛЕМА

*Перемолотова Л.Ю.*

доцент кафедры уголовного права, кандидат юридических наук, доцент,  
Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний,  
Россия, г. Рязань

Личность осужденного как объект исследования вызывает обоснованный интерес ученых и практиков на протяжении всей истории криминологии. Вопросы о том, какие врожденные или приобретенные в течение жизни черты и особенности выводят обычного человека на преступный путь, возникают у всех, кто начинает исследовать данную проблематику. Отдельной темой изучения является приобретение специфических черт личности осужденным, отбывающим уголовное наказание в виде лишения свободы, в социальной обстановке, именуемой пенитенциарной средой. В статье рассматриваются особенности личности преступника, ее структурные взаимосвязи, их нравственное наполнение. При проведении исследования личностных подструктур осужденного автор определил в качестве основных целей повышение эффективности профилактики совершения преступлений лицами, отбывающими наказание в исправительном учреждении, и противодействие постпенитенциарной преступности.

*Ключевые слова:* личность преступника, личность осужденного, особенности, исправление, предупреждение.

Личность человека, совершившего преступление, давно стала актуальным объектом изучения для специалистов в области криминологии – как теоретиков, так и практиков. XXI век дал им новые инструменты и методы для исследования личности преступника, тем не менее в большинстве случаев она изучается как некое абстрактное понятие либо как специальный и психологический тип. Базисные эмпирические данные, характеризующие личность преступника, исследователи по-

лучают в основном при изучении лиц, совершивших преступления и, как правило, отбывающих наказание, то есть осужденных. Однако личности осужденного присущи определенные отличительные черты, обусловленные наличием специфического социально-правового статуса, и в силу этого – новых, появившихся в условиях отбывания наказания, особенностей.

Конечно, изучать личность преступника в отрыве от личности осужденного неэффективно и необоснованно, ведь проблематика данных субъектов взаимосвязана. Кроме того, любое исследование, тем более такой специфической категории лиц, должно опираться на имеющиеся результаты многолетних исследований и наблюдений, проведенных с учетом апробированных временем методологических и теоретических основ изучения личности преступного контингента.

Исследователь, изучая личность преступника в целом и осужденного в частности, обычно ставит перед собой комплексную задачу, решение которой будет способствовать повышению эффективности профилактики совершения преступлений лицами, отбывающими наказание в исправительном учреждении, и противодействие постпенитенциарной преступности.

На то, что изучение личности осужденного давно стало большой пенитенциарной проблемой, не раз указывали многие авторы. В. Е. Южанин, например, считает целесообразным вести исследование, как отмечено выше, в двух практических аспектах: недопущение рецидивной преступности в местах лишения свободы и борьба с совершением преступных деяний отбывшими уголовное наказание лицами после выхода на свободу [3, с. 9].

Сравнение специфических личностных черт преступника и осужденного выражается в следующем: сходство личности этих двух типов дополняется приобретенными осужденным в новом правовом статусе особенностями в обстановке пенитенциарного учреждения, в так называемой тюремной среде. Среди появившихся у осужденного особенностей прежде всего стоит выделить повышенный уровень тревожности вследствие совершения преступления и осознания этого факта, процесса расследования преступления, пребывания в следственном изоляторе, судебного процесса, направления в исправительное учреждение; занятие оборонительной позиции по отношению к среде исправительного учреждения, которая для большинства осужденных является враждебной; восприятие и усвоение негативных влияний мест лишения свободы; отрицательная деформация нравственной структуры; потеря или ослабление родственных и позитивных дружеских связей; возникновение новых, не всегда положительных жизненных ориентаций и ценностей; расстройства здоровья, в первую очередь психики, и другие.

Базисные, основополагающие структурные элементы личности преступника представляют собой в основном негативные, редко встречающиеся у законопослушных граждан черты: враждебность к обществу, презрение к общественному мнению, отсутствие нравственных ценностей, стремление удовлетворять собственные потребности любым путем, включая общественно опасный, без учета вероятных негативных последствий своего поведения и т. д. Изучение личности преступника именно в криминологическом отношении крайне необходимо для установления причин возникновения у нее патологических черт как источника преступного поведения. Результаты такого исследования требуются для организации профилактической работы с данными лицами и повышения результативности процесса их исправления. В таком подходе проявляется единство трех узловых криминологических проблем: личность преступника, причины и механизм преступного

поведения, профилактика преступлений [1, с. 8]. Тем не менее главные усилия в профилактической работе с указанными лицами в первую очередь должны быть направлены на выявление их криминологических особенностей, ведь именно они стали основой преступного поведения.

И все же, несмотря на сходство и различие личностных подструктур преступника и осужденного, смысл такого сравнения сводится не просто к их детализации и установлению специфики, а к выявлению того негативного нравственного содержания, которое и сближает эти типы. Преступное поведение задействует все личностные структуры человека, и неважно, где он совершает преступление – в местах лишения свободы или на свободе. Если такие черты у него есть, они обязательно проявятся самым непосредственным образом. С такой «базой» в исправительном учреждении остается только приобрести новые навыки и умения, чаще всего негативные, но личность преступника от этого не изменится.

Согласно данным нашего исследования, проведенного в целях изучения особенностей личности осужденного, каждый третий из тех, кто отбывает наказание в виде лишения свободы, вновь совершает преступление, причем не только после освобождения из исправительного учреждения, но и в процессе отбывания наказания.

Основными факторами, обуславливающими совершение осужденными новых преступлений, выступают процессы и явления объективной реальности, а также психические особенности личности, существенно влияющие на характер и направленность поведения, служащие причинами и условиями совершения преступлений.

Факторы, способствующие совершению новых преступлений лицами, отбывшими уголовное наказание, весьма разнообразны, и могут быть по своему характеру как объективными, так и субъективными: экономические (недостаточное материальное обеспечение, невозможность устроиться на работу и др.), внешне- и внутрисполитические (межгосударственные и межнациональные конфликты); морально-нравственные (депрессия и высокий уровень тревожности населения, снижение уровня нравственности, особенно подрастающего поколения; повышение уровня агрессивности населения и другие); распространение антиобщественных явлений (наркомании, алкоголизма, проституции); недостатки в деятельности правоохранительных органов и уголовно-исполнительной системы; стратификация пенитенциарного сообщества, неблагоприятная ресоциализация осужденных, отбывших наказание и другие.

В период отбывания наказания осужденные совершают преступления под воздействием преимущественно субъективных факторов: защита чести и достоинства, разрешение конфликтной ситуации, завоевание авторитета среди осужденных, протест против назначенного наказания, другие факторы. Объективно можно утверждать, что каждый из этих факторов можно рассматривать в качестве мотива преступного поведения.

Кроме того, при установлении причин совершения осужденным нового противоправного деяния не стоит забывать о его отношении к совершенному ранее преступлению и непосредственно к назначенному ему наказанию. Стоит учесть, что около 80 % осужденных не испытывают чувства вины и не сопереживают потерпевшим, оправдывая свое поведение разными причинами и стечением обстоятельств, а иногда вообще считают себя жертвами обстоятельств. С таким отноше-

нием к собственному преступному поведению они могут оценивать назначенное им наказание только как суровое и несправедливое.

Как правило, осужденные, совершившие новые преступления в условиях пенитенциарного учреждения, не стараются встать на путь исправления, не стремятся приобрести полезные для полноценной жизни в обществе навыки, не хотят подчиняться правилам отбывания наказания, не соблюдают установленные нормы поведения, игнорируют необходимость получения образования и прохождения профессионального обучения, не проявляют интереса к общественной жизни и проводимым культурно-массовым мероприятиям. Почти все они характеризуются отрицательным поведением, нарушают режим отбывания наказания и совершают асоциальные поступки по нашим данным такие лица составляют около 30 % от общего числа осужденных, находящихся в учреждении).

Изучение криминологической характеристики данных осужденных позволяет отметить следующие особенности их личности: это лица мужского пола, в возрасте 18-24 лет, занятые в трудовой сфере, имеющие специальность; совершающие 33,7 % зарегистрированных преступлений, активно поддерживающие преступные идеи и традиции, осужденные ранее два раза и более (чаще всего за преступления против здоровья и собственности), являющиеся злостными нарушителями режима содержания в период отбывания наказания.

Чтобы понять причины противоправного поведения лиц, отбывающих уголовное наказание в местах лишения свободы, а значит, разработать эффективные меры его предупреждения, целесообразно учесть данные всего массива исследований этой проблемы криминологов, социологов и психологов, а именно личности преступника и осужденного, сущности и истоков совершения ими преступлений [2, с. 45].

Проблема изучения и понимания особенностей личности осужденного, по нашему мнению, недостаточно основательно проработана в практике деятельности сотрудников исправительных учреждений. Личность осужденного постоянно меняется, утрачивая ряд черт и признаков и приобретая новые особенности, соответствующие настоящему времени. Это обусловлено не только происходящими в обществе социальными, экономическими, политическими и другими изменениями, но и деформациями, проявляющимися на индивидуальном уровне – на уровне личности каждого осужденного. Таким образом, изучение личности и особенностей поведения осужденных в местах лишения свободы является актуальным и необходимым.

#### **Список литературы**

1. Антонян Ю. М., Эминов В. Е. Портреты преступников: криминологический психологический анализ : монография. М.: Норма, 2014. 240 с.
2. Диденко А. В. Диссоциальное расстройство личности у осужденных: динамика и адаптация в процессе отбывания уголовного наказания // Вестник Уголовно-исполнительной системы. 2012. № 10 (125). С. 45–50.
3. Южанин В. Е. О сущности и содержании изоляции осужденных к лишению свободы // Уголовно-исполнительное право. 2016. № 1 (23). С. 5-9.



## СТАНОВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПАТЕНТНОГО ПРАВА

*Самойлова А.А.*

студентка кафедры международного права,  
Российский государственный университет правосудия, Россия, г. Краснодар

В данной статье рассматривается становление и развитие патентного права, основные этапы его формирования. Исторически патентное право прошло свой путь становления во многих государствах на промышленную собственность. Именно совершенствование патентного права является одним из важных направлений не только российского законодательства, но и законодательств всего мира.

*Ключевые слова:* патент, патентное право, промышленная собственность, интеллектуальная деятельность, интеллектуальные права, авторское право, изобретение, производство, патенто-обладатель, исключительное право.

Развитие общества исторически диктует появление различных изобретений в Древнем Египте, Вавилоне, Месопотамии. Между тем, в античном мире, в период процветания использования рабского труда не было ничего аналогичного с тем, что сегодня принято понимать под патентом.

Изобретатели были достаточно давно. Еще в эпоху палеолита человеком создаются и осваиваются различные способы обработки камня, что приводит к изобретению различных орудий для охоты, пошиву одежды, появлению первых культурно-эстетических предметов в виде статуэток, изделий из драгоценных камней.

К концу средних веков появляются предпосылки к возникновению научно-технической революции, развивается книгопечатание, зарождается машинное производство. Как следствие, возникает потребность в охране изобретательства.

Изначально юридическая форма патента, как охранного документа интеллектуальных прав, развивалась из феодальных привилегий, которые представляли собой грамоты, в которых содержались различные монопольные права того или иного субъекта.

Указанные грамоты выдавались главой государства, исходя из собственных взглядов, и предполагали предпочтительное отношение носителя верховной власти к ремесленнику-изобретателю на право осуществления той или иной деятельности исходя из ее полезности.

В России, так же как и в других развитых государствах, законодательство о патентном праве прошло свой путь становления. Начиная с XII века, предпосылками создания единого общего закона о патентах послужили жалованные грамоты, выдаваемые монастырям и устанавливающие монополии на землевладение и определенный род занятий (в основном, солеварение).

К концу XIV века и началу XVII века жалованные грамоты стали выдаваться в сфере внутренней и внешней торговли, мануфактурного производства и поиска полезных ископаемых.

В таких грамотах впервые начинают проявляться характерные элементы современных патентов – выдача на определенный срок, запрет на создание аналогичных объектов другими лицами.

Таким образом, в России развивается система выдачи привилегий. При этом, особо широко это было распространено в период царствования Петра I.

Привилегии носят разнообразный характер, выдаются без законодательной регламентации и обычно за особые заслуги. Позже выдача привилегий стала ре-

главентироваться изданием указов, в основном, на создание мануфактур: заводов и фабрик по осуществлению определенного рода деятельности, реже – в сфере торговли.

В связи с этим, в 1723 году издаются «Правила для выдачи привилегий на заведение фабрик», которые в какой-то степени упорядочили процедуру выдачи привилегий.

Со временем механизм выдачи привилегий совершенствуется, уточняется непосредственный перечень сфер их действия, не взимается пошлина на сырье, появляется обязательство зарегистрироваться и состоять в определенном ведомстве – Коммерц-коллегии, осуществляется непривлечение к другим родам деятельности.

Появляются новые характерные черты патентных прав – например, передача полученного дохода по наследству. Так, в 1733 году была выдана привилегия Прядунову, Чирцову и Собинскому за отысканную ими в Поморье серебряную руду, согласно которой императрица Анна Иоанновна предоставила исключительное право на получение дохода от деятельности по добыче серебра не только указанным лицам, но и их наследникам [1].

Тем не менее, указанные привилегии не имели задачу охраны технических результатов интеллектуальной деятельности. В это же время в Российской империи зарождается новый исполнительный орган по управлению внутренними делами государства – полиция. Естественно, ни о какой-либо охране прав полицейских как изобретателей, речи в то время не шло.

Основными задачами полиции являлись поддержание общественного порядка и внутренней безопасности государства, а нормативными документами, определившими компетенцию, функции, организацию полиции с конца XVIII в. и сохранившими свое значение и в последующее время, стали «Учреждения для управления губерний» (1775 г.) и «Устав благочиния или полицейский» (1782 г.) [4].

В сфере же нормативной базы по охране прав изобретателей, начиная с 1748 года, происходят существенные изменения.

Купец Антон Тавлев предлагает свой способ изготовления красок, в связи с чем по сенатскому Указу от 2 марта 1748 года получает привилегию на создание фабрики для создания красок по предложенному способу. Именно этот документ и является первым, разграничившим материальное и интеллектуальное содержание привилегий, которое в дальнейшем получило свое широкое развитие.

К началу XIX века государственные реформы проникают во все сферы жизнедеятельности общества, изобретательство в России процветает, а охране прав изобретателей уделяется достаточно большое внимание, о чем свидетельствует Указ от 7 августа 1801 г., подписанный Александром I «О поощрении учинивших изобретения и открытия к усовершенствованию земледелия, торговли и промыслов».

В 1802 году создается Министерство внутренних дел, которому становится подконтрольно как управление органами полиции, так и выдача привилегий, которая осуществляется Департаментом мануфактур и внутренней торговли. Несколько лет спустя, в связи с обращением иностранцев Герена и Елггунда на дарование им привилегии на «вновь изобретенный способ винокурения» [2], М. М. Сперанский по поручению Александра I готовит докладную записку по данному вопросу, к которой прилагает проект статей для его урегулирования, впоследствии принятый Государственным советом и утвержденный Александром I с некоторыми редакционными изменениями 17 июня 1812 года как Манифест «О привилегиях на разные

изобретения и открытия в художествах и ремеслах» – первый единый официальный акт, прообраз современного патентного законодательства [3].

Также, 20 мая 1896 года было принято «Положение о привилегиях на изобретения и усовершенствования», которое значительно ограничило число выдаваемых привилегий. Действовало оно вплоть до 1917 года и окончательно закрепило принципы патентного права, сформировавшиеся к тому времени в большинстве государств.

Таким образом, законодательное закрепление системы патентного права, несмотря на зарождающиеся предпосылки еще в XII веке, происходит лишь в первой половине XIX века, развивается в период технического прогресса и со временем претерпевает свои изменения, учитывая несовершенства предшествующих нормативных актов.

#### **Список литературы**

4. Будяков О. Е. Патенты, охраняющие интеллектуальные права, и их функции: монография / О. Е. Будяков. М.: Типография «Миттель Пресс», 2017. 162 с.
5. Полное Собрание Законов Российской Империи. СПб., 1910. Т. XXXI.
6. Пряников Н.С. Ретроспективный взгляд на развитие законодательного регулирования патентного права в Российской империи // Вестник нижегородской академии МВД России. 2013. № 22. С. 104-107.
7. Пиленко А. А. Право изобретателя. 3-е изд. М.: Статут, 2013. 676 с.
8. Удовиченко М. А. История развития законодательства в области служебных изобретений // Сборник научных трудов аспирантов. М.: ФГБОУ ВПО РГАИС, 2013. С. 164-175.

### **ТЕНДЕНЦИЯ УСТАНОВЛЕНИЯ ПОВЫШЕННОГО СТАНДАРТА ДОКАЗЫВАНИЯ ДЛЯ АФФИЛИРОВАННЫХ ЛИЦ В ДЕЛАХ О БАНКРОТСТВЕ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ**

*Титаренко Д.В.*

студентка второго курса магистратуры,  
Северо-Западный филиал Российского государственного университета правосудия,  
Россия, г. Санкт-Петербург

В статье анализируется позиция судов в делах о банкротстве юридических лиц относительно применения более строгого стандарта доказывания к требованиям кредиторов в случаях, если кредитор и должник являются аффилированными лицами. Данный подход предполагает, что все больше процедур банкротства будет проходить под контролем независимых кредиторов, что несомненно является положительной тенденцией для всего института несостоятельности (банкротства).

*Ключевые слова:* банкротство, аффилированное лицо, кредитор, должник, повышенный стандарт доказывания.

Довольно часто, в делах о банкротстве, независимые кредиторы и арбитражные управляющие сталкиваются с требованиями аффилированных с должником лиц. Для того чтобы включить свои требования в реестр требований кредиторов должника, такие лица создают полную видимость обязательства, факты подтверждают документально, а документы не содержат внешних пороков.

Верховный Суд Российской Федерации, рассмотрев одно из таких требований установил, что если кредитор и должник являются аффилированными лицами, то к требованию кредитора должен быть применен еще более строгий стандарт до-

казывания, чем к обычному кредитору в деле о банкротстве. Такой кредитор должен исключить все разумные сомнения в реальности долга [3].

Суть данного дела заключалась в следующем: в рамках дела о банкротстве должника общество «А» обратилось с заявлением о включении его требований в реестр требований кредиторов должника.

Независимый кредитор обратился в Верховный Суд Российской Федерации с кассационной жалобой, в которой просил обжалуемые судебные акты отменить и направить обособленный спор на новое рассмотрение.

Судами было установлено, что между обществом «Б» (поставщиком) и должником (покупателем) заключен договор поставки.

Впоследствии общество «Б» (цедент) на основании договора цессии уступило обществу «А» (цессионарию) право требования к должнику по договору поставки по номиналу.

Полагая, что обязательство по оплате должником не исполнено, общество «А» обратилось в суд с требованием о включении в реестр требований кредиторов.

Разрешая спор, суды отметили, что представленными доказательствами подтверждается реальность факта поставки. В частности, суды приняли во внимание имеющиеся в материалах дела спецификации о согласовании ассортимента, количества и цены товара, передаточные документы, товарные накладные и т.д.

Сославшись на положения статей 307, 309, 382, 384, 454 и 516 Гражданского кодекса Российской Федерации [1], статей 16, 71 и 100 Федерального закона от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» [2], установив факт перехода права требования за поставку к новому кредитору, суды сочли доказанными наличие и размер задолженности покупателя перед обществом «А», в связи с чем включили требования заявителя в реестр.

Между тем судами не было учтено следующее: требование о включении в реестр задолженности по поставке по своей правовой природе аналогично исковому требованию о взыскании долга по соответствующему виду договора, за тем исключением, что в первом случае в отношении ответчика проводятся процедуры несостоятельности.

Нахождение ответчика в статусе банкротящегося лица с высокой степенью вероятности может свидетельствовать о том, что денежных средств для погашения долга перед всеми кредиторами недостаточно. Поэтому в случае признания каждого нового требования обоснованным доля удовлетворения требований этих кредиторов снижается, в связи с чем они объективно заинтересованы, чтобы в реестр включалась только реально существующая задолженность.

Этим и объясняется установление в делах о банкротстве повышенного стандарта доказывания при рассмотрении заявления кредитора о включении в реестр, то есть установление обязанности суда проводить более тщательную проверку обоснованности требований по сравнению с обычным общеисковым гражданским процессом.

В таком случае основанием к включению требования в реестр является представление кредитором доказательств, ясно и убедительно подтверждающих наличие и размер задолженности перед ним и опровергающих возражения заинтересованных лиц об отсутствии долга (пункт 26 постановления Пленума Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации от 22.06.2012 № 35 «О некоторых процессуальных вопросах, связанных с рассмотрением дел о банкротстве» [3]).

В рассматриваемом случае наличие долга подтверждалось договором поставки, товарными накладными, спецификациями, передаточными документами, платежными поручениями о частичной оплате, актом сверки расчетов и т.д. С точки зрения обычного общеискового процесса названных документов было вполне достаточно для взыскания долга. Однако, возражая против требования общества «А», независимый кредитор отмечал, что предъявленный к включению долг не отвечает свойству реальности. В частности, независимый кредитор указывал на ряд сопутствующих обстоятельств:

- общество «Б» (поставщик) зарегистрировано по адресу массовой регистрации;
- общество «Б» образовано за несколько месяцев до осуществления поставок в столь значительных масштабах при уставном капитале в 300 000 руб.;
- общество «Б» не является производителем товаров и при этом в дело не представлено доказательств, подтверждающих возможность или факт приобретения обществом перечисленного в договоре поставки товара;
- несмотря на наличие значительной дебиторской задолженности по поставке, общество «Б» прекратило свою деятельность (реорганизовалось в форме присоединения к иному лицу), предварительно уступив долг обществу;
- хотя уступка была произведена по номиналу, оплата так и не была произведена;
- общество «А» в настоящее время признано банкротом;
- не известна судьба поставленного имущества – нет доказательств ни его реализации, ни нахождения у должника в настоящее время.

Таким образом, независимый кредитор ссылаясь на мнимый характер договора поставки, то есть на его совершение лишь для вида, без намерений создать соответствующие им правовые последствия (пункт 1 статьи 170 Гражданского кодекса Российской Федерации) [1].

Заявление подобных возражений, ставящих под сомнение наличие оснований для удовлетворения предъявленных требований, обязывало суд запросить у кредитора дополнительные пояснения в опровержение позиции банка.

Вместо этого суд первой инстанции указал на отсутствие доказательств того, что подписание столь значительного количества товаросопроводительных документов связано с мошенническими либо иными противоправными действиями подписавших их лиц. Однако судом не учтено, что характерной особенностью мнимой сделки является то, что стороны стремятся правильно оформить все документы, не намереваясь при этом создать реальных правовых последствий. У них отсутствует цель в достижении заявленных результатов. Волеизъявление сторон мнимой сделки не совпадает с их внутренней волей, сокрытие действительного смысла сделки находится в интересах обеих ее сторон.

В связи с этим установление несовпадения воли с волеизъявлением относительно обычно порождаемых такой сделкой гражданско-правовых последствий является достаточным для квалификации ее в качестве ничтожной.

В связи с этим наличие в материалах дела товаросопроводительных документов (даже в значительных объемах) являлось недостаточным для опровержения аргумента банка о мнимости поставок. Суду следовало по существу проверить возражения независимого кредитора о фиктивности договора, положенного в основание требования, в том числе при необходимости путем исследования всей производственной цепочки и закупочных взаимоотношений с третьими лицами, после-

дующей судьбы поставленных товаров, а также экономической целесообразности заключения самой сделки.

Более того, независимый кредитор отмечал, что общество «А» с должником аффилированы между собой, поскольку общество предоставляло свое имущество в залог в целях обеспечения требований независимого кредитора к должнику.

Если это утверждение об аффилированности соответствует действительности, к требованию общества должен быть применен еще более строгий стандарт доказывания, чем к обычному кредитору в деле о банкротстве.

Такой кредитор должен исключить любые разумные сомнения в реальности долга, поскольку общность экономических интересов, в том числе повышает вероятность представления кредитором внешне безупречных доказательств исполнения по существу фиктивной сделки с противоправной целью последующего распределения конкурсной массы в пользу «дружественного» кредитора и уменьшения в интересах должника и его аффилированных лиц количества голосов, приходящихся на долю кредиторов независимых, что не отвечает стандартам добросовестного осуществления прав.

При этом наличие в действиях стороны злоупотребления правом уже само по себе достаточно для отказа во взыскании долга (пункты 1 и 2 статьи 10 Гражданского кодекса Российской Федерации, абзац четвертый пункта 4 постановления Пленума Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации от 23.12.2010 № 63 «О некоторых вопросах, связанных с применением главы III.1 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» [1, 3].

Данная позиция активно применяется судами всех инстанций, в том и числе и судебной коллегией по экономическим спорам Верховного суда РФ, что подтверждается судебной практикой, в частности Определение ВС РФ от 08.05.2019 № 305-ЭС18-25788 (2) по делу № А40-203935/2017.

Эта позиция позволяет независимым кредиторам противодействовать включению в реестр несуществующих требований аффилированных лиц должника, что помогает увеличивать возможность удовлетворения своих требований за счет конкурсной массы. Кроме того, на уровне судов первой инстанции правило об установлении повышенного стандарта доказывания для аффилированных с должником лиц стало применяться не только при рассмотрении требований о включении в реестр, но и при рассмотрении споров о признании сделок должника, совершенных с аффилированными лицами, недействительными.

Суды при вынесении решений стали больше ориентироваться на обстоятельства конкретного обособленного спора. Выводы судов все чаще опираются на принципы добросовестности поведения участников спора, а не на формальное толкование норм ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

#### Список литературы

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 07.02.2017) // Российская газета, № 238-239, 08.12.1994.
2. Федеральный закон N 127-ФЗ от 26.10.2002 «О несостоятельности (банкротстве)» // КонсультантПлюс [Справочная правовая система]. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_39331/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/) (дата обращения: 21.10.2019).
3. Постановления Пленума Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации от 22.06.2012 № 35 «О некоторых процессуальных вопросах, связанных с рассмотрением дел о банкротстве»// Доступ из СПС КонсультантПлюс.
4. Определение судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда РФ от 08.05.2019 № 305-ЭС18-25788 (2) по делу № А40-203935/2017// Доступ из СПС КонсультантПлюс.

## **ТЕНДЕНЦИЯ НАРУШЕНИЙ ЗЕМЕЛЬНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЗЕМЕЛЬНОГО НАДЗОРА**

*Тишуренкова А.М.*

магистрант, Саратовская государственная юридическая академия,  
Россия, г. Энгельс

Данная статья посвящена анализу тенденции нарушений земельного законодательства при осуществлении земельного надзора по всей Российской Федерации. Актуальность данной темы обусловлена тем, что с течением времени нарушений земельного законодательства становится меньше, но они все также присутствуют в нашей жизни и для этого необходимо провести анализ видов нарушений и как со временем те или иные нарушения можно убрать из нашей жизни. Данный вопрос является межотраслевым и затрагивает как земельное право, так и административное право.

*Ключевые слова:* земельное законодательство, земельное право, государственный земельный надзор, нарушение земельного законодательства, проверка соблюдения земельного законодательства, нарушители земельного законодательства.

Государственный земельный надзор – является деятельностью уполномоченных федеральных органов исполнительной власти, которая направлена на предупреждение, выявление и пресечение нарушений органами государственной власти, органами местного самоуправления, а также юридическими лицами, их руководителями и иными должностными лицами, индивидуальными предпринимателями, гражданами требований законодательства Российской Федерации, за нарушение которых законодательством Российской Федерации предусмотрена административная или иная ответственность, посредством организации и проведения проверок указанных органов, юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и граждан, принятия предусмотренных законодательством Российской Федерации мер по пресечению и (или) устранению последствий выявленных нарушений, и деятельность указанных уполномоченных органов государственной власти по систематическому наблюдению за исполнением требований земельного законодательства, проведению анализа и прогнозированию состояния исполнения требований земельного законодательства при осуществлении органами государственной власти, органами местного самоуправления, юридическими лицами, индивидуальными предпринимателями, гражданами своей деятельностью [1, ст.71].

Как видно из определения государственного земельного надзора, это важная деятельность уполномоченных федеральных органов, которые осуществляют проверки по соблюдению земельного законодательства различными лицами являющимися участниками земельных правоотношений. Результатом работы проверок должностными лицами, уполномоченными на осуществление государственного земельного надзора, являются акты проверки. При выявлении нарушений требования земельного законодательства Российской Федерации к актам проверки прилагают предписания об устранении выявленных нарушений, где указаны сроки устранения нарушений. Еще один документ, который также прилагают по результатам проверки при выявлении нарушений протокол об административных правонарушениях и иные акты, которые предусмотрены законодательством Российской

Федерации, в порядке, установленном законодательством об административных правонарушениях.

Тенденцию нарушения требований земельного законодательства можно проследить по отчетам о государственном земельном надзоре. По данным росреестра отчет о государственном земельном надзоре предоставляется по итогам предшествующего года на 1 января нового года. Данный отчет состоит из двух разделов, первый раздел включает в себя сведения о государственном земельном надзоре, второй раздел состоит из справки. Рассмотрим более подробно оба раздела отчета о государственном земельном надзоре, первый раздел состоит из: 1) видов нарушений земельного законодательства, 2) нарушителей законодательства, 3) количество выявленных нарушений, 4) сколько было оформлено и передано на рассмотрение материалов по нарушению земельного законодательства, 5) число привлеченных к административной ответственности, 6) количество устраненных нарушений и 7) объем штрафных санкций [4]. Второй раздел содержит справку, в данной справке описано: 1) количество госземинспекторов, 2) количество проведенных проверок по соблюдению земельного законодательства, 3) площадь, на которой осуществлялись проверки земельного законодательства.

Проанализировав отчеты о государственном земельном надзоре с 2015 по 2019 год, можно сделать вывод по пунктам, описанных в данных отчетах:

1. Самовольное занятие земельных участков, использование их без правоустанавливающих документов и документов, разрешающих осуществление хозяйственной деятельности, – нарушителями земельного законодательства по этому виду нарушения, являются как юридические и должностные лица, так и граждане. Количество нарушителей юридических и должностных лиц уменьшилось на 01.01.2019 г. по сравнению с предыдущими годами, начиная с 2015 года, нарушители – граждане, данный показатель на 01.01.2019 г. возрос. В связи с тем, что выявлено меньше нарушений земельного законодательства, то и такой показатель как – оформлено и передано на рассмотрение материалов по нарушениям земельного законодательства падает. Привлечение к административной ответственности с годами уменьшается, так как это влияет на будущие нарушения земельного законодательства, после того как нарушителя привлекли к административной ответственности, ему уже не хочется во второй раз нарушать земельное законодательство, но конечно же есть исключения на которые это не влияет. Показатель – устранено нарушений, соответственно также падает, потому что он напрямую связан с показателем, выявлено нарушений земельного законодательства и на 01.01.2019 г. зафиксировано наименьшее количество устранения нарушений, так как было выявлено меньше нарушений по сравнению с предыдущими годами. Штрафные санкции, которые были наложены на нарушителей земельного законодательства на 01.01.2018г. их остаток, как на начало, так и на конец отчетного периода составлял внушительную сумму: на начало периода более 146 тыс. руб., на конец более 126 тыс. руб.; такие данные можно связать с тяжелой экономической ситуацией в стране, но на 01.01.2019г. данные показатели резко изменились: на начало периода остаток составляет более 129 тыс. руб., на конец более 66 тыс. руб., что свидетельствует о нормализации экономического климата в стране.

2. Такие два вида нарушения земельного законодательства, как уничтожение межевых знаков и самовольная переуступка права пользования землей присутствовали в отчете по состоянию на 01.01.2015г. и на 01.01.2016г., в дальнейшем эти виды нарушений присутствуют с цифрой 0. А по состоянию на 01.01.2019г. данные



виды нарушений были убраны из отчета, в связи с тем, что на протяжении долгого времени не наблюдалось нарушений земельного законодательства по этим видам.

3. Соккрытие, искажение или несвоевременное предоставление сведений о состоянии земли – является также одним из видов нарушений, но по предоставленным данным отчета, такие нарушения с 2015 года не были совершены.

4. Невыполнение обязанностей по приведению земель в состояние, пригодное для использования по целевому назначению – данный показатель по состоянию на 01.01.2019 г. по выявленным нарушениям вырос по сравнению с предыдущими годами, соответственно выросло и оформление, и передача материалов по нарушениям земельного законодательства. Привлечение к административной ответственности несколько меньше, чем передано материалов на рассмотрение о нарушении земельного законодательства. В таком показателе очень низкое количество устранений данного нарушения, если по состоянию на 01.01.2015 г. и на 01.01.2016 г. устранялось более 4 нарушений по каждому нарушителю земельного законодательства; на 01.01.2017 г. более 1 нарушений было устранено, на 01.01.2018 г. нарушения вообще не были устранены, то на 01.01.2019 г. лишь некоторые нарушения были устранены. Объем штрафных санкций достиг максимального значения по состоянию на 01.01.2018 г. на конец отчетного периода, а на конец отчетного периода 01.01.2019 г. объем резко снизился, в связи с уплатой большей части штрафных санкций.

