

ISSN 2713-1513 #14 (249), 2025

### Актуальные исследования

Международный научный журнал 2025 • № 14 (249) Часть II

Издается с ноября 2019 года

Выходит еженедельно

ISSN 2713-1513

**Главный редактор:** Ткачев Александр Анатольевич, канд. социол. наук **Ответственный редактор:** Ткачева Екатерина Петровна

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются. За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей. При использовании и заимствовании материалов ссылка на издание обязательна. Материалы публикуются в авторской редакции.

#### РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

**Абдуллин Тимур Зуфарович,** кандидат технических наук (Высокотехнологический научноисследовательский институт неорганических материалов имени академика А. А. Бочвара)

**Абидова Гулмира Шухратовна,** доктор технических наук, доцент (Ташкентский государственный транспортный университет)

**Альборад Ахмед Абуди Хусейн,** преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

**Аль-бутбахак Башшар Абуд Фадхиль,** преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Қуфы, Ирак)

**Альхаким Ахмед Кадим Абдуалкарем Мухаммед,** PhD, доцент, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

**Асаналиев Мелис Казыкеевич,** доктор педагогических наук, профессор, академик МАНПО РФ (Кыргызский государственный технический университет)

**Атаев Загир Вагитович,** кандидат географических наук, проректор по научной работе, профессор, директор НИИ биогеографии и ландшафтной экологии (Дагестанский государственный педагогический университет)

**Бафоев Феруз Муртазоевич,** кандидат политических наук, доцент (Бухарский инженернотехнологический институт)

**Гаврилин Александр Васильевич,** доктор педагогических наук, профессор, Почетный работник образования (Владимирский институт развития образования имени Л.И. Новиковой)

**Галузо Василий Николаевич,** кандидат юридических наук, старший научный сотрудник (Научно-исследовательский институт образования и науки)

**Григорьев Михаил Федосеевич,** доктор сельскохозяйственных наук (Кузбасский государственный аграрный университет имени В.Н. Полецкова)

**Губайдуллина Гаян Нурахметовна,** кандидат педагогических наук, доцент, член-корреспондент Международной Академии педагогического образования (Восточно-Казахстанский государственный университет им. С. Аманжолова)

**Ежкова Нина Сергеевна,** доктор педагогических наук, профессор кафедры психологии и педагогики (Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого)

**Жилина Наталья Юрьевна,** кандидат юридических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

**Ильина Екатерина Александровна,** кандидат архитектуры, доцент (Государственный университет по землеустройству)

**Каландаров Азиз Абдурахманович,** PhD по физико-математическим наукам, доцент, проректор по учебным делам (Гулистанский государственный педагогический институт)

**Карпович Виктор Францевич,** кандидат экономических наук, доцент (Белорусский национальный технический университет)

**Кожевников Олег Альбертович,** кандидат юридических наук, доцент, Почетный адвокат России (Уральский государственный юридический университет)

**Колесников Александр Сергеевич,** кандидат технических наук, доцент (Южно-Казахстанский университет им. М. Ауэзова)

**Копалкина Евгения Геннадьевна,** кандидат философских наук, доцент (Иркутский национальный исследовательский технический университет)

**Красовский Андрей Николаевич,** доктор физико-математических наук, профессор, член-корреспондент РАЕН и АИН (Уральский технический институт связи и информатики)

**Кузнецов Игорь Анатольевич,** кандидат медицинских наук, доцент, академик международной академии фундаментального образования (МАФО), доктор медицинских наук РАГПН, профессор, почетный доктор наук РАЕ, член-корр. Российской академии медико-технических наук (РАМТН) (Астраханский государственный технический университет)

**Литвинова Жанна Борисовна,** кандидат педагогических наук (Кубанский государственный университет)

**Мамедова Наталья Александровна,** кандидат экономических наук, доцент (Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова)

**Мукий Юлия Викторовна,** кандидат биологических наук, доцент (Санкт-Петербургская академия ветеринарной медицины)

**Никова Марина Александровна,** кандидат социологических наук, доцент (Московский государственный областной университет (МГОУ))

**Насакаева Бакыт Ермекбайкызы,** кандидат экономических наук, доцент, член экспертного Совета МОН РК (Карагандинский государственный технический университет)

**Олешкевич Кирилл Игоревич,** кандидат педагогических наук, доцент (Московский государственный институт культуры)

**Попов Дмитрий Владимирович,** доктор филологических наук (DSc), доцент (Андижанский государственный институт иностранных языков)

**Пятаева Ольга Алексеевна,** кандидат экономических наук, доцент (Российская государственная академия интеллектуальной собственности)

**Редкоус Владимир Михайлович,** доктор юридических наук, профессор (Институт государства и права РАН)

**Самович Александр Леонидович,** доктор исторических наук, доцент (ОО «Белорусское общество архивистов»)

**Сидикова Тахира Далиевна,** PhD, доцент (Ташкентский государственный транспортный университет)

**Таджибоев Шарифджон Гайбуллоевич,** кандидат филологических наук, доцент (Худжандский государственный университет им. академика Бободжона Гафурова)

**Тихомирова Евгения Ивановна,** доктор педагогических наук, профессор, Почётный работник ВПО РФ, академик МААН, академик РАЕ (Самарский государственный социально-педагогический университет)

**Хаитова Олмахон Саидовна,** кандидат исторических наук, доцент, Почетный академик Академии наук «Турон» (Навоийский государственный горный институт)

**Цуриков Александр Николаевич,** кандидат технических наук, доцент (Ростовский государственный университет путей сообщения (РГУПС)

**Чернышев Виктор Петрович,** кандидат педагогических наук, профессор, Заслуженный тренер РФ (Тихоокеанский государственный университет)

**Шаповал Жанна Александровна,** кандидат социологических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

**Шошин Сергей Владимирович,** кандидат юридических наук, доцент (Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского)

**Эшонкулова Нуржахон Абдужабборовна,** PhD по философским наукам, доцент (Навоийский государственный горный институт)

**Яхшиева Зухра Зиятовна,** доктор химических наук, доцент (Джиззакский государственный педагогический институт)

### СОДЕРЖАНИЕ

## ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

Артемьева Т.С.
РАЗДЕЛ ИМУЩЕСТВА ПРИ РАСТОРЖЕНИИ БРАКА В СООТВЕТСТВИИ
С ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ6
Брылев Д.В.
ПРАВА ФАКТИЧЕСКИ ЗАДЕРЖАННОГО ЛИЦА ПРИ ПРОВЕРКЕ СООБЩЕНИЯ
О ПРЕСТУПЛЕНИИ9
Ешманский Д.Э.
УЧАСТИЕ ПРОКУРОРА В ПРИВЛЕЧЕНИИ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ
К АДМИНИСТРАТИВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ПО СТ. 19.28 КОАП РФ13
Закирова А.Р.
ЦИФРОВИЗАЦИЯ НАЛОГОВЫХ ПРАВООТНОШЕНИЙ: ВЫЗОВЫ
И ПЕРСПЕКТИВЫ15
Карзова Ю.С.
ОБЕСПЕЧИТЕЛЬНЫЕ МЕРЫ В ДЕЛАХ О НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ
(БАНКРОТСТВЕ)18
Кислицин Я.О.
РАЗВИТИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА О ПРЕБЫВАНИИ ИНОСТРАННЫХ ГРАЖДАН И
ЛИЦ БЕЗ ГРАЖДАНСТВА В РОССИИ26
Кислицин Я.О.
ТРУДНОСТИ ПРИВЛЕЧЕНИЯ К АДМИНИСТРАТИВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ
ИНОСТРАННЫХ ГРАЖДАН И ЛИЦ БЕЗ ГРАЖДАНСТВА НА ТЕРРИТОРИИ РФ 29
Никитина Е.В.
КОНФИСКАЦИЯ ОРУДИЯ СОВЕРШЕНИЯ ИЛИ ПРЕДМЕТА АДМИНИСТРАТИВНОГО
ПРАВОНАРУШЕНИЯ КАК АДМИНИСТРАТИВНОГО НАКАЗАНИЯ32
Терёшин В.П.
ОБСТОЯТЕЛЬСТВА, ПОДЛЕЖАЩИЕ УСТАНОВЛЕНИЮ И ДОКАЗЫВАНИЮ
ПРИ ДОПРОСЕ ПОДОЗРЕВАЕМЫХ И ОБВИНЯЕМЫХ ПРИ РАССЛЕДОВАНИИ
ПРЕСТУПЛЕНИЙ, СВЯЗАННЫХ С НЕЗАКОННЫМ ОБОРОТОМ НАРКОТИЧЕСКИХ
СРЕДСТВ35
Утебаева Р.Т.
ПРОБЛЕМА СООТНОШЕНИЯ ПОНЯТИЙ «ЗЕМЛЯ» И «ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК»
В РОССИЙСКОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ39
ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ
Баринов А.С.
СИСТЕМАТИЧЕСКИЕ МАССОВЫЕ ВОЕННО-СПОРТИВНЫЕ ИГРЫ КАК
ЭФФЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ ВОВЛЕЧЕНИЯ МОЛОДЕЖИ В СИСТЕМУ ВОЕННО-
ПАТРИОТИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ 42

Довгалюк С.В.
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-
ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ46
Руденко Т.А.
ГОСУДАРСТВЕННАЯ МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА В МУНИЦИПАЛЬНОМ
ОБРАЗОВАНИИ: МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ50
Филимонов В.С., Пономарёв Д.А.
ОРГАНИЗАЦИЯ КОНТРОЛЯ ЗАЩИТЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ТАЙНЫ:
СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ И МЕХАНИЗМЫ
ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ
Аликова Л.Р., Мухамадиева Э.Ф.
РОЛЬ СИСТЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННО-
ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ
Сатторова М.Р.
РАЗВИТИЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ – ВОЗМОЖНОСТЬ ПОВЫШЕНИЯ
ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН
Семенин И.Э.
ТАМОЖЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ В МЕХАНИЗМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ65
ПЕДАГОГИКА
Исмаилова Л.С.
НУЖНА ЛИ МЕТОДИЧЕСКАЯ РАБОТА В ДОПОЛНИТЕЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ? 68
Лоськова Н.А.
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА «ШИНЕЛЬ – ДУША СОЛДАТА»71
Шарифуллина А.И.
АСПЕКТЫ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ УЛУЧШЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
ПРОЦЕССА
психология
Голудин И.А.
ДЕСТРУКТИВНЫЕ ОТНОШЕНИЯ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ПСИХОЛОГИЧЕСКОЕ
БЛАГОПОЛУЧИЕ: НАРЦИССИЗМ, ЭМОЦИОНАЛЬНОЕ НАСИЛИЕ И СТРАТЕГИИ
СОВЛАДАНИЯ
Ледовская М.Ю.
ДРУЗЬЯ ИЗ МИРА ФАНТАЗИЙ: КАК ВООБРАЖАЕМЫЕ ПАРТНЁРЫ ФОРМИРУЮТ
личность
ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ
Биликтуева С.Э.
ВЗАИМОСВЯЗЬ УРОВНЯ РАЗВИТИЯ КООРДИНАЦИОННЫХ СПОСОБНОСТЕЙ
И СПОРТИВНОГО РЕЗУЛЬТАТА СТРЕЛКОВ ИЗ ЛУКА

### ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

#### АРТЕМЬЕВА Татьяна Сергеевна

магистрантка, Российский государственный университет правосудия при Верховном Суде Российской Федерации, Северо-западный филиал, Россия, г. Санкт-Петербург

#### РАЗДЕЛ ИМУЩЕСТВА ПРИ РАСТОРЖЕНИИ БРАКА В СООТВЕТСТВИИ С ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация. Обзор легальных вопросов раздела имущества супругов при разводе, особенно акций и долей в уставном капитале хозяйственных обществ. В обзоре учтены положения Семейного кодекса Российской Федерации (СК РФ), Гражданского кодекса Российской Федерации (ГК РФ), а также специальных федеральных законов, регулирующих деятельность акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью. В отчете уделяется внимание вопросам конвертируемости акций и долей, правам на управление хозяйством и необходимости независимой оценки стоимости активов для справедливого раздела имущества. Отзыв будет интересен юристам, супругам, столкнувшимся с вопросом раздела имущества, а также всем, кто интересуется вопросами семейного и гражданского права в России.

**Ключевые слова:** раздел имущества супругов, Семейный кодекс РФ (СК РФ), акции, доли в уставном капитале, независимая оценка стоимости, справедливый раздел имущества.

Раздел имущества между супругами является одной из самых сложных и чувствительных тем в семейном праве, требующей внимательного рассмотрения юридических, финансовых и этических аспектов. Любой раздел имущества обычно имеет сильные эмоциональные ценности, связанные с ним, а также юридические сложности, которые, при всестороннем рассмотрении, делают крайне трудным достижение справедливого и приемлемого результата. Когда совместное имущество включает акции или доли в капитале корпорации, раздел становится более сложным и многогранным.

Акции и доли в капитале корпорации составляют особую категорию имущества, которое является нематериальным и представляет собой особые проблемы для раздела. Эти активы имеют разную стоимость, а ещё важнее, разные степени ликвидности, которые влияют на их продаваемость и делимость. Кроме того, владение контрольной долей акций или долей, как правило, предоставляет право контролировать корпорацию, что делает раздел ещё более сложным и чувствительным к корпоративным вопросам.

Эта статья фокусируется на юридических и финансовых аспектах, кающихся раздела

имущества супругов, которое включает акции или доли в капитале корпорации. Внимание будет уделено основным принципам и подходам, которые руководят оценкой таких активов, а также предоставлению элементов соглашений о разводе и акционерах, которые могут быть полезны для супругов и их юристов. Значительное внимание также будет уделено вопросам справедливости и экономической эффективности, а также возможным проблемам и рискам, с которыми стороны могут столкнуться в процессе раздела имущества.

Деление совместного супружеского имущества, в состав которого входят акции или доли в уставном (или складочного) капитале хозяйственного общества, является сложной задачей, требующей учета правовых и экономических факторов. В Российской Федерации деление супружеского имущества регулируется Семейным кодексом Российской Федерации (СК РФ), который устанавливает общие принципы и порядок деления совместно нажитого супружеского имущества.

Согласно статье 34 Семейного кодекса Российской Федерации [8] (СК РФ), имущество, нажитое супругами во время брака, является их совместной собственностью, если иное не

предусмотрено брачным договором. В случае расторжения брака это имущество делится поровну между супругами, если они не заключили соглашение о раздельном имуществе. Однако, когда речь идёт об акциях или долях в уставном капитале хозяйственного общества, процесс раздела может усложниться из-за особенностей этих активов.

Акции и доли в уставном капитале хозяйственного общества могут иметь разную степень ликвидности, что влияет на возможность их продажи и раздела. Кроме того, владение контрольным пакетом акций или долей может давать право влиять на управление хозяйственным обществом, что делает раздел такого имущества особенно сложным. В таких случаях может потребоваться независимая оценка стоимости акций и долей, чтобы обеспечить справедливый раздел супружеского имущества.

Также важно учитывать положения Гражданского кодекса Российской Федерации [7] (ГК РФ), которые регулируют вопросы, связанные с акциями и долями в уставном капитале. Например, статья 97 ГК РФ определяет порядок перехода прав на акции и доли, а статья 252 ГК РФ регулирует вопросы, связанные с разделом имущества, находящегося в долевой собственности.

Кроме того, Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ (ред. от 30.11.2024) «Об акционерных обществах» и Федеральный закон от 08.02.1998 № 14-ФЗ (ред. от 08.08.2024) «Об обществах с ограниченной ответственностью» содержат специальные нормы, касающиеся прав и обязанностей акционеров и участников этих обществ. Эти законы регулируют вопросы, связанные с управлением обществом, правами акционеров и участников, а также порядком перехода акций и долей.

Таким образом, при разделе акций и долей в уставном капитале хозяйственного общества между супругами необходимо учитывать не только семейное законодательство, но и гражданское, а также специальные нормы, регулирующие деятельность акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью. Это позволит обеспечить справедливое и законное разделение имущества с учётом всех особенностей и нюансов данных активов.

Оценка (определение) стоимости акций и долей может производиться с использованием различных методов: рыночного, доходного, затратного и др. Рыночный метод основывается на определении стоимости, например,

аналогичных акций (долей) на рынке, доходный – на ожидаемом доходе от акций (долей); затратный – на затратах на их приобретение и т. д. Привлечение независимых оценщиков для произведения оценки может существенно облегчить дело и обеспечить объективность оценки.

Супруги могут выбрать различные стратегии для раздела акций и долей. Одной из стратегий является продажа долей/акций и раздел оставшихся денежных средств между супругами. Это позволяет уйти от необходимости продумывать режим совместного владения акциями (долями) и совместные действия по управлению корпорацией. Другой стратегией может являться раздел акций (долей) пропорционально долям супругов в общем имуществе. В этом случае каждый из супругов получает часть акций (долей), соответствующую его доле в общем имуществе. Другой такой стратегией является компенсация, когда один из супругов получает акции или доли, а другой компенсацию в виде других активов (денежных средств) на соответственную стоимость.

Супругам, столкнувшимся с разделом имущества, включающего акции или доли в уставном капитале корпорации, рекомендуется заключить брачный договор, в котором заранее определить порядок раздела имущества. Это позволяет снизить риск конфликта и обеспечить справедливый раздел имущества. Кроме того, рекомендуется привлекать независимых оценщиков и юристов для оценки стоимости акций и долей, а также для юридического сопровождения процесса раздела имущества. В случае разногласий супруги могут воспользоваться услугами медиатора для достижения взаимоприемлемого соглашения.

Юристы, работающие с такими случаями, должны тщательно изучить корпоративное законодательство, регулирующее деятельность корпорации, акции или доли в уставном капитале которой подлежат разделу. Это позволит им разработать наиболее эффективную стратегию раздела имущества, учитывающую интересы обеих сторон и экономическую целесообразность.

Кроме того, юристы должны проанализировать финансовое состояние корпорации, чтобы оценить стоимость акций и долей. Таким образом, раздел общего имущества супругов, в состав которого входят акции или доли в уставном капитале корпорации, требует комплексного подхода с учётом правовых и

экономических аспектов. Заключение брачного договора, привлечение профессионалов и использование медиации могут значительно облегчить процесс раздела имущества и снизить риск конфликтов. Юристы, работающие с такими случаями, должны тщательно изучать корпоративное законодательство и финансовое состояние корпорации, чтобы разработать наиболее эффективную стратегию раздела имущества.

#### Литература

- 1. Низамова Е.А. Межотраслевые связи семейного и корпоративного права при регулировании брачного договора // Правовое регулирование договорных отношений в России: проблемы и перспективы развития. Коллективная монография. Санкт-Петербург: Центра научно-производственных технологий «Астерион», 2021. С. 217-225.
- 2. Стражевич Ю.Н., Босык О.И. Распоряжение долей в уставном капитале общества, находящейся в общей собственности супругов // Сибирское юридическое обозрение. −2019. − Т. 16. № 3.
- 3. Смолина Л.А. Раздел долгов супругов: проблемы защиты прав добросовестного

супруга и варианты решения // Законы России: опыт, анализ, практика. 2015. № 11. С. 55-58.

- 4. Постатейный комментарий к Семейному кодексу Российской Федерации, Федеральному закону «Об опеке и попечительстве» и Федеральному закону «Об актах гражданского состояния» / Под ред. П.В. Крашенинникова. Москва, 2012. 193 с.
- 5. Беспалов Ю.Ф. Рассмотрение и разрешение споров о разделе общего имущества супругов (бывших супругов): некоторые теоретические и практические аспекты // Актуальные вопросы гражданского и семейного права. Вестник Тверского государственного университета. Серия: Право. 2017. № 3. С. 918.
- 6. Расторгуева А.А. Раздел имущества между супругами и наследниками: правовые аспекты // Библиотечка «Российской газеты». 2019. Вып. 4. 144 с.
- 7. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-Ф3 (ред. от 08.08.2024, с изм. от 31.10.2024) // Собрание законодательства РФ. 1994. № 32. Ст. 3301.
- 8. Семейный кодекс Российской Федерации от 29.12.1995 № 223-ФЗ (ред. от 23.11.2024) // Собрание законодательства РФ. 1996. № 1. Ст. 16.

#### **ARTEMYEVA Tatiana Sergeevna**

Graduate Student, Russian State University of Justice at the Supreme Court of the Russian Federation, Northwest Branch, Russia, Saint Petersburg

## DIVISION OF PROPERTY UPON DISSOLUTION OF MARRIAGE IN ACCORDANCE WITH THE LEGISLATION OF THE RUSSIAN FEDERATION

**Abstract.** An overview of the legal issues of dividing the property of spouses in case of divorce, especially shares and shares in the authorized capital of business companies. The review takes into account the provisions of the Family Code of the Russian Federation (IC RF), the Civil Code of the Russian Federation (CC RF), as well as special federal laws regulating the activities of joint-stock companies and limited liability companies. The report focuses on the issues of convertibility of shares and shares, the rights to manage the business and the need for an independent assessment of the value of assets for a fair division of property. The review will be of interest to lawyers, spouses who are faced with the issue of property division, as well as anyone who is interested in family and civil law issues in Russia.

**Keywords:** division of marital property, Family Code of the Russian Federation (IC RF), shares, shares in the authorized capital, independent valuation, fair division of property.

#### БРЫЛЕВ Даниил Вячеславович

магистрант, Байкальский государственный университет, Россия, г. Иркутск

Научный руководитель – профессор кафедры уголовного процесса Байкальского государственного университета, доктор юридических наук Смолькова Ираида Вячеславовна

#### ПРАВА ФАКТИЧЕСКИ ЗАДЕРЖАННОГО ЛИЦА ПРИ ПРОВЕРКЕ СООБЩЕНИЯ О ПРЕСТУПЛЕНИИ

Аннотация. Статья посвящена исследованию процессуального положения лица, фактически задержанного в ходе проверки сообщения о преступлении. Автор рассматривает основания и правовые последствия фактического задержания, анализирует пробелы в законодательстве, в том числе отсутствие чёткого статуса «заподозренного» в УПК РФ. В работе приведены различные научные позиции по данному вопросу, включая аргументы как сторонников, так и противников введения нового участника уголовного процесса. Делается вывод о необходимости нормативного закрепления процессуального статуса заподозренного, что позволит обеспечить реализацию права на защиту на начальных стадиях уголовного судопроизводства.

**Ключевые слова:** уголовный процесс, заподозренный, фактическое задержание, стадия возбуждения уголовного дела, доследственная проверка, права подозреваемого, право на защиту.

Стадия возбуждения уголовного дела в уголовном судопроизводстве является первой и самостоятельной стадией в досудебном производстве, поскольку именно на этой стадии принимается решение о возможном возбуждении уголовного дела.

Для возбуждения уголовного дела, полученная информация о преступлении должна пройти определенную фильтрацию, в виде проверки сообщения о преступлении, которая осуществляется в порядке ст. 144 Уголовного процессуального кодекса Российской Федерации (далее УПК РФ) [8].

При проверке сообщения о преступлении уполномоченное лицо вправе получать объяснения, образцы для сравнительного исследования, истребовать документы и предметы, изымать их в порядке, установленном УПК РФ, назначать судебную экспертизу, принимать участие в ее производстве и получать заключение эксперта в разумный срок, производить осмотр места происшествия, документов, предметов, трупов, освидетельствование, требовать производства документальных проверок, ревизий, исследований документов, предметов, трупов, привлекать к участию в этих действиях специалистов, давать органу дознания обязательное для исполнения письменное поручение о проведении оперативно-розыскных мероприятий.

Следует отметить, что полученные в ходе проверки сообщения о преступлении сведения могут быть использованы в качестве доказательств при условии соблюдения положений ст. 75 и 89 УПК РФ.

Права участвующих лиц при проверке сообщения о преступлении определены в ч. 1.1 ст. 144 УПК РФ. Согласно которой они должны быть ознакомлены с их правами и обязанностями, предусмотренными УПК РФ. Эти лица наделяются правом не свидетельствовать против самого себя, своего супруга (своей супруги) и других близких родственников, круг которых определен п. 4 ст. 5 УПК РФ, пользоваться услугами адвоката, использовать право на безопасность в ходе досудебного производства, приносить жалобы на действия (бездействие) и решения лица, уполномоченного на проверку сообщения о преступлении [6, с. 283-288].

В качестве обязанностей данных лиц указывается: неразглашении данных досудебного производства.

Исходя из системного анализа положений Раздела II УПК РФ и ст. 144 УПК РФ, можно выделить различные группы участников доследственной проверки [5, с. 1474-1481].

Первая группа включает участников, которые представляют обвинение в уголовно-процессуальных отношениях. Эта группа наиболее многочисленная по количеству участников. В

нее входят должностные лица правоохранительных органов, такие как следователь, дознаватель, орган дознания, руководитель следственного органа, а также частный обвинитель, гражданский истец, а также их представители. Следует учитывать, что гражданский истец может появиться только после возбуждения уголовного дела, при наличии постановления дознавателя, следователя или суда. Частный обвинитель, в свою очередь, появляется в уголовном процессе, возбуждаемом по делам частного обвинения, непосредственно в мировом суде. В таких случаях доследственная проверка в смысле ст. 144 УПК РФ не проводится.

Во вторую группу следует включить лицо, которое фактически пострадало от совершения преступления. В эту группу также можно отнести и тех, кто сообщил о совершении противоправных действий в отношении себя, и тех лиц, которые подали заявление о преступлении в защиту своих прав и законных интересов и другие.

К третьей группе относится лицо, на которое указали заявитель или очевидцы, как на совершившее преступление.

Необходимо отметить, что предложенная отдельными исследователями позиция, в соответствии с которой последнюю категорию лиц подлежит рассматривать в качестве подозреваемых, противоречит смыслу института подозреваемого в отечественном уголовно-процессуальном праве [4, с. 80-89].

В ч. 1 ст. 46 УПК РФ содержатся основания для наделения лица статусом подозреваемого. Именно поэтому возбуждение уголовного дела в отношении лица, либо его задержание, либо применение меры пресечения, до предъявления обвинения или уведомление о подозрении в совершении неразрывно связывают момент перехода этого лица в стадию предварительного расследования и наделения его статусом подозреваемого.

На момент проведения проверки сообщения о преступлении, лицо, которое в будущем может стать подозреваемым или обвиняемым ограничивается в своих правах еще до перехода в стадию предварительного расследования и наделения его соответствующим статусом. Из этого следует необходимость введения процессуального статуса этого лица. Вместе с тем, в научной литературе отмечается наличие противоположных точек зрения. Так, Е. В. Сопнева, А. А. Давлетов, А. Н. Заливин и другие авторы настаивают на необходимости закрепления

фигуры «заподозренного» в УПК РФ. Однако Смолькова И. В. в своей статье «Нужна ли фигура «заподозренного» в уголовном судопроизводстве?» указывает на то, что введение такой процессуальной фигуры приведёт к избыточному усложнению законодательства и нарушению принципа процессуальной экономии [1, с. 70-77]. Автор справедливо замечает, что главным является не наименование статуса лица, а наличие у него реальных гарантий прав и свобод, в первую очередь – права на защиту.

К четвертой группе участников доследственной проверки необходимо отнести лиц, которые располагают какими-либо сведениями о событии преступления. На последующих стадиях уголовного судопроизводства таким лицом является свидетель.

В пятую группу участников проверки сообщения о преступлении входят лица, которые выполняют вспомогательные функции при осуществлении проверки сообщений о преступлениях: эксперты, специалисты, понятые, переводчики.

Анализируя права, закрепленные за фактически задержанным и подозреваемыми, следует подчеркнуть, что у подозреваемого предусмотрено двенадцать прав, в то время как у лица, лишенного свободы передвижения, их – четыре [7, с. 31-34]. Нам кажется, что такой огромный разрыв в правах лица, фактически лишённого свободы передвижения, может привести к превышению правоприменителем своих должностных полномочий в отношении этого лица, так как юридически данное лицо не имеет права заявлять ходатайства, бесплатно пользоваться помощью переводчика, знать по какой причине его лишили свободы передвижения.

Вышеперечисленное поднимает важный вопрос: как следует трактовать права заподозренного? Думается рассмотреть возможность определения процессуального статуса лица, фактически задержанного в главе 12 УПК РФ с регламентацией фактического задержания.

В постановлениях Верховного Суда РФ также содержатся основания для введения в УПК РФ понятия заподозренного. Например, в п.5 постановления Пленума Верховного Суда РФ от 10 февраля 2009 г. № 1 «О практике рассмотрения судами жалоб в порядке статьи 125 УПК РФ указано: «Недопустимы ограничения права на судебное обжалование решений и действий (бездействия), посягающих на права и законные интересы граждан, исключительно на

основании того, что они не были признаны участниками уголовного процесса в соответствии с законом, поскольку обеспечение прав и свобод человека и гражданина, гарантированных Конституцией Российской Федерации, должно основываться на фактическом положении этого лица, которое нуждается в защите соответствующих прав».

В свете вышеизложенных положений необходимо обратить внимание на возможность осуществления права на обжалование в соответствии с фактическим положением лица. Характеристика такого положения позволяет обеспечить его правовым статусом заподозренного.

Цель фактического задержания состоит в том, чтобы предотвратить совершение преступлений в дальнейшем, препятствовать скрытию лица от следователя или дознавателя, при этом при задержании лицо, скорее всего, рассматривается как заподозренное, а не подозреваемое, что может быть подтверждено результатами анализа уголовных дел, расследованных сотрудниками правоохранительных органов в 2023 г., так:

- 24% лицо было задержано во время совершения преступления, в 30% после его совершения (такое лицо можно назвать заподозренным);
- 45% на него указали как на лицо, совершившее преступление (такую информацию можно получить в рамках вне (до) процессуальной деятельности);
- 1% у лица не было постоянного места жительства (такую информацию нельзя признать основанием для формулирования подозрения) [3, с. 55-63].

Таким образом, имеются все необходимые условия для установления процессуального статуса, заподозренного как формы реализации подозрения при проверке сообщения о преступлении.

Процессуальный статус заподозренного может быть представлен такими элементами, как понятие, права и обязанности, момент появления и прекращения действия, способ фиксации, гарантии соблюдения его прав, свобод и законных интересов, закреплен в одной статье УПК РФ вместе с регламентацией фактического задержания в главе 12 УПК РФ.

На наш взгляд, указанные меры должны предоставить фактически задержанному заподозренному возможность процессуально противостоять изобличению в совершении преступления на стадии возбуждения уголовного дела.

#### Литература

- Смолькова И.В. Нужна ли фигура «заподозренного» в уголовном судопроизводстве? // Вестник Восточно-Сибирского института МВД России. – 2019. – № 3 (90). – С. 70-77.
- Мазюк Р.В., Суханова Е.И. Процессуальное положение задержанного по подозрению в совершении преступления лица до возбуждения уголовного дела // Вестник права. – 2019. – Nº 3. − C. 46-47.
- Антонов В.И. Анализ оперативной деятельности органов внутренних дел по задержанию лиц, подозреваемых в совершении преступлений // Вопросы криминологии и уголовного процесса. – 2023. – № 2. – С. 55-63.
- Ахметшин Р.Э., Сабирова А.И. О некоторых проблемах уголовно-процессуального статуса лица, задержанного по подозрению в совершении преступления // Современные проблемы уголовного права и процесса. – 2017. – C. 80-89.
- 5. Сопнева Е.В. Заподозренный как способ выражения подозрения // Актуальные проблемы российского права. – 2014. – № 4. – C. 1474-1481.
- Комарова Л.Р. Проверка сообщения о преступлении – первоначальная стадия уголовного судопроизводства // Актуальные проблемы экономики и права. – 2014. – № 1 (29). – C. 283-288.
- Россинский С.Б. Фактическое задержание подозреваемого как объект конституционного и межотраслевого правового регулирования // Российская юстиция. - 2018. - № 4. -C. 31-34.
- Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации (УПК РФ): Федер. закон от 18 декабря 2001 года № 174-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. - 2001. - № 52. - Ct. 4921.

