

ЯНКИН Никита Андреевич
ООО «Морской торговый порт «Лавна»,
Россия, Москва

ОСОБЕННОСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ УЧАСТНИКОВ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА ПУТЕМ СОВМЕСТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

***Аннотация.** Исследование посвящено характеристике особенностей повышения эффективности взаимодействия участников инвестиционного проекта путем совместной деятельности. Автором выделены участники инвестиционного проекта. Кроме того, рассмотрены проблемные вопросы и пути их решения, связанные с повышением эффективности взаимодействия участников инвестиционного проекта. Также автором представлены механизмы, способствующие повышению эффективности взаимодействия участников инвестиционного проекта.*

***Ключевые слова:** инвестиционный проект, участники, совместная деятельность, эффективность, прогресс.*

Актуальность исследования

Исследование вопросов повышения эффективности взаимодействия участников инвестиционного проекта путем совместной деятельности в настоящее время является актуальной задачей. Взаимодействие между участниками инвестиционного проекта является ключевым фактором успеха проекта, и эффективное сотрудничество может существенно повысить его результативность.

В условиях современного бизнеса все больше проектов реализуется через партнерство и сотрудничество между различными организациями и инвесторами. Взаимодействие между ними требует учета ряда факторов, таких как прозрачность коммуникации, обмен информацией, взаимное понимание стратегий и целей, разделение рисков и ответственности, а также эффективное управление конфликтами.

Кроме того, современные инвестиционные проекты часто являются масштабными и сложными, требующими участия различных заинтересованных сторон, таких как инвесторы, партнеры, поставщики, правительственные органы и другие. В таких условиях необходимо разработать и применять методы и инструменты для эффективного управления взаимодействием между всеми участниками проекта.

Цель исследования

Целью исследования является изучение и анализ методов, стратегий и инструментов,

которые могут способствовать повышению эффективности взаимодействия между участниками инвестиционного проекта через совместную деятельность.

Материал и методы исследования

Изучению вопросов, посвященных повышению эффективности взаимодействия участников инвестиционного проекта путем совместной деятельности, занимались такие известные авторы как Г.М. Загидуллина, О.А. Клещева, Э.Р. Мухаррамова, Ф.М. Сайфуллина, М.Н. Нуруллин, М.В. Мелихова и др.

Методы исследования: теоретический анализ, эмпирические эксперименты, сравнительный анализ, экспертная оценка.

Результаты исследования

Повышение эффективности взаимодействия участников инвестиционного проекта путем совместной деятельности является важным аспектом успешной реализации проекта. Можно выделить следующие общие задачи, которые могут способствовать повышению эффективности такого взаимодействия:

1. Ясное определение ролей и ответственностей. Важно определить роли и задачи каждого участника проекта, чтобы избежать дублирования работы и неопределенности. Каждый участник должен понимать свои обязанности и быть готовым к их выполнению.
2. Установление четких коммуникационных каналов. Необходимо создать эффективные каналы коммуникации между

участниками проекта. Это может включать регулярные совещания, использование электронной почты, проектных управляющих систем или других инструментов для обмена информацией и координации действий.

3. Разработка общих целей и планов. Важно, чтобы все участники инвестиционного проекта имели общее понимание целей проекта и разделяли его видение. Разработка общих планов и стратегий поможет участникам сосредоточиться на достижении результатов и согласованно действовать.

4. Поддержка открытого обмена информацией. Участники проекта должны быть готовы делиться информацией друг с другом. Это поможет повысить прозрачность и позволит всем иметь полную картину проекта. Открытый обмен информацией также способствует выявлению проблем и нахождению решений в ранней стадии.

5. Совместное принятие решений. Важно создать культуру совместного принятия решений, где все участники имеют возможность вносить свои идеи и мнения. Принятие решений вместе позволяет участникам проявить свою экспертизу, улучшает качество решений и повышает общую поддержку и понимание.

6. Регулярный мониторинг и оценка прогресса. Установление системы мониторинга и оценки прогресса позволяет участникам отслеживать достижение целей проекта, идентифицировать возможные проблемы и предпринимать меры для их решения. Регулярные обзоры и анализ прогресса позволяют определить, какие аспекты взаимодействия требуют корректировок или улучшений.