5. Нарушение вида использования земель не по целевому назначению варьируется от 1300 единиц выявленных нарушений до 1600 единиц. Это связано с тем, что процедура перевода земли из одной категории в другую занимает длительное время, поэтому нарушители не дождавшись изменения категории земли, используют ее не по целевому назначению. По такому виду нарушений земельного законодательства практически всегда выписываются: протоколы, предписания по устранению нарушений, а также предупреждения о возможном прекращении прав на землю [3, с.153]. Привлекается к административной ответственности в данном случае меньше нарушителей, чем было выписано документов о нарушении земельного законодательства [2]. Устраняется нарушений больше со стороны граждан, нежели со стороны юридических и должностных лиц. Объем штрафных санкций по данному виду нарушений всегда достаточно большой, наименьший показатель был по состоянию на 01.01.2015 г.: на начало отчетного периода более 12 тыс. руб., на конец отчетного периода более 31 тыс. руб. По отчетам других лет на начало отчетного периода все время сумма штрафных санкций составляла более 60 тыс. руб., на конец отчетного периода более 100 тыс. руб., за исключение 01.01.2019г. остаток на конец периода тогда составлял более 70 тыс. руб.

б. Такой вид нарушения земельного законодательства, как неиспользование земельного участка, среди юридических и должностных лиц снизился с 621 единицы и 203 единиц соответственно, до 113 и 16 единиц. А вот с гражданами данный вид нарушения колеблется из года в год. По данному виду нарушений в большинстве случаев выписывают протокол и также выписывают предупреждения о возможном прекращении прав на землю. Практически все нарушители земельного законодательства, кому был выписан протокол, также привлечены к административной ответственности. Устраняется нарушений немного, потому что не всегда на кого оформлена земля, им нужна и они ее используют, в связи с этим происходит не большое количество устранений такого вида нарушения. Объем штрафных санкций не превышает 70 тыс. руб., за исключением сведений предоставленных на

01.01.2015 г. на конец отчетного периода остаток непогашенной задолженности составлял более 94 тыс.руб.

7. Неповиновение требованию госземинспектора или воспрепятствование осуществлению им служебных обязанностей и невыполнение предписаний госземинспектора по вопросам устранения нарушений земельного законодательства, два этих показателя с 2015г. значительно снизились. Соответственно оформленные и переданные материалы для рассмотрения нарушения земельного законодательства также снизилось. Привлечение к административной ответственности осуществляется в большей степени по таким нарушителям, как граждане, так как по ним больше всего выявлено нарушений земельного законодательства. Объем штрафных санкций самый большой по юридическим лицам.

8. Непринятие по постановлению органа, рассмотревшего дело, мер по устранению причин и условий, способствовавших совершению административного правонарушения – данный вид нарушения земельного законодательства относится исключительно к должностным лицам. С 2015 года это нарушение имело тенденцию к снижению, но по состоянию на 01.01.2018г. этот показатель вырос, а уже по состоянию на 01.01.2019г. опять снизился. Оформление и передача на рассмотрение материалов по нарушению земельного законодательства равны выявленным нарушениям земельного законодательства. Привлечение к административной ответственности значительно меньше, чем выявлено нарушений. А вот объем штрафных санкций с каждым годом все растет, потому что существуют непогашенные задолженности за предыдущие периоды.

9. Непредоставление в государственный орган сведений, необходимых для осуществления его законной деятельности – по состоянию на 01.01.2019г. такое нарушений земельного законодательства снизилось по сравнению с предыдущими периодами по каждой группе нарушителей, кроме должностных лиц. Оформлено и передано на рассмотрение материалов по такому виду нарушения земельного законодательства практически равняется выявленным нарушениям. Привлечено к административной ответственности более 60% нарушителей. Самый низкий объем штрафных санкции зафиксирован по состоянию на 01.01.2019г.

10. Неуплата административного штрафа в срок – такой вид нарушений земельного законодательства по состоянию на 01.01.2019г. имеет самый низкий показатель с 2015 года в такой категории нарушителей, как юридические и должностные лица. С данным показателем напрямую связано, то какое количество было оформлено и передано материала на рассмотрение по нарушению земельного законодательства. За неуплату административного штрафа в срок, нарушители привлекаются к административной ответственности. Объем штрафных санкций с каждым годом по такому виду нарушения увеличивается, в связи с непогашением задолженности предыдущих периодов.

11. Иные нарушения земельного законодательства имеют место быть во всех отчетах, потому что есть такие нарушения, которые нельзя отнести к какой-то категории видов нарушений земельного законодательства, например, нарушения в документах о правах на земельный участок. С 2015 года этот показатель имеет тенденцию к снижению, в связи с тем, что юридические и должностные лица, и граждане стараются исправить иные нарушения.

В последнем отчете по состоянию на 01.01.2019г. выделен в отдельный пункт такой вид нарушения земельного законодательства, как использование земельного участка на праве постоянного (бессрочного) пользования лицами, не вы-

полнившими обязанность по его переоформлению. Как видно из отчета, данное нарушение совершается юридическими лицами, в связи с тем, что выявлено 230 нарушений, данный вид был выделен в отдельный пункт. Объем штрафных санкции достаточно велик, более 3708 тыс. руб. на конец отчетного периода. Еще одним пунктом, в котором был выделен отдельный вид нарушения – заведомо ложные показания свидетеля, специалиста, эксперта и иных лиц, за данный вид нарушения земельного законодательства накладываются штрафные санкции.

Как видно из отчета по состоянию на 01.01.2019г. некоторые виды нарушений земельного законодательства были убраны с отдельных пунктов, в связи с тем, что по данным видам давно не были совершены нарушения, например: уничтожение межевых знаков, самовольная переуступка права пользования землей и прочее. Некоторые виды нарушений наоборот были выделены в отдельные пункты, о которых было описано ранее: использование земельного участка на праве постоянного (бессрочного) пользования лицами, не выполнившими обязанность по его переоформлению и заведомо ложные показания свидетеля, специалиста, эксперта и иных лиц. Большинство видов нарушения земельного законодательства уменьшилось по состоянию на 01.01.2019г., в связи с тем, что каждый год вносятся изменения в земельное законодательство. Проследив тенденцию нарушений земельного законодательства, можно сделать вывод о том, что по состоянию на 01.01.2019г. определенные виды нарушений значительно снизились, какие-то появились наоборот, все это свидетельствует о том, что необходимо продолжать совершенствовать систему земельного законодательства.

#### **Список литературы**

1. «Земельный кодекс Российской Федерации» от 25.10.2001 №136-ФЗ (ред.от 20.08.2019) URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_33773/20124e24812aac9b53f0067c47916ab79ca837b3/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_33773/20124e24812aac9b53f0067c47916ab79ca837b3/) (дата обращения: 15.08.2019)
2. «Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях» от 30.12.2001 №195-ФЗ (ред. от 02.08.2019)
3. Боголюбов С.А., Земельное право. М.: Издательство Юрайт, 2019. 255 с.
4. РОСПРЕЕСТР (статистика) URL: <https://rosreestr.ru/site/activity/gosudarstvennyy-zemelnyy-kontrol-nadzor/statistika/> (дата обращения: 17.08.2019)

## СЕКЦИЯ «ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ»

### ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

*Амосова В.О.*

магистрант кафедры информационно-аналитического обеспечения и бухгалтерского учета, Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», Россия, г. Новосибирск

Денежный поток (англ. Cash Flow, CF) – одно из наиболее важных явлений в хозяйственной деятельности организации, которое, между тем, недостаточно представлено в научных исследованиях. Успех компании зависит от ее способности эффективно управлять денежными потоками. Самая важная задача руководителя и менеджеров различных уровней – это прогнозирование положительных потоков денежных средств от основной деятельности и поиск наиболее выгодных источников финансирования.

*Ключевые слова:* Cash Flow, денежный поток, денежные средства, эффективное управление денежными потоками, планирование денежных потоков.

Денежный поток – основной показатель, характеризующий эффект инвестиций в виде возвращаемых инвестору денежных средств. В любой коммерческой организации руководителем и (или) менеджерами различных уровней постоянно принимаются решения, связанные с эффективным управлением бизнесом. Каждое принятое управленческое решение, по своей сути, уникально и не может служить правилом для принятия других управленческих решений [2].

Прежде чем принять эффективное управленческое решение, необходимо оценить цель, задачи и руководящее направление. Далее следует провести анализ и прогнозирование системы управления выбранного направления, для принятия эффективного управленческого решения. Полученное решение должно быть экономически обосновано или необходимо предложить альтернативу.

Управленческие решения предшествуют управленческому воздействию, с одной стороны, и выступают как процесс обработки полученной информации, включающий в себя анализ ситуации в управленческой системе и разработку мер для целесообразного измерения, с другой стороны. Это и является основной формой управленческой деятельности, в которой выражается роль руководителя, где принятое управленческое решение уже является предметом труда, которое также требует организации и управления.

На принятие эффективного управленческого решения влияют факторы, которые разделились на две группы – качественные и количественные (рисунок).

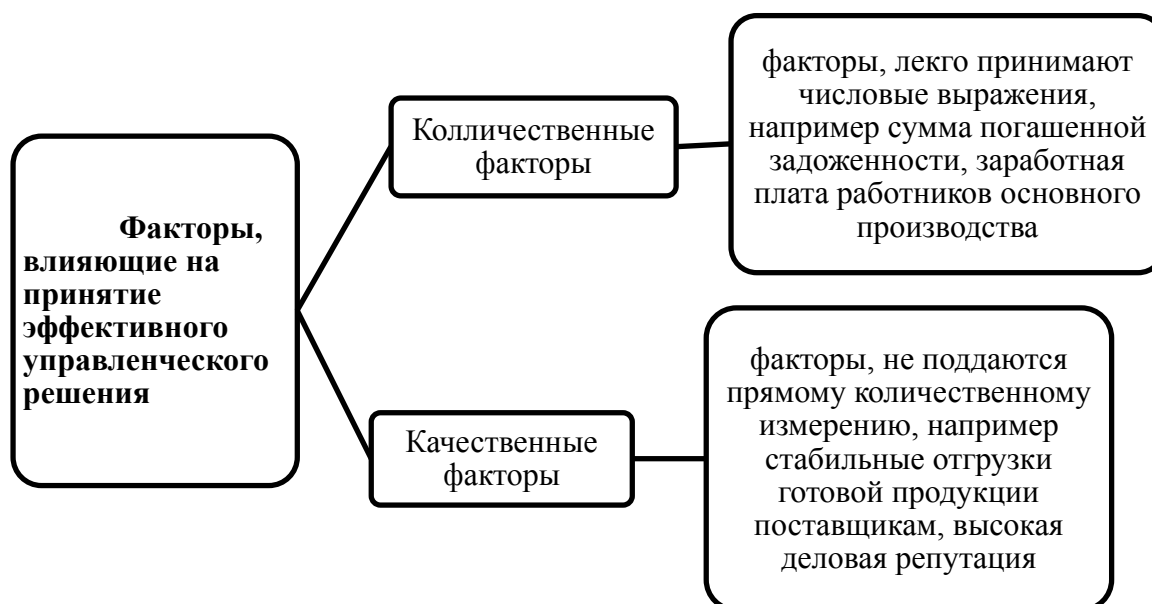


Рис. Факторы, влияющие на принятие управленческого решения

На первый взгляд, теоретическая часть по эффективному управлению денежными потоками коммерческими организациями не вызывает вопросов, однако, на практике это не так просто. Самые рентабельная торговые сети могут стать банкротами в один день, только из-за того, что возникли задержки с поставкой товаров или, несмотря на то что мы живем в век развитых технологий, возник недостаток денежной наличности в кассах после инкассации. Это говорит о том, что нельзя считать коммерческую организацию финансово устойчивой, лишь взглянув на прибыль в бухгалтерской финансовой отчетности.

Только своевременный приток и отток денежных средств поможет эффективно спрогнозировать денежный поток и платежеспособность коммерческой организации. Основой эффективного управления денежными потоками составляет их планирование.

Процесс планирования денежных потоков коммерческой организации включает в себя:

- Составление прогноза развития денежных потоков коммерческой организации;
- Текущее планирование денежных потоков коммерческой организации;
- Оперативное планирование денежных потоков коммерческой организации [1].

Каждая система планирования денежных потоков имеет свои особенности и уровень точности полученных показателей.

Прогнозирование денежных потоков представляет собой исследовательскую работу по поиску различных альтернативных вариантов развития коммерческой организации и оценку предполагаемых изменений.

Прогнозирование целевых статей движения денежных средств коммерческой организации осуществляется в процессе разработки общей финансовой стратегии. В качестве целевых статей развития денежных потоков устанавливают следующие показатели:

- Предельный уровень издержкостности;
- Минимальный уровень рентабельности операционной деятельности;
- Минимальный уровень текущей платежеспособности;

- Минимальный уровень абсолютной платежеспособности;
- Структура капитала.

Финансовые прогнозы занимают главное место в хозяйственном управлении организацией, так как именно данные прогнозы составляются в виде управленческой отчетности с использованием оценочных показателей, в том числе включающих движение денежных средств. Кроме того, любое управленческое решение имеет свои финансовые последствия, выраженные в притоке или оттоке денежных средств организации.

Прогнозирование потоков позволяет обеспечить предсказуемость и прозрачность денежных средств во время их движения. Также прогнозирование позволяет сформировать необходимый запас денежных средств на случай непредвиденных ситуаций. Именно результаты прогнозирования денежных потоков используются при создании бизнес-плана и обоснованности эффективности инвестирования денежных средств, банки также запрашивают такую информацию при рассмотрении заявления о выдаче кредита или займа.

Значение прогнозных оценок движения денежных потоков и их необходимость состоит в следующем:

- Прогнозирование денежных потоков служит для определения возможных источников поступлений и направлений расходования денежных средств;
- Прогноз движения денежных средств является обязательным условием обеспечения эффективной работы как крупных компаний, так и организаций малого бизнеса [1].

В таблице представлены системы планирования денежных потоков, период их планирования и формы реализации результатов данной системы в организации.

Таблица

**Системы планирования денежных потоков  
и формы реализации результатов в организации**

Системы планирования денежных потоков	Формы реализации результатов планирования денежных потоков	Период планирования
Прогнозирование важнейших целевых параметров развития денежных потоков	Разработка политики формирования денежных потоков в системе целевых параметров развития	До 3 лет
Планирование денежных потоков	План поступления и расходования денежных средств организации по отдельным видам деятельности	1 год
Оперативное планирование денежных потоков	Разработка и доведение до исполнителей бюджетов, платежных календарей и других форм оперативных плановых заданий по всем основным вопросам формирования денежных потоков	Месяц, квартал

Короткий шаг прогнозирования денежных потоков основывается на получении наиболее точных значений таких показателей, как объем продаж, выручка от продаж, прогноз дебиторской и кредиторской задолженности.

Прогнозирование денежных потоков имеет высокую значимость для управления коммерческой организацией как в краткосрочной перспективе, для принятия эффективных управленческих решений, так и в долгосрочной перспективе для получения кредита или для привлечения инвестиций.

### Список литературы

- 1 Богатая И.Н. Бухгалтерский финансовый учет: Учебник. – М. : КНОРУС, 2016. С.101-134.
- 2 Амосова В.О. Сравнительная характеристика методик анализа денежных потоков коммерческой организации // Белгород: ООО Агентство перспективных научных исследований (АПНИ), 2018. – С. 122-125.

## ЭВОЛЮЦИЯ ПАРАДИГМ В ПРОЦЕССЕ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

*Артемов Н.В.*

доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры административного права,  
Московский университет МВД России им. В.Я. Кикотя;  
профессор кафедры менеджмента,  
Московский Университет имени С.Ю. Витте,  
Россия, г. Москва

*Костыря Ю.С.*

доцент кафедры организации финансово-экономического, материально-технического и медицинского обеспечения, кандидат экономических наук, доцент,  
Академия управления МВД России, Россия, г. Москва

В статье рассматриваются различные парадигмы, на основе которых формируется современное понимание концепций и доктрин национальной и экономической безопасности, дается краткое описание и содержание существующих доктрин, а также особенности и современные проблемы функционирования системы экономической безопасности страны, исследуются потенциальные направления, обеспечивающие экономическую безопасность

*Ключевые слова:* эволюция парадигм, концепции и доктрины, проблемы экономической безопасности, тенденции развития.

Разработка концепций и доктрин национальной и экономической безопасности в странах с переходной экономикой возникла как следствие анализа практики государственного управления, применяемой в развитых зарубежных странах и прежде всего в США, которые весь спектр действий по реализации внутренней и внешней политики подчиняют национальным интересам, коррелированным с основными направлениями обеспечения национальной безопасности.

Для развитых стран является характерным понимание безопасности, прежде всего, как состояния защищенности страны от различного рода внешних угроз. Этот подход объясняется тем обстоятельством, что данные страны сумели стать лидерами на мировом экономическом пространстве на основе разработанной ими эффективной социально-ориентированной модели развития, позволяющей минимизировать внутренние риски.

В странах догоняющего развития, напротив, преобладающие угрозы – внутренние, обусловленные текущим состоянием общества и государства. В частности, к ним относятся слабая экономика, бедность, инфляция и др. Подтверждением этому является тот факт, что в Стратегии национальной безопасности США в качестве генераторов угроз, которые могут исходить от развивающихся стран определены бедность, слабые институты и коррупция.

Все существующие парадигмы являются теоретическим осмыслением процессов, происходящих в различных странах в разное время. После кризисных явлений, сопровождающих развитие неоклассической теории во второй половине XX века, в настоящее время все более широкое признание получает институциональный подход к исследованию проблем экономического развития в целом и обеспечения экономической безопасности в частности.

При всем многообразии подходов к трактовке категории экономической безопасности существуют признаки, позволяющие объединить данные подходы в несколько основных групп.

Ученые, относящиеся к первой группе (Абалкин Л.И., Кормишкин Е.Д. и др.), рассматривают экономическую безопасность прежде всего, как совокупность условий, обеспечивающих устойчивость экономики страны.

Вторая группа ученых (Сенчагов В.К., Татаркин А.И. и др.) трактует рассматриваемую категорию как состояние, позволяющее защищать интересы. Основной акцент здесь переносится на гарантирование защиты национальных интересов при различных вариантах развития внешних и внутренних процессов. Данный подход требует высокого уровня корректности в вопросах определения приоритета интересов, чего не всегда возможно добиться на практике.

Третья группа ученых (Илларионов А.Н., Городецкий А.Е. и др.) под экономической безопасностью понимает независимое состояние экономики, способное эффективно удовлетворять общественные потребности. Подход предполагает повышение конкурентоспособности экономики, в том числе и за счет участия в международном разделении труда.

Четвертая группа ученых (Глазьев С.Ю., Крылов А.А., Наумов Ю.Г. и др.) стоит на позициях синтетического подхода, предполагающего комплексную оценку состояния экономики. Это, безусловно, является его сильной стороной. Вместе с тем, несмотря на общие признаки, позволяющие объединить взгляды авторов в одну группу, говорить о том, что найдено универсальное определение экономической безопасности не представляется возможным по нескольким причинам. Во-первых, постоянная эволюция реального сектора накладывает свой отпечаток на структуру угроз, что приводит к гипертрофии роли ранее незначительных из них, при соответствующем снижении влияния прежних фаворитов. Во-вторых, любое авторское видение изучаемых процессов субъективно, и в короткой, пусть даже достаточно емкой категории, невозможно отразить весь спектр возможных характеристик и особенностей.

Современное состояние экономики Российской Федерации характеризуется практически отсутствием экономического роста и функционированием в режиме внешних экономических санкций.

Одним из существенных факторов, влияющих на низкие темпы экономического роста, является неравномерность распределения доходов в обществе и как следствие уменьшение реальных располагаемых доходов населения. Замедление роста обрабатывающих производств и добычи полезных ископаемых в совокупности с вышеприведенными факторами привели к замедлению роста промышленного производства. Неутешительной является годовая динамика инвестиций в основной капитал.

Особенностью текущего периода является появление двух противоположных по направлению тенденций.

Прежде всего, это – нарастание зависимости процессов, происходящих в реальном секторе экономики, от политической конъюнктуры. Введение санкций в



виде политических и экономических мер в отношении российских граждан, официальных лиц и организаций в результате перехода республики Крым под юрисдикцию России и возникновения дальнейшей дестабилизации ситуации в Украине, в краткосрочной перспективе привело к ухудшению экономических показателей нашей страны, снижению ее конкурентоспособности и возникновению неблагоприятных экономических последствий.

Наряду с этим отмечается появление тенденции снижения влияния состояния мировой экономики на российскую за счет переориентации отечественного хозяйства на внутреннее потребление и производство. Для нашей экономики в условиях рациональных управленческих воздействий и стабильности цен на энергоносители реализация санкций может быть катализатором импортозамещающего развития. В условиях внешнего нажима обеспечить рост уровня потребления и качества жизни можно исключительно за счет активизации внутренних резервов. Потенциальная угроза сегодня может заключаться в том, что без передовых технологий формирование основы современной индустриализации чрезвычайно затруднено.

Необходимо признать, что текущее снижение экономической активности происходит в институциональных условиях практически состоявшейся рыночной экономики и сформированной системы ее государственного регулирования. Следовательно, требования по обеспечению должного уровня экономической безопасности при сохранении своей актуальности переходят на качественно иной уровень.

Современный период характеризуется тем, что в стране сформированы базовые институты, обеспечивающие функционирование существующей экономической системы. Разработаны и используются адекватные формы управления экономическими процессами. Создана правовая система, позволяющая применять комплекс антимонопольных мер, реализовывать цивилизованные методы конкурентной борьбы, разрешать хозяйственные споры.

Преодолен кризис государственного управления, разработаны соответствующие времени правила функционирования экономических единиц, создан механизм выявления, анализа и нейтрализации основных угроз, определен круг субъектов, способных нейтрализовать данные угрозы.

Наряду с этим в экономической жизни стали возникать и трансформироваться новые проблемы, оказывающие непосредственное влияние на состояние экономической безопасности, но недостаточно исследованные в теоретическом плане. Речь идет прежде всего о действиях, относящихся к теневому сектору экономики, противоправных по своей сути, но качественно «замаскированных» под деятельность, осуществляемую в правовом поле. Высокая латентность данных деяний переводит их в ранг скрытых угроз, борьба с которыми может быть эффективна лишь при учете ряда специфических особенностей.

Существующая институциональная среда предполагает направление управленческого воздействия на обеспечение обязательного соблюдения действующих нормативных требований, правил и этики экономических отношений, а также разработку обоснованных направлений эволюции самой среды. Доминирующей целью такого воздействия целесообразно признать поступательное развитие экономики посредством использования инновационных управленческих технологий при обеспечении требуемого развития экономических институтов. При этом достижение желаемого уровня экономической безопасности представляется возможным при создании институциональной среды и управленческих механизмов, качественно снижающих степень опасности существующих и потенциальных угроз.

## ФАКТОРИНГ КАК СПОСОБ ОПТИМИЗАЦИИ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

*Мелешенко Е.Ю.*

Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»,  
Россия, г. Новосибирск

*Научный руководитель – к.э.н. Колчугин С.В.*

В статье представлены результаты исследования финансового состояния ООО «Венский лес-Новосибирск». В частности, с учетом финансового состояния организации, акцент сделан на анализ дебиторской и кредиторской задолженности. Рассмотрена возможность использования факторинга при расчетах с контрагентами с целью улучшения управления дебиторской задолженностью.

*Ключевые слова:* финансовое состояние, дебиторская задолженность, кредиторская задолженность, факторинг, конкурентоспособность.

В процессе хозяйственной деятельности у предприятий и организаций возникают договорные отношения с различными юридическими и физическими лицами при осуществлении товарных операций, выполнении работ и оказании услуг. Расчеты с дебиторами и кредиторами отражаются каждой стороной договора в своей бухгалтерской отчетности в суммах, вытекающих из бухгалтерских записей и признаваемых ею правильными.

Дебиторская и кредиторская задолженность возникают в результате несовпадения даты появления таких обязательств с датой платежа по ним, то есть являются неизбежным следствием существующей в настоящее время системы денежных расчетов между экономическими субъектами.

В настоящее время в условиях снижения уровня расчетной дисциплины система «неплатежей» ведет к росту дебиторской задолженности, в том числе просроченной. Такое положение обуславливает необходимость контроля суммы дебиторской задолженности и ее движения возникновения и погашения.

От состояния расчетов с кредиторами и дебиторами зависит финансовое состояние организации, и самое немаловажное – платежеспособность, поэтому анализ дебиторской и кредиторской задолженности дает объективную оценку состояния организации, реальности погашения и обеспечения ею обязательств.

Анализ финансового состояния показал, что состояние ООО «Венский Лес-Новосибирск» за 2016-2018 гг. находится в кризисном состоянии, об этом свидетельствует сокращение величины имущества организации, оборотных активов, стабильно сокращение величины денежных средств и их эквивалентов. Также отмечено снижение запасов, однако с учетом отраслевой специфики деятельности организации, данное снижение оценивается неоднозначно, с одной стороны может привести к снижению объемов деятельности в перспективе, а с другой стороны может указывать на оптимизацию запасов организации. В целом кризисное состояние организации подтверждается снижением имущественного потенциала, существенной долей внеоборотных активов, отсутствием собственного капитала. Также в организации наблюдается рост дебиторской задолженности, что также заслуживает негативной оценки и указывает на снижение эффективности работы с покупателями и заказчиками.

На протяжении всего периода исследования организация характеризуется неустойчивым финансовым состоянием, то есть для формирования запасов и затрат ей недостаточно не только собственных оборотных средств, но и долгосрочных кредитов и займов. Сложившаяся ситуация является результатом отсутствия в организации и тех и других, на фоне наличия достаточно существенной величины запасов и затрат.

Анализ дебиторской и кредиторской задолженности ООО «Венский лес-Новосибирск» показал, что в целом по результатам анализа можно с уверенностью утверждать, что дебиторская задолженность для организации является достаточно значимой статьей имущества в целом и оборотного капитала в частности. За анализируемый период отмечен значительный рост доли дебиторской задолженности, что в совокупной величине оборотного капитала оценивается негативно и свидетельствует о снижении эффективности управления дебиторской задолженностью.

Также преобладающую долю дебиторской задолженности составляет задолженность покупателей и заказчиков, что очень значительно повышает риск неплатежеспособности организации.

При анализе кредиторской задолженности, можно отметить, что в целом отмечается снижение кредиторской задолженности, что оценивается позитивно, и указывает на повышение платежеспособности и снижение зависимости организации от внешних источников финансирования. Однако тенденция снижения прослеживается не на всем анализируемом периоде, что, оценивается негативно.

Оценка оборачиваемости дебиторской задолженности показывает нам, что оборачиваемость сокращается более чем на 2 раза, подобная ситуация оценивается отрицательно и однозначно указывает на снижение эффективности управления дебиторской задолженностью, снижения эффективности кредитной политики организации, повышения риска неплатежеспособности.

Для разработки рациональной и эффективной системы управления дебиторской и кредиторской задолженностью необходимо также необходим анализ оборачиваемости кредиторской задолженности. Оборачиваемость кредиторской задолженности за 2016-2018 гг. ускоряется на 4,868, тем самым оценивается позитивно и однозначно указывает на улучшение платежной дисциплины организации и повышения эффективности управления организацией.

Подведя итог можно сделать вывод, что организация характеризуется недостаточной эффективностью управления дебиторской задолженностью, что вероятнее всего является следствием наличия серьезных проблем в финансовом состоянии организации.

Одним из направлений совершенствования управления дебиторской задолженностью является использование факторинга как источника финансирования деятельности компании.

Факторинг – это покупка банком денежных требований поставщика к покупателю и их инкассация за определенное вознаграждение. Суть факторинга состоит в том, что банк покупает у своих клиентов их платежные требования к покупателям на условиях немедленной оплаты части стоимости (процента финансирования) отфактурованных поставок и оплаты остальной части, за вычетом комиссионного вознаграждения и процентов за кредит в строго установленных сроки. Его использование обеспечивает постоянное наличие оборотных средств для финансирования текущей деятельности предприятия [5].

Договор факторинга представляет собой усложненный вариант классической

уступки прав (требований) – цессии. Вместе с тем, факторинг как правило рассчитан на длительные правоотношения сторон и предполагает уступку всех денежных требований из договора поставки, в том числе требований, которые возникнут из будущих отгрузок товара или оказаний услуг [5].

При этом предприятие поставщик, пользуясь услугами факторинговой компании, перекладывает и страхует значительную часть рисков, сопровождающих любую хозяйственно-экономическую деятельность:

- кредитные риски, связанные с неоплатой или несвоевременной оплатой;
- процентные риски, у компаний, которые используют привлеченные оборотные средства;
- ликвидные риски, которые возникают при нехватке средств для покрытия собственных обязательств и другие. Так как основная часть стоимости контракта выплачивается в течении минимального времени, то данный риск снижается до минимума [1].

Огромным преимуществом факторинга является тот факт, что он позволяет разрешить многие «проблемы» бизнеса, таких как сокращение финансовых и временных затрат, упростить получение платежей от покупателей, упростить схему работы с иностранными поставщиками.

Таким образом, при финансировании в рамках факторинга полностью решается проблема формирования оборотных средств предприятия, исчезает необходимость поиска залогового обеспечения для получения кредита в банке и, соответственно, не происходит роста кредиторской задолженности (как элемент повышения инвестиционной привлекательности предприятия).

Не смотря большое количество преимуществ использования факторинга, необходимо отметить, что на практике возникают недостатки и проблемы с использованием факторинга, такие как:

- противоречивость российского законодательства, отсутствие правового регулирования деятельности в области факторинга;
- недостаточная осведомленность о таком финансовом инструменте как факторинг;
- высокие требования ведения учета и оформления документации;
- отсутствия «интереса» факторинговых компаний при работе с не крупными контрактами.
- высокая стоимость оплаты услуг факторинга.

Договор факторинга таит в себе много опасностей для покупателя, в связи с тем, что возникают мошеннические схемы, такие как фальсификация уведомления об уступке прав требований к финансовому агенту или фальсификация данных об отзыве уведомления об уступке прав по причине ошибки, либо уведомление о расторжении договора факторинга, с поправкой на необходимость перечисления денежных средств поставщика [5].

Таким образом, стоит отметить, что несмотря на наличие недостатков и не проработанную нормативную базу, факторинг – это универсальный инструмент, позволяющий в сложной экономической ситуации снизить риски и освободить оборотные средства организации для успешного функционирования.

На основе проведенного анализа дебиторской и кредиторской задолженности ООО «Венский лес – Новосибирск» выявлена необходимость разработки мероприятий по повышению эффективности управления задолженностью.

Предлагаемый финансовый инструмент – применение факторинга как средства управления дебиторской задолженностью позволит повысить ликвидность дебиторской задолженности, застраховать риски, связанные с предоставлением длительной отсрочки платежа покупателям.

Используя факторинговые операции ООО «Венский лес –Новосибирск» получит возможность детально планировать свои денежные потоки не зависимо от платежной дисциплины покупателей. Обеспечивая предприятие реальными денежными средствами, факторинг позволяет сосредоточиться на основной производственной деятельности, и в следствии увеличения доходности. При дальнейшей разработке мероприятий, направленных на стабилизацию ситуации, организация вполне может преодолеть кризис и обеспечить себе устойчивое положение.

#### Список литературы

1. Алиев Т. А. Факторинг как инструмент управления дебиторской задолженностью в условиях кризиса // Молодой ученый. – 2016. – №7. – С. 755-758. – URL <https://moluch.ru/archive/111/27678/>
2. Антонова О.В. / Управление дебиторской и кредиторской задолженностью и ценовая политика как факторы повышения конкурентоспособности компании: Монография / О.В, Антонова. – М.:2018. – 177 с.
3. Мерзлов И.Ю. / Повышение эффективности функционирования предприятия с использованием механизма факторинга // Экономика и эффективность организации производства. – 2016. – №6. – С. 132-135.
4. Сутягин В.Ю., Беспалов М.В. / Дебиторская задолженность: учет, анализ, оценка и управление: учеб. пособие [Текст] / В.Ю. Сутягин, М.В. Беспалов. – М.: ИНФРА-М, 2017.
5. Усанов А.Ю., Фелелова Н.П., Мощенко О.В. / Управление дебиторской задолженностью и использование факторинга. -М. 2013. – 168 с.
6. Казакаева, А.М. Управление дебиторской задолженностью как инструмент минимизации расходов организации [Текст] / А.М. Казакаева, Н.Г. Гаджиев // Все для бухгалтера. – 2016. – № 21 (189). – С. 11-16.

