



Актуальные исследования

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

16+

ЧИТАЙТЕ В НОМЕРЕ

**Конкурентоспособность
продукции АПК как один
из ключевых факторов
развития отрасли**

**О значении
фотографии в
расследовании
уголовных дел**

**Роль адвокатуры
и общественных
организаций в
правозащитной
деятельности**

#17(20) СЕНТЯБРЬ 20

A apni.ru

Актуальные исследования

Международный научный журнал
2020 • № 17 (20)

Издается с ноября 2019 года

Выходит 2 раза в месяц

ISSN 2713-1513

Главный редактор: Ткачев Александр Анатольевич, канд. социол. наук

Ответственный редактор: Ткачева Екатерина Петровна

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются.

За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей.

При использовании и заимствовании материалов ссылка на издание обязательна.

Материалы публикуются в авторской редакции.

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

Альборад Ахмед Абуди Хусейн, преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

Аль-бутбахак Башшар Абуд Фадхиль, преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

Альхаким Ахмед Кадим Абдуалкарем Мухаммед, PhD, доцент, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

Асаналиев Мелис Казыкеевич, доктор педагогических наук, профессор, академик МАНПО РФ (Кыргызский государственный технический университет)

Атаев Загир Вагитович, кандидат географических наук, проректор по научной работе, профессор, директор НИИ биогеографии и ландшафтной экологии (Дагестанский государственный педагогический университет)

Гаврилин Александр Васильевич, доктор педагогических наук, профессор, Почетный работник образования (Владимирский институт развития образования имени Л.И. Новиковой)

Галузо Василий Николаевич, кандидат юридических наук, старший научный сотрудник (Научно-исследовательский институт образования и науки)

Григорьев Михаил Федосеевич, кандидат сельскохозяйственных наук, доцент (Арктический государственный агротехнологический университет)

Губайдуллина Гаян Нурахметовна, кандидат педагогических наук, доцент, член-корреспондент Международной Академии педагогического образования (Восточно-Казахстанский государственный университет им. С. Аманжолова)

Ежкова Нина Сергеевна, доктор педагогических наук, профессор кафедры психологии и педагогики (Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого)

Жилина Наталья Юрьевна, кандидат юридических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

Ильина Екатерина Александровна, кандидат архитектуры, доцент (Государственный университет по землеустройству)

Карпович Виктор Францевич, кандидат экономических наук, доцент (Белорусский национальный технический университет)

Кожевников Олег Альбертович, кандидат юридических наук, доцент, Почетный адвокат России (Уральский государственный юридический университет)

Копалкина Евгения Геннадьевна, кандидат философских наук, доцент (Иркутский национальный исследовательский технический университет)

Красовский Андрей Николаевич, доктор физико-математических наук, профессор, член-корреспондент РАЕН и АИН (Уральский технический институт связи и информатики)

Кузнецов Игорь Анатольевич, кандидат медицинских наук, доцент, академик международной академии фундаментального образования (МАФО), доктор медицинских наук РАГПН, профессор, почетный доктор наук РАЕ, член-корр. Российской академии медико-технических наук (РАМТН) (Астраханский государственный технический университет)

Литвинова Жанна Борисовна, кандидат педагогических наук (Российский государственный университет правосудия)

Мамедова Наталья Александровна, кандидат экономических наук, доцент (Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова)

Мукий Юлия Викторовна, кандидат биологических наук, доцент (Санкт-Петербургская академия ветеринарной медицины)

Никова Марина Александровна, кандидат социологических наук, доцент (Московский государственный областной университет (МГОУ))

Насакаева Бакыт Ермекбайкызы, кандидат экономических наук, доцент, член экспертного Совета МОН РК (Карагандинский государственный технический университет)

Олешкевич Кирилл Игоревич, кандидат педагогических наук, доцент (Московский государственный институт культуры)

Попов Дмитрий Владимирович, PhD по филологическим наукам, доцент, (Андижанский машиностроительный институт)

Пятаева Ольга Алексеевна, кандидат экономических наук, доцент (Российская государственная академия интеллектуальной собственности)

Редкоус Владимир Михайлович, доктор юридических наук, профессор (Институт государства и права РАН)

Самович Александр Леонидович, доктор исторических наук, доцент (ОО «Белорусское общество архивистов»)

Таджибоев Шарифджон Гайбуллоевич, кандидат филологических наук, доцент (Худжандский государственный университет им. академика Бободжона Гафурова)

Тихомирова Евгения Ивановна, доктор педагогических наук, профессор, Почётный работник ВПО РФ, академик МААН, академик РАЕ (Самарский государственный социально-педагогический университет)

Цуриков Александр Николаевич, кандидат технических наук, доцент (Ростовский государственный университет путей сообщения (РГУПС))

Чернышев Виктор Петрович, кандидат педагогических наук, профессор, Заслуженный тренер РФ (Тихоокеанский государственный университет)

Шаповал Жанна Александровна, кандидат социологических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

Шошин Сергей Владимирович, кандидат юридических наук, доцент (Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского)

Яхшиева Зухра Зиятовна, доктор химических наук, доцент (Джиззакский государственный педагогический институт)

СОДЕРЖАНИЕ

ХИМИЯ

Леонтьева А.И., Субочева М.Ю., Дудин М.С.	
ВЫБОР КАТАЛИЗАТОРА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ КИНЕТИЧЕСКИХ ХАРАКТЕРИСТИК ПРОЦЕССА ОКИСЛИТЕЛЬНОЙ ДИМЕРИЗАЦИИ 4-НИТРОТОЛУОЛ-2-ДИСУЛЬФОКИСЛОТЫ	6
Леонтьева А.И., Субочева М.Ю., Дудин М.С.	
МАТЕМАТИЧЕСКОЕ ОПИСАНИЕ КИНЕТИКИ ПРОЦЕССА ОКИСЛИТЕЛЬНОЙ ДИМЕРИЗАЦИИ 4-НИТРОТОЛУОЛА-2-ДИСУЛЬФОКИСЛОТЫ.....	11
Леонтьева А.И., Субочева М.Ю., Дудин М.С.	
РАЗРАБОТКА МАТЕМАТИЧЕСКОГО ОПИСАНИЯ ПРОЦЕССА ОКИСЛИТЕЛЬНОЙ ДИМЕРИЗАЦИИ 4-НИТРОТОЛУОЛ-2-ДИСУЛЬФОКИСЛОТЫ	15
Леонтьева А.И., Субочева М.Ю., Дудин М.С.	
СОВРЕМЕННЫЙ УРОВЕНЬ ПОДХОДОВ К РАЗРАБОТКЕ КИНЕТИКИ ПРОЦЕССА ОКИСЛИТЕЛЬНОЙ ДИМЕРИЗАЦИИ 4-НИТРОТОЛУОЛ-2-ДИСУЛЬФОКИСЛОТЫ..	23

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

Станиславская М.В., Левковская М.С.	
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРОДУКЦИИ АПК КАК ОДИН ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ФАКТОРОВ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ	28

ФИЛОЛОГИЯ, ИНОСТРАННЫЕ ЯЗЫКИ, ЖУРНАЛИСТИКА

Тетерлева Е.В.	
ВЕКТОРЫ ЯЗЫКОВОЙ ГЛОБАЛИЗАЦИИ.....	32

ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

Бутырская А.В., Шувалова А.М.	
О ЗНАЧЕНИИ ФОТОГРАФИИ В РАССЛЕДОВАНИИ УГОЛОВНЫХ ДЕЛ	38
Галузо В.Н.	
«ИМПРОВИЗАЦИЯ» В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ОРГАНОВ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ (ОПЫТ ПРАВОПРИМЕНЕНИЯ).....	43
Дудуркин Р.Р.	
ПОНЯТИЕ И ЗНАЧЕНИЕ ФАКУЛЬТАТИВНЫХ ПРИЗНАКОВ ОБЪЕКТИВНОЙ СТОРОНЫ ПРЕСТУПЛЕНИЯ.....	49
Лебедев Д.В.	
РОЛЬ АДВОКАТУРЫ И ОБЩЕСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В ПРАВООЩИТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	53
Родионова Ю.В.	
ПРОЦЕДУРА ЗАКЛЮЧЕНИЯ ДОСУДЕБНОГО СОГЛАШЕНИЯ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ И ЕЕ ВЛИЯНИЕ НА СРОКИ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО СЛЕДСТВИЯ.....	57

МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

Баруздина И.В.

ДИАГНОСТИКА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРЫ В СПОРТИВНОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ НА ПРИМЕРЕ ГБУ СШ ИМ. Н. ДРОЗДЕЦКОГО КОЛПИНСКОГО
РАЙОНА САНКТ-ПЕТЕРБУРГА 60

Голубцова Ю.О.

МЕТОДЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВРЕМЕННОГО
ПРЕДПРИЯТИЯ..... 68

Кириякова Г.Е.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ
В ООО «ПОЛИОПТИКА» 72

ЭКОНОМИКА, ФИНАНСЫ

Сюндюков С.М., Бачина К.А.

НАЛОГОВЫЕ РИСКИ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ..... 75

Уният Д.

ВЛИЯНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА ФИНАНСОВУЮ
УСТОЙЧИВОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ 79

ОБРАЗОВАНИЕ, ПЕДАГОГИКА

Колодько Т.В.

МЕТОД ПРОЕКТОВ ПРИ ОБУЧЕНИИ АНГЛИЙСКОМУ ЯЗЫКУ В СРЕДНЕЙ
ШКОЛЕ..... 86

Черномаз А.П.

ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ ДИЗАЙН ЭЛЕКТРОННОГО УЧЕБНОГО КУРСА ПО ПРЕДМЕТУ
«ИСТОРИЯ. 5 КЛАСС» В ФЕДЕРАЛЬНЫХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ
ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ СО СПЕЦИАЛЬНЫМИ
НАИМЕНОВАНИЯМИ «ПРЕЗИДЕНТСКОЕ КАДЕТСКОЕ УЧИЛИЩЕ»,
«СУВОРОВСКОЕ ВОЕННОЕ УЧИЛИЩЕ», «НАХИМОВСКОЕ ВОЕННО-МОРСКОЕ
УЧИЛИЩЕ», «КАДЕТСКИЙ (МОРСКОЙ КАДЕТСКИЙ) ВОЕННЫЙ КОРПУС» 89

ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ

Левченко Г.Н., Зайцев О.С., Гарцев А.В.

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ АППАРАТ
АНАЛИЗА И ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ
ПОСЛЕДСТВИЙ ПРОВЕДЕНИЯ КРУПНЫХ СПОРТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ..... 95

Левченко Г.Н., Зайцев О.С., Гарцев А.В.

ПРОГНОЗНО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ ОЦЕНИВАНИЯ ВЛИЯНИЯ ПРОВЕДЕНИЯ
МАСШТАБНЫХ СПОРТИВНЫХ СОРЕВНОВАНИЙ НА ДИНАМИЧЕСКИЕ
ХАРАКТЕРИСТИКИ ТУРИСТИЧЕСКИХ ПОТОКОВ СОВРЕМЕННЫХ
МЕГАПОЛИСОВ..... 100

ХИМИЯ

ЛЕОНТЬЕВА Альбина Ивановна

профессор кафедры «Химия и химические технологии»,
Тамбовский государственный технический университет,
Россия, г. Тамбов

СУБОЧЕВА Мария Юрьевна

доцент кафедры «Химия и химические технологии»,
Тамбовский государственный технический университет,
Россия, г. Тамбов

ДУДИН Максим Сергеевич

магистрант кафедры «Химия и химические технологии»,
Тамбовский государственный технический университет,
Россия, г. Тамбов

ВЫБОР КАТАЛИЗАТОРА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ КИНЕТИЧЕСКИХ ХАРАКТЕРИСТИК ПРОЦЕССА ОКИСЛИТЕЛЬНОЙ ДИМЕРИЗАЦИИ 4-НИТРОТОЛУОЛ-2-ДИСУЛЬФОКИСЛОТЫ

Аннотация. В статье предложен катализатор – комплекс металлов с лигандами π -кислотного типа, обеспечивающий увеличение кинетических характеристик процесса окислительной димеризации 4-нитротолуо-2-дисульфокислоты без снижения коэффициента экстинкции и качественных характеристик целевого продукта.

Ключевые слова: комплекс металлов с лигандами π -кислотного типа, чистота, цветность, коэффициент экстинкции.

В связи с тем, что процесс окислительной димеризации с использованием в качестве окислителя – кислорода воздуха получил наибольшее распространение в промышленности, для наработки ДНС в качестве катализатора было предложено использовать сульфат марганца [1-3].

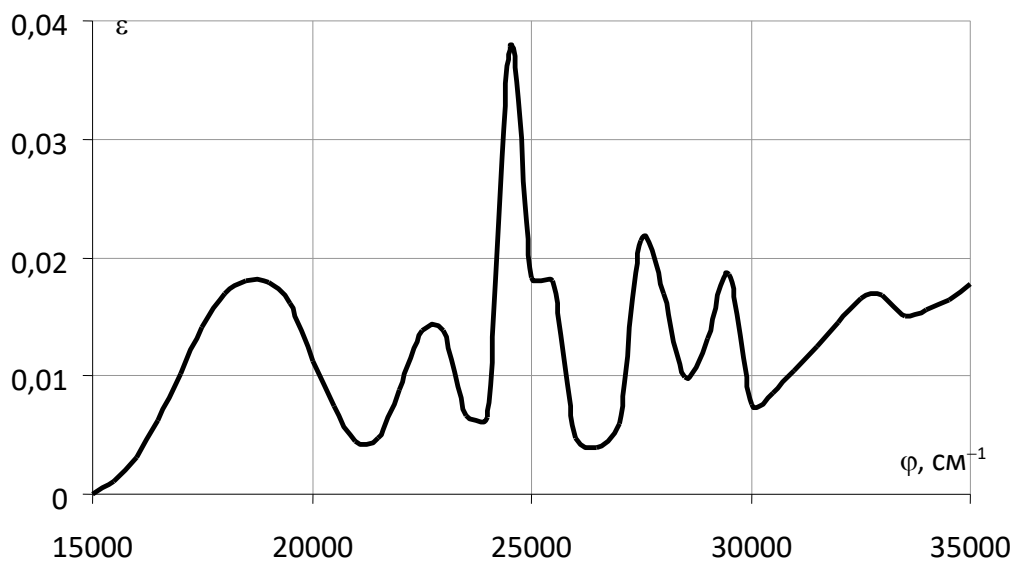
В предложенном способе использовали жесткий температурный режим, что не позволило существенно увеличить выход конечного продукта.

Авторы работы [15] предложили использовать в качестве катализатора нитрат марганца и выделять образовавшийся продукт из реакционной массы с помощью кристаллизации при $t=20\text{ }^{\circ}\text{C}$. Использование катализатора нитрата марганца позволило снизить показатель цветности ДНС с 30 до 28 единиц. Выход с операции в этом случае составил 66-67 %.

При использовании нитрата марганца не удалось достигнуть значительного повышения качества ДНС, кроме того при такой температуре сильно возрастает вязкость фильтрата, что приводит к закупорке пор фильтрующего материала и остановке процесса.

