



АКТУАЛЬНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

ISSN 2713-1513

#15 (197), 2024

часть II

Актуальные исследования

Международный научный журнал

2024 • № 15 (197)

Часть II

Издается с ноября 2019 года

Выходит еженедельно

ISSN 2713-1513

Главный редактор: Ткачев Александр Анатольевич, канд. социол. наук

Ответственный редактор: Ткачева Екатерина Петровна

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются.

За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей.

При использовании и заимствовании материалов ссылка на издание обязательна.

Материалы публикуются в авторской редакции.

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

Абидова Гулмира Шухратовна, доктор технических наук, доцент (Ташкентский государственный транспортный университет)

Альборад Ахмед Абуди Хусейн, преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

Аль-бутбахак Башшар Абуд Фадхиль, преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

Альхаким Ахмед Кадим Абдуалкарем Мухаммед, PhD, доцент, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

Асаналиев Мелис Казыкеевич, доктор педагогических наук, профессор, академик МАНПО РФ (Кыргызский государственный технический университет)

Атаев Загир Вагитович, кандидат географических наук, проректор по научной работе, профессор, директор НИИ биогеографии и ландшафтной экологии (Дагестанский государственный педагогический университет)

Бафоев Феруз Муртазович, кандидат политических наук, доцент (Бухарский инженерно-технологический институт)

Гаврилин Александр Васильевич, доктор педагогических наук, профессор, Почетный работник образования (Владимирский институт развития образования имени Л.И. Новиковой)

Галузо Василий Николаевич, кандидат юридических наук, старший научный сотрудник (Научно-исследовательский институт образования и науки)

Григорьев Михаил Федосеевич, кандидат сельскохозяйственных наук, доцент (Арктический государственный агротехнологический университет)

Губайдуллина Гаян Нурахметовна, кандидат педагогических наук, доцент, член-корреспондент Международной Академии педагогического образования (Восточно-Казахстанский государственный университет им. С. Аманжолова)

Ежкова Нина Сергеевна, доктор педагогических наук, профессор кафедры психологии и педагогики (Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого)

Жилина Наталья Юрьевна, кандидат юридических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

Ильина Екатерина Александровна, кандидат архитектуры, доцент (Государственный университет по землеустройству)

Каландаров Азиз Абдурахманович, PhD по физико-математическим наукам, доцент, декан факультета информационных технологий (Гулистанский государственный университет)

Карпович Виктор Францевич, кандидат экономических наук, доцент (Белорусский национальный технический университет)

Кожевников Олег Альбертович, кандидат юридических наук, доцент, Почетный адвокат России (Уральский государственный юридический университет)

Колесников Александр Сергеевич, кандидат технических наук, доцент (Южно-Казахстанский университет им. М. Ауэзова)

Копалкина Евгения Геннадьевна, кандидат философских наук, доцент (Иркутский национальный исследовательский технический университет)

Красовский Андрей Николаевич, доктор физико-математических наук, профессор, член-корреспондент РАЕН и АИН (Уральский технический институт связи и информатики)

Кузнецов Игорь Анатольевич, кандидат медицинских наук, доцент, академик международной академии фундаментального образования (МАФО), доктор медицинских наук РАГПН,

профессор, почетный доктор наук РАЕ, член-корр. Российской академии медико-технических наук (РАМТН) (Астраханский государственный технический университет)

Литвинова Жанна Борисовна, кандидат педагогических наук (Кубанский государственный университет)

Мамедова Наталья Александровна, кандидат экономических наук, доцент (Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова)

Мукий Юлия Викторовна, кандидат биологических наук, доцент (Санкт-Петербургская академия ветеринарной медицины)

Никова Марина Александровна, кандидат социологических наук, доцент (Московский государственный областной университет (МГОУ))

Насакаева Бакыт Ермекбайкызы, кандидат экономических наук, доцент, член экспертного Совета МОН РК (Карагандинский государственный технический университет)

Олешкевич Кирилл Игоревич, кандидат педагогических наук, доцент (Московский государственный институт культуры)

Попов Дмитрий Владимирович, доктор филологических наук (DSc), доцент (Андижанский государственный институт иностранных языков)

Пятаева Ольга Алексеевна, кандидат экономических наук, доцент (Российская государственная академия интеллектуальной собственности)

Редкоус Владимир Михайлович, доктор юридических наук, профессор (Институт государства и права РАН)

Самович Александр Леонидович, доктор исторических наук, доцент (ОО «Белорусское общество архивистов»)

Сидикова Тахира Далиевна, PhD, доцент (Ташкентский государственный транспортный университет)

Таджибоев Шарифджон Гайбуллоевич, кандидат филологических наук, доцент (Худжандский государственный университет им. академика Бободжона Гафурова)

Тихомирова Евгения Ивановна, доктор педагогических наук, профессор, Почётный работник ВПО РФ, академик МААН, академик РАЕ (Самарский государственный социально-педагогический университет)

Хайтова Олмахон Саидовна, кандидат исторических наук, доцент, Почетный академик Академии наук «Турон» (Навоийский государственный горный институт)

Цуриков Александр Николаевич, кандидат технических наук, доцент (Ростовский государственный университет путей сообщения (РГУПС))

Чернышев Виктор Петрович, кандидат педагогических наук, профессор, Заслуженный тренер РФ (Тихоокеанский государственный университет)

Шаповал Жанна Александровна, кандидат социологических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

Шошин Сергей Владимирович, кандидат юридических наук, доцент (Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского)

Эшонкулова Нуржахон Абдужабборовна, PhD по философским наукам, доцент (Навоийский государственный горный институт)

Яхшиева Зухра Зиятовна, доктор химических наук, доцент (Джиззакский государственный педагогический институт)

СОДЕРЖАНИЕ

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

Гусейнова Т.Н., Агаева А.Н.

ФИЗИОЛОГИЧЕСКАЯ ДИАГНОСТИКА УСТОЙЧИВОСТИ РАЗЛИЧНЫХ ГЕНОТИПОВ ЧЕЧЕВИЦЫ (*LENS CULINARIS L.*) К ХЛОРИДНОМУ ЗАСОЛЕНИЮ.....6

МЕДИЦИНА, ФАРМАЦИЯ

Выдренкова Т.М.

ПСИХОЭМОЦИОНАЛЬНАЯ КОРРЕКЦИЯ: КАК МАССАЖ ПОМОГАЕТ СПРАВИТЬСЯ С ДЕПРЕССИЕЙ БЕЗ АНТИДЕПРЕССАНТОВ (ЛИЧНАЯ МЕТОДИКА)..... 10

Ядгарова Н.Д., Исламова О.М.

К ВОПРОСУ ЮВЕНАЛЬНОГО ИДИОПАТИЧЕСКОГО АРТРИТА 14

ПОЛИТОЛОГИЯ

Филатов И.А.

ФЕНОМЕН МЕТАМОДЕРНИЗМА В СОВРЕМЕННОМ ПОЛИТОЛОГИЧЕСКОМ ДИСКУРСЕ 17

ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

Балдаев Н.А.

СОДЕРЖАНИЕ ДОГОВОРА ТРАНСПОРТНОЙ ЭКСПЕДИЦИИ..... 21

Кустиков А.И.

ПОЛИЦИЯ В СИСТЕМЕ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ РФ 25

Логинова Д.М.

ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССУАЛЬНЫХ МЕХАНИЗМОВ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУДЕБНЫХ ПРИСТАВОВ: АНАЛИЗ И ПУТИ РАЗВИТИЯ 28

Логинова Д.М.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУДЕБНЫХ ПРИСТАВОВ: ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛНЕНИЯ СУДЕБНЫХ РЕШЕНИЙ 32

Шайназарова С.К.

СУДЕБНАЯ ВЛАСТЬ И ИСКЛЮЧИТЕЛЬНОСТЬ ЕЕ ПОЛНОМОЧИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ 36

Швецов Е.С.

ЗАЩИТА ИМУЩЕСТВЕННЫХ ПРАВ РЕБЕНКА..... 40

ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

Билецкий Е.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ВЛИЯНИЕ ПРИМЕНЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ СТАНДАРТОВ В ИННОВАЦИОННОМ РАЗВИТИИ ПРОИЗВОДСТВА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ	44
---	----

Лекторович С.В.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ОСНОВА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ: АНАЛИЗ СОВРЕМЕННЫХ ТЕНДЕНЦИЙ	53
---	----

Лисовский О.С.

РАЗРАБОТКА МЕТОДОВ ЦИФРОВИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ В ЛОГИСТИКЕ	60
---	----

Пономарев Р.С.

СЕРВИСНЫЙ ПОДХОД УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОМ КАК ИНСТРУМЕНТ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ.....	67
--	----

Синельникова О.В.

ПОНЯТИЕ НАЛОГОВОГО КОНТРОЛЯ И ВЛИЯНИЕ ЕГО ИЗМЕНЕНИЙ НА РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА	71
--	----

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

ГУСЕЙНОВА Тарават Нариман

ведущий научный сотрудник, доцент, кандидат биологических наук,
Институт генетических ресурсов Национальной академии наук, Азербайджан, г. Баку

АГАЕВА Айсель Нухбала

старший преподаватель, кандидат биологических наук,
Сумгаитский государственный университет, Азербайджан, г. Баку

ФИЗИОЛОГИЧЕСКАЯ ДИАГНОСТИКА УСТОЙЧИВОСТИ РАЗЛИЧНЫХ ГЕНОТИПОВ ЧЕЧЕВИЦЫ (*LENS CULINARIS L.*) К ХЛОРИДНОМУ ЗАСОЛЕНИЮ

Аннотация. В настоящей работе представлены данные сравнительного изучения действия стресса соли NaCl на содержание физиологического параметра, в частности содержание хлорофилла у 19 образцов чечевицы (*Lens culinaris Medic.*) взятых из коллекции Института генетических ресурсов Министерства науки и образования Азербайджана. Для оценки степени устойчивости к засолению образцов, высаженных в полевых условиях, у них отбирали пробы листьев в фазу цветения, изменения общего количества хлорофилла $a+b$, каротиноидов, которые являются показателями фотосинтеза, в связи солевым стрессом в лабораторных условиях.

Ключевые слова: чечевица, генотип, устойчивость, засоления, хлорофилл, каротиноид.

Экстремальные условия окружающей среды – засуха, засоление, жара, холод и другие стрессовые факторы – оказывают отрицательное влияние на растения. Это приводит к значительным потерям растениеводческой продукции, что приносит заметный ущерб сельскому хозяйству. Поэтому поиск и разработка эффективных путей (селекционных, агротехнических и т. д.) повышения устойчивости растений к различным стрессам – задача физиологов растений. Солеустойчивость растений является актуальной проблемой аграрной промышленности, привлекающей внимание многих исследователей и селекционеров. Проблема определения потенциала солеустойчивости чечевицы – актуальна в селекции для регионов, для которых характерно засоление. Азербайджан является одним из таких регионов [1]. Основными препятствиями для посевных площадей сельскохозяйственных культур, в том числе и чечевицы, являются абиотические факторы (засуха, высокая температура, холод, засоление, высокая кислотность и др.). В настоящее время засоление относится к

одному из основных лимитирующих факторов, который негативно влияет на рост и развитие сельскохозяйственных растений, в том числе и чечевицы. Необходимость ее изучения определяется наличием больших площадей засоленных почв. 20% используемых под культуру мировых земельных площадей и половина орошаемых земель подвержены солевому стрессу. Засоление имеет негативный характер, который нарушая осмотический баланс клеток, влияет на водный режим растений. Высокая концентрация солей, уменьшая осмотический потенциал растворов почвы, приводит к дефициту воды у растений, при этом ионы Na^+ и Cl^- оказывают прямое токсическое действие на клетки растений [2, с. 29-32].

Поэтому вопросы солеустойчивости различных образцов сельскохозяйственных растений приобретает первостепенное значение. Одним из путей снижения отрицательного воздействия засоления на растения является использование и подбор толерантных к засолению селекционных сортов и форм чечевицы. Изучение, диагностика и определение степени

устойчивости генетических ресурсов чечевицы засолению позволит оценить их перспективность для разных почвенно-климатических зон и выделить генетические источники высокой стресс-устойчивостью для использования их в селекции и растениеводстве. Экофизиологические направления исследований представляют собой существенный интерес для сельского хозяйства, особенно ввиду непрерывно растущего неблагоприятного влияния окружающей среды. Изменения экологических условий могут отражаться на пигментной системе листьев, от эффективности, работы которых напрямую зависит фотосинтетическая продуктивность растений. Пигментная система растений является основой для фотосинтетического преобразования солнечной энергии в энергию химических связей. Так как фотосинтетические пигменты непосредственно связаны с фотосинтетическим потенциалом и первичной продуктивностью, то количественную оценку физиологического состояния растительности в условиях абиотических стрессов можно провести на основе определения пигментного содержания.

Цель исследования – провести физиологическую оценку на устойчивость некоторых образцов чечевицы к хлоридному засолению, выявить наиболее устойчивые генотипы.

Материал и методика исследования

Исследования проводились в отделе Физиологической генетики Института генетических ресурсов Министерства науки и образования Азербайджанской Республики. В качестве объектов использовалось 19 образцов чечевицы (*Lens culinaris* Medic.) взятых из коллекции Института генетических ресурсов Министерство науки и образования Азербайджана. Для оценки степени устойчивости засолению из коллекции института высаженных в полевых условиях образцов чечевицы у них отбирали пробы листьев в фазе цветения и определяли общее количество хлорофилла *a*, хлорофилла *b*, хлорофилла *a+b* и каротиноиды, являющиеся индикаторами фотосинтеза, солевым стрессом, были измерены в лабораторных условиях и выявлены происходящие изменения.

Оценку степени устойчивости к засолению проводили согласно методике Г. В. Удовенко [3,

с. 22-48]. В ходе опыта, взятых в период цветения кружочки из листьев чечевицы помещались в солевой раствор (2% NaCl). В качестве контроля использовалась дистиллированная вода. В результате воздействия соли наблюдалось изменение в содержании хлорофилла и каротиноидов.

Результаты исследований и их обсуждение

Устойчивость растений к действию засухи и засоления определяется состоянием хлорофилл-белкового комплекса пластид, количеством прочно связанных пигментов. Уровень содержания хлорофилла, по мнению Г. В. Шишкану свидетельствует о степени приспособления растения к неблагоприятным стрессовым факторам, чем больше хлорофилла содержат хлоропласт, тем меньше напряженность стрессового фактора, при которой начинает осуществляться фотосинтез [4].

В результате проведенных исследований установлено, что на основании проведенных нами исследований оценку степени устойчивости образцов чечевицы к действию абиотических факторов образец выделен как солеустойчивый.

Полученные результаты отражены на рисунке. Изучение действия солевого стресса на образцы чечевицы выявило 6 образцов – Арзу St., 6002/LRIL-21-50 1-1-1/-8, F.2012-3, 6037/1073/3-5, X2013-119-14, 10140/6002/2-3 – выделен высокой устойчивостью к соли. Изменение количества хлорофилла под действием NaCl наблюдалось от 102,3% до 144,0%. F.2010-76L, сорт Милана, F.2014-006, F.2014-009, сорт Жасмин, F.2012-1 образцы были оценены как солеустойчивые.

Генетически обусловленный, наследуемый растениями уровень устойчивости – это и есть потенциальная возможность сортов или форм адаптироваться к экстремальным условиям окружающей среды (Гусейнова и др.2014). Полученные данные свидетельствуют о разной чувствительности образцов чечевицы к абиотическим стрессовым факторам. Адаптационная способность каждого растения к изменяющимся факторам окружающей среды связана с его генотипом.

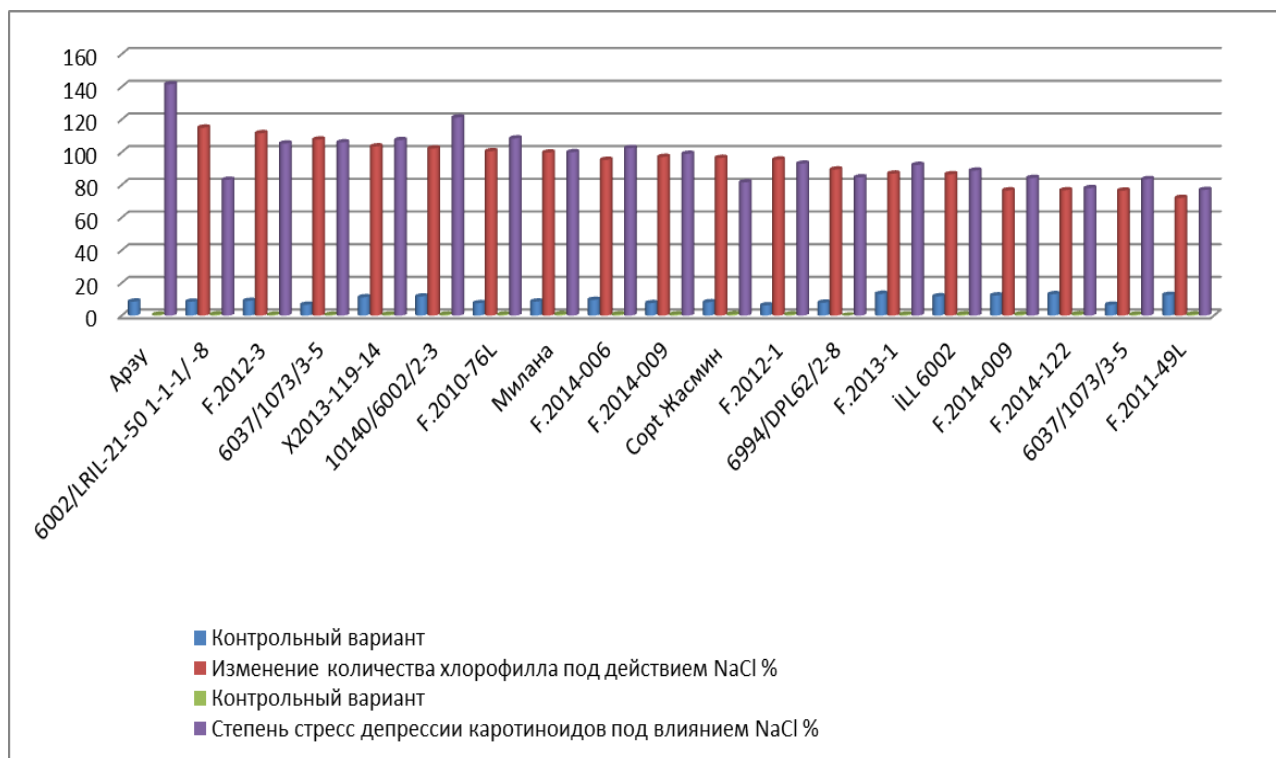


Рис. Оценка устойчивости чечевицы (*Lens culinaris L.*) к засолению на основе физиологических показателей

Основываясь на изменении количества каротиноидов в листьях, взятых в исследовании образцов чечевицы под воздействием солевого стресса, можно сказать, что наблюдается положительная корреляция между уровнями устойчивости общего количества хлорофилла и уровни устойчивости количества каротиноидов.

Выявление потенциальных возможностей устойчивости растений при неблагоприятных стрессовых факторах окружающей среды позволило в определенной степени провести сравнительную оценку устойчивости растений. На основе изученных образцов чечевицы были выделены устойчивые образцы, которые в дальнейшем можно использовать в селекционных программах.

Выводы

Полученные результаты свидетельствуют о сложной природе солеустойчивости селекционного материала. Степень снижения содержания хлорофилла и каротиноидов зависит от концентрации NaCl. Стресс, вызванный действием засоления NaCl ингибировал

накопления хлорофилла изученных образцов чечевицы. В ходе проведенных исследований выделены образцы с различной степени устойчивости к засолению. Выделены образцы чечевицы, на которые следует обратить внимание в селекции на солеустойчивость.

Литература

1. Гусейнова Т.Н. «Адаптация растений к абиотическим стрессам». – Монография LAP LAMBERT. Academic publishing. 2021. 54 с.
2. Шарифова С.С. «Изучение влияния абиотических стрессовых факторов на устойчивые и слабоустойчивые образцы баклажана». // Журнал Современные проблемы науки и образования. 2009.№6. (часть 3) С. 29-32.
3. «Диагностика устойчивости растений к стрессовым воздействиям». //Методическое руководство: под ред. Удовенко Г.В., Л., 1988. С. 22-48.
4. Шишкану Г.В., Н.В. Титова. // Кн.: «Фотосинтез плодовых растений». Кишинев, «Штиница», 1985. 231 с.

HUSEYNOVA Taravat Nariman

Leading Researcher, Associate Professor, Candidate of Biological Sciences,
Institute of Genetic Resources of the National Academy of Sciences, Azerbaijan, Baku

AGAYEVA Aysel Nukhbala

Senior Lecturer, Candidate of Biological Sciences,
Sumgait State University, Azerbaijan, Baku

**PHYSIOLOGICAL DIAGNOSTICS OF RESISTANCE OF VARIOUS GENOTYPES
OF LENTILS (*LENS CULINARIS* L.) TO CHLORIDE SALINIZATION**

Abstract. *This paper presents data from a comparative study of the effect of NaCl salt stress on the content of a physiological parameter, in particular the content of chlorophyll in 19 samples of lentils (*Lens culinaris* Medic.) taken from the collection of the Institute of Genetic Resources of the Ministry of Science and Education of Azerbaijan. To assess the degree of resistance to salinization of samples planted in the field, leaf samples were taken from them during the flowering phase, changes in the total amount of chlorophyll a+b, carotenoids, which are indicators of photosynthesis, due to salt stress in the laboratory.*

Keywords: *lentils, genotype, resistance, salinity, chlorophyll, carotenotide.*

МЕДИЦИНА, ФАРМАЦИЯ



10.5281/zenodo.10972104

ВЫДРЕНКОВА Татьяна Михайловнамассажист-эстетист, член Российской лиги массажистов и косметологов,
LLS CONSTALATION, Россия, г. Калининград

ПСИХОЭМОЦИОНАЛЬНАЯ КОРРЕКЦИЯ: КАК МАССАЖ ПОМОГАЕТ СПРАВИТЬСЯ С ДЕПРЕССИЕЙ БЕЗ АНТИДЕПРЕССАНТОВ (ЛИЧНАЯ МЕТОДИКА)

Аннотация. В статье описывается инновационная методика массажа, нацеленная на борьбу с депрессией и тревожностью. Методика сочетает классические техники массажа с элементами ароматерапии и медитации, целясь в комплексное улучшение физического и эмоционального состояния без применения медикаментов. Основываясь на анализе актуальных научных исследований, статья выделяет эффективность массажа как дополнительного метода лечения психоэмоциональных расстройств, обосновывая его использование для улучшения самочувствия пациентов. Предложенные подходы и практические рекомендации направлены на профессионалов в области здравоохранения, предлагая новый взгляд на массаж как на важный инструмент в комплексной терапии депрессии и тревожности.

Ключевые слова: психоэмоциональная коррекция, терапевтический массаж, лечение депрессии, управление тревожностью, нефармакологические вмешательства, ароматерапия, техники медитации, целостное здоровье, снижение стресса, эмоциональное благополучие, уход за психическим здоровьем.

Введение

В современном мире, где темпы жизни постоянно ускоряются, депрессия утвердила свои позиции как одно из наиболее значительных и распространенных психоэмоциональных расстройств, оказывающих глубокое влияние на качество жизни индивидуума. Согласно Всемирной организации здравоохранения, депрессия является ведущей причиной инвалидности во всем мире, затрагивая более 264 миллионов людей различных возрастных групп. Традиционный подход к лечению данного аффективного расстройства чаще всего предполагает фармакотерапию, включая широкий спектр антидепрессантов. Однако увеличивается число свидетельств того, что медикаментозное лечение не всегда является достаточно эффективным или желательным для пациентов из-за потенциальных побочных эффектов и риска развития зависимости.

В этом контексте актуализируется поиск альтернативных, нефармакологических методов коррекции психоэмоционального

состояния, среди которых особое место занимает массаж. Практика массажа, имеющая многовековую историю и широко используемая в комплексном подходе к улучшению физического здоровья, демонстрирует значительный потенциал в области психоэмоциональной реабилитации. Многочисленные исследования подтверждают, что массаж способствует снижению уровня кортизола, повышению концентрации серотонина и дофамина, что, в свою очередь, оказывает положительное воздействие на общее эмоциональное состояние, снижает тревожность и улучшает качество сна.

Таким образом, данная статья направлена на всестороннее рассмотрение массажа как эффективной методики психоэмоциональной коррекции, способной оказать поддержку в лечении депрессивных состояний без прибегания к антидепрессантам. Целью исследования является анализ механизмов воздействия массажа на психоэмоциональное состояние человека, выявление его потенциальных преимуществ и ограничений в контексте борьбы с

депрессией, а также представление авторской методики массажа, разработанной на основе современных научных данных и практического опыта в области массажной терапии.

Обзор научной базы

Современная научная литература представляет обширный корпус исследований, подтверждающих значимость массажа в качестве эффективного инструмента для психоэмоциональной коррекции, в том числе при лечении депрессии и тревожных расстройств. Многочисленные мета-анализы и случайно-контролируемые исследования демонстрируют положительное влияние массажа на уровень кортизола, повышение концентрации серотонина и дофамина, а также улучшение общего эмоционального состояния и качества сна.

Исследования по механизмам действия массажа:

- **Механизмы стресс-редукции:** Исследование, проведенное Field et al. (2005), показало, что массаж способен значительно снизить уровень кортизола в организме, тем самым снижая воздействие стресса. Дополнительно, было замечено увеличение уровня серотонина и дофамина, что способствует улучшению настроения и общему психологическому благополучию.

- **Эффект на симптомы депрессии:** В мета-анализе Mouyer et al. (2004), объединившем результаты нескольких исследований, было выявлено, что массаж может служить эффективным средством в снижении симптомов депрессии, превосходя в некоторых случаях стандартные подходы лечения.

- **Влияние на качество сна:** Исследования, проведенные Rapaport et al. (2010), подтвердили, что регулярное применение массажа улучшает качество сна, помогает бороться с бессонницей и повышает общую удовлетворенность жизнью у пациентов с психоэмоциональными нарушениями.

Анализ эффективности массажа

Синтез данных из различных источников указывает на то, что массаж оказывает комплексное положительное воздействие на психоэмоциональное состояние человека, выступая как вспомогательный или даже альтернативный метод лечения депрессии и тревожности без применения фармакологических средств. Важность этого заключается не только в непосредственном терапевтическом эффекте, но и в возможности повышения самоэффективности и саморегуляции пациентов,

стимулировании их активной позиции в процессе лечения и восстановления.

Разработка личной методики массажа для психоэмоциональной коррекции

Основные принципы

Моя личная методика массажа для психоэмоциональной коррекции базируется на интеграции классических и инновационных подходов с целью достижения максимальной эффективности в лечении симптомов депрессии и тревожности. Она сочетает в себе глубокое понимание анатомии и физиологии человеческого тела, осознанное прикосновение и техники релаксации, направленные на восстановление эмоционального баланса и улучшение общего самочувствия.

Структура методики:

- **Подготовительный этап:**

Создание спокойной, расслабляющей обстановки в массажном кабинете с использованием ароматерапии (например, масла лаванды) и легкой музыки для снижения начального уровня стресса и тревожности клиента.

Начальный диалог с клиентом для выяснения его текущего эмоционального состояния, особых пожеланий и возможных противопоказаний к массажу.

- **Основная часть:**

Работа с ключевыми зонами: Особое внимание уделяется шейно-воротниковой зоне, спине, рукам и стопам как областям, наиболее подверженным накоплению стресса и напряжения.

Техники прикосновения: Использование мягких, обволакивающих приемов поглаживания для стимуляции высвобождения эндорфинов, а также более глубоких техник разминания для устранения мышечного напряжения.

Дыхательные упражнения: Внедрение элементов сознательного дыхания во время массажа для углубления релаксации и способствования ментальной уравновешенности.

- **Заключительный этап:**

Применение легких вибрационных и поколачивающих техник на завершающем этапе массажа для активации нервной системы и улучшения настроения.

Постепенное «пробуждение» клиента с помощью мягких прикосновений к рукам и ногам, плавный переход к состоянию бодрствования.