### **ФИНАНСОВАЯ ДИАГНОСТИКА ООО «ВЕНСКИЙ ЛЕС-НОВОСИБИРСК». ОПТИМИЗАЦИЯ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

*Мелешенко Е.Ю.*

Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»,  
Россия, г. Новосибирск

*Научный руководитель – к.э.н. Колчугин С.В.*

В статье представлены результаты исследования финансового состояния ООО «Венский лес-Новосибирск». В частности, с учетом финансового состояния организации, акцент сделан на анализ дебиторской и кредиторской задолженности. Предложены методики, на основе проведенного анализа, для улучшения системы управления дебиторской и кредиторской задолженностью, как фактора повышения конкурентоспособности организации.

*Ключевые слова:* финансовое состояние, дебиторская задолженность, кредиторская задолженность, экономическая безопасность, конкурентоспособность.

В современных условиях рыночной экономики субъекты экономики владеют правом самостоятельного выбора контрагентов: поставщиков и подрядчиков, по-

купателей, рынков сбыта продукции, а также поиска источников финансирования. В этих условиях поддержание финансовой устойчивости организации, а также объективной оценки финансового состояния и платежеспособности, а также надежности своих партнеров является одним из важнейших аспектов жизнедеятельности организации.

Динамика и структура дебиторской и кредиторской задолженности во многом связаны с проведением финансового анализа. Для повышения эффективности управления организацией в целом, необходимо на основе финансового анализа разработать грамотную методику учета и анализа задолженностей, что в дальнейшем приведет к устойчивому положению организации, а также к наличию достаточного объема свободных денежных средств.

Финансовый анализ – это часть экономического анализа, который позволяет выявить такие важные аспекты, как ликвидность и платежеспособность, финансовая устойчивость, возможная вероятность банкротства и другие [2].

Анализ дебиторской и кредиторской задолженности необходим для того, чтобы дать объективную оценку финансового состояния организации, реальности погашения и обеспечения ею обязательств, управления платежеспособностью организации [5].

Динамика изменения дебиторской и кредиторской задолженности, их состав, структура и качество, а также интенсивность их увеличения или уменьшения оказывают большое влияние на оборачиваемость капитала, и, следовательно, на платежеспособность и финансовую устойчивость организации [4]. От того, насколько правильно выбрана кредитная политика, как ведется работа с дебиторами и кредиторами, зависит в конечном итоге финансовое положение и перспективы развития организации [3].

Также в последние годы чрезвычайную актуальность приобрели вопросы обеспечения экономической безопасности организации, что обусловлено не только финансовым кризисом и ростом нестабильности, но и продолжающейся глобализацией экономического пространства, которое ведет к росту экономических угроз в виде вводимых санкций, нестабильности финансовых рынков, вариации цен на энергоресурсы и т.п. В таких условиях организации столкнулись с необходимостью разработки принципиально новых подходов к обеспечению экономической безопасности.

Особую значимость в современных условиях экономики приобретают проблемы обеспечения финансовой безопасности организации, как части общей экономической безопасности. Угроза потери финансовой безопасности это потенциальная или реальная возможность проявления негативного влияния факторов на финансовое состояние организации, которое приводит к определенному экономическому ущербу. На рисунке представлены основные угрозы финансовой безопасности.

По результатам предварительного анализа финансового состояния ООО «Венский Лес-Новосибирск» за 2016-2018 гг. можно сделать вывод о кризисном положении организации, что подтверждается снижением имущественного потенциала, существенной долей внеоборотных активов, отсутствием собственного капитала. При этом положительной оценки заслуживает динамика показателей результативности деятельности, которая показывает, что организация смогла справиться с кризисом и стремится к улучшению ситуации, что подтверждается ростом

всех показателей прибыли, кроме того, многие показатели, характеризующие имущественный потенциал в 2018 году, демонстрируют положительную динамику.

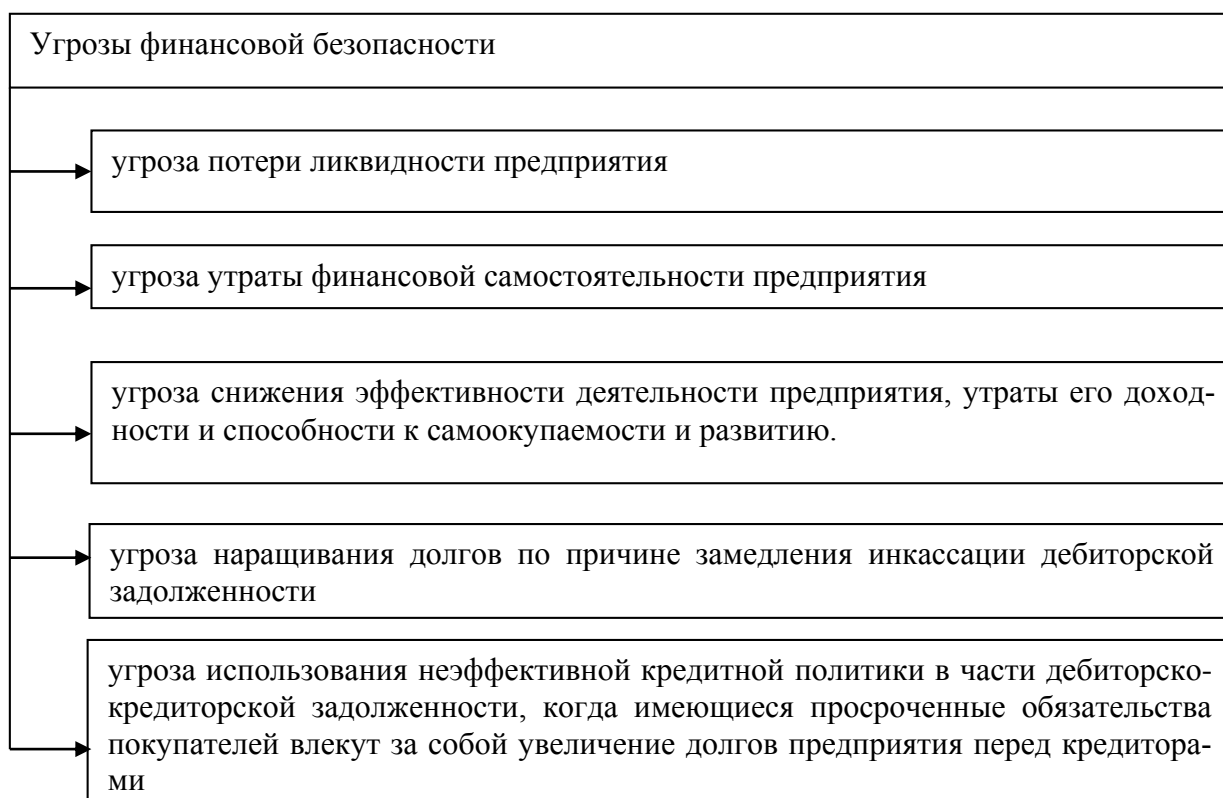


Рис. Угрозы финансовой безопасности

В целом резюмируя итоги анализа финансового состояния можно сделать вывод, что ООО «Венский Лес-Новосибирск» на протяжении всего периода исследования характеризуется кризисным положением, однако можно отметить ряд положительных тенденций, например, рост прибыльности и рентабельности деятельности, повышение ликвидности и платежеспособности. Однако достигнутых результатов недостаточно для стабилизации ситуации в организации, что требует разработки мероприятий, направленных на улучшение финансового положения организации.

По итогам анализа дебиторской и кредиторской задолженности можно сделать следующие выводы:

– в целом можно с уверенностью утверждать, что дебиторская задолженность для организации является достаточно значимой статьей имущества в целом и оборотного капитала в частности. Значительный стабильный рост дебиторской задолженности оценивается крайне негативно и указывает на снижение эффективности политики управления дебиторской задолженностью.

– кредиторская задолженность организации является существенным источником финансирования ее деятельности. В целом в организации происходит снижение кредиторской задолженности, которое обусловлено сокращением задолженности поставщикам и подрядчикам. В целом снижение кредиторской задолженности оценивается позитивно, и указывает на повышение платежеспособности и снижение зависимости организации от внешних источников финансирования.

– организация характеризуется недостаточной эффективностью управления дебиторской и кредиторской задолженностями.

Управление дебиторской и кредиторской задолженностью можно рассмот-

реть, как фактор повышения конкурентоспособности компании.

Необходимость рационального и грамотного управления дебиторской задолженностью предполагает непосредственное его влияние на доходность совокупной деятельности организации.

При разработке политики управления дебиторской и кредиторской задолженностью, нужно сделать акцент на основные мероприятия, которые, рекомендуется внедрить ООО «Венский лес-Новосибирск»:

- осуществлять своевременный и объективный контроль за оборачиваемостью средств организации в расчетах.

- при выборе партнеров необходимо оценивать их деловую репутацию, анализировать их финансовое состояние, уровень платежеспособности. А также, на основании объективной оценки контрагента разработать и использовать систему договоров с различными гибкими условиями относительно форм оплат, системы премий, скидок, ретро-бонусов, а также сроков оплат и возможного предоставления отсрочек.

- внедрить системы штрафных санкций в случае неуплаты за товары и услуги в течении определенного времени.

- внедрить использование факторинга при расчетах с дебиторами.

- внедрить методы извещения дебиторов такие как письма, телефонные разговоры, юридические действия и др.

- необходимо оперативно и на постоянной основе следить за соотношением дебиторской и кредиторской задолженностью, не допускать просрочек расчетов с поставщиками, т.к. в дальнейшем это может негативно сказаться на деловой репутации.

- вести переговоры с кредиторами, с целью получения отсрочек, а также возможности реструктуризации суммы долга.

Таким образом, системная реализация всего комплекса предложенных мероприятий будет способствовать налаживанию эффективной системы управления на предприятии, а также, улучшению укрепления финансового положения организации за счет повышения его платежеспособности, однако не исключает необходимость в постоянном контроле и отслеживании результатов по итогам внедрения данных мероприятий.

Следует подчеркнуть, что соотношение кредиторской и дебиторской задолженностей является важнейшей характеристикой финансовой устойчивости фирмы.

Оптимизация управления дебиторской и кредиторской задолженностью является одним из важнейших аспектов в повышении конкурентоспособности компании. Так как из числа факторов конкурентной среды на формирование операционной эффективности в большей степени оказывают влияние экономический потенциал поставщиков, а также экономический потенциал покупателей; а уже на формирование стратегического позиционирования – угроза вторжения новых конкурентов и угроза появления продуктов-заменителей [1].

Таким образом анализ дебиторской и кредиторской задолженности, и оптимизация на его основе является отправной точкой разработки мероприятий по повышению конкурентоспособности и в то же время – критерием результативности этих мероприятий.

#### **Список литературы**

1. Антонова О.В. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью и ценовая политика как факторы повышения конкурентоспособности компании: Монография / О.В, Антонова. – М.:2018. – 177 с.



2. Бородина Ю.Б. Факторы экономического роста: финансовый аспект / Бородина Ю.Б. // Проблемы современной науки и образования. – 2014. №9 (27), С. 46-48.
3. Дзобелова В.Б., Давлетбаева Н.Б., Тулупова С.В. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью и ее влияние на финансовое состояние предприятия: монография / Дзобелова В.Б., Давлетбаева Н.Б., Тулупова С.В – Стерлитамак: АМИ, 2018. – 121 с.
4. Ивашкевич В.Б., Семенова И.М. / Учет и анализ дебиторской и кредиторской задолженности. – М.: Изд-во «Бухгалтерский учет, 2003. – 192 с. (Библиотека журнала «Бухгалтерский учет»).
5. Коревина Л.А. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью организации: Монография- Курский институт кооперации (филиал) АНО ВО «Белгородский университет кооперации, экономики и права» – Курск, 2015. – 141 с.

## **АНАЛИЗ КОМПЛЕКСА ЦЕНООБРАЗУЮЩИХ ФАКТОРОВ ПРИ РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В СФЕРЕ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ НА ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОМ РЫНКЕ**

*Орлов А.С.*

заведующий кафедрой экономики и управления,  
кандидат фармацевтических наук, доцент,  
Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет,  
Россия, г. Санкт-Петербург

В статье представлено подробное описание факторов, оказывающих влияние на уровень и динамику цен на фармацевтическом рынке. Показано, что для разработки и принятия грамотных и обоснованных стратегических решений в области ценообразования на лекарственные препараты необходимо учитывать влияние внутренних факторов, а также макрофакторов и факторов отраслевой фармацевтической среды.

*Ключевые слова:* факторы ценообразования, лекарственные препараты, фармацевтический рынок.

На протяжении достаточно длительного периода времени одной из наиболее важных и социально острых проблем развития российского фармацевтического рынка является проблема ценообразования. Во многом это обусловлено тем, что в фармацевтической отрасли цены помимо чисто экономического содержания имеют важное социальное значение, поскольку в значительной степени определяют доступность и уровень удовлетворения потребности населения и учреждений здравоохранения в лекарственных препаратах (ЛП), которые относятся к социально значимой продукции. В современных условиях ухудшения экономической ситуации, ужесточения конкуренции и снижения покупательной способности населения для любого субъекта фармацевтического рынка грамотное ценообразование становится одним из важнейших элементов экономической деятельности, поскольку от его результатов зависят различные количественные и качественные показатели работы – прибыльность, конкурентоспособность, доля рынка, объем продаж, окупаемость инвестиций и пр. Наиболее сложными и ответственными управленческими решениями, принимаемыми в сфере ценообразования на фармацевтическом рынке, являются стратегические решения. Это объясняется тем, что стратегические решения сопряжены со значительной неопределенностью и могут иметь серьезные и отдаленные последствия для всех субъектов фармацевтического рынка. Для разработки и принятия грамотных и обоснованных стратегических решений в области формирования цен на ЛП необходимо учитывать влияние разнообразных ценообразую-

щих факторов. Все факторы ценообразования на фармацевтическом рынке в зависимости от места их возникновения подразделяются на внутренние и внешние (таблица), которые в свою очередь состоят из макрофакторов и факторов отраслевой фармацевтической среды [1, с. 19].

Таблица

**Факторы ценообразования на фармацевтическом рынке**

<b>Факторы внешней среды</b>		<b>Факторы внутренней среды</b>
<b>Макрофакторы</b>	<b>Отраслевые факторы</b>	
<p>Социально-демографические факторы (общая численность населения и динамика ее изменения, возрастная структура и уровень образования населения, соотношение городского и сельского населения, общая заболеваемость, уровень заболеваемости и смертности населения, социокультурные факторы (образ жизни, потребительские обычаи и привычки, медицинская активность населения)</p> <p>Экономические факторы (уровень жизни и платежеспособность населения (среднедушевые денежные доходы и реальные располагаемые денежные доходы населения, потребительские расходы домашних хозяйств и доля потребительских расходов на приобретение медикаментов), уровень расходов государства на здравоохранение и лекарственное обеспечение, общий объем фармацевтического рынка и объем его отдельных сегментов, темпы инфляции, динамика цен на ЛП, изменения курса валют, размер таможенных пошлин, численность безработных и уровень безработицы)</p> <p>Политико-правовые факторы (сложившаяся политическая конъюнктура и отношения России с иностранными государствами, налоговая политика и законодательство в этой сфере, денежно-кредитная политика, патентное и антимонопольное законодательство, правовое регулирование рекламной деятельности)</p>	<p>Тип рыночной структуры</p> <p>Соотношение ценовой и неценовой конкуренции</p> <p>Интенсивность ценовой конкуренции</p> <p>Уровень и динамика цен на фармацевтическом рынке в целом и в отдельных рыночных сегментах</p> <p>Уровень и динамика цен на ЛП конкурентных групп</p> <p>Чувствительность потребителей к изменению цен на ЛП (ценовая эластичность)</p> <p>Структурные изменения в потреблении ЛП</p> <p>Сезонные изменения в продажах ЛП</p> <p>Отраслевое законодательство (порядок лицензирования производства лекарственных средств и фармацевтической деятельности, проведение сертификации лекарственных средств, процедура государственной регистрации ЛП, маркировка лекарственных средств, обеспечение стандартов GxP, механизм государственного регулирования цен на ЛП)</p>	<p>Цели ценообразования</p> <p>Себестоимость ЛП (сумма текущих затрат на производство и реализацию)</p> <p>Присутствие ЛП в Перечне ЖНВЛП</p> <p>Стадия жизненного цикла ЛП</p>

Среди внутренних факторов в первую очередь следует выделить долгосрочные и краткосрочные цели ценообразования, в качестве которых могут быть выступать увеличение объемов продаж, повышение прибыли, рост рыночной доли,

обеспечение стабильности. В зависимости от выбранной цели должны изменяться и подходы к ценообразованию на ЛП. Ко внутренним факторам ценообразования также относится величина себестоимости продукции, которая является отправной точкой при установлении цен на ЛП. На формирование цены на ЛП также влияет стадия его жизненного цикла и присутствие ЛП в Перечне жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП), в случае которого ценообразование находится под жестким государственным контролем.

К макрофакторам относятся социально-демографические, экономические и политико-правовые факторы. В рамках анализа социально-демографических факторов должны проводиться исследования, связанные с изучением демографической ситуации в стране и влиянием на спрос социально-культурных факторов. Изучение демографических факторов на фармацевтическом рынке имеет важное значение, поскольку население определяет объективную потребность в лекарственных препаратах, а его численность формирует потенциальный спрос. К основным демографическим показателям относятся общая численность населения и динамика ее изменения, возрастная структура и уровень образования населения, соотношение городского и сельского населения. Помимо общих показателей, влияющих на формирование спроса, для фармацевтического рынка важен специфический демографический фактор, которым является заболеваемость, характеризующая количество больных, выявленных за определенный период времени при обращении в лечебно-профилактические учреждения или при профилактическом осмотре. Заболеваемость определяет объективную потребность в ЛП, абсолютный потенциал рынка, в рамках которого формируется спрос. Наиболее важными показателями являются общая заболеваемость, включающая общее число зарегистрированных больных, и уровень заболеваемости, рассчитываемый путем отнесения числа больных к среднегодовым показателям численности населения (на 1000 человек). В рамках анализа социально-демографических факторов также необходимо исследовать роль социокультурных факторов, к которым относятся образ жизни покупателей, потребительские обычаи и привычки, медицинская активность населения, складывающаяся из отношения к собственному здоровью, выполнения медицинских рекомендаций, а также регулярного посещения лечебно-профилактических учреждений.

Для принятия обоснованных стратегических решений по вопросам ценообразования на ЛП важно обладать информацией не только о потенциальном объеме фармацевтического рынка, но и о реальном спросе на нем, который формируется под влиянием экономических факторов. К этой группе факторов в первую очередь следует отнести уровень жизни и платежеспособность населения, которые характеризуются такими показателями как среднедушевые денежные доходы и реальные располагаемые денежные доходы населения, потребительские расходы домашних хозяйств и доля потребительских расходов на приобретение медикаментов. В связи с тем, что фармацевтический рынок финансируется не только из средств населения, но и из государственных источников, то к макроэкономическим факторам также относится уровень бюджетных расходов на здравоохранение и лекарственное обеспечение. Помимо доходов и расходов населения и объемов государственного финансирования при формировании цен на ЛП также необходимо учитывать общий объем фармацевтического рынка и объем его отдельных сегментов, темпы инфляции, динамику цен на ЛП, изменения курса валют, размер таможенных пошлин, численность безработных и уровень безработицы [4, с. 101].

К политико-правовым факторам относятся сложившаяся политическая конъюнктура и отношения России с иностранными государствами, налоговая политика и законодательство в этой сфере, денежно-кредитная политика, патентное и антимонопольное законодательство, правовое регулирование рекламной деятельности.

Для разработки и принятия стратегических решений в сфере ценообразования на лекарственные препараты обязательно необходимо учитывать влияние различных отраслевых факторов, которые отражают особенности, характерные для фармацевтической отрасли. Среди отраслевых факторов фармацевтической среды необходимо оценивать соотношение ценовой и неценовой конкуренции, интенсивность ценовой конкуренции, уровень и динамику цен на фармацевтическом рынке в целом и в отдельных рыночных сегментах, а также уровень и динамику цен на ЛП конкурентных групп. При анализе динамики изменения цен на ЛП требуется различать рост цен как таковых и рост, обусловленный смещением спроса в сторону более эффективных, обладающих улучшенными потребительскими свойствами и вследствие этого более дорогих препаратов. В связи с этим при формировании цен на ЛП необходимо учитывать и оценивать интенсивность структурных изменений в потреблении лекарств в интересующих сегментах фармацевтического рынка, направленность вектора смещения потребительского спроса, а также степень влияния структурных сдвигов на ценовую динамику.

К важным отраслевым факторам относится чувствительность спроса к изменению цен на ЛП, которая оценивается на основании коэффициента эластичности спроса по цене, показывающего меру реакции объема спроса на относительное изменение цены. Изучение спроса, как одной из основных характеристик потребительского поведения, имеет большое значение для разработки и принятия стратегических решений по вопросам формирования цен на ЛП, так же как и выявление ЛП с сезонным характером продаж и анализ структуры сезонных колебаний, поскольку они позволяют прогнозировать динамику изменения объемов реализации, выбирать оптимальные методы ценового стимулирования сбыта для лекарств сезонного спроса и в целом способствуют оптимизации процесса ценообразования. При формировании цен на ЛП требуется учитывать особенности отраслевого законодательства, регламентирующего порядок лицензирования производства лекарственных средств и фармацевтической деятельности, проведения сертификации лекарственных средств, процедуру государственной регистрации ЛП, маркировки лекарственных средств, обеспечение стандартов GxP, механизм государственного регулирования цен на ЛП [2, с. 20]. Одним из важнейших факторов ценообразования является государственный контроль за ценами на ЛП, который в соответствии с 60-й статьей Федерального закона от 12.04.2010 г. № 61-ФЗ «Об обращении лекарственных средств» в настоящее время в России предполагает утверждение Правительством РФ Перечня ЖНВЛП, государственную регистрацию установленных производителями в соответствии с утвержденной методикой предельных отпускных цен на лекарственные препараты, включенные в Перечень ЖНВЛП, ведение реестра цен, установление органами исполнительной власти субъектов РФ согласно единой методике предельных размеров оптовых и розничных надбавок к фактическим отпускным ценам производителей на лекарственные препараты, включенные в Перечень ЖНВЛП [3, с. 144].

Рассмотренные факторы оказывают разное влияние на процесс ценообразования на фармацевтическом рынке, поскольку некоторые из них создают предпо-

сылки для повышения цен на лекарства, другие, напротив, способствуют их снижению, а влияние третьих на характер ценовых изменений находится в зависимости от конкретного лекарственного препарата и сложившейся рыночной конъюнктуры. Для того, чтобы процесс разработки и реализации стратегических решений в области ценообразования на лекарства был грамотным и обоснованным, необходимо анализировать и учитывать влияние комплекса ценообразующих факторов.

#### Список литературы

1. Орлов А.С. Особенности ценообразования на фармацевтическом рынке России // Новая аптека. Эффективное управление. – 2014. – № 10. – С. 18-23.
2. Орлов А.С., Халимова А.А. Ретроспективный анализ изменения законодательной базы в области ценового регулирования на фармацевтическом рынке России // Экономика и управление: научно-практический журнал. – 2014. – №4. – С. 19-27.
3. Система оказания медицинской помощи в Российской Федерации / под ред. Омелянского В.В. – М. : Наука, 2019. – 181 с.
4. Трофимова Е.О. Вопросы стратегического маркетинга в фармацевтике. – М. : Ремедиум, 2006. – 246 с.

## ФОРМИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ И ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОГРАММ

**Сапожников В.Н.**

к.э.н., доцент, юрист 2 класса, Россия, г. Москва

**Сапожников А.В.**

Россия, г. Москва

В статье актуализируются вопросы исследования формирования инновационной политики и осуществления инновационных программ.

*Ключевые слова:* экономика, изменение, внедрение, инновация, инновационная политика, инновационная программа.

**Инновация** – это процесс, главная функция которого – изменение.

Виды типичных изменений, сформулированные И. Шумпетером, представлены на рис. 1.

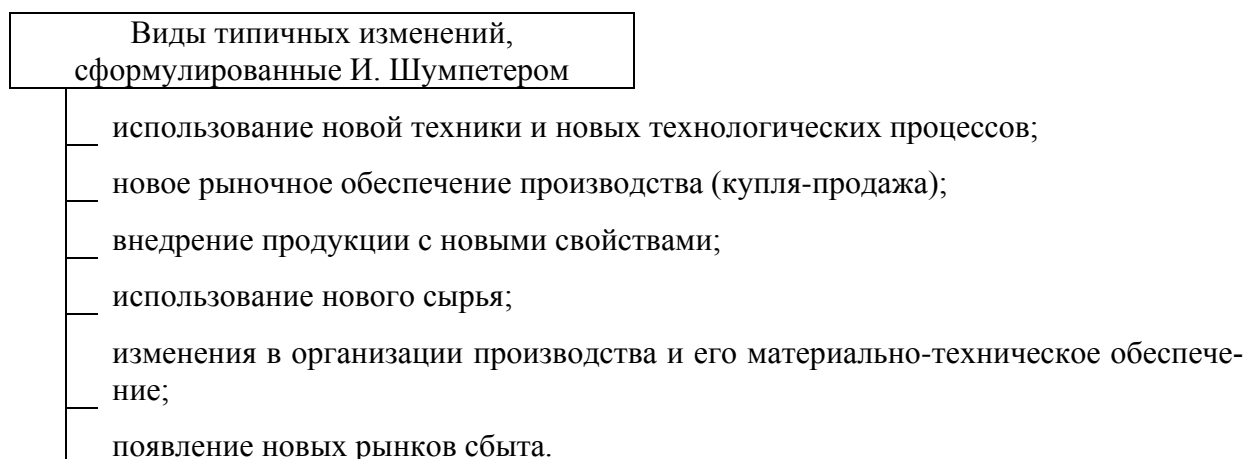


Рис. 1. Виды типичных изменений, сформулированные И. Шумпетером

Существуют виды инноваций, представленные на рис. 2.

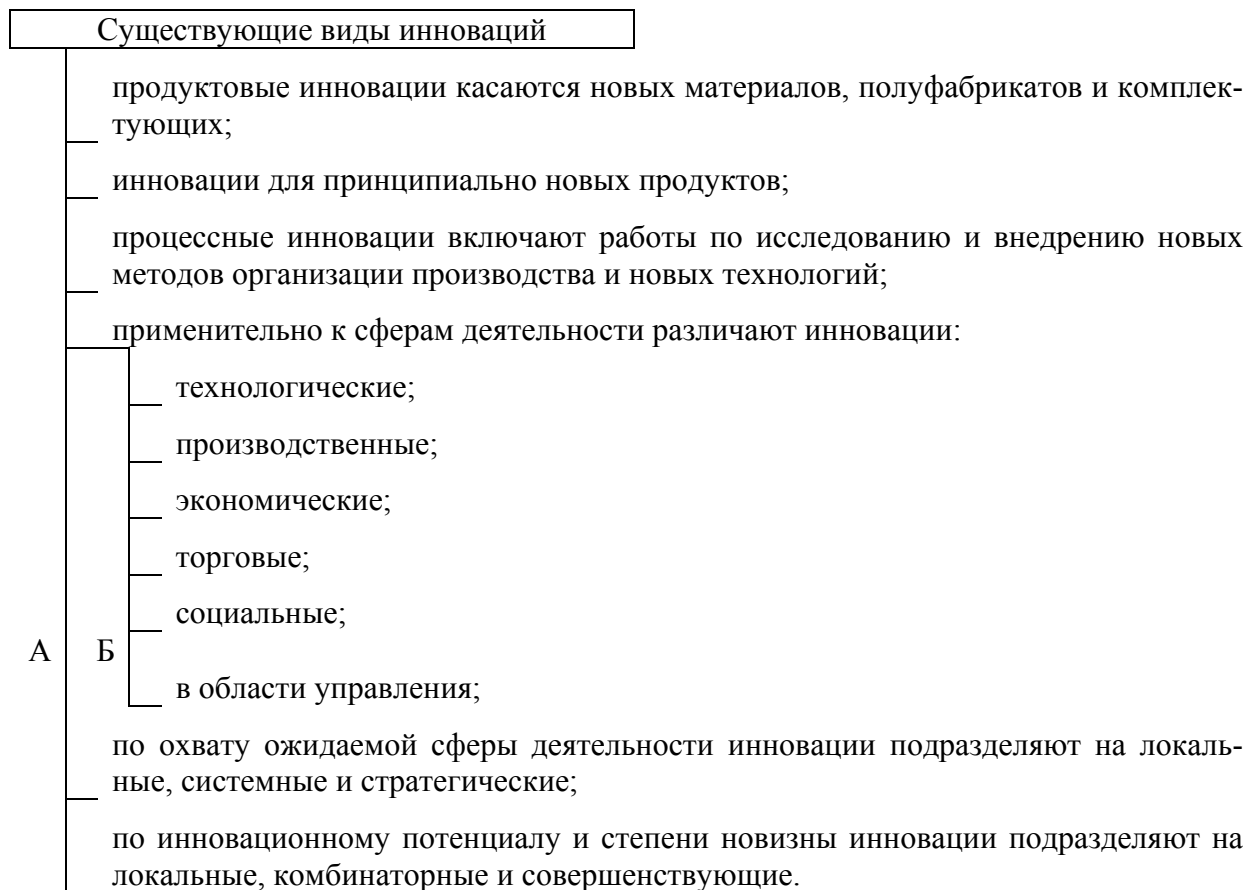


Рис. 2. Существующие виды инноваций

Инновационные мероприятия в сфере информатизации призваны обеспечить своевременное и эффективное внедрение новых достижений для успешного и эффективного её развития.

Обычно новые информационные технологии открывают предприятию дополнительные организационные степени свободы. Для успешного их внедрения информационные системы должны опираться на положительную мотивацию работников, а при создании систем необходимо разрешить проблему признания информационной системы в коллективе. Добиться этого можно путем вовлечения работников непосредственно в процесс формирования системы предприятия. Также необходимо учитывать принципы организации процесса формирования информационных систем, представленные на рис. 3.

Принципы организации процесса формирования информационных систем

**Принцип 1.** Организационные структуры и технологические системы должны быть концептуально согласованы друг с другом.

**Принцип 2.** Внедрение информационной системы на предприятии должно обеспечивать положительную мотивацию и удовлетворённость работников от работы с использованием предлагаемых средств информатизации. При этом:

распределение задач подразделения по рабочим местам – это реальное разделение труда;

изменение компетенций работников и квалификационных требований к ним должны предприниматься планомерно;

изменения должны давать дополнительные возможности, обеспечивающие обогащения характера труда работников за счёт использования новых технологий.

А

**Принцип 3.** Пользователи должны активно участвовать в создании, развитии и совершенствовании систем обработки информации. Достоинства активного участия производственных подразделений в создании информационной системы:

пользователь имеет реальное влияние на развитие системы. У него не возникает ощущения, что тот вклад, который он вносит в формирование системы, может быть использован ему в ущерб. Поэтому он будет готов давать требуемую информацию;

пользователь более охотно будет идентифицировать себя в системе. Система, которая вводится с его участием, – это и его система тоже;

пользователь не будет драматизировать недостатки системы, которые проявятся после её внедрения, а будет принимать активное участие в устранении недостатков «своей» системы;

пользователь имеет возможность в процессе создания системы конкретизировать и уточнять свои представления о ней и при этом всесторонне учитывать её технические возможности.