Влияние различных металлов на процесс окислительной димеризации ПНТСК исследовалось при использовании композиции из сульфатов марганца, молибдена, ванадия, железа и кобальта.

Предлагается рассмотреть в качестве катализатора окисления ПНТСК сульфат марганца (II) [4-6]. Электронное строение соединений марганца (II) представляет большой интерес, т.к. имеет наполовину заполненную d -орбиталь. На рисунке 3.1 приведен спектр иона $[\text{Mn}(\text{H}_2\text{O})_6]^{2+}$ в видимой области. Mn^{2+} в октаэдрическом окружении с другими лигандами имеет аналогичные спектры [57].

Рис. 1. Спектр иона $[\text{Mn}(\text{H}_2\text{O})_6]^{2+}$ в видимой области

Приведенный спектр характеризуется малой интенсивностью полос поглощения.

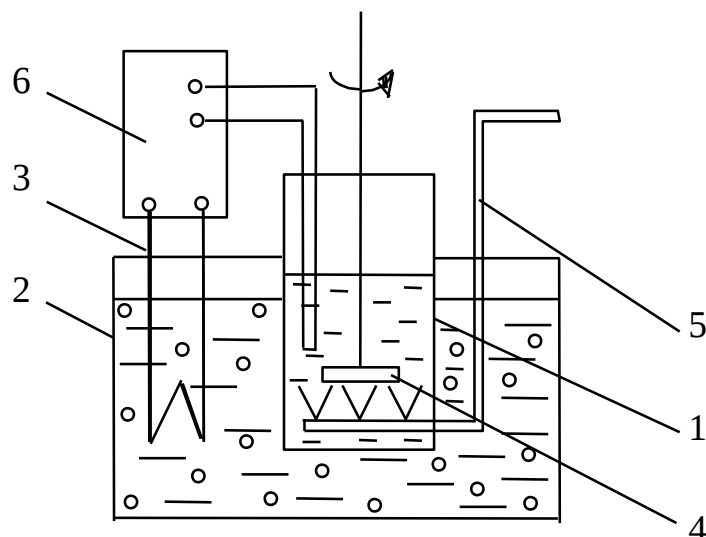
Малая интенсивность обуславливает слабую окраску иона $[\text{Mn}(\text{H}_2\text{O})_6]^{2+}$. Многие соли и комплексные соединения Mn^{2+} , в которых ион находится в октаэдрическом окружении также имеют бледно-розовый цвет, а мелко раздробленные вещества даже кажутся белыми. Причины малой интенсивности линии поглощения заключается в следующем. В основном состоянии система d^5 , находящаяся в слабом октаэдрическом поле, имеет на каждой d -орбитали по одному электрону, спины, которых параллельны, т.е. система представляет собой спиновый секстет. Это соответствует основному состоянию свободного иона 6S , которое не расщепляется в поле лигандов. Это секстетное состояние является единственно возможным, т.к. всякая перестановка электронов в системе $t_{2g}^3 e_g^2$ приводит к спариванию двух или четырех электронов, превращая это состояние в кваттетное или дублетное. Следовательно, все возбужденные состояния системы d^5 имеют спиновую мультиплетность, отличную от мультиплетности основного состояния, и переходы между ними запрещены по спину. Вследствие слабого спин-орбитального взаимодействия такие переходы все же происходят, но соответствующие им полосы поглощения имеют очень малую интенсивность. Рассмотрение электронной конфигурации иона Mn^{2+} необходимо в связи с тем, что именно она определяет его окислительно-восстановительные свойства.

Известно, что полностью или наполовину заполненные орбитали имеют повышенную стабильность по сравнению с не полностью заполненными орбиталями [7].

В качестве объектов исследования были выбраны сульфаты Mn^{2+} , Fe^{2+} , Co^{2+} , Ni^{2+} , Cu^{2+} (в возбужденном состоянии), имеющие на d -орбиталях 5, 6, 7, 8 и 9 электронов соответственно.

Влияние катализаторов на процесс окислительной димеризации ПНТСК изучали на установке, представленной на рисунке 2, которая состоит из емкости 1, погруженной в термостат 2. Нагрев осуществляли кипятильником 3. Для перемешивания реакционной массы предусмотрена лопастная мешалка 4. Воздух подавали через барботер 5, встроенный в нижнюю часть реактора. Расход воздуха контролировали ротаметром (РТ-1). Измерение и регулирование температуры осуществляли термопарой и прибором ТР-200 6.

Эксперимент проводили следующим образом: в емкость последовательно загружали воду (1100 мл); мыло (0,2 г); катализатор (0,08 г); пеногаситель (трибутилофосфат, 0,6 мл); щелочь (NaOH , 150 мл, концентрация 45 %). При включенной мешалке через барботер подавали воздух ($Q=0,6 \text{ м}^3/\text{ч}$). Заливали гомораствор ПНТСК (280 мл, плотность $1,186 \text{ г/см}^3$, кислотность 179 г/л, концентрация 298,5 г/л). Щелочность реакционной массы доводили до 2 % путем добавления NaOH по 2-5 мл.



1 – емкость; 2 – термостат; 3 – кипятильник; 4 – мешалка; 5 – барботер; 6 – прибор ТР-200
Рис. 2. Экспериментальная установка

Процесс окислительной димеризации ПНТСК проводили при температуре 52 °С. Продолжительность процесса 12 часов. Частота вращения мешалки во всех опытах 500 об/мин.

С интервалом в 1 час отбирались пробы реакционной массы. Определялась концентрация ПНТСК и рассчитывалась степень превращения исходного компонента.

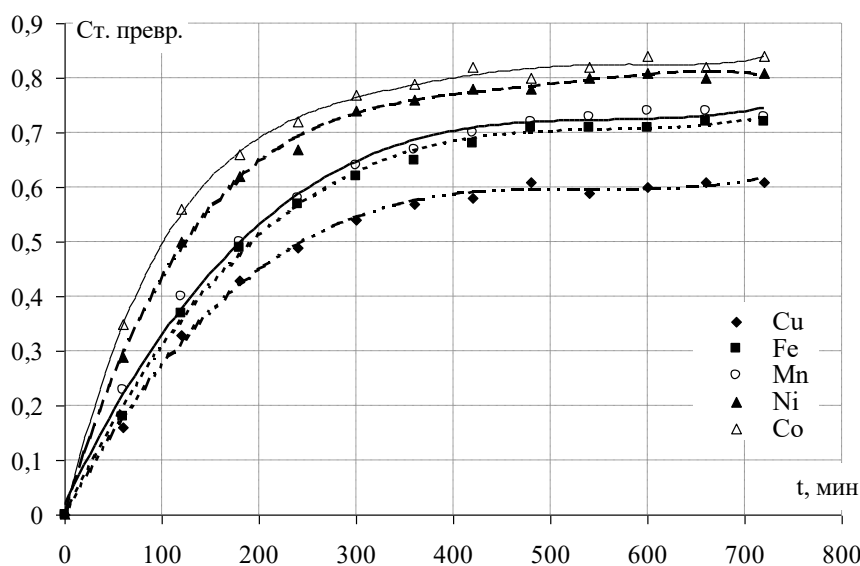
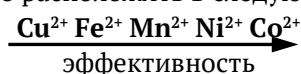


Рис. 3. Исследование влияния каталитических свойств металлов переменной валентности на процесс окислительной димеризации ПНТСК

По результатам экспериментальных исследований построены графические зависимости, представленные на рисунке 3.

Как следует из данных рисунка 3, по эффективности действия исследованные катализаторы можно расположить в следующий ряд



Необходимо учесть, что все катализаторы кроме Cu^{2+} находятся в восстановленной форме. Если принять, что их каталитическое действие проявляется после реакции с

кислородом воздуха в виде Me^{3+} , то полученную зависимость можно объяснить следующим образом. У Mn^{2+} стабилизирована восстановленная форма, а у Fe^{2+} – окисленная. У Co^{2+} и Ni^{2+} восстановленная и окисленная формы не стабилизированы. Именно этой причиной объясняется их повышенная эффективность. Следует учесть, что вышесказанное относится к октаэдрическим аквакомплексам типа $[\text{Me}(\text{H}_2\text{O})_6]^{2+}$ или $[\text{Me}(\text{H}_2\text{O})_6]^{3+}$, которые автор [2] считает свободными ионами. Он же отмечает, что в случае комплексообразования может

произойти стабилизация восстановленной или окисленной формы, что приводит к полному изменению окислительно-восстановительных свойств катализатора.

Эффективность действия комплексных соединений, содержащих различные лиганды, в качестве катализаторов процесса окислительной димеризации ПНТСК изучали на установке, представленной на рис.2.

В качестве объектов исследования использовали бензоаты **Mn** и **Ni**, оксалаты **Mn** и **Ni**, и малеаты **Mn** и **Ni**. В контрольном эксперименте в качестве катализатора использовали сульфаты **Mn** и **Ni**.

Обработанные экспериментальные данные представлены на рисунке 4.

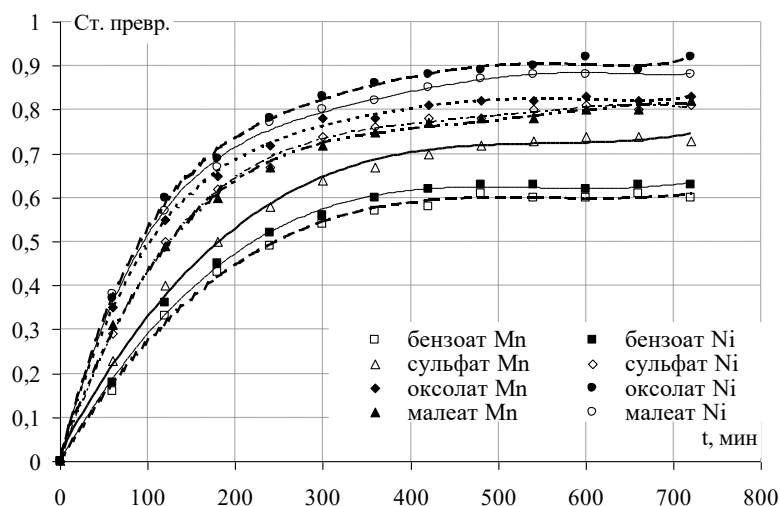
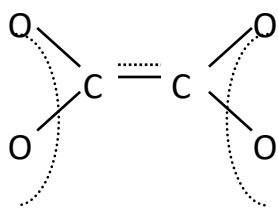


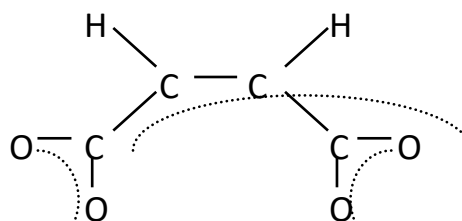
Рис. 4. Исследование эффективности действия комплексных соединений, содержащих различные лиганды, в качестве катализаторов процесса окислительной димеризации ПНТСК

Как следует из рисунка 4, бензоаты **Mn** и **Ni** уступают по эффективности сульфату марганца. Оксалаты и малеаты **Mn** и **Ni** его превосходят. Это объясняется тем, что два иона (оксалат и малеат) представляют протяженную

непрерывную систему сопряженных π -связей между ионами металлов, что способствует увеличению скорости электронного обмена в окислительно-восстановительных процессах.



Оксалат



Малеат

Низкая эффективность бензоатов **Mn** и **Ni** объясняется тем, что бензольное кольцо в данном случае проявляет свойство акцептора электронов. Это отразилось на скорости электронного обмена в процессе окислительной димеризации ПНТСК и привело к снижению выхода ДНС. Следует отметить, что основные закономерности электронного обмена в окислительно-восстановительных процессах, описанные в [8], проявились и в случае окислительной димеризации ПНТСК.

Выводы

Исследовано влияние солей металлов переменной валентности на процесс

окислительной димеризации ПНТСК. Установлено, что наибольшей активностью, а следовательно и каталитическими свойствами, обладают соли кобальта и никеля.

Исследована эффективность действия различных лигандов комплексных соединений в качестве катализаторов процесса окислительной димеризации ПНТСК. Установлено, что оксалаты и малеаты металлов переменной валентности значительно ускоряют процесс окислительной димеризации ПНТСК по сравнению с сульфатами и бензоатами тех же металлов.

Литература

1. Патент DE 19755201 «Получение аминокислот 4-нитротолуол-2-сульфокислоты для получения красителей», 1998, BASF AG.
2. Герхард В. и др. Патент ГДР 90363 «Способ получения 4,4'-динитростильбен-2,2'-ди-сульфокислоты», 1972.
3. Патент US 5892105 «Получение аминокислот 4-нитротолуол-2-сульфокислоты», 1999, BASF AG.
4. Кобаяси Эйдо, Патент Японии 4842061, 1973.
5. Коттон Ф. Современная неорганическая химия: ч. 3. / Ф. Коттон, Дж. Уилкинсон // М.: Мир, 1969. – 592 с.
6. Коттон Ф. Современная неорганическая химия: ч. 1. / Ф. Коттон, Дж. Уилкинсон // М.: Мир, 1969. – 225 с.
7. Физер Л. Органическая химия. Углубленный курс. Пер. с англ. / Л. Физер, М. Физер // – М.: Химия, 1970. – 546 с.
8. Taube H., Chem. Rev., 50, 69 (1952).

LEONTIEVA Albina Ivanovna

Professor of the Department of chemistry and chemical technologies,
Tambov State Technical University,
Russia, Tambov

SUBOCHEVA Maria Yurievna

associate professor of the Department of chemistry and chemical technologies,
Tambov State Technical University,
Russia, Tambov

DUDIN Maksim Sergeevich

master's student in chemistry and chemical technologies,
Tambov State Technical University,
Russia, Tambov

SELECTION OF A CATALYST FOR IMPROVING THE KINETIC CHARACTERISTICS OF THE OXIDATIVE DIMERIZATION OF 4-NITROTOLUENE-2-DISULFONIC ACID

Abstract. The article proposes a catalyst – a complex of metals with ligands of the π -acid type, which provides an increase in the kinetic characteristics of the process of oxidative dimerization of 4-nitrotoluo-2-disulfonic acid without reducing the extinction coefficient and quality characteristics of the target product.

Keywords: complex of metals with π -acid ligands, purity, color, extinction coefficient.