#### **BRYLEV Daniil Vyacheslavovich**

Master's Student, Baikal State University, Russia, Irkutsk

Scientific Advisor –Professor of the Department of Criminal Procedure at Baikal State University,

Doctor of Law Smolkova Iraida Vyacheslavovna

## THE RIGHTS OF THE PERSON ACTUALLY DETAINED WHEN CHECKING A CRIME REPORT

**Abstract.** The article is devoted to the study of the procedural situation of a person who was actually detained during the verification of a crime report. The author examines the grounds and legal consequences of actual detention, analyzes gaps in legislation, including the lack of a clear status of "suspected" in the Criminal Procedure Code of the Russian Federation. The paper presents various scientific positions on this issue, including arguments from both supporters and opponents of the introduction of a new participant in the criminal process. It is concluded that it is necessary to normalize the procedural status of the suspect, which will ensure the realization of the right to defense at the initial stages of criminal proceedings.

**Keywords:** criminal process, suspect, actual detention, stage of criminal case initiation, pre-investigation check, suspect's rights, right to defense.

#### ЕШМАНСКИЙ Дмитрий Эдуардович

магистрант, Московский гуманитарный университет, Россия, г. Москва

#### УЧАСТИЕ ПРОКУРОРА В ПРИВЛЕЧЕНИИ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ К АДМИНИСТРАТИВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ПО СТ. 19.28 КОАП РФ

**Аннотация.** В статье рассматриваются особенности участия органов прокуратуры в возбуждении дел об административных правонарушениях, предусмотренных ст. 19.28 КоАП РФ – незаконное вознаграждение от имени юридического лица. Анализируются полномочия прокурора, процессуальные аспекты, а также практика привлечения юридических лиц к ответственности.

**Ключевые слова:** прокуратура, административная ответственность, юридическое лицо, незаконное вознаграждение, коррупция, КоАП РФ.

#### Введение

Коррупционные правонарушения остаются одной из ключевых угроз для правопорядка и устойчивого функционирования институтов государства. В российском законодательстве особое внимание уделяется мерам противодействия коррупции, в том числе посредством привлечения к административной ответственности юридических лиц, вовлечённых в коррупционные схемы. Статья 19.28 КоАП РФ устанавливает ответственность за незаконное вознаграждение от имени юридического лица, играя важную роль в системе антикоррупционного регулирования.

Участие прокурора в делах данной категории обусловлено его функцией по надзору за соблюдением закона и координации деятельности правоохранительных органов. В настоящей статье будет рассмотрен правовой механизм участия прокурора на различных стадиях производства по делам, связанным с применением ст. 19.28 КоАП РФ, выявлены актуальные проблемы и предложены пути их решения.

#### Общая характеристика ст. 19.28 КоАП РФ

Статья 19.28 КоАП РФ предусматривает административную ответственность юридических лиц за незаконное вознаграждение от их имени государственному, муниципальному служащему или работнику организации с государственным участием. Санкции статьи включают крупные административные штрафы, доходящие до многократной суммы переданного вознаграждения, что делает норму действенным инструментом в борьбе с коррупцией.

Согласно правовой позиции Конституционного Суда РФ, закреплённой, в частности, в Постановлении от 04.02.2014 № 2-П, административная ответственность юридических лиц

носит самостоятельный характер и не зависит от привлечения к ответственности физических лиц, действовавших от имени организации.

#### Полномочия прокурора в делах по ст. 19.28 КоАП РФ

Прокурор играет ключевую роль на стадии возбуждения дела и в ходе последующего административного расследования. Согласно ч. 1 ст. 28.3 КоАП РФ, прокурор наделён полномочиями по возбуждению дел об административных правонарушениях, в том числе предусмотренных ст. 19.28.

Особенность данных производств заключается в том, что информация о возможном нарушении часто поступает в органы прокуратуры от правоохранительных структур, оперативных служб или выявляется в ходе надзорной деятельности. Прокурор, обладая процессуальной самостоятельностью, принимает решение о возбуждении дела и направлении его в суд.

Прокурор также участвует в судебных заседаниях, отстаивая позицию государства и обеспечивая законность при рассмотрении дела.

#### Практика и проблемные аспекты

По данным Генеральной прокуратуры РФ, ежегодно возбуждается свыше 300 дел по ст. 19.28 КоАП РФ, что свидетельствует о системной работе органов прокуратуры в данном направлении.

Однако на практике возникают следующие проблемы:

• Сложности в доказывании вины юридического лица. Необходима прямая связь между действиями физического лица и интересами организации. Сбор достаточной доказательственной базы требует взаимодействия разных структур, что осложняет процесс.

- Размытость критериев «от имени юридического лица». В ряде случаев физические лица действуют формально самостоятельно, и установить, что они действовали именно в интересах организации, затруднительно.
- Дублирование функций следственных и прокурорских органов. В ряде случаев отсутствует чёткое разграничение полномочий при проведении проверки и возбуждении дела.

#### Заключение

Участие прокурора в делах, касающихся привлечения юридических лиц к административной ответственности по ст. 19.28 КоАП РФ, представляет собой важный элемент антикоррупционного механизма. Несмотря на имеющиеся достижения, правоприменительная практика сталкивается с рядом объективных трудностей. Решение указанных проблем возможно посредством как законодательных, так и организационно-правовых мер, направленных на повышение эффективности прокурорского надзора и правоприменительной деятельности в целом.

#### Литература

- 1. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001  $\mathbb{N}^{2}$  195-Ф3 (ред. от 01.04.2025).
- 2. Федеральный закон от 17.01.1992 № 2202-1 «О прокуратуре Российской Федерации» (ред. от 01.01.2025).
- 3. Постановление Конституционного Суда РФ от 04.02.2014 № 2-П «По делу о проверке конституционности ст. 19.28 КоАП РФ».
- 4. Комментарий к Кодексу Российской Федерации об административных правонарушениях / Под ред. Ю.К. Орлова. М.: Проспект, 2023.
- 5. Михайлова Н.С. Административная ответственность юридических лиц: теория и практика. М.: Юрлитинформ, 2022.
- 6. Официальный сайт Генеральной прокуратуры Российской Федерации https://genproc.gov.ru.
- 7. Постатейный комментарий к КоАП РФ/ Под ред. А.Ю. Якуба. М.: Норма, 2023.

#### **ESHMANSKY Dmitry Eduardovich**

Master's Student, Moscow University for the Humanities, Russia, Moscow

## PROSECUTOR'S PARTICIPATION IN HOLDING LEGAL ENTITIES ADMINISTRATIVELY LIABLE UNDER ARTICLE 19.28 OF THE CODE OF ADMINISTRATIVE OFFENSES OF THE RUSSIAN FEDERATION

**Abstract.** The article examines the specifics of the prosecutor's involvement in initiating cases of administrative offenses under Article 19.28 of the Code of Administrative Offenses of the Russian Federation – illegal remuneration on behalf of a legal entity.

**Keywords:** prosecution, administrative liability, legal entity, illegal remuneration, corruption, Code of Administrative Offenses of the Russian Federation.

#### ЗАКИРОВА Альяна Руслановна

студентка, Уфимский университет науки и технологий, Россия, г. Уфа

#### ЦИФРОВИЗАЦИЯ НАЛОГОВЫХ ПРАВООТНОШЕНИЙ: ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

**Аннотация.** Статья посвящена изучению методов и инструментов, используемых для автоматизации налоговых процессов, таких как: электронная подача деклараций, использование больших данных и аналитики, внедрение технологий блокчейн в налоговое администрирование. Рассматриваются основные проблемы, такие как безопасность данных, доступность и равенство, а также обучение и подготовка кадров. Подчеркивается необходимость улучшения финансовой базы муниципалитетов.

**Ключевые слова:** цифровизация, автоматизация налоговых процессов, технологии блокчейн, улучшение финансовой базы муниципалитетов.

Струментов, используемых для автоматизации налоговых процессов, таких как: электронная подача деклараций, использование больших данных и аналитики, внедрение технологий блокчейн в налоговое администрирование. Рассматриваются основные проблемы, такие как безопасность данных, доступность и равенство, а также обучение и подготовка кадров. Подчеркивается необходимость улучшения финансовой базы муниципалитетов.

В настоящее время цифровая трансформация влияет на все аспекты нашей жизни, включая налоговые правоотношения. В связи с быстрым развитием информационных технологий мы наблюдаем, как они не только изменяют методы налогообложения, но и формируют новые стандарты взаимодействия между налогоплательщиками и государственными органами.

Внедрение цифровых решений в налоговую сферу приносит с собой множество преимуществ: упрощение процедур, сокращение времени на исполнение налоговых обязанностей, увеличение прозрачности и уменьшение налоговых издержек.

Рассматривая положительные стороны цифровизации налоговых правоотношений, необходимо выделить внедрение электронной подачи налоговых деклараций. В частности, приказом Федеральной налоговой службы России от 19 сентября 2024 года № ЕД-7-11/757 @ была утверждена новая форма налоговой декларации по налогу на доходы физических лиц (форма 3-НДФЛ) [1]. Электронная подача позволяет минимизировать ошибки, связанные с ручным вводом данных, а также оперативно

получать подтверждения о ее принятии. С внедрением таких технологий налогоплательщики получают возможность более удобно и быстро выполнять свои обязательства, что, безусловно, является важным шагом в сторону оптимизации налогового администрирования в стране. Таким образом, переход к электронной подаче деклараций способствует не только повышению прозрачности процессов, но и созданию более комфортных условий для граждан и бизнеса в целом [2].

Также стоит выделить использование больших данных и аналитики. С помощью продвинутых алгоритмов налоговые органы могут не только выявлять схемы уклонения от уплаты налогов, но и точно прогнозировать доходы бюджета, а также оценивать эффективность действующей налоговой политики [3]. Большие данные дают возможность быстрее реагировать на изменения экономической ситуации, что значительно повышает уровень налогового управления. Кроме того, внедрение технологий блокчейн позволяет повысить прозрачность и надежность налоговых процессов. Например, с 1 января 2025 года в России планируют ввести новые правила налогообложения криптовалют. Налоговые органы будут активно отслеживать действия в сфере криптовалют, прибегая к анализу блокчейн-транзакций, запросам данных от криптобирж и мониторингу банковских переводов [4].

Однако вместе с этими позитивными аспектами возникают и значительные вызовы. Следовательно, обсуждение цифровой трансформации налоговых правоотношений становится не просто актуальной, а необходимой для подготовки к будущим вызовам.

Несмотря на то, что блокчейн представляет собой защищенную систему для хранения данных, он не является абсолютно безопасным и требует постоянного обновления. Налоговые законы и правила со временем меняются, следовательно, платформы, использующие блокчейн для налоговых целей, должны быть обновлены, чтобы соответствовать новым требованиям. Это может включать обновления алгоритмов, определяющих расчеты налогов. Не стоит забывать о том, что цифровые платформы подвержены кибератакам и утечкам информации, что требует внедрения надежной

защиты. Необходимо разрабатывать и внед-

рять стандарты информационной безопасно-

сти, чтобы гарантировать конфиденциаль-

ность и целостность данных [5, с. 8].

Стоит обратить внимание на отсутствие интернета или цифровых устройств у граждан, это также может привести к неравенству среди налогоплательщиков. Следовательно, государствам следует стремиться работать над обеспечением равноправного доступа ко всем цифровым сервисам, чтобы каждый мог воспользоваться преимуществами цифровизации. Также переход к цифровым технологиям требует немалых усилий в сфере обучения и подготовки специалистов как в государственных органах, так и среди самих налогоплательщиков.

Таким образом, цифровизация налоговых правоотношений представляет собой мощный инструмент для повышения эффективности и прозрачности, но требует тщательного подхода к вопросам безопасности, доступности и обучению, чтобы минимизировать негативные последствия.

В сочетании с законодательными реформами, направленными на усиление автономии местных органов власти, цифровизация значительно улучшает выполнение функций местного самоуправления. Автоматизированные системы сбора и распределения налогов позволяют оптимизировать бюджетный процесс и повысить прозрачность использования бюджетных средств. Законодательные реформы, направленные на усиление автономии местных органов власти, способствуют повышению

эффективности выполнения функций местного самоуправления [6, с. 16-17].

Таким образом, цифровизация налоговых правоотношений представляет собой сложный и многогранный процесс, сопровождающийся значительными вызовами и перспективами. Современные технологии предоставляют уникальные возможности для улучшения налогового администрирования, однако требуют внимательного подхода к вопросам безопасности, доступности и подготовки кадров. Важную роль играет и законодательная база, направленная на поддержку автономии муниципалитетов и повышение эффективности функционирования местного самоуправления. Только комплексный подход позволит реализовать потенциал цифровизации и создать условия для устойчивого развития экономики и общества.

#### Литература

- Федеральная налоговая служба / Приказ ФНС России от 19.09.20204 № ЕД-7-11/757@ // [Электронный ресурс] – Режим доступа: Приказ от 19.09.2024 № ЕД-7-11/757@ | ФНС России | 02 Республика Башкортостан.
- БухСофт / Информационный портал для бухгалтерии МСП @ // [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://www.buhsoft. ru/article/5059-edinaya-uproshchennaya-dekla ratsiya.
- Федеральная налоговая служба / Деятельность ФНС России // [Электронный ресурс] Режим доступа: https://www.nalog.gov.ru/ rn02/news/activities fts/16167047/.
- Федеральная налоговая служба /Новости налогового законодательства @ // [Элек-Режим тронный pecypc] доступа: https://www.nalog.gov.ru/rn52/news/tax doc ne ws/15563637/.
- Организация объединённых наций / Использование технологии блокчейн в целях устойчивого развития: перспективы и проблемы // 2021 - E/CN.16/2021/3 - C. 8.
- 6. Соколова А.И. Актуальные проблемы цифровизации местного самоуправления // Учебное пособие – 2020 - УДК 342 ББК 67.400.7 B 20 - C. 16-17.

#### ZAKIROVA Ulyana Ruslanovna

Student, Ufa University of Science and Technology, Russia, Ufa

#### DIGITALIZATION OF TAX RELATIONS: CHALLENGES AND PROSPECTS

**Abstract.** The article is devoted to the study of methods and tools used to automate tax processes, such as: electronic filing of declarations, the use of big data and analytics, the introduction of blockchain technologies in tax administration. The main issues such as data security, accessibility and equity, as well as training and training of personnel are considered. The need to improve the financial base of municipalities is emphasized.

**Keywords:** digitalization, automation of tax processes, blockchain technologies, improvement of the financial base of municipalities.

#### КАРЗОВА Юлия Сергеевна

студентка, Московский финансово-промышленный университет «Синергия», Россия, г. Москва

#### ОБЕСПЕЧИТЕЛЬНЫЕ МЕРЫ В ДЕЛАХ О НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ (БАНКРОТСТВЕ)

**Аннотация.** В работе рассматривается понятие, цели и механизмы обеспечительных мер в делах о несостоятельности (банкротстве).

Ключевые слова: несостоятельность (банкротство), обеспечительные меры.

В статье рассматривается центральное значение и срочность применения обеспечительных процедур в контексте процессов банкротства, как для индивидуальных должников, так и для организаций. Эти процедуры выступают ключевым инструментом не только для защиты активов должника для их дальнейшего распределения среди кредиторов, но и для обеспечения равновесия интересов всех сторон процесса. Это, в свою очередь, способствует более эффективному и справедливому урегулированию долговых обязательств перед кредиторами.

Обеспечительные меры, применяемые арбитражным судом, представляют собой экстренные временные решения, направленные на защиту требований или собственнических интересов заявителя, как это определено пунктом 1 статьи 90 Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации. Особенность этих мер заключается в их превентивном характере, предусматривающем их применение в предвидении будущих событий, включая недопустимые действия или бездействие субъектов правоотношений.

Статья 91 Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации определяет, что обеспечительные меры включают:

- 1. Обращение взыскания на активы (включая текущие и будущие поступления на банковский счет) или иной материальный актив, принадлежащий должнику и находящийся в его владении или у третьих сторон; (согласно изменениям, внесенным Федеральным законом от 19.07.2009 № 205-Ф3);
- 2. Наложение ограничений на ответчика и третьих лиц относительно выполнения

конкретных операций, связанных с объектом разбирательства;

- 3. Возложение на ответчика обязанности совершить определенные действия в целях предотвращения порчи, ухудшения состояния спорного имущества;
- 4. Вручение предмета спора для сохранности истцу или третьей стороне;
- 5. Остановка процесса взыскания на основании документа, чья законность оспаривается истцом, когда взыскание осуществляется без необходимости согласия должника;
- 6. Прекращение продажи активов при подаче заявления на снятие ареста с собственности.

К тому же арбитражный суд вправе применить дополнительные обеспечительные меры, включая возможность одновременного наложения множества таких мер.

ФЗ от 26.10.2002 № 127-ФЗ (исправленный по состоянию на 26.12.2024) «О несостоятельности (банкротстве)», актуализированный и расширенный с изменениями, действующими с 1 марта 2025, определяет защитные меры как действия для сохранения прав кредиторов и заинтересованных сторон должника. Законодательное урегулирование защитных мер в контексте банкротства устроено по принципу иерархии норм: основания, категории защитных действий и процедуру их активации арбитражными судами устанавливает глава 8 Арбитражного процессуального кодекса РФ, в то время как механизмы подачи заявления о банкротстве должника и порядок защиты прав кредиторов и интересов должника детализируют п. 7 ст. 42 и ст. 46 Закона о банкротстве.

Введение обеспечительных мер в контексте процедур банкротства обусловлено уникальными особенностями каждого отдельного случая банкротства. Эти инструменты задуманы для того, чтобы обеспечить справедливое и эффективное разрешение финансовых трудностей. С точки зрения природы обеспечительных мер, они классифицируются на основе времени их применения в две основные категории:

- обеспечительные предварительные действия, проводимые арбитражем в целях гарантии рассмотрения заявления о банкротстве должника, установленные пунктом 7 статьи 42 Федерального закона о несостоятельности (банкротстве).
- гарантийные действия, осуществляемые арбитражем в рамках закона о несостоятельности для защиты прав кредиторов и сохранения активов банкрота (ст. 46 закона о банкротстве).
- это разделение способствует поддержанию текущего положения дел между сторонами и активов должника, как на этапе анализа доводов для объявления банкротства, так и в рамках одной из последующих стадий банкротного процесса.

Следует подчеркнуть, что меры по обеспечению иска о признании физического или юридического лица банкротом ограничены временными рамками и применимы только до момента выдачи окончательных судебных решений, вытекающих из анализа достоверности предъявленных требований (согласно третьей части 48 статьи Федерального закона о несостоятельности (банкротстве)).

В соответствии с первой частью 90-й статьи Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации, арбитражный суд имеет право, по инициативе заинтересованного участника процесса, применить экстренные временные меры для защиты прав и интересов истца или обеспечения предъявленного иска (обеспечительные меры). Поданный истцом запрос на применение определенной обеспечительной меры должен быть непосредственно связан с сутью поднятого вопроса, пропорционален по объему и способен обеспечить выполнение целей данных мер, определенных во второй части той же статьи АПК РФ.

Принятие Арбитражным судом решения о введении определённых обеспечительных мер

на убедительности доказаосновывается тельств подавшей иск стороны относительно неотложности, необходимости и пропорциональности запрашиваемых мер. Арбитражный суд обязан оценить аргументацию истца относительно требования к обеспечительным мерам, учитывая логичность и обоснованность заявления о приложении данных мер; потенциальный риск серьёзных потерь для истца при отказе в применении мер; необходимость сохранения интересов всех участвующих сторон в равновесии; а также предотвращение возможного нарушения общественных интересов или прав и интересов третьих лиц при осуществлении обеспечительных мер.

Основываясь на вышеупомянутых правовых нормативах, включая положения части второй статьи 92 Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации, требуется, чтобы истец не только мотивировал свою просьбу об обеспечении иска, но и указал конкретную обеспечительную меру, на применение которой он настаивает. Кроме того, важно предоставление убедительных аргументов и доказательств, подкрепляющих мнение о том, что отказ в наложении обеспечительных мер может препятствовать или даже сделать невозможным дальнейшее исполнение решения суда.

Решением Девятого арбитражного апелляционного суда, вынесенным под номером 09АП-87266/2023 по делу А40-226007/20, исковое требование заявителя о применении обеспечительных мер, направленных на запрет финансовому управляющему совершать сделки купли-продажи активов (включая наследуемое имущество) должника, было отклонено:

- Лот № 1: Доли составляющие 6,25% уставного капитала общества с ограниченной ответственностью «Управляющая компания», номиналом в 625 рублей, выставлены к продаже за 1 000 000 (один миллион) рублей без копеек;
- Лот № 3: Продажа части в уставном капитале ООО «Управляющая компания», размером 6,25% и номиналом в 625 руб., с начальной стоимостью лота в 1 000 000 руб.;
- Лот № 4: Аналогичная доля в уставном капитале той же компании, также ценой в 1 млн руб., допускается взаимодействие с другими участниками капитала до решения по делу № А40-226007/20-160-277 Арбитражным судом Москвы.

Обратившийся с апелляцией лицо оспаривает решение судебного органа первой инстанции, утверждая, что принятые финансовым управляющим банкрота меры нарушают заключения, зафиксированные в постановлении Конституционного суда РФ от 16 мая 2023 года № 23-П, а также идут вразрез с нормами закона в области регулирования банкротств. Исходя из этого, податель жалобы выражает беспокойство о потенциальном серьезном уроне для себя в роли законного владельца имущества, приобретенного на аукционе (Лоты № 1-4), ввиду чего прошение, поданное компанией ООО ЮК «БКР», целилось в защите сложившихся отношений между участниками до вынесения окончательного вердикта по делу № Л40-226007/20-160-277 Арбитражным судом Москвы.

В рамках положений статьи 46 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)», арбитражные суды имеют полномочия для принятия обеспечительных мер по запросу инициатора процесса или любого другого участника банкротного производства в соответствии с процедурами, предусмотренными Арбитражным процессуальным кодексом РФ. Согласно пункту 10 Постановления Пленума Высшего Арбитражного Суда РФ от 12 октября 2006 года № 55, при рассмотрении ходатайств об обеспечительных мерах, арбитражные суды должны учитывать ряд ключевых аспектов в соответствии со статьей 90 частью 2 АПК РФ: логичность и достаточное обоснование запроса на применение обеспечительных мер; высокую вероятность причинения серьезного ущерба заявителю в случае отказа в их применении; необходимость сохранения баланса интересов всех вовлеченных сторон; а также предупреждение возможного нарушения общественных интересов и прав третьих лиц при исполнении обеспечительных мер.

В рамках первой части 65-й статьи Арбитражного процессуального кодекса РФ участник процесса обязан убедительно доказать факты, которые служат основаниями для его исков и возражений. Первоначально, суд первой инстанции пришел к выводу, что истец не смог представить убедительных аргументов о том, что без применения обеспечительных мер, исполнение судебного решения окажется затрудненным или невозможным, либо это может привести к существенному ущербу для истца. В

связи с этим, отсутствие новых доказательств в апелляционной жалобе ООО «ЮК «БКР», опровергающих выводы суда первой инстанции, означает, что апелляционный суд не имеет оснований для пересмотра решения и его отмены. Этот консервативный подход к рассмотрению вопросов о предоставлении обеспечительных мер, который требует от заявителя общирного и убедительного набора доказательств, сейчас в юридическом сообществе называют «старым». Он активно используется в практике судов, в том числе Арбитражным судом Восточно-Сибирского округа и Арбитражным судом Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

В последнее время участились случаи, когда некоторые судьи отдавали предпочтение подходу, обоснованному Решением Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда Российской Федерации, датированному 27 декабря 2018 года, номер дела 305-ЭС17-4004(2) по иску номер A40-80460/2015.

Для глубинного осмысления «нововведенной» методики необходимо коротко пересмотреть контекст ситуации, следовательно,

Государственная корпорация «Агентство по страхованию вкладов» в лице конкурсного управляющего должника подала кассационную жалобу на решение Арбитражного суда города Москвы от 26 декабря 2017 года, вынесенное судьей Коршуновым П. Н., а также на постановления Девятого арбитражного апелляционного суда от 5 апреля 2018 года, рассмотренные коллегией судей в составе Сафроновой М. С., Шведко О. И., Маслова А. С., и Арбитражного суда Московского округа от 24 июля 2018 года, вынесенного судьями Зеньковой Е. Л., Закутской С. А., Федуловой Л. В., касающихся процесса банкротства ЗАО «ИпоТек Банк», далее именуемого банк, по делу номер А40-80460/2015.

Согласно опубликованным судебным документам и досье, постановлением Арбитражного суда Москвы, датированным 15 июля 2015 года, банк объявлен несостоятельным (банкротом), и в его отношении инициирован процесс конкурсного управления.

Финансовый управляющий, представляющий интересы должного лица, подал иск в арбитражный суд для вовлечения Дмитрия Вячеславовича Сердюка, который занимал позицию управляющего в банковской организации, в

ответственность за долги данного лица на сумму 471 181 000 российских рублей. В рамках этого обращения, было также заявлено о необходимости принятия предварительных мер безопасности, включающих арест имущества Сердюка Д. В., для обеспечения возможного взыскания.

Решением Арбитражного суда Москвы, принятым 26 декабря 2017 года, и подтвержденным определениями судов апелляционной и кассационной инстанций соответственно 5 апреля и 24 июля 2018 года, отказано в удовлетворении запроса о применении обеспечительных мер. Причиной стало неубедительное доказательство истца касательно законности его требований. В основание своих выводов суды положили положения статьи 46 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» от 26 октября 2002 года № 127-ФЗ, а также статьи 8, 9, 67, 68, 71 и 90 Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации, регулирующие порядок и условия предоставления таких мер.

В поданной кассационной жалобе инсолвентностью менеджер стремился добиться аннулирования предшествующих судебных постановлений, опираясь на аргумент о нарушении соответствующих юридических принципов, указанных в 90-й статье Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации. Его аргументация касалась утверждения, что факты, установленные судебным органом, являются достаточной основой для решения о необходимости введения обеспечительных мер.

По результатам рассмотрения кассационной жалобы судебная коллегия пришла к следующим выводам.

Статьи 126 и 129 Закона о банкротстве подчеркивают, что преимущественная задача процедуры банкротства заключается в равноправном и пропорциональном рассмотрении интересов всех кредиторов, стремясь к оптимизации финансового результата.

В случае, когда удовлетворение кредиторских запросов становится невозможным в результате действий руководящего субъекта должника, законодательство предусматривает специальный порядок возмещения ущерба кредиторам через возложение субсидиарной ответственности на такого управляющего лица в отношении долгов банкрота. Это установлено

в статьях 10, 189.23 Закона о несостоятельности (банкротстве) в той редакции, которая была актуальна в спорный период, а также разъяснено в пункте 1 постановления Пленума Верховного Суда РФ от 21 декабря 2017 года № 53, посвященного вопросам привлечения к ответственности лиц, контролирующих деятельность должника, при его банкротстве.

В рамках первого пункта 32-й статьи Закона о несостоятельности (банкротстве) задача рассмотрения банкротственных процедур отведена арбитражному суду, действующему на основе законодательных норм, закрепленных в Арбитражном процессуальном кодексе РФ. Отталкиваясь от первой части 2-й статьи АПК РФ, цель работы арбитражных судов - обеспечение защиты прав и интересов, которые были нарушены или поставлены под вопрос у экономически активных субъектов, участвующих в коммерческой деятельности.

Неотъемлемым элементом верховенства права (часть 1 статьи 1, часть 2 статьи 4 Конституции Российской Федерации) является принцип эффективной судебной защиты субъективных прав, что отражено как в национальном законодательстве, так и в международно-правовых актах. Так, согласно части 1 статьи 46 Конституции Российской Федерации каждому гарантируется судебная защита его прав и свобод. На эффективность судебной защиты неоднократно обращал внимание Конституционный Суд Российской Федерации, указав, в частности, что гарантия судебной защиты включает в себя не только право на законный суд, но и на полную, справедливую и эффективную судебную защиту на основе равенства всех перед законом и судом (постановление от 09.11.2018 № 39-П). В статье 13 Конвенции о защите прав человека и основных свобод провозглашено, что каждый, чьи права и свободы, признанные в настоящей Конвенции, нарушены, имеет право на эффективное средство правовой защиты в государственном органе.

Правосудное решение, выданное в интересах конкурсной массы должника, что на практике означает защиту интересов кредиторов, обеспечивает юридическое основание для целевого применения исполнительных мер в отношении имущества субсидиарно ответственного лица. Однако данное решение автономно не достигает цели восстановления утраченных прав кредиторов. Судебное постановление,

возможность реализации которого изначально представляется маловероятной, фактически образует иллюзию правовой защиты, что противоречит принципам и целям правосудия. В таком же ключе теряется актуальность и самого судебного процесса, в рамках которого недобросовестный ответчик может скрывать свое имущество, уклоняясь от ответственности и таким образом предотвращая возможность взыскания, в то время как истец оказывается лишенным эффективных юридических инструментов для противодействия подобным действиям.

Истинная результативность юридической защиты полностью реализуется лишь когда нарушенное право восстанавливается в реальности, что в данном контексте означает возвращение должнику средств, на которые он имел законные основания претендовать.

В рамках осуществления данного принципа арбитражный суд обладает мощным инструментом процессуального характера, представленным через институт обеспечительных мер. Аккуратное и своевременное применение этих мер устраняет любые барьеры для будущего исполнения судебных постановлений, что, в свою очередь, способствует повышению общей эффективности судопроизводства.

На основании положений пунктов 1 и 2 статьи 90, пункта 2 статьи 91 Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации (АПК РФ), пункта 1 статьи 46 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)" и пункта 9 постановления Пленума Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации № 55 от 12 октября 2006 года "О применении арбитражными судами обеспечительных мер", обеспечительные меры могут быть применены в случаях, когда существует риск затруднения или невозможности выполнения решения суда без таких мер, или для предотвращения нанесения значимого вреда заявителю. Эти меры являются временными и должны быть пропорциональны поставленным требованиям и направлены исключительно на обеспечение рассмотрения дела.

Отклонив требование о применении обеспечительных мер со стороны конкурсного управляющего, судебные инстанции, фактически, предъявили к заявителю высокие требования к доказательствам не только в отношении существования определённого актива у

Сердюка Д. В., но и касательно его намерений по скрытию данного имущества.

Однако, при этом, судебные инстанции не приняли во внимание следующее.

Согласно действующему законодательству, включая пункт 5 части 2 статьи 92 Арбитражного Процессуального Кодекса Российской Федерации и пункт 10 Постановления № 55, требуется, чтобы сторона, обращающаяся за обеспечением иска, подробно изложила основания для такого обращения. Вместе с тем, принятие обеспечительных мер, выполняющих функцию оперативного и предварительного обеспечения защиты права, подразумевает упрощенный порядок подтверждения данных оснований. Это отличает их от процесса доказывания по существу спора в суде, где от сторон ожидается предоставление ясных и убедительных доказательств или таких, которые пересиливают доказательства оппонента. Для применения обеспечительных мер достаточно обоснованных предположений наличия фактов, указанных в части 2 статьи 90 АПК РФ.