Психоэмоциональные аспекты

Методика акцентирует внимание на важности эмоционального контакта между

массажистом и клиентом, создавая атмосферу доверия и понимания. Это достигается через эмпатичное общение и осознанное отношение к индивидуальным особенностям реакции клиента на массаж. Такой подход позволяет достичь не только физического, но и глубокого эмоционального расслабления, способствующего коррекции психоэмоционального состояния.

Инновационные элементы

В методику внедрены элементы нейромассажа, направленные на стимуляцию определенных участков центральной нервной системы, ответственных за регуляцию настроения и эмоций. Также используются техники визуализации, позволяющие клиенту в процессе сеанса массажа достигать состояния глубокой медитации и расслабления.

Методика массажа для психоэмоциональной коррекции с таймингами

Общая продолжительность сеанса: 60 минут.

Подготовительный этап (5 минут):

- **0-2 минуты:** Подготовка помещения: настройка освещения для создания уютной атмосферы, включение спокойной музыки, ароматерапия с использованием эфирных масел лаванды или ромашки.

- **2-5 минуты:** Коммуникация с клиентом для определения его текущего эмоционального состояния, особых пожеланий и противопоказаний к массажу.

Основная часть (50 минут):

- **5-10 минут:** Работа с ключевыми зонами. Начало с мягких прикосновений и поглаживаний шейно-воротниковой зоны и плеч для уменьшения начального напряжения.

- **10-25 минут:** Глубокая работа с областью спины. Использование техник глубокого массажа для снятия мышечного напряжения в спине, с акцентом на зону между лопатками и поясницу.

- **25-35 минут:** Массаж рук. Особое внимание уделяется предплечьям и ладоням, использование техник поглаживания и разминания для снижения напряжения и улучшения циркуляции.

- **35-45 минут:** Массаж ног. Работа начинается от стоп, продвигаясь вверх к икрам и бедрам, способствует улучшению кровообращения и расслаблению мышц.

- **45-50 минут:** Массаж головы и лица. Мягкие прикосновения и поглаживания головы, висков, и лобной области для снятия

психоэмоционального напряжения и стимуляции расслабления.

Заключительный этап (5 минут):

- **50-55 минут:** Дыхательные упражнения. Проведение короткой сессии сознательного дыхания вместе с клиентом для углубления эффекта релаксации.

- **55-60 минут:** Мягкое «пробуждение» клиента. Плавные прикосновения к рукам и ногам, постепенный переход к обычному состоянию бодрствования, обсуждение ощущений после сеанса и дальнейших рекомендаций.

Инновационные элементы:

- Во время всего сеанса активно используются элементы нейромассажа для стимуляции определенных участков мозга, ответственных за эмоции и настроение.

- Применение техник визуализации и медитации на этапе дыхательных упражнений для достижения максимальной психоэмоциональной релаксации.

Эта методика представляет собой комплексный подход к психоэмоциональной коррекции, охватывающий не только физическое, но и эмоциональное состояние клиента, предлагая глубокое расслабление и способствуя восстановлению внутренней гармонии.

Заключение

В ходе разработки и апробации представленной методики массажа для психоэмоциональной коррекции было продемонстрировано её влияние на улучшение эмоционального состояния и общего благополучия клиентов, страдающих депрессией и тревожностью. Основываясь на обширном анализе научных исследований и практическом применении разнообразных техник массажа, данная методика подчеркивает важность интегративного подхода в лечении психоэмоциональных расстройств.

Методика объединяет классические и инновационные приемы массажа, ароматерапию и элементы медитации, создавая комплексное воздействие на организм. Это не только способствует снятию мышечного напряжения и улучшению физического самочувствия, но и оказывает глубокое расслабляющее воздействие на психику, способствуя восстановлению эмоциональной стабильности и улучшению настроения.

Преимущества методики особенно заметны в сравнении с традиционными медикаментозными подходами к лечению депрессии и тревожности. Она предлагает безопасную альтернативу, минимизируя риски побочных

эффектов и зависимости от лекарственных препаратов. Кроме того, методика укрепляет взаимосвязь между телом и разумом, способствуя глубокому осознанию внутренних процессов и улучшению самоконтроля над собственным эмоциональным состоянием.

В заключение, разработанная методика массажа для психоэмоциональной коррекции демонстрирует значительный потенциал в области альтернативной медицины и может служить дополнительным инструментом в комплексном подходе к лечению и восстановлению психического здоровья. Предложенный подход подчеркивает необходимость дальнейших исследований и экспериментов для подтверждения его эффективности на более широкой выборке и в различных клинических условиях, открывая новые перспективы для практики психоэмоционального восстановления.

Литература

1. Field, T., Hernandez-Reif, M., Diego, M., Schanberg, S., & Kuhn, C. (2005). Cortisol decreases and serotonin and dopamine increase following massage therapy. *International Journal of Neuroscience*, 115(10), P. 1397-1413.
2. Moyer, C.A., Rounds, J., & Hannum, J.W. (2004). A meta-analysis of massage therapy research. *Psychological Bulletin*, 130(1), P. 3-18.
3. Rapaport, M.H., Schettler, P., Bresee, C. (2010). A preliminary study of the effects of repeated massage on hypothalamic-pituitary-adrenal and immune function in healthy individuals: A study of mechanisms of action and dosage. *The Journal of Alternative and Complementary Medicine*, 16(8), P. 1-10.
4. Moraska, A., Pollini, R.A., Boulanger, K., Brooks, M.Z., & Teitlebaum, L. (2008). Physiological adjustments to stress measures following massage therapy: A review of the literature. *Evidence-Based Complementary and Alternative Medicine*, 7(4), P. 409-418.
5. Hernandez-Reif, M., Ironson, G., Field, T., Hurley, J., Katz, G., Diego, M., Weiss, S., Fletcher, M.A., Schanberg, S., Kuhn, C., & Burman, I. (2005). Massage therapy effects on depressed pregnant women. *Journal of Psychosomatic Obstetrics & Gynecology*, 26(2), P. 115-122.

YDRENKOVA Tatiana Mikhaylovna

massage therapist, member of the Russian League of Massage Therapists and Cosmetologists,
LLS CONSTALATION, Russia, Kaliningrad

PSYCHOEMOTIONAL CORRECTION: HOW MASSAGE HELPS DEAL WITH DEPRESSION WITHOUT ANTIDEPRESSANTS (PERSONAL METHODOLOGY)

Abstract. *The article describes an innovative massage technique aimed at combating depression and anxiety. The technique combines traditional massage methods with elements of aromatherapy and meditation, aiming for a comprehensive improvement in physical and emotional state without the use of medications. Based on the analysis of current scientific research, the article highlights the effectiveness of massage as an adjunctive treatment method for psychoemotional disorders, justifying its use for enhancing patient well-being. The proposed approaches and practical recommendations are directed at healthcare professionals, offering a new perspective on massage as an important tool in the comprehensive therapy of depression and anxiety.*

Keywords: *psychoemotional correction, massage therapy, depression treatment, anxiety management, non-pharmacological interventions, aromatherapy, meditation techniques, holistic health, stress reduction, emotional well-being, mental health care.*

ЯДГАРОВА Норбиби Джапаровна

старший преподаватель, Ташкентский педиатрический медицинский институт,
Республика Узбекистан, г. Ташкент

ИСЛАМОВА Озода Маърубовна

главный врач, Городской детский дом, Республика Узбекистан, г. Ташкент

К ВОПРОСУ ЮВЕНАЛЬНОГО ИДИОПАТИЧЕСКОГО АРТРИТА

Аннотация. В статье отмечены аспекты ювенильного идиопатического артрита на основании изученной литературы.

Ключевые слова: дети, анализ, осложнения, суставы, боль.

Актуальность

Ювенильный идиопатический артрит – это детское хроническое заболевание, которое характеризуется воспалением по крайней мере в одном (в большинстве случаев в нескольких) суставе длительностью 6 или более недель. Признаками воспаления сустава (артрита) являются боль, припухлость, ограничение движения. Также для артрита характерна утренняя скованность в суставе/суставах разной продолжительности. «Идиопатический» означает, что причина заболевания неизвестна, а «ювенильный», что симптомы появляются в возрасте до 16 лет.

ЮИА – это не наследственное заболевание, поскольку оно не передаётся непосредственно от родителей к ребёнку. Тем не менее наследственная направленность, характеризующаяся передачей генов и их комбинаций от родителей к ребёнку, может увеличивать риск заболеваемости данной болезнью. В Эстонии есть семьи, в которых ЮИА диагностирован у 2 и даже 3 детей в семье. В нынешнее время в свете развития диагностической научно-технической базы медикам открываются различия в течении и этиологии аутоиммунных заболеваний у детей и взрослых, иногда обуславливающих различную тактику купирования и дифференциальной диагностики данных заболеваний у детей. ЮИА – довольно частое заболевание среди детей Эстонии. В течение последних 5 лет (2008–2012 г) в Детской клинике Тартуского университета и в Таллиннской детской больнице каждый год диагностировано в среднем 270 новых случаев.

Цель

Проанализировать литературные источники и изучить аспекты течения аутоиммунных заболеваний у детей. Рассмотреть различные типы ювенильного идиопатического артрита (далее ЮИА) и их особенности, отличие ЮИА от ревматоидного артрита.

Материалы и методы

В основу исследования положены новейшие изыскания зарубежных и отечественных учёных в сфере клинического и теоретического профиля.

Результаты исследования

Иммунная система человека защищает организм от возбудителей болезней – вирусов и бактерий. Она способна отличить собственные структуры организма от чужеродных (например, вирусов и бактерий) и уничтожить последних. ЮИА – это заболевание, при котором иммунная система начинает атаковать свои ткани и клетки. Такого типа болезни называются аутоиммунными. В случае ЮИА иммунная система действует против синовиальной оболочки – слоя суставной сумки, который выстилает поверхность суставной полости изнутри. Точные механизмы, являющиеся причиной возникновения ЮИА и других аутоиммунных заболеваний, неизвестны. На основе имеющихся данных считается, что ЮИА 5 возникает у детей с наследственной предрасположенностью при наличии способствующих факторов. В процессе возникновения болезни роль могут играть состояние иммунной системы, гормональное равновесие организма и другие, так называемые провоцирующие факторы, например травма, инфекция или стресс.

Данные статистического анализа детей до 16 лет показывают, что частота встречаемости заболеваний данной группы колеблется в пределах 8–150 на 100,000 детей, среди которых 40% приходится на олигоартритический, 25% – на полиартритический тип, и 10% – на системный тип. У остальных 25% исследованных ЮИА развивался на фоне таких заболеваний, как Ювенальный дерматомиозит, Ювенальной волчанки, Ювенальной склеродермии, болезни Кавасаки, Смешанной болезни соединительной ткани, Фибромиалгии. Так же было установлено, что лишь у 50% случаев в крови у исследованных обнаруживался повышенный ревматоидный фактор; у больных ревматоидным артритом данный показатель приближается к 80%. У большинства исследованных (50–70%) при применении комплексной терапии наблюдалась ремиссия заболевания без проявления осложнений, в то время как у больных ревматоидным артритом очень длительный период лечения.

Несмотря на то, что поли артритический тип ЮИА является наиболее близким по клиническим проявлениям к ревматическому артриту, имеющему в свою очередь в череде осложнений воспалительные процессы глаз, последние более выражены у детей с полиоартритическим типом. Особенно риск поражений глаз высок у детей с положительным диагнозом на антинуклеарные антитела (ANA). Риск развития ЮИА наиболее высок у детей с геном HLA-B27, в то время как у детей с повышенным ревматоидным фактором встречаются гены HLA-DR1 и HLA-DR4.

Внутренний слой суставной полости – синовиальная оболочка, который обычно очень тонкий, начинает утолщаться и заполняться воспалительными клетками в то время, как количество синовиальной жидкости внутри сустава увеличивается и тоже воспаляется. Это является причиной припухания, боли и ограничения движения в суставе. Характерное проявление воспаления в суставе – скованность, которая наблюдается после продолжительного отдыха, особенно в утреннее время (утренняя скованность). Часто ребёнок пытается уменьшить боль, придавая суставу слегка согнутое положение. Если лечение не проводить, то воспаление может привести к повреждению сустава вследствие двух причин:

1. Синовиальная оболочка может стать настолько утолщённой, что на ней формируется паннус (нарост из соединительной ткани),

который растёт от краёв в центр сустава, срастаясь со свободной хрящевой поверхностью и покрывая её. В дальнейшем происходит постепенное повреждение суставных хрящей и костей.

2. Длительное пребывание суставов в слегка согнутом положении, и их малая подвижность приводят к атрофии или уменьшению в размере, а также натяжению и сокращению мышц и мягких тканей, что, в свою очередь, ведёт к изменению формы сустава и неподвижности в нём.

Заключение

Исходя из вышесказанного можно сделать вывод, что ювенальный идиопатический артрит – самостоятельная от ревматических группа заболеваний, требующая особого подхода к лечению и диагностике заболевания. Артрит с общими симптомами образует 5% от всех случаев ЮИА. Признаками болезни являются высокие (обычно около 40°C), повторяющиеся подъёмы температуры в сочетании с болью в мышцах и суставах и сыпью на коже. К этим симптомам может добавиться увеличение печени, селезёнки или лимфатических узлов, воспаление оболочки сердца и лёгких. Воспаление суставов, в основном нескольких, проявляется обычно несколькими месяцами или даже до 2 лет позже. Заболеть могут дети в любом возрасте, но чаще маленькие мальчики. Прогноз этого подтипа очень разный. Болезнь может полностью исчезнуть, а может протекать с многократными обострениями.

Практические рекомендации

В нынешнее время лечение от ЮИА консервативными и неконсервативными путями не разработано, терапия сводится к борьбе с симптомами. К препаратам для снижения боли в суставах рекомендованы содержащие кодеин, парацетамол, а также комбинативные. Нестероидные противовоспалительные препараты строго рекомендованы к приёму для редукции воспалительных процессов в суставах и их последствий. Так же разработаны препараты для ремиссии или стирания симптомов заболевания, относящиеся к высокоспецифичным иммунодепрессантам: метотрексат, этанэрцепт.

Важной частью лечения болезней суставов является реабилитация. При постановке диагноза ювенильного идиопатического артрита ребёнок сразу направляется на приём к реабилитологу и физиотерапевту, которые дадут руководство для самостоятельного выполнения

гимнастических упражнений для суставов. Реабилитационное лечение должно начинаться на максимально раннем этапе болезни и проводиться регулярно с целью сохранения нормального объёма движения в суставах, мышечной силы, а также, чтобы предупредить возникновение и остановить прогрессирование изменений в суставах или исправить уже существующие деформации суставов.

Литература

1. Бадюкин В.В. Медикаментозная терапия анкилозирующего спондилоартрита (болезни Бехтерева). // Русский медицинский журнал, 2004. – № 20. – т. 12. – С. 1128-1132.
2. Боткин С.П. Клинические лекции. М. 1951.
3. Бутко Т.С. // Вопросы реабилитации детей и подростков. Сб. научных трудов ВМИ под ред. Волчанского Е.И. Волгоград. – 1988. – С. 1213.
4. Венглинская Е.А., Бжассо К.И., Мажара Н.Ф. Цитохимические исследования нейтрофилов в клинике детских болезней / Методические рекомендации, Краснодар, 1985. – 30 с.
5. Видманова Е.Э., Кельцев В.А. Значение цитоморфометрических показателей лимфоцитов крови в оценке базисной терапии ювенильного хронического артрита. // Научно-практическая ревматология, тез. докл., М., 2001, № 3. с. 23.
6. Вольфсон С.Б., Денисов Л.Н. Оценка физического развития у детей с ювенильным идиопатическим артритом. // Актуальные вопросы педиатрии. 2004 г. – С. 8.
7. Елисеева Л.Н., Давыдова А.Ф., Медведева Н.Р., Сорокина Г.Н., Семизорова И.В., Одноволов О.Т., Бевзенко Л.А. Преимущества применения дипроксана в локальной терапии ревматоидного артрита. – КГМА, Краевая клиническая больница. Краснодар.
8. Жолобова Е.С., Шахбазян И.Е., Лозовская Л. С., Косидеева С.Г., Алексеева Е.И. Внутривенный иммуноглобулин в комплексной терапии системных форм ювенильного ревматоидного артрита. // Детская ревматология, 1996. С. 3-6.
9. Arofford LS, Oates JC, Mc Cune W1 et al. Thrombosis in patients with connective tissue disease treated with specific cyclooxygenase 2 inhibitors: a report of four cases. Arthritis Rheum. – 2000; 3; P. 1891-1896.
10. Cunningham M.W. / Clin. Microbial. Rev. 2000. – Vol. 13. – № 3. – P. 470-511.
11. Davidge ST. Prostaglandin H synthase and vascular function. Circ Res 2001; 89; – P. 650-660.
12. Fitzgerald G.A., Patrono C. The Coxibs, Selective inhibitors of cyclooxygenase 2. – New Engl J. Med. – 2001; 345: 433-442.

YADGAROVA Norbibi Djaparovna

Senior lecturer, Tashkent Pediatric Medical Institute,
Republic of Uzbekistan, Tashkent

ISLAMOVA Ozoda Marubovna

Chief physician, City orphanage, Republic of Uzbekistan, Tashkent

ON THE ISSUE OF JUVENILE IDIOPATHIC ARTHRITIS

Abstract. The article highlights aspects of juvenile idiopathic arthritis based on the literature studied.

Keywords: children, analysis, complications, joints, pain.

ПОЛИТОЛОГИЯ

ФИЛАТОВ Илья Алексеевич

магистрант, Воронежский государственный университет, Россия, г. Воронеж

ФЕНОМЕН МЕТАМОДЕРНИЗМА В СОВРЕМЕННОМ ПОЛИТОЛОГИЧЕСКОМ ДИСКУРСЕ

Аннотация. Современный политический дискурс характеризуется разнообразием и противоречиями, требующими новых интеллектуальных и концептуальных подходов для понимания изменяющейся политической реальности и адаптации к новым вызовам и тенденциям. В этом свете феномен метамодернизма привлекает все большее внимание и является объектом активного обсуждения в современном политологическом дискурсе. Метамодернизм, предложенный голландскими мыслителями Тимотеусом Вермеленом и Робинотом ван ден Аккером, представляет собой последующий этап после постмодернизма. В отличие от постмодернизма, который не придерживается определенной политической программы, метамодернизм скорее является методом понимания, как люди ориентируются на различные идеологические позиции, стремясь к синтезу и значению в условиях современной реальности. Он признает неосуществимость предназначения истории, но остается открытым для новых идей и возможностей, акцентируя гибкость и адаптивность в политическом мышлении. Метамодернизм стремится к синтезу противоположностей, объединяя различные идеологии и подходы к решению сложных проблем. Он активно выступает за развитие диалога и сотрудничества, призывая к объединению усилий и перспектив для решения вызовов современности. Феномен постправды в метамодернизме интерпретируется как переходный этап, где сомнения в объективности истины пересматриваются в пользу конструктивного диалога и поиска новых способов обращения к фактам. Однако, он также вызывает вопросы о доверии к информации и необходимости критического осмысления представленной действительности.

Ключевые слова: метамодернизм, постмодернизм, идеологические позиции, синтез, диалог, сотрудничество, колебание, постправда, объективность, факты, критическое мышление.

Современный политический ландшафт пронизан разнообразием и противоречиями, требуя новых интеллектуальных и концептуальных подходов для его понимания и адаптации к новым вызовам и тенденциям. В этом контексте феномен метамодернизма привлекает все большее внимание и становится объектом активного обсуждения в современном политологическом дискурсе.

Понимание метамодернизма как следующего этапа после постмодернизма обычно связывают с голландскими мыслителями Тимотеусом Вермеленом и Робинотом ван ден Аккером [1; 2, с. 1-19]. В отличие от постмодернизма, который не придерживается определенной политической программы, метамодернизм скорее является способом понимания, как люди ориентируются на различные идеологические позиции. Выступая в роли философского и культурного течения, а также политической

концепции, метамодернизм представляет собой попытку переосмыслить и преодолеть характерные черты постмодернизма, такие как релятивизм, деконструкция и утрата ориентиров. Он обращает внимание на необходимость поиска новых форм синтеза и значений в условиях современной культурной и политической реальности, предлагая новые интеллектуальные и культурные стратегии для современного общества.

Важным аспектом метамодернизма является его отношение к истории. В отличие от постмодернизма, который отрицает возможность достижения какого-либо определенного смысла или направления в истории, метамодернизм признает неосуществимость предназначения истории, но при этом остается открытым для новых идей и возможностей [3, с. 33]. Это создает особую форму гибкости и адаптивности в политическом мышлении, позволяя

адаптироваться к меняющимся условиям и вызовам.

Иной ключевой особенностью метамодернизма является его стремление к синтезу противоположностей. В сфере политики это проявляется как попытка объединить различные идеологические и культурные направления, а также принять гибридные подходы к решению сложных социальных и политических проблем. Метамодернизм признает и ценит как постмодернистскую деконструкцию, так и модернистскую стремительность, стремясь найти баланс между этими крайностями [4, с. 62].

Подобно постмодернизму, который не связан с определенной политической установкой, метамодернизм также не имеет четких политических пристрастий, но может оказывать влияние на обе стороны политического спектра.

Начиная с работ Ханзи Фрейнахта и его серии «Руководство по политике в области метамодернизма», метамодернизм стал объектом политической дискуссии. Х. Фрейнахт призывает к формулированию политического видения, основанного на модели социал-демократии, и рассматривает метамодернизм как «философский двигатель» своего проекта [5].

Политические цели Х. Фрейнахта и других метамодернистов левого толка включают в себя идеализм, связанный с обещаниями социального прогресса и утопией, отличающейся от тоталитарных тенденций модернизма, выражающийся в концепции «слышащего общества», где устранены понятия победителей и проигравших, где изменены правила взаимодействия, и глобальное сообщество стремится к обеспечению благополучия всех своих членов [6, с. 79-83].

Тем не менее метамодернизм также привлекает сторонников правого толка. Различные онлайн-сообщества формируют «метамодернистские правые» или «метаправые» [7; 8; 9, с. 76].

Для консерваторов, обращающихся к прошлому, метамодернизм представляет собой элемент обращения к традициям, включая сентиментальность, романтизм и мифологию. Для некоторых абсолютистских сторонников метамодернизм может вернуть религиозные, рыночные и даже расистские или фашистские мифы и убеждения в культурную жизнь [10, 11].

Необходимо отметить, что на практике, метамодернизм провозглашает: диалог важнее диалектики. В отличие от «диалектического»

мышления постмодернистов, которое предполагает наличие только двух противоборствующих сил в каждой ситуации, борющихся до тех пор, пока одна не победит, а другая не будет уничтожена, диалогическое мышление отвергает идею отсутствия срединного пути или возможности переговоров между различными позициями. Например, неомарксизм, значимая постмодернистская концепция, предполагает вечную социально-экономическую борьбу между экономическими классами «буржуазии» и «пролетариата», в которой остается только один победитель, в то время как метамодернизм утверждает, что диалектическая борьба имеет тенденцию уничтожать все стороны, участвующие в ней, и не приводит к каким-либо постоянным изменениям в целом. Метамодернистский диалог не устраняет различия между сторонами и позициями; он лишь выявляет области совпадения противоположных мнений, которые могут способствовать эффективным коллективным действиям по ряду вопросов [12, с. 48-58].

Метамодернизм стимулирует не только диалог, но и сотрудничество. В контексте постоянного воздействия различных сил на наше окружение – некоторые из которых мы признаем значимыми, а другие нет – метамодернизм акцентирует этот опыт, призывая осознанно объединять наши усилия и перспективы с усилиями других.

В сфере политики метамодернизм поощряет индивидуальных участников и группы с общими интересами находить области пересечения для совместной работы над проектами, продвигающими ценности всех участников. Ключевая идея заключается в том, что, даже если мнения разнятся по 99 из 100 вопросов, сотрудничество может быть результативным, если этот 1% имеет для обеих сторон высокое значение. Таким образом, в контексте метамодернизма мы наблюдаем необычные «союзы», которые могут показаться странными – например, когда адвокаты, представляющие крайне левые взгляды, защищают право крайне правых неонацистов на проведение марша по общественным местам, поскольку обе группы поддерживают принципы, закрепленные в законе. [13].

Индивид же мыслящий метамодернистски «колеблется» между противоположными состояниями мысли, чувств и бытия – почти как если бы люди были маятниками, раскачивающимися между очень разными

субъективностями. Более поздние трактовки метамодернизма, напротив, подчеркивают идею о том, что метамодернистское «Я» не перемещается между различными позициями, а фактически обитает во всех них одновременно [14, с. 271]. Парадоксальный элемент метамодернистских сопоставлений порождается самой этой одновременностью; в конце концов, если бы кто-то очень сознательно «колебался» между противоположными позициями, он фактически просто признал бы доминирование постмодернистской диалектики (т. е. бинарных систем с «полюсами» на обоих концах, между которыми можно колебаться).

На этом фоне становится значимым исследование политики постправды, которая, согласно С. Браузу, предполагает, что значимость сказанного человеком определяется не столько достоверностью, сколько степенью, в которую он верит в сказанное [15, с. 387]. Метамодернизм как концепция, пытается синтезировать элементы постмодернизма (включая отрицание объективной истины и игру с различными нравственными перспективами), стремясь к новым формам общественного и культурного ориентирования. В этом контексте постправда может интерпретироваться как переходный этап, где сомнения в объективности истины, характерные для постмодернизма, пересматриваются в пользу поиска новых способов обращения к фактам и конструктивного диалога. Вместе с тем феномен постправды в метамодернизме может продолжать оставаться проблемой, вызывающей вопросы о доверии к информации и необходимости критического осмысления представленной действительности.

Резюмируя следует отметить, что метамодернистская субъективность сравнивается с антиавторитарной политической мыслью [16], особенно с теорией постанархизма, что придает ей позитивный аспект. Отказ от эссенциализма и сохранение либертарного этоса коррелируют с метамодернистским настроением «непокорного оптимизма». Она также включает в себя романтическую приверженность идеалам гуманизма и социальной справедливости в сочетании с осознанием отсутствия гарантий их осуществления.

Метамодернизм, как и современная антиавторитарная мысль, не признает обязательного позитивного предназначения истории. Он подходит к рассмотрению данной проблемы с позиции, будто предназначение истории могло

бы существовать, но признает его невозможность. Прогнозы на будущее в отношении политических систем и их эволюции могут варьироваться от эрозии демократических институтов к возрождению политического анархизма, что соответствует метафоре маятника. Метамодернизм стремится к занятию «выжидательной позиции», нежели активной осцилляции между противоположными позициями. Однако, для окончательного преодоления состояния постмодерна может понадобиться более конкретная проблематизация политических вопросов.

Литература

1. Вермюлен Т. Заметки о метамодернизме [Электронный ресурс] / Т. Вермюлен, Р. ванн ден Аккер. – URL: <https://metamodernizm.ru/notes-on-metamodernism/>.
2. Павлов А. Образы современности в XXI веке: метамодернизм / А. Павлов // Логос. – 2018. – Т. 28. – № 6. – С. 1-19.
3. Оводова С.Н. Глобальное в дискурсе метамодернизма: проблема истоков // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Философия. Психология. Педагогика. 2022. Т. 22, вып. 1. С. 29-33. <https://doi.org/10.18500/1819-7671-2022-22-1-29-33>.
4. Аккер Р. ванн ден. Историчность метамодерна / Р. ванн ден Аккер // Аккер Р. ванн ден. Метамодернизм. Историчность. Аффект и Глубина после постмодернизма / [пер. с англ. В.М. Липки; вступит. ст. А.В. Павлова]. – М.: РИПОЛ классик, 2022. – С. 39-83.
5. Фрейнахт Х. Четыре сферы развития [Электронный ресурс] / Х. Фрейнахт – URL: <https://metamodernizm.ru/the-four-fields-of-development/>.
6. Оводова С.Н. Метамодернистские этические установки в философии Х. Фрейнахта в контексте ценностных перспектив глобального общества // Вестн. Ом. ун-та. 2021. Т. 26, № 3. С. 79–83. DOI: 10.24147/1812-3996. 2021. 26(3). С. 79-83.
7. The Scam and Pseudointellectual Nature of «Meta Right,» «Metamodernism,» and «Foundationalism.» 8.03.2024. URL: <https://www.pilleater.com/p/the-scam-and-pseudointellectual-nature>.
8. Freinacht H. 4 Things that Make the Alt-Right Postmodern 31.03.2017. URL:

<https://metamoderna.org/4-things-that-make-the-alt-right-postmodern/>.