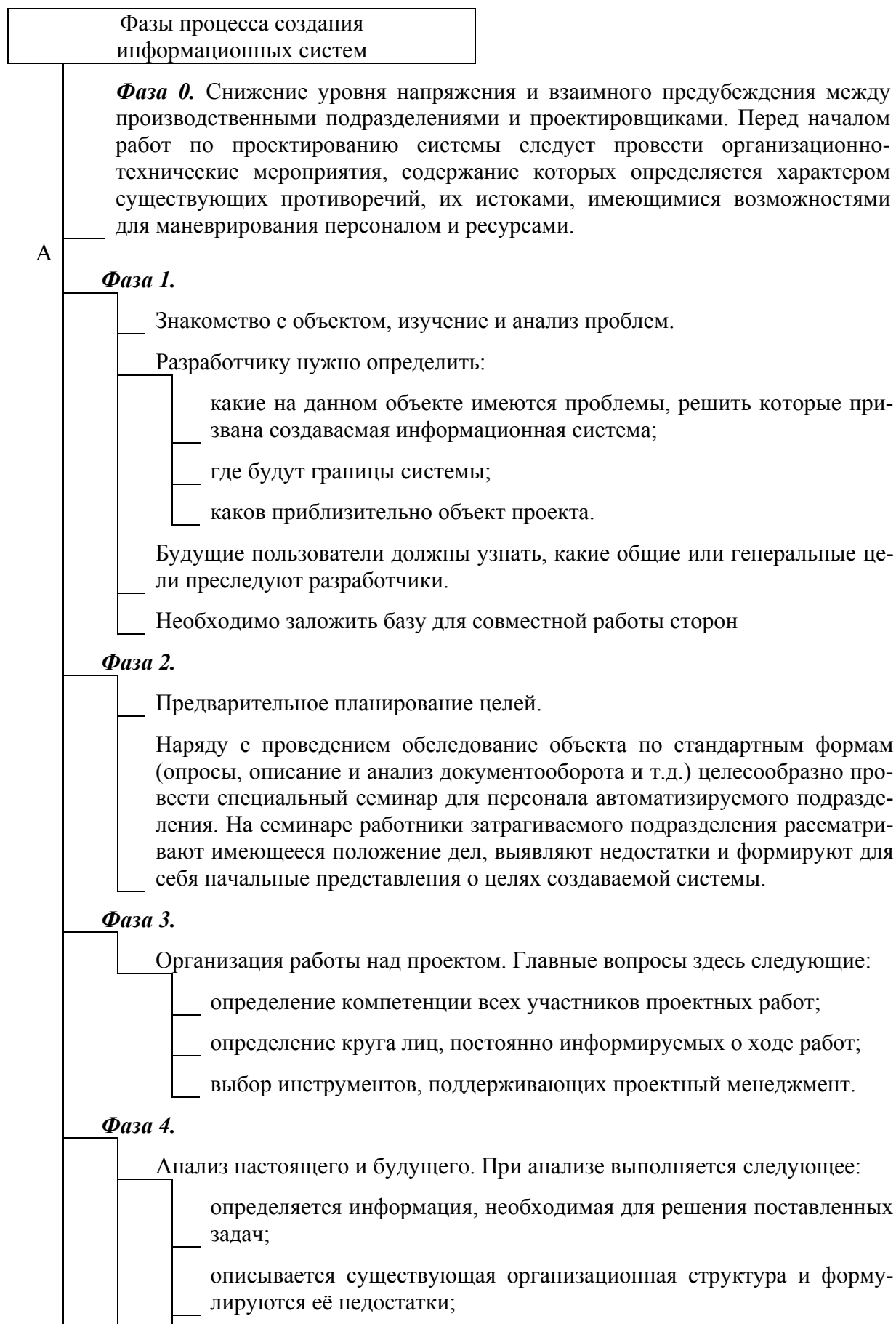
**Принцип 4.** Участие производственных подразделений в разработке и развитии информационной системы предполагает соразмерные организацию и менеджмент проектных работ, а также соответствующие методы структурирования и поддержки коммуникаций между этими подразделениями и специалистами по обработке информации.

Опасность возникновения напряжённой ситуации в подразделении будет относительно невелика, если все работники постоянно и в достаточной степени информируются о ходе работ над проектом и при желании имеют возможность также внести свои предложения в проект и сообщить свои требования к системе.

Создание нормального климата отношений постоянных работников с проектировщиками – задача менеджмента проекта.

Рис. 3. Принципы организации процесса формирования информационных систем

Процесс создания информационной системы разделяется на фазы, представленные на рис. 4.





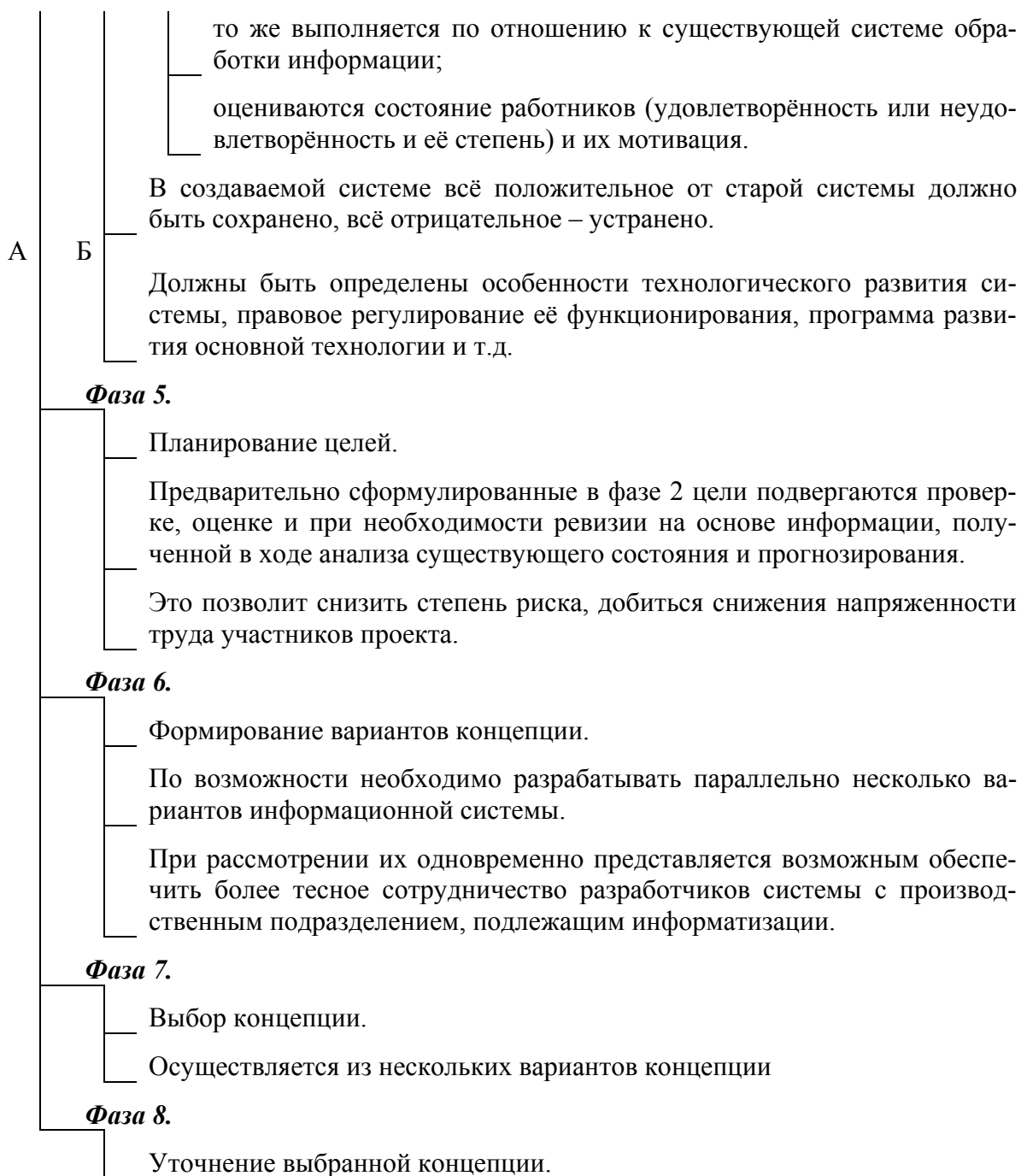


Рис. 4. Фазы процесса создания информационной системы

**Проект** – начинание, предполагающее необходимость выполнения нового комплекса работ и имеющее особенности, представленные на рис. 5.

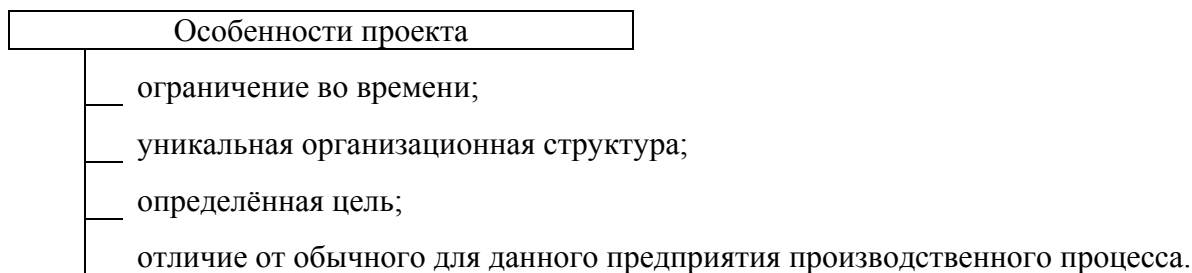


Рис. 5. Особенности проекта

**Проектный менеджмент** – совокупность средств и функций планирования, осуществления и контроля за осуществлением работ, составляющих существо проекта. «Жизненный цикл» такого менеджмента ограничен и включает всё время от момента учреждения проекта до его завершения. Началом его являются определение формы менеджмента и назначение руководителя проекта, который в дальнейшем и осуществляет собственно проектный менеджмент.

На рис. 6 [2, с. 190] представлены две формы проектного менеджмента: типовая (а) и матричная (б).

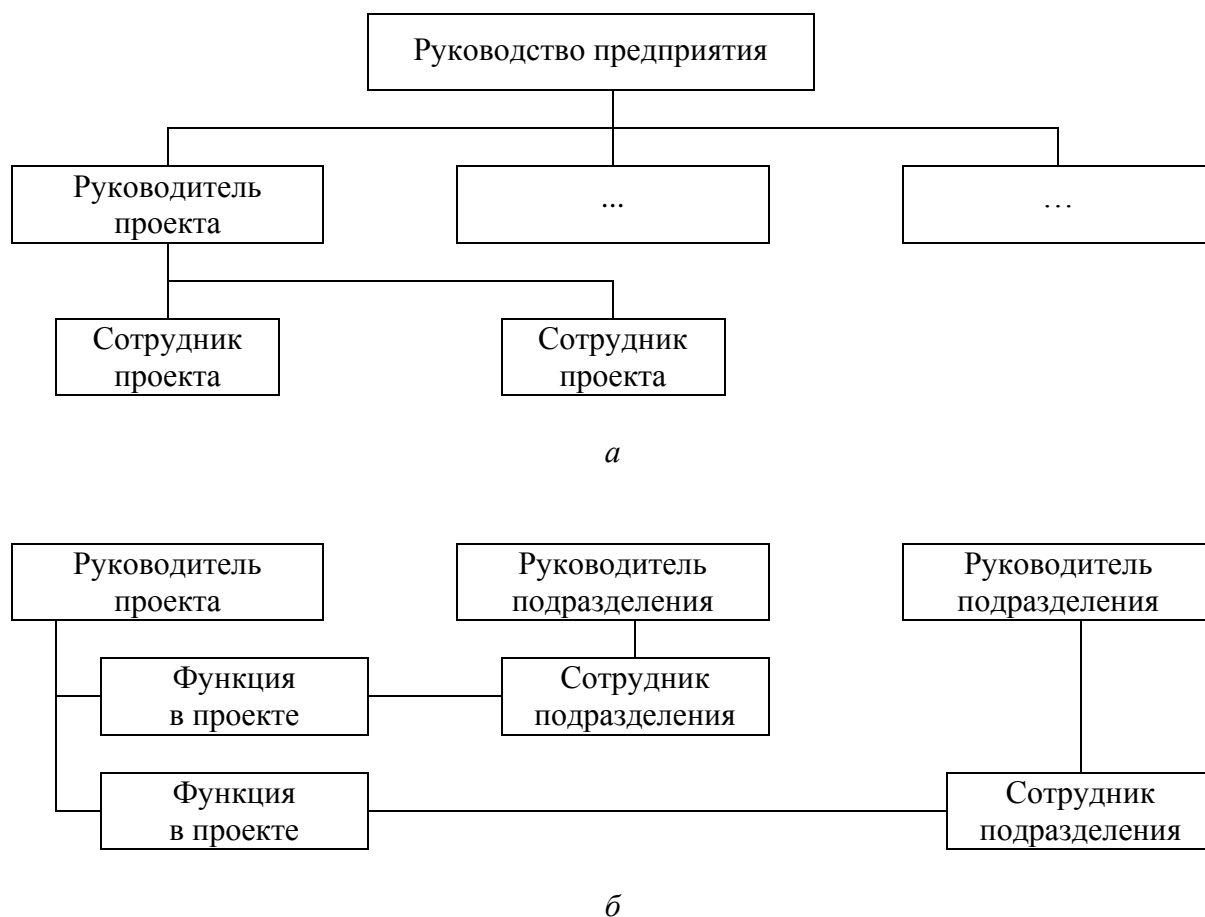
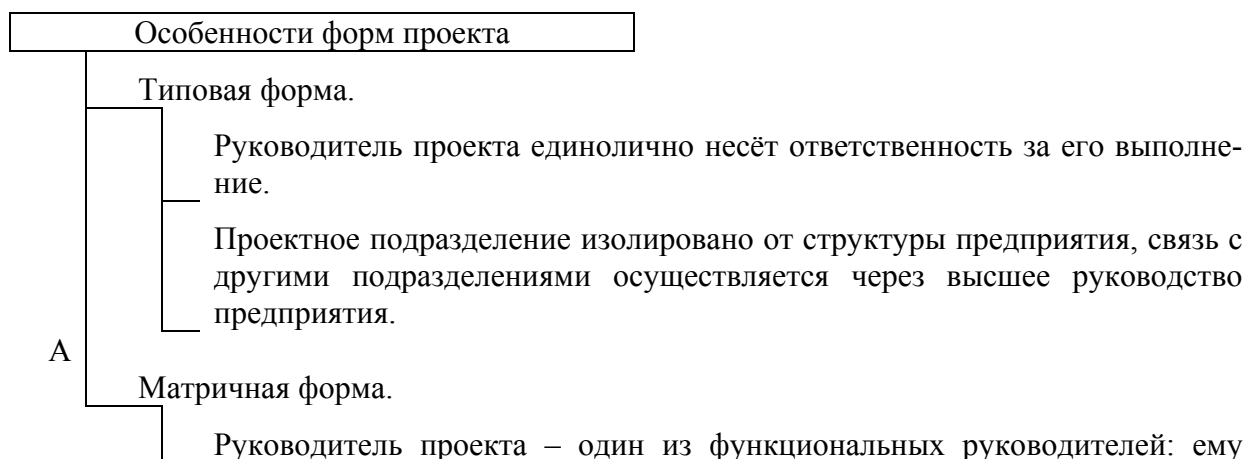


Рис. 6. Типовая (а) и матричная (б) организация проектного менеджмента

Особенности каждой из перечисленных из форм проекта представлены на рис. 7.



функционально подчинены сотрудники, которые при этом остаются в составе своих «родных» подразделений, начальники которых остаются их производственными руководителями.

Руководители производственных подразделений имеют право контролировать работу «своих» работников над проектом и получать информацию о ходе реализации проекта.

Указания руководителя проекта для участников работ являются функциональными, они ограничиваются рамками их профессиональной деятельности и не касаются производственных вопросов.

Рис. 7. Особенности форм проекта

Работа над проектом может проводиться и без включения указанных работ в структуру предприятия, т.е. путём создания самостоятельных бригад программистов и системных аналитиков. Это возможно при выполнении работ над проектом на основе отношений с этими бригадами; при этом центральной фигурой по-прежнему остаётся или вновь становится руководитель проекта.

Для принятия решения о целесообразности создания проекта собственными силами или с привлечением сторонних организаций в таблице [2, с. 195-196] представлены особенности формирования процессов информационной системы по двум вариантам.

Таблица

**Анализ вариантов создания и развития информационных систем**

Средства обеспечения ИС	Особенности средств обеспечения ИС по вариантам формирования	
	собственными силами	с посторонним участием
1	2	3
Обслуживание	Специальные средства для регулярного обслуживания практически не создаются; какую-то роль могут выполнять «домашние заготовки» программистов, если они имеют опыт работы в данной области	Изделия снабжаются специальными средствами обслуживания для проведения регулярных мероприятий по обеспечению работоспособности, которые фирма целенаправленно создаёт и обрабатывает; они входят в комплект поставки
Проектирование	Проект как таковой может не выпускаться, его роль обычно играют рабочие материалы программистов; до начала работ над системой, как правило, никакой проектной документации на предприятии не имеется	Выпускается и поставляется заказчику проектная документация в полном объёме в соответствии со спецификациями, требованиями стандартов и традициями фирмы; может быть рассмотрена при заключении договора на поставку системы
Изготовление	Один единственный экземпляр изготавливается во время проектирования, т.е. на несовершенной технологической базе	Выпуск модулей ИС на основе имеющихся технологических средств, может быть даже серийный, со всеми требованиями к качеству
Сопровождение	Работы по поддержанию работоспособности элементов ИС и системы в целом выполняют программисты, не имея специализированных средств	Обычно формируется специальная служба для работы с потребителями (ответы на вопросы, предупреждения нареканий и т.д.); в комплект поставки ИС включаются специальные «фирменные» средства

1	2	3
		и инструкции для проведения работ по сопровождению
Внедрение	Просто установка технических средств и программ на рабочих местах, в лучшем случае – при некотором участии будущих пользователей; оформление акта сдачи-приёмки тоже не всегда имеет место	Готовые модули системы планомерно устанавливаются у потребителя специализированной бригадой, которая демонстрирует как собственные изделия по полной программе, так и все средства его обеспечения
Освоение	Обучение и консультации пользователя осуществляют программисты, для которых эта работа не является основной и привлекательной	Выведение системы на проектную мощность или производительность с участием персонала потребителя осуществляется путём реализации заранее отработанной последовательности мероприятий как технологических, так и кадровых
Поддержка	Поддержку системы на предприятии могут осуществлять в основном программисты-разработчики, опираясь на свой и чужой опыт; уход программиста-разработчика с предприятия в этих условиях может для ИС катастрофой	Фирма заинтересована в сохранении клиента, поэтому она своевременно извещает его о направлениях развития системы, о тех возможностях, которые ожидают клиента в дальнейшем, а также о замеченных недоработках и ошибках и путях их преодоления; ухода программистов с фирмы клиент может даже и не заметить
Испытания	Создание специальных испытательных средств не будет осуществлено в требуемом объёме; скорее всего это будут минимальные возможности, которыми располагают программисты в силу каких-то случайных факторов	Фирма постепенно создаёт развитую базу для разнообразных испытаний своих продуктов, поскольку это позволяет повышать и гарантировать их качество; она снабжает и потребителя набором соответствующих средств

Информационная система как изделие в разных вариантах тоже имеет существенные отличия, представленные на рис. 8 [2, с. 197].

<p><b>Особенности ИС, создаваемых в организации собственными силами</b></p> <p>Формулирование концепции, архитектуры, состава и основных технических требований осуществляется в основном имеющимися на данный момент специалистами организации по ИТ в соответствии с их опытом и пристрастиями. Весьма вероятно, что для некоторых это будет первая в их жизни система. Специалисты по основной технологии, как правило, могут слабо влиять на этот процесс по существу</p>	<p><b>Особенности ИС, создаваемых в организации с посторонним участием</b></p> <p>ИС для конкретной организации является для специализированной фирмы одной из реализаций её продукции, поэтому специалисты организации при согласовании состава нужной им системы могут просто ознакомиться с предлагаемыми возможностями, могут выбрать версию, конфигурацию или набор модулей, которые на фирме производятся или разрабатываются для данных условий, и заказать их для своей организации</p>
---	---

Рис. 8. Особенности создания ИС как изделия

Уровень создания системы всецело определяется уровнем имеющихся на предприятии специалистов, в основном программистов. Не всякое предприятие имеет мощную команду профессиональных системных аналитиков и программистов, способных создать ИС масштаба предприятия. В тоже время на предприятии нужно формировать коллектив специалистов, сферой деятельности которых будет информация, с тем чтобы можно было на них положиться в части контактов со сторонними изготовителями как на этапах выдачи задания и приёмки работ, так и при обеспечении эффективного использования ИС на предприятии. Менеджер, возглавляющий такой коллектив, – это информационный менеджер. Кроме того, должны быть соответствующим образом подготовлены и лица, принимающие решения на всех уровнях.

#### Список литературы

1. Болд М., Сапожников В.Н. Методологические проблемы системного подхода к изучению спроса населения (на монгольском языке). – Улаанбаатер: УЛСЫН ХЭВЛЭЛИЙН ГАЗАР, 1986.
2. Костров А.В. Основы информационного менеджмента: Учебное пособие. – М.: Финансы и статистика, 2003.
3. Сапожников В.Н., Дорошин И.Н. Экономика проектирования в рисунках и таблицах: Учебное пособие. – М.: Академия ГПС МЧС России, 2017.
4. Сапожников В.Н., Николаев А.В., Сапожников В.В. Информационный менеджмент: Конспект лекций. – М.: СЛОВО-СИМС, 2006.
5. Сапожников В.Н. Информационное обеспечение – эффективное средство создания систем управления инвестициями // Монтажные и специальные работы в строительстве, 2005, № 4, С. 12-16.
6. Сапожников В.Н. Компьютерные технологии управления инвестициями в строительном производстве. – М.: Фонд «Новое тысячелетие», 2003.
7. Сапожников В.Н. Проектирование управленческих систем: Конспект лекций. – М.: СЛОВО-СИМС, 2004.
8. Сапожников В.Н. Теория и методы формирования межкорпоративных информационно-технологических комплексов управления инвестициями. – М.: Ассоциация строительных вузов, 2004.

### **ФАКТОРЫ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА СТОИМОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*Сарафанкина В.С.*

Калининградский государственный технический университет,  
Россия, г. Калининград

В статье представлены несколько разновидностей классификаций конкурентоспособности фирмы. Влияние факторов конкурентоспособности фирмы рассматривается, как способность управлять рыночной стоимостью предприятия. Описаны основные пути увеличения конкурентоспособности предприятия.

*Ключевые слова:* оценка, конкуренция, рыночная стоимость, рынок, конкуренты, предприятие.

В период спада экономики, когда рынок нестабилен, конкурентные особенности предприятия приобретают важную роль в жизнедеятельности компании и тем самым способствуют тому, что компания начинает поиски и активное использование своих стратегических конкурентных преимуществ.

Конкурентоспособность предприятия – экономическая категория, отражающая его способность выпускать конкурентоспособную продукцию, его конкурентные преимущества по отношению к другим предприятиям данной отрасли внутри страны и за её пределами [2, с. 119].

Важное место для обеспечения конкурентоспособности организации занимают условия, в которых она работает, в связи с чем необходимо классифицировать факторы среды, оказывающие влияние на стоимость фирмы. Классификация факторов позволит предприятию оценить характер влияния того или иного фактора, выбрать наилучшее в той или иной ситуации мероприятие для наименьшего негативного воздействия конкретного фактора.

Стоит отметить, что фактор – это все то, что влияет на объект, то от чего зависит результат функционирования объекта, это то благодаря чему происходит развитие фирмы. А в свою очередь, конкурентное преимущество – это превосходство компании над конкурентами по определённым признакам.

Факторы конкурентоспособности предприятия классифицируются на внешние и внутренние. К внутренним факторам конкурентоспособности предприятия относят: новые технологии и инновации, уровень затрат, база производства, кадровое обеспечение. К внешним факторам конкурентоспособности предприятия относят следующие: соотношение цены и качества товара или услуги; доля рынка среди конкурентов; уровень субсидирования от государства, налоговая нагрузка.

Факторы конкурентоспособности бывают базовые и перспективные (рисунок).

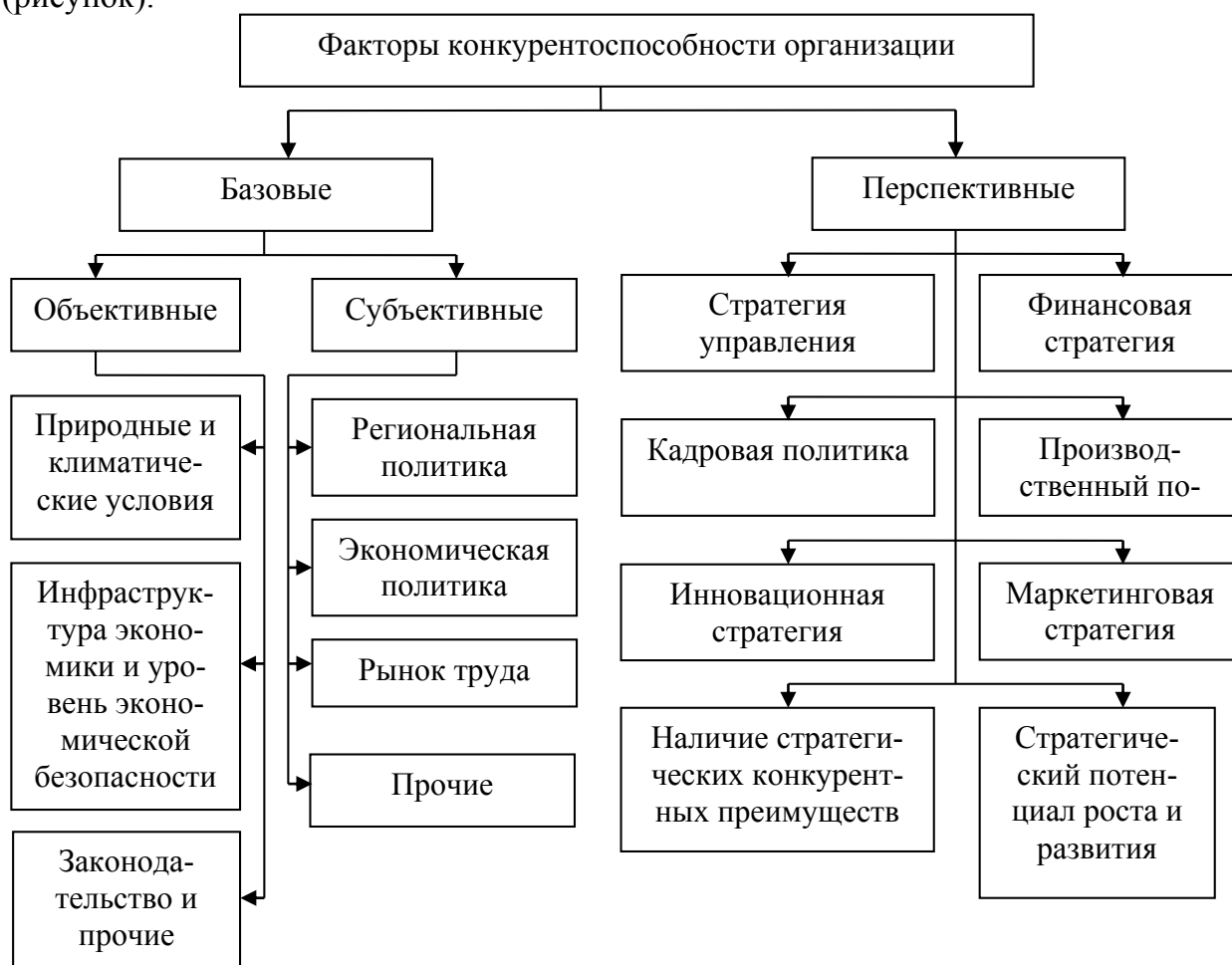


Рис. Факторы конкурентоспособности организации

Для оценки конкурентоспособности сложных объектов массового производства или дорогих и уникальных объектов следует применять инструменты новой экономики – экономические законы, законы организаций, научные подходы, принципы и методы управленческого и портфельного анализ [1, с. 7].

Чтобы достигнуть успеха на рынке, занять наибольшую его долю, необходимо рационально использовать такие факторы конкурентоспособности продукции, как:

- внедрение новых видов товаров, разработка марок товара;
- выразительная упаковка товара;
- уровень организации сбыта продукции;
- эффективность каналов товародвижения конкурентов.

Согласно суждениям профессора Гарвардской школы бизнеса М.Портера, необходимо различать конкурентоспособность, которая выражена первоначальными, естественными факторами и которая достигнута благодаря иным источникам.

М.Портер делил факторы конкурентоспособности на основные и развитые. К основным факторам М.Портер отнёс географическое положение страны, а именно её природные ресурсы и климатические условия, неквалифицированный и полуквалифицированный рабочий персонал. К развитым факторам – новейшая инфраструктура обмена данными, высококвалифицированный рабочий персонал, высокотехнологичное производство продукции.

Также М.Портер делил факторы конкурентоспособности по степени специализации. Данная классификация включала в себя общие и специализированные факторы. Общие факторы, такие как, например, автомобильные дороги, дебетовый капитал, персонал с высшим образованием, могут быть использованы во многих отраслях бизнеса.

К специализированным факторам М.Портер отнёс персонал с узконаправленной деятельностью работы, специфическая инфраструктура, базы данных в определенных отраслях знания.

В соответствии с концепцией М.Портера конкурентное преимущество выражается либо в более низких, чем у конкурентов, издержках, либо в способности изменять и контролировать цену с надбавкой, которая превышает дополнительную стоимость изменения цен [3, с. 33].

Кроме вышеуказанных классификаций, факторы конкурентоспособности можно делить и по сферам их направленности:

- оказывающие влияние на эффективность производственно-хозяйственной деятельности, к ним относят экономическую эффективность производства, научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, финансовую устойчивость предприятия и объемы инвестиций;

- факторы, которые определяют интенсивность маркетинговых усилий такие как, хорошее отношение к покупателям, престижная реклама, положительный образ предприятия на рынке, инновационный маркетинг;

- факторы, которые определяют удовлетворенность потребителя, к ним относят: возможность на предприятии повысить качество продукции, насыщенность рынка товарами предприятия, присутствии тенденции к увеличению доли предприятия на рынке, выпуск продукции на рынок вовремя, приемлемые цены на продукцию;

– качественные характеристика менеджмента компании, такие как эффективность управления рабочими кадрами, автоматизация управления, развитость образовательного потенциала предприятия.

Воздействовать на факторы внешней среды предприятия довольно сложно, так как данные факторы действуют объективно по отношению к организации. Обеспечивать конкурентоспособность предприятия возможно с помощью внутренних факторов. Но воздействие этих двух факторов на конкурентные преимущества компании разное. Так, как правило, значительных капиталовложений и длительного срока окупаемости требуют инновационные изменения технико-технологических условий работы. Однако следует отметить, что при существующем в мире высоком уровне развития научно-технического прогресса производственный потенциал предприятий, который составляет значительную часть экономического потенциала, практически определяется используемыми в производстве современными технологиями.

Уровень конкурентоспособности предприятия определяет его конкурентную позицию на рынке в текущем периоде, которая, в свою очередь, участвует в формировании позиции в будущем периоде как конкурентный потенциал.

Повысить конкурентоспособность предприятия возможно, используя следующие пути развития:

- управление организацией, опирающееся на человеческий потенциал высокомотивированных работников, как на основу;
- стремление всесторонне развивать отношения с потребителями для удовлетворения их нужд за счет предоставления услуг и производства продукции, которая близка к идеалу;
- гибкое регулирование и своевременные изменения в компании, которые соответствуют вызову со стороны окружения и позволяют достигать конкурентных преимуществ, что совокупно дает компании возможность выживания и достижения собственной цели в отдаленной перспективе.

Рассмотрим несколько способов повышения конкурентоспособности компании:

- внедрение инноваций в производство;
- производство продукции, соответствующей государственным и иным стандартам качества;
- сбыт продукции в сегменты рынка, где присутствуют высокие стандарты к сервисному обслуживанию и качеству продукции;
- кадровая работа с сотрудниками, мотивирование сотрудников и оптимизация их условий труда;
- выявление предпочтений потребителей; анализ конкурирующих предприятий для составления стратегии деятельности;
- инвестирование в научные исследования, ориентированные на улучшение качества продукции и услуг;
- внедрение маркетинговых мероприятий;
- разработка и оформление патентов на отличительные символы и знаки компании на товары.

Можно сделать вывод, что учет внешних и внутренних факторов обеспечивает повышение уровня конкурентоспособности и рыночной стоимости фирмы и способствует достижению экономических и социальных стратегических целей роста и развития компании. Все факторы конкурентоспособности взаимозависимы и



взаимообусловлены. Учет природы и степени влияния факторов, которые воздействуют на организацию, позволит осуществлять процесс управления стоимостью фирмы более результативно и эффективно. Оценка и исследование факторов позволяет определять сильные (стратегические) и слабые (проблемные) стороны в самой фирме и в деятельности компаний–конкурентов.