Заявитель, исполняющий роль профессионального регулятора для организаций, столкнувшихся с финансовыми затруднениями, подчеркивал в судах устоявшуюся тенденцию среди недобросовестных директоров скрывать активы при привлечении их к дополнительной ответственности за долги обанкротившихся банков. Такие действия затрудняют исполнение решений суда. Арбитражный управляющий утверждал, что поведение Сердюка Д. В. указывает на его ненадежность и значительный риск предпринятия им мер к скрытию активов. В подкрепление своих аргументов, арбитражный управляющий предоставил арбитражному суду материалы, фиксирующие сопротивление Сердюка Д.В. действиям временного управления банка, эти факты оспорению не подлежали. Согласно части 2 статьи 71 Арбитражного процессуального кодекса РФ, представленные доводы и доказательства арбитражного управляющего должны были подвергнуться судебному анализу с учетом их взаимосвязи, однако суды этого не осуществили.

Учитывая, что предпосылки для введения предварительных мер обычно опираются на вероятностное предположение, решения судов отклонить их применение, ссылаясь на предполагаемую природу аргументов конкурсного управляющего, оказываются

необоснованными. В судебной практике отсутствуют обоснованные аргументы, подтверждающие, что догадки конкурсного управляющего являются безосновательными, маловероятными, абсурдными, нелогичными, фантастическими или противоречат устоявшимся в аналогичных обстоятельствах отношениям.

В соответствии с положениями части 2 статьи 64 Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации, наличие оснований для применения обеспечительных мер может быть подтверждено, в том числе, путем представления объяснений стороны, участвующей в деле.

Важно подчеркнуть, что скорость принятия решения о введении предварительных обеспечительных мер, даже при относительно низком уровне подтверждения необходимых фактов, не ущемляет интересы ответственного лица второй очереди. Это обусловлено не только необходимостью судебной оценки адекватности и пропорциональности применяемых мер, как предписано законодательством, но и наличием дополнительных законодательных механизмов защиты их прав. Например, по инициативе должника судом может быть проведена замена обеспечительной меры на альтернативную (согласно статье 95 Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации) или её оперативная отмена по тем же основаниям, что и её назначение (в соответствии со статьей 97 АПК РФ и пунктом 22 постановления № 55).

Неуказание в иске конкурсного управляющего на определенные активы Сердюка Д.В. не было валидной причиной для отказа в наложении обеспечительных мер. Арбитражный суд имеет полномочия на арест имущества должника до размера задолженности. Выбор активов для ареста делегируется судебному исполнителю, действующему в рамках положений Федерального закона «Об исполнительном производстве» (абзацы 15, 16 резолюции № 55). Более того, своевременное введение обеспечительных мер предоставляло бы конкурсному управляющему и кредиторам юридические основания для поиска активов субсидиарного должника и предотвращения их распоряжения.

Ввиду серьезного нарушения юридических норм, оказавших влияние на принятие решения по вопросу применения обеспечительных мер и при отсутствии устранения которых невозможно достижение справедливости и

защиты прав и законных интересов кредиторов должника, согласно статье 291.11 Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации, оспариваемые судебные решения должны быть аннулированы.

Учитывая необходимость установления фактов, обозначенных в данном документе, включая выяснение конкретной суммы, подлежащей взысканию с Сердюка Д.В., в рамках которой истец обращается за применением обеспечительных мер, делегирование дела для повторного анализа осуществлено в Арбитражный суд Москвы.

Инновационные заключения, выработанные Решением Судебного состава по экономическим разногласиям Верховного Суда Российской Федерации от 27 декабря 2018 года № 305-ЭС17-4004(2) в деле № А40-80460/2015:

- Применение обеспечительных мер при рассмотрении иска о субсидиарной ответственности позволяет быстро и предварительно защитить интересы истца. Методики подтверждения оснований таких мер отличаются от обычных процедур обоснования доводов в рамках основного судебного разбирательства.
- Для применения обеспечительных мер достаточно подтвердить разумные подозрения наличия предусмотренных ч. 2 ст. 90 АПК РФ оснований. Некоторые обстоятельства, которые суды могут расценивать как «разумные подозрения» при принятии обеспечительных мер: предшествующее недобросовестное поведение лица, привлекаемого к субсидиарной ответственности, наличие у лица абсолютного права собственности на имущество и другие.
- Неуказание в заявлении о принятии обеспечительных мер специфического имущества не может служить веским аргументом для отклонения.
- Решение суда, исполнение которого практически невозможно, является иллюзией правосудия, что противоречит целям и принципам судебной системы.
- Действенность судебного защитного механизма в полной мере проявляется при реальном урегулировании нарушения права, что осуществляется путем реституции финансовых активов кредитору, на возвращение которых у последнего имелись законные основания.

За девятимесячный период после вступления в силу Постановления Судебной коллегии

по экономическим спорам Верховного Суда Российской Федерации от 27 декабря 2018 года № 305-ЭС17-4004(2) по делу № А40-80460/2015 наблюдается обширное влияние на судебную практику, что подтверждается следующими статистическими данными:

- 1. Эффективность разрешения споров в Арбитражном суде Западно-Сибирского округа составляет 94,20%.
- 2. Центральный арбитражный округ достиг уровня 91,18%.
- 3. Поволжский арбитражный округ 90% успеха.
- 4. Арбитражный округ Восточной Сибири 87,88%.
- 5. Юрисдикция Северо-Кавказского арбитражного округа 86,20%.
- 6. Уральский судебный округ 82,35% успехов;
- 7. Эффективность работы Волго-Вятского арбитражного округа составляет 81,25%.
- 8. Московский арбитражный округ задействован на 72,22%.
- 9. Северо-Западный арбитражный округ демонстрирует показатель в 71,11%.
  - 10. Дальневосточный округ 50%

Несмотря на то, что решение Верховного Суда Российской Федерации (ВС РФ) под номером 305-ЭС17-4004(2) от 27 декабря 2018 года внесло дополнительные возможности для использования обеспечительных мер в судебной практике, реальная ситуация в судах отличается консервативностью в их применении. Данные показывают, что за 2024 год лишь 48 процентов ходатайств о введении обеспечительных мер в рамках гражданских процессов, включая процедуры банкротства, нашли свое удовлетворение в судебных инстанциях.

В заключение, ясно, что предпринятые процедуры по охране интересов в процессе банкротства занимают центральную позицию, поскольку они не только охраняют активы должника, способствуя увеличению выплат кредиторам, но также поддерживают необходимую равновесность интересов всех участников, обеспечивая их сотрудничество и справедливое урегулирование на протяжении всей процедуры банкротства.

#### Литература

- 1. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 № 127-Ф3.
- 2. Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации.
- 3. Постановление пленума Верховного суда Российской Федерации № 15 от 01.06.2023 г.
- 4. Постановление Пленума ВАС РФ от  $23.12.2010~\text{N}^{\circ}$  63 (ред. от 17.12.2024) «О некоторых вопросах, связанных с применением главы III.1 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».
- 5. Постановление Пленума ВАС РФ от 30.06.2011 № 51 (ред. от 25.12.2018) «О рассмотрении дел о банкротстве индивидуальных предпринимателей».
- 6. Федеральный закон от 02.10.2007 № 229-ФЗ (ред. от 23.11.2024) «Об исполнительном производстве» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2025).
- 7. «Обзор судебной практики по спорам об установлении требований залогодержателей при банкротстве залогодателей» (утв. Президиумом Верховного Суда РФ 21.12.2022).
- 8. Постановление Пленума ВАС РФ от 23.07.2009 № 59 (ред. от 06.06.2014) «О некоторых вопросах практики применения Федерального закона «Об исполнительном производстве» в случае возбуждения дела о банкротстве».
- 9. Решение Новосибирского УФАС России от  $25.06.2024 \, \mathrm{N} \, 054/01/18.1$ -1582/2024.
- 10. «Обзор судебной практики Верховного суда Российской Федерации № 4 (2021)» (утв. Президиумом Верховного Суда РФ 16.02.2022).
- 11. Федеральный закон от 13.07.2015 № 218-Ф3 (ред. от 26.12.2024) «О государственной регистрации недвижимости» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2025).
- 12. <Письмо> ФНС России от 07.08.2023  $N^{\circ}$  KB-4-14/10121@ <О направлении Обзора судебной практики по спорам с участием регистрирующих органов  $N^{\circ}$  1 (2023)>.
- 13. Определение Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда РФ от 27.12.2018 № 305-ЭС17-4004(2) по делу № A40-80460/2015.
- 14. Определение СКГД ВС РФ от 06.06.2023 г.  $N^{\circ}$  8-КГ23-4-К2.
- 15. Подборка судебных решений за 2023 год: Статья 99 «Предварительные

- обеспечительные меры» АПК РФ (Арбитражный суд Уральского округа).
- 16. Постановление Пятнадцатого арбитражного апелляционного суда от 13.01.2023 № 15АП-21921/2022 по делу № А32-50004/2020.
- 17. «Механизмы банкротства и их роль в обеспечении благосостояния человека: монография» (отв. ред. С.А. Карелина, И.В. Фролов) («Юстицинформ», 2022).
- 18. Обеспечительные меры в арбитражном процессе: на что обратить внимание (Дячук М.) («Юридический справочник руководителя», 2022, Nº 10).
- 19. Применение арбитражными судами обеспечительных мер в деле о банкротстве (Колесникова С.Г., Теплюкова Л.С.) («Арбитражные споры», 2021, № 2).
- 20. Рассмотрение заявлений о принятии и отмене обеспечительных мер по делам о

- несостоятельности («Арбитражный управляющий», 2024, № 3).
- 21. «Обзор судебной практики по вопросам о судьбе имущества, принадлежащего лицу, признанному банкротом, в случае наложения на такое имущество ареста в рамках уголовного дела» (утв. Постановлением Президиума Арбитражного суда Восточно-Сибирского округа от 18.09.2024 № 10).
- 22. Апелляционное определение Московского городского суда от 12.09.2024 по делу № 33-40584/2024 (УИД 77RS0006-02-2023-004644-88).
- 23. Эволюция мер ответственности, применяемых при банкротстве к нарушителям имущественных прав кредиторов в России (Арбекова А.В.) («Актуальные проблемы российского права», 2021, № 5).

#### KARPOVA Yulia Sergeevna

Student, Moscow Financial and Industrial University "Synergy", Russia, Moscow

#### INTERIM MEASURES IN INSOLVENCY (BANKRUPTCY) CASES

Abstract. The paper considers the concept, goals and mechanisms of interim measures in insolvency (bankruptcy) cases.

**Keywords:** insolvency (bankruptcy), interim measures.



#### КИСЛИЦИН Ян Олегович

студент, Московский финансово-юридический университет МФЮА, Россия, г. Москва

Научный руководитель – доцент кафедры гражданско-правовых дисциплин Московского финансово-юридического университета МФЮА, кандидат юридических наук Иерусалимская Елена Александровна

## РАЗВИТИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА О ПРЕБЫВАНИИ ИНОСТРАННЫХ ГРАЖДАН И ЛИЦ БЕЗ ГРАЖДАНСТВА В РОССИИ

**Аннотация.** В статье рассматриваются вопросы эволюции законодательства, регулирующего пребывание иностранных граждан и лиц без гражданства в Российской Федерации. Анализируются ключевые изменения в нормативных актах, судебная практика и влияние международных норм на российское право. Особое внимание уделяется современным тенденциям и перспективам дальнейшего развития законодательства.

**Ключевые слова:** законодательство, иностранные граждане, миграционное право, административная ответственность, правовые изменения.

Вопросы правового регулирования пребывания иностранных граждан на территории Российской Федерации приобретают особую актуальность в связи с глобализацией и ростом миграционных потоков. Нарушения режима пребывания иностранцев влекут за собой административные санкции, предусмотренные российским законодательством.

#### Правовое регулирование

Развитие законодательства о пребывании иностранных граждан в Российской Федерации обусловлено необходимостью эффективного регулирования миграционных процессов. В условиях глобализации, усиления миграционных потоков и роста количества иностранных граждан, проживающих в России, государство постоянно совершенствует правовую базу, направленную на обеспечение безопасности, контроль за миграцией и защиту прав иностранных граждан.

Основными нормативными актами, регулирующими административную ответственность за нарушения в области пребывания иностранных граждан, являются:

- Конституция Российской Федерации [1];
- Федеральный закон от 25 июля 2002 г. № 115-ФЗ «О правовом положении иностранных граждан в Российской Федерации» [2];
- Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях (КоАП РФ) [3].

Согласно статье 18.8 КоАП РФ, нарушение иностранным гражданином правил въезда или режима пребывания на территории РФ влечет наложение административного штрафа и возможное выдворение за пределы страны [3].

#### Основные этапы развития нормативноправовой базы

Эволюция законодательства о пребывании иностранных граждан в России включает несколько ключевых этапов:

#### 1. Советский период (1917-1991)

Во времена СССР регулирование пребывания иностранцев носило жесткий характер. Въезд и выезд контролировались государственными органами, а иностранные граждане могли находиться на территории страны только в рамках четко определенных программ.

## 2. Начало 1990-х – формирование современной миграционной политики

С распадом СССР и открытием границ возникла необходимость создания новых правовых механизмов. В этот период были приняты первые законы, регулирующие миграцию закон РФ от 24.06.1993 № 5272-1 «О правовом положении иностранных граждан в Российской Федерации» (утратил силу).

## 3. Начало 2000-х – создание основ современной системы регулирования

Принятие Федерального закона от 25.07.2002 № 115-ФЗ «О правовом положении иностранных граждан в Российской

Федерации» стало важным этапом в формировании современной миграционной политики. В законе были закреплены основные понятия, права и обязанности иностранных граждан, установлены процедуры получения разрешений на временное проживание и вида на жительство.

В 2006 году был принят Федеральный закон от 18.07.2006 № 109-ФЗ «О миграционном учете иностранных граждан и лиц без гражданства в Российской Федерации», который ввел обязательную регистрацию по месту пребывания.

## 4. 2010-е годы – усиление контроля и цифровизация миграционного учета

В 2010-е годы в России наблюдалось значительное ужесточение миграционной политики, направленное на контроль за пребыванием иностранных граждан и предотвращение незаконной миграции. Одним из ключевых направлений реформ стало изменение системы учета мигрантов и упрощение процедур легальной трудовой деятельности.

Принятый в 2013 году Федеральный закон № 384-ФЗ внес значительные изменения в правила получения патентов на работу, что позволило гражданам стран с безвизовым режимом трудоустраиваться без необходимости оформления разрешений. Вслед за этим в 2014 году Федеральный закон № 142-ФЗ установил новые требования к регистрации иностранных граждан, направленные на борьбу с фиктивной постановкой на учет. В результате был введен строгий контроль за адресами регистрации, а ответственность за нарушение правил миграционного учета существенно возросла.

Одним из важнейших нововведений стало введение системы миграционного патента, что позволило гражданам стран СНГ, имеющим безвизовый режим с Россией, официально работать у физических и юридических лиц, не получая при этом отдельного разрешения на работу. Этот шаг не только упростил процесс трудоустройства, но и способствовал снижению доли нелегальной занятости среди мигрантов. В то же время были усилены меры административного воздействия за нарушения миграционного режима, что привело к более строгому регулированию пребывания иностранных граждан на территории страны.

Цифровизация также сыграла значительную роль в совершенствовании миграционного контроля. Автоматизация учета и внедрение электронных баз данных позволили

правоохранительным органам оперативно отслеживать передвижение мигрантов и предотвращать нарушения. Введение новых инструментов мониторинга, включая электронные миграционные карты и биометрические системы, обеспечило более эффективное взаимодействие между различными государственными органами, ответственными за контроль за миграцией.

#### 5. Современный этап – цифровизация и ужесточение контроля (2020-е годы)

В последние годы российская миграционная политика продолжает развиваться в направлении усиления контроля за иностранными гражданами, а также внедрения современных цифровых технологий, упрощающих миграционный учет.

Значительным шагом в этом направлении стало принятие Федерального закона от 27.12.2021 № 274-ФЗ, который установил обязательную дактилоскопическую регистрацию и фотографирование всех иностранных граждан, прибывающих в Россию на длительный срок. Эта мера направлена на усиление идентификации мигрантов и повышение уровня безопасности

В 2022 году было запущено внедрение электронных миграционных карт, что значительно упростило процесс регистрации иностранных граждан на территории России. Новая система позволила ускорить сбор данных, уменьшить бумажный документооборот и снизить риск подделки документов.

Кроме того, в 2023 году активно обсуждались поправки в миграционное законодательство, связанные с ускоренным получением гражданства для высококвалифицированных специалистов. Этот шаг направлен на привлечение в страну квалифицированных кадров и создание более благоприятных условий для их интеграции в российское общество.

Современные изменения в нормативноправовой базе, регулирующей миграционные процессы, демонстрируют стремление государства к усилению контроля за иностранными гражданами, а также к созданию прозрачных и удобных механизмов их регистрации с применением цифровых технологий.

Судебная практика показывает, что большинство дел по статье 18.8 КоАП РФ связано с просроченными визами и отсутствием регистрации по месту пребывания. Так, например, в постановлении Верховного суда РФ от 15.04.2021 № 5-АД21-15 разъясняются

основания для выдворения иностранных граждан, допустивших неоднократные нарушения миграционного законодательства [4].

#### Административные меры и судебная практика

Административные меры за нарушение режима пребывания включают:

- штраф в размере от 2 000 до 7 000 рублей;
- административное выдворение за пределы РФ;
- запрет на въезд в страну сроком до 5 лет.

Согласно данным МВД РФ, с каждым годом увеличивается количество административных дел, связанных с нарушением миграционных правил. Так, в 2023 году было возбуждено более 120 000 дел по ст. 18.8 КоАП РФ. Чаще всего нарушения связаны с: просроченной регистрацией по месту пребывания, незаконным трудоустройством, несоответствием заявленных целей въезда фактической деятельности иностранца.

## Перспективы совершенствования законодательства

Для повышения эффективности регулирования миграции предлагаются следующие меры:

1. Введение электронных миграционных

карт и интеграция их с базами данных МВД и ФНС.

- 2. Упрощение процедуры легализации иностранцев, имеющих трудовые контракты в стратегических отраслях.
- 3. Развитие программ адаптации мигрантов, включающих курсы русского языка и правовую поддержку.

Эффективное применение норм административного права в отношении иностранных граждан требует комплексного подхода, включающего не только санкции, но и профилактические меры, направленные на информирование иностранных граждан о правилах пребывания в РФ.

#### Литература

- 1. Конституция Российской Федерации. Принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г. (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ).
- 2. Федеральный закон от 25 июля 2002 г. № 115-ФЗ «О правовом положении иностранных граждан в Российской Федерации».
- 3. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30 декабря 2001 г. № 195-Ф3 (ред. от 01.07.2022).
- 4. Постановление Верховного Суда РФ от 15.04.2021 № 5-АД21-15.

#### **KISLITSIN Yan Olegovich**

Student, Moscow University of Finance and Law (MFUA), Russia, Moscow

Scientific Advisor – Associate Professor of the Department of Civil Law Disciplines at Moscow University of Finance and Law (MFUA), PhD in Law Jerusalemskaya Elena Aleksandrovna

## DEVELOPMENT OF LEGISLATION ON THE STAY OF FOREIGN CITIZENS AND STATELESS PERSONS IN RUSSIA

**Abstract.** The article examines the evolution of legislation governing the stay of foreign citizens and stateless persons in the Russian Federation. Key changes in regulations, judicial practice and the impact of international norms on Russian law are analyzed. Particular attention is paid to modern trends and prospects for further development of legislation.

**Keywords:** legislation, foreign citizens, migration law, administrative responsibility, legal changes.

#### КИСЛИЦИН Ян Олегович

студент, Московский финансово-юридический университет МФЮА, Россия, г. Москва

Научный руководитель – доцент кафедры гражданско-правовых дисциплин Московского финансово-юридического университета МФЮА, кандидат юридических наук Иерусалимская Елена Александровна

#### ТРУДНОСТИ ПРИВЛЕЧЕНИЯ К АДМИНИСТРАТИВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ИНОСТРАННЫХ ГРАЖДАН И ЛИЦ БЕЗ ГРАЖДАНСТВА НА ТЕРРИТОРИИ РФ

**Аннотация.** В статье рассматриваются основные проблемы, связанные с привлечением иностранных граждан и лиц без гражданства к административной ответственности в Российской Федерации. Анализируются правовые барьеры, процессуальные сложности и практические трудности, с которыми сталкиваются правоохранительные органы. Приводятся примеры из судебной практики, а также предлагаются возможные пути совершенствования законодательства.

**Ключевые слова:** административная ответственность, иностранные граждане, лица без гражданства, миграционное законодательство, правоприменительная практика.

В условиях глобализации и роста миграционных потоков российская правоприменительная практика сталкивается с проблемами привлечения иностранных граждан и лиц без гражданства к административной ответственности. Вопросы, связанные с идентификацией, исполнением наказания и возможностью депортации, создают значительные сложности [1].

Административная ответственность иностранных граждан и лиц без гражданства в Российской Федерации является одной из актуальных проблем правоприменительной практики. Несмотря на наличие четких норм законодательства, на практике возникают значительные трудности, связанные с выявлением правонарушений, доказыванием вины, депортацией и исполнением наказаний. Цель данной статьи — выявить основные препятствия, возникающие при привлечении данной категории лиц к административной ответственности, и предложить возможные пути их устранения.

## Основные трудности привлечения к ответственности

Привлечение иностранных граждан и лиц без гражданства к административной ответственности в Российской Федерации сопряжено с рядом сложностей. Прежде всего, существуют пробелы в законодательстве,

регулирующем данную сферу. Несмотря на наличие норм, предусмотренных Кодексом РФ об административных правонарушениях (КоАП РФ) [2], на практике отсутствуют четкие процедуры взаимодействия между российскими государственными органами и дипломатическими представительствами иностранных государств в случае совершения правонарушений [3].

Дополнительную сложность представляет процесс идентификации нарушителей. В ряде случаев иностранные граждане не имеют при себе документов, удостоверяющих личность, что требует обращения в консульские учреждения соответствующих стран и значительно затягивает процесс установления личности [4]. В отношении лиц без гражданства идентификация может занимать еще больше времени, так как отсутствует государство, ответственное за подтверждение их данных [5, с. 45].

Исполнение административных наказаний также вызывает затруднения. Часто иностранные граждане, привлеченные к административной ответственности, уклоняются от уплаты штрафов, покидая территорию Российской Федерации до их взыскания [6, с. 21]. При этом органы власти сталкиваются с невозможностью принудительного исполнения наказаний, так как нарушители не имеют

постоянного места жительства на территории страны [7, с. 34].

Одним из наиболее сложных аспектов является депортация. Ее проведение требует значительных ресурсов, а в случае отсутствия международных соглашений о ремиссии вернуть нарушителя в страну его происхождения становится практически невозможно [8]. Кроме того, процесс депортации может затянуться в связи с оспариванием решения в судебном порядке, что также увеличивает нагрузку на государственные органы и препятствует эффективному применению административных санкций [9].

## Пути совершенствования законодательства

Для повышения эффективности административного законодательства в отношении иностранных граждан необходимо:

- 1. Устранение существующих пробелов в правовом регулировании. Следует разработать более детальные нормы, касающиеся взаимодействия между российскими государственными органами и дипломатическими представительствами иностранных государств при выявлении правонарушений. Это позволит ускорить процессы идентификации личности и принятия мер административного воздействия [10, с. 12].
- 2. Необходимо усовершенствовать механизмы идентификации иностранных граждан. Возможным решением может стать создание единой базы данных нарушителей миграционного законодательства, доступной для правоохранительных органов и консульских учреждений. Это позволит оперативно устанавливать личность и сокращать сроки административного разбирательства [11, с. 55].
- 3. Усилить контроль за исполнением административных наказаний. Эффективной мерой могло бы стать введение запрета на повторный въезд в РФ для иностранных граждан, имеющих неоплаченные штрафы. Также следует рассмотреть возможность международного сотрудничества в части взыскания штрафов через консульские службы и компетентные органы иностранных государств [12, с. 7].
- 4. Оптимизация процесса депортации, включая введение ускоренных процедур административного рассмотрения. Совершенствования законодательства является упрощение процедуры депортации. Необходимо

расширение международных соглашений о миграции, что обеспечит возврат нарушителей в страны их гражданской принадлежности. Кроме того, можно внедрить ускоренные судебные процедуры по рассмотрению дел о депортации, что снизит нагрузку на суды и уменьшит сроки исполнения решений [13].

Привлечение иностранных граждан и лиц без гражданства к административной ответственности в Российской Федерации сопровождается рядом серьезных проблем. Законодательные пробелы, сложности идентификации личности, уклонение от уплаты штрафов и затруднения при депортации создают значительные препятствия для эффективного правоприменения. Эти факторы не только снижают действенность административных мер, но и увеличивают нагрузку на правоохранительные и судебные органы.

Совершенствование законодательства в данной сфере должно включать устранение правовых пробелов, внедрение эффективных механизмов идентификации, усиление контроля за исполнением наказаний и упрощение процедуры депортации. Введение единой базы данных, усиление международного сотрудничества и ужесточение мер по взысканию штрафов помогут повысить эффективность административной ответственности и сократить число нарушений миграционного законодательства.

Комплексный подход к решению данных проблем позволит не только повысить уровень правопорядка в стране, но и создать прозрачную и действенную систему административной ответственности для иностранных граждан и лиц без гражданства, обеспечивая при этом соблюдение их прав и законных интересов.

#### Литература

- 1. Конституция Российской Федерации. Принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г. (с учетом поправок) // СЗ РФ. 2014.  $N^{\circ}$  31. Ст. 4398.
- 2. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 Nº 195-Ф3 (ред. от 01.01.2023) // Консультант-Плюс. URL: http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_34661/ (дата обращения: 25.03.2025).
- 3. Федеральный закон от 25.07.2002 № 115-ФЗ «О правовом положении иностранных граждан в Российской Федерации» //

Российская газета. 2002. 30 июля.

- 4. Постановление Правительства РФ от  $15.11.2006 \ N^2 \ 681 \ «О порядке депортации иностранных граждан и лиц без гражданства» // СПС КонсультантПлюс.$
- 5. Иванов С.Ю. Проблемы привлечения иностранных граждан к административной ответственности в РФ // Журнал российского права. 2022. № 5. С. 45-53.
- 6. Петров В.И. Административная юрисдикция в миграционной сфере // Государственная власть и местное самоуправление. 2021.  $\mathbb{N}^{2}$  3. C. 21-29.
- 7. Федоров А.Н. Международные аспекты депортации иностранных граждан // Вестник Московского университета. Серия 11: Право. 2020.  $N^{\circ}$  2. C. 34-41.
- 8. Федеральный закон от 28.12.2013 N° 389-ФЗ «О депортации иностранных граждан» // Российская газета. 2014. 15 января.
  - 9. Декларация о реадмиссии между РФ и

- EC от 25.05.2006 // Официальный сайт Европейского союза. URL: https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RU/TXT/?uri=CELEX%3A22007A0 517%2801%29 (дата обращения: 25.03.2025).
- 10. Смирнов К.А. Совершенствование процедур идентификации иностранных граждан в административном праве // Российская юстиция. 2021.  $\mathbb{N}^2$  6. С. 12-19.
- 11. Новиков Д.В. Правоприменительные аспекты взыскания штрафов с иностранных граждан // Административное право и процесс. 2020.  $N^{\circ}$  9. C. 55-64.
- 12. Лебедев А.П. Международные договоры России в сфере миграции: анализ и перспективы // Международное право. 2019. № 4. С. 7-15.
- 13. Указ Президента РФ от 10.07.2020 № 432 «О совершенствовании миграционной политики Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации.

#### **KISLITSIN Yan Olegovich**

Student, Moscow University of Finance and Law (MFUA), Russia, Moscow

Scientific Advisor – Associate Professor of the Department of Civil Law Disciplines at Moscow University of Finance and Law (MFUA), PhD in Law Jerusalemskaya Elena Aleksandrovna

## DIFFICULTIES IN BRINGING FOREIGN CITIZENS OR STATELESS PERSONS TO ADMINISTRATIVE RESPONSIBILITY ON THE TERRITORY OF THE RUSSIAN FEDERATION

**Abstract.** The article examines the main problems associated with bringing foreign citizens and stateless persons to administrative responsibility in the Russian Federation. It analyzes the legal barriers, procedural complexities and practical difficulties faced by law enforcement agencies. It provides examples from judicial practice and suggests possible ways to improve legislation.

**Keywords:** administrative responsibility, foreign citizens, stateless persons, migration legislation, law enforcement practice.

#### НИКИТИНА Елена Викторовна

магистрантка, Московский финансово-юридический университет МФЮА, Россия, г. Москва

Научный руководитель – доцент Московского финансово-юридического университета МФЮА, кандидат юридических наук Иванов Андрей Викторович

## КОНФИСКАЦИЯ ОРУДИЯ СОВЕРШЕНИЯ ИЛИ ПРЕДМЕТА АДМИНИСТРАТИВНОГО ПРАВОНАРУШЕНИЯ КАК АДМИНИСТРАТИВНОГО НАКАЗАНИЯ

**Аннотация.** Статья посвящена правовой природе конфискации орудия совершения или предмета административного правонарушения как меры административного наказания, предусмотренной статьей 3.7 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях.

**Ключевые слова:** конфискация орудия, правонарушение, административное наказание, основное и дополнительное наказание, противоправная деятельность.

Актуальность исследования. Административное правонарушение представляет собой противоправное, виновное действие (или бездействие), за которое законодательством предусмотрена административная ответственность. Одним из видов административных наказаний является конфискация орудия совершения или предмета административного правонарушения. Данная мера применяется в целях пресечения противоправной деятельности и предотвращения ее повторения.

Конфискация как мера административного наказания закреплена в ст. 3.7 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях (КоАП РФ). Согласно данной норме, конфискация представляет собой принудительное безвозмездное изъятие орудия совершения или предмета правонарушения с последующей передачей их в государственную собственность или уничтожением [3, с. 37-40].

Важно отличать конфискацию как административное наказание от аналогичной меры в уголовном праве (ст. 104.1 УК РФ), поскольку они различаются по основаниям, порядку применения и последствиям.

Конфискации подлежат орудия правонарушения – средства, с помощью которых было совершено административное правонарушение (например, транспортное средство при незаконной перевозке грузов, оборудование для незаконного предпринимательства) [4, с. 32-39].

Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях устанавливает десять видов административных наказаний,

перечисленных в ст. 3.2 КоАП РФ. В данной статье мы рассмотрим один из них – конфискацию орудия совершения или предмета административного правонарушения, предусмотренную ст. 3.7 КоАП РФ.

Согласно ч. 1 ст. 3.7 КоАП РФ, конфискация орудия совершения или предмета административного правонарушения представляет собой принудительное и безвозмездное обращение не изъятых из оборота вещей в федеральную собственность или собственность субъекта Российской Федерации [2, с. 47-54].

Данная мера административного наказания направлена на предупреждение новых правонарушений и пресечение противоправной деятельности, что соответствует целям, закрепленным в ст. 3.1 КоАП РФ. Важно отметить, что конфискация в административном порядке применяется исключительно по решению суда. Принудительный и безвозмездный характер изъятие имущества осуществляется без компенсации собственнику.

Применение только к не изъятым из оборота вещам – конфискации не подлежат предметы, запрещенные к гражданскому обороту (например, наркотики, оружие без лицензии), поскольку их изъятие регулируется иными нормами.

Судебный порядок назначения – решение о конфискации принимает только суд, что обеспечивает защиту прав граждан от произвольного изъятия имущества.

К предметам и орудиям, подлежащим конфискации по ст. 3.7 КоАП РФ, относятся: орудия

правонарушения - средства, непосредственно использованные при совершении административного проступка (например, транспорт при незаконной перевозке, оборудование для незаконной торговли).

Предметы правонарушения - объекты, ставшие непосредственным элементом противоправного деяния (контрафактная продукция, незаконно добытые ресурсы).

При этом конфискация не применяется к вещам, не связанным с правонарушением, а также к имуществу, необходимому для жизнеобеспечения лица (например, продукты питания, единственное жилье).