ЛЕОНТЬЕВА Альбина Ивановна

профессор кафедры «Химия и химические технологии»,
Тамбовский государственный технический университет,
Россия, г. Тамбов

СУБОЧЕВА Мария Юрьевна

доцент кафедры «Химия и химические технологии»,
Тамбовский государственный технический университет,
Россия, г. Тамбов

ДУДИН Максим Сергеевич

магистрант кафедры «Химия и химические технологии»,
Тамбовский государственный технический университет,
Россия, г. Тамбов

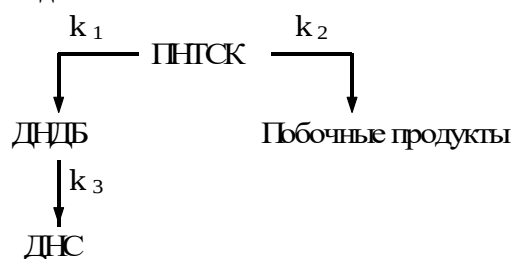
МАТЕМАТИЧЕСКОЕ ОПИСАНИЕ КИНЕТИКИ ПРОЦЕССА ОКИСЛИТЕЛЬНОЙ ДИМЕРИЗАЦИИ 4-НИТРОТОЛУОЛА-2-ДИСУЛЬФОКИСЛОТЫ

Аннотация. В статье представлено математическое описание процесса окислительной димеризации 4-нитротолуол-2-дисульфокислоты, позволяющее определить оптимальный выход целевого продукта 4,4'-динитrostильбен-2,2'-дисульфокислоты при заданных технологических параметрах процесса.

Ключевые слова: механизм процесса окислительной димеризации, ПНТСК, ДНДБ, ДНС, константа скорости реакции, растворение кислорода, термодинамика процесса.

Ввиду того, что в действительности сложные реакции состоят из ряда простых реакций, причем обнаружить образующиеся промежуточные вещества очень трудно (а иногда просто невозможно), поэтому, будем рассматривать скорость протекания сложной реакции окислительной димеризации ПНТСК в ДНС, наблюдая только исходные реагенты и конечные продукты.

Процесс окислительной димеризации ПНТСК в ДНС можно представить в следующем виде:



Процесс проводим в реакторе периодического действия емкостного типа, т.к. при проведении процесса окисления непрерывным способом за счет получения большого

количества побочных продуктов снижается выход целевого вещества. Процесс окислительной димеризации ПНТСК может осуществляться по двум направлениям:

- с образованием промежуточного соединения ДНДБ (III);
- с образованием побочного продукта – 4,4'-диметилазобензол-3,3'-дисульфокислота (ДМАБ) (V).

Далее ДНДБ (III) реагирует и получается ДНС.

Реакция дегидрирования ПНТСК в ДНС-кислоту является реакцией первого порядка. Скорости изменения концентрации ПНТСК, ДНДБ и азокрасителя в течении процесса окисления можно представить в следующем виде:

$$-\frac{dC_{\text{ПНТСК}}}{dt} = k_1 \cdot C_{\text{ПНТСК}} + k_2 \cdot C_{\text{ПНТСК}} = (k_1 + k_2) \cdot C_{\text{ПНТСК}} \quad (1)$$

$$\frac{dC_{\text{ДНДБ}}}{dt} = k_1 \cdot C_{\text{ПНТСК}} \quad (2)$$

$$\frac{dC_{\text{ДМАБ}}}{dt} = k_2 \cdot C_{\text{ПНТСК}} \quad (3)$$

Однако ДНДБ расходуется на образование ДНС, поэтому:

$$\frac{dC_{\text{ДНДБ}}}{dt} = k_1 \cdot C_{\text{ПНТСК}} - k_3 \cdot C_{\text{ДНС}} \quad (4)$$

$$\frac{dC_{\text{ДНС}}}{dt} = k_3 \cdot C_{\text{ДНС}} \quad (5)$$

где $C_{\text{ПНТСК}}$ – концентрация ПНТСК, г·л⁻¹;

$C_{\text{ДНС}}$ – концентрация ДНС, г·л⁻¹;

$C_{\text{ДНДБ}}$ – концентрация ДНДБ, г·л⁻¹;

$C_{\text{ДМАБ}}$ – концентрация побочного продукта, г·л⁻¹;

k_1 – константа скорости реакции ПНТСК→ДНДБ, с⁻¹;

k_2 – константа скорости реакции ПНТСК→ДМАБ, с⁻¹;

k_3 – константа скорости реакции ДНДБ→ДНС, с⁻¹.

Константу скорости химической реакции можно определить только экспериментально.

Константа скорости химической реакции является величиной постоянной при постоянной температуре, однако авторами [2] предлагается вести процесс окислительной димеризации ПНТСК при нагревании реакционной массы со скоростью 2-2,5 град/час в течении 6-8 часов. Такой режим нагрева позволяет снизить количество побочного продукта, образующегося на первой стадии процесса ПНТСК→ДМАБ. Вероятно, энергия активации E_2 реакции ПНТСК→ДМАБ больше энергии активации E_1 параллельной реакции ПНТСК→ДНДБ. На второй стадии, где побочные продукты не образуются, повышение температуры влияет на увеличение скорости превращения ДНДБ→ДНС.

Окислителем при дегидрировании ПНТСК в ДНС является кислород воздуха. Побочным продуктом, согласно механизму реакции окислительной димеризации ПНТСК предложенному в пункте 2.1 является азокраситель – 4,4'-диметилазобензол-3,3'-дисульфокислота. Недостаток окислителя в реакционной смеси приводит к увеличению количества побочных продуктов [20], что ведет к снижению качества целевого вещества. Интенсифицировать процесс насыщения реакционной среды кислородом можно выбрав оптимальный метод и конструкцию аэратора.

При оценке эффективности различных конструкций аэраторов руководствуются двухплечной теорией массообмена. Кинетическое уравнение процесса растворения кислорода имеет вид:

$$\frac{dC_{O_2}}{dt} = K_V \cdot (C_{O_2}^* - C_{O_2}), \quad (6)$$

где K_V – объемный коэффициент массопередачи, с⁻¹;

$C_{O_2}^*$ – равновесная концентрация кислорода в реакционной смеси, кг·м⁻³;

C_{O_2} – текущая концентрация растворенного в жидкости кислорода, кг·м⁻³.

Для определения объемного коэффициента массопередачи кислорода K_V необходимо знать концентрацию растворенного в реакционной массе кислорода, которое определяется экспериментально. Однако, определение величины C_{O_2} непосредственно в реакторе осложнено побочной реакцией, в ходе которой выделившийся кислород также растворяется в массе.

Так как количество выделившегося кислорода в результате химической реакции пропорционально скорости образования побочного азокрасителя, то его количество можно определить из уравнения

$$\frac{dC_{O_2}}{dt} = k_2 \cdot C_{\text{ДМАБ}}. \quad (7)$$

где C_{O_2} – концентрация кислорода, выделившегося при протекании побочной реакции, мг·л⁻¹.

Тогда выражение примет вид

$$\frac{dC_{O_2}^{\text{общ}}}{dt} = K_V \cdot (C_{O_2}^* - C_{O_2}^{\text{общ}}) + \frac{dC_{O_2}}{dt}. \quad (8)$$

Процесс окислительной димеризации ПНТСК осуществляется при нагревании реакционной массы, поэтому необходимо определить влияние температуры на равновесную и текущую концентрации растворенного кислорода и определить функции $C_{O_2}^{\text{общ}}=f(T)$ и $C_{O_2}=f(T)$.

Энергетический баланс системы, в которой протекает реакция, определяется тепловой энергией и работой. Поэтому его можно записать в виде:

$$\frac{d(U \cdot m)}{dt} = -\Delta(h \cdot \Phi_m) + \dot{Q} - \dot{W} \quad (9)$$

где $U \cdot m$ – общая внутренняя энергия системы, кДж;

$-\Delta(h \cdot \Phi_m)$ – изменение потока энтальпии;

$\dot{Q}$ – скорость подвода тепла, кДж·с⁻¹;

$\dot{W}$ – поток энергии в окружающую среду, кДж·с⁻¹.

Внутренняя энергия и энтальпия системы связаны между собой соотношением:

$$h = U + \frac{p}{\rho} \quad (10)$$

где p – общее давление в системе, Па;

ρ – плотность системы, кг·м⁻³.

Реакционный объем V_r в результате реакции увеличился на dV_r , поэтому поток энергии в окружающую среду $\dot{W}$ можно представить в виде:

$$\dot{W} = p \cdot \frac{dV_r}{dt}. \quad (11)$$

Выражение, описывающее кинетику подвода тепла, зависит от способа нагрева

реакционной массы. В случае подвода тепла через поверхность теплообмена площадью F , $\dot{Q}$ будет равно:

$$\dot{Q} = K \cdot F \cdot (T_s - T) \quad (12)$$

где K – общий коэффициент теплопередачи, $\text{кДж} \cdot (\text{м}^2 \cdot \text{с})^{-1}$;

T – температура реакционной смеси, $^{\circ}\text{C}$;

T_s – температура теплоносителя, $^{\circ}\text{C}$.

Процесс окислительной димеризации ПНТСК проводят в емкостном реакторе периодического действия.

В емкостном реакторе периодического действия общая масса реакционной смеси постоянна, а интенсивное перемешивание позволяет поддерживать во всех точках объема одинаковые условия.

$$m \cdot \frac{dU}{dt} + p \cdot \frac{dV_r}{dt} = \dot{Q} \quad (13)$$

Рассмотрим это уравнение совместно с уравнением материального баланса реактора:

$$m \cdot \frac{d\xi_{\text{ПНТСК}}}{dt} = r_{\text{ПНТСК}} \cdot V_r \quad (14)$$

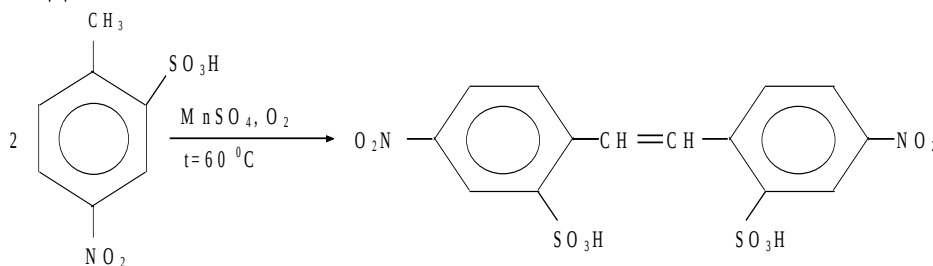
или

$$\frac{d\xi_{\text{ПНТСК}}}{dt} = k \cdot (1 - \xi_{\text{ПНТСК}}) \quad (15)$$

где $\xi_{\text{ПНТСК}} = 1 - \frac{C_{\text{ПНТСК}}}{C_{\text{ПНТСК}}^0}$ – относительная степень превращения ПНТСК, доля превращенного вещества;

$r_{\text{ПНТСК}}$ – массовая скорость превращения ПНТСК на единицу объема, $\text{кг} \cdot \text{м}^{-3} \cdot \text{сек}^{-1}$.

Окислительную димеризацию ПНТСК можно проводить как в открытых сосудах (при постоянном давлении), так и в автоклавах (при постоянных объеме). Использование автоклава для получения ДНС позволяет более полно



Теплота реакции окислительной димеризации ПНТСК рассчитывается следующим образом:

$$\Delta H_{\text{реак}} = (\Delta H_{\text{обр}})_{\text{ДНС}} - (\Delta H_{\text{обр}})_{\text{ПНТСК}} \quad (18)$$

$$\Delta H_{\text{реак}} = 23,14 - (-4,26) = 27,4 \text{ ккал/моль.}$$

Следует заметить, что величина теплового эффекта реакции окислительной димеризации ПНТСК близка к величине теплового эффекта реакции дегидрирования этана (21,4 ккал/моль). Это подтверждает предположение, что реакция окислительной димеризации ПНТСК имеет ступенчатый характер, т.е.

использовать в реакции кислород воздуха, однако эксплуатация и обслуживание автоклава требует больших материальных затрат. Проведение окисления ПНТСК при постоянном давлении (в открытых сосудах) приводит к увеличению выхода побочного продукта – 4,4'-диметилазобензол-3,3'-дисульфокислота.

Для процессов при постоянном давлении, тепловой баланс, с использованием уравнений (13), (14) и (15), запишется в виде:

$$m \cdot c_p \cdot \frac{dT}{dt} + (\Delta H)_{\text{ПНТСК}} \cdot m \cdot \frac{d\xi_{\text{ПНТСК}}}{dt} = K \cdot F \cdot (T_s - T) \quad (16)$$

где $(\Delta H)_{\text{ПНТСК}}$ – тепловой эффект реакции при превращении единицы массы ПНТСК, $\text{Дж} \cdot \text{кг}^{-1}$.

Первое слагаемое $m \cdot c_p \cdot \frac{dT}{dt}$ выражает теплоту реакционной смеси при изменении температуры dT в момент времени dt .

Второе – $(\Delta H)_{\text{ПНТСК}} \cdot m \cdot \frac{d\xi_{\text{ПНТСК}}}{dt}$ – количество тепла выделившегося в результате химической реакции при изменении степени превращения $d\xi_{\text{ПНТСК}}$ к моменту времени dt .

В выражении (16) неизвестной величиной является тепловой эффект реакции $(\Delta H)_{\text{ПНТСК}}$. Для жидкостей:

$$E = \Delta H + R \cdot T \quad (17)$$

где E – энергия активации, $\text{Дж} \cdot \text{кг}^{-1}$;

ΔH – тепловой эффект реакции, $\text{Дж} \cdot \text{кг}^{-1}$.

Различие между E и ΔH незначительно, т.е. $\Delta H = E$. Тепловой эффект реакции рассчитываем по разнице теплот образования конечных и исходных продуктов реакции [3].

Суммарное уравнение реакции дегидрирования ПНТСК имеет вид:

происходит последовательное окислительное дегидрирование молекулы ПНТСК по схеме:



Уравнения (1-9) являются математическим описанием процесса окислительной димеризации ПНТСК в ДНС.

Выводы

Предложена математическая модель кинетики процесса окислительной димеризации 4-нитротолуол-2-сульфокислоты.

Рассмотрена термодинамика процесса окислительной димеризации 4-нитротолуол-2-сульфокислоты в емкостном реакторе периодического действия. Показано, что тепловой эффект реакции равен по величине и обратный по знаку тепловому эффекту реакции гидрирования олефинов.

Литература

1. Царева З.М., Товажнянский Л.Л., Орлова Е.И. Основы теории химических реакторов. – М.: «Высшая школа», 1997. – 624 с.
2. Процессы и аппараты химической технологии. Явления переноса, макрокинетика,

подобие, моделирование, проектирование: Т.1. Основы теории процессов химической технологии / Д.А. Баранов, А.В. Вязьмин, А.А. Гухман и др.; под ред. А.М. Кутепова. – М.: Логос, 2000. – 480 с.

3. Процессы и аппараты химической технологии. Явления переноса, макрокинетика, подобие, моделирование, проектирование: Т.2. Механические и гидромеханические процессы / Д.А. Баранов, В.Н. Блиничев, А.В. Вязьмин и др.; под ред. А.М. Кутепова. – М.: Логос, 2001. – 600 с.