9. Akker van den R. Kloeg J. The Metamodern Condition, Populism, and the New Universal / R. van den Akker, J. Kloeg // The Missing Denominator: Universalism and Progressive Cultural Politics. 2020. P. 59-84.

10. Freinacht H. Metamodernism, More Conservative than Conservatism. 21.04.2021. URL: <https://metamoderna.org/metamodernism-more-conservative-than-conservatism/>.

11. Dember G. What Is Metamodernism and Why Does It Matter? 20.05.2020. URL: <https://thesideview.co/journal/what-is-metamodernism-and-why-does-it-matter/>.

12. Хохлова Д.Д. Переосмысление политики в контексте метамодерна // Политика и Общество. 2017. № 10. С. 48-58. DOI: 10.7256/2454-0684.2017.10.22610 URL: https://e-notabene.ru/psmag/article_22610.html.

13. Greenwald G. The Misguided Attacks on ACLU for Defending Neo-Nazis' Free Speech Rights in Charlottesville. 13.04.2017. URL:

<https://theintercept.com/2017/08/13/the-misguided-attacks-on-aclu-for-defending-neo-nazis-free-speech-rights-in-charlottesville/>.

14. Тиммер Н. Радикальная беззащитность: новое ощущение собственного «Я» в творчестве Дэвида Фостера Уоллеса / Н. Тиммер // Аккер Р. ван ден. Метамодернизм. Историчность. Аффект и Глубина после постмодернизма / [пер. с англ. В.М. Липки; вступит. ст. А.В. Павлова]. – М.: РИПОЛ классик, 2022. – С. 257-285.

15. Брауз С. Между правдой, искренностью и сатирой: политика постправды и риторика аутентичности / С. Брауз // Аккер Р. ван ден. Метамодернизм. Историчность. Аффект и Глубина после постмодернизма / [пер. с англ. В.М. Липки; вступит. ст. А.В. Павлова]. – М.: РИПОЛ классик, 2022. – С. 386-418.

16. Newman S. The Politics of Postanarchism. The Anarchist Library, 15.08.2010. URL: <https://theanarchistlibrary.org/library/saul-newman-the-politics-of-postanarchism>.

FILATOV Ilya Alekseevich

Student, Voronezh State University, Russia, Voronezh

THE PHENOMENON OF METAMODERNISM IN MODERN POLITICAL SCIENCE DISCOURSE

Abstract. *Modern political discourse is characterized by diversity and contradictions that require new intellectual and conceptual approaches to understand the changing political reality and adapt to new challenges and trends. In this light, the phenomenon of metamodernism is attracting increasing attention and is the object of active discussion in modern political science discourse. Metamodernism, proposed by Dutch thinkers Timotheus Vermeulen and Robin van den Acker, represents the next stage after postmodernism. Unlike postmodernism, which does not adhere to a specific political program, metamodernism is rather a method of understanding how people navigate various ideological positions, striving for synthesis and meaning in the conditions of modern reality. He recognizes the impracticability of the purpose of history, but remains open to new ideas and opportunities, emphasizing flexibility and adaptability in political thinking. Metamodernism seeks to synthesize opposites by combining different ideologies and approaches to solving complex problems. He actively advocates the development of dialogue and cooperation, calling for joint efforts and perspectives to address the challenges of our time. The phenomenon of post-truth in metamodernism is interpreted as a transitional stage, where doubts about the objectivity of truth are reconsidered in favor of constructive dialogue and the search for new ways to address facts. However, it also raises questions about trust in information and the need for a critical understanding of the presented reality.*

Keywords: *metamodernism, postmodernism, ideological positions, synthesis, dialogue, cooperation, hesitation, post-truth, objectivity, facts, critical thinking.*

ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

БАЛДАЕВ Николай Алексеевич

Восточно-Сибирский институт экономики и права, Россия, г. Иркутск

СОДЕРЖАНИЕ ДОГОВОРА ТРАНСПОРТНОЙ ЭКСПЕДИЦИИ

Аннотация. Проблема правового регулирования транспортно-экспедиционной деятельности становится все более острой в связи с увеличением товарооборота между предприятиями и организациями внутри страны и за ее пределами, а также в связи со сложностью процесса доставки. Развитие рынка, ускорение и усложнение его структуры требует от предпринимателей абсолютной концентрации на основном виде деятельности, который они осуществляют, что создает необходимость делегирования задач по транспортной экспедиции профессиональным участникам. В статье рассматриваются правовые основы понятия договора транспортной экспедиции, включая вопросы его заключения, исполнения, изменения и расторжения. Раскрываются права и обязанности сторон, рассматриваются правовые последствия нарушения условий договора транспортной экспедиции.

Ключевые слова перевозка грузов, транспортная экспедиция, содержание договора, стороны договора.

Целью статьи состоит в комплексном исследовании договора транспортной экспедиции на основе анализа действующего российского законодательства и правоприменительной практики.

Соответственно, в рамках реализации цели исследования были поставлены следующие задачи:

- определить понятие договора транспортной экспедиции;
- рассмотреть требования к форме договора транспортной экспедиции;
- проанализировать содержание (условия) договора;
- рассмотреть обязанности и права участников;
- определить основания расторжения договора.

Гражданский кодекс Российской Федерации в статье 801 определяет договор транспортной экспедиции следующим образом: «Договор транспортной экспедиции – это такое соглашение, по которому одна сторона (экспедитор) обязуется за вознаграждение и за счет другой стороны (заказчика-грузоотправителя или грузополучателя), для выполнения или организации выполнения услуг, связанных с перевозкой грузов, указанных в договоре экспедиции».

Договор транспортного экспедирования относится к группе договоров на оказание услуг.

Услуги – предпринимательская деятельность гражданина или юридического лица, направленная на удовлетворение потребностей других лиц, за исключением деятельности, осуществляемой на основе трудовых отношений. Услуги, как правило, являются результатом непроизводительной деятельности и предоставляются на основании соответствующего гражданско-правового соглашения между лицом, предоставляющим услуги (исполнителем), и лицом, которому услуга предоставляется (потребителем).

Транспортная экспедиция – это комплекс услуг, связанных с организацией и реализацией грузоперевозок.

Экспедирование грузов состоит из множества задач: от выбора наиболее оптимального маршрута, выбора подходящего транспортного средства, оформления необходимой документации, контроля за прохождением груза до расчета стоимости и сроков транспортировки.

Экспедитор – это специалист, который организует транспортировку грузов от отправителя к получателю. Он обладает обширными знаниями в области логистики и транспорта, а также хорошо знаком с местными нормативными актами и законодательством [4].

Основными документами, регулирующими транспортно-экспедиционную деятельность, являются:

- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Федеральный закон «О транспортно-экспедиционной деятельности».

Правовые нормы регулируют вопросы, связанные с исполнением договоров на перевозку грузов, круг прав и обязанностей сторон, порядок оплаты услуг по перевозке грузов, ответственность за невыполнение условий договора, оформление необходимой документации и т. д. Услуги транспортной экспедиции должны соответствовать требованиям экологической безопасности, трудового законодательства и другим нормативным актам, регулирующим данную сферу деятельности [5].

Соблюдение правовых норм в транспортной экспедиции является важным условием безопасной перевозки грузов и предотвращает все возможные споры и конфликтные ситуации между участниками перевозки.

Договор транспортной экспедиции является консенсуальным, двусторонним, взаимовыгодным и возмездным.

В консенсуальных соглашениях одна сторона обязуется совершить необходимое действие в пользу другой стороны, исполнение которого возможно как в самый момент заключения договора, так и в более позднее время.

Как видно из определения договора транспортной экспедиции, по указанному договору экспедитор обязуется за вознаграждение и за счет другой стороны выполнить или организовать выполнение услуг, связанных с перевозкой груза, указанных в договоре экспедиции. Таким образом, можно сказать, что сам факт подписания договора между экспедитором и клиентом является достаточным для возникновения обязательств по договору. При этом для классификации договора не требуется дополнительного юридического факта передачи груза экспедитору.

Согласно общему правилу статьи 805 Гражданского кодекса Российской Федерации, экспедитор имеет право привлекать к исполнению договора третьих лиц (хотя в договоре может быть предусмотрено личное участие).

В дополнение к фактическому грузу клиент обязан предоставить все необходимые документы для перевозки (включая доверенность) и информацию, имеющую отношение к сделке. Исполнитель несет ответственность за

сохранность передаваемого товара, предусмотренную законом «О транспортно-экспедиционной деятельности» № 87-ФЗ от 30.06.2003 г.

Договор может быть заключен в письменной или электронной форме.

Договор является официальным документом, который должен содержать все необходимые условия, определяющие права и обязанности сторон.

В договоре транспортной экспедиции есть несколько полей (разделов), в которых подробно описаны все аспекты услуг экспедитора.

Настоящее соглашение регулирует отношения между заказчиком и экспедитором при оказании транспортно-экспедиционных услуг.

Предметом договора транспортной экспедиции является реализация экспедитором услуг по транспортировке грузов. Включая:

- организация всех процессов транспортировки груза заказчика по запланированному маршруту;
- оформление всей необходимой документации для перевозки груза;
- контроль и осуществление погрузочно-разгрузочных работ;
- страхование груза;
- представление отчетных документов о выполненных услугах и затратах.

Заказчик обязуется предоставить экспедитору все необходимые данные и документацию, связанные с транспортировкой груза. Обе стороны обязуются соблюдать все требования, предъявляемые законодательством, а также соблюдать сроки выполнения работ.

В настоящем соглашении участвуют две стороны:

1. Экспедитор – это лицо, оказывающее услуги транспортно-экспедиторской компании. Он работает от имени клиента и за его счет. В качестве экспедитора может выступать как физическое, так и юридическое лицо.

2. Заказчик – это лицо, которое заказывает транспортные услуги и оплачивает их стоимость. Заказчиком является как физическое, так и юридическое лицо.

Независимо от перечня транспортно-экспедиторских услуг, предоставляемых по договору, экспедитор также наделен рядом общих прав и обязанностей.

К таким обязанностям экспедитора относятся:

- обязанность выдать клиенту экспедиторские документы (см. статью 802 Гражданского кодекса Российской Федерации);
- обязанность уведомлять клиента об отклонениях от его инструкций, если нет возможности предварительного запроса на такое отклонение;
- обязанность предоставлять клиенту необходимую информацию, а в случае оказания услуг для личных, семейных, хозяйственных и иных нужд, также информацию в соответствии с Законом Российской Федерации от 07.02.1992 № 2300-1 «О защите прав потребителей».

Права экспедитора включают:

- право на вознаграждение;
- право на получение от клиента документов и информации, необходимых для выполнения его обязательств по договору (см. статью 804 Гражданского кодекса Российской Федерации);
- право отступать от указаний клиента в случаях, предусмотренных законом;
- право удерживать груз до выплаты вознаграждения.

Права и обязанности экспедитора соответствуют правам и обязанностям клиента. К общим обязанностям клиента, которые не зависят от предмета конкретного договора транспортной экспедиции, относятся:

- обязанность предоставлять экспедитору необходимую информацию;
- обязанность выплачивать вознаграждение экспедитору.

Права клиента включают в себя:

- право выбирать маршрут перевозки груза и вид транспорта;
- право требовать от экспедитора, если это предусмотрено договором транспортной экспедиции, предоставления информации о процессе перевозки груза;
- право давать указания экспедитору в соответствии с договором транспортной экспедиции.

Экспедитор, предоставляющий транспортно-экспедиторские услуги, несет ответственность перед заказчиком за обеспечение надлежащего выполнения всех обязательств по договору.

В рамках действующего законодательства экспедитор обязуется выполнить порученную ему работу в установленные сроки и с соблюдением требований, указанных в договоре об

оказании услуг по экспедированию грузов. Экспедитор также обязан информировать своего клиента о ходе работ и возможных задержках [7].

Если экспедитор нарушает условия договора, клиент имеет право потребовать от него возмещения всех причиненных убытков. Экспедитор также несет ответственность за утрату или появление дефектов на товаре во время транспортировки.

Если партнеры не смогли договориться о возникновении проблем, то, в соответствии со статьей 806 Гражданского кодекса Российской Федерации, любой из них имеет право расторгнуть отношения, направив обоснованное уведомление и возместив ему убытки. Вышеупомянутый закон «О транспортно-экспедиционной деятельности» также предусматривает наложение штрафа в размере 10% от суммы расходов, понесенных стороной, пострадавшей в результате внезапного расторжения договора.

В вопросах, не урегулированных договором транспортной экспедиции, стороны руководствуются действующим законодательством. В то же время исполнитель имеет возможность применить более эффективные меры для взыскания требуемых сумм: путем удержания груза клиента.

Поднимая вопрос о защите интересов сторон, давайте сосредоточимся в первую очередь на клиенте, поскольку в данной ситуации он во многом является более слабой стороной: он передает свой груз и теряет возможность напрямую контролировать ход доставки в будущем.

Поэтому первое, что нужно сделать – это подробно оговорить в договоре все условия, которые кажутся существенными. Например, в конкретной ситуации маршрут или вид транспорта могут иметь значение – в этом случае они должны быть четко указаны и добавлено, что экспедитор не имеет права изменять их по своему усмотрению. Однако тогда ответственность за выбор перекладывается на клиента.

Кроме того, желательно указать в договоре сроки поставки, а также ответственность за их нарушение.

Договор транспортной экспедиции считается действительным в течение всего указанного в нем срока. Он считается заключенным в тот момент, когда был подписан сторонами.

Срок действия договора может быть определен как фиксированный или бессрочный. В случае действия соглашения на определенный

срок оно прекращается по истечении указанного срока. В случае действия соглашения на неопределенный срок стороны могут расторгнуть его в любое время по взаимному согласию.

Важно отметить, что стороны могут продлить срок действия договора экспедирования грузов, заключив дополнительное соглашение.

Литература

1. Конституция Российской Федерации: Принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г. (с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // [Электронный ресурс]. Документ опубликован не был. Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru> (Дата обращения 27 февраля 2024).

2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 № 14-ФЗ (ред. от 24.07.2023 с изм. от 12.09.2023) // Собрание законодательства Российской Федерации от 26 января 1996 г. № 14. – ст. 845.

3. О транспортно-экспедиционной деятельности от 30.06.2003 № 87-ФЗ: Федеральный закон от 02 июня 2003г. № 87 (ред. от

18.03.2020 с изм. от 18.03.2020) // Официальный интернет-портал <https://www.consultant.ru> (Дата обращения 05 апреля 2024).

4. Антонов П.Г. Правовые вопросы транспортно-экспедиционного обслуживания. – 2 изд. – Москва: Юридическая литература, 2020. – 120 с.

5. Еремеев М.А. Основные функции хозяйственного договора и его роль в народном хозяйстве. – 1 изд. – Москва: Спарк, 2021. – 100 с.

6. Ромашкин М.Ю. Юридическая природа договора транспортной экспедиции и проблемы его правоприменения. – 2 изд. – Москва: Юридические исследования, 2021. – 150 с.

7. Рыбкин А.А. Предмет договора транспортной экспедиции: проблемы правоприменения. – Санкт-Петербург: Юрист, 2022. – 90 с.

8. Сидоров А.В. Ответственность экспедитора в прямых смешанных перевозках грузов с использованием морского и автомобильного транспорта – 1 изд. – Москва: Спарк, 2022. – 50 с.

BALDAEV Nikolay Alekseevich

East Siberian Institute of Economics and Law, Russia, Irkutsk

THE CONTENT OF THE FREIGHT FORWARDING AGREEMENT

Abstract. *The problem of legal regulation of freight forwarding activities is becoming increasingly acute due to the increase in trade turnover between enterprises and organizations inside and outside the country, as well as due to the complexity of the delivery process. The development of the market, acceleration and complication of its structure requires entrepreneurs to focus absolutely on the main type of activity that they carry out, which creates the need to delegate the tasks of the transport expedition to professional participants. The article examines the legal basis of the concept of a freight forwarding contract, including the issues of its conclusion, execution, modification and termination. The rights and obligations of the parties are disclosed, and the legal consequences of violating the terms of the freight forwarding agreement are considered.*

Keywords: *cargo transportation, freight forwarding, the content of the contract, the terms of the contract.*

КУСТИКОВ Артём Игоревич
магистрант, Государственный университет просвещения,
Россия, г. Москва

ПОЛИЦИЯ В СИСТЕМЕ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ РФ

***Аннотация.** Полиция играет важную роль в обеспечении законности и общественной безопасности в Российской Федерации. Статья посвящена основным принципам деятельности полиции, ее роли в предотвращении преступлений и поддержании общественного порядка. Автор рассматривает основные функции и задачи полиции, ее структуру и организацию, а также взаимодействие с другими правоохранительными органами.*

***Ключевые слова:** полиция, правоохранительные органы, законодательство, охрана порядка, безопасность, законность.*

Актуальность исследования

В свете недавних событий, связанных с нарушениями общественного порядка и преступностью, вопрос эффективности работы полиции становится особенно актуальным. Необходимо исследовать, насколько правоохранительные органы способны обеспечить безопасность и защитить законность в обществе.

Цель исследования

Целью данного исследования является изучение роли полиции в системе правоохранительных органов РФ, анализ ее деятельности и выявление ключевых проблем, с которыми сталкиваются сотрудники данного ведомства.

Материалы и методы исследования

Для проведения исследования были использованы как первичные (статистическая информация), так и вторичные источники (научные работы, законодательные акты).

Методы, примененные в ходе исследования, включали анализ, обобщение и интерпретацию данных.

Результаты исследования

Российская Федерация является страной с развитой системой правоохранительных органов, в которую входит полиция как основной орган, ответственный за обеспечение общественной безопасности и правопорядка. Полиция в России выполняет широкий спектр функций, включая предотвращение и расследование преступлений, охрану общественного порядка, оказание помощи гражданам в чрезвычайных ситуациях и многие другие [2, с. 50].

История полиции в России берет свое начало с древних времен, когда централизованные органы власти начали формироваться на территории страны. Полиция в России

испытала множество изменений и реформ на протяжении столетий, и сегодня представляет собой современную профессиональную службу, отвечающую за обеспечение общественной безопасности и соблюдение закона.

В период царизма полиция была инструментом политической поддержки власти, что привело к росту репрессий и нарушениям прав граждан. В период Советского Союза полиция была реорганизована и стала называться милицией. В этот период милиция также испытывала различные изменения и реформы, отражающие политические изменения страны.

После распада Советского Союза и перехода к рыночной экономике полиция в России прошла серьезные реформы и сегодня представляет собой современный орган, ответственный за обеспечение правопорядка, борьбу с преступностью и обеспечение общественной безопасности.

В настоящее время деятельность полиции регулируется Федеральным законом от 7 февраля 2011 года № 3-ФЗ «О полиции» (далее – Федеральный закон), который вступил в силу 1 марта 2011 года, и иными нормативными правовыми актами [1, с. 23].

Система правоохранительных органов РФ включает в себя следующие структуры:

1. Министерство внутренних дел (МВД) – основной правоохранительный орган, ответственный за обеспечение общественной безопасности, борьбу с преступностью, охрану порядка и др.

2. Федеральная служба безопасности (ФСБ) – осуществляет контрразведывательную и контртеррористическую деятельность, обеспечивает безопасность государства.

3. Федеральная служба по контролю за оборотом наркотиков (ФСКН) – занимается борьбой с незаконным оборотом наркотиков и психотропных веществ.

4. Федеральная служба исполнения наказаний (ФСИН) – отвечает за исполнение уголовных наказаний и содержание заключенных.

5. Федеральная служба по охране конституционного строя (ФСО) – занимается охраной высших должностных лиц, обеспечением безопасности государственных учреждений и мероприятий.

6. Федеральная служба по контролю за оборотом оружия (Росгвардия) – отвечает за контроль за оборотом и использованием оружия и специальных средств.

Эти органы взаимодействуют друг с другом для обеспечения правопорядка и безопасности в стране.

Рассмотрим основные принципы деятельности полиции в Российской Федерации, которые определены в законодательстве и регулируют работу правоохранительных органов. Некоторые из основных принципов включают:

1. Законность. Полиция обязана действовать в рамках закона и соблюдать конституционные права и свободы граждан.

2. Объективность и беспристрастность. Полиция должна обеспечивать равное обращение со всеми гражданами независимо от их пола, расы, религии, социального статуса и других признаков.

3. Профессионализм. Сотрудники полиции должны обладать высоким уровнем профессиональных навыков и знаний для эффективного выполнения своих обязанностей.

4. Гуманизм. Полиция должна проявлять человечность и уважение к правам и достоинству каждого человека, даже в случае применения принудительных мер.

5. Превентивная деятельность. Полиция должна предупреждать преступления и обеспечивать безопасность граждан путем профилактических мер и оперативных действий [3, с. 129].

6. Открытость и прозрачность. Полиция должна информировать общественность о своей деятельности, сотрудничать с общественными организациями и поддерживать диалог с гражданами.

Эти принципы – основа работы полиции в России, они направлены на обеспечение законности, безопасности и защиты прав граждан.

Система правоохранительных органов Российской Федерации сталкивается с рядом проблем, которые затрудняют ее эффективную работу.

Среди основных проблем системы правоохранительных органов РФ можно выделить следующие:

1. Коррупция. Присутствие коррупции внутри правоохранительных органов может серьезно подрывать доверие общества к ним, а также приводить к нарушению законов и прав граждан.

2. Недостаточная профессиональная подготовка. Некоторые органы нуждаются в улучшении профессионального уровня своих сотрудников, чтобы эффективно бороться с современными угрозами, такими как киберпреступность и терроризм.

3. Недостаток современного оборудования и технологий. Для успешной работы необходимо обеспечить правоохранительные органы современным оборудованием и технологиями для эффективного контроля и борьбы с преступностью.

4. Недостаточное взаимодействие между различными органами. Улучшение координации и взаимодействия между различными правоохранительными органами может значительно повысить эффективность и результативность их работы.

Однако, несмотря на эти проблемы, система правоохранительных органов имеет перспективы развития. Некоторые из перспектив включают:

- Модернизация и цифровизация. Внедрение новых технологий, таких как искусственный интеллект, аналитика данных и цифровые платформы, может значительно улучшить оперативную работу правоохранительных органов.

- Укрепление правового образования и профессионализма. Повышение уровня образования и профессионализма сотрудников правоохранительных органов способствует более эффективной борьбе с преступностью.

- Развитие международного сотрудничества. Сотрудничество с другими странами в области борьбы с трансграничной преступностью и терроризмом может улучшить обмен информацией и опытом.

- Укрепление доверия общества. Прозрачность деятельности правоохранительных органов, борьба с коррупцией и защита прав

граждан помогут укрепить доверие общества к ним.

Решение этих проблем и реализация перспектив развития помогут создать более эффективную и справедливую систему правоохранения в России.

Полиция в системе правоохранительных органов РФ играет ключевую роль в обеспечении безопасности граждан и поддержании общественного порядка. Она не только реагирует на преступления, но и предотвращает их, проводит профилактическую работу с населением и участвует в различных операциях по борьбе с преступностью.

Выводы

Полиция является неотъемлемой частью системы правоохранительных органов РФ и имеет большое значение для общественной безопасности. Эффективность деятельности полиции зависит не только от ее оборудования и технических средств, но и от квалификации и

профессионализма ее сотрудников. Только взаимодействие всех звеньев системы правоохранительных органов поможет обеспечить безопасность и защиту прав граждан в Российской Федерации.

Литература

1. Денисович В.В. К вопросу о месте полиции в современной системе правоохранительных органов Российской Федерации / В.В. Денисович // Вестник Уральского ин-та экономики, управления и права. – 2019. – № 4 (49). – С. 21-25.
2. Лещева М.С. Правовой регламент деятельности полиции / М.С. Лещева // Молодой ученый, 2019. – С. 50-52.
3. Паньшина А.В. Полиция в системе правоохранительных органов / А.В. Паньшина // Молодой ученый. – 2019. – № 39 (277). – С. 128-131.

KUSTIKOV Artyom Igorevich

Master's student, State University of Education, Russia, Moscow

THE POLICE IN THE SYSTEM OF LAW ENFORCEMENT AGENCIES OF THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. *The police play an important role in ensuring the rule of law and public safety in the Russian Federation. The article is devoted to the basic principles of police activity, its role in preventing crimes and maintaining public order. The author examines the main functions and tasks of the police, its structure and organization, as well as interaction with other law enforcement agencies.*

Keywords: *police, law enforcement agencies, legislation, policing, security, legality.*

ЛОГИНОВА Дарья Михайловна

магистрантка, Государственный университет просвещения, Россия, г. Москва

ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССУАЛЬНЫХ МЕХАНИЗМОВ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУДЕБНЫХ ПРИСТАВОВ: АНАЛИЗ И ПУТИ РАЗВИТИЯ

Аннотация. Статья посвящена всестороннему анализу текущего состояния процессуальных механизмов, используемых судебными приставами в их повседневной работе. В ней рассматриваются ключевые проблемы и вызовы, с которыми сталкиваются приставы при исполнении судебных решений, в том числе задержки в процессе, недостаточная прозрачность и возможности для злоупотреблений. Предлагается комплексный анализ существующих процедур и процессов, выявляя их неэффективность и предлагаются пути оптимизации. Подчеркивается важность комплексного подхода к реформированию деятельности судебных приставов.

Ключевые слова: оптимизация, процессуальные механизмы, судебные приставы, анализ, развитие, эффективность, информационные системы, законодательная база, квалификация, исполнение судебных решений, прозрачность, справедливость, реформирование.

Актуальность исследования

Актуальность исследования обусловлена растущей потребностью в повышении эффективности и прозрачности исполнительного производства в условиях усиления правового государства и защиты прав и интересов граждан. Судебные приставы играют ключевую роль в системе принудительного исполнения судебных решений, что делает вопросы оптимизации их деятельности крайне важными для обеспечения скорости и справедливости правосудия.

Современное общество требует упрощения и ускорения процессуальных процедур, минимизации человеческого фактора и ошибок, а также повышения общей доступности и понимания процесса исполнения решений суда. Внедрение новых технологий, таких как электронный документооборот и информационные системы, представляется одним из наиболее перспективных направлений для достижения этих целей.

Кроме того, актуальность темы подчеркивается необходимостью адаптации законодательства и процедур к меняющимся социальным, экономическим и технологическим условиям, что требует постоянного анализа и разработки новых подходов и решений для улучшения работы судебных приставов.

Цель исследования

Целью исследования является всесторонний анализ действующих процедур, используемых судебными приставами, с особым вниманием к выявлению недостатков и проблем, которые

замедляют или снижают их работоспособность. Кроме того, исследование рассматривает необходимые изменения в законодательстве и процессуальных нормах, которые могут улучшить исполнительное производство. Исследование направлено на формулировку конкретных рекомендаций, включая обновление профессиональных навыков судебных приставов и укрепление их материально-технической базы, чтобы повысить эффективность и справедливость в исполнении судебных решений в России, предлагая практические шаги для законодателей, исполнительной власти и самих приставов.

Материалы и методы исследования

Изучением вопросов, посвященных оптимизации процессуальных механизмов в деятельности судебных приставов, занимались такие ученые, как В. В. Ярков, Ю. И. Власова, А. А. Симонов, В. В. Захаров и другие.

Методами исследования являются: метод кейс-исследования, метод теоретического и практического анализа, метод сравнительного анализа.

Результаты исследования

В современном мире, где правовая система играет критически важную роль в обеспечении справедливости и порядка, деятельность судебных приставов становится все более значимой. Эти органы исполнительной власти отвечают за эффективное и своевременное исполнение судебных решений, что непосредственно влияет на доверие граждан к правовой системе. Тем не менее, существующие

процессуальные механизмы часто страдают от ряда недостатков, включая бюрократические задержки, неэффективность и недостаточную прозрачность. В этой статье мы анализируем текущее состояние процессуальных механизмов в деятельности судебных приставов и предлагаем пути их оптимизации и развития.

Одна из главных проблем – длительные сроки исполнения решений. Это часто связано с бюрократическими задержками, неэффективной работой внутренних процессов и трудностями во взаимодействии с другими органами и учреждениями. Длительные сроки не только усугубляют положение кредиторов, но и способствуют ухудшению общего восприятия справедливости и эффективности правовой системы [1, с. 79].