Выявление и фиксация правонарушения – уполномоченные органы (полиция, таможня, Роспотребнадзор и др.) составляют протокол.

Судебное рассмотрение – дело направляется в суд, который оценивает обстоятельства и выносит постановление.

Исполнение решения - конфискованные предметы передаются в государственную собственность или уничтожаются (если это предусмотрено законом) [1, с. 33-36].

Несмотря на четкое законодательное регулирование, применение конфискации сталкивается с рядом сложностей: размытость критериев отнесения имущества к орудиям правонарушения, что может приводить к избыточному изъятию, риск злоупотреблений со стороны должностных лиц при определении связи имущества с правонарушением, сложности возврата имущества в случае отмены судебного решения.

Порядок применения конфискации выражается в следующих этапах:

- Выявление правонарушения должностное лицо или орган, уполномоченный составлять протокол (полиция, таможня, Роспотребнадзор и др.), фиксирует факт административного правонарушения.
- Возбуждение дела составляется протокол, в котором указываются обстоятельства дела и возможные меры наказания, включая конфискацию.
- Рассмотрение дела судья или уполномоченный орган выносит постановление о назначении наказания.
- Исполнение решения изъятые предметы передаются в государственную собственность или уничтожаются (например, контрафактные товары, оружие).

Несмотря на четкое законодательное регулирование, применение конфискации вызывает ряд правовых и процессуальных сложностей:

- Неоднозначность определения «орудия правонарушения» - иногда суды расширительно толкуют это понятие, изымая имущество, лишь косвенно связанное с нарушением.
- Риск злоупотреблений возможны случаи необоснованного изъятия имущества под предлогом борьбы с правонарушениями.
- Проблемы возврата имущества если суд отменит постановление, возврат конфискованного может быть затруднен.

Актуальные вопросы правового регулирования конфискации орудий или предметов административных правонарушений в качестве административной ответственности остаются недостаточно исследованными в юридической науке. При этом нормы административного деликтного права занимают важное место в системе обеспечения правопорядка и поддержания режима общественной безопасности на территории Российской Федерации.

Следует отметить, что существующая правовая регламентация данного вида административного наказания требует более глубокой научной проработки. Вместе с тем институт административной ответственности выполняет ключевую функцию в механизме охраны общественного порядка и создания безопасной социальной среды.

Проблемные аспекты законодательного регулирования конфискации как меры административного принуждения пока не получили всестороннего анализа в правовой доктрине. В то же время, административно-деликтное законодательство представляет собой существенный элемент системы обеспечения законности и защиты публичных интересов в нашем государстве.

#### Выводы

Конфискация орудия или предмета административного правонарушения служит важным инструментом в системе административных наказаний, обеспечивая превентивное и карательное воздействие на нарушителей.

Однако ее применение требует строгого соблюдения законности и баланса между интересами государства и правами граждан.

Совершенствование правоприменительной практики и усиление судебного контроля позволят минимизировать возможные злоупотребления и повысить эффективность данной меры. Конфискация орудия или предмета административного правонарушения является



важной мерой воздействия, направленной на пресечение противоправной деятельности. Однако ее применение требует строгого соблюдения законности и учета прав граждан.

Совершенствование правоприменительной практики и судебного контроля позволит минимизировать злоупотребления и обеспечить справедливость при использовании данной меры.

Таким образом, конфискация остается действенным инструментом в системе административных наказаний, способствуя поддержанию правопорядка и защите общественных интересов.

#### Литература

1. Блинков Е.Г. О некоторых проблемах реализации административной ответственно-

- сти в сфере конституционно-правовых отношений // Административное право и процесс. 2022. № 8. С. 33-36.
- 2. Левин А.Н. Проблемы конфискации орудия совершения или предмета административного правонарушения // Академическая публицистика. 2023. № 9. С. 47-54.
- 3. Якунин Д.В. Современное состояние и тенденции развития механизмов установления и применения административных штрафов // Мировой судья. 2024. № 8. С. 37-40.
- 4. Якимов А.Ю. Установление и применение административного наказания в виде лишения специального права (разновидности данного наказания и их особенности) // Административное право и процесс. 2023. № 6. С. 32-39.

#### NIKITINA Elena Viktorovna

Master's Student, Moscow University of Finance and Law (MFUA), Russia, Moscow

Scientific Advisor – Associate Professor of the Moscow University of Finance and Law (MFUA), Candidate of Law Ivanov Andrey Viktorovich

## CONFISCATION OF THE INSTRUMENT OF COMMISSION OR THE SUBJECT OF AN ADMINISTRATIVE OFFENSE AS AN ADMINISTRATIVE PUNISHMENT

**Abstract.** The article is devoted to the legal nature of the confiscation of the instrument of commission or the subject of an administrative offense as a measure of administrative punishment provided for in Article 3.7 of the Code of Administrative Offenses of the Russian Federation.

**Keywords:** confiscation of weapons, offenses, administrative punishment, primary and additional punishment, illegal activity.

#### ТЕРЁШИН Владимир Павлович

студент, Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России) – Ростовский филиал, Россия, г. Ростов-на-Дону

Научный руководитель – доцент Всероссийского государственного университета юстиции (РПА Минюста России) – Ростовского филиала, кандидат юридических наук Бирюкова Татьяна Петровна

# ОБСТОЯТЕЛЬСТВА, ПОДЛЕЖАЩИЕ УСТАНОВЛЕНИЮ И ДОКАЗЫВАНИЮ ПРИ ДОПРОСЕ ПОДОЗРЕВАЕМЫХ И ОБВИНЯЕМЫХ ПРИ РАССЛЕДОВАНИИ ПРЕСТУПЛЕНИЙ, СВЯЗАННЫХ С НЕЗАКОННЫМ ОБОРОТОМ НАРКОТИЧЕСКИХ СРЕДСТВ

**Аннотация.** Актуальность данной темы обусловлена тем, что обстоятельства, подлежащие установлению и доказыванию при допросе подозреваемых и обвиняемых при расследовании преступлений, связанных с незаконным оборотом наркотических средств, занимают ключевую роль в правоприменительной практике. Эти преступления характеризуются высокой общественной опасностью, способностью организации и сговорам, а также серьёзными последствиями для безопасности общества в целом. Так как преступления, связанные с незаконным оборотом наркотических средств, часто имеют многоуровневую структуру и требуют комплексного подхода к их расследованию, допросы подозреваемых и обвиняемых становятся не только способом получения доказательств, но и получением информации о том, кто стоит во главе данных преступлений.

**Ключевые слова:** подозреваемый, обвиняемый, общественная опасность, сговор, структура, комплексный подход, наркотические средства, допрос, доказательства, информация.

При расследовании преступлений, связанных с незаконным оборотом наркотических средств, стоит уделить особое внимание обстоятельствам, подлежащим установлению и доказыванию в процессе допроса подозреваемых и обвиняемых, поскольку оборот включает в себя хранение, употребление, сбыт, перевозку и производство наркотических средств. Такие дела требуют особого внимания к деталям и все следственные действия должны быть тщательно спланированы, что обеспечить наиболее полный сбор доказательств и не нарушать права допрашиваемых.

Обстоятельства, подлежащие установлению, рассматриваются в криминалистических рекомендациях, так как в уголовно-процессуальном кодексе Российской Федерации они не предусмотрены. Так обстоятельства, подлежащие установлению по делам о незаконном обороте наркотических средств, охватывают широкий спектр данных и условий, которые необходимо выяснить для объективного и полного расследования дела [1, с. 1].

Прежде всего стоит установить сам факт совершения преступления: это может быть

производство так и сбыт наркотических средств, а также хранение наркотических средств с целью дальнейшего сбыта. Ключевым моментом подлежащим установлению является определение обстоятельств, в которых было совершено преступление, включая место, время и обстановку [2; 3, с. 16].

Следующим этапом важно установить отношение подозреваемого или обвиняемого к наркотическим веществам. Следует выяснить, являлся или является ли он действительным участником преступного оборота или его участие было второстепенном, то есть он принимал косвенное участие. Для определения этого необходимо изучить связи между различными участниками незаконного оборота, их роли, задачи и функции, что требует исследования телефонных переписок и разговоров, а также иных средств коммуникации [4, с. 6; 5, с. 180-185].

При расследовании данной категории преступлений необходимо установить источник получения наркотических средствах. Данная информация позволит проверить пути их

доставки и выявить организаторов преступного бизнеса.

К дополнительным условиям, которые подлежат установлению, могут включать факторы, способствующие совершению преступления. Они могут включать в себя как экономические или социальные, так и психологические факторы, а также состояние здоровья подозреваемых или обвиняемых на момент совершения преступления.

Кроме того, в рамках расследования стоит обратить внимание на специфические детали, такие как вид наркотического средства, его количество и качество, а также способы его упаковки, перевозки и сокрытия [6]. Всё это может помочь в установлении финансирования данной деятельности, а в свою очередь установление источников финансирования преступной деятельности может помочь в попытках пресечения цепочки поставки и сбыта в дальнейшем расследовании.

В отличие от обстоятельств подлежащих установлению обстоятельства, подлежащие доказыванию перечислены в статье 73 уголовнопроцессуального кодекса Российской Федерации [7].

Обстоятельства, подлежащие доказыванию по делам о незаконном обороте наркотических средств, представляют сложную структуру и требуют тщательного анализа и исследования различных фактов, имеющих влияние на расследование дела.

Во-первых, как и в обстоятельствах подлежащих установлению важно удостовериться в самом факте совершения преступления. Включает в себя определение того, что являются ли данные средства наркотическими. Если есть подтверждено, что это наркотическое средство, то исследуется факты их производства, хранения и сбыта, а также оценку количества и вида наркотического средства.

Во-вторых, следует удостовериться в наличии признаков преступления, которые указывают на незаконный оборот. Также необходимо рассмотреть все обстоятельства, связанные с местом и временем совершения преступления, что может сказаться на квалификации уголовного деяния.

Следующим обстоятельством, подлежащим доказыванию, является характеристика личности преступника, виновность в совершения преступления, его мотивы и цели и обстоятельства, смягчающие или отягчающие наказание [8, с. 1-2].

Первоначально следует рассмотреть биографические данные подозреваемого или обвиняемого, такие как возраст, образование, семейное положение и профессиональная деятельность. Молодой человек, не имеющий стабильного заработка или образования, может рассматриваться судом в контексте большей уязвимости к преступной деятельности по сравнению с человеком, имеющим стабильный доход и уважительную профессию. Семейные обстоятельства, наличие иждивенцев или зависимых, также могут повлиять на решение суда.

Важно учитывать и предыдущую уголовную историю обвиняемого. Например, рецидивисты, то есть лица, ранее уже совершавшие преступления, особенно связанные с наркотиками, могут получить более строгие наказания. В то же время, если у человека отсутствуют судимости, это может быть принято во внимание как смягчающее обстоятельство [9].

Также стоит обратить внимание на уровень вовлеченности в совершение преступления. Если обвиняемый действовал в качестве мелкого распространителя или получателя, это может отличаться от ситуации, когда он был организатором сетевого распространения. Это обстоятельство может определить степень его вины и категорию преступления.

Не менее важным является психоэмоциональное состояние обвиняемого на момент совершения преступления. Наличие зависимости от наркотиков, психических заболеваний или тяжелых жизненных обстоятельств (например, утрата близкого человека, экономические трудности) может способствовать пониманию мотивов его действий и способствовать смягчению наказания.

Социальная среда и окружение обвиняемого также имеют значение. Общение с лицами, имеющими криминальные наклонности, может быть признано отягчающим обстоятельством, однако наличие поддержки со стороны семьи или чувство принадлежности к общественным организациям может служить как смягчающее обстоятельство.

Учитывая все эти факторы, суд имеет возможность более глубоко анализировать личность обвиняемого, чтобы вынести решение, которое более точно отражает его степень вины и потенциальные пути реабилитации. Это может помочь в определении мер уголовного преследования, предлагая не только наказание, но и возможность исправления и социальной адаптации.

Не менее важным обстоятельством, подлежащим доказыванию, являются обстоятельства. Которые могут повлечь освобождение от уголовной ответственности и наказания.

Одним из оснований для освобождения от уголовной ответственности является наличие смягчающих обстоятельств. К ним относится признание вины, искреннее раскаяние обвиняемого. Если лицо, совершившее преступление, активно сотрудничает со следствием, предоставляя информацию о более крупных фигурах в преступной сети, это также может повлиять на решение суда. Кроме того, если обвиняемый впервые совершил преступление и связано оно с низкой степенью общественной опасности, суд может рассмотреть возможность применения более мягкого наказания либо освободить от уголовной ответственности.

Значительным обстоятельством, способствующим освобождению, может стать состояние здоровья обвиняемого. Например, если у него имеется тяжелое заболевание или психическое расстройство, это может быть признано смягчающим обстоятельством. Однако для этого потребуется предоставить медицинские заключения и доказательства, подтверждающие влияние заболевания на поведение обвиняемого.

Важным аспектом также является социальная реабилитация. Например, если обвиняемый прошел курс лечения от наркозависимости или успешно реабилитировался, и у него есть возможность интеграции в общество, это может быть основанием для снижения меры наказания или освобождения от уголовной ответственности.

Обстоятельствами, освобождающими от уголовной ответственности, также могут быть действия принуждения или угрозы со стороны третьих лиц. Если обвиняемый действовал под давлением, это может снизить его ответственность за содеянное.

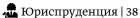
Следует отметить, что в некоторых странах и правовых системах существует возможность применения института «договоренности» (например, сделок о признании вины), что также может привести к более мягкому наказанию или освобождению.

Таким образом, обстоятельства, подлежащие установлению и обстоятельства, подлежащие доказыванию, играют главную роль в расследовании преступлений в данной сфере. Благодаря этим обстоятельства следствие располагает наиболее точной информацией о факте

совершения преступления, мотивов и целей, а также может определить все ущерб, нанесённый обществу при их совершении.

#### Литература

- 1. Иванова В.Г. Обстоятельства, подлежащие установлению при расследовании преступлений, совершённых медицинскими работниками в процессе своей профессиональной деятельности // Известия Саратовского университета. − 2009. № 9. − С. 1.
- 2. Зуйков Г.Г. Криминалистическое учение о способе совершения преступления: автореф. дис. д-ра юрид. наук. / Г.Г. Зуйков. М, 1970. 31 с.
- 3. Ажи А.В. Методика расследования преступлений связанных с незаконным оборотом наркотических средств: диссертация на соискание степени магистра: 40.04.01 // А.В. Ажи. Национальный исследовательский Томский государственный университет. 2018. С. 16.
- 4. Третьякова Е.И. Информационные технологии в механизме преступлений, связанных с незаконным оборотом наркотических средств. // Криминалистика: вчера, сегодня, завтра. 2022.  $\mathbb{N}^{\circ}$  1. С. 6.
- 5. Тимофеев С.В. Использование информационно-телекоммуникационных технологий при бесконтактном сбыте наркотических средств: проблемы противодействия и пути решения / С.В. Тимофеев // Криминалистика: вчера, сегодня, завтра. − 2018. − № 4 (8). − С. 180-185.
- 6. Постановление Правительства РФ от 30 июня 1998 г. № 681 «Об утверждении перечня наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров, подлежащих контролю в Российской Федерации» // СПС «Консультант-Плюс».
- 7. Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации от 18.12.2001 № 173-Ф3 (ред. От 05.02.2025) // Собрание законодательства РФ 2001. № 52, Ст. 4921.
- 8. Сундурова С.В. О Классификации признаков, характеризующих личность виновного в преступлении и учитываемых судом при применении мер уголовно-правового характера // Ученые записки Казанского университета. 2013. № 4. С. 1-2.
- 9. Уголовный кодекс Российской Федерации 13.06.1996 № 63-ФЗ (ред. от 08.01.2025) // Собрание законодательства РФ от 17.06.1996. № 25. Ст.2954.



#### **TERESHIN Vladimir Pavlovich**

Student, All-Russian State University of Justice (RPA of the Ministry of Justice of Russia) – Rostov Branch, Russia, Rostov-on-Don

Scientific Advisor – Associate Professor of the All-Russian State University of Justice (RPA of the Ministry of Justice of Russia) – Rostov branch,

Candidate of Law Biryukova Tatiana Petrovna

### CIRCUMSTANCES TO BE ESTABLISHED AND PROVED DURING THE INTERROGATION OF SUSPECTS AND ACCUSED PERSONS IN THE INVESTIGATION OF CRIMES RELATED TO DRUG TRAFFICKING

**Abstract.** The relevance of this topic is due to the fact that the circumstances to be established and proven during the interrogation of suspects and accused in the investigation of crimes related to drug trafficking play a key role in law enforcement practice. These crimes are characterized by high public danger, the ability to organize and conspire, as well as serious consequences for the security of society as a whole. Since crimes related to drug trafficking often have a multi-level structure and require an integrated approach to their investigation, interrogations of suspects and accused become not only a way to obtain evidence, but also to obtain information about who is at the head of these crimes.

**Keywords:** suspect, accused, public danger, conspiracy, structure, complex approach, narcotic drugs, interrogation, evidence, information.

#### УТЕБАЕВА Ралина Токтарбековна

магистрантка,

Астраханский государственный университет имени В. Н. Татищева, Россия, г. Астрахань

# ПРОБЛЕМА СООТНОШЕНИЯ ПОНЯТИЙ «ЗЕМЛЯ» И «ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК» В РОССИЙСКОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

**Аннотация.** В статье рассматриваются правовые аспекты разграничения понятий «земля» и «земельный участок» в российском законодательстве. Актуальность темы обусловлена необходимостью устранения правоприменительных коллизий, вызванных отождествлением указанных терминов. Автор анализирует нормативно-правовые акты, включая Гражданский и Земельный кодексы Российской Федерации, а также Конституцию РФ, с целью выявления сущностных и правовых различий между понятиями.

**Ключевые слова:** земля, земельный участок, земельное право, кадастровый учет, объекты недвижимости, правовое регулирование, гражданские права, правоприменительная практика, законодательство РФ, разграничение понятий.

В опросы использования и охраны земель являются одними из наиболее важными в современном российском обществе. Правовое регулирование земельных отношений невозможно без четкого определения основных понятий, используемых в законодательстве. Однако анализ действующего земельного законодательства показывает, что понятия «земля» и «земельный участок» нередко используются как синонимы, что создает определенные трудности в законоприменении. Отсутствие четкого разграничения указанных понятий порождает спорные моменты, связанные с определением объектов земельных отношений, установлением прав на землю и их защитой. В связи с этим исследование проблемы разграничения понятий «земля» и «земельный участок» представляется актуальным и практически значимым.

В Гражданском кодексе Российской Федерации (далее – ГК РФ) статья 128 относит землю к категории «вещь»: «к объектам гражданских прав относятся вещи, включая наличные деньги и документарные ценные бумаги, иное имущество, в том числе безналичные денежные средства, бездокументарные ценные бумаги, имущественные права; результаты работ и оказание услуг; охраняемые результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации (интеллектуальная собственность); нематериальные блага» [3].

Другие положения ГК РФ упоминают термин «земля», в смысле, который не связан с оборотом. Так в статье 130 указано, что «к

недвижимым вещам (недвижимое имущество, недвижимость) относятся земельные участки, участки недр и все, что прочно связано с землей, то есть объекты, перемещение которых без несоразмерного ущерба их назначению невозможно, в том числе здания, сооружения, объекты незавершенного строительства. К недвижимым вещам относятся также подлежащие государственной регистрации воздушные и морские суда, суда внутреннего плавания. Законом к недвижимым вещам может быть отнесено и иное имущество» [3]. В остальных случаях используется определение «земельный участок».

Конституцией Российской Федерации понятие «земля» рассматривается как одна из разновидностей природных ресурсов, которая может находиться во всех формах собственности (ст. 9, ст. 36 Конституции РФ) [1].

В правовом мире существует несколько подходов к определению понятий «земля» и «земельный участок». Сторонники одного из подходов рассматривают «землю» как природный объект, а «земельный участок» – как объект гражданских прав, прошедший государственный кадастровый учёт и имеющий определённые границы. Согласно этому подходу, «земля» – это более широкое понятие, охватывающее все земли, находящиеся на территории Российской Федерации, независимо от их правового режима. «Земельный участок», напротив, – это часть земли, границы которой определены и которая является объектом прав и обязанностей.

Отсутствие чёткого разграничения понятий «земля» и «земельный участок» приводит к проблемам в правоприменительной практике, таким как сложности в определении объектов земельных отношений (неопределенность в отношении того, что является землей, а что – земельным участком, затрудняет определение круга объектов, на которые распространяется действие земельного законодательства), споры о правах на землю, проблемы в сфере государственного кадастрового учёта (наличие реестровых ошибок, неточность картографических материалов).

Однако необходимо обратить внимание, что основное понятие «земельного участка» предусматривается в статье 6 Земельного кодекса РФ: «земельный участок как объект права собственности и иных предусмотренных настоящим Кодексом прав на землю является недвижимой вещью, которая представляет собой часть земной поверхности и имеет характеристики, позволяющие определить ее в качестве индивидуально определенной вещи. В случаях и в порядке, которые установлены федеральным законом, могут создаваться искусственные земельные участки» [5].

В контексте российского земельного права земельный участок представляет собой часть земной поверхности, границы которой определены в соответствии с федеральными законами на основании документов, выданных уполномоченными государственными органами, и внесены в Единый государственный реестр недвижимости (ЕГРН). Он является объектом прав и обязанностей, признается недвижимым имуществом и может быть предметом гражданскоправовых сделок. Отличительной особенностью земельного участка является его индивидуальный кадастровый номер, позволяющая идентифицировать его среди других объектов земельных отношений. На сегодняшний момент определение границ земельного участка устанавливаются кадастровыми инженерами либо специализированными землеустроительными организациями, на основании ранее заключенного договора подряда [6]. Границей земельного участка является линия, обозначающая пределы данного участка [7].

Земельный участок как объект права обладает рядом отличительных черт, выделяющих его среди других видов имущества и определяющих специфику его правового режима (кадастровый номер, местоположение, категория, вид разрешенного использования). По общему

правилу, все объекты, прочно связанные с земельным участком (здания, сооружения), следуют судьбе земельного участка, если иное не предусмотрено законом или договором. Это означает, что при переходе права на земельный участок переходит и право на расположенные на нем объекты недвижимости.

Противоречия в понимании терминов «земля» и «земельного участка» подтверждаются его двойственной природой. В российском праве земельный участок одновременно является как природным ресурсом, так и объектом гражданских прав. Это обуславливает сочетание публично-правовых и частноправовых норм в его регулировании. С одной стороны, государство осуществляет контроль за использованием и охраной земель, устанавливает требования к их целевому назначению и разрешенному использованию. С другой стороны, земельный участок является объектом куплипродажи, аренды, залога и других гражданскоправовых сделок.

Проведённый сравнительный анализ понятий «земля» и «земельный участок» в российском земельном праве показывает, что эти категории тесно взаимосвязаны, но не являются тождественными. «Земля» выступает в качестве более широкого природного объекта, охватывающего всю территорию Российской Федерации, в то время как «земельный участок» представляет собой индивидуализированную, юридически оформленную часть этой земли, являющуюся объектом прав и обязанностей. Анализ нормативной базы, включая Земельный кодекс РФ и другие законодательные акты, выявил отсутствие чёткого определения понятия «земля», что, в свою очередь, создаёт предпосылки для неоднозначного толкования и применения земельного законодательства.

Несмотря на то, что земельный участок является основой для осуществления правоотношений в сфере землепользования, проблемы терминологической неопределённости, сложности в разграничении и, как следствие, возникающие проблемы в правоприменительной практике, требуют дальнейшего совершенствования правового регулирования. Из-за отсутствия четкого разграничения понятий могут возникнуть проблемы в размытости границ земельных отношений, что в свою очередь может привести к спорам о границах, правах на землю и другим проблемам. Решение этих проблем требует комплексного подхода, например возможно предусмотреть внесение изменения в

законодательство, направленные на чёткое определение понятия «земля» и уточнение соотношения понятий «земля» и «земельный участок», чтобы решать задачи по рациональному использованию и охране земель, а также обеспечивать устойчивое развитие территорий.

#### Литература

- 1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Российская газета. 1993. № 237.
- 2. Земельный кодекс Российской Федерации от  $25.10.2001 \, N^{\circ} \, 136$ -ФЗ (ред. от 29.12.2022) //Собрание законодательства РФ, 29.10.2001,  $N^{\circ} \, 44$ .
- 3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-Ф3

- (ред. от 25.02.2022) // Собрание законодательства РФ, 05.12.1994, № 32.
- 4. Анисимов А.П., Мельников Н.Н. Земельное право России: Учебник для бакалавров. М.: Юрайт, 2019. 400 с.
- 5. Земельное право: учебник для вузов / С.А. Боголюбов. 7-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 392 с.
- 6. Родиков Д.С. Понятие и особенности земельного участка как объекта гражданских прав по новым правилам. // Юридические исследования. 2023.  $N^{\circ}$  8. URL: [http://www.zakon74.ru/] (18.04.2022).
- 7. Горяинов А.А. Границы земельного участка понятие, классификация, требования закона, наложение, установление. URL: [https://jurist-goraynov.ru/].

#### UTEBAYEVA Ralina Toktarbekovna

Graduate Student, Astrakhan State University named after V. N. Tatishchev, Russia, Astrakhan

# THE PROBLEM OF THE RELATIONSHIP BETWEEN THE CONCEPTS OF "LAND" AND "LAND PLOT" IN RUSSIAN LEGISLATION

**Abstract.** The article examines the legal aspects of the distinction between the concepts of "land" and "land plot" in Russian legislation. The relevance of the topic is due to the need to eliminate law enforcement conflicts caused by the identification of these terms. The author analyzes normative legal acts, including the Civil and Land Codes of the Russian Federation, as well as the Constitution of the Russian Federation, in order to identify the essential and legal differences between the concepts.

**Keywords:** land, land plot, land law, cadastral registration, real estate, legal regulation, civil rights, law enforcement practice, legislation of the Russian Federation, differentiation of concepts.

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

#### БАРИНОВ Артём Сергеевич

магистрант, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации – Смоленский филиал, Россия, г. Смоленск

### СИСТЕМАТИЧЕСКИЕ МАССОВЫЕ ВОЕННО-СПОРТИВНЫЕ ИГРЫ КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ ВОВЛЕЧЕНИЯ МОЛОДЕЖИ В СИСТЕМУ ВОЕННО-ПАТРИОТИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ

**Аннотация.** В статье рассматриваются систематические массовые военно-спортивные игры как действенный и перспективный инструмент вовлечения молодежи в систему военно-патриотического воспитания в Российской Федерации. Также проводится глубокий анализ сущности и потенциала данных мероприятий, раскрывает их значение в формировании гражданской идентичности, мотивации к службе в Вооружённых силах и укреплении духовно-нравственных ценностей у подрастающего поколения.

**Ключевые слова:** военно-патриотическое воспитание, молодежь, военно-спортивные игры, патриотизм, гражданская идентичность.

Современные реалии геополитической ситуации, возрастающие угрозы национальной безопасности, а также трансформация глобальных ценностных ориентиров молодежи требуют от государства выстраивания устойчивой и эффективной системы военно-патриотического воспитания. В условиях быстроменяющегося мира, где информационные и культурные воздействия часто размывают границы идентичности, особенно остро встает вопрос формирования у подрастающего поколения осознанного отношения к своей Родине, готовности к защите Отечества и понимания гражданского долга.

Военно-патриотическое воспитание, являющееся важной составляющей государственной политики в области обороны, требует новых подходов, методов и форм, ориентированных на специфику восприятия информации молодыми людьми. Одним из таких действенных инструментов являются массовые военноспортивные игры, которые, при своей внешне развлекательной форме, в действительности выступают как мощный образовательный и воспитательный механизм. Систематическое

проведение таких мероприятий способствует формированию у молодежи комплекса необходимых компетенций: командного взаимодействия, выносливости, стратегического мышления, а также основ начальной военной подготовки.

В условиях роста интереса к неформальным форматам обучения и практико-ориентированным методикам вовлечения учащихся в воспитательные процессы, систематические военно-спортивные игры становятся не просто эпизодическим мероприятием, а важным элементом целенаправленной и многокомпонентной работы с молодежью. Их значимость возрастает и в связи с интеграцией патриотических программ в образовательное пространство, что подчеркивается в ряде стратегических документов, включая «Основы государственной политики Российской Федерации в области развития системы воспитания до 2025 года» и «Стратегию развития физической культуры и спорта в РФ».

Целью настоящего исследования является комплексное научное обоснование, разработка и систематизация методологических и

организационных подходов к использованию массовых военно-спортивных игр как эффективного инструмента вовлечения молодежи в процесс военно-патриотического воспитания в Российской Федерации.

Научная новизна данной работы заключается в формировании нового концептуального взгляда на массовые военно-спортивные игры не только как на форму физической активности и досуговой занятости молодежи, но как на комплексное педагогическое средство с высоким воспитательным потенциалом, способное решать задачи военно-патриотического направления в молодежной политике.

Систематические массовые военно-спортивные игры представляют собой уникальное междисциплинарное явление, находящееся на стыке физического воспитания, педагогики, психологии, военной подготовки и социокультурной адаптации молодежи. В контексте военно-патриотического воспитания в Российской Федерации данная форма деятельности приобретает особое значение, учитывая не только исторические традиции отечественного военного дела, но и вызовы, формируемые современной социальной и международной повесткой.

Военно-патриотическое воспитание - это целенаправленный процесс формирования у молодежи высокого уровня гражданской ответственности, духовно-нравственных качеств, уважения к историческому прошлому России и готовности к выполнению воинского долга. В нормативно-правовом поле РФ данный процесс закреплен в ряде программ и концепций, включая «Основы государственной молодежной политики до 2025 года», «Стратегию развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года», федеральные проекты «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации» и «Юнармия». Тем не менее практика показывает, что эффективность традиционных форм воздействия ограничена. Формализация и обобщенность мероприятий зачастую не обеспечивают необходимого уровня вовлеченности молодежи, особенно в условиях конкуренции с цифровыми и медиаформатами досуга [1, с. 702].

Военно-спортивные игры, в свою очередь, позволяют выйти за рамки сухой теории и вовлечь молодежь в деятельность, основанную на практических действиях, командной работе,

физической активности и сюжетной динамике. Эти игры представляют собой моделирование определённых боевых или тактических условий с использованием безопасных, но приближенных к реальности инструментов: от пейнтбольного снаряжения до макетов стрелкового оружия, навигационного оборудования и инженерных элементов. В ряде случаев используется и современная цифровая инфраструктура: симуляторы, мобильные приложения, системы балльного учета с элементами геймификации.

Под термином «военно-спортивная игра» в контексте данной работы следует понимать специально организованную форму соревнования или учебной деятельности, направленную на формирование у молодежи навыков начальной военной подготовки, физической выносливости, тактического мышления, а также на закрепление духовно-нравственных и патриотических ценностей. К числу массовых военноспортивных игр можно отнести такие мероприятия, как всероссийская военно-спортивная игра «Зарница», военно-патриотические лагеря типа «Орлёнок», региональные «Военные тропы», а также такие форматы, как «Военно-полевые сборы», проводимые на базе ДОСААФ России и региональных военно-патриотических центров [2, с. 92].

Анализируя статистику, представляемую Министерством просвещения РФ и Росмолодежью, можно отметить, что в 2022 году более 2,7 млн школьников приняли участие в различных форматах военно-спортивных игр и мероприятий патриотического характера, однако только 18% из них участвовали в систематических тренировках или подготовительных курсах, что свидетельствует о недостаточной регулярности и системности подхода. Большинство мероприятий носят разовый характер и не встроены в устойчивую педагогическую модель. Кроме того, в ряде регионов наблюдается существенный дисбаланс в уровне организации: в то время как в Московской, Тульской, Нижегородской областях и в Республике Татарстан действуют целые региональные программы с опорой на центры подготовки и взаимодействие с силовыми ведомствами, в отдалённых субъектах (например, в Забайкальском крае или ХМАО) подобные мероприятия проводятся нерегулярно и зависят от инициативы отдельных школ или добровольческих объединений.