#### Список литературы

1. Зборина И.М. Конкурентоспособность организации: учебно-методическое пособие для студентов экономических специальностей – Беларусь: ПолесГУ, 2016. 63с.
2. Мокроносов А.Г. Конкуренция и конкурентоспособность: учебное пособие / А.Г. Мокроносов, И.Н. Маврина. – Екатеринбург: Изд-во Урал ун-та, 2014. 198 с.
3. Сафиуллин Н.З. Управление конкурентоспособностью предприятий / Монография. – Казань: Из-во Казанск. Ун-та, 2008. – 189с.

## СИСТЕМНЫЙ СТАТУС БИЗНЕСА

**Сизиков В.П.**

доцент кафедры высшей математики, канд. техн. наук, доцент,  
Омский государственный университет путей сообщения, Россия, г. Омск

**Разумов В.И.**

заведующий кафедрой философии, доктор филос. наук, профессор,  
Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, Россия, г. Омск

В рамках ДИС-технологии осуществлена развёртка бизнеса до уровня смысловой единицы развития по генерации регулирования. Показано, что задача получения прибыли не может быть ведущей в рамках системных представлений о бизнесе. В свою очередь при организации бизнеса как системы он претендует на роль хозяина в деле регулирования жизнедеятельностью задействованных систем, затрагивая, в частности, качества комфорта, кооперации, ментальности.

*Ключевые слова:* бизнес, ДИС-технология, номологическая база, система, смысловая единица развития, теория всего.

**1. Введение.** В работе [1] было сформировано начало системным представлениям о бизнесе на основе ДИС-технологии как новой системной методологии со статусом языка программирования. Не будем повторять серию обоснований в потребностях этого, но сразу приступим к изложению материалов, полученных в результате системных проработок, проведение которых было обещано по завершению работы [1].

Изложение материалов производится в полной аналогии с таковым в работах [2–3] по культуре и морали. А именно, используется база по теориям всего (^ТВ), включая смысловые единицы развития (СЕР), а в качестве главного путеводителя выступает пара схем, приведённая на рис. 1. В рамках этого схема развёртки бизнеса, приводившаяся в работе [1], представляет механизмы инструментального рода (ИН-Рода) G0f с именем «воспроизведение бизнеса» в ^ТВ G0 с именем «стратегии регулирования». В целом же сформированная СЕР по бизнесу определяется единым для всех входящих в неё ^ТВ элементарным родом (Эл-Родом) с именем «генерация регулирования».

Разумеется, бизнес не обходится без ориентиров и целей. Так что в ^ТВ G0 присутствуют аспектный род (Ас-Род) с именем «ориентиры бизнеса» и экспериментальный род (Эк-Род) с именем «телеологический бизнес».

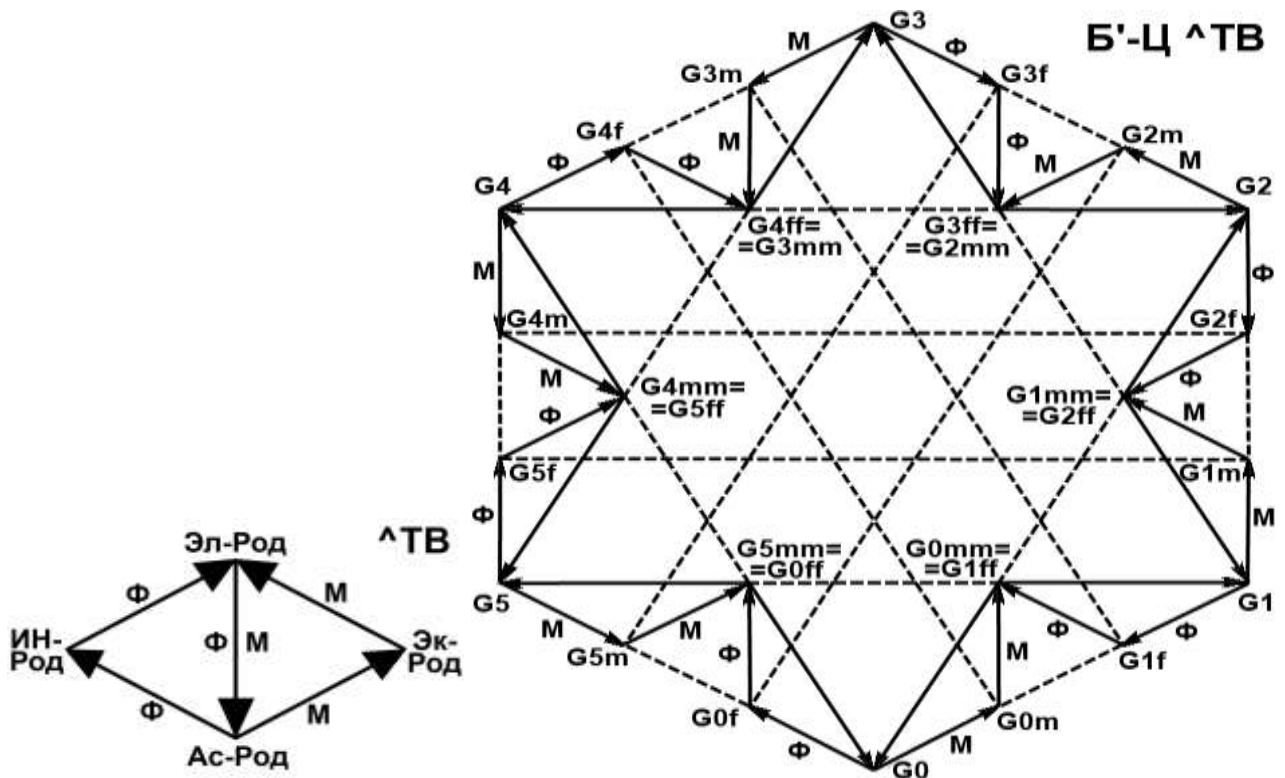


Рис. 1. Схема связей родов теории всего ( $\wedge$ ТВ) и базовый цикл из теорий всего (Б'-Ц  $\wedge$ ТВ).  
 Обозначения: Ас- – аспектный, ИН- – инструментальный, М – математика, Ф – физика, Эк- – экспериментальный, Эл- – элементный;  $G_i$  ( $i=0,1,2,3,4,5$ ) – Ас-Род,  $G_{if}$  – ИН-Род,  $G_{im}$  – Эк-Род,  $G_{iff}$  и  $G_{imm}$  – Эл-Род, полученный из  $G_i$  через физическую и математическую направленность, соответственно

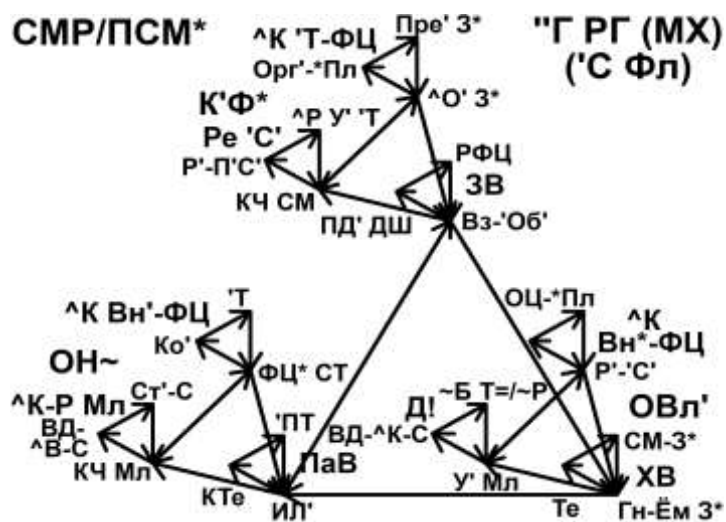
После описания содержания всей СЕР приводится серия важных следствий и пояснений. Традиционная задача погони за прибылью перестаёт быть актуальной для бизнеса, зато появляются не менее важные ценности.

**2. Элементный род смысловой единицы развития по генерации регулирования.** Здесь специально приведём базовые схемы единого по содержанию для всех  $\wedge$ ТВ из СЕР по генерации регулирования Эл-Рода (рис. 2). При этом некоторые блоки будут повторять таковые из схемы в работе [1].

Итак, механизмы в Эл-Роде СЕР по генерации регулирования имеют содержание: овладение [характер измеряемой величины (гносеологическая ёмкость знаний, текст, системное знание), диссимилиация (уровень модели, взаимодействующая контролирующая связь, баланс тождество/различие), контроль внутреннего функционирования (ресурсная связность, качественная производительность, операционный потенциал)], обнадёживание [параметры измеримой величины (интеллектуальная производительность, контекст, прототип), контролирующая роль модели (качество модели, взаимодействующая ведущая связь, стационарная связь), контроль внешнего функционирования (функциональность структуры, количественная производительность, трансформация (ресурс))], комфортабельность [определяющие закономерности измеряемой величины (взаимная обусловленность, поддержка дешифровки, режим функционирования), реализация связности (качество системы, ресурсная предсвязность, распределение уровней трансформации), контроль трансформирующего функционирования (общность знаний, организационный потенциал, предельность знания)].

Качества в Эл-Роде: овладение [дизайн модели (гносеологическая ёмкость знания, уровень модели, ресурсная связность), консервация смыслов (текст, взаимодействующая контролирующая связь, качественная производительность), резонанс знаниевых мотиваций (системное знание, баланс тождество/различие, операционный потенциал)], обнадёживание [эргономика модели (интеллектуальная производительность, качество модели, функциональность структуры), количественное долженствование (контекст, взаимодействующая ведущая связь, количественная производительность), морфологическая определённость (прототип, стационарная связь, трансформация (ресурса))], комфортабельность [социальность модели (взаимная обусловленность, качество системы, общность знаний), диверсификация субъектного ресурса (поддержка дешифровки, ресурсная предсвязность, организационный потенциал), функционально-категориальное согласование (режим функционирования, распределение уровней трансформации, предельность знания)].

Роли в Эл-Роде: овладение [экспертная система (гносеологическая ёмкость знания, операционный потенциал, взаимодействующая контролирующая связь), овладение ресурсом (текст, ресурсная связность, баланс тождество/различие), компетентность (системное знание, качественная производительность, уровень модели)], обнадёживание [надёжность внутренней жизни (интеллектуальная производительность, трансформация (ресурса), взаимодействующая ведущая связь), надёжность внешней жизни (контекст, функциональность структуры, стационарная связь), надёжность трансформирующей жизни (прототип, количественная производительность, качество модели)], комфортабельность [кооперативная комфортабельность (взаимная обусловленность, предельность знания, ресурсная предсвязность), ментальная комфортабельность (поддержка дешифровки, общность знаний, распределение уровней трансформации), функциональная комфортабельность (режим функционирования, организационный потенциал, качество системы)].





**3. Механизмы всей смысловой единицы развития.** Схемы на рис. 2 выражают Эл-Род таким, каким он был бы в СЕР на месте G0ff с рис. 1. Учтя это, приведём содержание механизмов остальных родов в ^ТВ данной СЕР.

Механизмы в ^ТВ стратегий генерирования:

G0 (Ас-Род) ориентиры бизнеса: ресурсные ориентиры бизнеса [дизайн модели, эргономика модели, социальность модели], субъектные ориентиры бизнеса [консервация смыслов, количественное долженствование, диверсификация субъектного ресурса], объектные ориентиры бизнеса [резонанс знаниевых мотиваций, морфологическая определённость, функционально-категориальное согласование] – как качества Эл-Рода;

G0f (ИН-Род) воспроизведение бизнеса: динамическая информационная система [информационная субстанция (гносеологическая ёмкость знания, интеллектуальная производительность, взаимная обусловленность), носитель модели (текст, контекст, поддержка дешифровки), явление функционирования (системное знание, прототип, режим функционирования)], выбор параметров [определённость качественной модели (уровень модели, качество модели, качество системы), параметры субъективного начала (взаимодействующая контролирующая связь, взаимодействующая ведущая связь, ресурсная предсвязность), параметры объективного начала (баланс тождество/различие, стационарная связь, распределение уровней трансформации)], контроль результата [отношение общности (ресурсная связность, функциональность структуры, общность знаний), реализация инфраструктуры (качественная производительность, количественная производительность, организационный потенциал), контроль направленности (операционный потенциал, трансформация (ресурса), предельность знания)];

G0m (Эк-Род) телеологический бизнес: владение [ресурсная адаптивность модели (гносеологическая ёмкость знания, общность знаний, качество модели), структурно-категориальное согласование (стационарная связь, системное знание, предельность знания), прокламирующая роль (организационный потенциал, взаимодействующая ведущая связь, текст)], комфорт [стимулирование рассуждений (уровень модели, взаимная обусловленность, функциональность структуры), ролевая постановка сценария (трансформация (ресурса), баланс тождество/различие, режим функционирования), аккумуляция субъектного ресурса (поддержка дешифровки, количественная производительность, взаимодействующая контролирующая связь)], надёжность [ресурсная эмерджентность модели (ресурсная связность, качество системы, интеллектуальная производительность), обеспечение контроля (прототип, операционный потенциал, распределение уровней трансформации), интенциональность субъектного ресурса (ресурсная предсвязность, контекст, качественная производительность)].

Механизмы в ^ТВ планирования регулирования:

G5 (Ас-Род) плановые составляющие бизнеса: телеологические истоки [экспертная система, кооперативная комфортабельность, надёжность внутренней жизни], орган по чрезвычайным ситуациям [овладение ресурсом, ментальная комфортабельность, надёжность внешней жизни], рабочий объект [компетентность, функциональная комфортабельность, надёжность трансформирующей жизни] – как у ролей Эл-Рода;

G5f (ИН-Род) регламентируемый бизнес: ресурсы развития [специфичность жизни (гносеологическая ёмкость знания, ресурсная предсвязность, трансформация (ресурса)), семиотичность системы (текст, распределение уровней трансформации,

функциональность структуры), программирование занятости (системное знание, качество системы, количественная производительность)], регламентирующий орган [качество жизни (операционный потенциал, взаимная обусловленность, взаимодействующая ведущая связь), ментальный баланс (ресурсная связность, поддержка дешифровки, стационарная связь), устойчивость рабочего объекта (качественная производительность, режим функционирования, качество модели)], освоенный ресурс [культурная жизнь (взаимодействующая контролирующая связь, предельность знания, интеллектуальная производительность), культура в контексте междисциплинарных исследований (баланс тождество/различие, общность знаний, контекст), экономический баланс (уровень модели, организационный потенциал, прототип)];

G5m (Эк-Род) воспроизведение бизнеса – как и у G0f.

Механизмы в ^ТВ симбиоза регуляций:

G4 (Ас-Род) базовые типы симбиоза бизнеса: жизненный баланс [дизайн модели, морфологическая определённость, диверсификация субъектного ресурса], путешествие [консервация смыслов, эргономика модели, функционально-категориальное согласование], симбиотическая готовность [резонанс знаниевых мотиваций, количественное долженствование, социальность модели] – как у качеств Эл-Рода;

G4f (ИН-Род) телеологический бизнес: владение [проблематичность (гносеологическая ёмкость знания, стационарная связь, организационный потенциал), привлекательность (текст, качество модели, предельность знания), компетенции (системное знание, взаимодействующая ведущая связь, общность знаний)], комфорт [ментальный комфорт (уровень модели, трансформация (ресурса), поддержка дешифровки), функциональный комфорт (взаимодействующая контролирующая связь, функциональность структуры, режим функционирования), кооперативный комфорт (баланс тождество/различие, количественная производительность, взаимная обусловленность)], надёжность [ресурсная надёжность (ресурсная связность, прототип, ресурсная предсвязность), надёжность технологий занятости (качественная производительность, интеллектуальная производительность, распределение уровней трансформации), автоматизированная надёжность (операционный потенциал, контекст, качество системы)];

G4m (Эк-Род) регламентированный бизнес – как и у G5f.

Механизмы в ^ТВ носителей регуляций:

G3 (Ас-Род) базовые типы носителей бизнеса: внешний компонент бизнеса [экспертная система, функциональная комфортабельность, надёжность внешней жизни], трансформирующий компонент бизнеса [овладение ресурсом, кооперативная комфортабельность, надёжность трансформирующей жизни], внутренний компонент бизнеса [компетентность, ментальная комфортабельность, надёжность внутренней жизни] – как у ролей Эл-Рода;

G3f (ИН-Род) воспроизведение бизнеса: динамическая информационная система [устойчивость носителя (гносеологическая ёмкость знания, режим функционирования, контекст), проявление потоков (текст, взаимная обусловленность, прототип), инвариант ресурса (системное знание, поддержка дешифровки, интеллектуальная производительность)], контроль результата [контроль актуализации (операционный потенциал, организационный потенциал, функциональность структуры), контроль занятости (ресурсная связность, предельность знания, количественная производительность), инфраструктурная роль информационной величины (каче-

ственная производительность, общность знаний, трансформация (ресурса)), выбор параметров [виртуальная роль системности (взаимодействующая контролирующая связь, качество системы, стационарная связь), манифестирующая роль (баланс тождество/различие, ресурсная предсвязность, качество модели), интеграционная управляемость (уровень модели, распределение уровней трансформации, взаимодействующая ведущая связь)];

G3m (Эк-Род) телеологический бизнес – как и у G4f.

Механизмы в ^ТВ размножения регулирований:

G2 (Ас-Род) базовые типы размножения бизнеса: регламентированное размножение [дизайн модели, количественное должествование, функционально-категориальное согласование], семиотическое размножение [консервация смыслов, морфологическая определённость, социальность модели], операциональное размножение [резонанс знаниевых мотиваций, эргономика модели, диверсификация субъектного ресурса] – как у качеств Эл-Рода;

G2f (ИН-Род) регламентированный бизнес: ресурсы развития [параметры роста (гносеологическая ёмкость знания, количественная производительность, распределение уровней трансформации), семиотика развития (текст, трансформация (ресурса), качество системы), компетенции развития (системное знание, функциональность структуры, ресурсная предсвязность)], регламентирующий орган [внутренняя культурная база освоения ресурса (уровень модели, контекст, предельность знания), руководство (взаимодействующая контролирующая связь, прототип, общность знаний), внешняя культурная база освоения ресурса (баланс тождество/различие, интеллектуальная производительность, организационный потенциал)], освоенный ресурс [функциональная роль регламентирующего органа (ресурсная связность, взаимодействующая ведущая связь, режим функционирования), кооперативная роль регламентирующего органа (качественная производительность, стационарная связь, взаимная обусловленность), аксиоматическая роль операции (операционный потенциал, качество модели, поддержка дешифровки)];

G2m (Эк-Род) воспроизведение бизнеса – как и у G3f.

Механизмы в ^ТВ эволюции регулирования:

G1 (Ас-Род) базовые типы эволюции бизнеса: трансформирующая эволюция бизнеса [экспертная система, ментальная комфортабельность, надёжность трансформирующей жизни], внутренняя эволюция бизнеса [овладение ресурсом, функциональная комфортабельность, надёжность внутренней жизни], внешняя эволюция бизнеса [компетентность, кооперативная комфортабельность, надёжность внешней жизни] – как у ролей Эл-Рода;

G1f (ИН-Род) телеологический бизнес – как и у G0m;

G1m (Эк-Род) регламентированный бизнес – как и у G2f.

**4. Качества всей смысловой единицы развития.** С учётом приведённых данных о механизмах добавим теперь информацию о содержании качеств.

Качества в ^ТВ стратегий регулирования:

G0 ориентиры бизнеса: ресурсные ориентиры бизнеса [информационная субстанция, определённость качественной модели, отношение общности], субъектные ориентиры бизнеса [носитель модели, параметры субъективного начала, реализация инфраструктуры], объектные ориентиры бизнеса [явление функционирования, параметры объективного начала, контроль направленности] – как у механизмов G0f;

G0f воспроизведение бизнеса: динамическая информационная система [характер измеряемой величины, параметры измеримой величины, определяющие закономерности измеряемой величины], выбор параметров [диссимиляция, контролирующая роль модели, реализация связности], контроль результата [контроль внутреннего функционирования, контроль внешнего функционирования, контроль трансформирующего функционирования] – как у механизмов Эл-Рода;

G0m телеологический бизнес – как у механизмов G4f.

Качества в ^ТВ планирования регулирования:

G5 плановых составляющих бизнеса: телеологические истоки [специфичность жизни, качество жизни, культурная жизнь], орган по чрезвычайным ситуациям [семиотичность системы, ментальный баланс, культура в контексте междисциплинарных исследований], рабочий объект [программирование занятости, устойчивость рабочего объекта, экономический баланс] – как у механизмов G5f;

G5f регламентированный бизнес: ресурсы развития [характер измеряемой величины, реализация связности, контроль внешнего функционирования], регламентирующий орган [контроль внутреннего функционирования, определяющие закономерности измеряемой величины, контролирующая роль модели], освоенный ресурс [диссимиляция, контроль трансформирующего функционирования, параметры измеримой величины] – как механизмы Эл-Рода;

G5m воспроизведение бизнеса – как у механизмов G3f.

Качества в ^ТВ симбиоза регулирований:

G4 базовые типы симбиоза бизнеса: жизненный баланс [проблематичность, ментальный комфорт, ресурсная надёжность], путешествие [привлекательность, функциональный комфорт, надёжность технологий занятости], симбиотическая готовность [компетенции, кооперативный комфорт, автоматизированная надёжность] – как у механизмов G4f;

G4f телеологический бизнес: владение [характеристика измеряемой величины, контролирующая роль модели, контроль трансформирующего функционирования], комфорт [диссимиляция, контроль внешнего функционирования, определяющие закономерности измеряемой величины], надёжность [контроль внутреннего функционирования, параметры измеримой величины, реализация связности] – как у механизмов Эл-Рода;

G4m регламентированный бизнес – как у механизмов G2f.

Качества в ^ТВ носителей регулирования:

G3 базовые типы носителей бизнеса: внешний компонент бизнеса [устойчивость носителя, контроль актуализаций, виртуальная роль системности], трансформирующий компонент бизнеса [проявление потоков, контроль занятости, манифестирующая роль], внутренний компонент бизнеса [инварианты ресурса, инфраструктурная роль информационной величины, интеграционная управляемость] – как у механизмов G3f;

G3f воспроизведение бизнеса – как и у G0f;

G3m телеологический бизнес – как у механизмов G1f.

Качества в ^ТВ размножения регулирований:

G2 базовые типы размножения бизнеса: регламентируемое размножение [параметры роста, внутренняя культурная база освоения ресурса, функциональная роль регламентирующего органа], семиотическое размножение [семиотика развития, руководство, кооперативная роль регламентирующего органа], операциональ-



ное размножение [компетенции развития, внешняя культурная база освоения ресурса, аксиоматическая роль операции] – как у механизмов G2f;

G2f регламентированный бизнес – как и у G5f;

G2m воспроизведение бизнеса – как механизмы у G0f.

Качества в ^ТВ эволюции регулирования:

G1 базовые типы эволюции бизнеса: трансформирующая эволюция бизнеса [ресурсная адаптивность модели, обеспечение контроля, аккумуляция субъектного ресурса], внутренняя эволюция бизнеса [прокламирующая роль, ресурсная эмерджентность модели, ролевая постановка сценария], внешняя эволюция бизнеса [структурно-категориальное согласование, интенциональность субъектного ресурса, стимулирование рассуждений] – как у механизмов G0m;

G1f телеологический бизнес – как и у G4f;

G1m регламентированный бизнес – как у механизмов G5f.

**5. Роли всей смысловой единицы развития.** С учётом приведённых данных о механизмах и качествах добавим информацию о содержании ролей.

Роли в ^ТВ стратегий регулирования:

G0 ориентиры бизнеса: ресурсные ориентиры бизнеса [ресурсная адаптивность модели, стимулирование рассуждений, ресурсная эмерджентность модели], субъектные ориентиры бизнеса [прокламирующая роль, аккумуляция субъектного ресурса, интенциональность субъектного ресурса], объектные ориентиры бизнеса [структурно-категориальное согласование, ролевая постановка сценария, обеспечение контроля] – как у механизмов G0m;

G0f воспроизведение бизнеса – как у механизмов G3f;

G0m телеологический бизнес – как у качеств G4f.

Роли в ^ТВ планирования регулирования:

G5 плановые составляющие бизнеса: телеологические истоки [информационная субстанция, контроль направленности, параметры субъективного начала], орган по чрезвычайным ситуациям [носитель модели, отношения общности, параметры объективного начала], рабочий объект [явления функционирования, реализация инфраструктуры, определённость качественной модели] – как у механизмов G0f;

G5f регламентированный бизнес – как у механизмов G2f;

G5m воспроизведение бизнеса – как у качеств G0f.

Роли в ^ТВ симбиоза регулирований:

G4 базовые типы симбиоза бизнеса: жизненный баланс [специфичность жизни, экономический баланс, ментальный баланс], путешествие [семиотичность системы, культурная жизнь, устойчивость рабочего объекта], симбиотическая готовность [программирование занятости, культура в контексте междисциплинарных исследований, качество жизни] – как у механизмов G5f;

G4f телеологический бизнес – как у механизмов G0m;

G4m регламентированный бизнес – как у качеств G5f.

Роли в ^ТВ носителей регулирования:

G3 базовые типы носителей бизнеса: внешний компонент бизнеса [проблематичность, автоматизированная надёжность, функциональный комфорт], трансформирующий компонент бизнеса [привлекательность, ресурсная надёжность, кооперативный комфорт], внутренний компонент бизнеса [компетенции, надёжность технологий занятости, ментальный комфорт] – как у механизмов G4f;

G3f воспроизведение бизнеса – как у механизмов G0f;

G3m телеологический бизнес – как у качеств G4f.

Роли в ^ТВ размножения регулирований:

G2 базовые типы размножения бизнеса: регламентированное размножение [устойчивость носителя, интеграционная управляемость, контроль занятости], семиотическое размножение [проявления потоков, виртуальная роль системности, инфраструктурная роль информационной величины], операциональное размножение [инварианты ресурса, манифестирующая роль, контроль актуализаций] – как у механизмов G3f;

G2f регламентированный бизнес – как у механизмов G5f;

G2m воспроизведение бизнеса – как у качеств G0f.

Роли в ^ТВ эволюции регулирования:

G1 базовые типы эволюции бизнеса: трансформирующая эволюция бизнеса [параметры роста, аксиоматическая роль операции, руководство], внутренняя эволюция бизнеса [семиотика развития, функциональная роль регламентирующего органа, внешняя культурная база освоения ресурса], внешняя эволюция бизнеса [компетенции развития, кооперативная роль регламентирующего органа, внутренняя культурная база освоения ресурса] – как у механизмов G2f;

G1f телеологический бизнес – как у механизмов G4f;

G1m регламентированный бизнес – как у качеств G5f.

**6. Следствия из представленных схем.** Сразу примем во внимание, что текущие дела по бизнесу затрагивают, как правило, лишь какую-то малую часть из приведённой серии данных. Поэтому нет оснований удивляться, что многие традиционные подходы на деле противоречат системной природе бизнеса, а сам бизнес и его производные часто воспринимаются в негативном ракурсе.

Прежде всего, бизнес традиционно связывают с задачей получения прибыли. Но что такое прибыль, зачем она нужна, и всегда ли она несёт благо? В любом случае ясно, что прибыль выражает прибавку некоего ресурса, однако обеспечить такую прибавку сразу всем элементам системы при фиксированном в ней объёме данного ресурса невозможно по чисто математическим правилам. Так что задача получения прибыли непременно обретает оттенки войны, а сам бизнес больше предстаёт как борьба между модернизациями общества в рамках СЕР по индустриализации [4]. Во избежание войны надо предусматривать последующее, достаточно скорое вовлечение прибыли в работу системы, которое, по сути, превращает прибыль в пустую игрушку. О прибыли актуально говорить при овладении какими-то новыми для системы объёмами или типами ресурсов, однако эта актуальность автоматически теряет смысл при выходе на уровень соответствующей более глобальной системы. Так что ограничивать бизнес задачей получения прибыли, как и многими другими локальными задачами, на деле является нелепостью. Бизнес должен заботиться о регулировании процессов в системе, о создании в ней комфортной жизни.

Согласно данным единого Эл-Рода, главные заботы бизнеса состоят в обеспечении качеств овладения, обнадёживания и комфортабельности у задействованной системы. В терминах номологической базы эти качества выступают как представители Эл-Рода. Далее, решающими целями бизнеса являются владение, комфорт и надёжность, что приводятся в рамках телеологического бизнеса тоже как представители, а базовыми инструментами для воспроизведения бизнеса выступают динамическая информационная система (ДИС), выбор параметров и контроль результата, что были указаны как представители ещё в работе [1]. В свою очередь,

для повышения эффективности бизнеса важен взгляд на него с плановых позиций, что приводится в рамках регламентированного бизнеса с представителями: ресурсы развития, регламентирующий орган, освоенный ресурс. Впрочем, вариант регламентированного бизнеса чем-то напоминает плановую экономику, при этом регламентирующий орган, в главном, ассоциирует с финансовым органом, а также с официальным органом в работе [5].

Немалый интерес могут вызывать и содержания объективных законов как главных составляющих представителей. Это прослеживается уже в третьей схеме на рис. 2 для Эл-Рода. Так, представитель комфортабельности в ней имеет объективные законы, направленные на удовлетворение кооперативных, ментальных и функциональных запросов в задействованной системе. Далее, представитель обнадёживания имеет объективные законы, направленные на удовлетворение запросов внутренней, внешней и трансформирующей жизни в системе. Наконец, представитель овладения также имеет очень важные объективные законы: экспертная система, овладение ресурсом, компетентность.

Особо интересны также объективные законы в телеологическом бизнесе, например, проблематичность, компетентности, привлекательность, ресурсная надёжность, автоматизированная надёжность и надёжность технологий занятости. Это можно сказать и про планируемые составляющие бизнеса, где имеются такие объективные законы как специфика жизни, качество жизни, культурная жизнь, программирование занятости, ментальный баланс, экономический баланс.

Так что при расставании с традиционной задачей погони за прибылью бизнес не теряет, а наоборот, набирает свою ценность и привлекательность.

**7. Заключение.** Таким образом, при заинтересованности в адекватном подходе к бизнесу как системе следует ожидать выхода бизнеса на роль хозяина в деле регулирования жизнедеятельностью задействованных систем. Это больше и полноценнее чем традиционная экономика.

#### Список литературы

1. Сизиков, В. П. К бизнесу со статусом системы [Текст] / В. П. Сизиков, В. И. Разумов, Л. И. Рыженко // Перспективы развития социально-гуманитарных и экономических наук в XXI веке: Сб. науч. тр. по матер. Междун. науч.-прак. конф. 29 июня 2018 г.: в 2-х ч. / Под общ. ред. Е. П. Ткачевой. – Белгород : ООО Агентство перспективных научных исследований (АПНИ), 2018. – Часть II. – С. 158–162. То же [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.issledo.ru>.
2. Сизиков, В. П. Понимание – ключевой элемент развития культуры [Текст] / В. П. Сизиков, В. И. Разумов // Современное состояние гуманитарных и социально-экономических наук: Сб. науч. тр. по матер. Междун. науч.-прак. конф. 31 января 2019 г.: в 3 ч. / Под общ. ред. Е. П. Ткачевой. – Белгород : ООО Агентство перспективных научных исследований (АПНИ), 2019. – Часть III. – С. 6–19. То же [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.issledo.ru>.
3. Сизиков, В. П. Системный статус морали [Текст] / В. П. Сизиков, В. И. Разумов // Инновационные исследования и разработки в области гуманитарных и социально-экономических наук: Сб. науч. тр. по матер. Междун. науч.-прак. конф. 30 апреля 2019 г.: в 2-х ч. / Под общ. ред. Е. П. Ткачевой. – Белгород : ООО Агентство перспективных научных исследований (АПНИ), 2019. – Часть I. – С. 57–68. То же [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.issledo.ru>.
4. Сизиков, В. П. Модернизации как стратегии развития [Текст] / В. П. Сизиков, В. И. Разумов // Современные тенденции развития науки и технологий: Сб. науч. тр. по матер. XIII Междун. науч.-прак. конф. 28 февраля 2017 г. – Белгород : ИП Ткачева Е. П., 2017. – № 2–7. – С. 110–123. То же [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.issledo.ru>.
5. Сизиков, В. П. Какие экономика и финансы нужны России? [Текст] / В. П. Сизиков, В. И. Разумов // Проблемы и перспективы развития гуманитарных и социально-экономических наук: Сб. науч. тр. по матер. Междун. науч.-прак. конф. 31 мая 2017 г.: в 4-х ч. / Под общ. ред. Ж. А. Шаповал. – Белгород : ООО Агентство перспективных научных исследований (АПНИ),

## **РЕАЛИЗАЦИЯ МЕР, НАПРАВЛЕННЫХ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК НА ПРИМЕРЕ ООО СПК «АМУРПТИЦЕПРОМ» г. БЛАГОВЕЩЕНСКА АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ**

*Суховая М.М.*

студентка магистратуры ФЭФ,  
Дальневосточный государственный аграрный университет,  
Россия, г. Благовещенск

В статье рассматривается эффективное управление агропромышленным комплексом на современном этапе развития экономики.