7. Поддержка командной работы. Совместная деятельность участников инвестиционного проекта может быть наилучшим образом организована в форме командной работы. Команды могут состоять из представителей разных участников проекта, которые работают вместе для достижения общих целей. Поддержка командной работы способствует синергии, распределению задач, обмену знаниями и опытом между участниками.

8. Установление инcentивов и вознаграждений. Предоставление подходящих инcentивов и вознаграждений может стимулировать участников проекта к более активной и продуктивной совместной деятельности. Это может включать финансовые премии, признание

достижений, повышение квалификации или другие формы поощрения, которые поддерживают мотивацию и усилия участников [1, с. 246].

9. Решение конфликтов и обеспечение конструктивного общения. В процессе совместной деятельности конфликты могут возникать. Важно научиться эффективно разрешать конфликты и поддерживать конструктивное общение между участниками проекта. Это может включать проведение медиации, применение навыков управления конфликтами и создание открытой и поддерживающей атмосферы для диалога и обсуждения.

Обычно в проекте выделяются несколько основных участников: заказчик, инвестор, контрактор, субконтракторы, поставщики, органы власти и конечные потребители продукции проекта. В ходе реализации проектов возникает вопрос о том, как установить согласованные и выгодные отношения между участниками, несмотря на их различные интересы и стремления к получению выгоды.

На практике возникают сложности в определении организационно-правовой формы взаимодействия участников проекта, которая не ограничивала бы их юридическую самостоятельность, но позволяла бы получать выгоды от совместной деятельности. Наиболее перспективным вариантом интеграции участников проекта является совместная деятельность, например, в форме договора простого товарищества.

Договор простого товарищества заключается между двумя или несколькими лицами (например, поставщиком и потребителем), которые соглашаются объединить свои ресурсы и совместно действовать без создания юридического лица для получения прибыли или достижения других, законных целей.

Основные преимущества использования договора совместной деятельности для взаимодействия участников инвестиционного проекта можно сформулировать следующим образом:

1. Участники простого товарищества имеют общую цель, что способствует эффективной реализации инвестиционных проектов.

2. Необходимость образования юридического лица и связанные с этим расходы отсутствуют для участников инвестиционного проекта.

3. Договор совместной деятельности позволяет участникам легко присоединиться к проекту или выходить из него, так как он заключается на определенный срок, соответствующий продолжительности проекта.

4. Участие в проекте основывается на вкладах, включая как материальные, так и нематериальные активы, такие как деловые связи, опыт и деловая репутация [2, с. 94].

5. Распределение прибыли и расходов, связанных с совместной деятельностью в проекте, осуществляется на основе соглашения между участниками, что позволяет эффективно управлять рисками проекта и повысить его устойчивость.

Таким образом, договор совместной деятельности способствует достижению

синергетических эффектов взаимодействия участников, поскольку все они стремятся к одной общей цели. Эта общая цель может быть сформулирована как эффективное управление потоком проекта. Поток проекта включает материальные, информационные и финансовые потоки, которые возникают между участниками проекта в процессе их взаимодействия, начиная с финансирования проекта и заканчивая получением результатов. Поток проекта пронизывает всех участников и объединяет их в единое целое. Исходя из этой цели, определяются задачи и функции каждого участника проекта.

Цели участия в проекте представлены в таблице.

Таблица

Цели участия в проекте

Участник проекта	Цели участия в проекте
Заказчик проекта	Получение прибыли от освоения производства новой продукции
Поставщики	Получение прибыли от реализации своей продукции для нужд проекта
Контрактор	Получение прибыли от выполнения работ по проекту
Инвестор	Максимизация прибыли на свои инвестиции от реализации проекта
Потребители конечной продукции	Увеличение качества продукции; снижение покупной цены

Проблемы взаимодействия участников инвестиционного проекта могут возникать по разным причинам, включая недостаток коммуникации, нечеткое понимание ролей и обязанностей, разногласия в целях и стратегиях, а также неэффективное распределение ресурсов. Однако, совместная деятельность может быть эффективным способом решения этих проблем и повышения общей эффективности проекта. Вот несколько путей решения возникающих противоречий:

1. Установление четких коммуникационных каналов. Необходимо создать структурированный коммуникационный процесс, чтобы участники могли легко общаться друг с другом. Используйте средства связи, такие как электронная почта, системы обмена сообщениями и видеоконференции, чтобы обеспечить постоянный и открытый поток информации.