Одной из проблем, затрудняющих масштабную реализацию военно-спортивных игр, является отсутствие универсальных стандартов организации. На практике методики часто разрабатываются на основе устаревших нормативов либо зависят от индивидуального уровня подготовки организаторов. Это приводит к снижению как физической, так и воспитательной эффективности мероприятия. К тому же наблюдается дефицит квалифицированных кадров, обладающих одновременно педагогической, физкультурной и военно-тактической компетентностью. Образовательные учреждения не всегда готовы интегрировать такие мероприятия в учебный процесс, опасаясь перегрузки или отсутствия материально-технической [3, c. 217].

Для решения вышеуказанных проблем предлагается внедрение комплексного методического пособия, разработанного на федеральном уровне, которое бы включало в себя сценарные модели проведения игр, нормативы, механизмы оценивания, а также рекомендации по логистике и технике безопасности. Кроме того, необходимо расширение сети опорных центров военно-патриотического воспитания на базе ДОСААФ, кадетских корпусов, учреждений дополнительного образования и спортивных клубов. Это позволит обеспечить не только доступность мероприятий, но и их профессиональную реализацию.

Практика показывает, что при должной подготовке военно-спортивные игры могут дать серьезный воспитательный эффект. Так, в рамках проекта «Путь героя», реализуемого в Республике Татарстан с 2019 года, наблюдается значительное увеличение числа призывников, добровольно изъявивших желание служить в частях специального назначения - их доля выросла с 9% до 24% за три года. Также зафиксировано снижение правонарушений среди молодежи, участвующей в программе: по данным МВД по региону, подростки, вовлеченные в системные патриотические проекты, на 42% реже попадают в поле зрения правоохранительных органов. Это подтверждает гипотезу о том, что военно-спортивные игры являются не только инструментом физической подготовки, но и механизмом профилактики девиантного поведения [4, с. 129].

Научная литература, в частности работы В. И. Сластенина, А. А. Андреева, Е. Н. Волкова,

подчеркивает значимость активных форм воспитательного воздействия в молодежной среде, отмечая, что именно деятельностный подход, связанный с включением в социально значимую практику, способствует формированию устойчивой ценностной ориентации. Современные исследования также подчеркивают важность геймификации в воспитательных форматах: в частности, исследования МГУ и РАНХиГС в 2020–2023 гг. показали, что форматы, включающие соревновательные элементы, увеличивают вовлеченность подростков в 2–2,5 раза по сравнению с лекционными или пассивно-наблюдательными мероприятиями [5, с. 48].

Проведённый анализ показал, что систематические массовые военно-спортивные игры обладают высоким потенциалом как форма комплексного воспитательного воздействия на молодёжь. Их особенность заключается в способности сочетать элементы физической подготовки, начальной военной подготовки, командного взаимодействия и формирования устойчивых гражданско-патриотических установок. В отличие от разрозненных и эпизодических мероприятий, системный подход к организации военно-спортивных игр позволяет выстраивать непрерывную воспитательную вертикаль, охватывающую различные возрастные и социальные группы молодежи.

Основные проблемы, мешающие раскрытию полного потенциала данного инструмента – это отсутствие единой методологической базы, недостаток квалифицированных кадров, дефицит материально-технических ресурсов и разрозненность инициатив на местах. Вместе с тем, положительные примеры практик отдельных регионов и федеральных программ, таких как «Зарница», «Путь героя» и деятельность «Юнармии», подтверждают, что при надлежащей поддержке и координации военно-спортивные игры становятся мощным фактором интеграции молодежи в ценностное пространство патриотизма и служения Отечеству.

Если в одно время, в одном месте каждый год проводить одно и то же (по цели и задачам с форматом масштабного мероприятия), то в систему военно-патриотического воспитания будет вовлекаться большее количество человек. Создание устойчивой традиции, сопряжённой с ожиданием, подготовкой и участием в таких мероприятиях, формирует у молодежи

не только чувство принадлежности к общему делу, но и укрепляет социальные связи, воспитывает ответственность, дисциплину и стремление к личностному росту.

#### Литература

- 1. Бондаренко А.В. Военно-патриотическое воспитание молодежи в современных условиях: теоретические и методические аспекты / А.В. Бондаренко // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Социология.  $2021. N^{\circ} 4. C. 697-705.$
- 2. Горшков С.И. Система военно-спортивных игр как инструмент патриотического воспитания школьников / С.И. Горшков,

- Л.П. Сидорова // Педагогика и психология образования. 2022. № 3. С. 88-95.
- 3. Данилов П.П. Военно-патриотическое воспитание молодежи: правовые аспекты и организационные формы / П.П. Данилов // Молодой ученый. 2023.  $\mathbb{N}^{\circ}$  10. C. 215-219.
- 4. Кузнецов И.В. Военно-спортивные игры в системе патриотического воспитания: опыт и перспективы / И.В. Кузнецов. М.: Просвещение, 2024. 256 с.
- 5. Смирнов А.А. Патриотическое воспитание молодежи через участие в военно-спортивных мероприятиях / А.А. Смирнов, Е.В. Лебедева // Социальная педагогика.  $2020. N^2 2. C. 45-52.$

#### **BARINOV Artem Sergeevich**

Master's Student, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration – Smolensk Branch, Russia, Smolensk

### SYSTEMATIC MASS MILITARY SPORTS GAMES AS AN EFFECTIVE TOOL FOR INVOLVING YOUNG PEOPLE IN THE SYSTEM OF MILITARY-PATRIOTIC EDUCATION

**Abstract.** The article considers systematic mass military sports games as an effective and promising tool for involving young people in the system of military-patriotic education in the Russian Federation. An in-depth analysis of the essence and potential of these events is also carried out, revealing their importance in shaping civic identity, motivation to serve in the Armed Forces and strengthening spiritual and moral values among the younger generation.

Keywords: military-patriotic education, youth, military sports games, patriotism, civic identity.

#### ДОВГАЛЮК Святослав Владимирович

магистрант, Херсонский технический университет, Россия, г. Геническ

### СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**Аннотация.** В статье рассматриваются проблемы и перспективы совершенствования системы управления социально-экономическим развитием муниципального образования (МО) в современных российских условиях. Анализируются ключевые факторы, влияющие на эффективность управления на местном уровне, включая нормативно-правовую базу, ресурсное обеспечение, механизмы планирования и контроля, а также участие населения в принятии решений. Предлагаются конкретные направления совершенствования системы управления социально-экономическим развитием МО, направленные на повышение устойчивости и сбалансированности развития, улучшение качества жизни населения и обеспечение конкурентоспособности муниципалитетов.

**Ключевые слова:** муниципальное образование, социально-экономическое развитие, система управления, стратегическое планирование, местное самоуправление, бюджетная политика, общественное участие.

В современных условиях социально-экономическое развитие муниципальных образований (МО) является важнейшим условием обеспечения устойчивого развития страны в целом. Эффективное управление этим развитием требует создания современной, адаптивной и ориентированной на потребности населения системы. В России, несмотря на проводимые реформы местного самоуправления, до сих пор сохраняются проблемы, связанные с недостаточной эффективностью управления социально-экономическим развитием МО.

#### Актуальность данного исследования обусловлена следующими факторами:

- Необходимость повышения качества жизни населения на местном уровне: Социально-экономическое развитие МО напрямую влияет на уровень доходов населения, доступность социальных услуг, состояние инфраструктуры и окружающей среды.
- Укрепление экономического потенциала МО: Развитие местной экономики способствует созданию новых рабочих мест, увеличению налоговых поступлений в местный бюджет и повышению инвестиционной привлекательности территории.
- Усиление роли местного самоуправления в решении социально-экономических задач: Муниципальные образования играют ключевую роль в реализации государственной политики на местах и обеспечении потребностей населения.

• Необходимость адаптации системы управления к современным вызовам: Глобализация, технологические изменения, демографические тенденции и другие факторы оказывают значительное влияние на развитие МО и требуют адаптации системы управления к новым условиям.

Цель данного исследования заключается в разработке теоретических и практических рекомендаций по совершенствованию системы управления социально-экономическим развитием MO.

### Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- 1. Проанализировать теоретические основы управления социально-экономическим развитием MO.
- 2. Определить основные факторы, влияющие на эффективность управления социально-экономическим развитием МО в современных условиях.
- 3. Выявить проблемы и недостатки существующей системы управления социально-экономическим развитием МО.
- 4. Разработать конкретные направления совершенствования системы управления социально-экономическим развитием МО.
- 5. Оценить потенциальный эффект от реализации предложенных мероприятий.

#### Теоретические основы управления социально-экономическим развитием МО

Управление социально-экономическим развитием МО представляет собой комплекс целенаправленных действий органов местного самоуправления, направленных на улучшение качества жизни населения, развитие экономики и социальной сферы, а также обеспечение устойчивого развития территории. В основе управления лежат принципы законности, демократии, гласности, эффективности, системности, стратегического планирования и учета интересов населения.

Ключевыми элементами системы управления социально-экономическим развитием МО являются:

- Органы местного самоуправления: представляют интересы населения и реализуют свои полномочия в соответствии с законодательством.
- Нормативно-правовая база: регулирует деятельность органов местного самоуправления и определяет порядок управления социально-экономическим развитием МО.
- Ресурсное обеспечение: включает финансовые, материальные, трудовые и информационные ресурсы, необходимые для достижения целей развития.
- Механизмы планирования и контроля: обеспечивают разработку стратегических и программных документов, а также мониторинг и оценку их реализации.
- Участие населения: обеспечивает учет мнения и потребностей населения при принятии решений, касающихся развития МО.

# Факторы, влияющие на эффективность управления социально-экономическим развитием МО:

На эффективность управления социальноэкономическим развитием МО оказывают влияние множество факторов, которые можно разделить на следующие группы:

Внешние факторы:

- Макроэкономическая ситуация в стране и мире.
- Государственная политика в области регионального развития.
- Региональная социально-экономическая политика.
- Географическое положение и природно-климатические условия.
  - Демографическая ситуация. Внутренние факторы:
  - Экономический потенциал МО.

- Качество трудовых ресурсов.
- Развитие инфраструктуры.
- Наличие инвестиционного климата.
- Эффективность деятельности органов местного самоуправления.
- Уровень развития институтов гражданского общества.
  - Финансовая обеспеченность МО.

# Проблемы и недостатки существующей системы управления социально-экономическим развитием МО:

Существующая система управления социально-экономическим развитием МО характеризуется рядом проблем и недостатков, которые снижают ее эффективность и ограничивают возможности устойчивого развития:

- Недостаточная финансовая обеспеченность МО: Зависимость от межбюджетных трансфертов, ограниченность собственных доходов, низкая инвестиционная активность.
- Недостаточная квалификация кадров: Нехватка специалистов в области стратегического планирования, управления проектами, привлечения инвестиций.
- Слабая координация деятельности органов местного самоуправления: Отсутствие четкого разграничения полномочий, дублирование функций, недостаточная межмуниципальная кооперация.
- Недостаточное участие населения в принятии решений: Низкая информированность населения о деятельности органов местного самоуправления, формальный характер общественных слушаний, отсутствие эффективных механизмов обратной связи.
- Несовершенство системы стратегического планирования: Отсутствие четких целей и задач, недостаточная связь стратегических документов с бюджетным процессом, слабая система мониторинга и оценки.
- Недостаточное использование современных информационных технологий: Ограниченное использование электронного документооборота, электронных сервисов для населения и бизнеса, отсутствие единой информационной среды.

# Направления совершенствования системы управления социально-экономическим развитием МО

Для совершенствования системы управления социально-экономическим развитием МО необходимо реализовать комплекс мер, направленных на решение выявленных

проблем и устранение недостатков. Ключевыми направлениями являются:

Укрепление финансовой основы местного самоуправления:

- Расширение налоговой базы МО путем передачи части федеральных и региональных налогов.
- Совершенствование системы межбюджетных отношений, направленное на выравнивание бюджетной обеспеченности МО.
- Привлечение инвестиций в местную экономику, создание благоприятного инвестиционного климата.
- Развитие муниципально-частного партнерства.

Повышение квалификации кадров:

- Организация обучения и переподготовки муниципальных служащих по вопросам управления социально-экономическим развитием.
- Привлечение молодых специалистов в органы местного самоуправления.
- Развитие системы наставничества и обмена опытом.

Совершенствование координации деятельности органов местного самоуправления:

- Четкое разграничение полномочий между органами местного самоуправления разного уровня.
- Развитие межмуниципального сотрудничества для решения общих проблем.
- Создание совместных предприятий и организаций для реализации крупных проектов.

Развитие общественного участия:

- Повышение информированности населения о деятельности органов местного самоуправления.
- Обеспечение возможности участия населения в принятии решений, касающихся развития МО.
- Развитие институтов гражданского общества, поддержка общественных инициатив.
- Внедрение электронных форм участия населения в управлении.

Совершенствование системы стратегического планирования:

- Разработка стратегических документов, основанных на четких целях и задачах, учитывающих интересы населения и особенности территории.
- Увязка стратегических документов с бюджетным процессом.

- Создание системы мониторинга и оценки реализации стратегических документов.
- Внедрение программно-целевого метода управления.

Внедрение современных информационных технологий:

- Создание единой информационной среды для органов местного самоуправления.
- Внедрение электронного документооборота и электронных сервисов для населения и бизнеса.
- Использование геоинформационных систем для управления территорией.
  - Развитие цифровой экономики в МО.

### Оценка потенциального эффекта от реализации предложенных мероприятий

Реализация предложенных мероприятий позволит значительно повысить эффективность системы управления социально-экономическим развитием МО, что приведет к следующим результатам:

- Повышение уровня жизни населения: Увеличение доходов населения, повышение доступности социальных услуг, улучшение состояния инфраструктуры и окружающей среды.
- Укрепление экономического потенциала МО: Создание новых рабочих мест, увеличение налоговых поступлений в местный бюджет, повышение инвестиционной привлекательности территории.
- Усиление роли местного самоуправления в решении социально-экономических задач: Повышение эффективности деятельности органов местного самоуправления, усиление их ответственности перед населением.
- Повышение устойчивости и сбалансированности развития МО: Обеспечение устойчивого экономического роста, социальной стабильности и экологической безопасности.
- Повышение конкурентоспособности МО: Создание благоприятных условий для развития бизнеса, привлечение квалифицированных кадров, развитие инновационной деятельности.

#### Заключение

Совершенствование системы управления социально-экономическим развитием МО является сложной и многогранной задачей, решение которой требует комплексного подхода и активного участия всех заинтересованных сторон. Предложенные в статье направления совершенствования позволят повысить эффективность управления, улучшить качество

жизни населения и обеспечить устойчивое развитие муниципальных образований. Необходимо учитывать специфику каждого МО при реализации предложенных мероприятий, а также проводить постоянный мониторинг и оценку эффективности принимаемых мер. Дальнейшие исследования могут быть направлены на разработку конкретных механизмов и инструментов реализации предложенных направлений совершенствования системы управления социально-экономическим развитием МО с учетом опыта передовых муниципальных образований и лучших мировых практик.

#### Литература

- 1. Анимица Е.Г., Тертышный А.Т. Муниципальное управление социально-экономическим развитием / Е.Г. Анимица, А.Т. Тертышный. – Екатеринбург: Изд-во Урал. гос. экон. унта, 2004. – 379 с.
- 2. Бабич А.М., Павлова Л.Н. Финансы государственных внебюджетных фондов: Учебник / А.М. Бабич, Л.Н. Павлова. М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2002. 248 с.

- 3. Бухвальд Е.М. Стратегическое планирование развития территорий в современной России: проблемы и пути их решения / Е.М. Бухвальд // Региональная экономика: теория и практика. 2012. № 43.
- 4. Вагин В.В. Бюджетирование, ориентированное на результат / В.В. Вагин [и др.]. М.: Дело, 2005. 240 с.
- 5. Глазырина И.П., Заусаева Я.В. Муниципальные стратегии социально-экономического развития: проблемы разработки и реализации / И.П. Глазырина, Я.В. Заусаева // Экономика и управление. 2013.  $\mathbb{N}^2$  10.
- 6. Иванов В.В., Коробова О.А. Муниципальный менеджмент: Учебник / В.В. Иванов, О.А. Коробова. – М.: Инфра-М, 2010. – 717 с.
- 7. Кузнецова О.В. Региональная экономическая политика: учеб. пособие / О.В. Кузнецова. М.: ГУ-ВШЭ, 2006. 229 с.
- 8. Федеральный закон от 06.10.2003 Nº 131-Ф3 (ред. от 29.12.2022) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. 2003. Nº 40. CT. 3822.

#### **DOVGALYUK Svyatoslav Vladimirovich**

Master's Student, Kherson Technical University, Russia, Genichesk

# IMPROVEMENT OF THE MANAGEMENT SYSTEM OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE MUNICIPALITY

**Abstract.** The article discusses the problems and prospects of improving the management system of socio-economic development of a municipality in modern Russian conditions. The key factors influencing the effectiveness of management at the local level are analyzed, including the regulatory framework, resource provision, planning and control mechanisms, as well as public participation in decision-making. Specific directions for improving the socio-economic development management system of the Ministry of Defense are proposed, aimed at increasing the sustainability and balance of development, improving the quality of life of the population and ensuring the competitiveness of municipalities.

**Keywords:** municipal formation, socio-economic development, management system, strategic planning, local government, budget policy, public participation.

#### РУДЕНКО Татьяна Алексеевна

магистрантка, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации – Оренбургский филиал, Россия, г. Оренбург

### ГОСУДАРСТВЕННАЯ МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ: МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ

**Аннотация.** В статье рассматриваются особенности механизма реализации государственной молодежной политики в муниципальном образовании. Выявляются цели, задачи, проблемы и пути их решения.

**Ключевые слова:** молодежь, муниципальное образование, местное самоуправление, молодежная политика.

В России молодое поколение представляет собой социально-демографическую группу, нуждающуюся в повышенном внимании со стороны общества и государственных институтов на всех уровнях. В последние годы молодежь все чаще оказывается в центре внимания правительственных структур, становясь объектом законодательного регулирования и разнообразных управленческих подходов.

Федеральные и региональные органы власти, а также органы местного самоуправления, уделяют все больше внимания проблемам молодежи, реализуя различные инициативы, направленные на поддержку ее социализации. Постепенно происходит институционализация молодежи в системе представительной и исполнительной власти, формируется система органов, занимающихся вопросами молодежной политики.

Тем не менее условия для долгосрочной и результативной молодежной политики пока не сформированы в полной мере, и следует признать, что государственная молодежная политика еще не приобрела системный характер.

Молодежная политика на уровне муниципалитета призвана быть результативной и действенной. Ее задача – способствовать раскрытию потенциала молодого поколения, отвечая нуждам как самого муниципалитета, так и региона и всей страны.

Эффективная молодежная политика на местном уровне направлена на всестороннее развитие молодых людей, что в свою очередь приносит пользу муниципалитету, субъекту федерации и государству в целом.

Деятельность органов по реализации молодежной политики в рамках муниципалитета должна основываться на ключевых направлениях государственной стратегии в отношении молодежи в Российской Федерации, опираясь на ежегодный план мероприятий отдела. Этот план включает в себя реализацию муниципальных целевых программ, направленных на удовлетворение потребностей и защиту интересов подрастающего поколения.

Основные акценты молодежной политики в рамках муниципалитета представлены в таблице:

Таблица

#### Основные акценты молодежной политики в рамках муниципалитета (составлено автором)

Основные акценты молодежной политики в рамках муниципалитета
Формирование гражданской позиции, патриотизма, духовных и нравственных ценностей у под-
растающего поколения
Оказание всесторонней помощи одаренным молодым людям
Стимулирование инициатив и деятельности детских и молодежных объединений
Поощрение и расширение волонтерского движения среди молодежи
Предупреждение негативных явлений в молодежной среде
Помощь в трудоустройстве и организация досуга и оздоровления для молодежи
Оказание поддержки молодым семьям
Планирование и проведение развлекательных мероприятий для молодежи

В эпоху цифровой трансформации экономики и социокультурных изменений, ключевой задачей молодежной политики становится формирование благоприятной среды для развития и самореализации молодого поколения. Создание возможностей для самоопределения

и раскрытия потенциала молодежи в контексте современных социально-экономических и политических реалий – приоритетное направление поддержки молодежи.

Основные задачи молодежной политики в муниципалитетах представлены на рисунке.



Рис. Основные задачи молодежной политики в муниципальном образовании (составлено автором)

Осуществление молодежной политики подразумевает согласованную работу различных отделов в рамках структуры местных органов власти. Следует подчеркнуть, что в России происходит кардинальная переоценка приоритетов в области молодежной политики.

Во многих муниципальных образованиях реализация государственной молодежной политики на уровне местного самоуправления выходит за рамки исключительно социальных функций, таких как разовые мероприятия, целевое финансирование и субсидии для отдельных групп молодежи.

Она осуществляется при активном партнерстве заинтересованных некоммерческих организаций, инновационных предприятий, а также других юридических и физических лиц. Основная цель - создание благоприятной среды для самореализации каждого молодого человека и поддержка молодежных инициатив.

Реализация молодежной политики сталкивается с рядом трудностей, как теоретического, так и практического характера.

К основным проблемам относятся:

- отсутствие проработанной правовой основы, регулирующей молодежную политику, на всех уровнях государственного управления. Законодательная база в этой сфере остается нечеткой и фрагментарной;
- недостаточная определенность целей и задач молодежной политики. Отсутствует четкое стратегическое видение, что затрудняет формирование конкретных задач и приоритетов;
- отсутствие системы оценки эффективности молодежных программ и проектов. Не разработаны критерии и методы оценки, что делает невозможным объективный анализ результатов деятельности;

• ограниченный кадровый потенциал в сфере молодежной политики. Наблюдается дефицит квалифицированных специалистов и недостаточное внимание к подготовке новых кадров.

Муниципальная молодежная политика включает в себя комплекс мероприятий, проектов и целенаправленных действий, реализуемых на уровне муниципалитета. Они направлены на поддержку молодого поколения, стимулирование их активности, формирование ответственности и решение актуальных проблем.

Современная молодежь обладает огромным потенциалом: она динамична, энергична, открыта для инноваций и новых технологий, способна эффективно реагировать на вызовы современности.

В каждом муниципальном образовании крайне необходимо создание и поддержание эффективно функционирующей системы, обеспечивающей непрерывное развитие и подготовку талантливых молодых людей к участию в разработке и реализации проектов, способствующих социально-экономическому росту муниципалитета.

Муниципальная молодежная политика преследует цель создания благоприятной среды

для раскрытия потенциала молодых людей, а также поддержки молодежных организаций, движений и различных проектов. В каждом муниципалитете необходимо осуществлять деятельность по ряду ключевых направлений, включая формирование кадрового резерва, раскрытие творческих способностей, воспитание духовно-нравственных ценностей и патриотизма, стимулирование активной гражданской позиции, обеспечение занятости, развитие добровольчества и укрепление семейных ценностей.

#### Литература

- 1. Федеральный закон от 30 декабря 2020 года № 489-ФЗ «О молодежной политике в Российской Федерации».
- 2. Федеральный закон от 06.10.2003 Nº 131-Ф3 (ред. от 13.12.2024) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2025).
- 3. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 мая 2015 года № 996-р «Об утверждении Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года».

#### **RUDENKO Tatiana Alekseevna**

Undergraduate Student, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration – Orenburg Branch, Russia, Orenburg

### STATE YOUTH POLICY IN THE MUNICIPALITY: THE MECHANISM OF IMPLEMENTATION

**Abstract.** The article examines the features of the mechanism for implementing state youth policy in a municipality. The goals, objectives, problems and ways to solve them are identified.

*Keywords:* youth, municipality, local government, youth policy.

#### ФИЛИМОНОВ Виталий Сергеевич

Россия, г. Краснодар

#### ПОНОМАРЁВ Дмитрий Александрович

Россия, г. Краснодар

### ОРГАНИЗАЦИЯ КОНТРОЛЯ ЗАЩИТЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ТАЙНЫ: СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ И МЕХАНИЗМЫ

**Аннотация.** Изложена организация контроля защиты государственной тайны: современные подходы и механизмы и пути решения поставленного вопроса.

**Ключевые слова:** организация контроля, защита государственной тайны.

**Т**осударственная тайна – информация, имеющая особенную важность для государства, доступ к которой строго ограничен и за разглашение которой предусмотрена уголовная ответственность.

Государственная тайна представляет собой сведения, разглашение которых может нанести ущерб безопасности страны. В условиях роста киберугроз и цифровой трансформации особую значимость приобретает эффективная система контроля за защитой государственной тайны. Контроль в данной сфере направлен на предупреждение утечек информации, обеспечение соблюдения режима секретности и противодействие внешним и внутренним угрозам.

Система защиты информации – совокупность объектов информатизации, пользователей, органов защиты информации, используемых ими организационных мер и средств защиты информации, организованная и функционирующая в порядке, установленном правовыми актами Российской Федерации.

Актуальность исследования обусловлена стремительным развитием информационных технологий и появлением новых форм угроз национальной безопасности. В условиях цифровизации государственного управления традиционные системы контроля за защитой государственной тайны требуют существенной модернизации. Особую значимость приобретают вопросы создания эффективных механизмов противодействия современным вызовам, включая кибершпионаж, высокотехнологичные методы промышленного шпионажа и сложные формы инсайдерских угроз.

## Система контроля защиты государственной тайны в России базируется на:

- Федеральном законе «О государственной тайне» № 5485-1;
- Указах Президента РФ о перечне сведений, отнесенных к государственной тайне;
- ведомственных нормативных актах ФСБ, ФСТЭК, Минобороны;
- международных договорах о защите секретной информации.

Контроль как функция управления объединяет относительно однородные виды управленческой деятельности, связанной с формированием информации о состоянии и функционировании объекта управления (сбор и учет), изучением информации о процессах и результатах деятельности (анализ) и оценкой достижения целей (сравнение). Контроль является центральной, объективно необходимой функцией командиров (начальников) в процессе управления сложными организационными системами, в частности системой защиты государственной тайны. Четко налаженная контролирующая деятельность формирует информацию о состоянии и функционировании системы, а также выявляет достоинства и недостатки этой системы, позволяет своевременно увидеть ошибки в планировании, организации и координации управления системой защиты государственной тайны.

По своему содержанию функции контроля могут быть объединены в две группы, каждая из которых реализуется на определенной стадии цикла управления.

Первая группа функций имеет целью подготовку предстоящего контроля деятельности организации. Она неразрывно связана с

функцией планирования и выделена из нее по той причине, что имеет целью заложить основы будущего контроля. В нее входят три функции: определение показателей оценки состояния организации, определение ключевых точек контроля и установление допустимых величин рассогласования между истинными и желаемыми (установленными) значениями показателей.

Вторая группа функций имеет целью определение истинного состояния организации и установление его соответствия желаемому. В группу включены четыре функции: сбора и обработки информации о состоянии организации; анализа и определения истинных значений показателей состояния организации в контрольных точках; определения истинного состояния организации в контрольных точках и определения величины рассогласования между истинными и желаемыми (установленными) значениями показателей состояния организации в контрольных точках.

Основной целью контроля является установление соответствия истинного состояния защиты государственной тайны, установленному действующими нормативными правовыми актами.

Методы контролирующей деятельности, исходя из сущности ее выполнения, можно разделить на четыре основные группы: автоматизированные, механические, аналитические и ситуационно-логические.

Среди аналитических методов контроля выделяют проверки, наблюдения и самоконтроль. Наибольшее распространение среди них имеет метод проверки, являющийся действенным методом контроля.

Контроль (как и любая функция управления) характеризуется следующими элементами:

- субъект контроля тот, кто осуществляет контроль;
- субъект принятия решений по результатам контроля;
- объект контроля то, что подлежит контролю;
- предмет контроля набор вопросов и критериев, согласно которым организуется контроль;
  - цель контроля;
  - задачи контроля;
  - принципы контроля;
  - методы контроля;
  - технология контроля;
  - процесс контроля.

## Для понимания сущности контроля необходимо выделить ряд аспектов:

- 1. Контроль один из процессов, обеспечивающий достижение системой поставленных целей;
- 2. Контроль направлен на недопущение разрастания проблемы (отклонения фактического состояния системы (объекта) от заданного);
- 3. Важнейшей составляющей контроля является обратная связь;
- 4. Контроль не должен быть чрезмерным, так как несущественные отклонения фактического состояния объекта (управляемой системы) от заданного, вызывающие срабатывание контрольных механизмов, делают эту систему неэкономичной. Также важно учесть, что чрезмерный контроль может переориентировать элементы управляемой системы с достижения поставленных целей на удовлетворение требований контроля.

Обоснованием необходимости контроля в управленческой деятельности определяется следующим:

- исчезает неопределённость: никакое планирование, даже самое тщательное, не может учесть всех возможных осложнений и обстоятельств. Мероприятия контроля выявляют их и дают возможность корректировать программу действий;
- появляется возможность предотвращения кризисов: никакая организация функционирования объекта не страхует от ряда мелких ошибок и упущений. Если их вовремя не исправлять, их количество может превысить некую «критическую массу». Мероприятия контроля позволяют выявить и исправить их, не дожидаясь кризиса;
- выявляются не только деструктивные, но и конструктивные явления: контроль позволяет выявить эффективные решения, определить перспективные направления деятельности.

#### Функциями контроля являются:

- выявление отклонений от требований нормативных актов различных уровней;
  - анализ причин отклонений;
- коррекция, то есть разработка предложений по устранению выявленных нарушений;
- профилактика, то есть разработка мер по недопущению таких нарушений в дальнейшем;
- правоохрана, то есть привлечение к ответственности лиц, допустивших нарушения.

#### К принципам контроля относятся:

- 1) Принцип соответствия предполагает, что содержание, цели и задачи контроля должны соответствовать задачам проверяемого объекта и задачам контролирующего органа;
- 2) Принцип системности при проведении контроля должны рассматриваться полностью все аспекты деятельности объекта во взаимосвязи;
- 3) Принцип всеобщности предполагает, что всякая деятельность должна быть подвержена системному и комплексному контролю с точки зрения:
  - законности;
  - целесообразности;
  - эффективности.
- 4) Принцип непрерывности все объекты контроля должны подлежать постоянному наблюдению. Мероприятия контроля должны осуществляться последовательно и регулярно. Необходим также контроль действий, предпринимаемых объектом контроля по устранению ранее выявленных нарушений;
- 5) Принцип объективности оценка деятельности объекта контроля и её результатов осуществляется только на основании соответствия проверенных фактов с требованиями законодательных и иных нормативных актов, регулирующих проверяемую деятельность;
- 6) Принцип независимости недопустимость положения, при котором субъект контроля при осуществлении контрольных мероприятий руководствуется какими-либо соображениями, кроме компетентного и добросовестного выполнения задач контроля. Запрет на какое бы то ни было силовое, материально или моральное воздействие на субъект контроля;
- 7) Принцип гласности вытекает из принципа соответствия и предполагает, что результаты контроля должны быть обязательно доведены:
  - до объекта контроля;
- до субъекта принятия решений по результатам контроля.
- 8) Принцип эффективности результаты контроля должны обеспечивать:
- полноту выявления отклонений (фактического состояния от требуемого);
- своевременность выявления таких отклонений;
  - установление причин отклонений;
  - установление виновных лиц;
- помощь в разработке профилактических мер.