Еще одной значительной проблемой является идентификация и взыскание активов должников. Нередко приставы сталкиваются с ситуациями, когда должники скрывают или перерегистрируют свое имущество на третьих лиц, чтобы избежать взыскания. Отсутствие единой информационной системы, которая позволила бы быстро получать данные о финансовом положении и имуществе должников, серьезно затрудняет работу судебных приставов.

Современные информационные технологии предлагают множество возможностей для оптимизации работы судебных приставов, включая автоматизацию рутинных процессов, упрощение доступа к базам данных и улучшение взаимодействия с другими органами. Однако, на практике, внедрение этих технологий происходит медленно, что ограничивает возможности для повышения общей эффективности и ускорения исполнительного производства.

Проблемы и вызовы, с которыми сталкиваются судебные приставы в своей деятельности, требуют детального разбора и понимания для выработки эффективных решений. Одним из крупнейших препятствий является отсутствие интегрированной и унифицированной системы управления исполнительными производствами, что значительно снижает эффективность работы и увеличивает время на исполнение судебных решений [2, с. 125].

Отсутствие единой автоматизированной системы приводит к тому, что каждый судебный пристав вынужден использовать разрозненные источники информации и вручную обрабатывать большие объемы данных. Это не только замедляет процесс работы, но и

увеличивает вероятность ошибок. Кроме того, отсутствие централизованного доступа к информации ограничивает возможности для оперативного обмена данными между различными органами и ведомствами, что особенно критично в случаях, требующих быстрой реакции.

Сложность и неоднозначность существующего законодательства, регулирующего деятельность судебных приставов, также создают значительные препятствия. Нередко законы и нормативные акты содержат размытые формулировки, которые могут трактоваться по-разному. Это приводит к правовой неопределенности и увеличивает риск судебных споров. Кроме того, отсутствие четких и детализированных процедурных руководств означает, что приставы часто вынуждены действовать на основе собственного понимания и опыта, что может приводить к несогласованности действий и решений.

Один из способов преодоления этих проблем – разработка и внедрение единой автоматизированной системы управления исполнительными производствами. Такая система должна обеспечивать единый доступ ко всем необходимым базам данных, включая информацию о должниках, их имуществе, а также статусе исполнительных производств. Внедрение системы позволит автоматизировать рутинные процессы, сократить время на обработку дел и повысить точность и надежность информации [3, с. 109].

Для устранения неоднозначности в законодательстве и улучшения правовой ясности необходима тщательная работа по пересмотру и корректировке нормативных актов. Это включает в себя уточнение формулировок, исключение двусмысленностей и разработку подробных процедурных руководств и инструкций для судебных приставов. Такие документы должны четко описывать шаги и действия по каждому типу исполнительного производства, обеспечивая единообразие и предсказуемость действий приставов.

Для улучшения эффективности и прозрачности деятельности судебных приставов, крайне важным является внедрение комплексных мер, ориентированных на технологическое обновление, образовательные инициативы и законодательные реформы. Детальный анализ этих направлений позволяет выявить конкретные шаги для оптимизации процессуальных механизмов.

Активное внедрение современных информационных технологий стоит во главе угла процесса оптимизации. Разработка единой автоматизированной системы для учета и управления исполнительными производствами должна стать приоритетом. Такая система позволит:

1. Автоматизировать сбор и обработку данных. Сокращение времени на рутинные процедуры и уменьшение вероятности ошибок за счет автоматизации.

2. Улучшить доступ к информации. Централизованный доступ к данным облегчит взаимодействие между судебными приставами и другими органами, а также упростит доступ к информации для граждан.

3. Оптимизировать процесс взыскания. Внедрение инновационных технологий для идентификации и взыскания активов должников [4, с. 107].

Образовательные инициативы и повышение квалификации судебных приставов играют ключевую роль в повышении их профессионализма и адаптации к новым технологиям:

1. Специализированные программы обучения. Разработка и внедрение программ, фокусирующихся на изучении новых технологий и методов работы.

2. Регулярные тренинги и семинары. Постоянное обновление знаний и навыков судебных приставов через регулярные обучающие мероприятия.

3. Обмен опытом. Содействие обмену опытом и лучшими практиками как внутри страны, так и на международном уровне.

Законодательные инициативы необходимы для создания нормативно-правовой базы, способствующей внедрению нововведений и устранению существующих проблем:

1. Корректировка и дополнение законодательства. Пересмотр и уточнение нормативных актов для исключения правовой неопределенности и обеспечения четкости процедур.

2. Закрепление использования новых технологий. Внесение поправок в законодательство для закрепления применения современных технологий в деятельности судебных приставов.

3. Защита прав граждан. Усиление законодательных гарантий защиты прав и

интересов граждан в процессе исполнительного производства.

Комплексный подход к оптимизации процессуальных механизмов в деятельности судебных приставов через внедрение технологий, образовательные инициативы и законодательные изменения позволит значительно улучшить эффективность и прозрачность исполнения судебных решений, обеспечивая справедливость и уважение к правам каждого гражданина [5, с. 106].

Выводы

Оптимизация процессуальных механизмов в деятельности судебных приставов является критически важной задачей для улучшения эффективности и прозрачности исполнения судебных решений. Решение этой задачи требует комплексного подхода, включая внедрение современных информационных технологий, обучение и повышение квалификации судебных приставов, а также законодательные изменения для устранения правовой неопределенности и обеспечения поддержки новых методов работы.

Литература

1. Бакурова Н.Н. Административная реформа и институт судебных приставов // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина. – 2021. – № 1 (41). – С. 78-84.

2. Баранова А.С. Проблемы исполнения судебных решений в РФ / А.С. Баранова, В.И. Ругина // Наука и образование: сохраняя прошлое, создаем будущее. – 2019. – № 1. – С. 124-126.

3. Власова Ю.И. Должность судебного пристава как элемент в системе государственной службы Российской Федерации // Вестник исполнительного производства. – 2020. – № 3. – С. 107-111.

4. Гадиятова М.В. Проблемы оспаривания прокурором действий (бездействия) судебных приставов-исполнителей в административном судопроизводстве // Теория и практика общественного развития. – 2019. – № 11. – С. 104-113.

5. Львова К.А. Совершенствование деятельности службы судебных приставов / К.А. Львова // Молодой ученый. – 2020. – № 38 (328). – С. 105-107.

LOGINOVA Darya Mikhailovna

Undergraduate student, State University of Education, Russia, Moscow

OPTIMIZATION OF PROCEDURAL MECHANISMS IN THE ACTIVITIES OF BAILIFFS: ANALYSIS AND WAYS OF DEVELOPMENT

Abstract. *The article is devoted to a comprehensive analysis of the current state of procedural mechanisms used by bailiffs in their daily work. It examines the key problems and challenges faced by bailiffs in the execution of court decisions, including delays in the process, lack of transparency and opportunities for abuse. A comprehensive analysis of existing procedures and processes is proposed, revealing their inefficiency and ways of optimization are proposed. The importance of an integrated approach to reforming the activities of bailiffs is emphasized.*

Keywords: *optimization, procedural mechanisms, bailiffs, analysis, development, efficiency, information systems, legislative framework, qualification, enforcement of judicial decisions, transparency, fairness, reform.*

ЛОГИНОВА Дарья Михайловна
магистрантка, Государственный университет просвещения,
Россия, г. Москва

ЦИФРОВИЗАЦИЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУДЕБНЫХ ПРИСТАВОВ: ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛНЕНИЯ СУДЕБНЫХ РЕШЕНИЙ

Аннотация. *Цифровизация в деятельности судебных приставов открывает новые горизонты для повышения эффективности исполнения судебных решений, предлагая инновационные подходы к стандартным процедурам. В статье рассматривается, как внедрение цифровых технологий и автоматизированных систем может радикально изменить работу судебных приставов, сделав ее более быстрой, прозрачной и доступной для граждан. Анализируется состояние исполнительного производства и выделяются ключевые области для внедрения цифровизации, включая автоматизацию сбора, обработки и анализа данных, цифровую коммуникацию между участниками процесса, а также использование искусственного интеллекта для предсказания исходов дел и оптимизации рабочих процессов.*

Ключевые слова: *цифровизация, судебные приставы, исполнение судебных решений, автоматизация, искусственный интеллект, эффективность, прозрачность, безопасность данных, обучение персонала, законодательство, цифровые инновации, трансформация, практические рекомендации.*

Актуальность исследования

Актуальность исследования определяется несколькими ключевыми факторами, которые отражают современные тенденции и вызовы в правоохранительной и судебной системах. В эпоху цифровой трансформации общества, когда информационные технологии проникают во все сферы жизни, существует острая необходимость в адаптации судебной системы и механизмов принудительного исполнения судебных решений к новым реалиям.

Первый аспект актуальности связан с повышением эффективности и сокращением времени на исполнительные процедуры. Цифровизация позволяет оптимизировать работу судебных приставов, автоматизируя рутинные операции и упрощая доступ к необходимым данным. Это не только ускоряет процесс исполнения судебных решений, но и повышает его качество за счет минимизации человеческого фактора и ошибок. Второй аспект касается улучшения прозрачности и доступности информации для всех участников процесса. Цифровые платформы и онлайн-сервисы обеспечивают легкий доступ к информации о ходе исполнительного производства, что важно, как для взыскателей, так и для должников. Прозрачность процессов способствует снижению коррупционных рисков и повышению доверия к судебной системе. Третий аспект связан с

возможностями использования искусственного интеллекта и машинного обучения для анализа больших объемов данных, что может помочь в принятии обоснованных решений и предсказании исходов исполнительных процедур, а также в выявлении системных проблем и направлений для улучшения работы судебных приставов.

Цель исследования

Цель исследования заключается в глубоком анализе потенциала цифровых технологий для трансформации работы судебных приставов. Исследование анализирует, как инновационные технологии могут оптимизировать процессы в сфере исполнительного производства, делая их более эффективными, прозрачными и доступными. Основные задачи включают оценку текущего состояния деятельности судебных приставов, выявление ограничений и проблем; исследование возможностей, которые предоставляет цифровизация, включая автоматизацию, использование искусственного интеллекта и других инновационных технологий; анализ лучших международных и отечественных практик цифровой трансформации в данной сфере.

Материалы и методы исследования

Изучением вопросов, посвященных цифровизации деятельности судебных приставов,

занимались такие ученые, как Е. В. Новосельцев, В. А. Гуреев, О. А. Долгополов и другие.

Методами исследования являются: метод кейс-исследования, метод теоретического и практического анализа, метод сравнительного анализа.

Результаты исследования

Цифровизация трансформирует многие аспекты общественной жизни и государственного управления, включая судебную систему и исполнительное производство. Внедрение цифровых технологий в деятельность судебных приставов открывает новые горизонты для повышения эффективности, прозрачности и доступности исполнения судебных решений.

Исполнительное производство в России и многих других странах сталкивается с рядом проблем: от длительных сроков исполнения судебных решений до трудностей во взаимодействии с другими государственными и коммерческими структурами. Дополнительные вызовы включают недостаточную прозрачность процессов и сложности в обеспечении доступа граждан к информации о ходе исполнительного производства.

Автоматизация в работе судебных приставов играет ключевую роль в цифровой трансформации, направленной на усиление эффективности исполнения судебных решений. Она охватывает несколько важных аспектов, начиная от автоматического информирования участников процесса о его ходе и заканчивая интеграцией с системами банков и других учреждений для быстрого доступа к информации об активах должников. Это позволяет существенно ускорить процедуры исполнения, уменьшить человеческие ошибки и повысить прозрачность процесса для всех участников.

Внедрение автоматизированной обработки и анализа данных позволяет выявлять тенденции и оптимизировать рабочие процессы, а переход на электронный документооборот упрощает управление документацией. Все это способствует не только повышению эффективности работы судебных приставов, но и обеспечивает более высокую точность исполнения судебных решений [1, с. 145].

Таким образом, автоматизация предоставляет многочисленные преимущества, включая ускорение процессов, минимизацию ошибок, улучшение доступности информации и оптимизацию взаимодействия между всеми заинтересованными сторонами, что делает ее

неотъемлемым элементом современной системы исполнения судебных решений.

Применение искусственного интеллекта (ИИ) в работе судебных приставов открывает новые возможности для повышения эффективности и точности исполнения судебных решений. ИИ может радикально преобразить несколько ключевых областей деятельности приставов, включая идентификацию активов должников, прогнозирование исполнения решений, а также распределение и планирование ресурсов. Давайте рассмотрим каждую из этих областей более подробно.

Одной из основных задач судебных приставов является поиск и идентификация активов должников, на которые может быть наложено взыскание. Использование ИИ может существенно упростить этот процесс за счет анализа больших объемов данных из различных источников, включая банковские счета, регистры собственности, социальные сети и другие публично доступные данные. Алгоритмы машинного обучения способны выявлять скрытые связи и паттерны, что позволяет с большой вероятностью определять активы, которые могли быть не обнаружены традиционными методами.

ИИ может анализировать исторические данные об исполнительных производствах, выявляя факторы, которые влияют на успешность или неуспешность взыскания. На основе этих данных алгоритмы могут прогнозировать сложности, с которыми могут столкнуться приставы при исполнении конкретного решения, и предлагать оптимальные стратегии действий. Это помогает оптимизировать распределение ресурсов и сосредоточить усилия на наиболее перспективных направлениях [2, с. 103].

Искусственный интеллект может также играть ключевую роль в планировании работы судебных приставов, помогая руководству эффективно распределять задачи и ресурсы. Алгоритмы ИИ способны анализировать текущую нагрузку на сотрудников, сложность и срочность исполнительных производств, а также множество других факторов, чтобы оптимизировать рабочие процессы. Это не только повышает общую продуктивность службы, но и способствует более быстрому и качественному исполнению судебных решений.

Внедрение ИИ в деятельность судебных приставов сопряжено с рядом вызовов, включая вопросы конфиденциальности и безопасности данных, а также необходимость

обучения персонала работе с новыми технологиями. Тем не менее потенциал искусственного интеллекта в этой области огромен, и его использование может существенно улучшить как эффективность, так и справедливость исполнительного производства.

В будущем можно ожидать более широкого применения ИИ в работе судебных приставов, поскольку технологии продолжают развиваться и становиться более доступными. Это открывает новые перспективы для судебной системы, делая процесс исполнения судебных решений более быстрым, прозрачным и эффективным [3, с. 6].

Внедрение электронных методов коммуникации в работу судебных приставов становится ключевым элементом цифровизации, направленным на усиление прозрачности и эффективности в исполнении судебных решений. Это включает в себя разработку цифровых платформ и приложений, которые позволяют обеспечить оперативный обмен информацией и документами между судебными приставами, должниками и взыскателями. Среди основных инструментов электронного взаимодействия выделяются специализированные информационные системы для учета и управления делами, онлайн-сервисы, позволяющие участникам процесса отслеживать его статус и подавать необходимые документы через Интернет, а также мобильные приложения для доступа к сервисам с любого места [4, с. 78].

Такие инновации предлагают множество преимуществ, включая повышение доступности и прозрачности информации, сокращение времени на прохождение бюрократических процедур, минимизацию ошибок благодаря автоматизации и ускорение обработки запросов и документов. Однако, внедрение электронного взаимодействия также сопровождается определенными вызовами, такими как обеспечение кибербезопасности, обучение пользователей и адаптация законодательства под новые условия работы.

По мере развития технологий и улучшения интерфейсов электронного взаимодействия ожидается дальнейшее усовершенствование процессов, делающее исполнение судебных решений еще более эффективным, открытым и доступным для всех участников процесса.

Несмотря на очевидные преимущества, цифровизация сталкивается с рядом

препятствий. К ним относятся вопросы кибербезопасности, защиты персональных данных, а также необходимость в обучении сотрудников новым технологиям. Кроме того, для эффективной интеграции цифровых инструментов необходимо адаптировать законодательство и разработать стандарты взаимодействия с другими государственными и коммерческими системами [5, с. 41].

Выводы

Цифровизация в деятельности судебных приставов предлагает значительные возможности для улучшения эффективности исполнения судебных решений. Однако для реализации этих возможностей требуется комплексный подход, включающий технологическое развитие, обучение персонала, адаптацию законодательства и разработку новых стандартов безопасности и конфиденциальности. Внедрение цифровых технологий может существенно улучшить работу судебных приставов, сделав процесс более быстрым, прозрачным и доступным для всех участников.

Литература

1. Данилов Д.Б. Цифровизация принудительного исполнения: проблемы и перспективы // Общество и право. – 2022. – № 1(79). – С. 144-148.
2. Мартус Е.А. Цифровая трансформация процесса принудительного исполнения // Студенческие научные исследования: сборник статей XII Международной научно-практической конференции. В 2 частях, Пенза, 20 мая 2022 года. – Том 2. – Пенза: Наука и Просвещение (ИП Гуляев Г.Ю.), 2022. – С. 102-105.
3. Помигалова О.А. Информационные технологии в исполнительном производстве // Законы России: опыт, анализ, практика. – 2021. – № 12. – С. 3-9.
4. Саттарова З.З. Отдельные аспекты цифровой трансформации исполнительного производства // Труды Оренбургского института (филиала) Московской государственной юридической академии. – 2022. – № 1(51). – С. 76-80.
5. Ярков В.В. Гармонизация в сфере цифрового исполнения: новый проект МССИ // Арбитражный и гражданский процесс. – 2021. – № 9. – С. 39-43.

LOGINOVA Darya Mikhailovna

Undergraduate student, State University of Education, Russia, Moscow

DIGITALIZATION IN THE ACTIVITIES OF BAILIFFS: OPPORTUNITIES FOR IMPROVING THE EFFICIENCY OF THE EXECUTION OF COURT DECISIONS

Abstract. *Digitalization in the activities of bailiffs opens up new horizons for improving the efficiency of the execution of court decisions, offering innovative approaches to standard procedures. The article examines how the introduction of digital technologies and automated systems can radically change the work of bailiffs, making it faster, more transparent and accessible to citizens. The state of enforcement proceedings is analyzed and key areas for digitalization implementation are highlighted, including automation of data collection, processing and analysis, digital communication between process participants, as well as the use of artificial intelligence to predict business outcomes and optimize work processes.*

Keywords: *digitalization, bailiffs, enforcement of judgments, automation, artificial intelligence, efficiency, transparency, data security, training of personnel, legislation, digital innovations, transformation, practical recommendations.*

ШАЙНАЗАРОВА Сауле Кабашьевна
магистрантка, Государственный университет просвещения,
Россия, г. Москва

СУДЕБНАЯ ВЛАСТЬ И ИСКЛЮЧИТЕЛЬНОСТЬ ЕЕ ПОЛНОМОЧИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

***Аннотация.** В современном обществе вопросы разграничения полномочий между ветвями власти и, в частности, исключительность полномочий судебной власти занимают центральное место в юридической науке и практике. Статья посвящена анализу роли и места судебной власти в системе государственного управления, а также особенностям и пределам ее полномочий в контексте современных политических и правовых реалий. Исследование основывается на комплексном анализе нормативных актов, судебной практики и теоретических работ в области права.*

***Ключевые слова:** судебная власть, исключительные полномочия, разделение властей, независимость суда, конституционность законов, судебный контроль, правовая система, международные стандарты, права и свободы граждан, стабильность правовой системы.*

Введение

Актуальность исследования обусловлена несколькими ключевыми факторами, отражающими современные тенденции и вызовы в обществе и правовой системе. Во-первых, глобализация и растущее влияние международного права требуют от национальных судов адаптации и интеграции международных стандартов в свою практику. Во-вторых, технологические инновации и цифровизация порождают новые правовые вопросы, подчеркивая важность адаптации судебной системы к этим изменениям. Третьим аспектом является растущее значение защиты прав и свобод граждан, где судебная власть играет центральную роль в их обеспечении.

Кроме того, в некоторых странах наблюдается давление на судебную независимость, что делает актуальным анализ ее полномочий для разработки механизмов защиты. Наконец, повышение правовой грамотности населения требует глубокого понимания роли и функций судебной власти. В совокупности эти факторы делают статью важным вкладом в обсуждение будущего правовых систем и укрепления демократических основ общества.

Изучением вопросов, посвященных судебной власти и исключительности ее полномочий в современных условиях, занимались такие ученые, как И. А. Силкин, В. Т. Азизова, В. В. Геранин, Л. С. Андрейченко и другие.

Исключительность полномочий судебной власти является одним из краеугольных

камней современных демократических государств, обеспечивая соблюдение принципов правового государства и защиту основ конституционного строя.

Одним из важнейших аспектов исключительности полномочий судебной власти является ее право на окончательное толкование законов. Это означает, что суды имеют последнее слово в определении того, как должен быть истолкован тот или иной законодательный акт в конкретных обстоятельствах. Данное право обеспечивает единообразие применения законов на всей территории государства и защищает законодательные намерения от возможных искажений.

Судебная власть обладает исключительным полномочием проверять соответствие законов и иных нормативных актов Конституции страны. Это значит, что любой закон, подзаконный акт или решение государственного органа может быть оспорено в суде с точки зрения его конституционности. Если суд признает, что акт противоречит Конституции, он может быть отменен или признан недействительным. Эта функция судебной власти служит мощным механизмом защиты прав и свобод граждан, а также предотвращения злоупотреблений властью.

Исключительные полномочия судебной власти включают в себя и возможность защиты конституционного строя и верховенства права от возможных злоупотреблений со стороны исполнительной и законодательной ветвей.

Судебная система обеспечивает баланс между различными ветвями власти, предотвращая возможное доминирование одной из них и сохраняя принцип разделения властей. Это важно для поддержания демократии и правового государства, где власть ограничивается законом и подчиняется контролю [1, с. 158].

Судебный контроль за действиями государственных органов представляет собой фундаментальный механизм обеспечения верховенства права и защиты прав и свобод граждан в современных правовых государствах. Этот механизм позволяет судебной системе выполнять функцию надзора за законностью действий исполнительной и законодательной ветвей власти, а также любых других государственных органов. Детальный разбор этого аспекта поможет лучше понять его значение и механизмы реализации.

Судебный контроль осуществляется на основе нескольких ключевых принципов:

1. Независимость судебной власти. Суды должны быть независимы от любого вида внешнего влияния, чтобы обеспечивать объективное и беспристрастное рассмотрение дел.

2. Право на судебную защиту. Каждый гражданин имеет право обратиться в суд за защитой своих прав и свобод, если считает, что действия государственных органов нарушают его права.

3. Принцип законности. Все действия государственных органов должны строго соответствовать закону. Любое решение, акт или действие, выходящее за рамки закона, может быть оспорено в суде.

Судебный контроль за действиями государственных органов реализуется через несколько механизмов:

1. Конституционный контроль. Конституционные суды или палаты специализируются на рассмотрении дел о соответствии законов и нормативных актов Конституции. Это включает в себя отмену или признание недействительными тех актов, которые противоречат основному закону страны.

2. Административный судебный контроль. Административные суды рассматривают жалобы граждан на неправомерные действия или бездействие государственных органов и должностных лиц.

3. Обеспечение права на судебную защиту. Судебная система обеспечивает каждому доступ к правосудию для защиты своих прав и законных интересов. Это включает в себя

возможность обжалования действий государственных органов на всех уровнях судебной системы [2, с. 34].

Судебный контроль играет ключевую роль в поддержании баланса между различными ветвями власти и защите основных прав и свобод граждан. Он служит механизмом противодействия злоупотреблениям власти и коррупции, обеспечивает правопорядок и поддерживает доверие общества к государственной системе. Благодаря судебному контролю граждане могут чувствовать себя защищенными от произвольных и незаконных действий со стороны государства, что способствует укреплению демократических принципов и соблюдению верховенства права.

Исключительное право судебной власти на рассмотрение гражданских, уголовных и административных дел является одним из столпов правовой системы любого государства, обеспечивая правосудие и защиту прав и свобод граждан. Этот аспект подчеркивает роль судов как независимого арбитра в разрешении различных видов споров. Разберем подробнее, как это происходит в каждой из упомянутых сфер.

Гражданские судебные разбирательства затрагивают частные интересы индивидов или юридических лиц в спорах, связанных с имущественными, семейными, трудовыми и другими отношениями. Суды обеспечивают справедливое разрешение таких споров, руководствуясь гражданским законодательством. Решения в гражданских делах часто требуют не только юридической экспертизы, но и учета моральных, этических и социальных аспектов, что подчеркивает важность независимости судей и их ответственности перед обществом [3, с. 104].

Уголовное судопроизводство направлено на рассмотрение дел о преступлениях, предусмотренных уголовным кодексом, и наложение наказаний на виновных лиц в соответствии с законом. Суды играют ключевую роль в обеспечении справедливости процесса, защите прав обвиняемых и потерпевших, а также в предотвращении безнаказанности за совершение преступлений. Принципы справедливого судебного разбирательства, такие как презумпция невиновности и право на защиту, являются основополагающими в уголовном процессе.

Административное судопроизводство касается споров между гражданами или организациями и государственными органами по вопросам административного права. Это может

включать жалобы на непропорциональные действия или решения государственных служащих, нарушения административных норм и т. д. Судебный контроль в этой сфере направлен на обеспечение законности и пропорциональности действий государственных органов, защиту прав граждан и предприятий от возможного административного произвола.

Исключительное право судебной власти на рассмотрение гражданских, уголовных и административных дел подчеркивает ее центральную роль в обеспечении правосудия и защите прав и свобод. Это право позволяет судебной системе функционировать как независимый арбитр, обладающий авторитетом и доверием общества, и служит гарантией того, что все споры будут разрешены справедливо и на основе закона.

Ключевым моментом здесь является независимость судебной власти, которая позволяет судьям принимать решения, основываясь исключительно на фактах дела и применяемом законодательстве, без влияния внешних факторов, будь то политическое давление, общественное мнение или интересы мощных групп. Такая независимость критически важна для поддержания доверия к судебной системе и обеспечения верховенства права, что, в свою очередь, является основой для стабильного и справедливого общества.

В современном мире судебная власть сталкивается с множеством вызовов и угроз, которые могут подорвать ее независимость и эффективность. Эти вызовы оказывают влияние на способность судов обеспечивать справедливое правосудие и защищать права и свободы граждан. Давайте более подробно рассмотрим некоторые из ключевых проблем и вызовов, с которыми сталкивается судебная система в современных условиях [4, с. 239].

Одной из основных угроз для судебной независимости является политическое давление. Во многих странах исполнительная власть или парламент пытаются влиять на судебные решения или процесс назначения судей. Это может происходить через прямое давление, попытки реформировать судебную систему под предлогом ее «оптимизации», или через механизмы финансирования и административного контроля. Такое вмешательство подрывает принцип разделения властей и может привести к утрате доверия граждан к судебной системе.

Коррупция представляет собой еще одну серьезную угрозу для судебной власти. Она

может проявляться в различных формах, включая взяточничество, предвзятость в принятии решений и непропорциональное влияние на судебные процессы. Коррупция не только подрывает основы правосудия, но и разрушает общественное доверие к судебной системе, что является критически важным для ее эффективной работы.

Попытки ослабить положение судов через изменения в законодательстве также являются значительным вызовом. Некоторые правительства стремятся изменить законы таким образом, чтобы ограничить полномочия судов или ввести механизмы, позволяющие обходить судебное решение. Такие действия могут угрожать принципу верховенства права и судебной независимости.

В условиях глобализации судебные системы сталкиваются с необходимостью интеграции международных правовых норм и стандартов в национальное законодательство. Это требует от судей знаний в области международного права и умения применять эти знания в практике. Однако, это также может вызвать конфликты между национальными и международными нормами, требуя от судов навыков их разрешения. Кроме того, участие в международных судебных процессах и взаимодействие с международными судебными органами требуют от национальных судебных систем адаптации и развития соответствующих процедур.

Укрепление судебной власти и повышение ее роли в современном обществе требуют целого ряда мер, охватывающих как изменения в законодательстве, так и улучшение профессионального уровня судей и общих условий их работы. В первую очередь, необходимо обеспечить законодательные гарантии независимости судей, защищая их от любого вида внешнего давления и предоставляя достойное финансовое обеспечение. Это также включает в себя создание прозрачных и объективных критериев для назначения и карьерного роста судей, что повысит доверие общества к судебной системе.