LEONTIEVA Albina Ivanovna

Professor of the Department of chemistry and chemical technologies,
Tambov State Technical University,
Russia, Tambov

SUBOCHEVA Maria Yurievna

associate professor of the Department of chemistry and chemical technologies,
Tambov State Technical University,
Russia, Tambov

DUDIN Maksim Sergeevich

master's student in chemistry and chemical technologies,
Tambov State Technical University,
Russia, Tambov

MATHEMATICAL DESCRIPTION OF THE KINETICS OF THE OXIDATIVE DIMERIZATION OF 4-NITROTOLUENE-2-DISULFONIC ACID

Abstract. *The article presents a mathematical description of the process of oxidative dimerization of 4-nitrotoluene-2-disulfonic acid, which allows us to determine the optimal yield of the target product 4,4'-dinitrostilbene-2,2'-disulfonic acid for the specified process parameters.*

Keywords: *mechanism of the oxidative dimerization process, PNTSC, DNDB, DPS, reaction rate constant, oxygen dissolution, thermodynamics of the process.*

ЛЕОНТЬЕВА Альбина Ивановна

профессор кафедры «Химия и химические технологии»,
Тамбовский государственный технический университет,
Россия, г. Тамбов

СУБОЧЕВА Мария Юрьевна

доцент кафедры «Химия и химические технологии»,
Тамбовский государственный технический университет,
Россия, г. Тамбов

ДУДИН Максим Сергеевич

магистрант кафедры «Химия и химические технологии»,
Тамбовский государственный технический университет,
Россия, г. Тамбов

РАЗРАБОТКА МАТЕМАТИЧЕСКОГО ОПИСАНИЯ ПРОЦЕССА ОКИСЛИТЕЛЬНОЙ ДИМЕРИЗАЦИИ 4-НИТРОТОЛУОЛ-2-ДИСУЛЬФОКИСЛОТЫ

Аннотация. В статье приведены основные аспекты, необходимые для построения математической модели процесса окислительной димеризации 4-нитротолуол-2-дисульфокислоты в 4,4'-динитростильбен-2,2'-дисульфокислоту.

Ключевые слова: кинетика химической реакции, структура потоков рабочих сред, окислительная димеризация, система газ–жидкость, молярный коэффициент поглощения.

Концентрации исходных (ПНТСК), конечных (ДНС) и побочных компонентов реакционной массы следует определять спектрофотометрическим методом. Связь между концентрацией и оптической плотностью, характеризующей поглощательную способность вещества, описывается законом Бугера-Ламберта-Бера:

$$D = \varepsilon \cdot C \cdot l \quad (1)$$

где ε – молярный коэффициент погашения;

C – концентрация анализируемого вещества, моль/л;

l – толщина кюветы, см.

Молярный коэффициент погашения (коэффициент экстинкции) ε не является постоянной величиной, т.к. его величина зависит от типа

растворителя, состава раствора, межмолекулярного взаимодействия и т.д.

Изучение процесса окислительной димеризации ПНТСК и определение текущих концентраций ПНТСК, ДНС, побочных и промежуточных продуктов реакции проводилось на спектрофотометре СФ-26. Он позволяет исследовать диапазон длин волн от 200 до 400 нм, а также участок спектра от 400 до 1000 нм, который располагается в видимой области спектра.

Электронные спектры поглощения водных растворов ДНС (концентрация $5,6 \cdot 10^{-4}$ г/л), ПНТСК (концентрация $5,6 \cdot 10^{-4}$ г/л) и ДНДБ (концентрация $5,6 \cdot 10^{-4}$ г/л) представлены на рисунке 2.1. Максимум светопоглощения ПНТСК проявляется при $\lambda = 275$ нм, для ДНДБ и ДНС – при 280 и 350 нм соответственно.

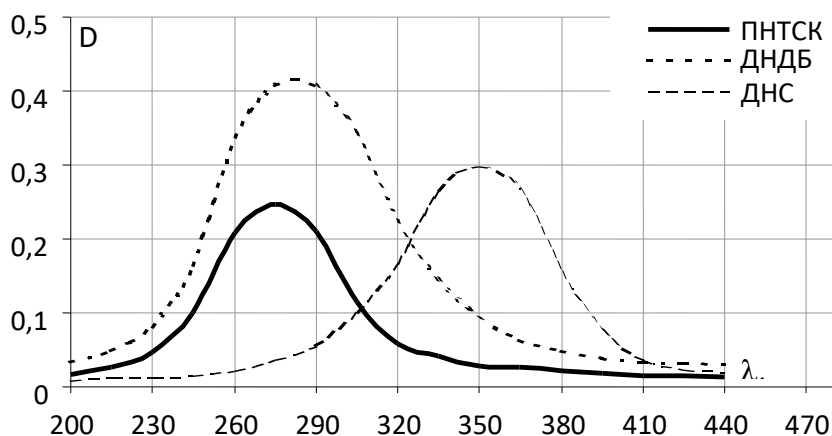


Рис. 1. Электронные спектры поглощения водных растворов ДНС, ПНТСК и ДНДБ

Замеры оптической плотности растворов ПНТСК проводили при $\lambda=275$ нм.

Образцы ПНТСК анализировали на спектрофотометре СФ-26. Графическая зависимость,

связывающая концентрацию ПНТСК с величиной оптической плотности, представлена на рисунке 2.

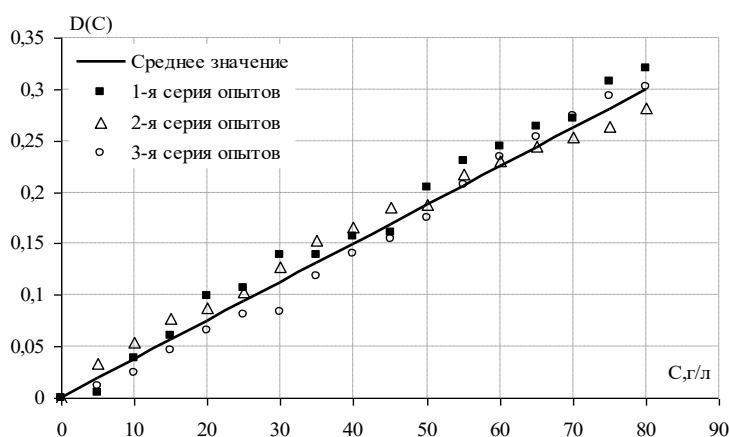


Рис. 2. Графическая зависимость оптической плотности раствора ПНТСК от концентрации ПНТСК

Во время процесса окисления ПНТСК в реакционной массе образуется побочное вещество – 4,4'-диметилазобензол-3,3'-дисульфокислота (ДМАБ). Концентрация ДМАБ в реакционной массе более 1,5 %, приводит к резкому ухудшению качественных показателей ДНС-кислоты (показатель цветности). В реальных условиях, при проведении процесса окислительной димеризации ПНТСК, образуется ДМАБ менее 1,5 %. Такое незначительное

содержание азокрасителя в реакционной массе затрудняет его определение.

Выражение, связывающее величину оптической плотности раствора ДМАБ с его концентрацией, определяли экспериментально. Замеры оптической плотности растворов ДМАБ проводили при $\lambda=500$ нм.

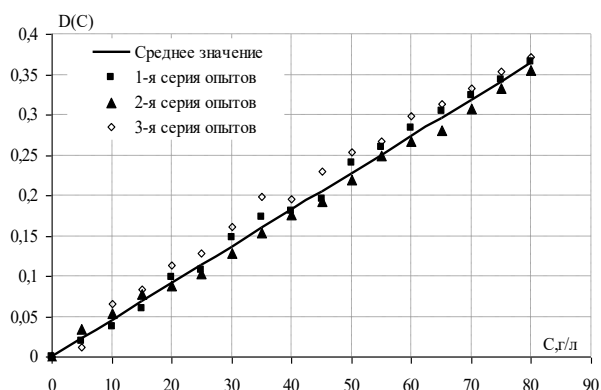


Рис. 3. Графическая зависимость оптической плотности раствора ДНС от концентрации ДНС

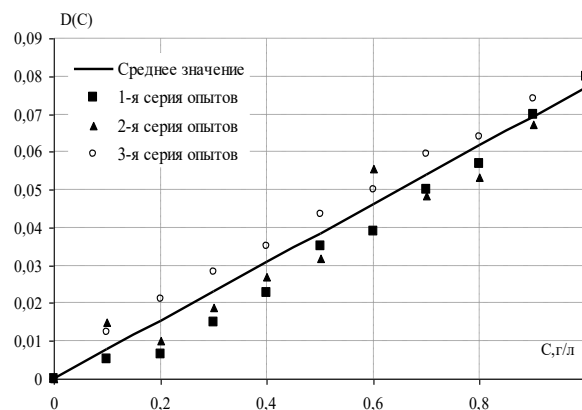


Рис. 4. Графическая зависимость оптической плотности раствора ДМАБ от концентрации ДМАБ

Графическая зависимость представлена на рисунке 4. Анализ результатов экспериментальных исследований показала, что связь между величинами оптической плотности и концентрациями растворов исследуемых соединений линейная и описывается следующими выражениями:

$$\text{для ПНТСК } C_{\text{ПНТСК}} = 267 \cdot D_{275}; \quad (2)$$

$$\text{для ДНСС}_{\text{ДНС}} = 220 \cdot D_{350}; \quad (3)$$

$$\text{для ДМАБС}_{\text{ДМАБ}} = 13 \cdot D_{500} \quad (4)$$

Выражения (2-4) можно использовать для определения текущих концентраций ПНТСК, ДНС и ДМАБ в реакторе при проведении процесса окислительной димеризации. Процесс окислительной димеризации ПНТСК проводили при температуре 52 °С. Продолжительность процесса составляла 12 часов.

С интервалом в 1 час отбирались пробы реакционной массы. По формулам (2-4) определялась концентрация ПНТСК и рассчитывалась степень превращения исходного компонента:

$$\xi = 1 - \frac{C_n}{C_0} \quad (5)$$

где ξ — степень превращения;

C_n — концентрация ПНТСК, $\text{г} \cdot \text{л}^{-1}$;

C_0 — начальная концентрация ПНТСК, $\text{г} \cdot \text{л}^{-1}$.

Основной характеристикой гидродинамического режима является критерий Рейнольдса.

$$Re = \frac{n \cdot d^2 \cdot \rho}{\mu} \quad (6)$$

где n — число оборотов мешалки, с^{-1} ;

d — диаметр мешалки, м;

ρ — плотность реакционной массы, $\text{кг} \cdot \text{м}^{-3}$;

μ — вязкость среды, Па·с.

Изменяя частоту вращения мешалки n можно формировать различные гидродинамические обстановки в аппарате.

Число оборотов мешалки выбрано таким образом, чтобы гидродинамический режим в аппарате был турбулентным ($Re > 3000$). Кроме того значения критерия Рейнольдса при частоте вращения мешалки 500, 900 и 1000 об/мин находятся в области устойчивой турбулентности ($Re > 10000$). В режиме устойчивой турбулентности распределение потоков газа и тепла в объеме аппарата происходит более эффективно и поэтому кинетика процесса окислительной димеризации ПНТСК будет в меньшей степени зависеть от изменения гидродинамических параметров (частоты вращения мешалки).

По результатам экспериментальных исследований построены графические зависимости, представленные на рисунке 5.

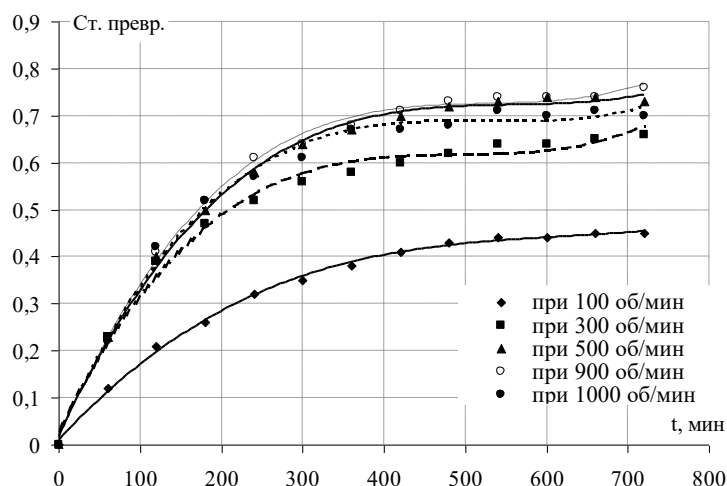


Рис. 5. Зависимость изменение степени превращения ПНТСК от времени

Анализируя графические зависимости, представленные на рисунке 5, можно сделать вывод:

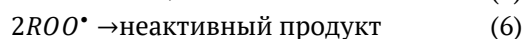
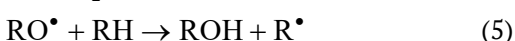
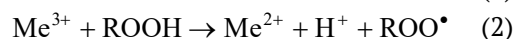
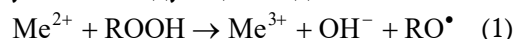
– лимитирующей стадией процесса окислительной димеризации ПНТСК в ДНС является химическая реакция, так как увеличение числа оборотов перемешивающего устройства (свыше 300 об/мин) не привело к заметному изменению скорости химической реакции;

– уменьшение степени превращения ПНТСК при $n < 300$ об/мин объясняется увеличением скорости побочного процесса (наработка красителя), что наблюдается при недостаточном подводе кислорода в реакционную массу.

Механизм реакции описывает последовательность всех происходящих в ее процессе элементарных изменений реагирующих молекул. Чтобы определить механизм реакции, необходимо знать состояние реакционного

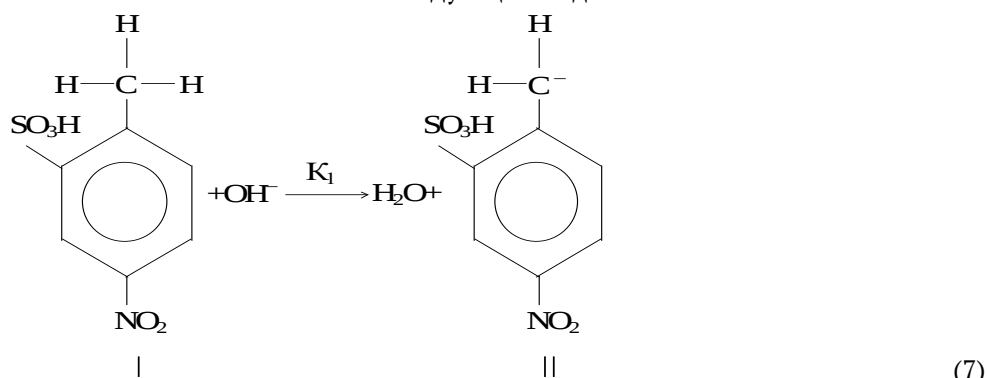
комплекса в каждый период времени на протяжении всего процесса.