*Ключевые слова:* АПК, коммерческая деятельность, сельское хозяйство, эффективность управления.

Коммерческая деятельность имеет нематериальные части предпринимательской деятельности, она представлена типом и динамикой социальной жизни и сама выбирает ее. Невозможно работать в какой-либо сфере сельского хозяйства, и не понимать своей деятельности, относиться к ней посредственно. Взгляды о духовности, моральной ценности любой деятельности, наделяя ее смыслом, необходимо активно ею заниматься, или нет.

Определяющим фактором для развития и эффективного функционирования агропромышленного комплекса России является успешная деятельность его составляющих – сельскохозяйственных предприятий страны. Очевидно, что на работу предприятий АПК значительно влияет действующая система управления сельскохозяйственным производством. Изменения в государственной политике управления в области АПК порой важнее, чем уровень обеспеченности отрасли ресурсами. Уход государства от оптимизации межотраслевых пропорций, выполнения других своих функций в области экономики, стимулирование импорта продовольствия, частая смена правил игры, создание иных препятствий развитию отечественного АПК может обанкротить отрасль независимо от уровня её оснащённости ресурсами [1].

Цели, определяющие необходимость и эффективность коммерческой деятельности, формируются с учетом состояния макроэкономической среды рыночного взаимодействия, реального наличия трудовых, финансовых и материальных ресурсов, систем информационного обеспечения с активным использованием средств контроля по снижению совокупных издержек в пространстве и во времени.

Рассмотрим комплексную модель оценки коммерческой деятельности. Модель включает в себе пять основных блоков.



Рис. Модель оценки коммерческой деятельности предприятия

Цель управления хозяйством – эффективное функционирование и развития производства. Поэтому об эффективности и качестве управления прежде всего можно судить по достигнутым результатам [2].

Снижает эффективность управления отсутствие или формальное наличие в сельскохозяйственных предприятиях современных финансово-экономических (маркетинговых) подразделений и соответствующих руководителей, несущих персональную ответственность за результаты хозяйственно-финансовой деятельности предприятий. К тому же в некоторых хозяйствах наблюдается нежелание «прозрачности» движения финансовых потоков предприятий. В штатном расписании не только хозяйств, но и районных, областных управлений часто отсутствует ряд важных должностных лиц, включая маркетолога, юрисконсульта, специалиста по информационным технологиям. Их отсутствие влечет за собой закрепление за оставшимися руководителями не свойственных им функций, что, естественно, снижает эффективность управления, несмотря на определенную экономию средств.

Исследование показали, многие сельскохозяйственные предприятия не достигают оптимального сочетания взаимодействий и соподчиненности в организационных структурах управления, что отражается на эффективности их функционирования. Отсутствует прямая связь между организационной стратегией и стратегией управления. Необходимо обоснованное формирование организационных структур, что особенно важно в условиях адаптации сельскохозяйственных предприятий к рыночным условиям хозяйствования.

Для изучения путей повышения эффективности коммерческой деятельности на сельскохозяйственном предприятии необходимо, во-первых, изучить макроэкономическую среду, во-вторых, определить положение предприятия на рынке, в-третьих, произвести факторный анализ основных показателей коммерческой деятельности предприятия, в-четвертых, сопоставив полученную информацию, сделать соответствующие выводы по улучшению эффективности коммерческой деятельности.

Так же одной из мер по совершенствованию коммерческой деятельности на предприятии АПК, является правильное и своевременное составление заказа поставщикам товара. Таким образом, разнообразие и большое число потенциальных поставщиков требуемой продукции делает весьма актуальной проблему выбора тех из них, которые могли бы с наибольшим эффектом обеспечить успешную производственно-сбытовую деятельность предприятия [3].

В целом эта проблема может быть подразделена на 3 этапа:

- выявление потенциальных поставщиков;
- анализ выявленных поставщиков;
- определение рейтинга и ранжирование выявленных поставщиков.

Конечными потребителями продукции ООО "СПК "Амурптицепром" являются: оптовые – различные государственные учреждения (больницы, детские сады), предприятия общественного питания, организации и частные предприниматели, имеющие свои магазины, иногородние организации и предприниматели, осуществляющие закупку яйца и мяса птицы для перепродажи его в своей местности, и розничные.

Не менее важным является вопрос доведения продукции до конкретного покупателя, по нужной цене и в определённое время, то есть для достижения конкретной цели (насыщения соответствующих рынков яйцом различной категории и выхода на планируемые объёмы продаж) должна существовать профессионально разработанная и успешно реализуемая стратегия маркетинга, предполагающая: стратегию сбыта; оптимизацию ценообразования; широкое проведение мероприятий по продвижению выпускаемой продукции на рынок.

Сбыт продукции осуществляется в основном крупными оптовыми партиями. С этой целью в штате ООО "СПК "Амурптицепром" предусмотрена служба сбыта, задачами которой является продвижение продукции на соответствующих рынках и организация её сбыта.

ООО "СПК "Амурптицепром" в настоящее время имеет широкую сбытовую сеть посредством дилеров в Амурской области. Все их можно объединить в три группы.

Таблица

**Каналы реализации яйца на ООО "СПК "Амурптицепром", 2018 год**

Каналы сбыта	Количество оптовиков в группе	Объём реализуемого яйца, тыс. штук	Средняя цена реализации, рублей за 10 штук
Крупные	5	свыше 1358	28
Средние	19	32-1358	32,5
Мелкие	95	3 – 32	32,5

Покупатели, которые относятся к группе крупных каналов сбыта имеют скидку на покупку от 5 до 10 %.

В целях совершенствования коммерческой деятельности ООО "СПК "Амурптицепром", мы предлагаем расширить розничную торговлю непосредственно от производителя, то есть создать прямой канал сбыта.

При расширении объёмов производства продукции планируется 80% продукции реализовывать в Амурской области, а 20% в Хабаровском крае и Читинской области, а также со строительством газопровода, Космодрома «Восточный». Потенциальные оптовые покупатели Хабаровского края заинтересованы в приобретении большого количества яиц, соответствующего качества, производимого

ООО "СПК "Амурптицепром". Рынок же Читинской области перспективен в связи с отсутствием (по данным Росптицесоюза) местного промышленного производства яиц.

Таким образом, коммерческая работа по формированию товарных ресурсов должна основываться на исследованиях потребностей покупателей, организовываться по принципу гибкого управления, включать вопросы ценообразования, основываться на теории маркетинга. Формирование товарных ресурсов предприятий осуществляется посредством выполнения ими ряда коммерческих операций: обоснование необходимости объема закупок, установление хозяйственных связей, осуществление договорных отношений. Посредством закупок хозяйствующий субъект воздействует на поставщика. При закупке юридически оформляются взаимоотношения между поставщиком и покупателем. Достижение главной экономической цели деятельности предприятия – максимизация прибыли – обеспечивается за счет продаж, которые возможны только при наличии соответствующего объема товарных ресурсов [4].

Таким образом, коммерческая деятельность по формированию товарных ресурсов является основным условием и инструментом достижения главной экономической цели предприятия.

Расчет обеспеченности предприятия товарными ресурсами позволяет учесть реальные возможности предприятия по достижению требуемого объема деятельности в соответствии с наличием ресурсного потенциала предприятия. Коммерческая работа осуществляется на основе принятия управленческих решений. Для принятия обоснованных решений, необходимы накопление и обработка коммерческой информации.

#### **Список литературы**

1. Кибанов А., Управление персоналом [Текст] / А. Кибанов – М.: Экзамен, 2014.
2. Королев Ю.Б., Мазлоев В.З., Мефед А.В. и др. Управление в АПК [Текст] : учеб. для ВУЗов / под. Ред. Ю.Б. Королева. – М.: Колос, 2012.
3. Сазонов С., Методы и оценка эффективности управленческого труда и маркетинговой службы сельскохозяйственного предприятия [Текст] : Нормирование и оплата труда в сельском хозяйстве, №11, 2013.
4. Ушачёв Н.Г. Управление сельскохозяйственным производством / Н.Г. Ушачев – М.: Колос, 2013 г.

## **АНАЛИЗ ИССЛЕДОВАНИЙ В ОБЛАСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ПОНЯТИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АУДИТ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ**

***Флюстикова О.Ю.***

магистрант, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ),  
Россия, г. Ростов-на-Дону

*Научный руководитель – к.э.н., доцент Сычев Р.А.*

В статье проведен обзор современных точек зрения отечественных и зарубежных авторов на понятия стратегический аудит. Дано собственное видение стратегического аудита, как инструмента стратегического управления коммерческой организацией в условиях цифровой экономики. Автор выделил направления трансформации понятия стратегического аудита в коммерческих организациях, в связи с появлением новых видов активов и цифровых методов обработки данных.

*Ключевые слова:* стратегический аудит, коммерческие организации, объекты аудита, цифровая экономика, стандарты, сущность.

В настоящее время перехода к цифровой экономике особенно актуально стратегическое управление в рамках коммерческих организаций, так как этот инструмент управления способствует долгосрочному эффективному функционированию компании. Переход к цифровизации начался сравнительно недавно, но уже набрал стремительные темпы развития. Этому свидетельствует разработанные и принятые нормативно-правовые акты, регламентирующие развитие цифровой экономики, появляются новые виды активов (криптовалюта, биткоин, умные активы и другие), новые информационные технологий обработки данных (блокчейн-технология и другие), активное развитие программно-аппаратного комплекса – технических и программных средств для выполнения задач (Microsoft Office, Gnumeric, LibreOffice Calc, Statistica, SPSS Statistics, STADIA, 1С, «АйТи», «Атлант-Информ», «Галактика – Парус», «ДИЦ» и многие другие). В этих условиях все большее значение имеет такой вид контроля как стратегический аудит в рамках коммерческой организации. Об этом понятии говорят уже давно как на уровне государства (макроуровень), так и на уровне коммерческой организации (микроуровень). Обзор определений «стратегический аудит» отечественных и зарубежных авторов приведен в таблице.

Таблица

**Обзор понятий стратегического аудита в современных условиях**

№ п/п	Автор	Содержание понятия
1	2	3
1	А.А. Пискунов, М.А. Пискунова, Л.Н. Любезнов, Ю.В. Гусева	Стратегический аудит – это вид управленческого аудита, включающий оценивание структуры управления, а также управление технологиями и корректировку целей [5].
2	В.Д. Маркова	Под стратегическим аудитом коммерческой организации понимает разновидность управленческого аудита, который мониторит стратегию развития корпорации в целом и отдельных бизнес-процессов [10].
3	В.А. Кабашкин, В.А. Мышов	Стратегический аудит – это инструмент, использующийся на уровне государства для критического анализа его ресурсного обеспечения [8].
4	Сводный департамент аппарата Счетной палаты Российской Федерации	К стратегическому аудиту относятся контрольные мероприятия, целью которых является комплексная оценка возможности достижения (реализуемости) в установленные сроки стратегических целей и приоритетов государственной политики на основе оценки ресурсных возможностей [11].
5	И. Ансофф	Стратегический аудит – «степень согласованности политики со стратегическими ресурсами, стратегическим и внешним климатом и позициями предприятия» [1].
6	И.Н. Емельянова	Стратегический аудит – «сопутствующая аудиту услуга, которая проводится для того, чтобы установить надежность, реалистичность и возможность использования прогнозной информации, а также правильность ее подготовки на основе принятых допущений и адекватность ее представления» [6].



1	2	3
7	О.В. Гуденица, Л.В. Шишов	Стратегический аудит – аудит стратегических условий и бизнес-идеи, а также адекватность ее реализации [4].
8	А.Т. Зуб	Стратегический аудит – осуществление контрольных мероприятий структурных подразделений коммерческой организации, осуществляющей стратегическое управление. Такой аудит может быть либо всеобъемлющим, т.е. затрагивать этапы процесса стратегического управления, либо направленным – затрагивать лишь часть процесса [7].
9	И.В. Алексеева	Стратегический аудит – это «аудит стратегической отчетности, отдельных ее показателей, аудит стратегии, а также компиляции финансовой информации, а также стратегический консалтинг, услуги по стратегическому планированию, разработке рекомендаций по устранению выявленных стратегических разрывов и т.д. и аудит стратегической отчетности» [2].

Исследовав определения различных отечественных и зарубежных авторов, следует сделать вывод, что стратегический аудит – это современный инструмент эффективного управления коммерческой организацией. Таким образом, стратегический аудит является элементом управления коммерческой организации, способствующий своевременному и адекватному реагированию на изменение внешних и внутренних условий, а также своевременно адаптировать свою деятельность под изменения факторов для обеспечения долгосрочного экономического успеха и достижения стратегических целей.

В условиях перехода к цифровой экономике новые цифровые технологии целесообразно использовать и в области аудита. На государственном уровне значение стратегического аудита в свете цифровизации общества неоспоримо. Как отмечает А. Кудрин: «Необходимо уже сегодня внедрять новые технологические возможности в аудите – в мире это уже внедряется, и крупные аудиторские компании в значительной степени переходят на цифровой анализ» [17]. На уровне государства работа в этом направлении идет полным ходом, так Счётная палата принимает активное участие в цифровой трансформации всей системы государственного управления, для чего проводит аудит эффективности и стратегический аудит государственных информационных систем, готовит рекомендации по цифровизации государственного управления, развитию государственных информационных систем, внедрению систем аналитики и поддержки принятия решений, основанных на данных.

В марте 2019 года прошел круглый стол «Стратегический аудит в системе контроля инвестиций в Российской Федерации на всех этапах жизненного цикла, цифровизация процессов контроля. Проектное финансирование как элемент контроля» на котором обсудили перспективы развития стратегического аудита в свете цифровизации общества в целом. Особое внимание уделяется стратегическому аудиту национальных проектов, который предполагает мониторинг реализации и оценку достижения национальных целей майского Указа Президента.

При переходе к цифровизации экономики страны и использовании достижений и преимуществ цифровой трансформации неизбежны проблемы с этим процессом связанные. Такими проблемами являются: слабая интеграция многочисленных информационных систем, в результате которой образуются все больше ошибок, жалоб клиентов, а также расходов на сопровождение и поддержку. Поэтому только четкая и продуманная стратегия цифровизации поможет коммерческим организациям и аудиторским компаниям выйти на новый уровень развития.

Таким образом, проведенный анализ исследований в области формирования понятия стратегический аудит коммерческой организации в условиях цифровизации экономики, позволил выявить трансформацию понятия стратегического аудита в коммерческих организациях, в связи с появлением новых видов активов и цифровых методов обработки данных, что интегрирует этот инструмент управления в цифровое информационное пространство.

#### Список литературы

1. Ансофф, И. Новая корпоративная стратегия [Текст] / И. Ансофф. – СПб.: Питер Ком, 1999.
2. Алексеева, И. В. Стратегический аудит как перспективное направления направление развитие аудита [Текст] / И. В. Алексеева // Учет и статистика. – 2008. – № 2 (12). – 0,8 п л.
3. Богатая, И.Н. Стратегический учет и аудит: теория и практика [Текст] / И.Н. Богатая // Фундаментальные исследования. – 2007. – № 4.
4. Гуденица, О.В. Стратегический аудит в коммерческих организациях [Текст] / О.В. Гуденица, Л.В. Шишов. – Ростов н/Д: БУПК, 2008.
5. Гусева, Ю.В. Стратегический аудит: зарубежный опыт [Текст] / Ю.В. Гусева, Н.С. Столяров // Вестник АКСОР. – 2010 (12). – № 1. – С. 134-145.
6. Емельянова, И.Н. Место стратегического аудита в системе стратегического планирования [Текст] / И.Н. Емельянова // Актуальные проблемы бухгалтерского учета, анализа, аудита, налогообложения и статистики : материалы IV Всерос. науч.-практ. конф. / Рост. гос. эконом. ун-т «РИНХ». – Ростов н/Д, 2009. – С. 191-194.
7. Зуб, А.Т. Системный стратегический менеджмент: методология и практика [Текст] / А.Т. Зуб, М.В. Локтионов. – М.: Генезис, 2001. – 752 с.
8. Кабашкин, В.А. Совершенствование управления механизмами контроля и аудита на современном посткризисном этапе развития экономики [Текст] / В.А. Кабашкин, В.А. Мышов // Международный бухгалтерский учет. – 2011. – № 4.
9. Корпоративное управление [Текст] / Пер. с англ. – 2-е изд. – М.: Юнайтед Пресс, 2009. – С. 66.
10. Маркова, В.Д. Стратегический менеджмент [Текст] : курс лекций / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова. – М.: ИНФРА-М; Новосибирск: Сибирское соглашение, 2002. – 288 с. – (Серия «Высшее образование»). – С. 275.
11. Общие правила проведения контрольного мероприятия СФК 101 [Текст] : утв. Коллегией Счетной палаты Российской Федерации (протокол от 2 апреля 2010 г. № 15К (717)).
12. <http://d-russia.ru/aleksej-kudrin-o-tehnologicheskikh-vozmozhnostyah-v-audite-my-nahodimsya-na-poroze-revoljutsii.html>

## РОЛЬ МАЛОГО АГРОБИЗНЕСА В ДИВЕРСИФИЦИРОВАННОМ РАЗВИТИИ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

*Эредженова Р.К.*

соискатель кафедры менеджмента, Южный федеральный университет,  
Россия, г. Ростов-на-Дону

В статье с позиций аграрной социо-экономики рассмотрен феномен партнерского развития сферы агробизнеса и сельских территорий. Проведена экспликация функций агробизнеса по отношению к территориям сельского типа, рассмотрены функциональные задачи сельских поселений по отношению к аграрным предпринимательским структурам. Определен круг сфер их взаимно-партнерского развития для обеспечения диверсифицированного характера функционирования сельских территорий.

*Ключевые слова:* экономика, сельское хозяйство, сельские территории, агробизнес, функции, диверсифицированное развитие.

Современные сельские территории представляют собой, с одной стороны, часть социально-экономической системы общества, которая преодолела серьезные последствия рыночного реформирования, а с другой – прочный континуум с устойчивыми поколенческими и социальными связями его членов, переживающий в настоящее время этап качественной трансформации. Эта трансформация связана с переосмыслением роли и миссии сельских сообществ в общественно-экономической жизни современной России, а также поиском новых возможностей, явных и скрытых резервов для социально-экономического развития.

Современные сельские территории – это база для развития аграрного и сельскохозяйственного предпринимательства, его различных форм и видов. В связи с этим мы рассматриваем сельские территории и структуры агробизнеса как две взаимосвязанные категории и институциональные структуры в развитии сельского континуума. Следовательно, важной народнохозяйственной **проблемой, определяющей цель настоящей статьи**, является концептуальное рассмотрение диффузионной и конвергентной взаимосвязи сельских территорий и структур агробизнеса с тем, чтобы на основе составления теоретико-модельного архетипа этой взаимосвязи обосновать перспективные направления их синхронного развития в дальнейшем.

Раскрытие системных компонентов модельного архетипа взаимосвязи в функционировании и развитии сельских территорий и структур агробизнеса предполагает экспликацию функций, выполняемых взаимно друг перед другом. Так мы сможем выявить сферы взаимодействия рассматриваемых институтов и определить резервы повышения результативности их партнерства. **Методы исследования** представлены современной методологией научного познания, анализом и синтезом, обобщением и структурированием, систематизацией ретроспективных научных исследований, позволяющими в совокупности формулировать концептуальные положения и выдвигать гипотезы относительно различных аспектов взаимодействия сельских территорий и субъектов агробизнеса.

**Результаты теоретического исследования.** Сельские территории по отношению к сфере аграрного бизнеса выполняют следующий комплекс системных функций. Во-первых, сельские территории для аграрного бизнеса это зона размещения производственных мощностей и инфраструктурно-обеспечивающих объектов, от функционирования которых зависит эффективность предпринимательской деятельности и «встраивание» местного агробизнеса в рыночное пространство региона и макрорегиона. Во-вторых, сельские территории и их ресурсная база являются материальным фундаментом для запуска предпринимательских стартапов в сфере сельского хозяйства и аграрной сферы в целом. В-третьих, сельские территории для сферы агробизнеса – это одновременно и рынок сбыта готовой продукции, т.к. на территории сельских поселений расположены объекты рыночной инфраструктуры, а местное население является потребителем сельскохозяйственного сырья и готового продовольствия. Четвертая функция сельских территорий по отношению к сфере агробизнеса состоит в диверсифицированном развитии социальной сферы для сельских предпринимателей: наличие школ, больниц, объектов культурного и просветительского характера обеспечивает полноценное функционирование местного населения и владельцев предпринимательских структур [1, с. 27]. И, наконец, пятый комплексный фактор системной природы заключается в том, что сельские территории – это своеобразная среда для протекания специфических процессов предпринимательской природы: зарождение, развитие, расцвет и угасание

или трансформация бизнес-структур аграрной сферы. Сельские территории накладывают свою специфику на все стадии жизненного цикла сельскохозяйственного предпринимательства, что в дополнение к его отраслевым особенностям, существенно специфицирует природу его деятельности и обуславливает адресный подход к его стимулированию в рамках реализуемой государственной политики.

Какие функции выполняет сфера агробизнеса по отношению к сельским территориям? Мы условно весь блок функциональных задач разделили на три составляющих: экономические функции, социальные и жизнеобеспечивающие. Экономические функции – это обширный массив функциональных задач, направленных на обеспечение бесперебойной деятельности локальной экономики, поддержание баланса спроса и предложения, пополнения бюджетной системы территории, а также отработка и внедрение инновационных технологий экономической и хозяйственной деятельности. Экономический смысл аграрного бизнеса для сельских территорий состоит еще и в том, что посредством структур предпринимательской деятельности происходит реализация внутреннего потенциала сельской местности.

Совокупность социальных функций сферы агробизнеса для аграрно-ориентированных внегородских территорий определяется представительным массивом решаемых социально-ориентированных задач. Перечислим их:

- обеспечение социальных гарантий работников, оказание социальной помощи населению;
- формирование локального рынка сельского труда и формирование реальных доходов сельского населения;
- организация бесперебойного снабжения продовольствием территории;
- обеспечение социальной стабильности и поддержание социального гомеостаза на территории сельских поселений [2, с. 13].

Комплекс выделяемых нами жизнеобеспечивающих функций представляет собой синтез экономических, социальных, культурно-образовательных, инновационно-технологических функциональных задач, которые особым образом «насыщают» сельскую местность, делают её пригодной для жизни. Это функция диффузии нововведений, так как именно бизнес является проводником инноваций в глубинную периферийную сельскую местность. Затем мы выделим агрорекреационную функцию, которая заключается в формировании бизнесом в зоне своей деятельности рекреационных и туристических объектов, формирующих соответствующий туристско-рекреационный потенциал. Малый агробизнес также характеризуется функцией обеспечения т.н. «гаражной» или обменной экономики, когда является для других участников бизнес-среды и населения поддерживающим товарно-денежные операции элементом.

В настоящее время малый агробизнес – это и драйвер процессов продовольственного импортозамещения, так как он в силу своей рыночной гибкости и мобильности первым начал заниматься производством продукции, попадающим под действие эмбарго. И, наконец, малый агробизнес в условиях перехода к постиндустриальной парадигме экономического развития формирует территориально-отраслевой бренд сельской местности. Очевидно, что сфера агробизнеса выполняет гораздо более широкий массив функциональных задач по отношению к территориям своей локализации – сельским муниципальным образованиям. Для их полного охвата требуется проведение отдельного более масштабного исследования. Мы же, на основе обобщения ретроспективных исследований, очертим сферы взаимодей-

ствия рассматриваемых институтов и определим резервы повышения результативности их партнерства:

- 1) сфера производственно-экономического взаимодействия;
- 2) сфера социального партнерства и социального патронирования территорий [3, с. 393];
- 3) сфера интеграции территорий в глобальное цифровое пространство;
- 4) сфера продовольственного импортозамещения;
- 5) сфера взаимного «выращивания» предпринимательских структур в смежных секторах сельской экономики.

В качестве **вывода** резюмируем, что эти направления целесообразно подкреплять специальным инструментарием организационного и экономического характера на уровне сельских муниципальных образований в рамках реализуемых программ и проектов сельского развития и поддержки субъектов агробизнеса. В **заключении** отметим, что диверсифицированное развитие сельских территорий невозможно без развитой сферы малого агробизнеса. С другой стороны, малый агробизнес нуждается в поддержке со стороны сельского континуума. Этот факт – наличие конвергентной взаимосвязи ключевых институтов сельской местности – является залогом диверсифицированного развития сельских территорий и в дальнейшем.

#### **Список литературы**

1. Агибалов А.В. Совершенствование управления развитием сельских территорий / А.В. Агибалов, Д.С. Клейменов // Воронежский государственный аграрный университет им. Императора Петра I. Воронеж, 2017. – 171 с.
2. Коваленко Е.Г. Механизм устойчивого развития сельских территорий региона / Е.Г. Коваленко // Современные проблемы науки и образования. – 2012. – №2. – С. 12-15.
3. Колесова Ю.Н. Стратегия устойчивого развития сельских территорий / Ю.Н. Колесова // Молодой ученый. – 2015. – № 8. – С. 392-394.

## СЕКЦИЯ «ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ»

### ПОДГОТОВКА УЧАЩИХСЯ К ВСЕРОССИЙСКОЙ ОЛИМПИАДЕ ШКОЛЬНИКОВ ПО ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЕ

*Зайцева Т.В.*

учитель физической культуры, Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Вавожская средняя общеобразовательная школа», Россия, с. Вавож

В статье педагог представляет собственный опыт по подготовке учащихся к Всероссийской олимпиаде школьников по физической культуре. При подготовке к олимпиадам используются различные формы и методы работы, такие, как: индивидуальные консультации по вопросам, вызывающим затруднения; домашние задания в формате олимпиадных заданий; онлайн-тесты из интернет-ресурсов; задания для изучения терминологии по предмету «Физическая культура». Учитель должен уметь разглядеть и раскрыть талант ребёнка, активизировать познавательный интерес и подвести учащихся к достижению высоких результатов в олимпиаде.

*Ключевые слова:* физическая культура, Всероссийская олимпиада школьников, творческие способности, научно-исследовательская деятельность.

Развитию физической культуры в школе наше государство уделяет особое внимание. Раздел «Физическая культура» является неотъемлемой частью всех видов и уровней федеральных государственных образовательных стандартов. Ежегодная Всероссийская олимпиада школьников по физической культуре – событие, в котором принимают участие наиболее разносторонне развитые как физически, так и интеллектуально учащиеся школы, подающие определенные надежды в эффективной собственной реализации в будущем.

Основными целями и задачами Всероссийской олимпиады школьников по физической культуре являются выявление и развитие у обучающихся творческих способностей и интереса к научной (научно-исследовательской) деятельности, пропаганда научных знаний, совершенствование физических возможностей обучающихся, системы физических упражнений и форм занятий физическими упражнениями. Овладение предметным содержанием этой области предполагает активное вовлечение школьников в процесс совершенствования собственной физической природы, использование соревновательных отношений и самостоятельных занятий физическими упражнениями как средств и методов организации свободного времени и культурного досуга [5, с. 3].

В соответствии с Порядком проведения Всероссийской олимпиады школьников, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 18 ноября 2013 г. № 1252, олимпиада включает в себя четыре этапа: школьный, муниципальный, региональный и заключительный [3, с. 1].

Каждый этап Олимпиады по предмету «Физическая культура» проводится в 2 тура. Первый тур – выполнение теоретико-методических заданий. Второй – выполнение практических испытаний по следующим разделам: гимнастика, легкая атлетика, баскетбол, волейбол, футбол, флорбол, лыжи. При организации конкурсных испытаний олимпиады используются разновозрастной (5-6, 7-8 и 9-11 классы) и гендерный подходы.

Теоретико-методические испытания, проходят в форме тестирования уровня знаний в области физической культуры и спорта. В зависимости от этапа олимпиады повышается уровень сложности заданий:

- школьный и муниципальный этапы – 20-25;
- региональный и заключительный этапы – блок тестовых вопросов из 7 групп, в общей сложности не менее 40 вопросов.

На различных этапах олимпиады используются одинаковые виды заданий, что говорит о преемственности:

1. Задания с предложенными вариантами ответов. Задания представлены в форме незавершенных утверждений, которые могут оказаться либо истинными, либо ложными. Правильным ответом является тот, который наиболее полно соответствует смыслу утверждения.

2. Задания без предложенных вариантов ответов. Необходимо самостоятельно подобрать определение, которое, завершая высказывание, образует истинное утверждение.

3. Задания на составление понятий и определений или задания «на соответствие». Даны слова, из которых надо составить определение термина.

4. Задания процессуального или алгоритмического толка.

5. Задания, предполагающие перечисление известных фактов, характеристик и т.д.

6. Задания с графическими изображениями двигательных действий.

7. Задания-кроссворды.

К практическим испытаниям можно отнести: акробатическую комбинацию, комбинация комбинированных спортивных игр, лёгкую атлетику (бег на выносливость), комбинацию по прикладной физической культуре.

Таким образом, практика показывает, что для успешного участия детей в олимпиаде важны не только знания и умения детей, но и правильная организация работы педагогом. А роль учителя заключается в умении разглядеть и раскрыть талант ребёнка, активизировать познавательный интерес и подвести к достижению высоких результатов в олимпиаде. Учащегося можно научить побеждать, если у него есть определённые природные данные (хорошо развита логика, цепкая память, он имеет более интеллектуальные и физические способности), а также целенаправленная систематическая работа над развитием данных качеств. Благодаря такой кропотливой работе, в 2018 году учащийся 9 класса МБОУ «Вавожской СОШ» стал призёром заключительного этапа олимпиады в г. Ульяновске, а в 2019 году он подтвердил этот статус.

Опыт подготовки учащегося к олимпиаде можно представить в виде алгоритма.

### **1. Отбор учащихся.**

Провести отбор среди учащихся, которые посещают спортивные секции и участвуют в различных соревнованиях. Начиная с 5-ого класса учащиеся принимают участие в олимпиаде, и уже к 9-му классу выделяется группа опытных и подготовленных ребят, которые способны конкурировать и защищать честь школы на муниципальном и региональном этапе олимпиады.

Несмотря на то, что основной формой подготовки школьников к олимпиаде является индивидуальная работа, наличие такой группы имеет большое значение. Она позволяет реализовать взаимопомощь, передачу опыта участия в олимпиадах, психологическую подготовку новых участников.

### **2. Использование различных материалов:**

1) задания прошлых лет регионального и заключительного этапа с методического сайта Всероссийской олимпиады,

2) материал учебников по физической культуре базового и углублённого уровней.

3) онлайн-тесты по разным видам спорта и теоретическим вопросам.

4) работу с терминами по предмету «Физическая культура».

5) домашние задания в формате олимпиадных заданий, например, составить кроссворд или тест на определённые темы.

6) индивидуальные консультации по вопросам, вызывающим затруднения.

### **3. Подготовка по гимнастике.**

1) видеоматериалы прошлых лет, а также видеофрагменты из сети интернет;

2) отработка акробатических элементов и акробатических связок;

3) на уроках учащиеся составляют акробатические комбинации от простых до самых сложных по уровню подготовленности;

4) в спортивных секциях и дома ученики выполняют упражнения на развитие гибкости.

### **4. Подготовка спортивных игр.**

1) различные спортивные комбинации, разработанные для муниципального, регионального и заключительного этапа;

2) индивидуальные занятия, на которых отрабатываются ведение, передача и бросок мяча, обводка конусов, удар по воротам, подачи мяча в различные зоны волейбольной площадки;

3) самостоятельная работа учащихся по отработке того или иного игрового двигательного действия.

### **5. Тренировочные сборы на базе УДГУ.**

Данные сборы позволяют учащимся работать с узкопрофильными специалистами.

*При подготовке учащихся к олимпиаде, на мой взгляд, необходимо придерживаться нескольких принципов.*

*– Максимальная самостоятельность учащихся.*

Самые прочные знания это те, которые добываются собственными усилиями, в процессе работы с литературой при решении различных заданий.

*– Анализ результатов прошедших олимпиад.*

Этот принцип обязателен как для учителя, так и для учащихся, так как способствует повышению прочности знаний и умений, развивает умение анализировать не только успехи, но и недостатки.

*– Психологический настрой.*

Важнейший фактор, определяющий успешность ребенка – это психологическая поддержка. Хотя ребята постоянно участвуют в различных соревнованиях, в школьных мероприятиях, в спортивных праздниках, важно дать ребёнку нужные советы, рекомендации, чтобы он не потерялся в трудной ситуации, настроился на победу. Необходимо учить детей справляться с различными задачами, верить в свои силы, верить в то, что они способны побеждать.