Ключевую роль играет и повышение квалификации судей: регулярное обучение, освоение новых законов, международного права и судебной практики, а также обмен опытом на национальном и международном уровнях. Улучшение условий труда, включая материально-техническое обеспечение судов и психологическую поддержку судей, напрямую влияет на эффективность правосудия. Не менее важно

развитие правовой культуры среди населения через образовательные программы и информационные кампании, направленные на повышение осведомленности о роли судебной системы и доступных механизмах защиты прав граждан. Такой комплексный подход, сочетающий законодательные инициативы, профессиональное развитие судей и просвещение общества, будет способствовать укреплению верховенства права и доверия к судебной системе, что является основополагающим для развития стабильного и справедливого общества [5, с. 198].

Выводы

Исключительность полномочий судебной власти в современных условиях является краеугольным камнем обеспечения справедливости, защиты прав и свобод граждан, а также поддержания порядка и стабильности в обществе. Рассмотрение гражданских, уголовных и административных дел, право на окончательное толкование законов и проверка их соответствия Конституции, а также защита от злоупотреблений со стороны других ветвей власти –

все это подчеркивает уникальную и незаменимую роль судебной системы.

Литература

1. Азизова В.Т., Байсултанов А.Р. К вопросу о месте судебной власти в системе разделения власти // Юридический вестник ДГУ. – 2019. – Т. 30, № 2. – С. 156-160.
2. Андрейченко Л.С. Становление правового государства через призму деятельности суда // *Oeconomia et Jus*. – 2021. – № 2. – С. 30-37.
3. Вязовская Т.Н., Евсеева Л.А., Змиевский Д.В., Галиева Г.В. Предварительный конституционный судебный контроль в Российской Федерации // Вестник Российского университета кооперации. – 2020. – № 3 (41). – С. 103-107.
4. Геранин В.В., Мальцева С.Н. Судебная власть в системе разделения власти и ее отличительные признаки // Гуманитарный научный вестник. – 2020. – № 11. – С. 237-243.
5. Кенс М.С. Судебная власть в системе государственной власти в РФ // Трибуна учебного. – 2020. – № 1. – С. 196-200.

SHAKHNAZAROVA Saule Kablashevna

graduate student, State University of Education, Russia, Moscow

THE JUDICIARY AND THE EXCLUSIVITY OF ITS POWERS IN MODERN CONDITIONS

Abstract. *In modern society, the issues of the division of powers between the branches of government and, in particular, the exclusivity of the powers of the judiciary occupy a central place in legal science and practice. The article is devoted to the analysis of the role and place of the judiciary in the system of public administration, as well as the features and limits of its powers in the context of modern political and legal realities. The research is based on a comprehensive analysis of normative acts, judicial practice and theoretical works in the field of law.*

Keywords: *judicial power, exclusive powers, separation of powers, independence of the court, constitutionality of laws, judicial control, legal system, international standards, rights and freedoms of citizens, stability of the legal system.*

ШВЕЦОВ Евгений Сергеевич

Восточно-Сибирский институт экономики и права, Россия, г. Иркутск

ЗАЩИТА ИМУЩЕСТВЕННЫХ ПРАВ РЕБЕНКА

Аннотация. Данная статья посвящена таким вопросам как: имущественное положение детей в Российской Федерации, защита их правового статуса и проблематика законодательного регулирования. Выясняется роль родителей при возникновении вопросов нарушения и защиты прав несовершеннолетних. Актуальность работы заключается в том, что дети и молодежь являются ценностью любого общества. Важное значение для каждого общества имеет нескончаемая связь всех поколений. Конституцией Российской Федерации провозглашено право на здоровье, жизнь, достоинство и честь как неотчуждаемые и естественные права личности, что в числе прочего, предполагает, эффективную охрану и защиту этих прав.

Ключевые слова: несовершеннолетние, имущественное положение детей, правовая защита детей, имущественные отношения, дети.

Цель: изучение исследования вопроса защиты имущественных прав детей.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие **задачи:**

1. Исследовать понятие и содержание имущественных прав ребенка;
2. Выявить понятие защиты имущественных прав ребенка;
3. Рассмотреть особенности лиц, обеспечивающих защиту имущественных прав ребенка;
4. Определить способы защиты имущественных прав ребенка;
5. Рассмотреть порядок защиты имущественных прав ребенка.

Для рассмотрения вопроса защиты имущественных прав ребенка необходимо разобраться, кто такой ребенок и как его права закреплены на государственном уровне. В связи с чем мы обратились к нормативно-правовой базе в Конституции, ФЗ, а также правовых актах, что в свою очередь при анализе различных точек зрения на понимание статуса ребенка относятся: «ребенок», «дети», «подросток», «малолетний» и т. д. Гражданское право в отношении лиц в возрасте до 14 лет часто использует такой синоним как «малолетний», также определено, что несовершеннолетними являются лица, которым «ко времени совершения преступления исполнилось четырнадцать лет, но не исполнилось восемнадцати лет». Соответственно, уголовное право подразумевает несколько иные границы несовершеннолетия, нежели гражданское и устанавливает их в промежутке от 14 до 18 лет.

Например, ФЗ «Об основных гарантиях прав ребенка в РФ» в статье 1 закрепляет, что несовершеннолетним является «ребенок» и подразумевает под этим термином «лицо до достижения им возраста 18 лет (совершеннолетия)».

К сожалению, ни один закон РФ не содержит в себе конкретных пояснений о сущности конституционно-правовой основы статуса несовершеннолетнего. Например, в Конституции РФ, поясняются лишь основные ее положения, на которые приходится ориентироваться и в отношении детей, поскольку они также являются гражданами страны.

На сегодняшний день в нашей стране проблема защиты прав несовершеннолетних лиц крайне актуальна. Это связано с рядом проблем практического и теоретического плана. Сегодня отсутствие законодательного закрепления норм, которые регулируют имущественные отношения ребенка как правового субъекта, вызывают многочисленные вопросы. На основании того крайне важно особое внимание уделять обеспечению свобод и прав несовершеннолетнего. Главные законы, которые регулируют права несовершеннолетних лиц – это конституция РФ, ФЗ № 124 «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации», ФЗ № 120 «Об основах системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних», ФЗ № 48-ФЗ «Об опеке и попечительстве» и др. Например, ФЗ № 124 «Об основных гарантиях прав и законных интересов ребенка», что предусмотрено Конституцией РФ, для создания правовых, экономических, социальных условий для реализации законных интересов и прав ребенка. Что касается

имущественных прав несовершеннолетних лиц, то они реализуются нормами семейного, гражданского и жилищного законодательства. Впрочем, заметим, что нормы действующего законодательства в России не всегда точно регламентируют права несовершеннолетних лиц на имущество. По Положениям ГК РФ, несовершеннолетнее лицо имеет право собственности на полученное имущество, доходы, имущество, переданное ему в дар или по наследству, на прочее имущество, которое куплено на средства ребенка. Право ребенка на распоряжение имуществом, что принадлежит ему на праве собственности, определяется статьями 26 и 28 ГК РФ. Все зависит от объема дееспособности несовершеннолетнего лица. Следовательно, несовершеннолетнее лицо, как только становится участником гражданских правовых отношений, получает право на самостоятельное осуществление собственных обязанностей и прав, в том числе – право на защиту посредством законных представителей, органов попечительства, опеки, через прокуратуру или суд. Статьей 37 ГК РФ «Распоряжение имуществом подопечного» регулируются правовые отношения опекуна или попечителя с органами попечительства и опеки. Другими словами, регулируется осуществление правомочий по распоряжению доходами подопечного, что причитаются ему от управления его имуществом. Так или иначе, полученные доходы используются только в интересах несовершеннолетнего лица, а также с предварительного разрешения органа попечительства и опеки. В статье 26 ГК РФ говорится о том, что несовершеннолетние, которые достигли 14 лет, имеют право совершать сделки исключительно по письменному согласию законных представителей – попечитель, родитель или усыновитель. Впрочем, может быть исключение, если сделка, которая совершается таким несовершеннолетним лицом без согласия законных представителей, признается реальной, если в перспективе она письменно будет одобрена родителями, попечителями или усыновителями. Без согласия со стороны законных представителей несовершеннолетнее лицо в возрасте от 14 лет имеет право самостоятельно проводить такие имущественные права, как:

- распоряжение полученным заработком, прочими доходами, например стипендией;
- осуществлять авторские права на произведения литературы, науки, искусства,

изобретения, иного охраняемого законом результата собственной интеллектуальной деятельности;

- по закону вносить вклады в кредитные учреждения, а также распоряжаться ими по собственному усмотрению;
- осуществлять небольшие бытовые и прочие сделки, например такие, которые направлены на безвозмездное получение выгоды; тут не должно требоваться нотариального удостоверения или государственного удостоверения (например, выигрыш в конкурсе, получение в дар предметов домашнего пользования, аудио и видео техника, прочее).

В части 3 статьи 60 СК РФ говорится о том, что несовершеннолетнее лицо имеет право на личные доходы, на имущество, которое им получено в дар или в порядке наследования; на прочее имущество, которое было получено, куплено на средства ребенка. В то же время основная задача, которая стоит перед представителями лица, не достигшего совершеннолетия – обеспечить защиту интересов и прав. По статье 56 СК РФ должны быть реализованы не только права ребенка, но и должна вестись борьба в плане нарушений такого права (предъявление судебных исков о нарушениях, жалобы относительно противозаконных действий и прочее); на осуществление родителями родительских обязанностей. Следуя части 4 статьи 60 СК РФ, отметим, что дети не вправе собственности на имущество родителей; родители – не вправе владеть имуществом детей. Проживающие родители и дети совместно могут пользоваться имуществом друг друга, но только на базе взаимного согласия. Следовательно, законодательство РФ, что регулирует гражданско-правовое положение несовершеннолетних лиц, отвечает международно-правовым нормам; дает возможность обеспечить свободы и права детей, которые не достигли 18-летнего возраста. Иной вопрос, что имущественные права несовершеннолетних детей отражены в разных нормах права. Таким образом, могут возникать противоречия; их удастся улучшить посредством создания комплексных нормативных актов, которые посвящаются правам рассматриваемой категории лиц.

В рамках статьи проанализированы и обобщены основные вопросы защиты имущественных прав ребенка, выявлены общие подходы к их исследованию. По итогам первой главы можно сделать следующие выводы: правовое положение ребенка в семье представляет собой

совокупность личных неимущественных и имущественных прав, направленных на удовлетворение его интересов, реализуемых им самостоятельно или при помощи его законных представителей. Основные имущественные права ребенка состоят в следующем: – ребенок имеет право на получение содержания от своих родителей и других членов семьи в порядке и в размерах, которые установлены в разделе V Семейного кодекса РФ – «Алиментные обязательства членов семьи»:

- суммы, причитающиеся ребенку в качестве алиментов, пособия, пенсий, поступают в распоряжение родителей (лиц, их заменяющих) и расходуются ими на образование, воспитание и содержание ребенка;
- несовершеннолетний имеет право собственности на полученные им доходы, имущество, полученное им в дар или в порядке наследования, а также на любое другое имущество, приобретенное на средства ребенка.

Право ребенка на распоряжение принадлежащим ему на праве собственности имуществом определяется статьями 26 и 28 ГК РФ, т. е. в зависимости от объема его дееспособности. В рамках второй главы нами были проанализированы особенности реализации ребенком своих имущественных прав путем судебной и административной защиты. Реформирование государственной и экономической сферы привело к необходимости несовершеннолетним гражданам участвовать в следующих правоотношениях: трудовых, семейных, налоговых, административных, финансовых, гражданских и др. Это определило правовую обязанность государства создать эффективные правовые механизмы, обеспечивающие охрану их прав и законных интересов в новых экономических условиях в соответствии с международными актами, признанными РФ. Под защитой прав ребенка следует понимать зафиксированные в законодательстве принципы и основы деятельности органов публичной власти, государственных, международных и общественных организаций, направленные на устранение препятствий на пути осуществления прав детей, а также восстановления нарушенных прав и наказания виновных в их нарушении. Защита прав несовершеннолетних призвана восстанавливать нарушенное право, устранять препятствия на пути его реализации. Эффективность охраны во многом зависит от компетентности осуществляющих ее государственных органов (суда, прокуратуры, органов опеки и

попечительства), правовых гарантий обращения за защитой в случае нарушения прав несовершеннолетних. В рамках юрисдикционной формы защиты выделяют судебный и административный порядок защиты нарушенных прав. Основным недостатком судебного порядка защиты заключается в отсутствии механизма обращения ребенка в суд и его участия в процессе в качестве инициатора судебного разбирательства, что дает возможность судьям отказывать несовершеннолетним истцам в праве на защиту в связи с их недееспособностью. Анализ судебной практики показал, что все решения суда принимаются в пользу несовершеннолетних, но, несмотря на это, нельзя утверждать, что действия законных представителей несовершеннолетних не являются корыстными. Несмотря на многочисленные нормативно-правовые акты, четко прописывающие права и свободы несовершеннолетних, судебная практика говорит о том, что данная категория граждан не способна самостоятельно защищать свои права и отстаивать собственные интересы по причине зависимости от согласия родителей, усыновителей, опекунов и попечителей, а, следовательно, нуждается в особой, усиленной защите. С целью недопущения возникновения указанных проблем рекомендуется обеспечение бесплатной юридической помощи каждому несовершеннолетнему участнику гражданского процесса, независимо от присутствия в процессе законных представителей и органов опеки и попечительства, что послужит критерием качественной защиты. Административный порядок защиты нарушенных прав ребенка осуществляется государственными органами или органами опеки и попечительства в случаях, предусмотренных Семейным кодексом. С целью совершенствования механизма защиты имущественных прав ребенка в административном порядке необходимо на уровне федерального законодательства определить структуру, порядок и принципы деятельности (функции, права и обязанности, ответственность) органов опеки и попечительства, сроки и формы принятия решений по сделкам с жилыми помещениями с участием несовершеннолетних. Реализация этих мер будет способствовать тому, чтобы органы опеки и попечительства стали действительным правовым гарантом соблюдения прав несовершеннолетних в жилищной сфере. Кроме того, для полноценного действия правовых гарантий осуществления прав субъектами жилищных

правоотношений необходимо внести изменения в нормы гражданского законодательства, устанавливающие особенности продажи жилых помещений, которые заключаются в установлении законодателем существенного условия договора продажи жилого помещения, квартиры, части жилого дома или квартиры, в которых проживают лица, сохраняющие в соответствии с законодательством право пользования этим жилым помещением, то есть в обязательном перечне лиц с их правами только для продажи жилых помещений следует предусмотреть подобное требование и для других сделок по отчуждению жилого помещения. В данном случае правовые гарантии будут эффективны в отношении большего круга сделок с жильем.

Вывод

Для устранения спорности по завещательной способности несовершеннолетнего, а также обеспечение полной реализации его гражданской правоспособности представляется необходимым дополнить п. 2 ст. 1118 ГК РФ положением, допускающим в силу пп. 1, 2 ст. 26 ГК РФ возможность несовершеннолетними в возрасте от 14 до 18 лет составлять завещания и распоряжаться судьбой имущества, источником которого являются средства, упомянутые в пп. 1. и пп. 2. п. 2. ст. 26 ГК РФ.

Принятие перечисленных мер позволит более эффективно защищать имущественные права детей на уровне законодательства.

Литература

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием

12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008, № 7 – ФКЗ, от 05.02.2014, № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 № 11-ФКЗ) // Собрание законодательства РФ. – 2014. – № 31. – Ст. 4398.

2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 16.12.2019) // Собрание законодательства РФ. – 1994. – № 32. – Ст. 3301.

3. Семейный кодекс Российской Федерации от 29.12.1995 № 223-ФЗ (ред. от 02.12.2019) // Собрание законодательства РФ. – 1996. – № 1. – Ст. 16.

4. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 № 14-ФЗ (ред. от 18.03.2019) // Собрание законодательства РФ. – 1996. – № 5. – Ст. 410.

5. Жилищный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 № 188-ФЗ (ред. от 28.01.2020) // Собрание законодательства РФ. – 2005. – № 1 (часть 1). – Ст. 14. +

6. Федеральный закон от 24.07.1998 № 124-ФЗ (ред. от 27.12.2019) «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. – 1998. – № 31. – Ст. 3802.

7. Федеральный закон от 24.06.1999 № 120-ФЗ (ред. от 26.07.2019) «Об основах системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних» // Собрание законодательства РФ. – 1999. – № 26. – Ст. 3177

8. Федеральный закон от 24.04.2008 № 48-ФЗ «Об опеке и попечительстве» (ред. от 28.11.2015) // Собрание законодательства РФ.

SHVETSOV Evgeny Sergeevich

East Siberian Institute of Economics and Law, Irkutsk, Russia

PROTECTION OF THE PROPERTY RIGHTS OF THE CHILD

Abstract. *This article is devoted to such issues as: the property status of children in the Russian Federation, the protection of their legal status and the problems of legislative regulation. The role of parents in cases of violation and protection of the rights of minors is being clarified. The relevance of the work lies in the fact that children and youth are the value of any society. The interminable connection of all generations is important for every society. The Constitution of the Russian Federation proclaims the right to health, life, dignity and honor as inalienable and natural rights of the individual, which, among other things, implies effective protection and protection of these rights.*

Keywords: *minors, property status of children, legal protection of children, property relations, children.*

ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ



10.5281/zenodo.10963350

БИЛЕЦКИЙ Евгенийруководитель проектов, ООО «ЦУП-Технологии»,
Россия, г. Москва

ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ВЛИЯНИЕ ПРИМЕНЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ СТАНДАРТОВ В ИННОВАЦИОННОМ РАЗВИТИИ ПРОИЗВОДСТВА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ

Аннотация. В статье рассматривается комплекс проблем, связанных с применением иностранных стандартов и обратного проектирования в решении задач импортозамещения технологического оборудования, импорт которого в Российскую Федерацию в настоящее время ограничен либо сталкивается с существенными сложностями, а также перспективы использования указанных инструментов в снижении импортозависимости отечественной экономики, поддержании необходимого уровня национальной безопасности и обеспечении высокой конкурентоспособности наукоемких основных средств, производимых на территории РФ. Данная в статье оценка инновационной активности и эффективности высокотехнологичных производств, действующих в рамках российской экономики, позволяет прийти к выводу о том, что скорейшее решение вопросов импортозамещения в стратегически важных отраслях народного хозяйства, одной из наиболее важных среди которых является производство технологического оборудования, в ближайшие годы должно стать важнейшим национальным приоритетом. Здесь же рассмотрены основные аспекты положительного влияния, оказываемого стандартизацией на инновационную активность, а также предложен алгоритм, позволяющий организовать совместное использование комплексного анализа иностранных стандартов и реверс-инжиниринга в механизме импортозамещения производства технологического оборудования.

Ключевые слова: стандартизация, реверс-инжиниринг, параллельный импорт, импортозамещение, обратное проектирование, инновационная активность, производство технологического оборудования, иностранные стандарты, наукоемкая экономика.

Введение

Сложившийся к настоящему времени комплекс внешних политико-экономических факторов обусловил появление целого ряда вызовов и угроз экономической безопасности субъектов бизнес-сообщества и поставил значительную долю отечественных предприятий в сложное, подчас критическое положение, характеризующее не только сжатием объёма платежеспособного спроса на выпускаемую ими продукцию и повышением уровня налогового бремени, но и исчерпанием возможностей к поступательному инновационному развитию, служившему основным источником

поддержания модели конкурентоспособности производства в оптимальных рамках.

Всё множество существующих путей противодействия отмеченным выше обстоятельствам, значительная часть которых связана с технологическими и секторальными санкциями, призванными ограничить доступ Российской Федерации к высокотехнологичному оборудованию и соответствующим инновационным решениям, в настоящее время не имеющим отечественных аналогов, может быть с некоторой степенью условности разделено на два подмножества, первое из которых состоит из действий, направленных на организацию т.н.

«параллельного импорта», а второе представлено многочисленными попытками импортозамещения, т.е. производства на базе национальной экономики товаров и услуг, ранее импортировавшихся из-за рубежа.

Вопросы импортозамещения технологического оборудования имеют непосредственную связь с созданием общих стандартов. Замена импортного оборудования на отечественное позволяет укрепить национальную экономику, сократить зависимость от иностранных поставщиков и стимулировать развитие отечественной промышленности. Создание общих стандартов может упростить процесс импортозамещения, обеспечивая совместимость отечественных и импортных технологий и оборудования, а также повышение качества и достоверности продукции.

Общие стандарты упрощают замену импортного оборудования на отечественное, делая его совместимым с существующими технологиями, оборудованием и изделиями. Применение общих стандартов также открывает возможности в области проектирования, производства, совместных проектов и взаимодействия с зарубежными партнерами.

Следует отметить, что параллельный импорт, как схема, применяемая в общенациональном масштабе, несмотря на предоставляемые им возможности, имеет целый ряд принципиальных недостатков, ограничивающих его успешное использование в течение длительного времени. К числу таковых, в частности, могут быть отнесены эффекты вторичной санкционной политики, сужающие возможности приобретения соответствующей номенклатуры импортных товаров и, в конечном счете, вызывающие неоправданное удорожание таких товаров.

Одновременно с этим критическая зависимость России от зарубежных технологий, особенно в наукоемких отраслях, связанных с производством высокотехнологичной продукцией, а также оборудования, необходимого для такого производства, до сих пор не преодолена. Так, по оценкам экспертов Высшей школы экономики и Банка России, уровень обеспеченности отечественной продукцией в станкоинструментальной промышленности по состоянию на конец 2023 г. составляет всего 24%, в

топливно-энергетической сфере – 58%, в микроэлектронике – менее 10% [4, 5].

Указанные обстоятельства со всей очевидностью свидетельствуют о необходимости поиска новых и совершенствования уже используемых подходов к импортозамещению, наиболее перспективными из которых являются реверс-инжиниринг и некоторые другие методы применения передовых иностранных стандартов на производстве. Что служит актуализации исследований в указанной сфере.

Анализ литературных источников

Проблемы противодействия санкционному давлению на экономику Российской Федерации получили освещение в трудах Прилепского И. В., Бутыриной В. А., Гурвич Е. Т., Исаева Л. М., Былкова В. Г., Фролова А. О., Вертакова Ю. В., Смешко О. Г., Положенцева Ю. С. и др.

Импортозамещение и связанные с его реализацией теоретико-методологические и прикладные подходы исследовались Кемейшо А. С., Харламова А. В., Левченко К. А., Чернышова И. А., Вертаковой Ю. В., Поняевой И. В. и рядом других ученых.

Проблемы реверс-инжиниринга и применения иностранных стандартов в инновационно насыщенных производствах изучались Кугаевским С. С., Власовым В. Н., Довбыш В. М., Зленко М. А., Верещагиной В. Ю., Преображенской Е. В. и проч.

Основная часть

Рассмотрение текущих социально-экономических реалий в глобальном масштабе приводит к однозначному выводу о том, что последнее десятилетие ознаменовано переходом значительной части мирового сообщества в состояние стремительной инновационной трансформации, затрагивающей все без исключения сферы и области жизни.

Вместе с тем влияние указанных трендов на различные страны является неоднородным, что, в частности, находит свое выражение в оставании России, наметившимся в данном отношении. Так, значение показателя глобального индекса инноваций РФ – «ГИ» показало снижение с 37,2 п. в 2013 г. до 34,3 п. в 2022 г., а субиндекса инновационных результатов – «IOS» – с 30,6 п. в 2013 г. до 24,2 п. в 2022 г. (рис. 1) [3].

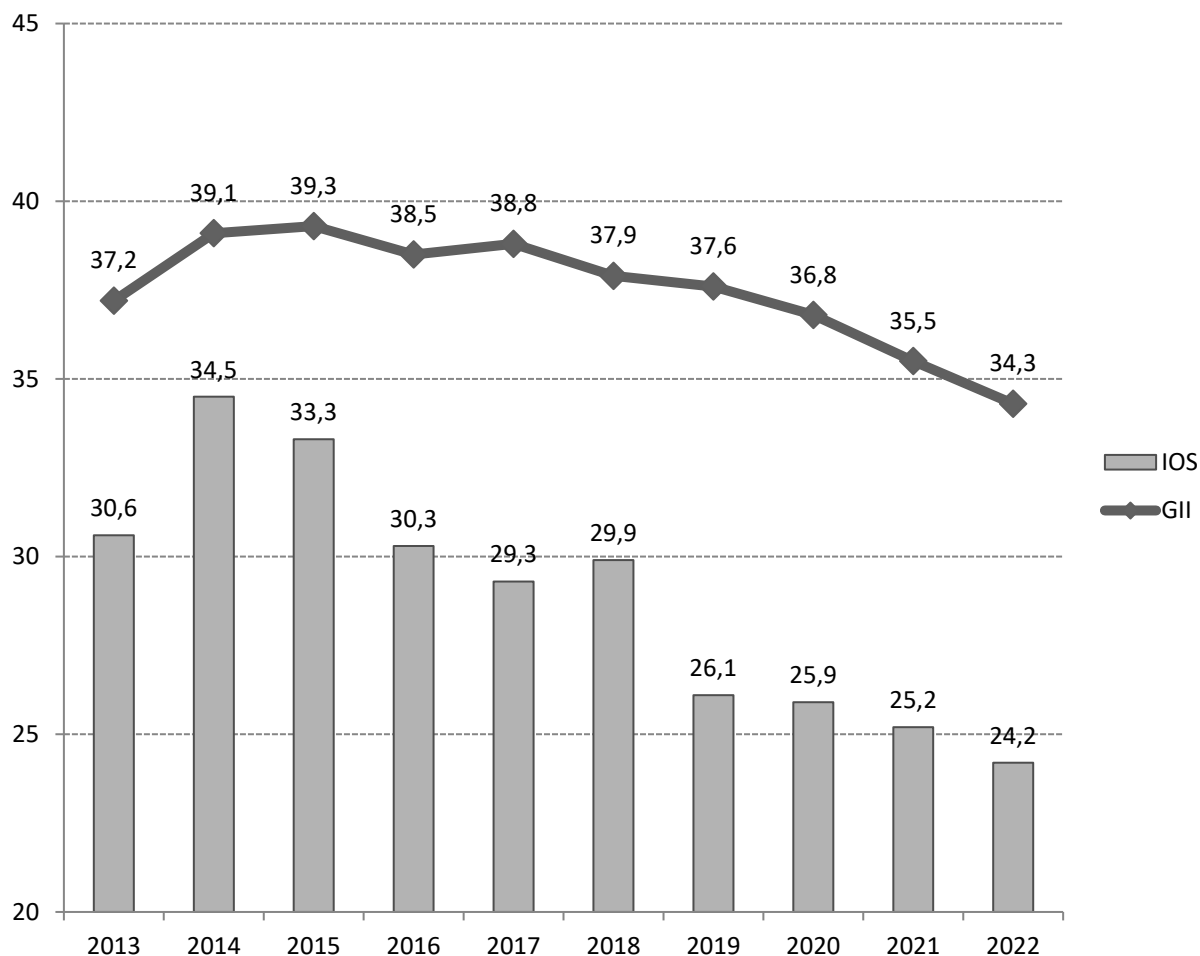


Рис. 1. Динамика изменения значений показателей Global Innovation Index (GII) и Innovation Output Subindex (IOS) для РФ в 2013–2022 гг.

Данные, приведенные Центром стратегических разработок в отношении ряда показателей, характеризующих отдельные аспекты инновационного развития страны в сравнении с экономически развитыми государствами, также указывают на наличие существенного отставания Российской Федерации в отношении инновационного развития (рис. 2).

Указанные обстоятельства позволяют констатировать, что по ключевым критериям

инновационной активности Россия не только существенно уступает целому ряду других стран, но в ряде случаев такое отставание носит катастрофический характер. Например, если говорить об объеме денежных средств, направляемых на разработки и исследования мировыми лидерами автопромышленности, то у отечественных компаний такие расходы оказываются более чем в 7 раз ниже своих зарубежных аналогов.