- 9) Принцип научности контроль осуществляется путём применения научно обоснованных методов и приёмов;
- 10) Принцип плановости контроль должен осуществляться планово:
- планируются мероприятия контроля определенного субъекта (контролирующего органа) на период времени;
- планируется набор определенных контрольных действий в рамках мероприятия контроля;
- контрольным действиям должно предшествовать предварительное изучение объекта контроля для достижения понимания его деятельности.
- 11) Принцип законности предусматривает осуществление контроля в соответствии с законодательством, обеспечение охраны законных интересов как государства и общества в целом, так граждан и юридических лиц;
- 12) Принцип ответственности нормативно предусмотренная ответственность субъекта контроля:
- за соблюдение в процессе контроля законов и правовых актов;
- за достоверность результатов контроля (так как на их основании принимаются решения, включая правовые).

Таким образом, контроль является процессом, обеспечивающим оценку степени достижения системой поставленных целей, путём сравнения фактического состояния системы с требуемым действующими нормативными правыми актами и является центральной, объективно необходимой функцией управления.

#### Механизмы контроля защиты государственной тайны:

#### 1. Допуск персонала:

Допуск граждан к государственной тайне осуществляется после проверки (проверка биографии, психологическое тестирование, оформление соответствующего допуска).

#### 2. Режимные мероприятия:

- Ограничение доступа к секретным данным;
- Контроль за перемещением носителей информации;
- Использование криптографической зашиты.

#### 3. Технические средства защиты:

- Системы защиты информации (СЗИ);
- Средства криптографии и электронной подписи;



• Системы обнаружения вторжений (IDS).

#### 4. Аудит и мониторинг включает:

- проверку соблюдения режима секретности;
- контроль за порядком допуска персонала;
- мониторинг обращения с носителями информации;
- проверку условий хранения секретных документов.

#### Заключение

Эффективный контроль за защитой государственной тайны требует комплексного подхода, включающего правовые, организационные и технические меры. В условиях цифровизации важно совершенствовать методы противодействия новым угрозам, обеспечивая устойчивость государственной системы защиты информации, сочетающего:

- модернизацию нормативной базы;
- внедрение перспективных технологий;
- развитие кадрового потенциала;
- укрепление межведомственного взаимодействия.

#### **FILIMONOV Vitaly Sergeevich**

Russia, Krasnodar

#### **PONOMAREV Dmitry Alexandrovich**

Russia, Krasnodar

# ORGANIZATION OF CONTROL OVER THE PROTECTION OF STATE SECRETS: MODERN APPROACHES AND MECHANISMS

**Abstract.** The article describes the organization of control over the protection of state secrets: modern approaches and mechanisms and ways to resolve the issue.

**Keywords:** organization of control, protection of state secrets.

### ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

#### АЛИКОВА Лилия Раилевна

магистрантка,

Уфимский государственный нефтяной технический университет, Россия, г. Уфа

#### МУХАМАДИЕВА Эльвира Фанировна

научный руководитель, доцент, кандидат экономических наук, Уфимский государственный нефтяной технический университет, Россия, г. Уфа

# РОЛЬ СИСТЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

**Аннотация.** Эффективность функционирования организации определяется многими обстоятельствами. Среди них: правильность установления того, что, сколько, какого качества и к какому времени производить (с учётом спроса и предложения); выбор оптимальной технологии и организации производства; своевременное и рациональное ресурсное обеспечение; величина основного и оборотного капиталов; формы и методы реализации продукции. В условиях сложности и подвижности, происходящих на современном рынке процессов роль производственного планирования неуклонно возрастает, что свидетельствует об актуальности темы статьи.

**Ключевые слова:** планирование, система планирования предприятие, эффективность, совершенствование.

Каждая современная организация, работающая в условиях рынка, осуществляет производство и сбыт продукции с целью удовлетворения потребностей рынка и получения прибыли. Важным этапом для деятельности любой организации является его план, которым необходимо руководствоваться на всех этапах функционирования предприятия. Грамотно составленный план проекта является гарантом качества его реализации, который определяет успех деятельности организации, конкурентоспособность на рынках товаров и услуг [1].

Организация должна уметь периодически вносить поправки в свои производственные, научно-технические и сбытовые планы, управляя распоряжаться своими финансовыми и умственными ресурсами.

Планирование как система экономических мероприятий появилось вместе с высокоорганизованным трудом, его кооперацией и разделением. Планирование предназначается программой хозяйствования в определенный период времени.

В отечественной науке еще в 1920-е годы были сформированы два основных подхода к планированию: теологический и генетический. Основоположниками генетического подхода можно назвать Н. Д. Кондратьева и В. А. Базарова, а основными сторонниками теологического подхода выступают С. Г. Струмилин и А. Н. Ковалевский. В условиях централизованной экономики развитие методологии планирования объединено с разработкой экономикоматематических методов и моделей, применением программно-целевого подхода к планированию и именами выдающихся ученых: В. Н. Андреев, А. Г Аганбегян, А. А. Багриновский, А. Г. Гранберг, Н. А. Вознесенский, Ю. А. Львов, ЈІ. В. Канторович, В. С. Немчинов, В. Л. Макаров, И. Я. Петраков, С. С. Шаталин, А. А. Первозванский.

Из-за существенных изменений условий хозяйственной деятельности организаций и предприятий, возникли проблемы внутри предприятий, им уделяют значительное внимание такие авторы, как Т. Н. Бухтиярова, В. С. Басовский, И. С. Завьялов,

Л. П. Владимирова, В. Д. Маркова, В. В. Кулешов, В. В. Новожилов, В. А. Смирнов, Т. Г. Морозова, В. В. Царев, С. А. Никитин, В. Г. Соколов, и другие.

Зарубежные системы внутрипроизводственного планирования, сформировавшиеся в течение продолжительного периода существования организаций в условиях рыночной экономики, были исследованы в работах Р. Акоффа, И. Ансофа, Ст. Бира, С.О' Даниэлла, Т. Коно, Г. Кунца, А. Стрикленда, А. Томпсона, Д. Хана, В. Хойера и других.

Теоретической и методологической основой исследования послужили фундаментальные и прикладные научные работы отечественных и зарубежных авторов в области экономики нефтегазовой промышленности: А. Ф. Андреева, В. Е. Андреева, А. В. Белошицкого, Н. А. Волынской, М. Х. Газеева, Л. П. Гужновского, В. Ф. Дунаева, В. Г. Карпова, Н. Ю. Коробейникова, Э. А. Крайновой, А. С. Лебедева, У. Ларри, А. В. Макарова, Ф. Макмиллона, К. Н. Миловидова, Л. И. Мотиной, В. В. Пленкиной, А. Скотта, Н. Ш. Хайрединова, Н. И. Хисамутдинова и других, изучены и учтены действующие отраслевые методики и нормативные документы по оценке системы планирования, результаты исследований научно-исследовательских институтов и материалы научных конференций.

Но, несмотря на значительный объем проведенных исследований в области внутрипроизводственного планирования, вопросы, связанные с разработкой эффективной системы планирования на нефтегазовых предприятиях, осуществляющих свою деятельность в новых условиях хозяйствования, остаются до сих пор недостаточно изученными. Поэтому обобщение зарубежного опыта, перенос его на отечественные предприятия промышленности, требует разработки кардинально новых принципов и методов внутрипроизводственного планирования, с учетом новых рыночных условий хозяйствования.

Планирование имеет важное значение для каждого хозяйствующего субъекта. Перед тем, как перейти к производственной работе, организация обязана принять решение какой продукт, в каком размере и по какой расценке будет реализовывать, при этом стратегия развития компании может формироваться на несколько лет вперед [3].

Внутрипроизводственное планирование – это деятельность по составлению планов текущей работы и планов по развитию

организации, предусматривающих обеспечение запланированного уровня эффективности производства на основе привлечения и рационального использования средств производства и рабочей силы [2].

На основе внутрипроизводственного планирования обеспечивается равновесие плана деятельности предприятия, то есть формируется динамическая система взаимодействия производственных, промышленных, технических, экономических, административных, организационных и социальных мероприятий, ориентированных на достижение поставленных целей. Также следует отметить, что при внутрипроизводственном планировании учитывается последовательность исполнения тех или иных работ, формируются сроки выполнения работ и назначаются ответственные исполнители на каждом этапе плана деятельности предприятия, формируется список источников финансирования, кроме того, максимально допустимые расходы по всем операциям и видам работ/услуг.

Одним из стратегических приоритетов нефтегазовой компании является преобразование культуры и технологических возможностей для дальнейшего усиления конкурентных преимуществ, а именно создается фундамент для цифровизации процессов.

Организации, применяющие IT-технологии способны к возможностям конвергенции, при которой информация о продукте легкодоступна на каждом этапе его цикла, что дает возможность управлению компании предпринимать наиболее информированные решения, осуществлять преобразования для «быстрой реализации» в аспектах выхода на рынок, гибкости, качества, безопасности и операционной эффективности, кроме того формирования новых бизнес-возможностей.

Внутрипроизводственное планирование дает возможность преждевременно учитывать условия и причины воздействия на организацию работы предприятия, а также дает возможность обеспечения оптимальных условий развития, потому как считается достаточно важной частью результативности предприятия [4].

Основной характеристикой современного бизнеса можно считать высокий темп изменения внутренней и внешней среды компании. Это связано, в первую очередь, с прогрессирующим развитием IT рынка и рынка новейших технологий. Вместе с развитием данного рынка

растет спрос на производство современных продуктов и услуг, соответствующие потребности в качестве.

Тем не менее направления деятельности предприятия зависят от человеческого фактора, а не только от целей и методов, которыми руководство организовывает работу. Поэтому, для наиболее лучших расчетов и анализа возможных рисков, затрат и проблем, большая часть крупных компаний уже внедрила в систему бизнес – планирования и контроля за деятельностью предприятия цифровые системы, чтобы исключить ошибки. Такой переход позволил компаниям централизовать систему планирования и упорядочить все процессы в целом.

Так, например, компания «РУСАЛ», являющаяся одним из крупнейших в мире производителей первичного алюминия и глинозема, в настоящее время внедрила современные информационные технологии в производство, охватив все сферы. В условиях высокой конкуренции передовые технологии становятся, пожалуй, решающим конкурентным преимуществом на рынке и дают большую возможность предприятию удерживать лидерство и переходить на принципиально новый уровень развития [7].

В первую очередь, происходит преобразование и вливание в процессы контрольно-измерительных приборов, таких как, различные датчики, сенсоры и аппаратура, которая ими управляет. На следующем этапе происходит внедрение MES-систем, которые непосредственно управляют производственными процессами. В данные системы попадает информация с различных единиц групп оборудования. Информация анализируется и предоставляется диспетчеру или единому центру управления в уже понятном и обработанном виде. Также эти системы могут генерировать обратный сигнал по заранее заложенным алгоритмам.

И следующим этапом считается внедрение и совершенствование корпоративных систем. Так, например, в «РУСАЛе» в настоящее время уже действует корпоративная бухгалтерская система, или ERP-система, но назрел вопрос о дальнейшем ее развитии. Как вариант, запуск мобильного портала для клиентов, или запуск системы управления цепочками поставок, которая позволяет отслеживать заказ на каждом шаге, а также систем, которые связаны с управлением персоналом (начиная от обучения и заканчивая внедрением личных кабинетов).



Рис. Схема совершенствования системы внутрипроизводственного планирования [5]

Исходя из вышесказанного, использование современных методов организации производства и управления является обоснованной необходимостью использования в процессе бизнес-планирования.

Для того чтобы провести верный анализ системы планирования и дать соответствующие рекомендации, предлагается «Схема совершенствования системы внутрипроизводственного планирования», которая представлена на рисунке. При помощи данной схемы можно более детально проанализировать и оценить систему планирования на предприятии, а также дать соответствующие рекомендации к улучшению данной системы или предложить альтернативные варианты систем.

Необходимо отметить, что в отечественных организациях применяются в основном технико-экономические и оперативно-производственные системы внутрипроизводственного планирования и считаются, пожалуй, основными.

Технико-экономическое планирование представляет собой формирование комплексной системы показателей развития техники и экономики как единое целое с учетом места и временного горизонта.

Для того чтобы определиться с необходимыми объемами производства продукции или услуг, необходимо оценить спрос и предложение в текущем рынке. Так же на их основе формируются необходимые ресурсы и планируется как использовать данные ресурсы, а также необходимо определить финансово-экономические показатели.

Оперативно-производственное планирование является развитием и завершением технико-экономического планирования. В данном планировании каждыми структурными подразделениями формируются производственные программы, согласовываются с управлением руководства и утверждаются. При необходимости путем организационных и управленческих решений вносятся корректировки для эффективной работы предприятия [6].

Внутрипроизводственное планирование можно разделить по ряду признаков и

объединить их в определенные группы. Рассмотрим примеры ниже.

По содержанию следует отметить следующие: организационно-технические, снабженческо-сбытовые, технико-экономические, социально-трудовые, оперативно-производственные, финансовые, бизнес-планирование, стратегическое, программное и другие [6].

Таким образом, планирование является ключевым элементом системы управления; процесс планирования имеет следующие этапы: разработку общей цели, определение пути достижения, контроль результатов путём анализа показателей, а также при необходимости коррекции целей; все механизмы планирования имеют взаимосвязь; при планировании должно быть несколько целей; от процесса планирования зависит успешность реализации целей; в состав планирования входят следующие функции: уменьшение сложности, мотивация, прогнозирование, обеспечение безопасности, оптимизация, контроль.

#### Литература

- 1. Абрамс Р. Бизнес-план на 100%. Стратегия и тактика эффективного бизнеса / Р. Абрамс. – М.: Альпина Паблишер, 2019. – 486 с.
- 2. Бекетова О.Н. Бизнес-планирование. M.: T8, 2020. 160 с.
- 3. Журавлев В.А. Проблемы планирования на предприятиях в условиях кризиса рыночной экономики / В.А. Журавлев // Интерэкспо геосибирь. 2012. Т.1, № 3. С. 29-38.
- 4. Иванова В.В. Планирование деятельности предприятия: учеб. руководство. / В.В. Иванов К.: Центр учебной литературы, 2016. 472 с.
- 5. Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях: учебник / И.Н. Иванов. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. 352 с.
- 6. Информационные технологии в процессе бизнес-планирования / В.В. Самарин, Ю.М. Егорова, М.И. Силкин, А.А. Покусаева // Международный студенческий научный вестник: сетевое изд. 2020. № 2. С. 108.
- 7. Ксенофонтова Х.З. Корпоративный менеджмент. Учебник. М.: КноРус, 2020. 314 с.

#### **ALIKOVA Lilia Railevna**

Graduate Student, Ufa State Petroleum Technical University, Russia, Ufa

#### **MUKHAMADIEVA Elvira Fanirovna**

Scientific Advisor, Associate Professor, Candidate of Economic Sciences, Ufa State Petroleum Technical University, Russia, Ufa

# THE ROLE OF THE PLANNING SYSTEM IN THE ORGANIZATION OF PRODUCTION AND ECONOMIC ACTIVITIES OF THE ENTERPRISE

**Abstract.** The effectiveness of an organization's functioning is determined by many circumstances. Among them: the correctness of determining what, how much, what quality and by what time to produce (taking into account supply and demand); the choice of optimal technology and organization of production; timely and rational resource provision; the amount of fixed and working capital; forms and methods of product sales. In the context of the complexity and mobility of the processes taking place in the modern market, the role of production planning is steadily increasing, which indicates the relevance of the topic of the article.

Keywords: planning, enterprise planning system, efficiency, perfection.

#### САТТОРОВА Манзурахон Рахмоновна

кандидат экономических наук, доцент кафедры управление экономикой и маркетинга, Худжандский государственный университет имени академика Б. Гафурова, Таджикистан, г. Худжанд

### РАЗВИТИЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ – ВОЗМОЖНОСТЬ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

**Аннотация.** В статье рассматриваются вопросы развития цифровой экономики и возможности повышения эффективности бизнеса в Республике Таджикистан.

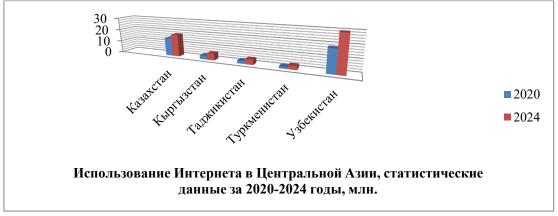
**Ключевые слова:** развитие цифровой экономики, возможность, эффективность бизнеса, Республика Таджикистан.

Внастоящее время в Центральной Азии именется пять стран. Среди них особое положение занимает Казахстан, который наряду с Италией и Испанией вошел в список стран с переходной экономикой. Остальные четыре страны – Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан – перечислены в отчете Всемирного банка как страны с ранней цифровой экономикой, как показано в Таблице 3. Телекоммуникационный сектор в Центральной Азии, не имеющей выхода к морю, в целом улучшается, но высокоскоростной доступ в Интернет

ограничен и дорог по сравнению с другими регионами. По данным Всемирного банка, только 17% населения Таджикистана пользуются Интернетом с любого устройства, этот показатель составляет 28% в Кыргызской Республике, 44% в Узбекистане и 55% в Казахстане. Постоянный доступ к Интернету в Таджикистане имеется в крупных городах и районах, а их жители платят за интернет-услуги одну из самых высоких цен в мире. Стоимость базового пакета подписки равна 16% от среднемесячного дохода.

Таблица 1 Использование Интернета в Центральной Азии, статистические данные за 2020–2024 годы, млн человек (источник: DataReportal.com)

Nº	Страны	Пользователи Интернета, 2020	Интернета Интернета Интернета интернета по отношению по отн		Доля пользователей Интернета по отношению к населению, 2024 г	
1	Казахстан	14,73	18,19	77,9	92,3	
2	Кыргызстан	3,06	5,41	48	79,7	
3	Таджикистан	2,42	4,25	25,6	41,5	
4	Туркменистан	1,56	2,99	25,2	45,6	
5	Узбекистан	18,34	29,52	55,2	74,9	





Puc. 2

Доля пользователей Интернета в Таджикистане составляет менее 42%. По проникновению Интернета Таджикистан отстает даже от Туркменистана - они составляют около 46%. Соседний Кыргызстан почти в два раза превосходит Республику Таджикистан не только по количеству пользователей Интернета, но и по уровню доступа. Узбекистан не сильно отстает от Кыргызстана, а Казахстан является лидером в Центральной Азии. За последние 8 лет также заметны изменения. В Таджикистане наблюдается рост доли пользователей Интернета - почти в два раза. Однако известно, что скорость распространения Интернета в Таджикистане снижается. Если в 2018 году рост составил более 14% по сравнению с предыдущим годом, то он немного снизился. За последние 2 года его рост

не достиг даже 1%. В то же время Кыргызстан демонстрирует большое развитие, хотя в 2018 году наши показатели были практически одинаковыми. Значительно растет и доля интернет-пользователей в Туркменистане, хотя еще год назад они отставали от всех стран Центральной Азии, включая Таджикистан.

Отношение пользователей Интернета к количеству мобильных подключений в Таджикистане за последние 8 лет выросло почти в 2,5 раза – с 17,3% до 40,3%. Но за тот же период в Туркменистане он достиг почти 70%, что говорит о популярности мобильного Интернета – фактора, который практически всегда помогает оставаться на связи. Но, несмотря на рост, в последние годы он в Таджикистане замедлился.

Таблица 2 Отношение пользователей Интернета к количеству мобильных подключений, 2017–2024 гг. (источник: DataReportal.com)

							,		
N₀	Страны	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	1 Казахстан		53,3	55	57,9	55,1	67,2	69,7	69,3
2	Кыргызстан	27,8	26,7	19,2	31,4	32,5	32,1	48,3	48,9
3	Таджикистан	17,3	31	30,4	24,1	33,1	37,9	40	40,3
4	Туркменистан	18,6	34,9	23,7	32,6	41,1	47,8	49,6	68,9
5	Узбекистан	72,3	85,9	62,2	73	79,7	81,3	84	87,3

Этот показатель показывает, что интернетом пользуются лишь около 40% владельцев мобильных телефонов. Это самый низкий показатель в Центральной Азии. Во всех остальных странах этот показатель выше, чем в Таджикистане. В этом плане лидирует соседний Узбекистан – там этот показатель составляет более 87 процентов. Средняя скорость скачивания по миру по данным Cable.co.uk, составляет

более 55 мегабит в секунду. Это все равно, что скачать фильм размером 1,5 гигабайта за 3-4 минуты. В Таджикистане эта работа занимает в 20 раз больше – более 1 часа. В Туркменистане ситуация хуже, и, несмотря на это, эта страна немного отстает от нас. Если средняя скорость скачивания данных в Таджикистане составляет 3,1 мегабит в секунду, то в Туркменистане – 2,72 мегабит в секунду. Средняя скорость

скачивания файлов из Интернета в Таджикистане составляет около 3 мегабит в секунду. Единственным худшим показателем в Центральной Азии является Туркменистан. В Узбекистане скорость в 7 раз выше.

На наш взгляд, для повышения уровня доступа к Интернету граждан и компаний необходимо повысить конкурентоспособность в телекоммуникационном секторе, а также провести масштабные реформы в рабочей среде. Интернет вносит значительный вклад в продуктивность экономики, повышая эффективность бизнеса, стимулируя создание и развитие высокоэффективных компаний и останавливая деятельность низкоэффективных компаний. Совершенная конкуренция на местном уровне также помогает компаниям внедрять Интернет и повышать уровень активности его использования.

Исследования показали, что «Цифровой Таджикистан» может стать важным источником инноваций, развития и занятости, которые будут реализованы, когда в стране будут увеличены инвестиции в человеческие навыки, бизнес-среду, а также в укрепление цифровой инфраструктуры. На основе проведенных исследований с учетом опыта зарубежных стран мира можно предложить новую национальную методику формирования «Программы развития цифровой экономики в Республике Таджикистан».

Следует отметить, что возможности для развития электронной коммерции в Таджикистане увеличиваются с каждым годом. Его развитие помогает нашим отечественным производителям выходить на новые рынки и привлекать новых клиентов. Выбрав и используя путь развития электронного бизнеса, экономика нашей страны в будущем станет одним из ведущих представителей.

#### Литература

- 1. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан (ACPT) / Таджикистан в цифрах. Душанбе: (ACPT), 2024. На русском / таджикском языке. С. 309.
- 2. Бабкина А.В. Цифровая трансформация экономики и промышленности: проблемы и перспективы. Под редакцией доктора экономических наук, профессора. С. 28.
- 3. Национальный центр законодательства при президенте Республики Таджикистан [Электронный ресурс] Режим доступа: URL: http://www.mmk.tj (дата обращения: 20.03. 2025 г.).
- 4. Сайт индекс развития электронного правительства [Электронный ресурс] Режим доступа: URL: http://www.publicadminstration. un.org. (дата обращения: 20.03.2025 г.).
- 5. http://www.worldbank.org/ru/news/pres s-release/2017/06/13/investment-in-skills-and-business-environment-can-boost-tajikistans-digital-transformation.

#### **SATTOROVA Manzurakhon Rakhmonovna**

Candidate of Economic Sciences,
Associate Professor of the Department of Economics and Marketing Management,
Khujand State University named after academician B. Gafurov,
Tajikistan, Khujand

# DEVELOPMENT OF THE DIGITAL ECONOMY – AN OPPORTUNITY TO INCREASE BUSINESS EFFICIENCY IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

**Abstract.** The given article dwells on issues of the development of the digital economy - an opportunity to increase business efficiency in the Republic of Tajikistan.

Keywords: development of digital economy, opportunity, business efficiency, Tajikistan Republic.

#### СЕМЕНИН Игорь Эдуардович

студент, Ульяновский государственный университет, Россия, г. Ульяновск

Научный руководитель – доцент кафедры таможенного дела и внешнеэкономической деятельности Ульяновского государственного университета, кандидат экономических наук Лебедева Наталья Александровна

### ТАМОЖЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ В МЕХАНИЗМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

**Аннотация.** Данная работа посвящена исследованию роли таможенного регулирования в обеспечении экономической безопасности государства. В работе рассматриваются теоретические аспекты экономической безопасности и таможенного регулирования, а также анализируется практика применения таможенных инструментов для защиты национальных интересов. Особое внимание уделено оценке эффективности существующих механизмов таможенного контроля и выявлению проблем, связанных с их реализацией. На основе проведенного анализа даются рекомендации по совершенствованию таможенного законодательства и процедур в целях повышения уровня экономической безопасности страны.

Ключевые слова. таможенный, регулирование, механизм, обеспечение, безопасность.

**А**ктуальность исследования заключается в некоторых аспектах:

- Защита национальных интересов: таможенные меры играют важную роль в защите отечественных производителей от недобросовестной конкуренции и демпинга со стороны иностранных компаний. Это особенно важно в условиях глобализации экономики, когда международные торговые отношения становятся все более сложными и разнообразными.
- Обеспечение фискальной стабильности: благодаря эффективному тарифному контролю правительства могут контролировать приток иностранной валюты, корректировать внешнеторговые балансы и предотвращать утечку капитала. Эти меры помогают поддерживать макроэкономическую стабильность и устойчивость национальной валюты.
- Борьба с контрабандой и незаконным оборотом товаров: недобросовестные участники внешнеэкономической деятельности могут использовать различные уловки для обхода таможенных правил, что приводит к сокращению налоговых поступлений в бюджет и росту теневой экономики. Эффективные таможенные процедуры могут помочь в борьбе с этими явлениями [1].
- Стимулирование инноваций и технологического развития: продуманная система таможенных льгот и преференций может стимулировать развитие высокотехнологичных

отраслей, повышая тем самым конкурентоспособность национальной экономики на международных рынках.

• Укрепление международного сотрудничества: разработка и внедрение единых стандартов таможенного администрирования будет способствовать улучшению условий для международной торговли и интеграции страны в мировое экономическое пространство. Поэтому изучение роли таможенного регулирования в обеспечении экономической безопасности важно для выработки эффективной государственной политики в области внешней торговли и укрепления позиций страны на международной арене [2].

Обеспечение экономической безопасности страны включает в себя множество аспектов, важной частью которых является таможенное регулирование.

Таможенное регулирование – это система мер, направленных на контроль перемещения товаров через границу, обеспечение соблюдения правил и норм внешней торговли и защиту внутреннего рынка от нежелательных внешних воздействий. Основные элементы тарифного регулирования: тарифы – это способ установления налоговых ставок на импортные товары [3].

Тарифы используются для защиты отечественного производства, регулирования импортных потоков и пополнения государственного бюджета.

Нетарифные барьеры – включают в себя различные административные требования, такие как разрешения, квоты, стандарты качества и сертификация. Они направлены на ограничение импорта определенных категорий товаров с целью поддержания конкурентоспособности отечественных производителей.

Обеспечение соблюдения международных соглашений – участие в различных торговых блоках и альянсах требует гармонизации таможенных режимов между странами-участницами [4].

Это помогает предотвратить нарушения в торговле и защитить национальные интересы. Фискальная функция – сбор таможенных пошлин является важным источником финансирования национальных бюджетов. Чем эффективнее таможенная система, тем больше финансовых ресурсов она предоставляет национальной казне. Борьба с контрабандой и коррупцией – создание эффективных механизмов борьбы с нелегальной торговлей товарами может способствовать сокращению теневой экономики и повышению доверия к государственным институтам.

Информационная поддержка бизнеса – предоставление достоверной информации о правилах импорта и экспорта способствует развитию внешнеэкономической деятельности и минимизирует риски для участников рынка. Роль тарифного регулирования в обеспечении экономической безопасности: защита внутреннего рынка – тарифы и нетарифные барьеры защищают отечественную промышленность от чрезмерной конкуренции со стороны иностранных производителей [5, с. 23-45].

Обеспечение экономической самостоятельности – эффективный контроль над импортом и экспортом помогает поддерживать стабильный уровень внутреннего производства и снижает зависимость от внешних факторов.

Противодействие угрозам национальной безопасности – контролируя потоки товаров, таможенные органы могут пресекать попытки ввоза запрещенных веществ, оружия и технологий двойного назначения [6].

Укрепление социальной стабильности – справедливые условия внешней торговли позволяют создавать рабочие места, увеличивать доходы и повышать качество жизни населения [7].

Развитие внешнеэкономических связей – правильное использование таможенной системы может способствовать международному

сотрудничеству и укреплению позиций страны на международной арене. Риск коррупции – деятельность сотрудников таможенных органов должна строго контролироваться [8, с. 78-92].

Технологические задержки – устаревшие информационные системы необходимо модернизировать, чтобы повысить скорость и точность обработки данных. Международные колебания – постоянные изменения в мировой экономике и политике заставляют таможенные органы адаптироваться к новым условиям и требованиям.

Рекомендации по совершенствованию таможенного законодательства и процедур в целях повышения уровня экономической безопасности страны могут включать следующие направления:

- Модернизация информационных систем: внедрение современных цифровых технологий ускоряет обработку данных, снижает вероятность ошибок и сводит к минимуму человеческий фактор. Автоматизация процессов и интеграция информационных систем таможенных органов с другими государственными ведомствами повысит эффективность административной работы и сократит время, необходимое для пересечения товарами границы.
- Укрепление кадрового потенциала: регулярное обучение и повышение квалификации сотрудников таможенных органов поможет повысить качество работы и снизить риск коррупции; привлечение экспертов в области информационных технологий и анализа данных также важно, поскольку это поможет повысить качество таможенного процесса и снизить риск коррупции.
- Упрощение административных процедур: оптимизация бюрократических процессов и сокращение количества необходимых документов и разрешений облегчит внешнеторговую деятельность и снизит затраты бизнеса. Это также сократит возможности для злоупотреблений и коррупции. Усиление контроля над контрабандой и нелегальной торговлей: повышение эффективности пограничных проверок, внедрение новых методов обнаружения скрытых товаров и укрепление межведомственного сотрудничества помогут эффективнее бороться с нелегальной деятельностью.
- Гармонизация таможенного законодательства с международными стандартами: совершенствование нормативно-правовой базы в соответствии с требованиями Всемирной торговой организации (ВТО), Евразийского

экономического союза (ЕАЭС) и других международных организаций обеспечит соответствие международным стандартам и облегчит взаимодействие с зарубежными партнерами. Разработка и реализация стратегического плана развития таможенной системы: разработка долгосрочной стратегии, направленной на модернизацию инфраструктуры, повышение качества услуг и укрепление экономической безопасности, является основой для устойчивого развития таможенной системы.

• Создание прозрачных систем отчетности и мониторинга: регулярная отчетность о работе таможни и внедрение независимого аудита помогут выявить слабые места и оперативно реагировать на возникающие проблемы. Развитие международного сотрудничества: укрепление партнерских отношений с таможенными органами других стран для обмена опытом и информацией и проведения совместных операций по борьбе с международной преступностью, что позволит повысить безопасность и эффективность.

Таким образом, таможенное регулирование играет важную роль в обеспечении экономической безопасности страны, выполняя свои функции по защите внутреннего рынка, поддержке отечественных производителей и противодействию внешним угрозам.

#### Литература

- 1. Иванов А.А. Экономическая безопасность государства: теория и практика. М.: Издательство МГУ, 2023. 345 с.
- 2. Петров С.В., Смирнов П.Н. Таможенное регулирование в современных условиях. СПб.: Питер, 2022.512 с.
- 3. Козловская Э.А. Механизмы обеспечения экономической безопасности в условиях глобализации. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2023. 230 с.
- 4. Сидоров К.М. Внешнеэкономическая деятельность и таможенное регулирование. Екатеринбург: УрГЭУ, 2023. 312 с.
- 5. Международный торговый журнал 2021. № 12. C. 23-45.
- 6. Гриценко А.И. Эффективность таможенного регулирования в рамках ЕАЭС. М.: Экономика, 2023. 248 с.
- 7. Гуськов Н.С. Анализ современной таможенной политики России. Саратов: СГУ, 2023. 178 с
- 8. Журнал «Экономика и право». 2023. № 2. С. 78-92.
- 9. Тарасов А.Ю. Методы оценки экономической безопасности. Ростов-на-Дону: Феникс, 2023. 234 с.
- 10. Кожевников С.Б. Таможенные режимы и их влияние на экономику. Казань: Казанский университет, 2023. 245 с.