При подготовке к олимпиаде немаловажной является и роль родителей участников олимпиады, которые поддерживают усилия и старания своего ребёнка, контролируют, выполняют рекомендации и советы педагога.

Только совместная работа учителя, ребёнка и родителей позволяет достичь успеха. Ведь каждый человек должен быть уверен в своих силах и возможностях с детства. Поэтому необходимо создавать своим воспитанникам ситуацию успеха, давать им возможность пережить радость победы.



### Список литературы

1. Веремеенко А., Подготовка к предметным олимпиадам: взгляд учителя // Современное дополнительное профессиональное педагогическое образование № 1, 2015, с 89-96 URL: <http://www.apkpro.ru/doc/ver176/09.pdf> (дата обращения: 30.09.2018).
2. Методический сайт всероссийской олимпиады школьников URL: <http://vserosolymp.rudn.ru/mm/mpp/fk.php>
3. Приказ Министерства образования и науки РФ от 18 ноября 2013 г. N 1252 "Об утверждении Порядка проведения всероссийской олимпиады школьников" URL: <http://base.garant.ru/70575694/#ixzz63pWS9Yni>.
4. Сайт всероссийской олимпиады школьников URL: <https://olimpiada.ru/>
5. Требования к проведению заключительного этапа Всероссийской олимпиады школьников по предмету «Физическая культура» в 2018/2019 учебном году.
6. Физическая культура. 5-7 кл.: для общеобразовательных организаций / «М.Я. Виленский, И.М. Туревский, Т.Ю. Торочкова и р.»; под ред. М.Я. Виленского. –2-е изд., – М.: Просвещение, 2013г. – 239 с.
7. Физическая культура. 8-9 кл.: для общеобразовательных организаций / В.И.Лях. – 5-е изд., – М.: Просвещение, 2017. – 256 с.
8. Физическая культура. 10-11 классы: учебник для общеобразовательных организаций базовый уровень / В.И Лях. -5-е изд. -М.: Просвещение, 2018. – 255 с.

## ПОЛЁТНАЯ ФАЗА ПРЫЖКА НА ЛЫЖАХ С ТРАМПЛИНА

*Климов Е.Д.*

аспирант, Чайковский государственный институт физической культуры,  
Россия, г. Чайковский

*Попова А.И.*

доцент, к.п.н., доцент,  
Чайковский государственный институт физической культуры,  
Россия, г. Чайковский

В данной статье рассмотрены основные составляющие полётной фазы прыжка на лыжах с трамплина. Приводится описание оценки техники полёта лыжника-прыгуна. Представлены основные средства формирования полётной фазы прыжка на лыжах с трамплина.

*Ключевые слова:* прыжки на лыжах с трамплина, полёт, фазы прыжка, упражнения, аэродинамическая труба

Полётная фаза прыжка на лыжах с трамплина является одной из самых зрелищных. При этом по время полёта спортсмен должен сделать уверенное и резкое движение на столе отрыва, быстро и мягко продолжить движение для достижения оптимального положения полета (стабильное положение тела с симметрично расположенными справа и слева лыжами, руками и абсолютно прямыми ногами) и в нужный момент подготовиться к приземлению [1].

Эффективность полёта в прыжках на лыжах с трамплина во многом зависит от способности спортсмена принять наиболее оптимальное «аэродинамическое» положение в воздухе, чтобы воздух не мешал, не вставал стеной на его пути, а, наоборот, помогал, создав воздушную подушку. Особенно большое значение это имеет в прыжках с больших и полётных трамплинов.

Фазу полёта в прыжках на лыжах с трамплина условно можно разделить на две составляющие: первая половина фазы полёта (формирование полёта – взлёт) и вторая половина фазы полёта – «полёт».

Современные прыгуны с трамплина выполняют полёт в V-образном стиле, в котором пятки лыж находятся вместе, а носки разведены. Если посмотреть на лыжника-прыгуна в полёте на трамплине большой мощности, то при правильном выполнении прыжка видно, как спортсмен принимает положение аналогичное крылу, удерживающему его в аэродинамически выгодном положении.

В первой фазе полёта для того, чтобы создать положение крыла, после выполнения отталкивания спортсмену сохранять крутящий момент, удерживать жесткое положение стопы, сохранять оптимальный угол в тазобедренном суставе, плечи должны быть прикрытыми, то есть немного сведены внутрь, голова находится на одной линии со спиной. Первые метры полёта лыжи должны быть параллельными. Сделав это правильно, прыгун почувствует, что под ним и лыжами образовалась воздушная подушка, которая его поддерживает [2].

Многие спортсмены не выдерживают фазы взлёта и начинают работать в воздухе сразу после стола отрыва, разводя лыжи в момент отрыва. Естественно, теряется направление и траектория полета, и лыжник не может создать крутящий момент. Не закончив вращательный момент и не создав крыло, он направляется в лыжи, выдавливая из-под себя воздушную подушку, следовательно, происходит потеря траектории.

Чтобы показать качественный прыжок и получить высокие баллы за исполнение техники прыжка, на протяжении всего полета лыжник должен сохранять аэродинамическое положение тела – «крыло», при котором лыжи должны работать снизу, поддерживая лыжника. В положении, близком к идеальному, тело находится почти горизонтально. Ноги выпрямлены до конца. Стопы в жестком положении на себя. Плечи слегка прикрыты, но свободны. Руки должны находиться вдоль тела, но быть в свободном положении. Любая скованность в руках автоматически передается на плечи, а это мешает правильно выполнить полет. Некоторые прыгуны в полете держат руки ладонями вниз, создавая дополнительную площадь опоры.

После элемента отталкивания и взлета вторая половина полёта является непосредственным продолжением прыжка и также играет важную роль. Выполнив правильный взлёт и выйдя на «крыло», при образовавшейся воздушной подушке необходимо продолжать работу стопы, прикрываясь в плечах и направляя тело вдоль лыж. Сделав это правильно, лыжи будут работать снизу, постоянно поддерживая спортсмена.

У прыгунов с трамплина существует понятие «чувствовать воздух, уметь летать». Опытные лыжники могут, недостаточно качественно выполнив отталкивание и взлёт, за счет полета «вытянуть» прыжок и показать хорошую длину. Со стороны кажется, что прыгун просто принял положение и летит сам по себе. Однако это далеко не так. В полете происходит непрерывная работа. При малейшей остановке в воздухе идет потеря траектории полета.

Основными средствами формирования полётной фазы прыжка на лыжах с трамплина считаются статические упражнения, которые помогают без каких-либо тренажёров подготовить практически все мышцы тела. Они применяются для увеличения силовой выносливости мышц, при этом практически не дают прироста в объеме. Главным преимуществом является их простота и доступность. Для выполнения «статики» не нужны дорогостоящие тренажеры и спортивный инвентарь. В большинстве случаев достаточно веса собственного тела.

Из большого количества статических упражнений для прыгунов с трамплина можно выделить те, которые непосредственно применяются для укрепления мышц,

удерживающих положение спортсмена во время прыжка (их рекомендуется включать в конце основной части занятия). Например, простые упражнения «Лодочка», «Планка», «Боковая планка», «Уголок» отлично укрепляют все мышцы туловища, помогают сохранить стабилизацию и баланс всех частей тела. Главное условие при выполнении таких упражнений – нельзя допускать выгибания и прогиба в спине, опускания головы вниз или её «задирания» вверх, колени должны быть прямые.

Имитацию полёта можно отрабатывать в статике на горизонтальной поверхности или перекладине и в динамике с помощью партнёра, запрыгивая на руки с горизонтальной плоскости или движущейся тележки, а также использовать различные тренажёры.

Хорошо подходят упражнения на подвесных поясах с применением двойной центральной лонжи, которая применяется в гимнастике, акробатике и прыжках на батуте. На тренажере такого типа спортсмен подвешивается на пояс вместе с лыжами и поднимается в воздух без имитации воздушного потока. Данное упражнение помогает отработать правильные углы положения тела, рук, головы, ног, способствует тренировке мышц стопы и голени.

Тренировка мышц стопы и голени позволяет спортсмену удерживать лыжи в полётной фазе прыжка, быстро принимая аэродинамически выгодное положение после отталкивания. Подбирая в таком положении стопу на себя, лыжник ощущает сам, как он это делает, во-вторых, тренируется мышечная память работы стопы, что в дальнейшем положительно скажется при тренировках на трамплине, поэтапно отрабатывается разведение и правильное удержание лыж в воздухе.

Современной тенденцией в отработке полётной фазы прыжка является использование тренировки в аэродинамической трубе. Большим плюсом при этом является то, что, в трубе задаётся поток воздуха, соответствующий скорости во время прыжка. Поэтому, тренируя полёт, в потоке можно отработать оптимальное положение лыж, в лучшей мере научиться принимать выгодное положение тела и отрабатывать вторую половину полёта [3].

Таким образом, основной особенностью полётной фазы прыжка на лыжах с трамплина является умение спортсмена принимать аэродинамически выгодное положение и удерживать его на протяжении всего полёта. При этом, в отработке полёта большое значение имеет не только прыжки с трамплина, но и использование в тренировочном процессе таких средств как статические упражнения для мышц туловища, имитация полёта на горизонтальной поверхности, в подвесных тренажёрах и аэродинамической трубе.

#### Список литературы

1. Правила вида спорта «прыжки на лыжах с трамплина» (утв. приказом Минспорта России от 09.03.2016 № 226) (ред. от 15.10.2018) // Консультант Плюс. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_256484](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_256484) (дата обращения: 17.10.2019).
2. Совершенствование техники отталкивания спортсменов в прыжках на лыжах с трамплина K125 и K95 / А.И. Попова [и др.] // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. 2018. № 6 (160). С. 186-191.
3. Пашкин Р.Б., Попова А.И. Теоретические аспекты методики спортивной подготовки прыгунов на лыжах с трамплина // Материалы открытой итоговой научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава РГУФКСМиТ, 16-18 ноября 2016 г. М.: РГУФКСМиТ, 2016. С. 117-120.

## МЕТОДИКА СКОРОСТНО-СИЛОВОЙ ПОДГОТОВКИ ЮНЫХ ШТАНГИСТОВ НА ТРЕНИРОВОЧНОМ ЭТАПЕ

*Косенко Е.И.*

магистрант кафедры теории и методики физической культуры,  
Белгородский государственный национальный исследовательский университет,  
Россия, г. Белгород

*Пахомова Л.Э.*

доцент кафедры теории и методики физической культуры, канд. пед. наук, доцент,  
Белгородский государственный национальный исследовательский университет,  
Россия, г. Белгород

В статье рассматривается методика скоростно-силовой подготовки юных штангистов на тренировочном этапе, основанная на различных режимах физической нагрузки в специальных упражнениях.

*Ключевые слова:* юные штангисты, тренировочный этап, скоростно-силовые упражнения, интенсивность физической нагрузки.

В Федеральном государственном стандарте по виду спорта тяжелая атлетика указывается на высший уровень значимости развития скоростно-силовых способностей [4].

Тяжелая атлетика включает два соревновательных упражнения – рывок и толчок. Является скоростно-силовым видом спорта, входящим в программу олимпийских игр. Выполнение соревновательных упражнений в тяжелой атлетике состоит в том, чтобы с соблюдением определенных правил, поднять над головой штангу как можно большего веса. В частности, в рывке – одним непрерывным движением сразу на прямые руки, в толчке – вначале на грудь, затем от груди вверх над головой.

Отличительная особенность этого вида спорта характеризуется проявлением скоростно-силовых способностей максимальной мощности и сложно координационной техникой выполнения. По мере овладения техникой подъема штанги ставится задача увеличения ее веса при сохранении скорости и точности выполнения упражнений.

Многими исследователями установлено, что развитие скоростно-силовых способностей наиболее эффективно осуществляется в подростковом возрасте [1, 2, 3 и др.].

Развитие скоростно-силовых способностей у юных штангистов на тренировочном этапе (углубленная специализация) осуществляется путем использования тех же средств, что и в начале подготовки на данном этапе. Однако мнения специалистов расходятся относительно интенсивности нагрузки. Одни считают, что в специальной подготовке юных штангистов интенсивность выполнения упражнений может достигать до 80% от максимального результата. При этом часть специалистов считает это очень высокой интенсивностью физической нагрузки в подростковом возрасте и что интенсивность не должна превышать 60% от максимума.

В связи с этим была предпринята попытка проверить эффективность различных режимов физической нагрузки в специальных упражнениях скоростно-силового характера в условиях педагогического эксперимента. Причем предпола-

галось, что интенсивность нагрузки до 80 % от максимума будет более эффективной.

В частности, педагогический эксперимент проводился на базе МБУ «СШОР № 3» г. Белгорода в период с сентября по декабрь 2018 года. В эксперименте приняли участие юные тяжелоатлеты 14-16 лет (тренировочный этап – углубленная специализация) в количестве 10 человек: 5 чел. в группе и 5 чел. в контрольной группе. За период педагогического эксперимента юные атлеты экспериментальной и контрольной групп тренировались по единой программе упражнений, но режим физической нагрузки в специальных упражнениях отличался.

Предпосылками разработки экспериментальной методики были исследования ученых, в которых показано, что упражнения с отягощениями обеспечивают возможность более выраженного проявления скоростной силы мышц. Вопрос в величине отягощения.

В педагогическом эксперименте приняли участие две группы – экспериментальная и контрольная были определены две группы тренировочной нагрузки. В экспериментальной группе применялись отягощения от 60 до 80% от максимального результата, поднимаемые от 3 до 5 раз в одном подходе.

В контрольной группе применялись упражнения, выполняемые с весом штанги 30-50% от максимального. Эти отягощения, которые поднимались от 8 до 12 раз в одном подходе.

Тренирующий эффект от воздействия упражнений (приседания со штангой на плечах, выпрыгивание со штангой на плечах из исходного положения полуподсед) с отягощениями на развитие специальных физических качеств атлетов зависит, как отмечали А.Н. Воробьев, А.С. Медведев, Л.С. Дворкин и др., от правильного определения объема выполнения силовой работы. С учетом этого и были определены количество подъемов и подходов к штанге.

Вариант экспериментальной нагрузки: 1) приседания со штангой на плечах: 80% от максимального – 3 подъема, 70% – 4 и 60% – 5 подъемов в одном подходе; 2) выпрыгивание со штангой на плечах из исходного положения полуподсед: 80% – 4 повторения, 70% – 6 и 60% – 8 повторений в одном подходе.

Вариант контрольной нагрузки:

1) приседание со штангой на плечах: 50% – 6 повторений, 40% – 8 и 30% – 10 повторений в одном подходе;

2) выпрыгивание со штангой на плечах из исходного положения полуприсед: 50% – 8 повторений, 40% – 10 и 30% – 12 повторений в одном подходе.

Во всех случаях планировалось 4 подхода к штанге за одну тренировку (не считая разминочных и контрольных весов).

Основные средства развития скоростно-силовых качеств следующие: рывок классический, в полуподсед, с вися, с плинтов, подъем штанги на грудь в сед способом разножка и ножницы, толчок от груди, прыжки со штангой на плечах, приседания со штангой на плечах.

Группы тренировались отдельно, но с одинаковой продолжительностью тренировочных занятий – от 90 до 110 мин. Экспериментальные специальные упражнения включались в тренировочные занятия два раза в неделю (во вторник и в пятницу), т.е. через одну тренировку.

Поскольку педагогический эксперимент проводился на группах юных тяжелоатлетов, то в тренировочные занятия включались упражнения на разностороннюю силовую подготовку.

Для определения эффективности экспериментальной методики дважды проводилось тестирование – до и после педагогического эксперимента в обеих группах. В качестве тестовых упражнений использовались следующие: прыжок в длину с места, прыжок в высоту с места, приседание со штангой на плечах.

Анализ данных тестирования, полученных до и после педагогического эксперимента, показал, что наилучшие изменения показателей развития скоростно-силовых способностей отмечается у юных штангистов экспериментальной группы ( $p < 0,05$ ). В тоже время у спортсменов контрольной группы хотя и произошло улучшение показателей в тестовых упражнениях, но они были незначительны, то есть не достигли 5%-го уровня значимости.

#### **Список литературы**

1. Ипполитов Н.С. Исследования прогностической значимости скоростно-силовых качеств у подростков при отборе занятий тяжелой атлетикой: автореф. дис. канд. пед. наук. – Л., 2011. – 23 с.
2. Лукьянов М.Т., Фаламеев А.И. Тяжелая атлетика для юношей. Уч. пособ. – М.: Физическая культура и спорт. – 2010. – 74 с.
3. Медведев А.С. Система многолетней тренировки в тяжелой атлетике: Учебное пособие для тренеров. – М.: Физическая культура и спорт, 2010. – 307 с.
4. Федеральный стандарт спортивной подготовки по виду спорта тяжелая атлетика. Зарегистрировано в Министерстве юстиции Российской Федерации 21 мая 2013 года, регистрационный № 28451. – 20 с.

## **СКОРОСТНО-СИЛОВАЯ ТРЕНИРОВКА ПРЫГУНОВ НА ЛЫЖАХ С ТРАМПЛИНА**

***Плехов Е.Ю.***

аспирант, Чайковский государственный институт физической культуры,  
Россия, г. Чайковский

***Ардашев А.Е.***

ведущий научный сотрудник, к.м.н., доцент,  
Чайковский государственный институт физической культуры,  
Россия, г. Чайковский

В данной статье рассмотрено влияние силы и скорости отталкивания на результат прыжка на лыжах с трамплина. Проведён анализ основных средств развития скоростно-силовых способностей. Приведены примеры использования специальных тренажёров и спортивного оборудования в тренировке прыгунов на лыжах с трамплина.

*Ключевые слова:* прыжки на лыжах с трамплина, скоростно-силовые способности, упражнения, тренировка, тренажёры

Развитие скоростно-силовых способностей у спортсменов является важной задачей в прыжках на лыжах с трамплина, где сила и скорость отталкивания, необходимая для увеличения вертикальной составляющей скорости взлета, особенно важна для трамплинов с критической точкой менее 95 метров, где высокая скорость проявления силы увеличивает скорость взлета и траекторию полета спортсмена [2].

Можно говорить о том, что фаза отталкивания считается «ключевой» для формирования полёта и дальности прыжка. При этом основными составляющими

отталкивания (взлёта) являются сила, время, координация и скорость [1]. Эффективность отталкивания на малых и нормальных трамплинах во многом зависит от возможностей проявления лыжником-прыгуном скоростно-силовых способностей [3], а изучение средств скоростно-силовой тренировки является актуальной целью исследования для прыжков на лыжах с трамплина.

Анализ практического опыта подготовки прыгунов на лыжах с трамплина показал, что основными средствами развития скоростно-силовых способностей в тренировке прыгунов на лыжах с трамплина являются силовые упражнения динамического характера, направленные на развитие мышц стопы, голени, бедра, мышц спины, брюшного пресса и прыжки:

1) разновидности прыжков в длину и высоту на одной и двух ногах в различных направлениях на скорость, с места и разбега с отягощениями и без, на песке на отрезках 10-20 метров и др.;

2) прыжки в длину и в высоту с места толчком двумя ногами из различных исходных положений с акцентом на финальном усилии отталкивания;

3) прыжки в длину и в высоту быстрым толчком двумя ногами после соскока с уступа;

4) многоскоки на отрезках 20-150 метров: тройной прыжок, тройной и пятерной прыжок с двух ног на две, пятикратный и десятикратный прыжок с ноги на ногу;

5) подпрыгивания и выпрыгивания из приседа с увеличением сопротивления по ходу движения;

6) пробегание коротких отрезков 10-20 метров, 30-60 метров и 100-150 метров с места, с ходу, по наклонной дорожке под углом 3-5 градусов с околопредельной и предельной скоростью;

7) рывок и толчок штанги, приседания в позах различной глубины приседа, находящейся в пределах амплитуды движения в фазе отталкивания;

8) из положения сидя на полу (или на тележке) отталкивание двумя ногами от стены, отталкивание груза, подвешенного на маятнике (качели);

9) имитационные упражнения, методику непредельных отягощений (до 25% веса собственного тела) с учетом специфики соревновательного упражнения (с применением утяжелителей для ног, утяжелённого пояса и стелек).

Отметим, что для начинающих спортсменов отталкивание в прыжках является упражнением силового характера, а для этапа высшего спортивного мастерства – скоростно-силового и скоростного.

При этом наиболее эффективным считается выполнение основных упражнений методом сопряженного воздействия. Дополнительно могут применяться методы вариативного воздействия, кратковременных усилий и повторный.

Необходимо сказать, что совершенствование техники прыжка предъявляет серьезные требования к спортивным залам по оборудованию их различными гимнастическими снарядами и специальными тренажерами.

Так, по мнению А.А. Злыднева с соавторами (2013), спортивные залы должны иметь следующие тренажеры общего назначения: силовые тренажеры со встроенными весами; универсальные тренажеры; гребной тренажер; эллиптический тренажер; степперы; беговую дорожку; велотренажеры; скамью силовую; грифы, диски и блины для штанги, гантели, стойки; аксессуары для фитнеса (мяч большой, мяч утяжеленный, эспандеры, скакалки, утяжелители для ног и рук). Кроме тренажерных устройств, по мнению авторов, в спортивных залах должно быть еще и

гимнастическое оборудование: перекладина, кольца, бревно тренировочное (низкое), конь гимнастический маховый, козел гимнастический, скамейка, мостик подкидной, акробатическая дорожка, батут, маты гимнастические и «яма» с поролоновым наполнителем. Вместе с тем для проведения тренировок специальной физической и технической направленности необходимо иметь специальные тренажеры сопряженного воздействия. К таковым относится «тележка на роликовых колесах для совершенствования отталкивания, короткие лыжи для разгона по керамическому желобу на малой эстакаде с поддержкой через лонжу, короткие лыжи для передвижения в стойке разгона на снегу» и т.д. [4].

Для того, чтобы разнообразить тренировки для развития силы и скоростно-силовых способностей можно применять упражнения из различных видов спорта и направлений фитнеса: слайд, степ, табата, кроссфит и другие.

Имитация элементов слайд (или глайдинга) с использованием специального коврика со скользящей поверхностью, фитнес-дисков или на роликовых коньках, такие как «Альпинист», «Складка», «Выпады назад», «Разножка» и другие. Упражнения на скользящей поверхности способствуют проработке глубоких мышц стабилизаторов и значительно увеличивают эффективность тренировок. Самое главное выбрать правильную траекторию движения и при скольжении удерживать равновесие.

Элементы степ-прыжков могут включать разножки на степ, запрыгивания и напрыгивания на платформу и перепрыгивания через степ из различных исходных положений и в сочетании перепрыгиваний через препятствия и запрыгиваний на них. Платформа (возвышенность) подбирается так, чтобы спортсмен смог ее перепрыгнуть. Прорабатываются икроножные мышцы ягодичные, мышцы бедра, также задействуются мышцы пресса и поясничный отдел спины.

Упражнения из системы табата выполняются в виде коротких интервальных тренировок с высокой интенсивностью нагрузки: 20 секунд работы и 10 секунд отдыха – это один сет, повторяющийся 8 раз, то есть 4 минуты («Выпрыгивания ноги врозь-вместе», «Гиперэкстензия», «Складка», «Берпи»).

Из движений кроссфита, выполняемых с высокой интенсивностью, можно использовать «Запрыгивания на возвышенность с выпрыгиванием вверх», «Джампинг джек», «Запрыгивания на возвышенность» и «Складку».

С целью совершенствования скоростно-силовых способностей подойдут комплексные упражнения, направленные на проявление координационных способностей. Например, такие как прыжки в длину или вверх с места в полную силу, вполсилы, в  $\frac{1}{2}$ ,  $\frac{1}{4}$ , силы; прыжки с вращениями в одну и другую стороны на максимальное количество градусов (на половину, на одну треть) или прыжки на заданное количество градусов, прыжки через барьеры на время, отталкивание двумя ногами из исходного положения посадки на подвижной тележке и т. д. Элементы гимнастики и акробатики, упражнения на балансировочных тренажерах и на петлях TRX, бег и прыжки, подвижные и спортивные игры с высокими требованиями к координации движений, которые подбираются с уклоном на силу.

Выводы. В прыжках на лыжах с трамплина важно поддерживать оптимальный уровень развития силы мышц бедра, голени, стопы и туловища для удержания спортсменом положения тела во всех фазах прыжка. При этом при подборе средств скоростно-силовой тренировки необходимо обращать внимание на мышцы стабилизаторы, сохранять скорость движений и специальные мышечные ощущения, внешних сил и экипировки.



### Список литературы

1. Mahnke R., Mross H. Results of technical an performance analysis in ski jumping during the Nordic Ski World Championship Trondheim // Z für Angew Trainingswissenschaft. 1997. Vol. 4. P. 42–69.
2. Sasaki T., Tsunoda K., Koike T. Kinetic analysis of ski jumping in the period of transition area // Science and Skiing III: The results of the Third International Congress on Skling and Science, Aspen, march 28 – april 3, 2004 / Meyer & Meyer Sport, eds.: E. Muller. D. Bacharach, R. Klika. Maidenhead, 2005. P. 367-380.
3. Прыжки на лыжах с трамплина: учеб. пособие для тренеров / Г.Р. Нирнберг; под ред. Г.Р. Нирнберга. М.: Физкультура и спорт, 1964. 227 с.
4. Злыднев А.А., Захаров Г.Г. Средства тренировки общей и специальной направленности в подготовке квалифицированных лыжников // Паралимпийское движение в России на пути к Сочи-2014: проблемы и решения: сб. матер. науч.-практ. конф. / ФГУ СП БНИИФК; под ред. А.А. Злыднева. СПб, 2013. С. 40-44.

## ПОДГОТОВКА КУРСАНТОВ И СЛУШАТЕЛЕЙ ПО РУКОПАШНОМУ БОЮ В УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЯХ

*Ушенин А.И.*

доцент кафедры физической подготовки и прикладных единоборств,  
канд. пед. наук, доцент, Санкт-Петербургский университет МВД России,  
Россия, г. Санкт-Петербург

*Оруджев А.М.*

доцент кафедры физической подготовки и прикладных единоборств,  
Санкт-Петербургский университет МВД России, Россия, г. Санкт-Петербург

*Арсеньев В.А.*

доцент кафедры физической подготовки и прикладных единоборств,  
Санкт-Петербургский университет МВД России, Россия, г. Санкт-Петербург

*Шахваледов М.Н.*

преподаватель кафедры физической подготовки и прикладных единоборств,  
Санкт-Петербургский университет МВД России, Россия, г. Санкт-Петербург

В данной статье показаны компоненты и технология содержания обучения курсантов и слушателей навыкам оценки приёмов рукопашного боя, а также связь между судейством соревнований по данному виду спорта с методикой оценки боевых приёмов борьбы.

*Ключевые слова:* компоненты, технологии, учебные элементы, ситуации, задания, классификация техники, положение бойцов, характеристика состояния, анализ результатов.

Цели и задачи физической подготовки в учебных заведениях конкретно изложены в программе по физической подготовке, а также в приказах и распоряжениях ведомств. В учебных заведениях силовых ведомств, в которых учебно-материальная база соответствует требованиям, одним из основных видов проведения занятий является занятия по рукопашному бою.

Учебные занятия по этому разделу проводятся согласно программы, для всех курсантов и слушателей, а также в учебных заведениях различного направления работают секции по рукопашному бою в зависимости от дальнейшего рода деятельности будущих выпускников.

Предварительная подготовка к новому учебному году и комплектованию сборной команды ВУЗа начинается с изучения личных дел кандидатов на поступление [1].

Перед началом тренировок в спортивной секции по рукопашному бою с курсантами и слушателями проводится занятие, где принимаются нормативы по общей физической подготовке. Учебно-тренировочные занятия по рукопашному бою обычно планируются на весь период обучения, как правило, три раза в неделю, во внеурочное время. В начале учебного года, первые недели состав секции занимается преимущественно по общей физической подготовке, затем планируется специальная физическая подготовка, изучение и отработка тактики и техники ведения рукопашного боя.

За весь период занятий в спортивной секции общей и специальной физической подготовленности, скоростно-силовой выносливости отводится 30-40% от общего времени на проведение тренировки [2].

Преподаватели должны понимать разницу между учебными занятиями по рукопашному бою, согласно программы обучения, и тренировками в спортивной секции, которые требуют от спортсмена высокого уровня технико-тактической, физической и психологической подготовленности, а также успешного участия в ответственных соревнованиях. Во время проведения занятий учебные схватки должны носить игровой и комбинационный характер. Нельзя при этом допускать грубого ведения боя и обмена ударами. Также необходимо больше внимания уделять тщательному совершенствованию любых форм защиты от различных атак и контратак, следить, чтобы в боевых упражнениях обучаемые избегали обоюдного обмена ударами и не пренебрегали защитой.

Процесс обучения техники рукопашного боя начинается с общей и специальной физической подготовки. Большое внимание уделяется подбору физических и специальных упражнений, их дозировке, правильности выполнения [3].

Общая и специальная физическая подготовка является основой для обучения технике рукопашного боя. Выполнение разнообразных упражнений позволяет повысить физическую нагрузку, а, следовательно, развивать такие физические качества, как выносливость, сила, быстрота. Для этого используется большая группа общеразвивающих упражнений: ходьба, бег, упражнения на месте, стоя, сидя, лежа на ковре, упражнения со скакалками, набивными мячами, упражнения на гимнастических снарядах, упражнения в парах с партнером. При этом значительное внимание обращается на технику выполнения любого упражнения и совершенствования дыхания. После силовых упражнений выполняется несколько упражнений на быстроту и расслабление. На каждом занятии интенсивность нагрузки увеличивается, а упражнения усложняются, что способствует развитию скоростно-силовых качеств.

На первом этапе подготовки уделяется основное внимание овладению техническим и тактическим умениям, отработке ударов руками и ногами и защита от них, одиночные броски, удержания, болевые приемы. Постепенно задания усложняются, перед занимающимися на тренировках ставятся тактические задачи, но при этом не нарушаются принципы методики обучения. В конце каждого учебного занятия или тренировки пройденный материал закрепляется в условных поединках. Для отработки техники и тактики, а также совершенствования других качеств, используются специальные снаряды (макевары, мешки, настенные груши) [4].

Широко используются в заключительной части занятия или тренировки упражнения для развития скоростно-силовых качеств, проводится круговая тренировка, с применением временных показателей (кроссфит).

Занятия и тренировки по рукопашному бою являются составной частью учебного процесса курсантов и слушателей, носят воспитательный характер, спортивная деятельность в учебном режиме дня способствует успешному усвоению всего учебного материала и подготовке молодых специалистов [5].

Опыт работы свидетельствует о том, что курсанты и слушатели с увлечением посещают занятия и тренировки по рукопашному бою, быстро привыкают к спортивному коллективу. Преподаватель-тренер должен раскрыть перед занимающимися теоретические основы, правила судейства и специфику рукопашного боя, довести до его сознания все трудности, которые могут возникнуть в процессе занятий, а курсант должен уметь мобилизовать свою волю для преодоления этих трудностей. Тренеру необходимо разъяснить, что при серьезном отношении к занятиям и правильном учебном режиме курсанты могут добиться неплохих спортивных результатов. Практика показывает, что курсант или слушатель, занимаясь рукопашным боем в течение 4-4,5 лет, имея при этом изначально отличную физическую подготовленность, быстроту и реакцию способен выполнить 1 разряд, КМС, а иногда даже и МС. Спортивные соревнования являются итогом проделанной работы, хорошей проверкой физических и волевых качеств курсантов и слушателей, носят воспитывающий характер.

При этом учебно-спортивная работа находится под постоянным контролем врачей, все курсанты и слушатели регулярно проходят медицинский осмотр, результаты врачебных наблюдений говорят о значительном улучшении функциональных показателей организма у занимающихся [6].

#### Список литературы

1. Максименко А.М. Теория и методика физической культуры: учебник для вузов физической культуры / А.М. Максименко. – 2-е изд, испр. и доп. – М. : Физическая культура, 2009. – 496 с.
2. Кудин В.А., Торопов В.А., Дудчик В.И., Куликов М.Л., Науменко С.В., Ушенин А.И. Физическая подготовка: учебник. 2-е изд., испр. и доп. / Кудин В.А. и др. // Изд-во СПбУ МВД России. – СПб.: ООО «Р-КОПИ», 2016.
3. Курамшин Ю.Ф. Теория и методика физической культуры. Учебник. Ю.Ф. Курамшин. Москва. 2010.
4. Торопов В.А., Ушенин А.И., Дудчик В.И., Золотенко Р.Б., Хыбыртов Р.Б. Рукопашный бой в теории и практике служебной подготовки сотрудников органов внутренних дел: монография / Под ред. проф. В.А. Торопова // Изд-во СПбУ МВД России. – СПб.: ООО «Р-КОПИ», 2016.
5. Торопов В.А., Науменко С.В., Куликов М.Л., Ушенин А.И., Хыбыртов Р.Б., Дудчик В.И. Исследование процесса эффективного обучения сотрудников полиции приемам рукопашного боя: Монография- СПб: ООО «Р-КОПИ», 2018. – 112 с.
6. Хыбыртов Р.Б., Ушенин А.И., Торопов В.А. Характеристика педагогической системы обучения сотрудников полиции приемам рукопашного боя в средствах индивидуальной бронезащиты // Вестник Санкт-Петербургского университета МВД России. 2014. № 1 (61). С. 168-172.