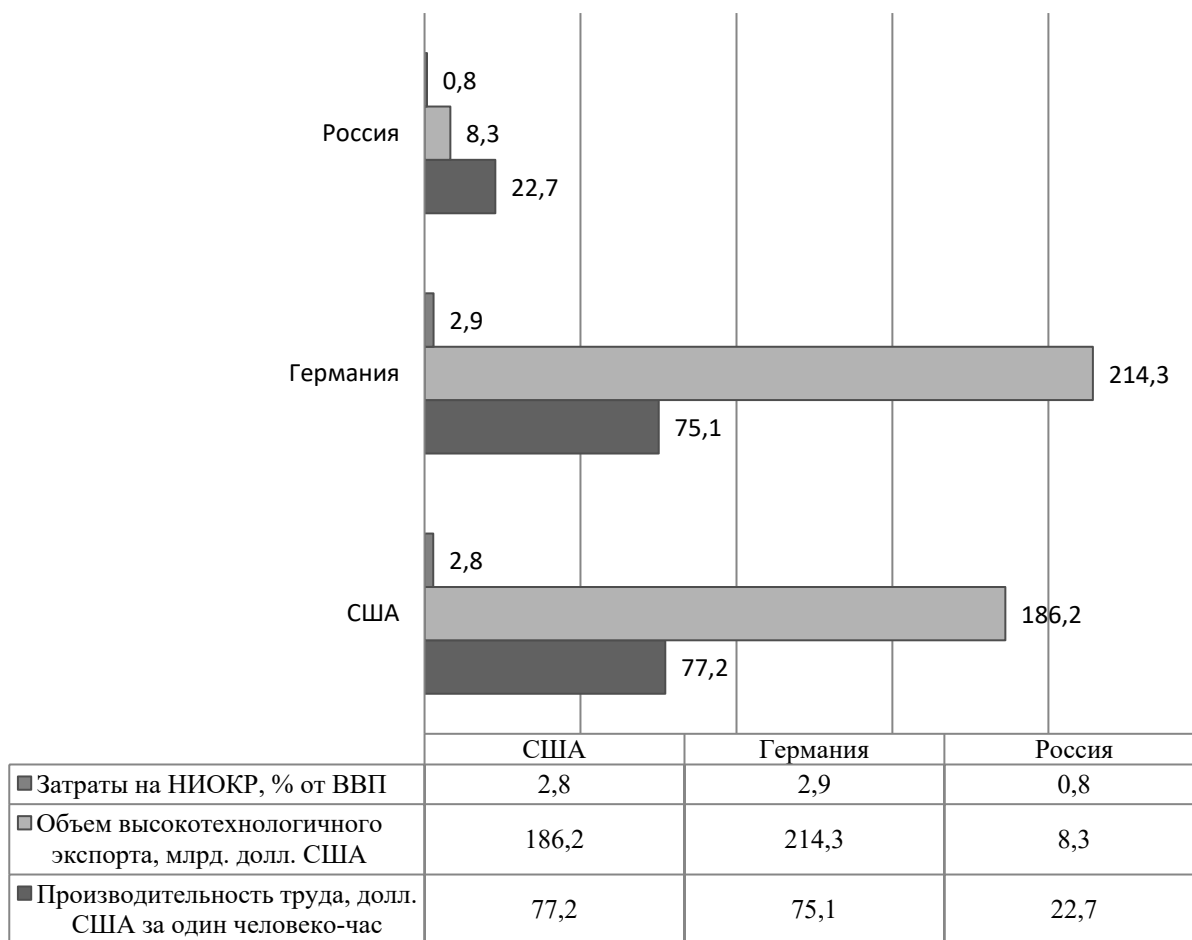


Рис. 2. Сравнительная оценка значений некоторых индикаторов инновационной активности и эффективности высокотехнологичных производств РФ, США и Германии по состоянию на 2022 г.

Очевидно, что сложившееся положение вещей, приобретающее с введением беспрецедентных технологических санкций еще более угрожающий для национальной безопасности РФ характер, требует немедленной нормализации.

Как прямо следует из результатов исследований, деятельность в сфере стандартизации производственных процессов и управления оказывает существенное воздействие на развитие промышленности, активизацию бизнеса и совокупное состояние экономики. В условиях тесного взаимодействия производителей и потребителей высокотехнологичной продукции стандарты способны обеспечить множество экономических преимуществ, к числу которых относятся уменьшение издержек, связанных с осуществлением всевозможных бизнес-процессов, рост качественных характеристик и, соответственно, конкурентоспособности такой продукции.

Выступая в роли одного из важнейших компонентов системы технического регулирования, стандартизация способна обеспечить весомый вклад в формирование поступательного и устойчивого развития национальной экономики. Об этом, в частности, свидетельствуют эмпирически установленные факты, согласно оценке совокупности которых, средневзвешенное воздействие стандартизации на увеличение объема ВВП наиболее крупных государств – участников ВТО составило более 25%, а её вклад в увеличение производительности труда – более 28% [1]. Таким образом, стандартизация играет роль одного из важных факторов, катализирующих инновационное развитие и формирующих наиболее благоприятные условия осуществления инновационной деятельности. Ключевые преимущества, приносимые стандартизацией в деятельность, связанную с инновационным развитием, приведены на рисунке 3.

Положительное влияние стандартизации на инновационную деятельность

1. Система стандартов образует своего рода информационный фундамент, базу знаний, необходимые для инновационного развития

2. Стандартизация естественным образом обуславливает широкое распространение информации об инновациях, высоких технологиях и инновационной продукции

3. Стандартизация способна обеспечить существенный прирост эффективности производства, снизить стоимость продукции и повысить её конкурентоспособность

Рис. 3. Положительное влияние стандартизации на инновационную деятельность

В сложившейся ситуации важным элементом совершенствования отечественной системы стандартизации в сфере инновационного развития производства технологического оборудования может стать использование иностранных стандартов, применение которых в ряде случаев позволит существенно сократить время разработки собственных аналогов таких стандартов, повысить эффективность соответствующих производственных процессов и, в перспективе, – оказать положительное влияние на конкурентоспособность инновационной продукции, производимой на территории Российской Федерации.

Основная цель создания общих стандартов между, например, США и РФ заключается в унификации и согласовании требований к продукции и услугам в обеих странах. Отличия между стандартами двух стран могут привести к техническим барьерам в торговле и сотрудничестве, а также увеличить затраты на адаптацию продукции к различным стандартам.

Указанные отличия носят глобальный характер, обусловленный разницей подходов к сертификации в РФ и США. Так, в России сегодня насчитывается порядка 1500 зарегистрированных систем добровольной сертификации, причем ряд из них отличается недостаточной степенью проработки. В США этих систем относительно немного, однако они отличаются серьезной продуманностью и хорошо известны потребителям. Основными являются пять стандартов, обозначаемых аббревиатурами разработчиков:

- ASTM – стандарты для потребительской продукции, создаваемые Американским обществом по проведению испытаний материалов;
- NEMA – стандарты для электротехники, формируемые Национальной ассоциацией производителей этой аппаратуры;
- CPSC – стандарты для товаров народного потребления, разрабатываемые специализированной Комиссией по их безопасности;

- EPA – стандарты по защите окружающей среды, создаваемые Федеральным агентством по экологии для производителей техники, транспорта и подобной продукции;
- NIST – категория обязательных стандартов, разрабатываемых Национальным институтом технологий и стандартов.

При этом американская система сертификации включает три категории: первая распространяется на товары и услуги, которые в обязательном порядке должны проходить проверку на безопасность; вторая категория включает процедуру выборочной проверки отдельных образцов продукции; третья категория предполагает добровольное проведение проверки по инициативе заявителя. Таким образом исключается избыточная сертификация, снижается административная нагрузка на бизнес. В итоге именно добровольная сертификация занимает в США основную долю этого рынка. Российская же система представляется усложненной, более громоздкой и явно нуждается в оптимизации, что и происходит на протяжении последних лет.

Создание общих стандартов позволит снять технические барьеры, упростить процедуры тестирования и сертификации продукции и способствовать развитию международного бизнеса.

Следует отметить, что в России уже достаточно давно реализуются проекты, соответствующие иностранным системам добровольной сертификации. Например, в отечественном строительстве существуют примеры применения систем т. н. «зеленой сертификации». Так, применяется метод оценки экологической эффективности зданий BREEAM (BRE Environmental Assessment Method), разработанный в 1990 г. британской компанией BRE Global. Ее отличительная особенность – методика присуждения баллов по нескольким разделам, касающихся различных аспектов безопасности жизнедеятельности, влияния на окружающую среду и комфорта. Оценка проекту выдается путем умножения баллов на весовые коэффициенты, отражающие актуальность аспекта в месте застройки с дальнейшим суммированием. По итогам проекту присваивается один из трех уровней системы: Good, Very Good и Excellent. Такая методика позволяет применять систему BREEAM к различным регионам, в том числе и в России. В нашей стране по системе BREEAM сертифицировано 186 объектов, в том числе такие крупные, как

бизнес-центр «Белая площадь» в Москве и торгово-развлекательный центр «Планета» в Перми.

Другая популярная мировая система сертификации, успешно внедряемая в России – американская LEED (The Leadership in Energy & Environmental Design), разработанная Советом по экологическому строительству США (USGBC) в 1998 году. Это признанная во всем мире система, подтверждающая, что здание или сооружение спроектировано и возведено с использованием решений, призванных обеспечить максимальную экологичность и производительность труда. При этом система LEED достаточно гибка и может применяться как в промышленном, так и в жилищном строительстве. Здесь, как и в системе BREEAM, проектам присваиваются баллы в зависимости от степени достижения различных устойчивых стратегий и присваивается один из уровней сертификации: Certified, Silver, Gold и Platinum. Среди примеров сертификации по системе LEED в России – бизнес-центры Ducat Place III и «Japan House», «Гиперкуб» в Сколково, вокзал «Адлер» и Большой ледовый дворец в Сочи, офис «Си-менс», Passive House в Южном Бутово.

Если говорить о техническом оборудовании, примеры, чьи иностранные стандарты применялись в РФ, могут включать в себя:

- Медицинское оборудование: использование стандартов Федерации США по безопасности и качеству помогло внедрить в России высокотехнологичное медицинское оборудование, такое как МРТ и КТ-сканеры.
- Автомобильное оборудование: многие компоненты и системы автомобиля в РФ разрабатываются с использованием стандартов известных автомобильных компаний США и Европы.
- Электрооборудование: многие электрические устройства и аппараты в РФ соответствуют стандартам, определенным Американским национальным институтом стандартов (ANSI) и Европейским комитетом по электротехническим стандартам (IEC).

Особенно важными указанные преимущества внедрения наиболее передовых элементов зарубежной стандартизации в отечественную практику представляются в текущих условиях, связанных с нарастающим санкционным давлением технологического характера, оказываемого на Россию целым рядом стран и международных объединений, и имеющего в

качестве одной из своих целей ограничение технологического суверенитета РФ.

Еще одним немаловажным направлением деятельности в области импортозамещения в силу отмеченных выше причин представляется широкое использование практик реверс-инжиниринга.

Ключевой задачей воспроизводства основных средств состоит в формировании оптимальной структуры таких средств, предоставляющей возможность к организации максимально эффективных производственных цепочек, повышению качества, конкурентоспособности и высочайшего технологического уровня продукции [2, с. 20-24].

Одновременно с этим, следует отметить, что современное производство технологического оборудования реализуется на фундаменте широкого использования цифровых технологий, подразумевающих применение моделей того или иного изделия в течение всего

цикла его проектировки и запуска в производство. При этом традиционные методологии проектирования технологического оборудования, как правило, являются чрезвычайно трудоемкими, а их осуществление связано с существенными временными и финансовыми затратами. В связи с этим создание каких-либо новых для отечественного наукоемкого производства изделий может реализовываться посредством использования технологий т. н. «обратного» проектирования, подразумевающих детальную оценку параметров уже существующего образца тех или иных изделий либо технологий и разработку на основании её результатов конструкторской документации, которая может использоваться для производства аналогов таковых. Такие технологии обеспечивают получение прототипа технологического оборудования в самые сжатые сроки, а также имеют иные преимущества (рис. 4).

Реверс-инжиниринг

...позволяет существенно сократить время, необходимое для разработки новых продуктов, поскольку компания использует уже существующие компоненты или технологии

...помогает избежать затрат на исследования и разработки, связанные с созданием новых продуктов, поскольку вместо этого для создания собственного изделия используются уже существующие продукты

... способствует улучшению качества своих изделий, путем анализа продуктов конкурентов или собственной продукции. Это может привести к созданию изделий более высокого качества, по сравнению с конкурентами

... позволяет создать продукты, которые лучше соответствуют потребностям рынка. Это может привести к формированию конкурентных преимуществ и увеличению доли компании на рынке

... позволяет оптимизировать и повысить эффективность производственных процессов, путем анализа и улучшения технологий, используемых на производстве

Рис. 4. Экономические преимущества использования реверсивных технологий в производстве технологического оборудования

Также необходимо указать на то, что использование реверсивных технологий возможно не только в отношении конкретных образцов того или иного технологического оборудования, но и может осуществляться комплексно, т. е. в условиях проведения анализа иностранных стандартов, действующих в соответствующих предметных областях. Такой

подход к осуществлению реверс-инжиниринга, очевидно, позволит существенно оптимизировать процесс реверсивной разработки конструкторской документации, а также её последующее использование в решении задач производства наукоемкого технологического оборудования (рис. 5).



Рис. 5. Взаимосвязь применения иностранных стандартов и реверс-инжиниринга в механизме импортозамещения производства технологического оборудования

В России сегмент реверс-инжиниринга сегодня заполняется достаточно активно, есть немало примеров удачных разработок. Так, одна из старейших компаний на этом рынке «Комплекс КАД» реализовала ряд проектов в реверс-инжиниринге, в том числе, достаточно сложного оборудования. Например, для одного из мусороперерабатывающих предприятий был проведен реверс-инжиниринг установки грохочения (сепарирования) отходов. Для этого специалисты размонтировали установку иностранного производства, контактным способом сняли размеры деталей и узлов. Собранная информация стала основой для создания 3D-модели действующей установки. В дальнейшем специалисты разработали производственную 3D-модель и смонтировали установку с использованием комплектующих отечественного производства. Новое оборудование впоследствии было успешно интегрировано в производственный процесс и сегодня на основе

проекта собираются новые установки, поступающие на отраслевой рынок.

Говоря о возможных путях решения проблемы импортозамещения, следует отметить, что сколь-либо универсальные механизмы субституции товаров, услуг и технологий, в настоящее время не производимых либо не предоставляемых отечественными хозяйствующими субъектами, отсутствуют: особенности деятельности таких механизмов в конечном счете определяются соображениями эффективности обеспечения текущих потребностей российской экономики в отсутствующем сырье, оборудовании, инновациях и т. д. Между тем, рассмотрение данного вопроса в средне- и долгосрочной перспективе приводит к выводу о том, что импортозамещение, осуществляемое посредством параллельного импорта, т. е. фактически с помощью простой замены поставщиков, является, скорее, экстренной мерой, никоим образом не уменьшающей импортозависимость Российской Федерации и призванной

удовлетворить наиболее критические потребности бизнеса, государства и населения.

Выводы

С учетом изложенного представляется, что активное освоение и использование инструментов, предполагающих применение иностранных стандартов и реверсивного проектирования в инновационном развитии производства технологического оборудования способно оказать существенное положительное влияние на снижение импортозависимости Российской Федерации, повысить конкурентоспособность продукции отечественной экономики и стать одним из стимулов к её поступательному росту.

Заключение

Беспрецедентный характер санкционного режима и уникальность условий, в которых экономика России находится последние несколько лет в результате комплекса неправомерных действий целого ряда недружественных государств, породили качественно новую проблематику, ранее не являвшуюся предметом исчерпывающих исследований. В этой связи достаточно важным является продолжение изучения вопросов, связанных с повышением эффективности отечественной практики импортозамещения, формированием соответствующей методологической базы и интенсификацией действий, направленных на снижение зависимости экономики Российской

Федерации от импорта инновационных технологий и продукции наукоемкого машиностроения.

Литература

1. Иванова Г.Н., Кузьмина С.Н. Оценка эффективности использования стандартизации для социально-экономических систем // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. 2015. № 3(48).
2. Измайлов М.К. Оптимизация процессов воспроизводства основных средств на промышленных предприятиях России. Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте 2022 – 4 (43) С. 20-24.
3. Глобальный индекс инноваций. [Электронный ресурс] // URL: <https://www.globalinnovationindex.org/Home>. (Дата обращения: 20.02.2024).
4. Карпов Д. Оценка зависимости России от импорта промежуточной продукции. Серия докладов об экономических исследованиях. №106/декабрь 2022. [Электронный ресурс] // URL: https://www.cbr.ru/Content/Document/File/144138/wp_106.pdf. (Дата обращения: 20.02.2024).
5. Эксперты ВШЭ оценили результаты импортозамещения в России и его перспективы. [Электронный ресурс] // URL: <https://www.hse.ru/news/expertise/814559899.html>. (Дата обращения: 20.02.2024).

BILETSKY Evgeny

Project Manager, MCC-Technologies LLC, Russia, Moscow

THE EFFECTIVENESS AND IMPACT OF THE APPLICATION OF FOREIGN STANDARDS IN THE INNOVATIVE DEVELOPMENT OF TECHNOLOGICAL EQUIPMENT PRODUCTION

Abstract. *The article considers a set of problems related to the application of foreign standards and reverse engineering in solving the problems of import substitution of technological equipment, the import of which to the Russian Federation is currently limited or faces significant difficulties, as well as the prospects for using these tools in reducing the import dependence of the domestic economy, maintaining the necessary level of national security and ensuring high competitiveness of knowledge-intensive fixed assets produced on the territory of the Russian Federation. The assessment of innovation activity and efficiency of high-tech industries operating within the framework of the Russian economy given in the article allows us to conclude that the early resolution of import substitution issues in strategically important sectors of the national economy, one of the most important among which is the production of technological equipment, should become the most important national priority in the coming years. The main aspects of the positive impact of standardization on innovation activity are also considered here, and an algorithm is proposed that allows the joint use of a comprehensive analysis of foreign standards and reverse engineering in the mechanism of import substitution of technological equipment production.*

Keywords: *standardization, reverse engineering, parallel import, import substitution, innovation activity, production of technological equipment, foreign standards, knowledge-intensive economy.*



10.5281/zenodo.10963306

ЛЕКТОРОВИЧ Сергей Владимирович

основатель и собственник компании,

ООО «Инновационные системы пожаробезопасности» («ИСП»), Россия, г. Тольятти

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ОСНОВА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ: АНАЛИЗ СОВРЕМЕННЫХ ТЕНДЕНЦИЙ

Аннотация. Стратегическое управление представляет собой процесс формулирования, реализации и оценки долгосрочных целей и стратегий компании с целью обеспечения ее конкурентоспособности и устойчивого развития в изменяющейся внешней среде. На сегодняшний день в области стратегического управления в качестве аксиоматического принимается предположение о турбулентности внешней среды. Управление на стратегическом уровне в обязательном порядке учитывает динамику операционного уровня – все тактические задачи оказываются встроены в общую стратегию компании. Конкурентоспособность стала одним из наиболее болезненных аспектов в управлении компаниями, и особенно сложно ей становится управлять на стратегическом уровне. Компании сталкиваются с колоссальными массивами сведений о внешней среде. Для сбора и систематизации этих сведений могут быть применены инструменты Big Data. Применение Big Data в стратегическом управлении компанией предоставляет колоссальные возможности для оптимизации бизнес-процессов, повышения эффективности и достижения конкурентных преимуществ на рынке.

Ключевые слова: стратегическое управление, стратегическое планирование, оперативный уровень управления, стратегический уровень управления, цифровизация, big data.

Категория «стратегическое управление» вошла в научный дискурс и практическую деятельность предпринимательства в конце 1960-х – начале 1970-х гг. Ее появление было обусловлено осознанием руководителей предприятий того факта, что управленческие процессы происходят в любой компании на двух уровнях: на оперативном уровне (управление текущими процессами) и на стратегическом уровне (управление, затрагивающее будущие направления развития бизнес-структуры) [3, с. 128]. До этого внимание менеджмента компаний было сфокусировано на вопросах оперативного управления, но, как показала практика, управленцы должны учитывать и более широкий подход – рассматривать бизнес в отрыве от текущей рутины, как динамично изменчивую структуру, погруженную в условия рынка.

В узком смысле стратегическое управление можно определить как совокупность мероприятий, направленных на формулирование целей и задач с учетом внешних и внутренних условий функционирования [4, с. 48]. В широком понимании стратегическое управление

представляет собой процесс формулирования, реализации и оценки долгосрочных целей и стратегий компании с целью обеспечения ее конкурентоспособности и устойчивого развития в изменяющейся внешней среде. Стратегическое управление включает в себя цели и задачи по адаптации к изменчивым условиям рынка и по внедрению инноваций. В целом, стратегическое управление является ключевым элементом системы корпоративного управления, обеспечивающим долгосрочное выживание и успешное развитие организации.

Изначально исследователи-теоретики в областях экономики и менеджмента рассматривали стратегическое управление компанией в относительной изоляции от ее внешней среды. Компания понималась как закрытая стабильная система, улучшить производительность которой можно за счет оптимизации внутренних факторов, активов, ресурсов. Позднее произошел сдвиг в понимании сущности стратегического управления: компании стали считаться открытыми, подвижными и подверженными воздействию факторов внешней среды. Это

привело к изменениям методологического инструментария стратегического управления, расширению списка доступных методов и инструментов формирования и реализации стратегии [6, с. 32].

Таким образом, на сегодняшний день в области стратегического управления в качестве аксиоматического принимается предположение о турбулентности внешней среды. Акцент, таким образом, переносится на зависимость результатов компании от состояния внешней среды [6, с. 26]. Это привело к изменению подходов к принятию управленческих решений: в условиях стабильности управленческие решения принимаются в рамках заданного алгоритма и остаются неизменными на протяжении всего цикла реализации стратегии, тогда как в условиях турбулентности управленческие решения следует постоянно корректировать, соотносить с изменениями, произошедшими на рынке, обновлять. В данной связи многие из классических постулатов стратегического управления утрачивают свою значимость. Более того, решения могут приниматься

интуитивно или на основании опыта аналогичных компаний.

Несмотря на то, что стратегическое управление привело к переносу акцента с тактического на стратегический уровень управления, оно до сих пор отражает в себе оба уровня менеджмента (табл. 1). Управление на стратегическом уровне в обязательном порядке учитывает динамику операционного уровня. В идеальной ситуации все тактические (операционные/оперативные) задачи оказываются встроены в общую стратегию компании, и их достижение связано не только с решением быстрых, рутинных вопросов, но и оказывает положительное воздействие на продвижение компании по выбранному ей стратегическому вектору. Любая стратегия компании может и должна быть «каскадирована» на несколько уровней ниже: управленцы компании должны понимать, как стратегические цели будут реализовываться в каждодневных операциях, какие мероприятия и проекты, выполняемые сегодня, послужат ключом для достижения целей общекорпоративной стратегии.

Таблица 1

**Два уровня стратегического управления компанией
(собственная разработка с использованием материалов [7, с. 47])**

Уровень	Содержание и цели мероприятий
<i>Оперативный</i>	Запуск и ведение маркетинговой кампании, политика ценообразования, коррекция себестоимости продукта; сокращение ассортимента продуктов; отказ от нерентабельных активов, каналов и направлений; повышение отдачи от использования ресурсов, оптимизация системы налогообложения; сокращение или найм персонала; работа с дебиторской задолженностью; введение или модернизация контроля качества, текущий и регулярный финансово-аналитический мониторинг и проч.
<i>Стратегический</i>	Корректировка направлений ведения бизнеса (включая закрытие); дробление компании, закрытие убыточных направлений; создание альянсов, вхождение в холдинг; внедрение масштабных инноваций, цифровая трансформация бизнеса, изменение структуры и системы управления компанией и проч.

Тогда как вопросы эффективизации производства, оборота активов, финансового оздоровления компании являются относительно изученными и понятными в реальной практике менеджмента, существует один аспект, регулирование которого на стратегическом уровне вызывает все большее число вопросов. Речь идет о создании и удержании конкурентных преимуществ и об управлении уровнем конкурентоспособности в целом.

По мнению многих специалистов, ключевой целью большинства стратегий на сегодняшний день является именно повышение конкурентоспособности [11, с. 6]. Конкурентоспособность стала одним из наиболее болезненных аспектов в управлении компаниями, и особенно сложно ей становится управлять на стратегическом уровне. Этому, на наш взгляд, есть несколько причин (рис. 1):



Рис. 1. Причины и факторы, повлиявшие на усложнение конкурентной борьбы современных компаний (собственная разработка)

Фокус стратегического управления, таким образом, все более смещается в сторону повышения конкурентоспособности. Более того, иногда стратегия управления рассматривается

исключительно как источник роста конкурентоспособности предприятий [10, с. 52]. В условиях цифровизации компании следуют определенным типам стратегий (рис. 2):

<i>Стратегия опережающих преобразований</i>	<i>Стратегия следования за трендом</i>	<i>Стратегия разрешения противоречий</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Внедрение инновационных проектов, решений и планов мероприятий, ориентированных на проактивное развитие и обеспечение сохранения конкурентных позиций в будущем. 	<ul style="list-style-type: none"> • Проведение последовательных преобразований и изменений, производимых в целях поддержания конкурентоспособности компании на уровне среднерыночных значений. Стратегия предполагает внедрение на предприятии таких инструментов, которые успешно апробированы другими участниками рынка 	<ul style="list-style-type: none"> • Антикризисная стратегия преобразований, предполагающая системное решение проблем, затрудняющих функционирование предприятия и снижающих его эффективность. Решение накопленных противоречий и диспропорций, нивелирование «узких мест».

Рис. 2. Стратегии развития компаний в условиях цифровизации (собственная разработка с использованием материалов [1, с. 90])

Все тенденции, перечисленные в таблице 2, приводят к тому, что современные предприятия вынуждены работать в условиях информационно перегруженной внешней среды. Выработать четкую стратегию, которая будет сохранять актуальность какое-то время, достаточно сложно – рынок максимально изменчив, и любая стратегия требует оперативной корректировки.

Специалисты указывают, что компании функционируют в условиях «информационного потопа». Руководители предприятия могут получить в обработанном виде лишь 20% информации, тогда как основная ее часть остается скрытой и не учитывается при разработке стратегий управления. Кризисные явления на рынке также имеют крайне высокие скорости распространения, что делает их практически непредсказуемыми [2, с. 75].

Предприятия, с целью оптимизировать и ускорить функционирование и реагирование на изменение рыночной среды, внедряют цифровые технологии. Как показывает наблюдение за практикой работы предприятий, цифровизация касается лишь оперативного уровня принятия решений (табл. 1), тогда как стратегический уровень менеджмента остается в большей степени «аналоговым». Цифровые инструменты

применяются для повышения производительности, снижения затрат на производство, обеспечения высокого качества продукции [8, с. 52]. Ограниченное использование цифровых инструментов стратегического менеджмента в практике компаний обусловлено отсутствием понимания возможностей данных инструментов – хотя в теории это направление исследований является достаточно развитым. Теоретики уже достаточно давно говорят о потребности в создании единой концептуальной схемы когнитивного управления и систематизированной библиотеки когнитивных инструментов [9, с. 385].

Аналитический процесс принятия решения основывается в большинстве случаев лишь на анализе небольших фрагментов сведений о рынке – охватить весь их спектр вручную не представляется возможным. В данной связи все чаще крупные компании применяют цифровые средства анализа данных.

В авангарде подобной аналитики – применение инструментария Big Data в стратегическом управлении компанией. Основные направления, в которых возможно применение аналитики Больших данных, следующие (табл. 2):

**Направления применения Big Data анализа
на уровне стратегического менеджмента (собственная разработка)**

Направление анализа конкурентной среды	Содержание процедур и мероприятий
<i>Анализ потребительского поведения</i>	Big Data анализ позволяет изучать поведение потребителей на основе данных об их покупках, предпочтениях, интересах, активности в социальных сетях. Эти сведения позволяют компаниям понимать своих клиентов и подстраивать стратегии маркетинга и продаж под текущие потребности клиентов.
<i>Прогнозирование спроса</i>	Анализ данных о прошлых продажах, предпочтениях, экономических и социальных тенденциях позволяет компаниям строить модели прогнозирования спроса на их товары и услуги. Эти сведения позволяют оптимизировать запасы, управлять ценами и максимизировать прибыль.
<i>Анализ конкурентной среды</i>	Использование Big Data для анализа конкурентной среды позволяет компаниям выявлять тренды и стратегии, применяемые конкурентами, и принимать меры для сохранения или укрепления своей позиции на рынке
<i>Управление рисками</i>	Анализ данных позволяет выявлять потенциальные риски, связанные с различными аспектами бизнеса: финансовые операции, безопасность информации, изменения в законодательстве и проч.
<i>Персонализация продуктов и услуг</i>	Анализ Big Data позволяет компаниям создавать персонализированные продукты и услуги, учитывая индивидуальные потребности и предпочтения клиентов. Это способствует увеличению лояльности клиентов и улучшению их опыта взаимодействия с брендом.