2. Определение ролей и ответственностей. Целесообразно четко определить роли и обязанности каждого участника проекта. Убедитесь, что каждый член команды понимает

свои задачи и цели, а также свою важность для общего успеха проекта. Это поможет избежать конфликтов и дублирования работы [3, с. 105].

3. Разработка общих целей и стратегий. Необходимо провести совместное планирование и разработайте общие цели и стратегии для инвестиционного проекта. Включите всех участников в процесс принятия решений, чтобы каждый чувствовал свое участие и ответственность за достижение результата.

4. Регулярные совещания и обзоры. Целесообразно проводить регулярные совещания и обзоры, чтобы обсуждать прогресс проекта, проблемы и возможные решения. Это поможет участникам быть в курсе текущего состояния проекта и вовремя реагировать на изменения и проблемы.

5. Эффективное распределение ресурсов. Необходимо оптимизировать распределение ресурсов, чтобы каждый участник мог эффективно выполнять свои обязанности. Обеспечьте доступ к необходимым инструментам,

информации и поддержке, чтобы участники могли достичь максимальных результатов.

6. Управление конфликтами. Конфликты могут возникать в процессе совместной деятельности. Важно научиться эффективно управлять конфликтами, применяя такие методы, как прямая коммуникация, поиск компромиссов и постановка общих целей.

7. Использование технологий и инструментов. Целесообразно воспользоваться современными технологиями и инструментами для автоматизации и оптимизации процессов взаимодействия. Это может включать использование проектного управления, облачных платформ для совместной работы и систем управления задачами [4, с. 159].

Каждый инвестиционный проект уникален, и подход к решению проблем взаимодействия может быть индивидуальным. Следует адаптировать и применять методы и рекомендации в зависимости от конкретных условий и потребностей проекта.

Для повышения эффективности взаимодействия участников инвестиционного проекта через совместную деятельность можно использовать следующие механизмы:

- установление общей цели. Необходимо определить ясную и конкретную цель проекта, которую разделяют все участники. Общая цель поможет синхронизировать усилия всех сторон и создать единую основу для совместной работы;

- распределение ролей и обязанностей. Следует четко определить роли и обязанности каждого участника в рамках проекта. Каждый должен понимать свои задачи и ответственности, а также взаимосвязи с другими членами команды. Это снижает возможность дублирования работы и конфликтов;

- регулярные совещания и обмен информацией. Необходимо проводить регулярные совещания, на которых участники могут

обсуждать прогресс проекта, проблемы и идеи. Обеспечьте открытую коммуникацию, где каждый имеет возможность высказаться и поделиться своими мыслями. Также важно обеспечить своевременный обмен информацией и обновлениями.

- использование современных инструментов и технологий. Следует воспользоваться современными средствами коммуникации и совместной работы, такими как проектные управления, облачные платформы, инструменты для обмена файлами и задачами. Эти инструменты помогут сократить время на координацию и повысить эффективность работы;

- управление конфликтами. Конфликты могут возникать в любом коллективе. Важно научиться эффективно управлять конфликтами, устанавливая открытый диалог, находить компромиссы и искать решения, которые будут удовлетворительны для всех сторон.

Для обеспечения эффективного взаимодействия между участниками инвестиционных процессов необходимо, чтобы каждый из них стремился к достижению определенных целей в своей индивидуальной деятельности. Это позволит совместно работать на достижение общей глобальной цели функционирования проекта. Чем успешнее каждый участник справляется с достижением своих целей, тем более результативно будет достигнута конечная общая цель.

Важной регулирующей системой, определяющей взаимоотношения между участниками инвестиционных процессов в строительстве, является конкурсная, тендерная система, которая финансируется из муниципального или федерального бюджета [5, с. 94].

Важную роль для повышения эффективности взаимодействия участников инвестиционного проекта играют структурные компоненты такой эффективности, которые представлены на рисунке.