#### **SEMENIN Igor Eduardovich**

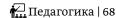
Student, Ulyanovsk State University, Russia, Ulyanovsk

Scientific Advisor – Associate Professor of the Department of Customs Affairs and Foreign Economic Activity of Ulyanovsk State University, Candidate of Economic Sciences Lebedeva Natalya Alexandrovna

## CUSTOMS REGULATION IN THE ENFORCEMENT MECHANISM ECONOMIC SECURITY

**Abstract.** This work is devoted to the study of the role of customs regulation in ensuring the economic security of the state. The paper examines the theoretical aspects of economic security and customs regulation, as well as analyzes the practice of using customs instruments to protect national interests. Special attention is paid to assessing the effectiveness of existing customs control mechanisms and identifying problems related to their implementation. Based on the analysis, recommendations are made to improve customs legislation and procedures in order to increase the level of economic security of the country.

**Keywords:** customs, regulation, mechanism, provision, security.



### ПЕДАГОГИКА

#### ИСМАИЛОВА Лала Сайяровна

методист, МБУ ДО «Дворец детского творчества», Россия, г. Пятигорск

### НУЖНА ЛИ МЕТОДИЧЕСКАЯ РАБОТА В ДОПОЛНИТЕЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ?

**Аннотация.** С чего начинается работа методиста? Безусловно, первым шагом является составление плана или тематической программы. Далее необходимо утвердить свои методические разработки, оформить всю необходимую документацию. Методист организует и координирует работу всего коллектива. На его плечах лежит ответственность за повышение квалификации работников. Он не только является постоянным участником совещаний, конференций, семинаров, но и занимается подготовкой докладов, готовит методические материалы (памятки, рекомендации и др.).

Ключевые слова: методист, методическая работа.

Деятельность методиста относится к сфере профессий, где требуется не только высокий интеллект, но и креативное мышление. Успешное выполнение обязанностей во многом зависит от работы органов чувств, внимания, способности запоминать информацию, активизации когнитивных процессов и эмоционального интеллекта.

Методисты отличаются широким кругозором, стремлением постоянно учиться новому, умением рационально мыслить и анализировать. Методическая служба играет центральную роль в создании и поддержании единой образовательной среды, где происходит обмен опытом, распространение знаний и внедрение прогрессивных подходов. Она обеспечивает платформу для профессионального общения, что особенно ценно для творчески мыслящих педагогов. В связи с этим, вопросы усиления методической службы становятся все более актуальными, поскольку не все преподаватели обладают достаточными компетенциями для самостоятельного решения таких задач.

Методическая служба в системе дополнительного образования детей – это коллектив экспертов, специализирующихся на методической работе. В него входят заместители директора, отвечающие за учебно-воспитательное, научно-методическое и программно-методическое направления. Модель методической службы должна быть динамичной и приспосабливаемой к меняющимся обстоятельствам. Она

должна ориентироваться на улучшение качества образования и профессиональный рост педагогов. Систематическая оценка результативности службы позволяет оперативно вносить коррективы и оптимизировать ее функционал.

В организациях с ограниченными ресурсами ключевые методические задачи зачастую выполняются наиболее опытными и квалифицированными преподавателями. Иногда в штате имеется лишь один методист, который несет ответственность за все вопросы, связанные с программным и методическим обеспечением работы учреждения.

В многопрофильных организациях наиболее часто встречаются следующие структуры методических служб:

- В каждом структурном подразделении (учебном отделе) предусматривается должность методиста, специализирующегося на конкретном направлении деятельности.
- Формируется методический кабинет с четкой организационной структурой и утвержденным штатным расписанием. В его состав входят руководитель, методисты по различным направлениям и педагоги-психологи.
- В организации, ориентированной на активную программно-методическую и исследовательскую работу, вводится должность заместителя директора, отвечающего за научнометодическое направление, создается информационно-методический кабинет, а в каждом

подразделении назначается методист по профилю.

Несмотря на различия в структуре, все модели методических служб преследуют общую цель – содействие профессиональному росту педагогов. Эффективность организации службы напрямую влияет на раскрытие творческого потенциала всего педагогического коллектива.

Методическая служба в учреждениях дополнительного образования создает благоприятную среду для активного вовлечения педагогов не только в реализацию существующих образовательных программ, но и в их планирование и разработку. Это подразумевает апробацию новаторских идей и проведение экспериментальных мероприятий, что, в свою очередь, стимулирует творческую активность и внедрение инноваций.

Исходя из этого, методическая служба призвана решать следующие задачи:

- 1. Анализировать потребности общества в образовательных услугах.
- 2. Оценивать результативность образовательной и воспитательной деятельности в учреждении и его отдельных подразделениях.
- 3. Обеспечивать педагогических работников актуальной информацией о ключевых тенденциях развития дополнительного образования, включая сведения о различных программах, современных педагогических технологиях и учебно-методических материалах по вопросам обучения и воспитания детей.
- 4. Гарантировать высокое качество образовательного процесса за счет внедрения современных образовательных программ и применения инновационных педагогических методов, направленных на обучение и воспитание подрастающего поколения.
- 5. Выявлять, изучать и оценивать эффективность педагогического опыта, накопленного в образовательном учреждении. Обобщать и распространять передовые педагогические практики.
- 6. Осуществлять прогнозирование и планирование мероприятий, направленных на развитие профессиональных компетенций преподавателей и управленческих кадров в сфере образования. Оказывать организационно-методическую поддержку в рамках системы непрерывного образования и поддерживать тесные связи с организациями, занимающимися повышением квалификации.

- 7. Оказывать консультационную помощь преподавателям и руководству образовательных учреждений в вопросах внедрения инноваций, планирования и проведения экспериментальных исследований. Проводить экспертизу авторских учебных программ, материалов и учебных планов, а также оказывать содействие в подготовке педагогических работников к аттестации.
- 8. Осуществлять редакционно-издательскую деятельность в установленном порядке.
- 9. Организовывать взаимодействие с научно-исследовательскими лабораториями, методическими центрами и высшими учебными заведениями при проведении опытно-экспериментальной работы.

Таким образом, деятельность методической службы в учреждении дополнительного образования детей направлена на достижение и поддержание высокого уровня качества образовательного процесса за счет внедрения передовых педагогических подходов, новых образовательных технологий, индивидуализации профессионального развития педагогов и использования современных педагогических инструментов.

#### Литература

- 1. Баранов А.В. Дополнительное образование: теория и практика. Москва: Просвещение, 2021. 256 с.
- 2. Белов И.Н. Методические основы работы методиста в дополнительном образовании. Санкт-Петербург: Златоуст, 2020. 200 с.
- 3. Громова Т.А. Методист в системе дополнительного образования: функции и практика. – Екатеринбург: Уральский университет, 2019. – 180 с.
- 4. Жданова С.В. Психология дополнительного образования. Казань: Казанский университет, 2018. 220 с.
- 5. Зайцева Н.М. Организация дополнительного образования детей. Новосибирск: Наука, 2022. 240 с.
- 6. Иванов П.П. Роль методиста в педагогическом процессе. Ростов-на-Дону: Феникс, 2021.-190 с.
- 7. Карпов В.И. Инновации в дополнительном образовании. Москва: КноРус, 2023. 300 с.
- 8. Кузнецова О.А. Методическое сопровождение в системе дополнительного образования. Челябинск: Южноуральское издательство, 2020. 250 с.

**і**... Педагогика | 70

- 9. Лебедева Е.И. Современные подходы к дополнительному образованию. Воронеж: HПО, 2021. 210 с.
- 10. Михайлова А.И. Формирование компетенций методиста в дополнительном образовании. Смоленск: Смоленский университет, 2019. 230 с.
- 11. Николаев С.Г. Эксперимент в дополнительном образовании детей. Тверь: Тверской университет, 2022. 160 с.
- 12. Орлова И.С. Методология дополнительного образования: теория и практика. Уфа: Башкирский университет, 2020. 275 с.
- 13. Попов Е.А. Современные методические аспекты в работе с детьми. Москва: Академический проект, 2023. 290 с.
- 14. Станкевич В.С. Проблемы и перспективы дополнительного образования. Калуга: Калужский университет, 2021. 240 с.
- 15. Филатова Н.В. Мониторинг и оценка программ дополнительного образования. Саратов: Саратовский университет, 2022. 220 с.

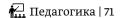
#### ISMAILOVA Lala Sayyarovna

Methodologist, Palace of Children's Creativity, Russia, Pyatigorsk

# IS THERE A NEED FOR METHODOLOGICAL WORK IN ADDITIONAL EDUCATION?

**Abstract.** How does the work of a methodologist begin? Of course, the first step is to draw up a plan or a thematic program. Next, it is necessary to approve your methodological developments, issue all necessary documentation. The methodologist organizes and coordinates the work of the entire team. On his shoulders lies the responsibility for improving the skills of employees. He is not only a regular participant in meetings, conferences, seminars, but also prepares reports, prepares methodological materials (memos, recommendations, etc.)

Keywords: methodologist, methodical work.



#### ЛОСЬКОВА Нина Александровна

воспитатель, МБДОУ «Березовский детский сад № 33», Россия, г. Арзамас

#### ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА «ШИНЕЛЬ – ДУША СОЛДАТА»

**Аннотация.** Исследовательская работа направлена на изучение свойств суконной ткани. Предназначена для работы с детьми старшего дошкольного возраста.

Ключевые слова: история, Великая Отечественная война.

2025 год – это Год защитника Отечества и Год юбилея Победы в Великой Отечественной войне.

Недавно с воспитанниками мы ездили на экскурсию в музейно-выставочный центр в р/п Выездное. Там мы посетили зал Победы. Экскурсия была посвящена страницам истории Великой Отечественной войны. Мы узнали о земляках, участвовавших в войне, о быте солдат, о форменной одежде солдат. Ребята узнали, что солдаты носят шинели, но не поняла фразу экскурсовода: «Шинель — душа солдата». Дома я/ребята спросила об этом родителей, но они не смогли мне ответить. Так и родилась тема исследовательской работы.

**Цель работы:** выяснить значимость солдатской шинели войны, определить свойства шинельного сукна.

**Одна из задач:** понять, почему есть такое выражение «Шинель – душа солдата».

В работе использовала разные **методы исследования:** 

- Поисковый.
- Исследовательский.
- Практический.

#### 1. Что такое шинель

Из толкового словаря я узнала, что шинель – это форменное пальто особого покроя со складкой на спине с хлястиком. Использовалось в русской армии с 1802 года.

В интернет-источниках я узнала, что шинель для солдата была не только теплой и прочной одеждой, но и одеялом, а так же укрывала от земли и грязи в окопах при взрывах, укрывала от дождя.

Для каждого предмета солдатской формы имелся свой срок носки. Во время сражений форма портилась и ее часто меняли, а вот шинель служила солдату долго и выдавалась сразу на несколько лет. Шинель была, всегда была с бойцом, даже летом. Ее скручивали в скатку и носили через левое плечо, где у человека

находится самый важный орган – сердце. Так шинель защищала его от пуль. После войны простые солдаты возвращались домой и до конца жизни носили шинель. Поэтому в военных музеях солдатская шинель, в отличие от офицерских, большая редкость.

Оказывается, что шинели шились из разного сукна. Солдатские – из грубого серо-коричневого сукна. Для офицеров шили шинели из сукна высшего качества.

Суконная промышленность – старейшая отрасль промышленности Симбирского-Ульяновского края. Труд на этих фабриках был тяжелый. В начале войны нужно было в короткий срок обеспечить всю армию форменной одеждой. Мужчин на фабриках заменяли женщины, подростки и даже дети. Всего за военные годы было сшито 38 миллионов шинелей.

На одной из суконных фабрик сохранилось письмо, в котором солдат благодарил рабочих, писал о том, что пуля попала в скатку, там застряла и спасла ему жизнь. И писал о том, что шинелька вышла надежной и достойна отдельного памятника.

И действительно, на многих памятниках солдаты одеты в шинель. А еще я узнала, что есть единственный в мире памятник шинели. Открыт он был в 2013 году в городе Арамили Свердловской области.

#### 2. Технология изготовления сукна

Мне стало интересно, почему шинель была прочная и что такое сукно, как его изготавливают.

В словаре я прочитала, что сукно – это шерстяная или полушерстяная ткань, на поверхности которой волокна шерсти плотно сбиты, переплетены между собой и не имеют промежутков и просветов.

История суконного производства началась ещё в давние времена. Производством сукна занимались древние греки и римляне. Валяние и прессование происходило вручную. В



Средневековье этим производством серьёзно занялись в Англии, Голландии, Саксонии, а затем и во Франции. На Руси производство сукна было уже во времена князя Владимира.

Для изготовления высококачественного сукна использовали шерсть овец-мериносов. Для простой ткани брали обычную овечью и верблюжью шерсть. В некоторые материалы добавляли синтетические, вискозные и хлопчатобумажные волокна.

Изготовление сукна было длительным процессом и проходили несколько этапов. Чтобы подробнее познакомиться с технологией валяния суконных тканей из шерсти мы с родителями посетили центр ремесел в селе Красное. В центре нам подробно рассказали, как изготавливают ткани и изделия из шерсти животных. На мастер-классе я сваляла маленькую рукавичку и убедилась, что процесс валяния действительно длительный и трудоемкий.

Таким образом, из-за сложности процесса изготовления сукна ткань получалась с высокими защитными свойствами такими, как: стойкость к неблагоприятным условиям (мороз, ветер, дождь, снег), плотность и прочность; ветроизоляция; способность сохранять форму и не сминаться.

На практическом этапе работы я решила проверить эти свойства суконной ткани, сравнить сукно с другими видами ткани.

#### 3. Опыты с тканью

Практическую часть работы я начала с выбора литературы, в которой описаны опыты с разными с тканью. Для опытов я использовала три вида ткани: сукно, хлопок, ситец.

## Опыт № 1 «Какая ткань лучше сохраняет тепло»

Я взяла две прозрачных пластиковых бутылки, налила в них горячую воду, температура которой в обеих бутылках была 50 градусов. Одну бутылку обмотала хлопковой тканью, другую – сукном. Через 30 минут температура воды в бутылке, обернутой хлопком, опустилась на 10 градусов, в бутылке с сукном всего на 3 градуса.

Вывод: сукно долго держит тепло.

### Опыт № 2 «Какая ткань сильнее мнется»

Я попробовала в коллекции тканей помять разные виды ткани. Согнула ткани пополам. Плотно разглаживая руками.

**Вывод:** сукно не мнется, на сгибах не остаются следы.

### Опыт № 3 «Какую ткань легче резать»

Я попробовала разрезать пополам лоскутки ткани из хлопка, ситца и сукна за 10 секунд. За это время я успела разрезать лоскутки ситцевой и хлопковой ткани, а суконную ткань за 10 секунд смогла только надрезать на 2 сантиметра.

Вывод: сукно прочнее других тканей.

## Опыт $N^{o}$ 4 «Какая ткань не пропускает воду»

Я взяла три прозрачных стакана, в каждый поместила воронку. А в воронку положила лоскутки разной ткани (сукно, хлопок, ситец). В каждый стакан налила по 50 миллилитров воды. Хлопок быстро пропустил воду. Ситец – чуть медленнее. А сукно не пропускает воду.

Вывод: сукно не пропускает воду.

#### Опыт № 5 «Какая ткань плотнее»

Через лупу я рассмотрела лоскутки ткани. Хлопок пропускает свет, просвечивает. Ситец более плотный, пропускает яркий свет от фонарика. Сукно не пропускает свет.

Вывод: суконная ткань плотная.

#### Опыт № 6 «Какая ткань не крошится»

С помощью иголки стала отделять нитки от лоскутков ткани. Хлопок и ситец сильно крошатся, а сукно нет.

### **Вывод:** сукно – прочная ткань, не крошится. **Опыт № 7 «Какая ткань не пропускает воздух»**

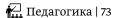
Я сделала на столе три кучки из пенопластовых шариков. Через ткань попробовала раздуть шарики. Через хлопок и ситец сдула шарики, а через сукно нет.

Вывод: сукно водонепроницаемое.

#### Заключение

В ходе исследования я убедилась, что шинель сделана из прочной суконной ткани, поэтому срок ее носки был долгий. Она по-разному сберегала жизни солдат. Из всего обмундирования только шинель всю войну прошла с солдатом и хранила в его душе историческую память о страшной войне и Великой Победе. Поэтому шинель по праву называют «душой» солдата.

Практическая значимость исследования состоит в том, что экспозиция мини – музея детского сада «По дорогам войны» пополнился новыми экспонатами. Я поделилась с детьми группы полученными знаниями. Мое исследование вызвало у ребят интерес к дальнейшему изучению этой темы и вместе мы собрали материал для лэпбука «Солдатская шинель». Теперь его могут использовать дети других групп



при изучении страниц истории Великой Отечественной войны.

#### Литература

- 1. Юрьев С.Ф. С чем в бой ходили и что на себе носил / Под общей редакцией А. Григорьева. М., 1995. С. 100.
- 2. Валькович А. На прусско-гатчинский манер. Свет и тени Павловских реформ в Гвардии // Родина. 2000. № 11. С. 65-71.
- 3. Историческое описание одежды и вооружения российских войск. Т. 4. М., 2009. С. 52-62.
- 4. Буровик К.А. родословная вещей. М., 1991. С. 224.
- 5. Не считая деталей (например, изменение длины отложного воротника), этот силуэт

- офицерская парадно-повседневная шинель сохраняла до 1917 года.
- 6. Глинка В.М. Русский военный костюм XVIII начала XX века. Альбом. Л., 1988. С. 74.
- 7. Аранович А.В. Русский военный костюм 1907–1917: Учебное пособие. СПб., 2005. С. 40.
- 8. Их не следует путать с сюртуками эпохи Екатерины II, от которых некоторые исследователи ведут происхождение самой шинели.
- 9. Ульянов И.Э. Регулярная пехота 1801–1855 / История Российских войск. М., 1996. C. 57.
- 10. Ульянов И.Э. Указ. соч. С. 55; Глинка В.М. Указ. соч. С. 72-74.
- 11. Харитонов О.В. Форма одежды и знаки различия Красной и Советской Армии (1918–1945 гг.). Л., 1960. Репринт. изд. М., 1993. С. 7-15.

### LOSKOVA Nina Alexandrovna

Educator, Berezovsky Kindergarten No. 33, Russia, Arzamas

### RESEARCH PAPER "THE OVERCOAT IS THE SOUL OF A SOLDIER"

**Abstract.** The research work is aimed at studying the properties of cloth fabric. Designed to work with older preschool children.

**Keywords:** history, the Great Patriotic War.



#### ШАРИФУЛЛИНА Айсина Ильгамовна

студентка, Казанский федеральный университет – Елабужский филиал, Россия, г. Елабуга

Научный руководитель – доцент Казанского федерального университета – Елабужского филиала, кандидат экономических наук Кузнецов Максим Сергеевич

### АСПЕКТЫ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ УЛУЧШЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

**Аннотация.** В статье обсуждается сложность определения качества образования, которая не поддается четким количественным параметрам. Качество в образовании ощущается, но не может быть однозначно измерено. Вместо этого используются различные критерии оценки, такие как результаты экзаменов, уровень продолжения обучения после школы и репутация учебных заведений. Эти параметры позволяют сравнивать качество образования, хотя оно и остается относительным понятием, удовлетворяющим интересы различных групп: учащихся, преподавателей, родителей, работодателей, финансирующих организаций и общества в целом.

**Ключевые слова:** качество, образование, успех, аспект, методология.

бщество, основанное на знаниях XXI века, расценивает «Качество» определяющим элементом, так же как «Традиция» определяла античное общество, «Религия» определяла общество в Средние века, а «Разум» был определяющим элементом современного общества XIX века. Определить качество образования сложно. Как свободу и справедливость, качество в образовании можно почувствовать, но нельзя определить. Но вместо того, чтобы философски утверждать, параметры качества были предписаны, и учебные организации оцениваются на основе их производительности, связанной с параметрами качества, такими как результаты экзаменов, продолжение обучения после окончания школы, репутация учреждения на основе внешних отчетов и так далее. Хотя могут быть разные степени или оценки качества, в широком смысле это может означать, что качество - это разница между средним и отличным. Это разница между неудачей и успехом. Обеспечение того, чтобы все получали одинаковое образование, обеспечивает равенство; использование правильной методологии обеспечивает качество».

Во всем мире было предложено несколько определений «качества в образовании». Качество рассматривается как относительное понятие, удовлетворяющее приоритеты различных групп интересов бенефициаров. Этими бенефициарами являются учащиеся, преподаватели, технический и административный

персонал, родители, потенциальные сотрудники, финансирующие агентства и общество. В производственной отрасли вход (продукт) предопределен, и пользователь должен быть уверен в качестве продукта. Однако в образовании каждый элемент - вход, процесс и выход является человеком и, следовательно, не может рассматриваться с таким упрощенным подходом. Зангвил утверждает, что само качество является несколько двусмысленным термином, поскольку оно имеет коннотации как стандартов, так и совершенства [1, с. 59]. Большинство дебатов о качестве заканчиваются синонимами «качество» и «совершенство». Существует также понятие качества как соответствия стандарту или спецификации.

Поскольку качество связано с рядом характеристик, многие из которых не могут быть измерены объективно, задача оценки качества образования является весьма сложной задачей. Тем не менее определенно можно отличить хорошее качество от плохого, и, как это уже делается в некоторых странах, качество в образовании может быть измерено с точки зрения определенных параметров или показателей эффективности; таких, как результаты экзаменов, возможности, доступные в учреждении, участие во внеклассных мероприятиях, перспективы высшего образования и др.

Следующий вопрос, на который следует ответить, заключается в том, как улучшить качество образования? Один из ответов на этот

вопрос заключается в том, что концепции, принятые в ориентированных на прибыль деловых и промышленных организациях, могут быть приняты для повышения стандартов и в образовательных учреждениях. Спор о том, актуальны ли идеи и методы, относящиеся к деловым и промышленным или другим коммерческим организациям, для образовательных учреждений, ориентированных на услуги, а не на прибыль, больше не имеет серьезного значения, поскольку в настоящий момент происходит перенос трех отраслевых концепций в образовательный менеджмент. Именно в этом контексте Всеобщее управление качеством (TQM) предлагается как способ улучшения качества образования, предоставляемого в образовательных учреждениях.

TQM подразумевает:

- серьезную заботу об улучшении качества «на всех уровнях»;
- придание первостепенного значения требованиям учащихся, обращение с учащимися.
- стремление полностью удовлетворить запросы учащихся и общества.
- полная приверженность руководства повышению качества продукции.
- постановка целей и предварительное планирование для повышения качества.
- устранение ошибок в процессе организации образовательного процесса и улучшение процесса на всех уровнях [2, с. 26].

TQM применяется в бизнесе и промышленности и недавно он был введен и испытан в

высшем образовании. Многие университеты и колледжи применяют ТQМкак инструмент для повышения качества высшего образования. Концепция качества принята всеми. На наш взгляд, в мире постоянно растущей конкуренции, приватизации и интернационализации образования учебным организациям стоит обратить внимание на данные принципы и применять их в организации образовательного процесса.

Тотальное управление качеством – это философия непрерывного совершенствования и метод нулевых отходов. Японские принципы управления, такие как Кайдзен и Канбен, являются оружием ТQМ. Взяв эти практические концепции и действенные подходы и сделав их частью учебных программ, мы можем превратить передовые идеи в реальный мир инноваций в образовании. Учащиеся, преподаватели, родители, администрации учебных организаций должны быть готовы принять эти проверенные временем стратегии управления в секторе образования, чтобы дать ему возможность улучшить качество образования в целом.

### Литература

- 1. Zangwill W., Kantor P. (1998). Towards a Theory of Continuous Improvement and the learningCurve. Management Science, 44(7), P. 910-920.
- 2. Лапидус В.А. Концепция всеобщего качества (TQM) как национальная идея России. URL: http://www.elitarium.ru/koncepcija\_vseobs hhego\_kachestva\_tqm\_kak\_nacionalnaja\_ideja\_ros sii/ Дата обращения: 24.01.2025.

### SHARIFULLINA Aisina Ilgamovna

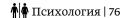
Student, Kazan Federal University – Yelabuga Branch, Russia, Yelabuga

Scientific Advisor – Associate Professor of Kazan Federal University – Yelabuga Branch, Candidate of Economic Sciences Kuznetsov Maksim Sergeevich

# ASPECTS OF THE QUALITY OF EDUCATION FOR IMPROVING THE EDUCATIONAL PROCESS

**Abstract.** The article discusses the complexity of determining the quality of education, which does not lend itself to clear quantitative parameters. Quality in education is felt, but cannot be clearly measured. Instead, various evaluation criteria are used, such as exam results, the level of continuation of education after school and the reputation of educational institutions. These parameters allow us to compare the quality of education, although it remains a relative concept that satisfies the interests of various groups: students, teachers, parents, employers, funding organizations and society as a whole.

**Keywords:** quality, education, success, aspect, methodology.



### ПСИХОЛОГИЯ

### ГОЛУДИН Иван Андреевич

специалист по связям с общественностью и рекламе, Пресс-служба Министерства промышленности, инвестиций и науки Ульяновской области, Россия, г. Ульяновск

# ДЕСТРУКТИВНЫЕ ОТНОШЕНИЯ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ПСИХОЛОГИЧЕСКОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ: НАРЦИССИЗМ, ЭМОЦИОНАЛЬНОЕ НАСИЛИЕ И СТРАТЕГИИ СОВЛАДАНИЯ

Аннотация. Статья исследует деструктивные отношения, связанные с нарциссическим расстройством личности и эмоциональным насилием, анализируя их влияние на психологическое благополучие. Рассмотрены механизмы формирования травматической привязанности, когнитивные искажения жертв и манипулятивные тактики (газлайтинг, бомбардировка любовью). На основе эмпирических данных предложены стратегии совладания, включая терапию и профилактические программы, направленные на восстановление самооценки и социальной адаптации. Подчеркивается актуальность ранней диагностики и психообразования для минимизации последствий токсичных отношений.

**Ключевые слова:** деструктивные отношения, нарциссическое расстройство личности, эмоциональное насилие, копинг-стратегии, травматическая привязанность, газлайтинг, самооценка, психологическая терапия, когнитивные искажения, социальная адаптация.

Деструктивные отношения, характеризующиеся устойчивыми паттернами эмоционального насилия, эксплуатации и дисфункциональной привязанности, представляют собой значимую проблему для современной психологии. Их влияние на психическое здоровье проявляется в форме хронического стресса, снижения самооценки и нарушения социальной адаптации. Исследования Крюковой и Григоровой демонстрируют, что субъекты деструктивной привязанности, несмотря на регулярные негативные переживания, остаются в отношениях из-за страха потери партнера и низкой осознанности источников стресса [1, с. 3].

Актуальность темы усиливается ростом распространенности нарциссических расстройств личности (НРЛ), которые, как отмечает Vüsal Alquliyev (Doctoral student at Odlar Yurdu University), часто сопровождаются манипулятивным поведением и эмоциональной жестокостью, что усугубляет психологическую травму жертв [4, с. 252]. Данная статья направлена на системный анализ механизмов деструктивных отношений, их связи с

психологическим насилием и стратегий преодоления их последствий.

## **Теоретические основы деструктивных** отношений

Понятие деструктивной привязанности раскрывается через призму амбивалентности и непродуктивных копинг-стратегий (это способы адаптироваться к стрессовой ситуации, иными словами, это реакция на стресс, выраженная через мысли, чувства и действия). Согласно исследованиям Крюковой и Григоровой, субъекты таких отношений испытывают противоречивые чувства: стремление к близости сочетается со страхом отвержения, что приводит к цикличности – «сближение-отдаление». Это состояние усугубляется использованием стратегий избегания и гиперконтроля, которые не решают проблему, а лишь временно снижают эмоциональное напряжение. Например, 85% участников их исследования предпринимали попытки разрыва отношений, но возвращались к партнеру из-за тревоги одиночества [1, с. 8].

Нарциссическое расстройство личности (НРЛ), согласно DSM-5, включает такие черты,

как грандиозное чувство собственной значимости, отсутствие эмпатии и потребность в постоянном восхищении [3, с. 19]. В романтических отношениях нарциссы используют изощренные тактики манипуляции. Например, газлайтинг - метод, при котором жертву заставляют сомневаться в собственной реальности, - применяется для укрепления контроля. Исследования Leedom и коллег показали, что 70% жертв нарциссического абьюза сталкивались с этой тактикой, что приводило к устойчивым когнитивным искажениям. Другой распространенный метод – бомбардировка любовью, когда партнер на начальном этапе отношений демонстрирует чрезмерное внимание, а затем резко переходит к обесцениванию. Это создает травматическую привязанность, при которой жертва связывает любовь с непредсказуемостью и болью.

Эмоциональное и психологическое насилие включает вербальную агрессию, изоляцию и систематическое унижение. По данным Vaishnavi Arora (студентка факультета коммуникационных технологий NIFT New Delhi (Нью-Дели, Индия)), жертвы такого насилия склонны к формированию внутреннего диалога самообвинения, когда критикующие сообщения абьюзера интериоризируются и превращаются в устойчивые негативные установки. Это подтверждается корреляцией между уровнем самооценки и тяжестью пережитого насилия: у 62% участников исследований наблюдалась прямая связь между частотой оскорблений и снижением самооценки.

#### Механизмы воздействия на самооценку

Теория социального научения (А. Бандура) объясняет, как наблюдение за абьюзивным поведением формирует негативные паттерны мышления. Жертвы, особенно выросшие в семьях с эмоциональным насилием, усваивают модели взаимодействия, где доминирование и унижение воспринимаются как норма. Это приводит к когнитивным искажениям, таким как катастрофизация (когнитивное искажение, выражающееся в иррациональном ожидании наихудшего исхода ситуаций) («Я никогда не смогу найти другого партнера») и персонализация (склонность приписывать себе ответственность за внешние события, включая действия других людей) («Это я виноват в его агрессии») [1, с. 7].

Нарушение привязанности, описанное Дж. Боулби, играет ключевую роль в выборе токсичных партнеров. Лица с ненадежным типом

привязанности, сформированным в детстве, склонны воспроизводить аналогичные динамики во взрослых отношениях. Например, страх одиночества заставляет их терпеть унижения, что подтверждается исследованием Григоровой: 78% участников с деструктивной привязанностью сообщали о переживании физического или эмоционального насилия в детстве [2, с. 12].

Нейробиологические аспекты также вносят вклад в устойчивость деструктивных отношений. У лиц с НРЛ обнаружены структурные аномалии в областях мозга, связанных с эмпатией (островковая доля, префронтальная кора). Эти изменения снижают способность к сопереживанию и повышают склонность к манипуляциям. Например, исследование Schulze выявило сокращение серого вещества в префронтальной коре у нарциссов, что коррелирует с их эмоциональной холодностью.

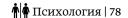
# Стратегии совладания: эффективность и ограничения

Большинство жертв деструктивных отношений используют эмоционально-ориентированный копинг (эмоционально-ориентированный копинг – стратегия совладания со стрессом, направленная на регулирование эмоциональных реакций), такой, как избегание или самоконтроль. Однако, как показало исследование Крюковой и Григоровой, эти стратегии лишь временно снижают стресс, не решая корень проблемы. Например, 65% участников прибегали к дистанцированию, но это усиливало чувство изоляции и тревоги [1, с. 8].