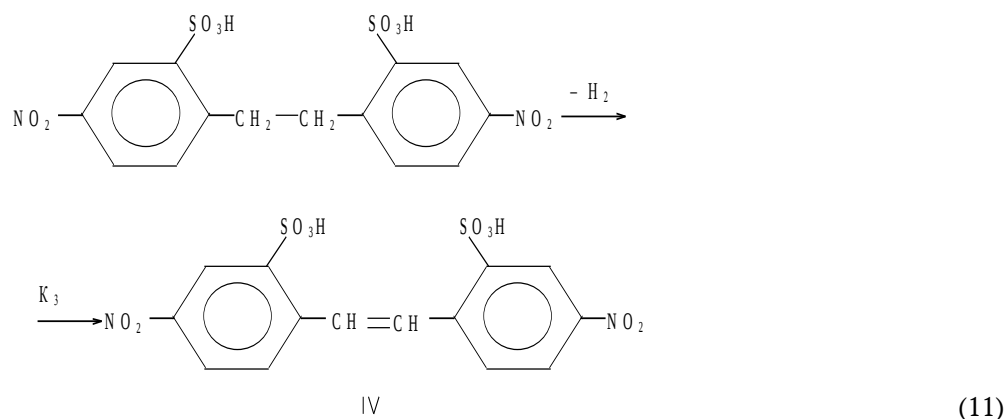
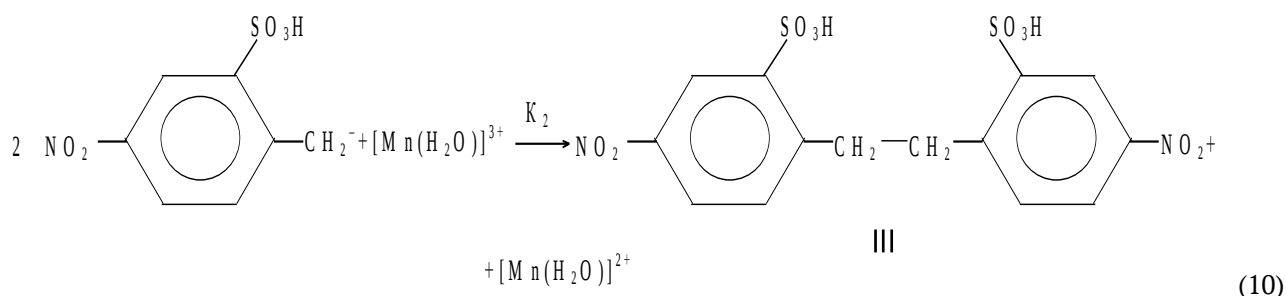
Синтез ДНС из ПНТСК [1] имеет ступенчатый характер, т.е. течение процесса происходит по ион-радикальному или радикальному механизму автоокисления. Схема окисления углеводородов по свободно-радикальному механизму имеет следующий вид:



где RH – углеводород, ROOH – гидроперекись.

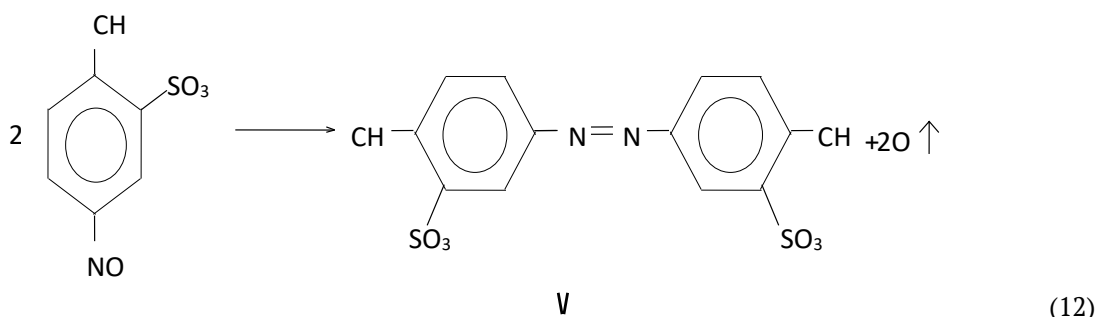
Если окислительная димеризация ПНТСК протекает согласно уравнениям 1-6, то механизм данного процесса можно представить в следующем виде:





Реакция окисления 4-нитротолуол-2-сульфо-кислоты (I) протекает с образованием промежуточного соединения 4,4'-динитробензил-2,2'-дисульфокислоты (III).

ПНТСК (I) при недостатке кислорода в реакционной смеси может превратиться в краситель – 4,4'-диметилазобензол-3,3'-дисульфокислоту (V):



Чтобы направить реакцию по пути (10) и затормозить процесс (12) по принципу Ле-Шателье реакционная смесь должна содержать избыток кислорода.

Кинетическое уравнение для реакции n -го порядка имеет вид [2-4]:

$$-v = -\frac{dC_A}{dt} = k \cdot C_A^n \quad (7)$$

где C_A – концентрация исходного компонента, г/л;

k – константа скорости химической реакции.

Порядок n не зависит от стехиометрии реакции и его нельзя непосредственно выразить из уравнения (7), поэтому для его нахождения использовали метод подбора [3] интегральным и дифференциальным способом.

Графическая зависимость (6) показывает, что изменение концентрации ПНТСК во время протекания химической реакции происходит не линейно, т.е. реакция окислительного дегидрирования ПНТСК не является реакцией нулевого порядка.

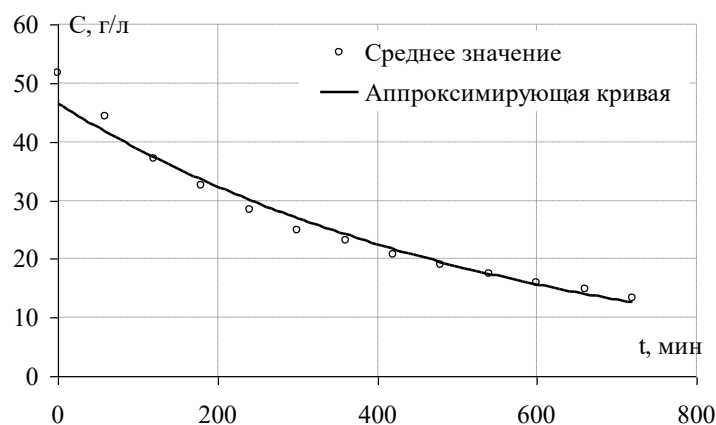


Рис. 6. Изменение концентрации ПНТСК во времени

Если реакция окислительной димеризации ПНТСК является реакцией первого порядка, то кинетическое уравнение (7) принимает вид [2-5]:

$$-\frac{dC_A}{dt} = k \cdot C_A \quad (8)$$

Разделяя переменные в уравнении (2.8) и интегрируя его, получим:

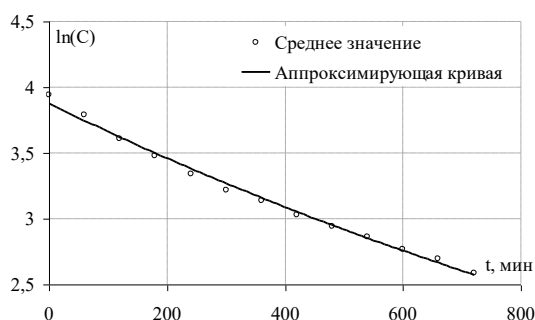


Рис. 7. Проверка реакции окислительной димеризации ПНТСК

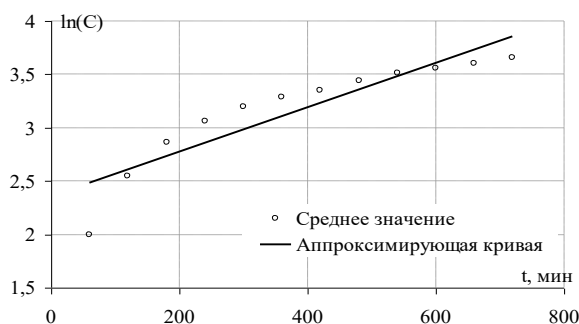


Рис. 9. Проверка реакции получения ДНС на первый порядок интегральным методом

Реакция окислительной димеризации ПНТСК проверялась на второй и третий порядок. При этом уравнение (9) для второго порядка примет вид:

$$\ln(C_A) = -k \cdot t + B \quad (9)$$

где B — константа определяемая экспериментально.

Получение линейной зависимости $\ln(C_A)$ от t (рисунок 7) подтверждает первый порядок реакции окислительной димеризации по ПНТСК.

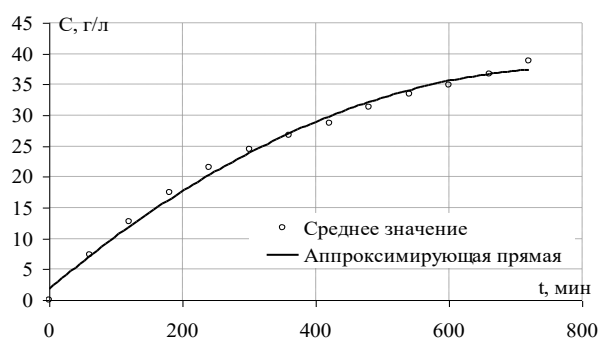


Рис. 8. Изменение концентрации ДНС во времени

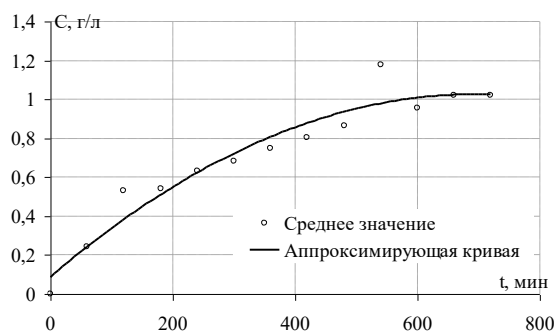


Рис. 10. Изменение концентрации ДМАБ во времени

$$\frac{1}{C_A} = k \cdot t + B \quad (10)$$

для третьего:

$$-\frac{1}{2 \cdot C_A^2} = k \cdot t + B \quad (11)$$

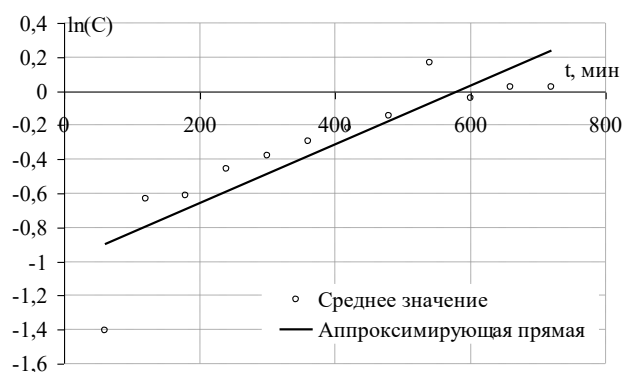


Рис. 11. Проверка реакции получения ДМАБ на первый порядок интегральным методом

Анализируя графические зависимости (рисунки 8-11), а также результаты расчета о принадлежности реакции окислительной димеризации ПНТСК ко второму и третьему порядку, можно сделать вывод – реакция окислительной димеризации ПНТСК имеет первый порядок по ДНС и по ДМАБ.

Выводы

Определены аналитические выражения, связывающие концентрации ПНТСК, ДНС и побочного азокрасителя с их спектрофотометрическими характеристиками. Лимитирующей стадией окислительной димеризации ПНТСК является химическая реакция, так как увеличение числа оборотов перемешивающего устройства не приводит к заметному изменению скорости процесса. Уменьшение степени превращения ПНТСК при $n < 300$ об/мин объясняется недостатком подвода кислорода в реакционную массу.

Для уменьшения наработки азокрасителя подача кислорода должна осуществляться при $n > 500$ об/мин, что обеспечит в аппарате режим устойчивой турбулентности ($Re > 10000$). Принимаем $n = 500$ об/мин ($Re = 14792$).

Литература

1. Киреев В.А. Краткий курс физической химии. – М.: Химия, 1978. – 620 с.
2. Кемпбелл Дж. Современная общая химия: т.2. – М.: Мир, 1975. – 480 с.
3. Левеншпиль О. Инженерное оформление химических процессов. – М.: Химия, 1969. – 624 с.
4. Свердлова О.В. Электронные спектры в органической химии. – Л.: Химия, 1985. – 248 с.
5. Грандберг И.И. Органическая химия – М.: Высшая школа, 1987. – 480 с.

LEONTIEVA Albina Ivanovna

Professor of the Department of chemistry and chemical technologies,
Tambov State Technical University,
Russia, Tambov

SUBOCHEVA Maria Yurievna

associate professor of the Department of chemistry and chemical technologies,
Tambov State Technical University,
Russia, Tambov

DUDIN Maksim Sergeevich

master's student in chemistry and chemical technologies,
Tambov State Technical University,
Russia, Tambov

DEVELOPMENT OF A MATHEMATICAL DESCRIPTION OF THE PROCESS OF OXIDATIVE DIMERIZATION OF 4-NITROTOLUENE-2,2-DISULFONIC ACID

Abstract. *The article presents the main aspects necessary for constructing a mathematical model of the process of oxidative dimerization of 4-nitrotoluene-2-disulfonic acid into 4,4'-dinitrostilbene-2,2'-disulfonic acid.*

Keywords: *chemical reaction kinetics, flow structure of working media, oxidative dimerization, gas–liquid system, molar absorption coefficient.*

ЛЕОНТЬЕВА Альбина Ивановна

профессор кафедры «Химия и химические технологии»,
Тамбовский государственный технический университет,
Россия, г. Тамбов

СУБОЧЕВА Мария Юрьевна

доцент кафедры «Химия и химические технологии»,
Тамбовский государственный технический университет,
Россия, г. Тамбов

ДУДИН Максим Сергеевич

магистрант кафедры «Химия и химические технологии»,
Тамбовский государственный технический университет,
Россия, г. Тамбов

СОВРЕМЕННЫЙ УРОВЕНЬ ПОДХОДОВ К РАЗРАБОТКЕ КИНЕТИКИ ПРОЦЕССА ОКИСЛИТЕЛЬНОЙ ДИМЕРИЗАЦИИ 4-НИТРОТОЛУОЛ-2-ДИСУЛЬФОКИСЛОТЫ

Аннотация. В статье предложены основы разработки методов исследования особенностей кинетики окислительной димеризации 4-нитротолуол-2-дисульфокислоты.

Ключевые слова: кинетика процесса окислительной димеризации, 4-нитротолуол-2-дисульфокислота, гипохлорит натрия, кислород воздуха, координирующий ион металла, коэффициент экстинкции.

Значительно возросшая потребность в оптических отбеливающих веществах (ООВ) продиктована широким использованием их при производстве белых красок, пластических масс, для отбеливания натуральных волокон и других материалов. Среди ООВ важное место занимают производные бистриазиниламино-стильбенов (торговое название – белофоры). Белофоры используются при отбеливании бумаги, целлюлозных волокон, а также в производстве синтетических моющих средств и в бытовой химии.

К качественным показателям ООВ – содержание целевого вещества, дисперсность, чистота, цветность, термо- и светостойкость – предъявляются высокие требования. Определяющее влияние на уровень этих показателей оказывает качество полупродуктов используемых при производстве ООВ.