## ФОРМИРОВАНИЕ КООРДИНАЦИОННЫХ СПОСОБНОСТЕЙ У ПРЫГУНОВ НА ЛЫЖАХ С ТРАМПЛИНА

*Чижов Г.В.*

аспирант, Чайковский государственный институт физической культуры,  
Россия, г. Чайковский

*Ардашев А.Е.*

ведущий научный сотрудник, к.м.н., доцент,  
Чайковский государственный институт физической культуры,  
Россия, г. Чайковский

В данной статье рассмотрено влияние силы и скорости отталкивания на результат прыжка на лыжах с трамплина. Проведён анализ основных средств развития скоростно-силовых способностей. Приведены примеры использования специальных тренажёров и спортивного оборудования в тренировке прыгунов на лыжах с трамплина.

*Ключевые слова:* прыжки на лыжах с трамплина, координационные способности, средства формирования координационных способностей, тренировка, специальные упражнения

В трудах Е.А. Грозина [2], В. Jošt [1], Г.А. Сергеева и др. [4] спортивный результат в прыжках на лыжах с трамплина определяется прежде всего скоростно-силовыми и координационными способностями. Это, прежде всего связано с необходимостью демонстрации красивой техники прыжка, так как итоговый результат спортсмена зависит не только от длины приземления, но и от эстетичности каждой фазы прыжка [4]. При этом техника прыжка зависит от индивидуальных проявлений спортсмена в достаточно сложных условиях, связанных с необходимостью действий на большой высоте и скорости, умением хорошо координировать движения своих конечностей и управлять телом в момент полета, быстро принимая аэродинамически выгодное положение [2].

Поэтому на красивое и техничное выполнение прыжка влияет уровень развития координационных способностей. Причем развитию координации, равновесию, акробатике, игровым упражнениям на ловкость в большей степени должно уделяться внимание на этапе начальной подготовки.

Как показал анализ научно-методической литературы, в процессе выполнения каждой фазы прыжка большое значение играют двигательно-координационные способности. Поэтому работа над совершенствованием координации должна осуществляться на протяжении всего многолетнего тренировочного процесса с учетом последовательности освоения отдельных упражнений и их дозировка в связи со спецификой того или иного этапа спортивной подготовки [5].

Изучение практического опыта спортивной тренировки прыгунов на лыжах с трамплина позволило выявить оптимальные средства формирования координационных способностей с учетом периода годичного цикла подготовки. Так, в ходе подготовительного периода целесообразно больше использовать общеподготовительные упражнения, направленные на обогащение двигательных умений и навыков. Среди часто используемых упражнений стоит отметить упражнения на статическое и динамическое равновесие в различных положениях тела, непривычных условиях и в парах, ходьба по малой опоре, с изменением направления, перешагиваниями, удержание баланса в стойке разгона, акробатические и гимнастические

упражнения (на снарядах, тренажерах и батуте, с предметами и без, с препятствиями). Упражнения на батутах можно выполнять как самостоятельные элементы, так и как имитационные упражнения для отработки фазы отталкивания и формирования полета при отталкивании на горку гимнастических матов или в поролоновую яму. Данные средства чаще всего используются для подготовки спортсменов всех уровней квалификации.

Перспективным направлением при подборе средств формирования координационных способностей у лыжников-прыгунов можно отметить использование упражнений, заимствованных из других видов спорта и фитнеса. Так, например, отлично подойдут упражнения на координационной лестнице, качелях, натянутых канатах и балансирах (BOSU, CORE и т. п.), с тележками на наклонной местности с изменяемым углом ее наклона.

Упражнения на мягкой части поверхности платформы Bosu в виде различных вариантов удержания поз, выпадов, приседаний, скручиваний, серий простых прыжков вверх, с поворотом на 90 или 180 градусов, выпрыгиваний из посадки, «Планки», «Уголки», «Лодочки» и др. Аналогичные упражнения на платформе CORE могут выполняться в статическом и балансирующем режиме. Кроме того, для тренировки вестибулярного аппарата можно использовать специальные упражнения на различных гимнастических снарядах, лоппингах, рейнских колесах (немецкое колесо, гимнастическое колесо), катках, балансирующих подушках и дисках, степперах, мячах, элементы Слэклайна на стропах, прыгалках, роликах. Не стоит недооценивать упражнения из горнолыжного спорта (спуски с преодолением препятствий – слалом, челнок и другие).

Во время совершенствования координационных способностей стоит применять комбинированные упражнения. Скоростные и координационные способности сочетаются в чередовании пробегания равных отрезков по прямой с преодолением их при изменении направления движения, скорости бега или прыжков, того и другого вместе; чередовании бега и прыжков с максимальной скоростью на короткие отрезки с бегом со скоростью 30-90% от максимальной или скипинг (прыжки через скакалку с различной скоростью и направлением). Упражнения на тренажере координационная лестница (лестница скорости): простые шаги и прыжки, выпрыгивания из посадки, упражнения с отягощениями (утяжеленными поясами и манжетами) и предметами, с изменением направления прыжка (шага) и хода движения, используя лестницы различной длины, размеров ячейки, одинарную или двойную (тройную) разметку. Специальные упражнения, направленные на развитие скоростно-силовых и координационных способностей, могут включать разнообразные прыжки с препятствиями и сменой направления, сочетание прыжков и ускорений в сочетании с имитационными упражнениями фаз посадки и отталкивания на точность исполнения и на время. Например, прыжки толчком двумя через барьеры: одной высоты на скорость, с постепенным увеличением высоты, в сочетании с короткими ускорениями, из посадки на «Тележке» в «Разножку» и другие.

Особое значение имеет развитие и совершенствование специфических координационных способностей: равновесия и баланса, ориентирования в пространстве и вестибулярной устойчивости; выработку специализированных восприятий (чувства лыж, чувства воздуха), сенсомоторных реакций (во время полётной фазы прыжка), оперативной двигательной памяти и скорости интеллектуальных процессов (способность к предвидению изменения ситуации в ограниченном интервале

времени). Специальные упражнения могут включать имитационные упражнения для совершенствования отдельных фаз прыжка: отработка стойки разгона на качающейся опоре (качелях, балансировочной платформе); выход в стойку разгона прыжком в глубину с поворотом; выход в положение полета при прыжках в воду с трамплина, с вышки; выход в положение полета при прыжках в поролоновую яму или на надувную подушку; отталкивание с принятием положения полета (в страховочной лонже) из положения стойки разгона на лыжах; разновидности ходьбы по скамейке и бревну; прыжки в стойку приземления при соскоках с гимнастических снарядов – в прыжках на подкидной доске, то же с поворотом на 90-180 градусов; удержание равновесия в стойке приземления «Разножка» на тресе и др.

Подводящие упражнения, направленные на освоение форм движений в соревновательном упражнении, а также развитие координационных способностей, проявляющихся в прыжках на лыжах с трамплина, создают предпосылки для формирования вариативной техники движений (особенно актуальной в постоянно меняющихся погодных условиях).

В соревновательном периоде следует больше включать упражнения и задания, связанные с горнолыжной техникой, например, катание с гор на лыжах, отработка элементов горнолыжной техники; упражнениях по выработке чувства пространства, времени, степени развиваемых мышечных усилий; двигательной памяти и представления движения (идеомоторных реакций)

Таким образом, в прыжках на лыжах с трамплина упражнениям на формирование координационных способностей должно уделяться большое значение на всех этапах многолетней подготовки. При этом перспективными средствами могут быть не только общеизвестные балансы и имитация, но и упражнения с применением специального инвентаря и оборудования, включая специальные имитационные упражнения для совершенствования отдельных фаз прыжка.

#### Список литературы

1. Jošt V. Teorija in metodika smučarskih skokov (izbrana poglavja). Ljubjana: Fukulteta za šport, 2009. 374 P.
2. Грозин Е.А. Прыжки на лыжах с трамплина: учеб. пособие. Москва: Физкультура и спорт, 1971. 88 с.
3. Методика разработки комплексных целевых программ подготовки региональных сборных команд квалифицированных спортсменов на четырехлетний цикл подготовки (на примере лыжников-двоеборцев РФ): учеб. пособие / Г.А. Сергеев [и др.]; под общ. ред. Г.А. Сергеева. СПб.: Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья имени П.Ф. Лесгафта, 2013. 132 с.
4. Правила вида спорта «Прыжки на лыжах с трамплина»: Приказ Минспорта России, 09 марта 2016 г., № 226: в ред. от 15.10.2018 г. // Консультант Плюс [Электронный ресурс]. – 2018. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_256484/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_256484/). – Дата доступа: 15.04.2019.
5. Прыжки на лыжах с трамплина: учеб. пособие для тренеров / Г.Р. Нирнберг; под ред. Г.Р. Нирнберга. М.: Физкультура и спорт, 1964. 227 с.

# ПРИМЕНЕНИЕ ФИТНЕС-УПРАЖНЕНИЙ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТРЕНЕРА ПО БИАТЛОНУ

*Шишкина Д.А.*

магистрант, Чайковский государственный институт физической культуры,  
Россия, г. Чайковский

*Научный руководитель – к.п.н., доцент Попова А.И.*

В статье приводится содержание разработанной нами методики развития скоростно-силовых способностей у биатлонистов средствами фитнеса, а также результаты апробации этой методики.

*Ключевые слова:* скоростно-силовые способности, биатлонисты, фитнес-упражнения, методика скоростно-силовой подготовки.

Современные тенденции развития биатлона характеризуются возросшей скоростью передвижения спортсменов на дистанции, повышением точности стрельбы и уменьшением общего времени на её выполнение [2, с. 275].

В биатлоне при преодолении подъемов и таких отрезков как старт, финиш и уход с рубежа большое значение имеют скоростно-силовые способности, т.к. скорость спортсмена при передвижении по дистанции зависит от мощных усилий, возникающих при отталкивании лыжами и палками.

Скоростно-силовая подготовка – совокупность средств и методов комплексного воспитания быстроты и силы с целью обеспечения всестороннего гармонического физического развития [3, с. 4].

А.А. Гужаловский, утверждает, что сенсетивным периодом их развития является подростковый возраст [1, 2]. А т.к. этот период характеризуется повышенной утомляемостью, особенно во время выполнения монотонной работы. Мы считаем, что тренировки, направленные на развитие скоростно-силовых способностей можно дополнить различными направлениями фитнеса, специализирующимися на развитии скоростно-силовых способностях.

## **РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ**

Исследование проводилось на лыжной базе «Надежда» в п. Ува. Экспериментальную группу составили 17 биатлонистов 12-13 лет.

Занятия по улучшению скоростно-силового компонента проводились 3 раза в неделю и включали следующие группы фитнес упражнений:

1. Упражнения на босу.
2. Упражнения из кроссфита.
3. Элементы степ-прыжков.
4. Упражнения системы табата.
5. Имитация элементов слайд.

### *Примерные комплексы упражнений*

В процессе занятия в содержании использовались разработанные нами комплексы для развития скоростно-силовых способностей.

Фитнес-упражнения, которые использовались в исследовании:

1. Комплекс упражнений на босу.
  - прыжки из стороны в сторону из упора на босу;
  - напрыгивания/выпрыгивания с разворотом на 180°;

- скручивания на босу;
  - отжимания, смена рук прыжком;
  - разножка.
2. Комплекс упражнений на основе элементов «табата» и кроссфита.

- приседы на одной ноге;
- гиперэкстензия (+ передача отягощения за спиной по кругу);
- берпи;
- выпады в упоре лежа, смена ног прыжком («джампинг джек»);
- складка.

3. Комплекс на основе элементов степ-прыжков и «табата».

- свечка;
- перепрыгивания через возвышенность;
- отжимания;
- выпрыгивания на одной ноге;
- узкий выпад назад-приставить ногу, махом назад той же выпрыгивание

вверх.

4. Комплекс упражнений «слайд».

- выпады назад;
- «альпинист»;
- обратная складка;
- выпады в стороны;
- разножка.

Тестирование биатлонистов проводилось в три периода: I – 2014 г., II – 2015 г., III – 2016 г.

Для оценки скоростно-силовой подготовленности занимающихся подобрана следующая батарея тестов:

1. Прыжок в высоту. Высота прыжка определяется следующим образом: в начале учащийся встает боком к стене и поднимает одноимённую руку вверх (предварительно кончики пальцев намазать мелом) – ставит отметку. Затем из исходного положения – стоя на всей стопе, из полуприседа со взмахом рук, выпрыгивает вверх и ставит другую отметку. Отталкивание и приземление не должно выходить за пределы квадрата 50x50 см. Результат учитывается в сантиметрах, с точностью до одного сантиметра, по разности между конечным (в прыжке) и исходным (стоя с поднятой рукой) показателями. Общее число попыток – 3. Засчитывается лучший результат.

2. «Прыжки на скакалке за 30 секунд» (количество раз). Тест позволяет оценить скоростно-силовую подготовленность. Исходное положение – стоя, скакалка на уровне бедер или пояса, ладони направлены к телу. Каждый прыжок сопровождается небольшим изгибом в коленях, все подпрыгивания должны выполняться с помощью подушечек стопы. Во время прыжков через скакалку спина должна быть ровной, а мышцы пресса напряжены. Выполняется максимальное количество вращений за 30 секунд.

3. «Сгибание-разгибание туловища за 20 сек» (количество раз). Исходное положение: лёжа на спине, руки за головой, пальцы в замок, ноги согнуты в коленях, ступни закреплены. Фиксируется количество выполненных упражнений, до касания локтями коленей в одной попытке за 30 сек.



4. «Прыжок в длину с места» (см). Прыжок выполняется из исходного положения – полу присед, ступни параллельно, руки назад из трёх попыток засчитывалась – лучшая. Результат измерялся в сантиметрах от стартовой линии, до ближнего с ней касания пола любой частью тела испытуемого. Запрещалось выполнять прыжок с предварительного отталкивания, при выполнении отталкивания наступать на контрольную линию.

5. Тройной прыжок с ноги на ногу с места. Прыжок выполняется из исходного положения – полу присед, ступни параллельно, руки назад. Прыжки выполняются с ноги на ногу.

6. Имитация одновременного бесшажного хода на тренажере «Sky Erg» за 30 секунд, количество раз, определение уровня скоростно-силовых качеств верхнего плечевого пояса

В таблицах 1-2 представлены результаты оценки скоростно-силовой подготовленности биатлонистов 12-13 лет в трёх периодах исследования.

Таблица 1

**Результаты тестирований девушек в трех периодах исследования**

№	№ тестирования	Sky Erg	Сгибание-разгибание туловища (20 с)	Прыжки на скакалке (30 с)	Прыжок в длину с места	Тройной многоскок	Прыжок в высоту
1	I	21	16	74	197	5,50	35
	II	27	18	80	199	5,50	37
	III	31	20	86	203	6,00	40
2	I	13	13	71	186	5,25	27
	II	17	14	79	187	5,40	29
	III	22	16	84	192	5,80	34
3	I	21	16	81	191	5,30	28
	II	26	18	83	191	5,30	31
	III	32	19	87	196	5,45	35
4	I	18	13	79	205	5,65	34
	II	20	14	81	207	5,65	37
	III	26	16	83	213	6,10	41
5	I	19	16	82	201	5,35	35
	II	22	17	86	201	5,50	37
	III	30	19	92	208	5,70	39
6	I	16	15	77	195	5,25	30
	II	20	16	81	197	5,25	33
	III	25	17	86	201	5,40	37
7	I	17	13	86	183	5,15	26
	II	23	15	88	188	5,20	30
	III	29	17	91	197	5,30	34

Таблица 2

**Результаты тестирований юношей в трех периодах исследования**

№	№ тестирования	Sky Erg	Сгибание-разгибание туловища (20 с)	Прыжки на скакалке(30 с)	Прыжок в длину с места	тройной многоскок	Прыжок в высоту
1	2	3	4	5	6	7	8
1	I	36	21	61	207	6,20	43
	II	39	23	63	210	6,70	50
	III	43	27	67	217	7,35	58
2	I	34	17	79	203	6,60	40

1	2	3	4	5	6	7	8
	II	37	20	80	207	6,70	47
	III	42	22	83	227	6,90	56
3	I	37	16	73	210	6,40	40
	II	38	18	77	216	6,40	45
	III	46	24	81	223	6,55	55
4	I	32	16	58	213	6,40	46
	II	35	19	64	220	6,80	53
	III	39	24	75	235	7,40	61
5	I	35	13	63	203	6,10	44
	II	37	17	68	207	6,50	50
	III	43	21	74	219	7,10	57
6	I	34	16	75	207	6,10	42
	II	38	18	77	211	6,30	48
	III	43	21	83	223	6,90	55
7	I	27	17	71	205	5,10	39
	II	30	18	73	205	6,00	43
	III	34	20	78	213	6,45	49
8	I	27	18	76	201	6,05	39
	II	29	20	79	201	6,10	40
	III	34	23	86	203	6,6	45
9	I	25	17	65	191	5,50	35
	II	28	19	68	193	5,60	37
	III	32	20	82	199	5,85	41
10	I	34	16	63	199	5,40	37
	II	36	19	66	200	5,80	40
	III	39	21	71	201	6,35	45

Исходя из показателей, видно, что относительно последних замеров перед началом занятий показатели скоростно-силовых способностей исследуемых спортсменов были значительно ниже. Также, сравнивая второй и третий замеры можно отметить, что изменения, внесенные в методику после второго тестирования дали более значимый прирост к показателям (см. табл. 1, 2). Так, замена элементов слайд на босу, а скиппинг на элементы тренировки кроссфита положительно сказалась на результатах оценки скоростно-силовых способностей юных биатлонистов.

#### Список литературы

1. Дворкин Л. «Особенности развития силы и скоростно-силовых качеств в молодом возрасте». [электронный ресурс]. М., 2006. – Режим доступа: [http://www.ereading.club/chapter.php/18527/7/Dvorkin\\_Podgotovka\\_yunogo\\_tyazheloatleta.html](http://www.ereading.club/chapter.php/18527/7/Dvorkin_Podgotovka_yunogo_tyazheloatleta.html) (дата обращения 15.12.2016).
2. Загурский Н.С., Ростовцев П.А. Современная система спортивной подготовки в биатлоне // Совершенствование стрелковой подготовки биатлонистов высокой квалификации на основе средств срочной информации, 2013, №3, С. 275-288.
3. Кайгородова А.В., Митриченко Р.Х. Физические упражнения для развития скоростно-силовых способностей: учебно-методическое пособие. -Ижевск: Издательство «Удмуртский университет», 2015. – 35с.
4. Фарбей В. В. Экспериментальное обоснование соотношения и чередования видов специальной подготовки лыжников-биатлонистов в круглогодичной тренировке : дис. ... канд. пед. наук / В.В. Фарбей. – Л., 1980. – 21 с.

## СЕКЦИЯ «ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

### НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ОБРАЗОВАНИЕ»: ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

*Сазонова С.Н.*

руководитель управления, кандидат педагогических наук,  
Поволжское управление министерства образования и науки Самарской области,  
Россия, г. Новокуйбышевск

В статье рассматриваются вопросы, касающиеся проблем реализации национального проекта «Образование» в условиях регионального округа, в числе которых разработка системы контроля и оценки промежуточных результатов, становится основополагающей при использовании программно-целевого метода в управлении образовательной системой.

*Ключевые слова:* национальный проект, образование, управление образовательной системой, мониторинг, оценочные показатели.

Стартовавший в российских регионах национальный проект «Образование», рассчитанный на период 2019-2024 гг., постепенно и неуклонно наполняет конкретным содержанием многоплановую деятельность всей системы образования. Его актуальность и своевременность не вызывает сомнений. Будучи одним из приоритетных направлений государственной стратегии развития России, проект нацелен на социально-экономические преобразования в сфере образовательной политики и решение двух ключевых задач: вхождение Российской Федерации в десятку ведущих стран мира по качеству общего образования и воспитания гармонично развитой, конкурентоспособной на рынке труда и социально ответственной личности. Как социальный фактор модернизации образования и инструмент решения назревших социально-экономических проблем, проект предполагает разработку и освоение новых управленческих технологий, нацеленных на системные изменения, связанные, в первую очередь, с необходимостью формирования нового представления о качестве образования; обновления содержания образования; внедрения новых подходов к аттестации педагогических кадров; выявления и поддержки одаренных детей и молодежи; обеспечения успеха всех обучающихся независимо от имеющихся у них возможностей здоровья и образовательных потребностей; введения новой системы оплаты труда учителей и разрешения ряда других значимых позиций, обозначенных в национальном проекте.

Складывающаяся практика реализации образовательного проекта, представленная в теоретических и практико-ориентированных публикациях, анализирующих и обобщающих опыт регионов, подтверждает необходимость модернизации также и системы управления образованием, без чего невозможно рассчитывать на успешность решения задач, вытекающих из целевых установок проекта [2, 3]. В самарском регионе и конкретно в Поволжском образовательном округе, объединившем в 2002 году системы образования двух крупных территорий г.о. Новокуйбышевск и м.р. Волжский, в которых обучается 23143 школьника, проблема модернизации управления решается в ходе освоения программно-целевого метода, предполагающего создание системы оценки и контроля за ходом реализации проекта «Образование». Ценность хорошо организованного контроля в том, что он позволяет принимать взвешенные управленческие решения и при необходимости своевременно их корректировать, ставить перед руководителями образовательных

организаций и педагогическими коллективами конкретные задачи, объективно оценивать качество труда учителей. Одним из важных и достаточно сложных аспектов контроля является выбор объективных показателей и оценочных процедур, на основе которых затем создается представление об изучаемой образовательной области. Все это требует слаженной работы управленческой команды и соответствующей компетентности специалистов ресурсного центра, осуществляющих наряду с другими функциями и функцию мониторинга образования.

При оценке промежуточных результатов необходимо определиться с выбором показателей. На достаточную сложность решения этого вопроса обращают внимание и нормативные документы [1]. В них, в частности, говорится о том, что в паспортах национальных проектов содержится 1326 показателей, из них 115 показателей «верхнего уровня». Осуществить эффективный мониторинг как на национальном, так и на региональном уровне, используя такое количество показателей, невозможно. В связи с этими объективными трудностями в документе предложены ключевые показатели, в число которых вошли:

- уровень образованности,
- доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием, % нарастающим итогом,
- численность обучающихся, вовлеченных в деятельность общественных объединений на базе образовательных организаций общего образования, среднего и высшего профессионального образования, млн. человек нарастающим итогом.

Рекомендованные этим документом ключевые показатели нами были взяты в качестве ориентира при выборе показателей, значимых для оценки промежуточных результатов реализации проекта в условиях округа. Ими стали: качество подготовки обучающихся; обновление содержания и инфраструктуры образовательной организации; успешность и социальная активность обучающихся; профессиональная компетентность педагогов. Остановимся на результатах контроля, проведенного в истекшем учебном году, цели которого сводились к отслеживанию хода реализации проекта «Образование» в условиях Поволжского образовательного округа.

**Оценка качества подготовки обучающихся** осуществлялась по таким критериям, как степень выполнения требований ФГОС и выявления имеющихся проблем в освоении школьниками основных образовательных программ. Оценка, проводимая с помощью всероссийских проверочных работ (ВПР), показала, что в целом по округу результаты начальных классов по трем основным предметам сопоставимы с результатами по Самарской области. Однако выявились и некоторые факты необъективного внутреннего оценивания в сопоставлении с результатами внешней оценки. Как выяснилось, чаще всего это связано с непониманием администрацией и педагогическими коллективами ключевой задачи проведения этих работ. ВПР – это стратегический инструмент, который должен быть положен в основу составления и корректировки содержания программ повышения квалификации учителей и создания условий, позволяющих вывести образование на качественно новый уровень. О качестве образования можно судить и по результатам государственной итоговой аттестации. Количество выпускников, получивших аттестат с отличием, осталось на прежнем уровне, но на 20% в сравнении с прошлым учебным годом увеличилось количество, сдавших все 4 экзамена на «отлично». Итогом анализа полученных данных по этому показателю стали рекомендации директорам школ: организовать регулярную работу школьных методических объединений по обсуждению типов ошибок и способов их предотвращения, пересмотреть систему

объективного проведения мониторинговых процедур всех уровней на заседаниях педагогического совета, скорректировать формы промежуточной аттестации, активно использовать ресурсы Федерального института оценки качества образования. Результаты государственной итоговой аттестации выпускников послужили основанием для рекомендаций руководителям провести глубокий анализ причин успешности и затруднений прохождения аттестации обучающимися и организовать планомерную и целенаправленную работу педагогического коллектива по подготовке учащихся к ГИА.

**Обновление содержания и инфраструктуры** образовательных организаций, как отметила Министр просвещения О.Ю. Васильева, имеет прямое отношение к повышению качества образования и, следовательно, может стать надежным объективным показателем успешности реализации проекта «Образование» и его подпроекта «Современная школа». Задачами последнего стали: внедрение новых методов обучения и воспитания, освоение инновационных образовательных технологий, обеспечение сетевого взаимодействия близлежащих школ. Поставленные задачи носят долгосрочный характер и окончательные результаты будут подведены по мере их решения. Но о промежуточных результатах можно судить по тому, что в 4-х школах округа созданы Центры цифрового и гуманитарного профиля, цель которых выровнять условия обучения в городских и сельских школах, проведены подготовительные мероприятия для преподавания в текущем учебном году нового курса для школьников 5-9 классов «Функциональная грамотность». В связи с обсуждением на всех уровнях системы образования изменений ФГОС начального общего и основного общего образования предполагается обновление учебных программ, что позволит, с одной стороны, решить задачи профилактики опасных последствий, связанных с бесконтрольным использованием подростками социальных сетей, а с другой – повысить интерес школьников к изучению родного края. С этой целью в 7-9 классах вводится курс «Информационная безопасность», а для родителей обучающихся в школах округа предусмотрен тематический лекторий «Цифровая гигиена». Для начальной школы разработана и утверждена программа «Рассказы по истории Самарского края», для школьников 5-9 классов вводится учебный курс «История Самарского края». Вместе с тем, говоря о необходимости обновления содержания и инфраструктуры образовательных организаций и подчеркивая значимость инновационного подхода и неизбежных при этом преобразованиях, следует отметить, что инновационный подход не должен отвергать сложившиеся эффективные образовательные технологические модели, которые, выполнив задачи функционирования, должны стать основой для дальнейшего развития. Соблюдение этого непреложного правила требует логика образовательного процесса.

**Успешность и социальная активность** является достаточно информативным показателем решения стратегической задачи воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности. На поддержание успешности и социальной активности обучающихся направлены два действующих в округе подпроекта: «Успех каждого ребенка» и «Социальная активность». Первый – один из самых крупных, направленных на развитие в нашем регионе системы дополнительного образования, на выявление и поддержку одаренных детей и молодежи. Проект поможет детям и подросткам найти себя в системе дополнительного образования, показать свои возможности и получить необходимое психолого-педагогическое сопровождение. Получив персонифицированное финансирование, в округе начали действовать два опорных Центра дополнительного образования. Достигнутый

72,4% охват детей дополнительным образованием, близкий к областному (78,5%), планируется повысить и довести до 80% к 2024 году. Намеченные рубежи реальны. Подтверждением тому служит то, что ежегодно растет интерес учащихся округа к участию в олимпиадах, художественных и технических конкурсах. Огромной популярностью у школьников округа пользуются всероссийские предметные олимпиады, многопрофильная олимпиада «Саммат», региональный конкурс «Взлет», фестивали и конкурсы творческих детских коллективов. В формирующийся региональный реестр одаренных обучающихся – победителей и призеров олимпиадно-конкурсных мероприятий от нашего округа принято 60 заявок для включения в реестр.

Совместная деятельность системы общего и дополнительного образования в плане активизации интерес школьников к техническому творчеству и последующего профессионального самоопределения дает положительные результаты: наблюдается повышенный интерес школьников к предметам естественно-научного профиля – 60% выпускников ежегодно выбирают для сдачи государственного экзамена профильную, 30% – базовую математику; самые популярные предметы в школах округа – физика, химия, биология; больше половины десятиклассников г.о. Новокуйбышевска выбирают технологический профиль обучения, ориентирующий их на получение профессий, востребованных на промышленных предприятиях. В м.р. Волжский треть обучающихся выбирают технологический и социально-экономические профили обучения.

Одним из основных мероприятий, отвечающих запросам школьников, является создание и организация образовательной деятельности по программам технической и естественно-научной направленности в детских техно-парках «Кванториум» и «Мини-кванториум», рассчитанных в общей сложности на 2550 детей школьного возраста. В ближайшей перспективе – поэтапное вовлечение детей с ограниченными возможностями здоровья и детей-инвалидов в программы дополнительного образования с максимально возможным использованием технологий дистанционного обучения.

Социальную активность в наибольшей степени школьники могут проявить, участвуя в разных формах общественно-значимой деятельности, что в значительной степени связано с развитием наставничества, волонтерства, поддержкой общественных детско-молодежных инициатив, оказанием помощи в личностном и профессиональном самоопределении. По этому показателю округ имеет неплохие результаты – 7884 человека из числа обучающихся школьников вовлечены в деятельность общественных организаций на базе образовательных организаций. В перспективе к 2020 году эта цифра должна возрасти до 8500 человек. На особом счету в плане организации и активной деятельности участие школьников во Всероссийском детско-юношеском военно-патриотическом движении «Юнармия». На данный момент в региональном отделении движения зарегистрировано 1239 обучающихся из всех школ округа. Пока это примерно 6% от общего числа обучающихся, но движение постепенно набирает темпы. 26 волонтерских отрядов зарегистрированы на сайте «Добровольцы России».

**Профессиональная компетентность педагогов** – это не только один из показателей качества образования, но и одно из основных условий успешности решения практически всех задач национального проекта «Образование», поскольку в системе образования учитель – ключевая фигура. Несмотря на то, что доля учителей в возрасте до 35 лет по округу выше, чем среднеобластной показатель, остается

актуальным вопросом активного привлечения в школы талантливой молодежи. Целевое обучение ориентированных на педагогические профессии выпускников школ, меры социальной поддержки выпускников педагогических вузов, активно реализуемая в округе программа «Земский учитель» дают положительные результаты. Но не нужно забывать о том, что молодому педагогу, пришедшему в школу, необходимо методическое сопровождение и наставничество. Многие в этом плане удается решить силами созданной в округе Ассоциации молодых педагогов. Стажировочные практикумы на базе образовательных организаций, посещение уроков опытных квалифицированных педагогов, индивидуальное консультирование, обеспечение начинающих учителей методическими и дидактическими ресурсами, стажировки, проведение конкурсов «Педагог-наставник». «У истоков большого пути» – все это ценный ресурс в развитии и укреплении кадрового потенциала.

Такова общая картина промежуточных результатов, отразившая начальный этап реализации национального проекта «Образование» в округе. Она достаточно информативна в плане принятия управленческих решений, необходимых для наращивания темпов реализации проекта. Оценочные показатели при необходимости могут быть скорректированы, но в любом случае они должны находиться в области ключевых показателей, обозначенных в нормативных документах, что не снимает вопрос продолжения научного и практического поиска путей решения поставленных национальным проектом задач.

#### **Список литературы**

1. Об основных направлениях деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации по реализации Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» // Материалы к заседанию президиума Государственного совета Российской Федерации. – М., 2018.
2. Плисинова, И.В. Опыт реализации и перспективы модификации приоритетных национальных проектов на современном этапе // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки СКАГС, – 2011, №3. – С. 228-235.
3. Рыжкова, Т.Н., Багин, В.В. Приоритетный национальный проект «Образование»: проблемы и пути решения // Регионология, 2008. – №3. – С. 42-51.

Подписано в печать 10.11.2019. Гарнитура Times New Roman.  
Формат 60×84/16. Усл. п. л. 8,71. Тираж 500 экз. Заказ № 228  
ООО «ЭПИЦЕНТР»  
308010, г. Белгород, пр-т Б. Хмельницкого, 135, офис 1  
ООО «АПНИ», 308000, г. Белгород, Народный бульвар, 70а