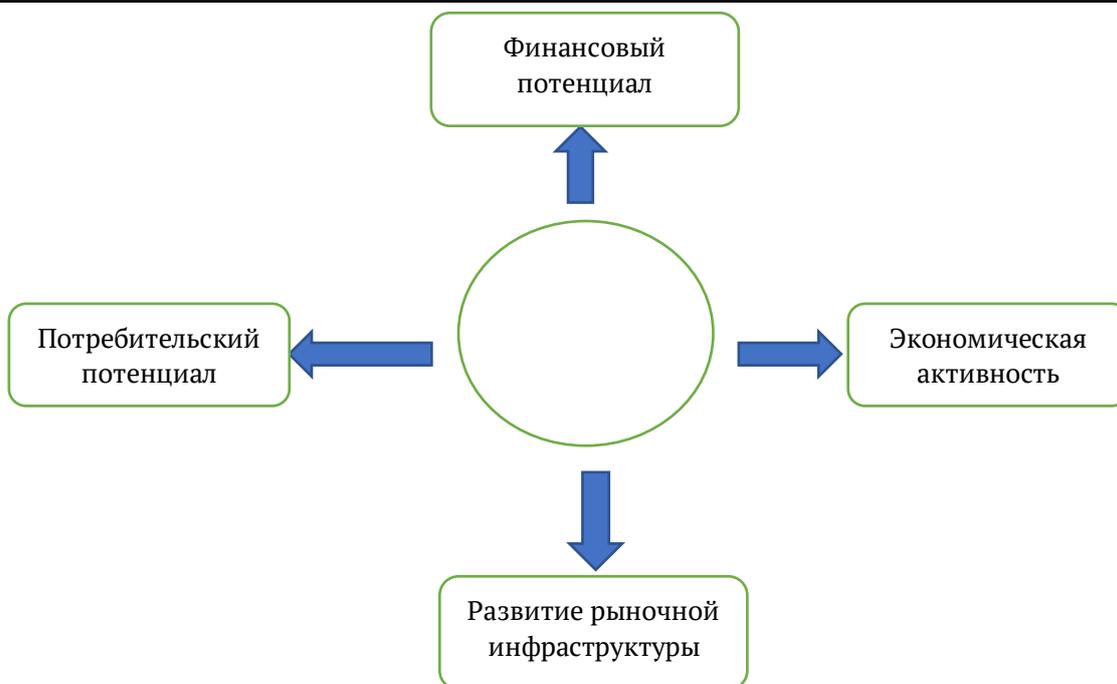


Рис. Структурные компоненты повышения эффективности взаимодействия участников инвестиционного проекта

Выводы

Распределение ролей и обязанностей является важным аспектом эффективного взаимодействия. Каждый участник должен понимать свои задачи и ответственности, что позволяет избежать дублирования работы и обеспечивает эффективное использование ресурсов. Общие цели и стратегии должны быть определены совместно, чтобы каждый участник осознавал их важность и направленность своей деятельности. Это создает единую основу для сотрудничества и помогает достичь общей цели проекта. Использование современных инструментов и технологий, таких как системы управления проектами и облачные платформы, способствует более эффективной совместной работе и обмену информацией между участниками.

Литература

1. Мелихова М.В. Повышение эффективности взаимодействия между участниками инвестиционного процесса в строительстве / М.В. Мелихова // Молодой ученый. – 2018. – № 43 (229). – С. 245-247.
2. Карич Д. Предпринимательский маркетинг. – М.: Издат. группа «Прогресс» – «Культура», 2010. – 216 с.
3. Загидуллина Г.М., Клещева О.А. Развитие инновационной инфраструктуры инвестиционно-строительного комплекса // Известия Казанского государственного архитектурно-строительного университета. – 2011. – №2 (16). – С. 71-277.
4. Мухаррамова Э.Р. Организация антикризисного управления на строительных предприятиях // Вестник ИНЖЭКОНа. Серия: Экономика. – 2010. – № 7(42). – С. 157-163.
5. Файзуллин И.Э. Инновационное развитие градостроительной политики // Креативная экономика. – 2010. – № 10 (46). – С. 92-95.

YANKIN Nikita Andreevich
Sea trade port Lavna LLC,
Russia, Moscow

FEATURES OF INCREASING THE EFFICIENCY OF INTERACTION BETWEEN PARTICIPANTS IN AN INVESTMENT PROJECT THROUGH JOINT ACTIVITIES

Abstract. *The study is devoted to the characteristics of the features of improving the efficiency of interaction between participants of an investment project through joint activities. The author identifies the participants of the investment project. In addition, the problematic issues and ways to solve them related to improving the efficiency of interaction between participants of the investment project are considered. The author also presents mechanisms that contribute to improving the efficiency of interaction between investment project participants.*

Keywords: *investment project, participants, joint activities, efficiency, progress.*