4,4'-динитростильбен-2,2'-дисульфокислота (ДНС – $C_{14}H_{10}O_6NS$) является одним из полупродуктов в производстве белофоров. Ее получение осуществляется синтезом из 4 - нитротолуола (ПНТ) или пара-нитротолуол-орто-сульфокислоты (ПНТСК; 4-нитротолуол-2-

сульфокислоты – $C_7H_7O_6NS$). Однако низкий выход на стадии синтеза (65-68 %) приводит к перерасходу сырья и соответственно к удорожанию продукта. Кроме того, процесс окисления при производстве ДНС стабилен в ограниченном интервале температур (57-60 °С), что осложняет его проведение. Незначительные отклонения от технологического режима – увеличение температуры, щелочности реакционной массы, недостаток кислорода, изменение порядка загрузок – приводят к образованию, наряду с ДНС, азокрасителей оранжевого и красного цвета, наличие которых (до 1-1,5 %) снижает у ДНС показатели чистоты (поглощение света в ультрафиолетовой области) и цветности (поглощение света в видимой области).

Одним из побочных веществ уменьшающих коэффициент экстинкции при производстве ДНС-кислоты является 4,4'-диметилазобензол-3,3'-дисульфокислота (ДМАБ – $C_{14}H_{14}O_4NS$). Образование этого вещества идет параллельно с наработкой целевого продукта (ДНС).

Чтобы снизить скорость процесса образования красителя, реакционная смесь должна содержать избыток кислорода. Химическая

реакция окислительной димеризации ПНТСК протекает в жидкой фазе (растворе), поэтому для насыщения реакционной массы кислородом используют различное оборудование.

Традиционная схема производства ДНС-кислоты представляет собой последовательность следующих технологических операций: подготовка сырья → химический синтез → выделение в виде водной суспензии → фильтрация. Сырьем для получения ДНС является 4-нитротолуол - 2-сульфокислота. На стадии химического синтеза параллельно с основной реакцией возможно протекание и побочных реакций, в результате которых образуются вещества красного цвета. Для определения химического состава побочных веществ необходимо рассмотреть механизм химического процесса окислительной димеризации ПНТСК. Получение целевого продукта ДНС-кислоты протекает ступенчато, с образованием промежуточного вещества 4,4'-динитробензил-2,2'-дисульфокислоты (ДНДБ, $C_{14}H_{12}O_6NS$).

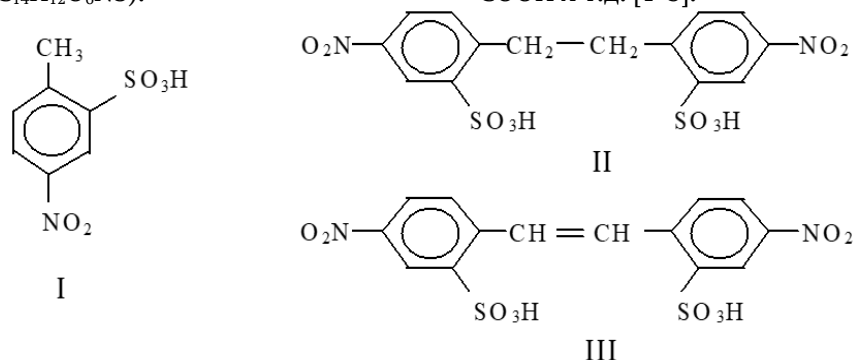


Рис. Структурные формулы молекул: ПНТСК (I), ДНДБ (II) и ДНС (III)

На рисунке представлены структурные формулы молекул ПНТСК (I), ДНДБ (II) и ДНС (III). Молекула ПНТСК в положениях 2 и 4 имеет две электроноакцепторных группировки – SO_3H и – NO_2 , которые притягивают π -электроны бензольного кольца, что вызывает смещение электронов σ -связей метильной группы.

Это приводит к поляризации $C-H$ связей и способствует отрыву протона метильной группы. Необходимо отметить, что степень окисления атома углерода метильной группы равна –3 [4].

Каждый фрагмент молекула ДНДБ в положениях 2 и 4 имеет две электроноакцепторных группировки – SO_3H и – NO_2 , которые притягивают π -электроны бензольного кольца, что вызывает смещение электронов σ -связей метиленовой группы. Однако, степень окисления атома углерода метиленовой группы равняется

Реакционная способность ПНТСК в реакции окислительной димеризации определяется подвижностью атомов водорода в метильной группе, которая зависит от следующих факторов:

- положения и природы уже имеющихся заместителей;
- природы действующего агента;
- условий проведения реакции.

Решающее значение имеют два первых фактора [1-3].

Заместители в бензольном кольце можно разделить на две группы. Заместители первого рода – это группировки атомов способные отдавать электроны (электронодонорные). К ним относятся OH , OR , $OCOR$, SH , SR , NH_2 , NHR , NR_2 , $NHCOR$, CH_3 , F , Cl , Br , I [1-3].

Заместители второго рода – это атомные группировки, способные притягивать электроны от бензольного ядра (электроноакцепторные). К ним относятся SO_3H , NO_2 , CHO , COR , $COOH$ и т.д. [1-3].

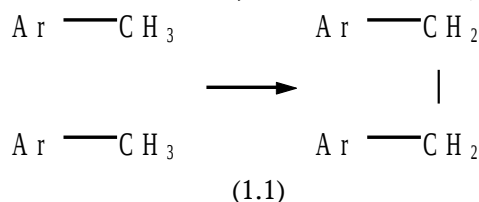
–2, и по этой причине ДНДБ является более слабым восстановителем чем ПНТСК [4].

Отмеченные различия в восстановительных свойствах атомов углерода метильной (ПНТСК) и метиленовой (ДНДБ) групп, необходимо учитывать при разработке технологических условий производства ДНС.

Молекула ДНС отличается от ПНТСК и ДНДБ наличием этиленовой группы. Вследствие этого она имеет копланарную структуру и способна к цис-, транс-изомерии [1-3]. Атом углерода у молекулы ДНС находится в состоянии sp^2 -гибридизации и имеет степень окисления –1 [4]. Согласно степеням окисления атомов углерода метильной, метиленовой и этиленовой групп, по устойчивости к действию окислителей ПНТСК, ДНДБ и ДНС можно расположить в следующий ряд:



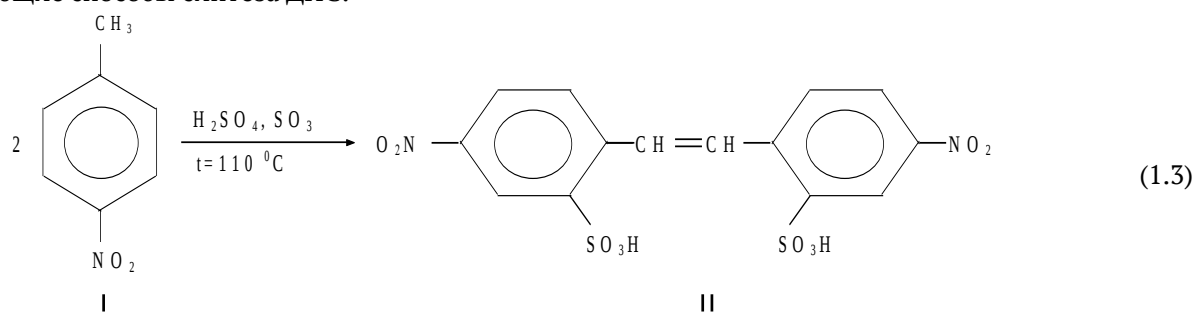
Для корректной оценки характера протекания процесса очень важно выбрать объективный метод анализа концентраций исходного и конечного веществ в реакционной массе. Для этой цели наиболее подходящим является спектрофотометрический метод анализа. Он удобен в связи с тем, что ПНТСК и ДНС



При окислении боковой метильной ($-\text{CH}_3$) группы 4-нитротолуола или 4-нитро-2-сульфо-кислоты толуола происходит образование производных дифенилэтана (1.1) или дифенилэтилена (1.2). В зависимости от выбора исходного сырья (ПНТ или ПНТСК) промышленные способы получения ДНС-кислоты различаются параметрами технологического режима (используемый окислитель, катализатор, растворитель и т.д.) и аппаратным оформлением стадии химического синтеза.

Для обеих реакций в качестве окислителя применяют гипохлорит натрия (NaClO), перекись натрия (Na_2O_2), персульфат аммония ($(\text{NH}_4)_2\text{S}_2\text{O}_8$), перекись свинца, а также можно проводить электрохимическое окисление в щелочной среде [3]. Однако наиболее дешевым и более распространенным окислителем в этом процессе служит кислород воздуха.

Промышленное распространение получили следующие способы синтеза ДНС:

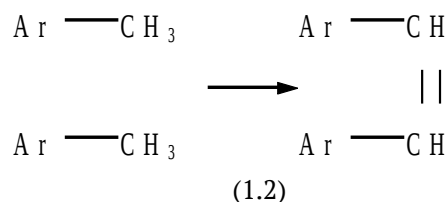


Проведение стадий сульфирования и окисления в одном аппарате позволяет существенно уменьшить время проведения процесса, и одновременно сократить расходы, связанные с транспортировкой и хранением реагентов.

Следует отметить, что предложенный способ проводится при температуре 110°C , однако, при повышении температуры

поглощают в различных областях ультрафиолетового (УФ) спектра – при $\lambda_{\text{max}}=275\text{ нм}$ и $\lambda_{\text{max}}=350\text{ нм}$ соответственно.

Схематически метод синтеза 4,4'-динитростильбен-2,2'-дисульфокислоты (ДНС) представляют в следующем виде [5]:



- окислительная димеризация 4-нитротолуола в 4,4'-динитростильбен-2,2'-дисульфокислоту;
- окислительная димеризация 4-нитротолуол-2-сульфокислоты в 4,4'-динитростильбен-2,2'-дисульфокислоту в присутствии гипохлорита натрия;
- окислительная димеризация 4-нитротолуол-2-сульфокислоты в 4,4'-динитростильбен-2,2'-дисульфокислоту в присутствии кислорода воздуха.

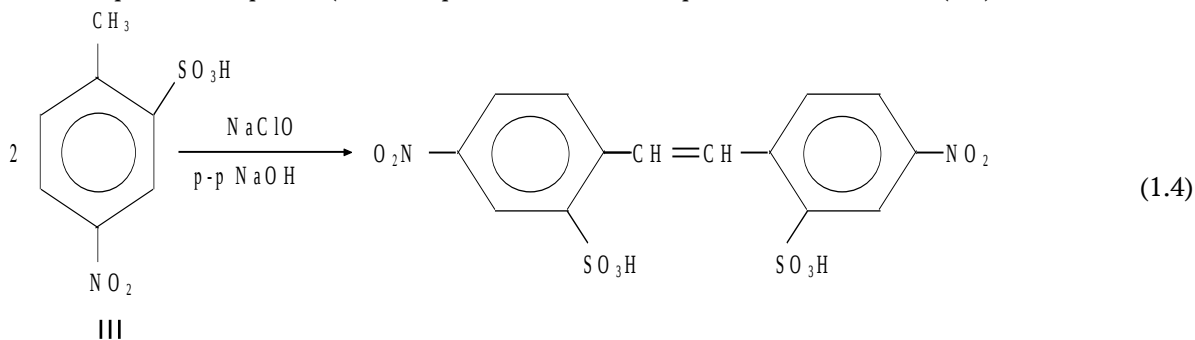
Предложен способ [6] получения ДНС (III) из 4-нитротолуола (IV). Процесс осуществляется обработкой ПНТ 3 частями дымящейся серной кислоты, содержащей 25 % SO_3 (олеум), при температуре 110°C . В этом случае, одновременно с окислительной димеризацией протекает процесс сульфирования, и синтез завершается образованием ДНС. Реакция представлена схемой (1.3).

реакционной массы выше 80°C возрастает скорость побочных реакций [7].

Процесс окисления 4-нитротолуол-2-сульфокислоты (I) в 4,4'-динитростильбен-2,2'-дисульфокислоту (III) проводят гипохлоритом натрия в водном растворе щелочи [8, 9]. Содержание натриевой соли ПНТСК в реакционной массе составляло $70\text{--}75\text{ кг/м}^3$. Концентрацию щелочи в реакторе поддерживали в пределах 2-

2,2 %. В реакционную массу при температуре 80-85 °С постепенно придавали водный раствор гипохлорита натрия (концентрация

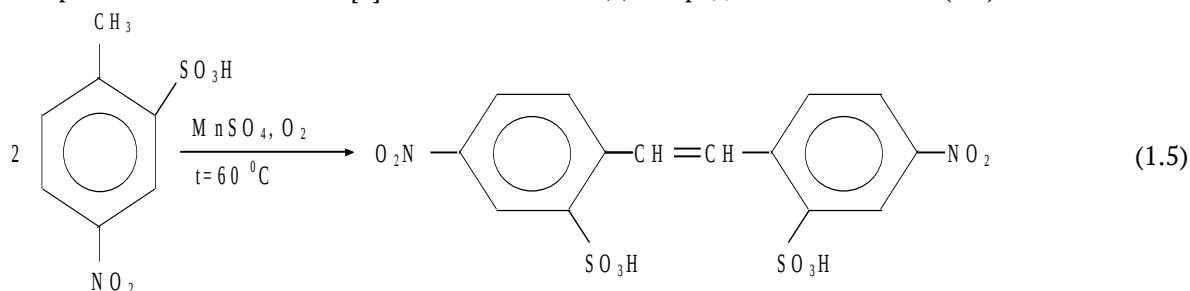
140 кг/м³), выдерживая соотношение гипохлорит натрия/реакционная масса – 10/364. Реакция представлена схемой (1.4):



По окончании реакции смесь охлаждали до 8 °С и фильтровали. Выход целевого вещества составил 64-66 %.

Предложенный способ позволяет получить ДНС с меньшим содержанием побочных продуктов по сравнению со способом [6].

Наибольшее распространение в промышленности получил способ окисления 4-нитротолуол-2-сульфонокислоты кислородом воздуха в присутствии катализаторов – металлов переменной валентности [10, 11]. Реакция синтеза ДНС представлена схемой (1.5).



Процесс окисления 4-нитротолуол-2-сульфонокислоты (I) в 4,4'-динитростильбен-2,2'-дисульфокислоту (III) проводили в водном растворе щелочи.

Выход целевого продукта в пересчете на ПНТСК составлял 67-71 %.

Этот метод получил наибольшее распространение в промышленности вследствие дешевизны окисляющего агента (кислорода воздуха) и простоты схемы производства.

Однако, рассматриваемый процесс осложнен протеканием, наряду с основной, ряда параллельных реакций образования веществ оранжево-красного цвета, что снижает флуоресцентные свойства отбеливателей, для получения которых ДНС является полупродуктом.

Выводы

Из всех рассматриваемых способов получения 4,4'-динитростильбен-2-дисульфокислоты предпочтение следует отдать способу с использованием в качестве окислителя кислорода воздуха, который при достаточно высоком выходе целевого продукта обеспечивает качественные характеристики продукта и экологическую безопасность производства.