В целом, применение Big Data в стратегическом управлении компанией предоставляет колоссальные возможности для оптимизации бизнес-процессов, повышения эффективности и достижения конкурентных преимуществ на рынке.

Субъектам крупного, среднего и малого бизнеса необходимо задуматься об использовании

Биг Дата в стратегическом бизнес-планировании. Big Data-инструментарий позволяет структурировать и систематизировать информационный поток, поступающий в адрес компании. Преимущества стратегического менеджмента на основе Биг-Дата аналитики можно описать через перечисление ключевых параметров данной технологии (рис. 3):

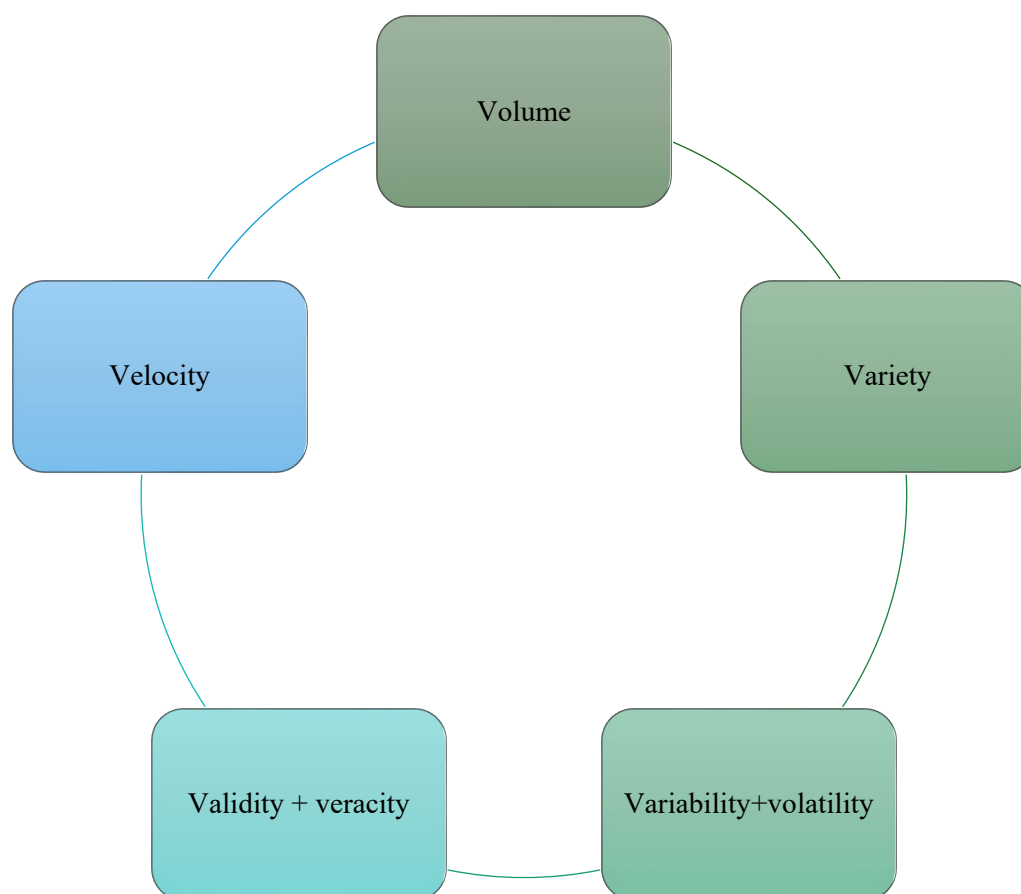


Рис. 3. Параметры Биг Дата-аналитики (собственная разработка)

Рассмотрим эти преимущества подробнее: (1) volume (объем) – возможность обрабатывать большие объемы данных, которые невозможно собрать и проанализировать вручную; (2) velocity (быстрота) – скорость поступления и обработки данных; (3) variety (разнообразие) – данные о конкурентной среде имеют разрозненный и гетерогенный характер и Big Data позволяет привести их в единообразный вид и выделить тренды; (4) variability (непостоянство) и volatility (изменчивость) – данные, формируемые в цифровых средах, являются крайне переменчивыми и динамичными; (5) validity (действительность) и veracity (правдивость) – Big Data позволяет определить, какие из сведений являются значимыми и достоверными [12, с. 3]. Кроме того, одной из ключевых фаз обработки и анализа больших данных является визуализация результатов с последующей интерпретацией. Визуализация и интерпретация результатов стратегического анализа являются центральным звеном в использовании больших данных [5, с. 410].

Таким образом, проведенное исследование позволяет прийти к следующим выводам:

1. Стратегическое управление – процесс формулирования, реализации и оценки

долгосрочных целей и стратегий компании с целью обеспечения ее конкурентоспособности и устойчивого развития в изменяющейся внешней среде.

2. Сегодня в области стратегического управления в качестве аксиоматического принимается предположение о турбулентности внешней среды. Управление на стратегическом уровне в обязательном порядке учитывает динамику операционного уровня.

3. Ключевой целью большинства стратегий на сегодняшний день является именно повышение конкурентоспособности. Конкурентоспособность стала одним из наиболее проблемных аспектов в управлении компаниями, и особенно сложно ей становится управлять на стратегическом уровне. Среди причин и факторов, повлиявших на усложнение конкурентной борьбы современных компаний, можно отметить цифровизацию, изменения потребительских предпочтений, глобализацию, информатизацию, рост конкуренции, ужесточение регулирования.

4. Компании функционируют в условиях «информационного потока». Руководители предприятия могут получить в обработанном виде лишь небольшую информацию, тогда как

основная ее часть остается сокрытой и не учитывается при разработке стратегий управления. В данной связи особенно актуальным представляется применение инструментария Big Data в стратегическом управлении компаний.

Литература

1. Боев, А.Г. Модель стратегии институциональных преобразований промышленных комплексов в условиях цифровизации / А.Г. Боев, А.Г. Пузаков // Вестник Пермского университета. Серия: Экономика. – 2022. – Т. 17. – № 1. – С. 77-99.
2. Ворожихин, В.В. Системное развитие стратегического прогнозирования и управления / В.В. Ворожихин // Россия: тенденции и перспективы развития. – 2022. – № 17-1. – С. 71-78.
3. Глотова, Е.А. Стратегическое управление: анализ концепций / Е.А. Глотова, В.В. Глотова // Вестник ТГЭУ. – 2021. – № 1 (97). – С. 59-69.
4. Гончарова, С.Н. Сущность и роль стратегического управления / С.Н. Гончарова // Теория и практика современной науки. – 2023. – № 3 (93). – С. 45-48.
5. Кельчевская, Н.Р. Использование больших данных в стратегическом управлении знаниями компании, следующей трендам индустрии 4.0 / Н.Р. Кельчевская, М.С. Колясников // Лидерство и менеджмент. – 2020. – № 3. – С. 405-426.
6. Седельников, В.М. Теоретико-методологические аспекты стратегического управления компанией / В.М. Седельников // Вестник ЧелГУ. – 2023. – № 3 (473). – С. 23-35.
7. Сорокина, А.В. Развитие стратегического управления в современной компании / А.В. Сорокина, Г.И. Шепелин, О.В. Сербская // Компетентность. – 2022. – № 3. – С. 46-49.
8. Сторожева, Н.Р. Особенности разработки и реализации стратегии развития организаций в условиях цифровизации производства / Н.Р. Сторожева, И.И. Давлетов // CETERIS PARIBUS. – 2022. – № 6. – С. 52-56.
9. Стоянова, О.В. Стратегическое управление компанией в условиях цифровой трансформации: анализ концепций, подходов и методов / О.В. Стоянова, Т.А. Лезина, В.В. Иванова // Вестник Санкт-Петербургского университета. Менеджмент. – 2022. – № 3. – С. 370-394.
10. Тумин, В.М. О стратегическом развитии и управлении организациями / В.М. Тумин, Е.В. Зенкина, П.А. Костромин // Известия ВУЗов ЭФиУП. – 2022. – № 3 (53). – С. 51-61.
11. Турсунов, Ф.У. Стратегическое планирование в системе управления / Ф.У. Турсунов, Ф.А. Асророва // JMBM. – 2022. – № 8. – С. 5-10.
12. Шамин, В.А. Разработка методики управления Big Data в стратегическом бизнес-планировании / В.А. Шамин, Ю.И. Башкатова // APRIORI. Серия: Гуманитарные науки. – 2016. – № 2. – 9 с.

LEKTOROVICH Sergey Vladimirovich

founder and owner of the company,
Innovative Fire Safety Systems LLC ("ISP"), Russia, Tolyatti

STRATEGIC MANAGEMENT AND PLANNING AS THE BASIS OF AN ORGANIZATION'S COMPETITIVENESS: ANALYSIS OF MODERN TRENDS

Abstract. *Strategic management is the process of formulating, implementing and evaluating a company's long-term goals and strategies in order to ensure its competitiveness and sustainable development in a changing external environment. Today, in the field of strategic management, the assumption of turbulence in the external environment is accepted as axiomatic. Management at the strategic level necessarily takes into account the dynamics of the operational level – all tactical tasks are integrated into the overall strategy of the company. Competitiveness has become one of the most painful aspects of managing companies, and it becomes especially difficult to manage at a strategic level. Companies are faced with colossal amounts of information about the external environment. Big Data tools can be used to collect and systematize this information. The use of Big Data in the strategic management of a company provides enormous opportunities for optimizing business processes, increasing efficiency and achieving competitive advantages in the market.*

Keywords: *strategic management, strategic planning, operational management level, strategic management level, digitization, big data.*

ЛИСОВСКИЙ Олег Сергеевич

инженер, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого,
Россия, г. Санкт-Петербург

РАЗРАБОТКА МЕТОДОВ ЦИФРОВИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ В ЛОГИСТИКЕ

Аннотация. Цифровая трансформация – это актуальный процесс в логистической отрасли во всем мире. Каждый день разрабатываются инновационные и передовые технологии, позволяющие как можно быстрее доставлять продукцию реальным клиентам. Аналогично, логистические компании сталкиваются с масштабной автоматизацией корпоративной информационной системы и пытаются быть более устойчивыми на конкурентном рынке с помощью цифровизации. Несмотря на существование множества исследовательских работ в этой области, все еще существует некоторая неопределенность в понимании сути и использовании цифровизации в логистике и транспорте. В данной статье отражены новости и информация о развитии цифровой логистики и транспорта в условиях глобализации, и тем самым показано, как адаптировать концепцию информационно-коммуникационных технологий и современной логистики к новой цифровой экономике в нашей стране на основе зарубежного опыта. В настоящее время логистические системы решают ряд проблем: снижение стоимости топлива, улучшение качества обслуживания клиентов, решение проблемы нехватки водителей. Направлениями цифрового развития в логистике являются: гиперавтоматизация, эластичная логистика, экологичная логистика. Новыми логистическими технологиями являются: автоматизация, робототехника, гаджетные технологии, беспилотные летательные аппараты. Логистические компании успешно внедряют вышеописанные технологии.

Ключевые слова: цифровизация, логистическая отрасль, управление логистикой, глобализация, передовые технологии.

Введение

Глобализация теперь рассматривается повсюду в экономическом мире как важнейшая и постоянная причина улучшения любой компании. В рамках глобализации современная информационная база и технологии оказывают существенное влияние на жизнь экономики и общества, под влиянием которых меняются существующая экономика и образ жизни людей. По мере текущей и будущей модернизации транспортной отрасли настало реальное время для применения новых видов и методов взаимоотношений между транспортными организациями и потребителями. Кроме того, цифровизация транспортного сектора послужит оптимизации транспортно-логистических затрат [1, с. 8-11]. Современные информационные системы характеризуются созданием единого информационного пространства для всех участников взаимодействия. Широта территории страны и необходимость покрытия транспортными услугами самых отдаленных районов повышают зависимость транспортной инфраструктуры от высоких информационных технологий [2, с. 385-390; 3, с. 46-54; 4, с. 153-159].

Использование цифровых и интеллектуальных информационных технологий в

управлении сектором логистики дает множество полезных функций [5, с. 105-106; 6, с. 51-55; 7, с. 5-60; 8, с. 242-245; 9, с. 226-233; 10, с. 326-341]. Например, за счет активного использования информационных технологий существенно ускоряются поступление новых заказов, а также процесс доставки и транспортировки товаров, управление складами и автопарком, взаимоотношения в цепочке поставок. В результате увеличения скорости этих процессов сокращается время выполнения заказа с точки зрения клиента, сокращение бумажного документооборота снижает роль человеческого фактора, что приводит к снижению материальных затрат. Кроме того, научные открытия, воплощенные в цифровизации, создают новые возможности для ресурсов, обеспечивают потенциал роста бизнеса, механизмы взаимодействия экономических субъектов, новые рынки и отрасли.

Цифровая трансформация в мировой логистике

В XXI веке цифровизация стала частью деловой жизни. Чтобы оставаться впереди в этой динамичной среде, компании внедряют различные виды инноваций и расширяют свои возможности за счет внедрения новых

технологий [11, с. 379-386]. Логистика не является исключением: компании стремятся внедрить ИТ-решения для управления заказами,

транспортными средствами, складами или запасами (рис. 1).

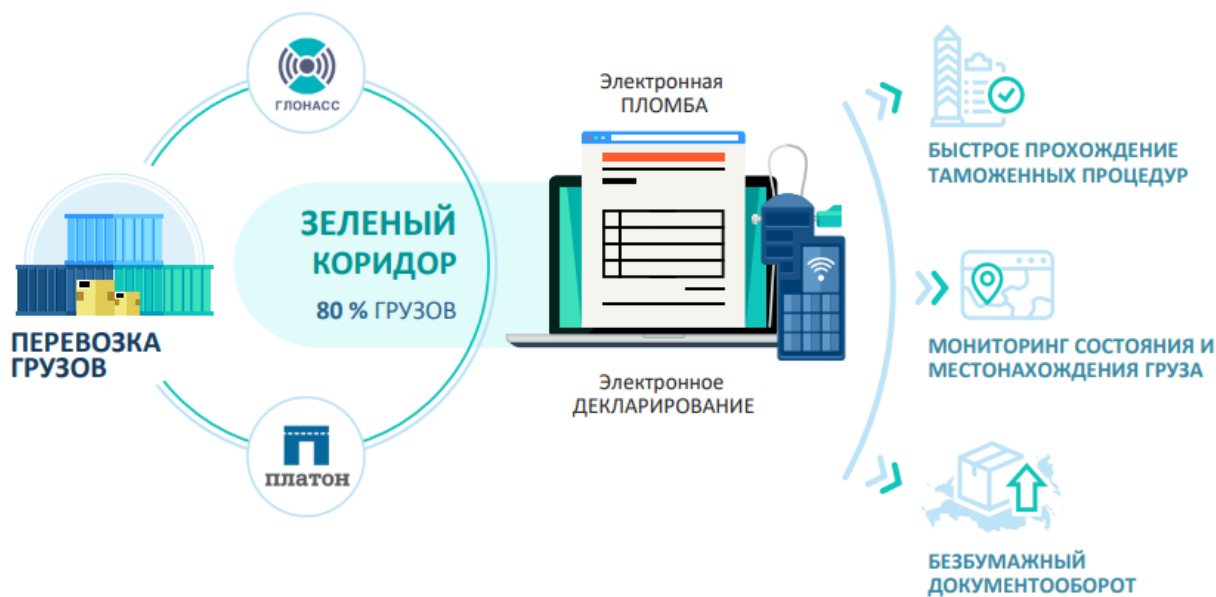


Рис. 1. Цифровая логистика

За последние два года логистические компании пытались адаптироваться к новой реальности. Из-за отмены рейсов, социального дистанцирования и карантинных мер компаниям потребовалось время, чтобы скорректировать правила для своих сотрудников и открыть границы.

После разрушительной пандемии мировая экономика находится на пути восстановления. В мире происходит цифровая трансформация, и за последние несколько кварталов это значительно увеличило потребительский спрос.

В настоящее время мир сталкивается с серьезными проблемами, и одним из главных решений, которые придумало человечество, является цифровизация [12, с. 181-185; 13, с. 361-365]. С его помощью компании логистических отраслей стремятся решить такие глобальные проблемы, как:

Снижение стоимости топлива. Рынок нефти подвержен значительной волатильности цен. Таким образом, цены на топливо не статичны. Падение цен на нефть может существенно снизить стоимость доставки продукции. Компании могут использовать это как стратегическое преимущество, экономя деньги на логистике и делая свои предложения более конкурентоспособными. Однако обратная сторона заключается в том, что внезапное увеличение стоимости топлива может привести к значительным потерям, если оно не будет передано клиентам достаточно быстро за счет

предварительного повышения стоимости доставки.

Логистические функции очень важны для бизнеса, но их часто упускают из виду. Менеджерам цепочек поставок необходимо сосредоточить свое внимание на скрытых затратах. Для этого им следует сначала признать, что функции логистики необходимо преобразовать и автоматизировать в цифровом формате. Другими словами, организациям необходимо начать процесс внедрения системы управления транспортом, если они еще этого не сделали.

Улучшение качества обслуживания клиентов. Цифровизация бизнеса – это процесс, который затрагивает все аспекты деятельности компании и позволяет им использовать технологии для повышения эффективности своей продукции [14, с. 118-129]. Цель состоит в том, чтобы поставлять продукцию быстро, без задержек на любом этапе, от первоначальной концепции и разработки до производства, упаковки и распространения.

В сфере электронной коммерции потребительские запросы также растут. Исследование показывает, что 40% покупателей готовы получить свои заказы в течение двух дней, 18% хотят получить товары в течение дня, а остальные клиенты готовы ждать до четырех дней.

Решение проблемы нехватки водителей. Нехватка профессиональных водителей является одной из основных причин, препятствующих развитию логистического сектора. В

большинстве случаев молодые кандидаты не принимают условия работы, поэтому прогнозируется 25-процентный рост дефицита специалистов.

Отрасль грузоперевозок, которая в основном опирается на рабочую силу в возрасте 45 лет и старше, которая не хочет нанимать на работу молодых людей, не лишена проблем. Отрасль нуждается в новом старте, и важно, чтобы были приняты своевременные решения для достижения прогресса.

Направления цифрового развития в логистике. Цифровая трансформация в логистике подразумевает развитие внутренних аспектов компании, включая внедрение в деятельность предприятия программ, устройств, таких как беспилотные летательные аппараты и интернет вещей [15, с. 87-94; 16, с. 124-133].

Гиперавтоматизация. Уровень автоматизации определяет элементы, которые производятся на фирме. Существует тесная связь между используемой технологией и соответствующей целью.

Гиперавтоматизация – это оптимальное использование нескольких новых технологий, которые вместе обеспечивают лучшее в своем классе решение для автоматизации там, где автоматизация раньше была невозможна – недокументированных процессов, основанных на вводе неструктурированных данных. Благодаря интеграции этих технологий гиперавтоматизация обеспечивает мощность и гибкость для решения сложных бизнес-задач с помощью открытой и мощной платформы, которую можно легко адаптировать к вашим уникальным потребностям.

Например, Robotic Process Automation (RPA) – это программное решение, которое автоматизирует и оптимизирует повторяющиеся транзакционные бизнес-процессы. Программное обеспечение использует аутсорсинговую рабочую силу и новейшие технологии, такие как искусственный интеллект и оптическое распознавание символов, для работы на каждом этапе процесса (рис. 2).

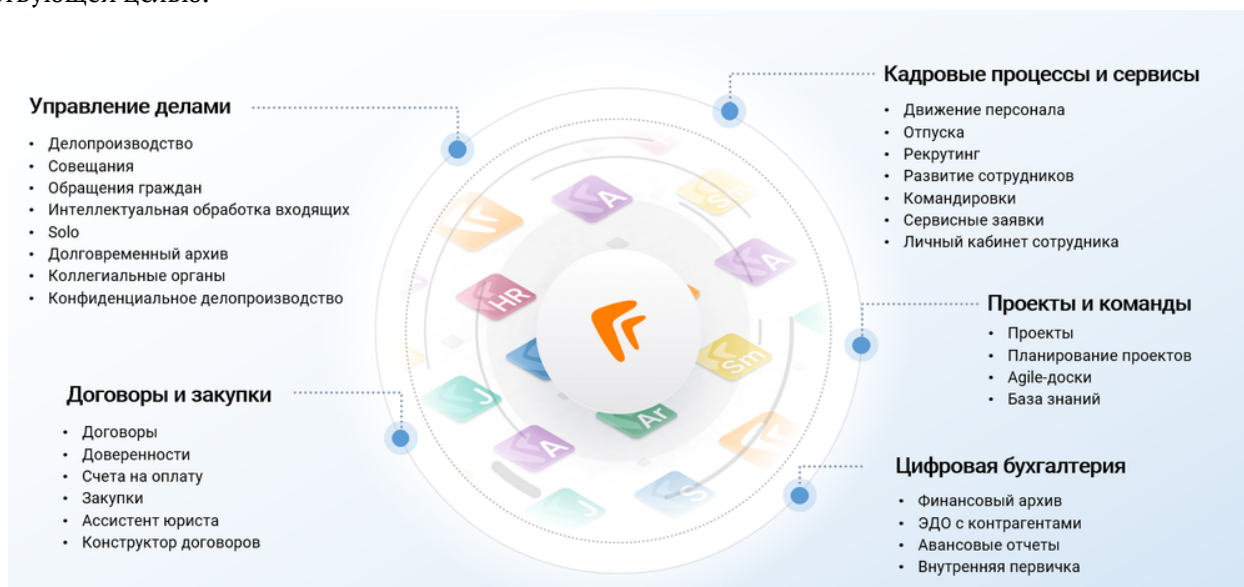


Рис. 2. Гиперавтоматизация

Его можно интегрировать с другими процессами и технологиями для выполнения нескольких операций с меньшим количеством сотрудников.

Эластичная логистика. Эластичная логистика – это подход к управлению цепочками поставок, который позволяет сократить отходы и повысить эффективность. Это система, которая опирается на гибкое снабжение цепочки поставок, что обеспечивает большую гибкость, оперативность и эффективность цепочек поставок. Это упрощает управление, а также дает поставщикам свободу проявлять творческий

подход к своим производственным задачам или методам распространения.

Эластичная логистика – это революционный подход к управлению цепочками поставок, который использует технологии и автоматизацию для создания полностью автоматизированной системы складского выполнения заказов. Это не только обеспечивает большую эффективность и точность, но также позволяет складам связываться с клиентами в режиме реального времени. Таким образом, создается беспроигрышная ситуация для всех участников.

Эластичная логистика предлагает преимущество автоматизации, которая позволяет компании лучше контролировать свою цепочку поставок. Он обеспечивает большую гибкость масштабирования и упаковки, помогая предприятиям более эффективно адаптироваться к изменениям спроса. Снижение человеческого фактора также позволяет повысить точность упаковки, когда заказы обрабатываются на автоматизированной линии.

Партнерство со сторонними организациями является дополнительным преимуществом эластичной логистики. Компании могут арендовать склады как локально, так и в

отдаленных местах, чтобы приспособиться к краткосрочным колебаниям спроса в своей деятельности. Это выгодно, поскольку снижает риски, ранее связанные с вложением большего количества денег во внутренние операции.

Экологичная логистика. В последнее время устойчивое развитие стало модной темой. Кажется, все говорят о важности стремления к устойчивому развитию своих продуктов, услуг и деловой практики [17, с. 208-212; 18, с. 348-354; 19, с. 369-374].

Экологичная логистика – новое направление логистики и управления цепочками поставок.



Рис. 3. Экологическая логистика

Экологичная логистика направлена на улучшение экологических показателей грузовых перевозок, складирования, распределения и других процессов организациями логистической отрасли. Целью является снижение негативного воздействия на окружающую среду при транспортировке, складировании товаров и других процессах. Это направление стремится организовать деятельность грузовых компаний таким образом, чтобы они всегда приносили пользу своей экономике, природе и людям.

Сторонники экологичного бизнеса уже давно ищут более разумные способы управления своими компаниями. Это может включать в себя управление автопарком, управление складами и контроль запасов, а также автоматизированные операции по сбору данных для повышения эффективности и сокращения потерь ресурсов и энергии.

Глобализация имеет важную связь с транспортом и логистикой, но влияние распределения не ощущается в исследованиях глобализации. На сегодняшний день, как это ни удивительно, основные концепции глобализации, за некоторыми исключениями, игнорируют какие-либо направления транспорта или устанавливают лишь четкие связи, влияющие на емкость, что приводит к количеству акций и стоимости. Наличие места и времени транспортировки зависит от продолжительности и количества транспортной системы международных логистических систем.

Если посмотреть на историю, то цифровая трансформация в глобальной экономике на самом деле не является чем-то новым. Предприятия во всех отраслях постепенно обращаются к технологиям и передовым программным решениям для расширения портфеля продуктов и

услуг, оцифровки данных, оптимизации процессов и снижения эксплуатационных расходов. В частности, не секрет, что в последние годы цифровая трансформация стремительно проникает во все сферы. Пандемия коронавируса, начавшаяся в 2020 году и сейчас почти истошающая многие страны, потрясла мировую экономику, и многие организации, которые прекратили цифровизацию, теперь спешат к цифровым решениям.

Сегодня компании во всех отраслях внедряют цифровые технологии и меняют свои модели на основе новых тенденций цифровой трансформации [20, с. 344-355]. Компании продолжают предлагать новые процессы или изменять существующие. Кроме того, создается культура новых компаний и даже внедряется новый клиентский опыт для удовлетворения меняющихся потребностей потребителей и рынка, требований клиентов. В частности, цифровые изменения в логистике и транспорте помогут сетевым компаниям воспользоваться преимуществами новых технологий и оставаться конкурентоспособными на постоянно расширяющемся рынке.

В последние годы компании претерпели значительные изменения в своих инструментах и технологиях управления логистикой и цепочками поставок. Компании начали переходить к масштабной автоматизации корпоративных информационных систем и стали участниками платформ электронной коммерции и сервисов электронной коммерции, формируя собственные виртуальные базы данных.

Цифровые инновации позволяют игрокам в логистике повышать эффективность и снижать затраты, а также использовать новые возможности для бизнеса.

Автоматизация. Автоматизация производства и услуг должна стать одним из ключевых решений в цифровизации транспортного сектора. Ярким примером этого является порт Роттердам в Нидерландах. Этот порт называют «самым передовым портом в мире», поскольку порт является лидером по внедрению современных технологий. Полностью автоматизированные контейнерные терминалы порта используют краны с компьютерным программированием для разгрузки грузов, что способствует увеличению производства, повышению производительности обработки и снижению затрат на рабочую силу.

Робототехника. Роботы, в отличие от автоматизированных механизмов, предназначены для одновременного выполнения нескольких задач, что делает их применение в сфере логистики практически безграничным. Это особенно актуально для транзакций электронной коммерции, которые требуют высокой скорости и эффективности для удовлетворения быстрого роста онлайн-продаж.

Гаджетные технологии. Гаджетные технологии являются неотъемлемой частью логистической отрасли.

Беспилотные летательные аппараты (БПЛА). Беспилотные летательные аппараты имеют множество многообещающих применений в логистической отрасли, особенно способность координировать новые формы быстрой доставки потребителям. Нередко в ближайшие годы БПЛА станут основным средством доставки товаров в густонаселенные городские и сельские районы [21, с. 224-227; 22, с. 379-386].

Заключение

В сфере логистики и транспорта происходят существенные изменения, вызванные цифровизацией. Технологии управления потоковыми процессами, предполагающие высокую степень физического труда человека, не позволяющие осуществлять интерактивный контроль операций и контроль качества их выполнения, документооборота, уже становятся неэффективными и устаревшими. Современное применение информационных и коммуникационных технологий все больше определяет уровень конкурентоспособности логистических компаний. Степень цифровизации во многом определяет скорость, точность операций и предоставляет возможности для развития адаптивности и гибкости цепочки поставок. Это открывает новые перспективы для компаний и их клиентов: управление рисками на основе рейтинга и взаимодействия с сообществом пользователей, совместные разработки, формы самообслуживания и комплексный аутсорсинг.

За последние годы логистика кардинально изменилась: поскольку все больше компаний переходят к цифровой трансформации, им стало легче оптимизировать свою цепочку поставок и улучшить качество обслуживания клиентов. Это позволяет разрабатывать соответствующие стратегии продаж при оптимальных затратах, повышении производительности и ускорении выхода на рынок.