Для преодоления последствий нарциссического абьюза эффективны травма-фокусированная терапия и диалектико-поведенческая терапия (DBT). Первая направлена на переработку травматических воспоминаний через техники десенсибилизации, а вторая – на развитие навыков эмоциональной регуляции. Исследования Arora (2024) демонстрируют, что 70% участников программ DBT отмечали снижение тревожности и рост самооценки [5, с. 608].

Практические рекомендации:

- Ранняя диагностика. Внедрение скрининговых опросников, таких как «Опросник нарциссических черт» (NPI), позволит выявлять признаки НРЛ на ранних стадиях отношений.
- Психообразовательные программы. Обучение распознаванию манипуляций (газлайтинг, провоцирование ревности) через семинары и онлайн-курсы.



• Поддержка диадического копинга. Терапевтические сессии с участием обоих партнеров, направленные на восстановление доверия и коммуникации, как рекомендовано Bodenmann и Randall (2012).

Деструктивные отношения, будь то в контексте нарциссической эксплуатации или эмоционального насилия, оказывают глубокое влияние на психическое здоровье. Ключевым аспектом помощи является интеграция индивидуальной терапии, направленной на коррекцию когнитивных искажений, и социальной поддержки для преодоления изоляции. Перспективным направлением исследований может стать изучение гендерных различий в восприятии абьюза, а также разработка профилактических программ для подростков, направленных на формирование здоровых моделей привязанности.

### Литература

- 1. Крюкова Т.Л., Григорова Т.П. Деструктивная привязанность в отношениях взрослых мужчин и женщин: стресс и совладание с ним // Психологические исследования. 2015. Т. 8. № 44. С. 3-8.
- 2. Боулби Дж. Создание и разрушение эмоциональных связей. Москва: Академический проект, 2004. С. 304.
- 3. American Psychiatric Association. Diagnostic and Statistical Manual of Mental Disorders (DSM-5). 5th ed. Arlington, VA: American Psychiatric Publishing, 2013. P. 992.
- 4. Alquilyev V. The Narcissist Personality Type and Relationships: Analysis from Male and Female Perspectives // International Journal of Novel Research and Development. 2024. Vol. 05. P. 252-265.
- 5. Arora V. The Relationship Between Emotional and Psychological Abuse and Low Self-Esteem // International Journal of Novel Research and Development. 2024. Vol. 9. P. 598-610.

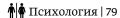
### **GOLUDIN Ivan Andreevich**

Public Relations and Advertising Specialist,
Press Service of the Ministry of Industry, Investments and Science of the Ulyanovsk Region,
Russia, Ulyanovsk

# DESTRUCTIVE RELATIONSHIPS AND THEIR IMPACT ON PSYCHOLOGICAL WELL-BEING: NARCISSISM, EMOTIONAL ABUSE, AND COPING STRATEGIES

**Abstract.** The article explores destructive relationships associated with narcissistic personality disorder and emotional abuse, analyzing their impact on psychological well-being. The mechanisms of formation of traumatic attachment, cognitive distortions of victims and manipulative tactics (gaslighting, love bombardment) are considered. Based on empirical data, coping strategies are proposed, including therapy and preventive programs aimed at restoring self-esteem and social adaptation. The relevance of early diagnosis and psychotherapy to minimize the consequences of toxic relationships is emphasized.

**Keywords:** destructive relationships, narcissistic personality disorder, emotional abuse, coping strategies, traumatic attachment, gaslighting, self-esteem, psychological therapy, cognitive distortions, social adaptation.



### **ЛЕДОВСКАЯ Мария Юрьевна**

студентка, Московский городской педагогический университет – Самарский филиал, Россия, г. Самара

Научный руководитель – доцент Московского городского педагогического университета – Самарского филиала, кандидат психологических наук Липина Наталья Владимировна

### ДРУЗЬЯ ИЗ МИРА ФАНТАЗИЙ: КАК ВООБРАЖАЕМЫЕ ПАРТНЁРЫ ФОРМИРУЮТ ЛИЧНОСТЬ

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию феномена воображаемых друзей и их влияния на развитие личности в детском возрасте. В ней рассматриваются личностные особенности детей, создающих воображаемых партнёров, а также эмоциональная сфера юношей и девушек, переживших этот опыт. Обсуждаются возможные причины возникновения воображаемых партнёров и их роль в формировании социальных навыков и эмоциональной сферы.

**Ключевые слова:** воображаемый партнер, синдром Карлсона, психологические особенности, эмоциональная сфера.

В настоящее время родители нередко приходят к психологам и педагогам дошкольных и даже школьных образовательных учреждений с вопросом о том, что делать, если у ребенка появился воображаемый друг. По оценкам специалистов феномен воображаемого партнера встречается примерно у 65% детей в возрасте от трех до восьми лет [10, с. 50-57]. Именно в этом возрасте происходит интенсивное развитие эмоционально-волевой, поведенческой, познавательной сфер ребенка, когда проблемы эмоциональной саморегуляции могут приводить к эмоциональным искажениям у дошкольников. Часто дети характеризуются острыми эмоциональными реакциями, проявлениями страха и чрезмерной обиды, напряженными эмоциональными состояниями и нарушениями их динамики [2]. Какие из этих особенностей могут повлиять на появления синдрома Карлсона, каково влияние эмоциональной сферы ребенка на взрослую жизнь человека - актуальные вопросы, недостаточно раскрытые в современной психологической науке и практике. Многие родители по причине неосведомленности, вовсе считают, что наличие воображаемого партнера является отклонением от нормы. Отсюда и вытекает основная проблема, касающаяся феномена воображаемого партнера - это востребованность помощи родителям и детям в понимании, рефлексии и профилактике фантазийной дружбы с другой стороны, и малое количество исследований по данной тематике с другой. Это

и побудило нас к исследованию, целью которого стало определить, какими особенностями эмоциональной сферы отличаются юноши и девушки, в детстве которых была фантазийная дружба. Объектом нашего исследования стал феномен воображаемого партнера, а предметом – эмоциональные особенности юношей и девушек с феноменом воображаемого партнера.

При анализе теоретических данных мы ориентировались на работы таких специалистов, как А. Бакюс, Ж. Пиаже, Г. С. Салливан, Ник. Евг. Веракса, Л. С. Выготский и некоторых других. В результате чего выбрали для своего исследования следующее определение воображаемый партнер – явление, при котором ребёнок в своём воображении создаёт себе персонажа для общения. На основе нескольких исследований выше упомянутых психологов и характеристики данного феномена в мкб 10, мы пришли к пониманию, что он является характеристикой нормы, если общение с воображаемым партнером происходит в возрасте от трех до восьми лет, и ребенок при этом не зациклен только на нем. Однако наличие воображаемого друга всегда сигнализирует о каком-то внутреннем неблагополучии и нереализованных потребностях, чаще всего причина его появления кроется в неблагополучной семейной ситуации [12, c. 3-12].

Благодаря изученному материалу нами была сформулирована гипотеза и разработан план эмпирического исследования.

Однако стоит сказать, что оно длилось не один год. С сентября 2020 г. по апрель 2021 г. на базе МДОУ № 264 г. о. Самара «Красная Шапочка» мы провели опрос среди 16 детей в возрасте 5–8 лет, пытаясь обнаружить у них синдром Карлсона. В результате нам удалось выяснить, что лишь у одного мальчика из всей группы был воображаемый партнер. Из-за малочисленной выборки мы решили продолжить наше исследование, сместив его направление в сторону изучения причин появления феномена воображаемого партнера в детстве юношей и девушек.

С сентября 2021 г. по апрель 2022 г. в результате тестирования 76 юношей и девушек, мы пришли к выводу, что причиной появления у ребенка феномена воображаемого партнера трудно считать психологическое неблагополучие, так как похожие травмирующие обстоятельства происходили в детстве юношей и девушек, у которых когда-то был воображаемый партнер и у которых его не было. Поэтому на следующем этапе мы решили остановиться на изучении особенностей психики людей, именно переживших синдром Карлсона в сравнении с особенностями психики тех, у кого не было замечено данного феномена. Тогда нами была выдвинута следующая гипотеза: эмоциональная сфера юношей и девушек с опытом воображаемого друга будет иметь свои особенности, в отличие от их сверстников, которые не были склонны к фантазийной дружбе.

С сентября 2022 г. по декабрь 2023 г. мы протестировали 67 юношей и девушек от 18 до 22 лет, являющихся студентами СФ МГПУ, из них у 35 человек был отмечен синдром Карлсона в детстве, а у 32 – его не было. Для тестирования мы выбрали следующие методики: клинический опросник для выявления и оценки невротических состояний К. К. Яхина, Д. М. Менделевича; тесты на определение дезорганизующих эмоциональных состояний В. В. Бойко; методика на определение уровня эмоционального интеллекта (опросник EQ) Н. Холла.

С помощью методики на определение уровня эмоционального интеллекта по Н. Холлу мы выяснили, что этот параметр не влияет на наличие фантазийной дружбы в детстве, так как статистических различий по методу Манна-Уитни выявлено не было и процентное

соотношения в выборках было примерно одинаковым.

Зато благодаря методике К. К. Яхина и Д. М. Менделевича на оценку невротических состояний, нами были получены следующие результаты.

У людей с синдромом Карлсона уровень тревоги значительно выше, чем у людей, не сталкивавшихся с ним. По этому критерию показатель здоровья набрала большая часть людей из выборки без феномена воображаемого партнера – 50%. В то время как 57% людей, переживших синдром Карлсона, попали в болезненную категорию. Такой результат можно связать с уровнем фрустрации и склонностью к немотивированной тревожности, о которых будет сказано чуть позже. Но уже сейчас, можно сказать, что люди с синдромом Карлсона наиболее подвержены различным страхам и внутренним конфликтам.

Зафиксировано, что 80% людей, переживших синдром Карлсона, относятся к болезненному уровню по шкале невротической депрессии в то время, как среди их сверстников без данного синдрома, 53% попали в эту категорию. Данный результат может быть связан и с показателем тревоги, о которой мы говорили раннее – и дистимии.

Проявление Астении наиболее характерно для людей с синдромом Карлсона, так как высокий уровень по этому показателю набрал 57% данной выборки. А вот 46% людей, не имевших в детстве воображаемого партнера, вошли в категорию здоровья. Из-за того, что люди с синдромом Карлсона более чувствительны, они быстрее устают и испытывают слабость.

Обнаружено, что 60% людей, у кого был феномен фантазийной дружбы и лишь 28% из выборки без него, склонны к истерическому типу реагирования. Этот результат можно связать и с эмоциональностью, и с импульсивностью, характерными для группы людей, переживших фантазийную дружбу в детстве.

У людей с феноменом фантазийной дружбы чаще встречаются обсессивно-фобических нарушения, так как под болезненный уровень здесь попало 62% людей с синдромом и лишь 28% тех, кто его не проживал. Данный результат снова говорит о повышенной тревожности и невротичности среди людей с синдромом Карлсона.

Болезненный уровень по шкале вегетативных нарушений также наиболее характерен для выборки с синдромом Карлсона, так как

встречается у 71% людей из данной выборки и лишь у 28% людей, не проживавших его. Это может быть следствием повышенной тревожности, которая находит свое отражение в соматических проявлениях.

Все это подтверждает анализ результатов по методике бойко на выявление дезорганизующих эмоциональных состояний.

Обнаружена выраженная закономерность в различиях между выборками по шкале склонность к аффективным состояниям: у людей с фантазийным другом уровень по этому критерию чаще завышен, чем у выборки без этого феномена. Это может быть связано с повышенным уровнем импульсивности тех, кто создавал себе в детстве воображаемых друзей.

Также у выборки с синдромом Карлсона склонность к воспроизводству неотреагированных переживаний выше, чем у выборки без него. Для нас этот результат особенно важен, поскольку может служить некоторым объяснением причин возникновения данного синдрома. Получается, что при высокой импульсивности и аффективности испытуемых с синдромом фантазийного друга, у них высокая потребность в неотреагированных эмоциях. Статистически значимый результат также получен в различиях уровня фрустрации. У людей, связанных в детстве с фантазийным другом, он выше, чем у тех, кто не был с ним знаком.

У людей с синдромом Карлсона склонности к немотивированной тревожности выше, чем у выборки без него. Это может быть связано с тем, что люди с синдромом Карлсона отличаются повышенной чувствительностью.

Также дистимия и циклотимия чаще встречаются у людей с фантазийным другом, чем без него. Из-за своей эмоциональности они чаще подвержены перепадам настроения и уходу в негативизм, о чем и говорит данный критерии.

В выборке с синдромом Карлсона чаще встречается высокий показатель по шкале экзальтированность в отличие от выборки без этого феномена. Данный критерий снова говорит об эмоциональности и чувствительности, которые характерны для людей, связанных в детстве с фантазийным другом.

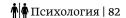
Все вышеозвученные результаты подтверждены с помощью непараметрического критерия Манна-Уитни.

В заключении хочется озвучить выводы, к которым мы пришли в результате нашего исследования:

- 1. Гипотеза исследования подтвердилась, эмоциональная сфера юношей и девушек с опытом воображаемого друга действительно имеет свои особенности, в отличие от их сверстников, которые не были склонны к фантазийной дружбе.
- 2. Испытуемые с опытом фантазийной дружбы отличаются повышенной ранимостью, тревожностью и импульсивностью, нуждаются в выражении эмоций и более склонны к обсессивно-фобическим и вегетативным нарушениям, нежели их сверстники, не пережившие подобный опыт.
- 3. Для юношей и девушек, склонных к фантазийной дружбе в детстве также более характерны истерический тип реагирования, повышенная склонность к аффективным состояниям и эмоциональность.
- 4. В сравнении с теми, кто не создавал себе в детстве воображаемого партнера, люди, для которых характерен данный феномен чаще склонны к дистимии, циклотимии и экзальтированности, что может быть следствием повышенного уровня чувствительности и эмоциональности.
- 5. Появление фантазийного друга не связано с травмирующим детским опытом, он одинаково присутствовал как в жизни испытуемых с синдромом Карлсона, так и у респондентов без синдрома.
- 6. Воображаемые друзья имеют разные половые, возрастные и характерологические особенности. Однако, чаще всего их характеристики связаны с удовлетворением нереализованных потребностей и проблемами в определенной жизненной сфере.
- 7. Наличие фантазийной дружбы в детстве не влияет на уровень эмоционального интеллекта.

### Литература

- 1. Бакюс А. Гид по воспитанию детей от 3 до 6 лет. Советы знаменитого французского психолога / А. Бакюс М.: Эксмо, 2014. 272 с.
- 2. Белкина В.Н. Психология раннего и дошкольного детства [Электронный ресурс] / В.Н. Белкина // Юрайт. – 2020. – 171 с. – Режим доступа: biblio-online.ru.
- 3. Веракса А.Н. Воображаемые друзья: плохо или хорошо? / А.Н. Веракса. М: Психолог в детском саду, 2011. С. 52-56.
- 4. Выготский Л.С. Воображение и творчество в детском возрасте / Л.С. Выгоский. СПб: «СОЮЗ», 1997. С. 66-69.



- 5. Леонтьев А.Н. Проблемы развития психики / А.Н. Леонтьев М: Смысл 2020. 526 с.
- 6. Международная классификация болезней МКБ-10. [Электронный ресурс], режим доступа: https://kiberis.ru/?p=32607.
- 7. Никольская И.М., Грановская, Р.М. Психологическая защита у детей / И.М. Никольская, Р.М. Грановская – СПб: Речь – 2000. – 340 с.
- 8. Пиаже Ж. Избранные психологические труды / Ж. Пиаже М: Просвещение 1994. 659 с.
- 9. Спок Б. Проблемы поведения у маленьких детей / Б. Спок М: Эксмо 2003. 157 с.
- 10. Хименес-Даси М., Понс Ф., Бендер П.К. Воображаемые друзья, теория сознания и понимание эмоций у детей раннего возраста / М. Хименес-Даси, Ф. Понс, П. К. Бендер М:

- Современное дошкольное образование. Теория и практика 2017. С. 50-57.
- 11. Хьелл Л., Зиглер Д. Теории личности / Л. Хьелл, Д. Зиглер СПб: Питер 2008. 606 с.
- 12. Чеснокова О.Б., Яремчук М.В. Феномен воображаемого партнера в детском возрасте / О.Б. Чеснокова, М.В. Яремчук М: МГУ им. М.В. Ломоносова. Центр лечебной педагогики 2002. С. 3-12.
- 13. Эльконин Д.Б., Психология игры. 2-е изд. / Д.Б. Эльконин М: «ВЛАДОС» 1999. 360 с.
- 14. Эриксон Э. идентичность: юность и кризис / Э. Эриксон М: Прогресс, 1996. 340 с.
- 15. Svendsen M. Children's Imaginary Companions // M. Svendsen. Archives of Neurology and Psychiatry. London, 1934. P. 988.

### LEDOVSKAYA Maria Yuryevna

Student, Moscow City Pedagogical University - Samara Branch, Russia, Samara

Scientific Advisor – Associate Professor of the Moscow City Pedagogical University – Samara branch, Candidate of Psychological Sciences Lipina Natalia Vladimirovna

# FRIENDS FROM THE FANTASY WORLD: HOW IMAGINARY PARTNERS FORM A PERSONALITY

**Abstract.** The article is devoted to the study of the phenomenon of imaginary friends and their influence on personality development in childhood. It examines the personality traits of children who create imaginary partners, as well as the emotional sphere of boys and girls who have experienced this experience. The possible causes of imaginary partners and their role in the formation of social skills and the emotional sphere are discussed.

**Keywords:** imaginary partner, Carlson's syndrome, psychological characteristics, emotional sphere.

### ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ

### БИЛИКТУЕВА Саяна Эдуардовна

преподаватель,

Восточно-Сибирский государственный университет технологии и управления, Россия, г. Улан-Удэ

### ВЗАИМОСВЯЗЬ УРОВНЯ РАЗВИТИЯ КООРДИНАЦИОННЫХ СПОСОБНОСТЕЙ И СПОРТИВНОГО РЕЗУЛЬТАТА СТРЕЛКОВ ИЗ ЛУКА

**Аннотация.** Совершенствование технического мастерства стрелков из лука невозможно без достаточного уровня координационных способностей. Факторами проявления ловкости в стрелковой деятельности служат координационная сложность, высокая точность и строго определенное время выполнения двигательной задачи. В статье будут освещены методы развития координационных способностей и их влияние на спортивный результат.

**Ключевые слова:** стрелок, координация, ловкость, выстрел.

Ловкость – это сложное комплексное двигательное качество, уровень развития которого определяется многими факторами. Наибольшее значение имеют высокоразвитое мышечное чувство и так называемая пластичность корковых нервных процессов. От степени проявления последних зависит срочность образования координационных связей и быстроты перехода от одних установок и реакций к другим. Основу ловкости составляют координационные способности (Лях В. И., 2005).

Проявление координационных способностей зависит от целого ряда факторов, а именно:

- 1. Способности человека к точному анализу движений;
- 2. Деятельности анализаторов и особенно двигательного;
  - 3. Сложности двигательного задания;
- 4. Уровня развития двигательных способностей (скоростные
- 5. Способности, динамическая сила, гибкость и т. д.);
- 6. Генетических данных (Холодов Ж. К., Кузнецов В. С., 2001; Лях В. И., 2005).

В стрелковых видах спорта проявление разновидности координационных качеств является основой мастерства спортсмена и имеет прикладное значение.

Развитие и совершенствование координации происходит задолго до спортивной

деятельности человека и продолжается в течение индивидуальной жизни. В управлении движениями участвуют различные системы организма спортсмена. В процессе управления движениями спортсменов участвует ряд качественных сторон двигательных действий, которые характеризуются как ловкость, точность, равновесие, гибкость, подвижность, меткость, ритмичность. Все они имеют определение координационных способностей. В стрелковой деятельности структура и проявление качественных сторон координационных способностей определяет технику построения выстрела, поскольку, процесс управления техническими действиями стрелка направлен на достижение количественного результата.

Факторами проявления ловкости в стрелковой деятельности могут служить координационная сложность, высокая точность и строго определенное время выполнения двигательной задачи. Чем лучше пространственные, временные и силовые характеристики, тем экономичнее действия, и тем меньше времени занимающийся затрачивает на их усвоение, тем выше уровень его ловкости. В понятие «ловкость» входит также умение приспосабливаться к изменяющимся погодным условиям при стрельбе на открытом воздухе: дождь, ветер, изменения температуры, освещения, и т. д.

Основное содержание ловкости составляет следующие компоненты: латентный период

решения двигательных задач; быстрота моторного компонента; синхронизация двигательных и вегетативных функций. В стрелковых видах спорта латентный период заключается в реакции производства выстрела в момент наведения прицела в центр мишени. Условным сигналом здесь является момент совпадения «мушки» прицела с точкой прицеливания. Увеличение латентного времени воспроизводства выстрела ведет к раскоординации системы «стрелок-оружие», в работу начинают включаться большие двигательные единицы, участвующие в статическом удержании лука, режим двигательной активности увеличивается, при этом, увеличивается излишнее напряжение, как следствие, появляется усталость, увеличивается тремор, меняется проекция прицеливания, «плоскость» лука.

Быстрота моторного компонента является важной составляющей ловкости. Мышечные волокна обладают разной скоростью сокращения. При управлении движением, кроме выбора нужных мышечных групп и своевременного включения их в работу, центральная нервная система регулирует степень их напряжения. Учитывая тот факт, что в стрельбе из лука при выполнении двигательных действий («изготовки» стрелка, удержания лука при прицеливании, и производства выстрела) участвует определенное неизменное количество мышечных групп количество двигательных единиц, участвующих в работе, всегда является неизменным. Выбор режима их двигательной активности должен быть так же неизменным.

Экономичность мышечных усилий является одним из важных показателей развития ловкости. С повышением двигательного опыта, по сравнению с новичками, возрастает экономичность двигательных усилий, у новичков на освоение двигательного навыка затрачивается неоправданно много лишних усилий c. 29-49].

Дифференцировка временных параметров двигательного времени, т. е. «чувство времени» присуще высококвалифицированным стрелкам. Оно позволяет правильно определить скорость выполнения каждого элемента выстрела во всех фазах его выполнения, рационально распределить усилия, сохранив их до окончания соревнований. Ориентация во времени позволяет своевременно распределит свои усилия по скорости выполнения выстрела в нестандартных условиях, при распределении выстрелов в серию. Кроме того, это дает возможность определить соотношение работы и отдыха, определить период восстановления

после предыдущего выстрела. При недостаточном отдыхе мышечное напряжение становится чрезмерным, что ведет к снижению координации движений [1].

Проявление ловкости в значительной степени определяется уровнем развития силовых возможностей, степенью проявления быстроты, выносливости. Так, время устойчивого удержания лука в момент прицеливания в значительной мере обусловлено силой работающих мышц и способностью стрелка к длительной физической нагрузке, а скорость выполнения выстрела в значительной мере обусловлена быстротой включения в работу активных двигательных единиц. На совершенствование ловкости влияют и двигательные координации: точность, подвижность, гибкость, равновесие и другие. Качество стрелкового действия в большей степени определяется точностью выполнения каждого его элемента. Момент начала выстрела, выпуск тетивы, в решающей степени определяет точность полета стрелы, определяет траекторию их полета [6, с. 5].

При выполнении двигательных действий значительная роль отводится сенсорным коррекциям, т. е. информации, поступающей от мышц и внутренних органов. В проявлениях ловкости значительна роль информации, получаемой от зрительных, кинестетических, вестибулярных, тактильных, и слуховых анализаторов, свидетельствующих о характере и степени точности выполняемого движения.

Каждое физическое упражнение имеет определенную структуру, так как направляется по своим конкретным каналам в систему управления. Здесь играет роль образное мышление. Такие понятия, как «чувство выстрела», «чувство дистанции», «чувство полета стрелы», и другие, дают возможность соизмерить свои движения в стрелковой деятельности, определить способ ведения стрельбы в различных условиях: в зале, на улице, при изменениях погодных условий и т. д. Выполнение правильного выстрела возможно при достаточном уровне развития ловкости. Нестандартные условия наиболее характерны на открытом воздухе, при изменении погодных условий, изменения температуры, влажности воздуха, освещенности.

Выполняя двигательную задачу, стрелок должен определить направление ветра, дождя, принять быстрое решение в выборе поправки или выноса прицела, и др. Эффективность этих действий возможна при реализации следующих условий: наличие у стрелка правильно сформированного чувства времени;

способность к предвидению ситуации укорачивает реакцию выбора или латентное время, а также, при стрельбе по «летящей мишени» или движущемуся объекту – укорачивает реакцию на движущийся объект; способность к быстрому переключению внимания.

Большое значение при этом, имеет способность точно воспринимать и оценивать свои движения в пространстве. Чем выше восприимчивость точного ощущения собственных движений и ощущений управления оружием, тем быстрее и качественнее стрелок выполняет выстрел, или овладевает новыми движениями. При точной оценке пространственных движений и грают роль анализаторы. Также нестандартные условия касаются размера стрелковой площадки. Вытянутая вперед стрелковая площадка, визуально увеличивает размер дистанции. Достаточно широкая стрелковая площадка визуально укорачивает длину дистанции. Яркость освещения также может визуально искажать расстояние между линией стрельбы и линией мишени. Расположение мишени на квадратном щите в виде квадрата, ромба или круглой мишени пространственно концентрирует или увеличивает площадь мишени за счет «углов свободы». Для развития пространственных ощущений, способности дифференцирования пространственных параметров и восприятий необходимо проводить занятия на спортивных площадках больших или меньших размеров, чем стандартные. Это дает возможность более точно соизмерять субъективные, в выборе правильного соотношения мышечных усилий в системе «стрелокоружие»; и объективные пространственные характеристики, а так-же, возможность более точной оценке расстояний. Адекватная оценка расстояния помогает ориентации в выборе траектории движения движущегося объекта; при выборе расстояния и коррекции прицела в полевой стрельбе. Зеркальное выполнение упражнения, стрельба перед зеркалом, стрельба с закрытыми глазами способствует совершенствованию способности к точному различению субъективных и объективных пространственных характеристик, тренировке тонких мышечных ощущений, тренировке сенсорных анализаторов. Кроме того, для тренировки зрительного анализатора полезна стрельба на дальние расстояния по уменьшенной мишени, или мишени без углов, поскольку углы дают ощущение увеличения пространства.

В стрелковых видах спорта одним из факторов, обуславливающих развитие ловкости,

является учет типологических особенностей центральной нервной системы. Спортсмены с устойчивой нервной системой легче ориентируются в выполнении двигательной задачи.

В научно-методической литературе предлагаются различные способы и критерии оценки показателей ловкости. В стрелковых видах спорта критерии оценки ловкости сводятся:

- к соответствию выполняемого стрелкового движения его пространственно-временным характеристикам;
- времени выполнения одиночного выстрела;
  - времени выполнения серии выстрелов;
- времени распределения выстрелов в серию;
- сохранении скорости выполнения одиночного выстрела;
  - сохранении темпа стрельбы в серии;
- степени соответствия силы натяжения тетивы силе лука;
- устойчивости системы «стрелок-оружие» в заданное время;
- времени устойчивого удержания оружия в положении прицеливания;
- степени сохранения проекции тетивы по отношению к «окну» лука;
- степени сохранения «плоскости» выполняемого стрелкового движения с «плоскостью» лука;
- степени сохранения «плоскости» лука после выстрела;
- степени пространственного удержания лука левой рукой в момент выстрела;
- точности ощущения положения тела и отдельных его звеньев с закрытыми глазами;
- пространственное соизмерение длины дистанции;
- соотношение линии стрельбы к линии мишени, соответствие места стрелка к мишени;
  - точность оценки расстояния.

Методические приемы, используемые для совершенствования координационных способностей стрелков из лука.

Способы совершенствования координационных способностей:

- удлинение времени сохранения неустойчивой позы;
- временное исключение или ограничение зрительного самоконтроля;
  - уменьшение площади опоры;
  - введение неустойчивой опоры;
- включение предварительных и сопутствующих движений, затрудняющих сохранение равновесия;

- использование условий естественной среды, усложняющих поддержание равновесия;
- применение видов спорта сходных по характеру движений и мышечных ощущений с основными движениями стрелка;
- применение тренажерных устройств и приспособлений;
- выполнение упражнений на чувства ритма и времени;
- продление фазы неподвижной фиксации тела в позе «ласточка» в положения горизонтального наклона туловища назад в стойке на одной ноге, в стойке на руках и т. д.;
- статические упражнения и повороты на гимнастическом бревне или сохранение стойки при натянутом луке с повязкой на глазах;
- выполнение стрелковых упражнений с закрытыми глазами, в зеркальном отражении;
- статические и динамические упражнения на рейке гимнастической скамейки; подскоки и другие перемещения на одной ноге;
- обще-развивающие упражнения на качающемся бревне, горизонтально подвешенном канате, скользящей на роликах площадке;
- фиксация статических положений после вращательных движений (на полу, на гимнастическом бревне, на льду и т. п.); жонглирование мячами или другими предметами в неустойчивой позе (в стойке на одной ноге, в положении «ласточка» и т. п.);
- упражнения на прицеливание при сильном ветре, дожде, зное.

При этом можно использовать все виды пулевой стрельбы, дартс, волейбол, баскетбол, футбол, игру в теннис большой, малый, гольф,

гимнастические упражнения, акробатику и др. [5].

Выполнение выстрела по фазам согласно времени или с помощью маятника, занятия ритмикой, танцами, аэробикой, мысленное воспроизведение различных отрезков времени и др.

Все эти упражнения нацелены на улучшение такого физического качества как ловкость, что в дальнейшем приводит к повышению спортивного результата стрелков из лука.

#### Литература

- 1. Володина И.С. Исследование эффективности применения «принципа маятника» на предсоревновательном этапе подготовке стрелков. Дисс. канд. наук. М.:1976 151 с.
- 2. Карпеев А.Г. Направления и принципы изучения двигательных координаций основных видов движений // Теория и практика физической культуры. 1995. № 9. С. 5-7.
- 3. Коренберг В.Б. Двигательные умения и навыки (нетрадиционные кинезиологические представления): Сб. науч. Трудов / Под. ред. Коренберга В.Б. / Малаховка, 1991. С 29-49.
- 4. Холодов Ж.К., Кузнецов В.С. Теория и методика физического воспитания спорта. М: Академия, 2001.
- 5. Торопов В.А. Теория и практика эффективного обучения сотрудников органов внутренних дел стрельбе из личного оружия: Дис. дра пед. наук: 13.00.08: СПб., 2001. 341 с.
- 6. Шилин Ю.Н. Физическая подготовка стрелков из лука / Ю.Н. Шилин. Лекция для студентов РГУФК. М., 1995, С. 5.

### **BILIKTUEVA Sayana Eduardovna**

Lecturer, East Siberian State University of Technology and Management, Russia, Ulan-Ude

# THE RELATIONSHIP BETWEEN THE LEVEL OF DEVELOPMENT OF COORDINATION ABILITIES AND ATHLETIC PERFORMANCE OF ARCHERY

**Abstract.** Improving the technical skills of archery is impossible without a sufficient level of coordination abilities. The factors of dexterity in shooting activities are coordination complexity, high accuracy and a strictly defined time for performing a motor task. The article will highlight the methods of developing coordination abilities and their impact on sports performance.

**Keywords:** shooter, coordination, agility, shot.

## Актуальные исследования

Международный научный журнал 2025 • № 14 (249) Часть II

ISSN 2713-1513

Подготовка оригинал-макета: Орлова М.Г. Подготовка обложки: Ткачева Е.П.

Учредитель и издатель: ООО «Агентство перспективных научных исследований»

Адрес редакции: 308000, г. Белгород, пр-т Б. Хмельницкого, 135

Email: info@apni.ru Caŭm: https://apni.ru/