Литература

1. Петров А.А. Органическая химия / А.А. Петров и др. // М.: Высшая школа, 1981. – 592 с.
2. Матье Ж. Курс теоретических основ органической химии / Ж. Матье, Р. Панико // М.: Химия, 1977. – 409 с.
3. Жиряков В.Г. Органическая химия / В.Г. Жиряков // М.: Химия, 1969. – 304 с.
4. Базиловский М.В. Метод молекулярных орбит и реакционная способность органических молекул / М.В. Базиловский // М.: Машиностроение, 1966. – 331 с.
5. Ворожцов Н.Н. Основы синтеза промежуточных продуктов и красителей / Н.Н. Ворожцов // М.: Госхимиздат, 1955. – 839 с.
6. M.F.Fierz-David Blanger Grundlegende Operationen der Farbenehemie / M.F.Fierz-David // 5 Aufl. [wien 1943], s. 61. Bl., II доп., с. 126.
7. Физер Л. Органическая химия. Углубленный курс. Пер. с англ. / Л. Физер, М. Физер // – М.: Химия, 1970. – 546 с., 760 с.
8. Green A.G., Wahl A.R. «Über die oxydation von Paramitrotoluolsäure» / A.G. Green, A.R. Wahl. // Ber. 30, 1897, 3097-3101, Bl. 11, 222, Syst. N1542.
9. J.Am. Chem. / J.Am. // Soc., 85, s. 1435.

LEONTIEVA Albina Ivanovna

Professor of the Department of chemistry and chemical technologies,
Tambov State Technical University,
Russia, Tambov

SUBOCHEVA Maria Yurievna

associate professor of the Department of chemistry and chemical technologies,
Tambov State Technical University,
Russia, Tambov

DUDIN Maksim Sergeevich

master's student in chemistry and chemical technologies,
Tambov State Technical University,
Russia, Tambov

CURRENT LEVEL OF APPROACHES TO THE DEVELOPMENT OF THE KINETICS OF THE OXIDATIVE DIMERIZATION OF 4-NITROTOLUENE-2- DISULFONIC ACID

Abstract. *The article offers the basis for developing methods for studying the kinetics of oxidative dimerization of 4-nitrotoluene-2-disulfonic acid.*

Keywords: *kinetics of oxidative dimerization, 4-nitrotoluene-2-disulfonic acid, sodium hypochlorite, air oxygen, coordinating metal ion, extinction coefficient.*

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

СТАНИСЛАВСКАЯ Марина Владимировна

доцент кафедры экономики агропромышленного комплекса
финансово-экономического факультета, кандидат экономических наук,
Дальневосточный государственный аграрный университет,
Россия, г. Благовещенск

ЛЕВКОВСКАЯ Мария Сергеевна

магистрант кафедры экономики агропромышленного комплекса,
Дальневосточный государственный аграрный университет,
Россия, г. Благовещенск

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРОДУКЦИИ АПК КАК ОДИН ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ФАКТОРОВ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ

Аннотация. В статье рассматривается повышение эффективности сельскохозяйственного производства как стратегически значимой сферой деятельности и, соответственно, главным направлением реформирования современной рыночной экономики. Рыночный подход решения стратегических и текущих задач позволяет предприятиям агропромышленного комплекса гибко маневрировать материальными, трудовыми и финансовыми ресурсами, а также изобретать новые методы, обеспечивающие конкурентоспособность собственного товара. За последние годы все острее возникает необходимость в сдерживании негативных процессов на селе. Продолжающаяся ценовая неэквивалентность между сферами АПК, недоступность продовольственных рынков для сельскохозяйственных товаропроизводителей постоянно увеличивают число предприятий-банкротов, а необоснованный и нерегулируемый импорт продовольственных товаров приводит страну к продовольственной зависимости. Это еще более ослабляет экономику сельскохозяйственных предприятий, а также их производственную и социальную инфраструктуру.

Ключевые слова: продукция, отрасль, развитие, конкурентоспособность, агропромышленный комплекс.

Введение. Современная мировая экономика находится под влиянием рыночной стихии, развивается непропорционально, в большей степени хаотично, чем упорядочено. Она имеет преимущественно экстенсивный, чем интенсивный способ ведения промышленного производства, транспорта, сельского хозяйства, освоения богатств мирового океана и лесов. Реализация объективных законов существования рыночных отношений, основанных на неуклонном росте прибыли, неизбежно сопровождается усилением конкурентной борьбе на макро-, мезо- и микроуровне экономики. Человек остаётся объектом манипуляции продавцов и покупателей. Экономические интересы в сочетании с политическими амбициями государств – лидеров в рыночном противостоянии

приводит к обострению и без того непростой ситуации на мировых рынках, главным из которых является рынок продовольствия [4, с. 101].

Рынок продовольствия устанавливает порог существования человечества, его здоровья и долголетия. В экономике современной России насчитывается более 5 млн. предприятий и организаций. Из них в государственной собственности 6,5%, в частной 87,6% и в смешанной собственности 5,9%. В отрасли сельского хозяйства, соответственно, в общее число предприятий 146,8 тыс. Из них государственные составляют 3,7%, частные 93,5%, в смешанной форме собственности находится 2,9%. Отсюда следует, что частный сектор аграрной экономики является преобладающим по сосредоточению средств производства и выпуску продукции, а в

его составе выделяется крупные сельскохозяйственные организации, хозяйства населения и крестьянские (фермерские) хозяйства (КФХ) [1, с. 157].

Объекты и методы исследования. Методология исследования включает применение ситуационного, системного проектирования, экспертных оценок, структурно-функционального моделирования и др. Также в работе применены методы сопоставления траектории развития социально-экономических систем.

Результаты и их обсуждение. По большинству основных видов продовольствия: зерну, сахарной свекле, подсолнечнику, скоту и птице на убой доля сельскохозяйственных организаций превышает 60-80%. Эти организации потенциально выступают экспортерами продукции на внутренний (межрегиональный) рынок и на внешние (международные) рынки. Необходимо учитывать, что значительная часть продукции выступает в качестве сельскохозяйственного сырья для перерабатывающей промышленности и потребителю предлагается в виде конкретных видов продуктов (изделий), товаров, изготовленных на их основе. АПК России до недавних пор имел ограниченное представительство на мировом рынке продовольствия так как внутренняя продовольственная зависимость страны в начале 21 века составляла 45 – 53 %. По многим основным продуктам аграрного рынка она остаётся сравнительно высокой: так по мясу около 50%, по молоку 42,9% и так далее.

Вместе с тем за последние годы (2007–2019 гг.) несмотря на то, что импорт продовольствия приблизился к 32 млрд. дол. в год, по отдельным видам сельскохозяйственной продукции, например по зерну, АПК России занимает лидирующие позиции. Современный экспорт пищевой продукции из России отличает большая неустойчивость, ограниченность ассортимента, невысокая глубина переработки исходного сырья и, как результат, сравнительно меньшая конкурентоспособность по сравнению с США и странами Евросоюза. Географически Россия экспортирует продовольствие в страны Азии, Ближнего Востока и Африки. Структура экспорта разнообразна – от мяса до алкоголя. Однако лидируют в поставках три товара – зерно, на которое приходится 37%, рыба и морепродукты 16,8%, масла и жиры – более 13% [7, с. 202].

Особенностью конкурентоспособности российского экспорта продовольствия является сбор урожая, вылов рыбы, ракообразных и т. д. В рекордные годы 2011–2012, 2017–2019 гг.

Россия существенно превышает основные экспортные позиции при сокращении или отмене пошлин, что снижает наши конкурентные преимущества.

Результативность хозяйствования в аграрной сфере зависит от уровня удовлетворения экономических интересов таких как: экономический интерес работника сельского хозяйства, сельскохозяйственного предприятия, экономические интересы государства. Экономические интересы работника сельского хозяйства представлены основной и дополнительной оплатой труда, доходами, получаемыми от реализации сельскохозяйственной продукции на местном (региональном) рынке.

Экономический интерес сельскохозяйственного предприятия напрямую связан с возможностью ведения простого и расширенного воспроизводства. Производство и реализация товаров (услуг), получение доходов и прибыли должны позволять формировать фонды предприятия, включая единый фонд оплаты труда, иметь прибыль для расширения производства, увеличения объёмов производства продукции, для осуществления инновационной деятельности и повышения конкурентоспособности [2, с. 15].

Конкурентоспособность товара является всеобъемлемой его характеристикой. Это такие свойства товара, которые более привлекательны и предпочтительны для покупателей. Делают данный товар объектом торговой сделки, увеличивают вероятность его продажи на рынке. В результате конкурентных преимуществ данный товар реализуется на рынке в больших объёмах по сравнению с конкурентами. Одной из важнейших задач в повышении конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции является проведение комплекса мер по подготовке и переподготовке руководителей и специалистов хозяйственных структур и служб маркетинга в различных организационно-правовых формах АПК.

Необходимо также, чтобы в высших и средних учебных заведениях аграрной сферы более полно изучались проблемы внешнеторговой деятельности, экспорта продукции сельского хозяйства.

Ключевыми факторами успеха предприятия в конкурентной борьбе является завоевание и удержание конкурентных преимуществ. Это означает потенциальную возможность продукции быть успешно реализованной на рынке. В условиях усиления интенсивности конкуренции эта проблема на отдельных рынках достигает особой остроты.

Производители продукции и услуг сталкиваются с необходимостью постоянно отслеживать изменения спроса, стоимости сырьевых источников и т. д. К числу причин низкой конкурентоспособности продукции АПК относятся недостаточный учет базисных условий и возможностей производства продукции АПК; отсутствие конкурентной рыночной среды и конкуренции как таковой; недостаточное количество и высокая стоимость исходных ресурсов для производства продукции; недостаточная мотивация товаропроизводителя в получении продукции для экспорта и другие нерешенные проблемы. Можно сказать, что эффективная работа предприятия агропродовольственных систем определяется правильным выбором стратегических ориентиров, которые позволяют наилучшим образом реализовать потенциал этой сферы. Главная задача стратегии – обеспеченность устойчивым экономическим ростом и развитие предприятий пищевого комплекса, а также повышение конкурентоспособности производимой им продукции.

Повышения конкурентоспособности предприятия АПК и обеспечения его финансовой устойчивости обуславливается степенью инновационности. Разработка научно-обоснованных подходов к оценке инновационности предприятия, как эффективного инструмента управления конкурентоспособностью предприятий АПК, является важнейшей научной задачей на сегодняшний день, что и определяет актуальность проведенных исследований [3, с. 90].

Мониторинг научных трудов по стратегическому развитию АПК показали, что в них отсутствует целостная методология инновационного развития деятельности хозяйствующих структур на основе современной эволюционной парадигмы маркетинга. На восполнение этого пробела и были направлены наши исследования. Современная оценка инновационности предприятия АПК должен рассматриваться как методологический, инструментальный и информационный инструмент управления субъектов АПК.

Мониторинг статистических данных развития АПК РФ показал, что на сегодняшний день передовыми технологиями и средствами труда оснащены только 1,5 % крупные аграрные предприятия и менее 0,5 % фермерские хозяйства. В мировом рейтинге, который публикует ежегодно ВЭФ (всемирный экономический форум) наша страна в 2019 году заняла 21 место по количеству запатентованных изобретений, но только 40% из ежегодных разработок были

внедрены на производстве. Отсутствие научно-производственных связей между бизнесом и наукой в АПК России приводит к потерям продукции, как в количественном измерении, так и в качественном.

Ключевыми проблемами слабого инновационного развития АПК РФ является недостаточная активность инвестиционной деятельности, слабая государственная поддержка как НИР, так и предприятий АПК, наличие барьеров по сокращению сроков внедрения научных достижений в практику [6, с. 104].

В настоящее время в России действует инновационная система переходного типа, в которой сочетаются элементы старой, административно-командной и новой инновационной системы, характерной для рыночных экономик. Характерные особенности деятельности предприятий АПК не дают возможность определить четких направлений инвестиций. В связи с этим фактом, для управления инновационным развитием предприятий АПК необходимо разработать объективные критерии оценки инновационности предприятия. Для оценки «инновационности» хозяйствующего субъекта исследованы и выявлены типовые признаки: качество продукции, степень новизны ассортимента, затратоемкостью продукции, дифференциация цен, логистические возможности предприятия. Предлагаемая оценка инновационности предприятия АПК исходят из перспектив развития самого субъекта и ее продукции, а также дает возможность быстро и надежно оценить финансовое положение на рынке, что и определит приоритетность инвестирования средств [5, с. 580].

Таким образом, инновации сегодня следует рассматривать как основное направление развития аграрного сектора экономики, позволяющее не только увеличить количество качественной, доступной, разнообразной сельскохозяйственной продукции, но и повысить уровень экономической эффективности и хозяйственной устойчивости аграрных предприятий.

Заключение. Современные условия диктуют необходимость рассматривать конкурентоспособность, устойчивое развитие и ресурсосбережение как глобальный процесс, что требуется для выявления общих тенденций и закономерностей этих процессов на мировом уровне. Глобальный подход к этим проблемам нужен для того, чтобы на основе прошлого и настоящего сделать правильный вывод и прогноз о будущем развитии этих процессов, об общих и специфических чертах конкурентоспособности,

устойчивого развития и ресурсосбережения для различных регионов страны и их природно-климатических зон, о выявлении сопутствующих стратегических резервов и факторов.

Решение проблем, повышение конкурентоспособности отечественной продукции АПК имеет важное значение как для предприятий производящих сельскохозяйственную продукцию и сырьё, так и для перерабатывающей промышленности, предприятия торговли и сырья, так и для перерабатывающей промышленности, предприятий торговли и сервиса, организации инфраструктуры. Динамика современных тенденций в аграрной сфере российской экономики позволяет надеяться, что в ближайшей перспективе России может существенно укрепить свои позиции на мировом рынке и кардинально решить продовольственную проблему внутри страны.

Литература

1. Аникеева Н.В. Функционирование предприятий АПК России в условиях нестабильности // Экономика: вчера, сегодня, завтра. - 2016. - № 6. - С. 157-167.
2. Глазьев С.Ю. О новой парадигме в экономической науке. Ч. 1 // Экономическая наука современной России. - 2016. - № 3. - С. 7-17.
3. Кожевникова Т. М., Мамонтов В. Д. «Институциональная составляющая модернизации аграрной сферы» // Социально-экономические явления и процессы. Тамбов, 2012 г.
4. Розанова Н.М. Экономика отраслевых рынков: учебное пособие для бакалавров. - М.: Юрайт, 2013. - 906 с.
5. Сухарева О. А. Эффективность использования ресурсного потенциала сельскохозяйственными организациями Краснодарского края / О. А. Сухарева // Итоги научной-исследовательской работы за 2017 год: сборник статей по материалам 73-й научно-практической конференции. - 2018. - С. 579-580.
6. Тенденция развития агропромышленного комплекса глазами молодых ученых // Материалы научно-практической конференции с международным участием 02.03.2018 г. - Рязань: Изд. РГАТУ, 2018. - 248 с.
7. Шимко П.Д. Экономика: учеб. для прикладного бакалавриата. - М.: Юрайт, 2016. - 461 с.