Логистические фирмы предлагают широкий спектр услуг, которые помогут вам начать цифровую трансформацию, включая консалтинг, обучение, разработку системы управления транспортом, переход от бумажного к цифровому формату, автоматизацию бизнеса и многое другое.

Литература

1. Неретин А.А., Позняк И.И. Информационное моделирование автомобильных дорог – неотъемлемая часть цифровизации экономики России // Транспортное строительство. – 2021. – № 3. – С. 8-11.
2. Кондратьева А.Р., Шайтура С.В. Виртуальная реальность при моделировании транспортной инфраструктуры // Славянский форум. 2021. № 4 (34). С. 385-390.
3. Зюкин Д.В., Першин К.А. Современная трансформация транспортной модели России // Славянский форум. 2020. № 4 (30). С. 46-54.
4. Кужелев П.Д. Интеграция данных транспортных потоков мегаполиса // Славянский форум. – 2015. – № 3 (10) – С. 153-159.
5. Антоненкова А.В., Шайтура С.В. Анализ информационных систем в логистике // Транспортное дело России. – 2015 – № 5. – С. 105-106.
6. Жичин А.М., Романов И.А. Особенности оценки инновационных проектов на транспорте // Славянский форум. – 2012. – № 2 (2). – С. 51-55.
7. Маркелов В.М. Применение топологических моделей геоданных для оптимизации транспортных маршрутов // Славянский форум. – 2012. – № 2 (2). – С. 56-60.
8. Розенберг И.Н. Инфраструктура интеллектуальных транспортных систем // Славянский форум. – 2012. – № 1 (1). – С. 242-245.
9. Шайтура С.В., Кожаев Ю.П. Транспортные экосистемы // Славянский форум. 2023. № 2 (40). С. 226-233.
10. Илларионова Н.В., Шайтура С.В. Искусственный интеллект в железнодорожном транспорте // Славянский форум. 2023. № 2 (40). С. 326-341.
11. Шайтура С.В., Кожаев Ю.П. Геоинформатика автомобильного транспорта // Славянский форум. 2019. № 3 (25). С. 379-386.
12. Tsvetkov V.Ya., Shaitura S.V., Ordov K.V. Digital management railway – In: 1st International Scientific and Practical Conference on Digital Economy (ISCDE 2019). Proceedings of the International Scientific and Practical Conference. "Advances in Economics, Business and Management Research", 2019., Yekaterinburg, Russia, P. 181-185 doi:10.2991/iscde-19.2019.34.
13. Tsvetkov V.Ya., Shaytura S.V., Sulstaeva N.L. Digital Enterprise Management in Cyberspace. – Proceedings of the 2nd International Scientific and Practical Conference “Modern Management Trends and the Digital Economy: from Regional Development to Global Economic Growth” (MTDE 2020), Yekaterinburg, Russia, P. 361-365, doi:10.2991/aebmr.k.200502.059.
14. Гаврилова В.В., Шайтура С.В., Сумзина Л.В. Геоинформационные сервисы в пространственной экономике // Славянский форум. – 2018. – № 1 (19) – С. 118-129.
15. Шайтура С.В. Разработка технологии мониторинга района с использованием беспилотных летательных аппаратов // Славянский форум. – 2019 – № 2 (24). – С. 87-94.
16. Шайтура С.В., Замятин П.А., Белю Л.П., Султаева Н.Л. Совокупная стоимость владения решениями на базе технологии "интернет вещей" // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2021. № 2. С. 124-133.
17. Миргородская Т.А. Проблемы экологического состояния городской среды // Славянский форум – 2017 – № 3 (17). – С. 208-212.
18. Шайтура Н.С. Антропологические изменения экологии земли // Славянский форум. – 2021. – № 2 (32). – С. 348-354.
19. Шайтура С.В. Устойчивое развитие и механизмы бесструктурного управления // Славянский форум. – 2014 – № 1 (5). – С. 369-374.
20. Шайтура С.В., Белю Л.П. Цифровая трансформация экономики // Славянский форум. 2021. № 4 (34). С. 344-355.
21. Позняк И.И., Полянская А.С., Поклонская А.В., Шевченко И.А. Перспективные проекты беспилотного транспорта. // Славянский форум. – 2019. – № 2 (24). – С. 224-227.
22. Шайтура С.В., Кожаев Ю.П. Геоинформатика автомобильного транспорта // Славянский форум. 2019. № 3 (25). С. 379-386.

LISOVSKII Oleg Sergeevich

Engineer, Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University,
Russia, St. Petersburg

DEVELOPMENT OF METHODS FOR DIGITALIZATION OF PROCESSES IN LOGISTICS

Abstract. *Digital transformation is a current process in the logistics industry around the world. Every day, innovative and advanced technologies are being developed to produce products for real customers as quickly as possible. Similarly, logistics companies are faced with the challenge of large-scale automation of the corporate information system and are trying to be more resilient in a competitive market through digitalization. Despite the widespread research work in this area, there is still no uncertainty about the nature and use of digitalization in logistics and transport. This article reflects news and information about the development of digital logistics and transport in the context of globalization, and thereby shows how to adapt to the new digital economy in our country based on foreign experience. Currently, logistics systems solve a number of problems: reducing the cost of costs, improving the quality of customer service, solving problems of driver shortages. The directions of development of logistics are: hyperautomation, elastic logistics, environmentally friendly logistics. New logistics technologies are: automation, robotics, gadget technologies, unmanned aerial vehicles. Logistics companies are successfully implementing the technologies described above.*

Keywords: *digitalization, logistics industries, logistics management, globalization, advanced technologies.*

ПОНОМАРЕВ Роман Сергеевич
магистрант, Тольяттинский государственный университет,
Россия, г. Тольятти

СЕРВИСНЫЙ ПОДХОД УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОМ КАК ИНСТРУМЕНТ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Аннотация. В современной экономике цифровая трансформация является ключевым элементом инновационного развития предприятий. Статья посвящена анализу применения сервисного подхода в управлении бизнес-процессами как эффективного способа их цифровой трансформации. Автор предлагает использовать сервисный подход к организационным бизнес-процессам предприятия, рассматривая его как стратегию, способствующую инновационному и цифровому развитию. Применение методологии IT Service Management (ITSM) позволяет визуализировать бизнес-процессы в виде сервисов и бизнес-функций внутри процесса как каталог услуг, что обеспечивает более высокий уровень управляемости и адаптивности к изменениям рынка.

Ключевые слова: сервисный подход, управление бизнес-процессами, цифровая трансформация, инновационное развитие, ITSM, методология IT Service Management, каталог услуг, метрики бизнес-процессов, ценность сервисов, клиентский сервис, устойчивое конкурентное преимущество, цифровая экономика.

Актуальность исследования

Актуальность исследования определяется стремительным развитием цифровых технологий и их глубоким проникновением во все сферы экономической деятельности. В условиях цифровой экономики, предприятиям всех отраслей необходимо адаптироваться к новым реалиям рынка, где ключевым фактором успеха становится способность быстро реагировать на изменения потребностей клиентов и технологические инновации. Цифровая трансформация бизнес-процессов представляет собой не только технологическое обновление, но и переосмысление подходов к управлению и организации работы.

Применение сервисного подхода в управлении бизнес-процессами открывает новые возможности для повышения эффективности, гибкости и клиентоориентированности организаций. Это подход позволяет более четко определить структуру предлагаемых услуг, улучшить их качество и управляемость, а также повысить уровень удовлетворенности клиентов за счет более тесного соответствия предложений их реальным потребностям. В контексте постоянных технологических изменений и усиления конкуренции, сервисный подход становится значимым инструментом, позволяющим компаниям успешно реализовать стратегии цифровой трансформации, обеспечивая при этом

устойчивое развитие и конкурентоспособность на рынке.

Цель исследования

В современной экономике, отмеченной стремительным развитием цифровых технологий и постоянным изменением потребностей рынка, предприятия сталкиваются с необходимостью адаптации своих бизнес-моделей и процессов к новым условиям. Целью данного исследования является изложение теоретических и практических аспектов использования сервисного подхода как стратегии, способствующей улучшению управления бизнес-процессами в рамках их цифровизации.

Материалы и методы исследования

Изучением вопросов, посвященных сервисному подходу управления бизнес-процессом, как инструменту цифровой трансформации, занимались такие ученые, как Т. В. Глухова, П. А. Данилова, Е. С. Дыкман, А. Н. Визгунов и другие.

Методами исследования являются: метод кейс-исследования, метод теоретического и практического анализа, метод сравнительного анализа.

Результаты исследования

В эпоху цифровизации экономики и трансформации рынков, предприятия сталкиваются с необходимостью переосмысления своих бизнес-моделей и методов управления. Цифровая

трансформация не ограничивается внедрением новых технологий, но также предполагает изменение подходов к управлению и оптимизации бизнес-процессов. Одним из перспективных направлений в этом контексте выступает сервисный подход, предлагающий новую парадигму управления организационными процессами.

Сервисный подход предполагает рассмотрение бизнес-процессов компании через призму предоставления услуг, где каждый процесс или его элемент выступает как отдельный сервис с определенной ценностью и метриками качества. Данный подход основывается на принципах методологии IT Service Management (ITSM), которая предоставляет рамки для структурирования и оптимизации процессов с целью повышения их эффективности и ориентации на клиента.

ITSM не просто технологическая методология, а стратегия, пронизывающая всю организацию, включающая в себя комплекс принципов и практик, направленных на предоставление и управление качественными IT-услугами. Эти принципы помогают формировать подход, в котором центральное место занимает ценность услуг для бизнеса и конечных пользователей. Основываясь на стандартах, таких как ITIL (Библиотека инфраструктуры информационных технологий), предприятия могут системно подходить к управлению жизненным циклом услуг, начиная от концепции и разработки до непрерывного улучшения [1, с. 45].

Цифровая трансформация предполагает не только внедрение цифровых технологий, но и переосмысление того, как организация создает ценность для своих клиентов. В этом контексте ITSM и сервисный подход предоставляют структурированный фреймворк для интеграции технологических инноваций в бизнес-процессы, обеспечивая их более высокую эффективность, гибкость и клиентоориентированность. Рассмотрение каждого аспекта бизнеса как сервиса помогает внедрять инновации более целенаправленно и с опорой на реальные бизнес-потребности.

Центральное место в сервисном подходе занимает стремление к повышению удовлетворенности клиентов и качества предоставляемых услуг. Разработка и внедрение процессов, ориентированных на непрерывное улучшение сервисов, позволяет не только оптимизировать

внутренние процессы, но и значительно улучшить взаимодействие с клиентами. Систематический сбор обратной связи и ее анализ становятся неотъемлемой частью процесса управления, что ведет к постоянному повышению качества услуг.

Применение сервисного подхода и методологии ITSM помогает решать типичные задачи и преодолевать вызовы, связанные с цифровой трансформацией. Одним из ключевых вызовов является необходимость управления сложностью IT-инфраструктуры и бизнес-процессов, которая растет вместе с расширением спектра технологий и услуг. Сервисный подход обеспечивает четкую структуризацию и классификацию услуг, упрощая их управление и повышая прозрачность для заинтересованных сторон.

Реализация сервисного подхода как стратегии инновационного развития охватывает не только преобразование бизнес-процессов в предложения услуг, но и кардинальное изменение корпоративной культуры, структуры управления и взаимодействия с клиентами. Рассмотрим подробнее каждый из этапов внедрения сервисного подхода и их значение для инновационного развития предприятия.

Первым шагом является тщательный анализ существующих бизнес-процессов с целью их декомпозиции на отдельные сервисы. Этот процесс включает в себя идентификацию ключевых функций бизнеса, определение их вклада в создание общей ценности для клиентов и разработку структурированного каталога сервисов. Такой подход позволяет предприятию лучше понять, какие процессы требуют оптимизации или переосмысления для повышения общей эффективности и клиентоориентированности [2, с. 23].

Для каждого выделенного сервиса необходимо определить соответствующие ключевые показатели эффективности (KPI) и метрики. Это позволяет оценить текущее состояние каждого процесса, установить цели для улучшения и контролировать прогресс в реальном времени. KPI и метрики должны быть тесно связаны с общими бизнес-целями предприятия и ориентированы на удовлетворение потребностей клиентов.

Следующий этап включает в себя разработку и внедрение специализированных инструментов для мониторинга и управления

качеством сервисов. Эти инструменты обеспечивают сбор данных о производительности процессов, помогают выявлять узкие места и дают возможность оперативно корректировать действия для достижения поставленных целей. Интеграция систем мониторинга с другими ИТ-системами предприятия повышает их эффективность и обеспечивает комплексный подход к управлению качеством [5, с. 44].

Для непрерывного улучшения качества и ценности предоставляемых услуг критически важно организовать эффективный сбор и анализ обратной связи от клиентов. Это включает в себя не только прямое общение с потребителями через различные каналы (опросы, интервью, анализ отзывов в социальных сетях), но и создание внутренних процедур для реагирования на полученные данные. Активное вовлечение клиентов в процесс улучшения сервисов способствует повышению их лояльности и удовлетворенности [3, с. 109].

Внедрение сервисного подхода и применение ITSM в качестве его основы открывает перед компаниями новые горизонты в достижении их бизнес-целей в условиях цифровой эпохи. Это не только способствует повышению эффективности и управляемости бизнес-процессов, но и становится катализатором для улучшения клиентского опыта и строительства устойчивого конкурентного преимущества на рынке. Таким образом, сервисный подход и ITSM выступают не просто как инструменты управления, но и как стратегические активы, позволяющие организации динамично развиваться и адаптироваться к меняющимся условиям рынка [4, с. 39].

Выводы

Применение сервисного подхода в управлении бизнес-процессами, опираясь на методологию IT Service Management (ITSM), открывает новые горизонты для цифровой трансформации предприятий. Этот подход позволяет не только переосмыслить и оптимизировать

внутренние процессы компании, делая их более эффективными и клиентоориентированными, но и способствует формированию инновационной корпоративной культуры, направленной на непрерывное улучшение и адаптацию к изменяющимся условиям рынка.

Литература

1. Абрамов В.И., Борзов А.В., Семенов К.Ю. Теоретико-методологический анализ моделей цифровой зрелости для российских компаний // Известия высших учебных заведений. Серия: Экономика, финансы и управление производством. – 2021. – № 4(50). – С. 42-51.
2. Балабанова Н.В., Журавлев А.Ю. Исследование проблематики управления рисками цифровой трансформации бизнес-процессов // Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение. – 2021. – № 4(68). – С. 20-25.
3. Визгунов, А.Н. Проблемы цифровой трансформации промышленных предприятий / А.Н. Визгунов // Цифровая экономика: проблемы и перспективы развития: сборник научных статей Межрегиональной научно-практической конференции, Курск, 14-15 ноября 2019 года. Том 2. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2019. – С. 107-111.
4. Дыкман Е.С. Процессный подход как решающий фактор при цифровой трансформации предприятия // Актуальные проблемы экономики и менеджмента. – 2019. – № 1. – С. 37-44.
5. Комарова, О.М. Тенденции цифровой трансформации российского бизнеса / О.М. Комарова // Инновационное развитие социально-экономических систем: условия, результаты и возможности: Материалы IX Международной научно-практической конференции, Орехово-Зуево, 30 апреля 2021 года. – Орехово-Зуево: Государственный гуманитарно-технологический университет, 2021. – С. 41-46.

PONOMAREV Roman Sergeevich
Master's student, Tolyatti State University,
Russia, Tolyatti

THE SERVICE APPROACH OF BUSINESS PROCESS MANAGEMENT AS A TOOL FOR DIGITAL TRANSFORMATION

Abstract. *In the modern economy, digital transformation is a key element of innovative development of enterprises. The article is devoted to the analysis of the application of the service approach in business process management as an effective way of their digital transformation. The author suggests using a service approach to the organizational business processes of an enterprise, considering it as a strategy that promotes innovative and digital development. The application of the IT Service Management (ITSM) methodology allows you to visualize business processes in the form of services and business functions within the process as a catalog of services, which provides a higher level of manageability and adaptability to market changes.*

Keywords: *service approach, business process management, digital transformation, innovative development, ITSM, IT Service Management methodology, service catalog, business process metrics, service value, customer service, sustainable competitive advantage, digital economy.*

СИНЕЛЬНИКОВА Оксана Владимировна
предприниматель, инвестор, основатель,
Онлайн-сервис лидогенерации «Бизнес-Партнерка» и колл-центр,
Россия, г. Краснодар

ПОНЯТИЕ НАЛОГОВОГО КОНТРОЛЯ И ВЛИЯНИЕ ЕГО ИЗМЕНЕНИЙ НА РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА

Аннотация. В статье рассматриваются основы изменений налогового законодательства 2023-2024 гг. Проблематика исследования – влияние трансформаций налогового законодательства на развитие бизнеса.

При написании статьи были использованы следующие методы: обобщение, сравнительный и системный анализ, а также статистический анализ.

Научная значимость данного исследования состоит в том, что его результаты имеют значительное практическое значение в реализации налоговых реформ России.

Ключевые слова: бизнес, законодательство, налоговая политика, развитие, регулирование.

Улучшение условий для развития малого и среднего бизнес – важная государственная задача. В статье рассмотрена проблематика среднего и малого бизнеса – это экономические сектора с большим потенциалом. Именно они определяют структуру валового национального продукта, способны снизить уровень безработицы, предоставляя рабочие места. Эффективная рыночная экономика невозможна, если налоговая система действует не четко, в связи с этим тема исследования приобретает особую актуальность, поскольку рассматривает изменения налогового законодательства и их влияние на сферу.

Цель данной статьи заключается в анализе трансформаций налогового законодательства, влияющих на ведение бизнеса в 2023-2024 гг. Объектом исследования является понятие налогового контроля. Предмет исследования – влияние изменений налогового контроля на

развитие бизнеса. При написании статьи были использованы следующие методы: обобщение, сравнительный и системный анализ, а также статистический анализ.

Налоговая система – комплекс мер, которые состоят из сборов и других платежей, а также основных правил их уплаты [2]. Они взимаются на территории страны в законодательно установленном порядке, в соответствии с четкими правилами. Однако налоговое законодательство периодически трансформируется – вносятся новые правила, редактируются предыдущие. Усовершенствование налоговой политики – постоянный процесс. Такая динамика влияет на ведение бизнеса, предпринимательскую среду [2].

Для начала рассмотрим, как в целом влияют налоги на различные сферы ведения бизнеса (рис.).



Рис. Влияние налоговой политики ведение бизнеса

Чтобы оценить масштабы последних изменений в налоговую политику, необходимо обратиться к Федеральному закону «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации». Основные нововведения, которые могут затронуть вопросы развития бизнеса в России:

1. Налог на добавленную стоимость (НДС). Теперь НДС устанавливается в размере 0% до 30 июня 2027 г. Нововведение особо затрагивает гостиничный бизнес. Касательно туристической индустрии – предприятие, оказывающее такого рода услуги, может применять льготу дольше, до истечения 20 налоговых периодов, следующих за налоговым периодом, в котором объект туристической индустрии был введен в эксплуатацию.

2. Налог на прибыль. Если сфера деятельности организации затрагивает область информационных технологий, для нее установлена ставка 0%.

3. С начала 2023 года налогоплательщик обязуется предоставлять налоговый расчет не позднее 25 суток со дня окончания отчетного периода, а по итогам года – не позже 25.03 [6].

Существенное нововведение, которое упрощает ведение бизнеса – современный технологический комплекс «АИС Налог 3». Программа значительно упростит процесс сбора, анализа и контроля налоговой информации. Цифровизация приводит к сокращению бюрократических вопросов, позволяет сделать взаимодействие между налогоплательщиками и налоговыми органами более оперативным и доступным. К тому же налоговая система становится «прозрачной», открытой, что положительно влияет на борьбу с коррупцией в бизнесе [1].

В сумме за 2024 год отмечается 117 изменений по вопросам налогообложения и взносам – многие из них улучшают условия ведения бизнеса (табл.).

Таблица

Центральные изменения налоговой политики для бизнеса в 2024 году

Сфера изменений	Изменения	До изменений	Источник
УСН доходы	ООО и ИП имеет право перехода на УСН с 2024 года. Условие: доход за 9 месяцев 2023 года не более 149,5 млн руб. Организации и ИП не имеют право осуществить переход на упрощенный УСН в 2024 году, если прибыль с января текущего года превышает 265,8 млн.	В 2022-2023 гг. упрощенная система УСН была доступна лишь в том случае, если доход составлял не более 251 400 000 руб. с января текущего года.	Приказ Минэкономразв. от 23.10.2023 № 730.
Удаленный бизнес	Ставка НДФЛ для ИП, которые находятся за пределами, РФ по трудовому договору установлена в размере 13%, если доход не более 5 млн руб. Ставка 15% для ИП с доходом выше 5 млн руб. Нововведение функционирует независимо от статуса налогового резидента.	Базовой ставкой НДФЛ резидента и нерезидента были 13 и 30% до 2024 года.	П. 21 ст. 2 Закона от 31.07.2023 № 389-ФЗ.
Фиксированный страховой взнос для ИП	С 2024 года фиксированная сумма взносов на ОПС и ОМС составляет 49 500 руб. Условие одно – доход ИП не выше 300 000 руб.	До 2023 года была необходимость налогового взноса в размере 45 842 руб. на пенсионную страховку и здравоохранение.	П. 1 24 статьи 2, пункт 3 статьи 13 Закона № 389-ФЗ
Ресторанный бизнес, общепит	Снизился тарифный план для организаций и ИП в сфере общепита со среднесписочной численностью от 251 до 1500 персонала. Тариф составит 15%. Условие: средняя зарплата сотрудников за предыдущий год не ниже среднемесячной зарплаты по региону.	Тариф одинаковый вне зависимости от численности персонала и уровня заработной платы.	П. 18 статьи 10 Закона от 02.07.2021 № 305-ФЗ, п. 13.1 статьи 427 НК
Бизнес в транспортной сфере	От транспортного налога освобождаются самоходные, специализированные транспортные средства, зарегистрированные как сельскохозяйственный товаропроизводитель.	Транспортный налог до 2023 года взимался также и с сельскохозяйственных товаропроизводителей.	Подп. «а» п. 98 ст. 2, ч. 3 ст. 13 Закона от 31.07.2023 № 389-ФЗ

Оценивая приведенные выше данные, можно заключить, что снижение налоговых ставок изменит положение бизнеса и налогоплательщиков – стимулирует экономический рост, что, в свою очередь, спровоцирует рост налоговых поступлений. Согласно прогнозам, изменения в налоговом законодательстве за 2023-2024 гг., особо положительно повлияют на бизнес транспортной сферы, ресторанный и удаленный бизнес.

Таким образом, налоговая система предоставляет площадку для развития и ведения бизнеса. Однако важно, чтобы налоговая политика была адаптивной, подстраивалась под динамичные общественные и бизнес-отношения. Центральные характеристики такой адаптивности: четкость, корректность, отсутствие противоречий, наличие обоснований правок в законодательной базе [4].

Анализируя литературные источники и нормативно правовые акты по вопросу влияния

трансформаций налогообложения на развитие бизнеса, был выявлен ряд проблемных моментов [3, 4, 5]:

1. Количество правок, которые вносятся в законодательство, является чрезмерным, не оправдывает стратегические задачи налоговой политики. Вследствие этого возникает нестабильность налогового законодательства, что чревато нестабильностью для условий ведения бизнеса в России. Частое изменение налоговых ставок отрицательно влияет на производительность, предоставление услуг и товаров.

2. Вопрос льгот для бизнеса болезненный, поскольку количество льготных условий регулярно падает. Вероятно, это можно взаимосвязать с потребностями государственного бюджета в кризисных условиях 2022–2024 гг.

3. Чрезмерное количество вводимых налогов, отсутствие обоснованности потребностями государства. На бизнес негативно влияет повышение ставок на пенсионные, медицинские взносы и страховки.

4. Проблемы с равноправными отношениями между налоговыми органами и налоговыми агентами. Налоговое законодательство не предусматривает механизмы наказаний для налоговых органов, их должностных лиц.

5. Процессы решения спорных вопросов сформированы как замкнутый на налоговый орган механизм. Налогового агента при возникновении проблем перенаправляют на тот же орган, с которым возникли разногласия. Выводы вышестоящего налогового органа нередко являются персонифицированными, не объективными [5].

К сожалению, все чаще страдает сфера малого бизнеса. Она находится в таком положении, когда спрос на продукцию или услуги падает вследствие сокращения доходов граждан, а расходы бизнеса продолжают увеличиваться. Наиболее плачевный исход данного процесса – упадок рентабельности малого бизнеса, что приводит к его банкротству.

Описанные проблемы в налоговой системе нуждаются в правках, принимаемых на государственном уровне. Для улучшения условий ведения бизнеса важно обеспечить налоговое законодательство стабильностью. Например, вносить изменения в законодательство не чаще 1 раза за год, что позволит налоговым агентам адаптироваться под изменения. Также необходимо введение в систему медиации отдельного органа, уполномоченного решать проблемные вопросы в досудебном порядке [4].

Подводя итоги, важно отметить, что согласно утвержденной Стратегией развития МСП в РФ на период до 2030 г. предусмотрено большое количество механизмов и инструментов государственной политики. Например: налоговые ставки как инструмент роста доходов бизнеса, снижение налоговых ставок и предоставление налоговых льгот, цифровизация. Важный инструмент обратной связи для предпринимателей, через который они могут сообщить, в том числе о нарушениях со стороны контрольных органов, выступает Сервис «360°» Цифровой платформы МСП.РФ.

Принципиальное значение имеет и процесс трансформации, улучшения налогового законодательства. Важным является, что фискальная политика должна быть предсказуемой.

Литература

1. Адрианова И.Д., Рябина Е.В. Аналитическая работа в АИС Налог-3. Н. Новгород: Деком, 2021. 36 с.

2. Кисилева М.А. Влияние российского налогового законодательства на развитие бизнеса // Сборник статей Международной научно-практической конференции: Экономическое развитие общества в современных кризисных условиях, 2017. 78 с.

3. Лазарев В.С. Налоговые льготы как модель поддержки малого бизнеса в РФ // Сборник материалов IX-й международной научно-практической конференции: Компьютерные технологии в моделировании, управлении и экономике, 2017. 89 с.

4. Мусаева П.М. Оценка изменений налогового законодательства и его влияние на систему учета и налогообложения малого бизнеса // Совершенствование учета, анализа и контроля как механизмов информационного обеспечения устойчивого развития экономики, 2016. 523 с.

5. Тимошенко В.А. О совершенствовании налогообложения субъектов малого и среднего бизнеса // Известия Саратовского университета, 2016. 59 с.

6. Федеральный закон «О внесении изменений в часть первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и статью 2 Федерального закона «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации» от 26.03.2022 № 67-ФЗ (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2023) // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_412692/ (Дата обращения: 11.10.2023).

SINELNIKOVA Oksana Vladimirovna

entrepreneur, investor, founder,

Online lead generation service "Business Partner" and call center, Russia, Krasnodar

THE CONCEPT OF TAX CONTROL AND THE IMPACT OF ITS CHANGES ON BUSINESS DEVELOPMENT

Abstract. *The article discusses the basics of changes in tax legislation for 2023-2024. The article discusses the basics of changes in tax legislation for 2023-2024. The topic of the study is the impact of tax legislation transformations on business development. When writing the article, the following methods were used: generalizations, comparative and systemic analysis, as well as statistical analysis. The scientific significance of the study lies in the fact that its results are of great practical importance in the implementation of tax reforms in Russia.*

Keywords: *business, legislation, tax policy, development, regulation.*

Актуальные исследования

Международный научный журнал

2024 • № 15 (197)

Часть II

ISSN 2713-1513

Подготовка оригинал-макета: Орлова М.Г.

Подготовка обложки: Ткачева Е.П.

Учредитель и издатель: ООО «Агентство перспективных научных исследований»

Адрес редакции: 308000, г. Белгород, пр-т Б. Хмельницкого, 135

Email: info@apni.ru

Сайт: <https://apni.ru/>

Отпечатано в ООО «ЭПИЦЕНТР».

Номер подписан в печать 17.04.2024г. Формат 60×90/8. Тираж 500 экз. Цена свободная.

308010, г. Белгород, пр-т Б. Хмельницкого, 135, офис 40