STANISLAVSKAYA Marina Vladimirovna

associate Professor of the Department of Economics of the agro-industrial complex
of the faculty of Finance and Economics, PhD in economy,
Far Eastern State Agrarian University, Russia, Blagoveshchensk

LEVKOVSKAYA Maria Sergeevna

master's student of the Department of Economics of agro-industrial complex,
Far Eastern State Agrarian University, Russia, Blagoveshchensk

COMPETITIVENESS OF AIC PRODUCTS AS ONE OF THE KEY FACTORS OF THE INDUSTRY DEVELOPMENT

Abstract. The article discusses increasing the efficiency of agricultural production as a strategically significant field of activity and, accordingly, the main direction of reforming the modern market economy. The market approach to solving strategic and current problems allows enterprises of the agro-industrial complex to flexibly maneuver material, labor and financial resources, as well as to invent new methods that ensure the competitiveness of their own goods. In recent years, the need to curb negative processes in the countryside has become increasingly urgent. The continuing price inequality between the spheres of the agro-industrial complex, the inaccessibility of food markets for agricultural producers constantly increase the number of bankrupt enterprises, and unreasonable and unregulated imports of food products lead the country to food dependence. This further weakens the economy of agricultural enterprises, as well as their production and social infrastructure.

Keywords: products, industry, development, competitiveness, agro-industrial complex.

ФИЛОЛОГИЯ, ИНОСТРАННЫЕ ЯЗЫКИ, ЖУРНАЛИСТИКА

ТЕТЕРЛЕВА Елена Валерьевна

доцент кафедры английского языка, филологии и перевода,
кандидат филологических наук, доцент,
Пермский государственный гуманитарно-педагогический университет,
Россия, г. Пермь

ВЕКТОРЫ ЯЗЫКОВОЙ ГЛОБАЛИЗАЦИИ

Аннотация. В статье рассматриваются возможные сценарии развития ситуации языковой глобализации: английский останется глобальным еще на несколько поколений; английский язык уходит с арены и передает «бразды правления» техническим устройствам на базе искусственного интеллекта; английский остается глобальным наряду с другим/и, потенциально возможным/и в этом качестве.

Ключевые слова: языковая глобализация, английский язык, *lingua franca*, будущее английского языка.

Проблема исследования заключается в том, что авторы, как отечественные, так и зарубежные, проявляющие исследовательский интерес к судьбе английского языка и проблеме всеобщего языка, высказывают не одно-однозначную позицию в отношении его будущего.

Корни современной проблемы *lingua franca* связаны с началом глобализации, обнажившей ее лингвистическую сторону. В мире появился доминирующий язык – суперязык, язык-гигант. Сегодня – это английский язык. Может ли он быть «годен до...» или сколько времени продлится беспрецедентная глобализация английского языка? Что может произойти с английским языком и как будет выглядеть языковой ландшафт в будущем?

Первые исследования по данной проблематике принадлежат зарубежным исследователям. Т.Макартур одним из первых привлек внимание к проблеме расшатывания монолитности английского языка и заговорил о «English languages» [17]. По мнению Д.Грэддола, английский язык и глобальный язык – это одно и то же [13]. Глубоко исследовал проблему английского как глобального Д.Кристал, по мнению которого английский язык дифференцируется в трех направлениях: локальный, национальный и стандартный [2]. Ж.-П. Неррьер выступает за Globish и считает его перспективной заменой сегодняшнему английскому [18]. Н.Витачи

отдает приоритет Globalese [22]. Н.Кон делает ставку на emoji [10]. Дж.Пейак видит несколько путей развития: Киберанглийский (Cyber English), романизация английского (Romanticization of English), возвращение к прото-индо-европейским корням (Return to Proto-Indo-European), китайский английский (English captured by the Chinese) [19]. С.Калхун отдает приоритет Weblish [9].

Среди отечественных исследователей также нет консенсуса в отношении будущего английского: либо английский уйдет, и на его место придет техническое устройство на базе нейронной сети, например, Google Translate [4]; [1], либо английский уступит международному языку смыслов, к примеру, emoji [5].

Сценарий 1. Английский язык – глобальный язык планеты

В рамках данного сценария развития ситуации языковой глобализации английский язык может сохранить свои позиции в форме

- 1) одной из своих разновидностей (one of the world Englishes) или
- 2) предстанет смешением различных вариантов и диалектов, число которых доходит до 80 [17].

1. Английский язык оторвался от своих исторических корней с того самого момента,

как стал языком мирового общения. Сегодня он стал таким разнообразным, что сам термин «английский язык» представляется несколько абстрактным. Термин «всемирные английские» (world/global Englishes) получил в последние годы широкое распространение и можно предположить, что множественное число «английские языки» скоро вытеснит единственное число «английский язык». Этому подтверждение – многочисленные ресурсы интернет, посвященные распаду монолитности английского языка [6, 11, 14, 15, 16]; и др. Согласно С.Г.Тер-Минасовой, этот «подлинный, настоящий английский» вообще не существует как таковой. Есть несколько вариантов «подлинных» английских... из которых два основных: британский и американский» [6, с.272].

Сегодня американский английский распространен в мире больше, чем британский. Распространенность американского варианта объясняется просто – он ассоциируется с карьерой, в связи с чем оказывается выгоднее для изучения. Сегодня многие проводят знак равенства между понятиями «глобализация» и «американизация». Если Соединенные Штаты сохраняют свое политическое, экономическое и финансовое могущество, то американский английский по праву превратится в глобальный американский. Благоприятная среда в таком случае создается также и тем фактом, что современный британский вариант сегодня все больше отходит от RP (Queen's English Received Pronunciation, BBC, или «posh»), становясь все более неоднородным.

Действительно, современная мировая культура американоориентирована, это конгломерат достижений культур различных стран. США вплоть до сегодняшнего дня возглавляют процесс глобализации.

Английский язык может постичь судьба латыни. Возможно, мы сегодня являемся свидетелями создания «английской языковой семьи». Прецедент в истории уже был – это санскрит и латинский язык. Последний «расщепился» на испанский, французский, итальянский, португальский и румынский. В «английской языковой семье» уже появились такие разновидности английского (некоторые из которых уже стали родными для миллионов людей, например, Spanglish в США), как

Singlish (Singaporean + English)

Spanglish (Spanish + English)

Hinglish (хинди+английский)

Japlish (японский+английский)

Chinglish (китайский+английский)

Englog (тагальский+английский)

Из диалектов английского языка большие шансы стать глобальным есть у Estuary English (EE, это смесь «the Queen's English» и Cockney. Сегодня многие политики, и не только, используют именно к Estuary English, который считается сегодня более «народным», нежели британский вариант. Среди основных причин активного распространения EE выделяют следующие: его высокий статус как диалекта столицы, а также использование EE на радио и телевидении. Кроме того, наибольшей популярностью EE пользуется у молодежи. Подтверждением этому служит языковая ситуация в английских школах, что в дальнейшем может послужить решающим фактором для принятия EE в качестве нормы.

В настоящее время английский язык становится доступным любому, что делает людей толерантными, демократизирует характер языка и делает его «английским для каждого», «всемирным английским».

Английский язык весьма гостеприимен к заимствованиям (80%), и в этом смысле он демократичен и уникален. Многие предлагают переименовать английский язык в так называемый «Globalese» (название окказионально и не является словосложением), при этом подразумевается, что английский является общим абсолютно для всех и уже не принадлежит ни одной языковой группе. Согласно мнениям некоторых известных лингвистов, ООН должна дать «Globalese» официальный статус глобального языка [22].

Другим кандидатом на роль глобального может претендовать евро-английский (Euro-English) как разновидность английского языка, поскольку в Европе уже сегодня насчитывается свыше 180 млн англоговорящих, причем лишь 1/3 из них являются носителями английского языка [2].

Английский язык может в будущем иметь вид ВНРА (всемирный нормативный разговорный английский), при этом в международном профессиональном применении английский будет выступать в своих упрощенных и стандартизированных вариантах (Seaspeak, Emergency Speak, Airspeak и пр.) [2].

Учитывая последние тенденции современной коммуникации как общения электронного, возможно появление новой формы – глобального электронного английского (Cyber English/Weblish).

Интернет – эта еще одна тропа, по которой английский идет к завоеванию мира с тем, чтобы в будущем стать, благодаря этим новым медиа, родным языком для большинства жителей планеты. Все это усиливает беспокойство носителей других культур, которые с тревогой смотрят на распространение английского в сети Интернет и делают апокалиптические предсказания, описывая «последнее проявление интеллектуального колониализма, угрозу для всего человечества, связанную с созданием языковой и культурной «униформы» для народов мира» [20].

2. Сегодняшний мир отходит от традиционной письменной культуры и входит в эру глобальных цифровых коммуникаций. В этих условиях диалекты и местные говоры могут образовать своеобразный «микс», реализуемый в глобальном общении.

Сценарий 2. Английский язык лишается статуса глобального

Здесь возможны следующие векторы лингвистической глобализации:

- 1) приход другого естественного языка на смену английскому;
- 2) создание искусственного международного языка;
- 3) машинный перевод на базе ИИ;
- 4) emoji пиктограммы.

1. *Lingua franca* до английского языка приписывался разным языкам, и это факт истории. Английский язык, как и те, что были в качестве мировых до него, может тоже стать лишь очередным этапом истории языков *lingua franca*. С учетом экономических и демографических факторов, английский язык может сменить либо китайский, либо испанский, либо арабский. Зная существующие тенденции, руководство этих стран старается активно поддерживать возникший интерес к своим национальным языкам. Китайское правительство, например, организует по всему миру институты Конфуция, в которых обучаются свыше 30 млн. человек. Сегодня в мире в три раза больше людей говорит по-китайски, чем по-английски. Во всех школах Бразилии, к примеру, вводится испанский как альтернатива английскому, а Республика Тринидада и Тобаго безапелляционно заявляет о своих смелых намерениях стать испаноговорящей страной к 2020 году. Что касается арабского языка, то он занимает 1 место в мире по росту числа носителей языка, что «подогревается» демографическим фактором.

Вероятность замены английского на один из этих языков высока и поддерживается не только тем, что эти страны являются лидерами по числу носителей. Хороший уровень жизни этих стран, а также определенное экономическое лидерство также вносят свою лепту [13].

В обществе существует стереотипное мышление – мы привыкли к мысли, что английский – это язык межнационального общения. Многие из нас полагают, что «глобализация» автоматически переведет все человечество на этот язык. Однако парадокс заключается в том, что коренных носителей английского языка в мире сокращается. Те же, кто пользуется им как вторым или иностранным языком, видоизменяют английский до его полной неузнаваемости. Все это может привести к тому, что в один прекрасный день английский язык уйдет по-английски.

2. Зная желание и стремление людей создать искусственный язык, можно предположить, что человеческая настойчивость может, наконец, привести их к созданию совершенного искусственного языка, что приведет к отказу изучать естественные языки. Подобный проект, автором которого является Ж.-П. Неррьер, уже имеется – это Globish – искусственный язык, в основе которого лежит естественный (английский) язык. Сам Ж.-П. Неррьер полагает, что людям не обязательно знать английский язык, им достаточно знать Глобиш, который имеет все необходимое, что делает язык международным, востребованным в бизнесе и заявляющим о себе в ряде программ на телевидении. Глобиш имеет потенциал быть усовершенствованным за счет других международных языков, таких, например, как испанского, немецкого и французского [18].

3. В последние годы искусственный интеллект (ИИ) начинает входить в нашу жизнь семимильными шагами. Вот ряд неоспоримых фактов. В конце 2016 года компания Google начинает использовать нейросеть (ИИ) для прямого перевода в онлайн-переводчике Google Translate, преобразив его кардинально. В результате, эта нейросеть самостоятельно обучается на миллионах примеров, чем значительно повышая точность переводов, осуществляемых данным сервисом. Сеть активно развивается при помощи глубокого изучения и составления единой гигантской базы смыслов человеческого языка. Google ежегодно расширяет количество языков, используемых в своем сервисе. Первой волной нейросетью было

охвачено 35% населения нашей планеты. С каждым годом нейросеть становится умнее, развивается глубже, в результате чего перевод и смысл становятся точнее. Сегодня электронные средства прочно входят в переводческую индустрию. К примеру, типовые инструкции к товарам переводятся сейчас с использованием элементов автоматизации, что во многом упрощает работу переводчика [1].

Google давно инвестирует в разработку программного обеспечения для своего уникального синхронного переводчика и сегодня смело утверждает, что их детище, чья точность приближается к 100%, уже не за горами. Речь идет, в частности, о софте для английского и португальского языков, который вот-вот выйдет к потребителю [4].

Google Translate в iPhone/iPad умеет распознавать русскую фразу, записать в виде текста и перевести на выбранный язык. В некоторых случаях перевод может быть озвучен голосом носителя. Одна из приоритетных задач, стоящих сегодня перед переводчиком Google – это способность различать синтаксис и различные фонетические акценты.

Еще один факт в пользу машинного перевода на основе ИИ – претендента на замену английского языка – это состоявшийся в России Чемпионата мира по футболу-2018. Google подсчитал, что люди на территории России на 30% чаще пользовались бесплатным сервисом Google Translate на смартфонах, чем обычно. По данным компании, люди чаще всего нуждались в переводе с испанского языка на русский и обратно – что неудивительно, т.к. больше всего билетов было куплено латиноамериканскими болельщиками. Кроме того, по данным Google, на 40% выросло количество запросов на переводы между русским и арабским.

Машинный перевод сегодня уже начинает бойко конкурировать с английским языком. Как в свое время сбылись многие идеи Ж.Верна, вполне возможна и материализация смелой идеи Дугласа Адамса, который пророчит всем нам «вавилонскую рыбу», из его книги «Путеводитель хич-хайкера по галактике», вставляющаяся человеку в ухо и позволяющая понимать все языки галактики, осуществляя перевод посредством телепатии [2].

В кинематографе и художественной литературе можно найти много примеров, свидетельствующих о желании людей решить проблему всеобщего языка при помощи технического устройства. «Универсальный переводчик»

пытаются изобрести на протяжении восемнадцати веков [4].

4. Емоji пиктограммы. Подобные символы обладают уникальной «магией» – они позволяют легко дополнить текст необходимыми чувствами, которые легче передать невербально. Кроме того, удобство емоji заключается в том, что набирать текст становится гораздо быстрее, т.к. значки емоji дают возможность альтернативно заменить длинные слова и/или сделать текст более эмоциональным [5].

Сегодня мы активно используем различные смайлы/емоji в качестве дополнения к своим сообщениям, стараясь тем самым приблизить печатный текст к устному сообщению. Более того, наблюдается тенденции перехода полностью на емоji. Некоторые из пиктограмм выглядят как «иероглифы XXI века».

Желание человека создать общий языковой код не является «революционным», однако именно современные технологии, такие как «золотая рыбка», позволяют исполнить это желание.

Емоji – это альтернативный и привлекательный способ общения, который помогает нам обходить пространственные, временные и другие рамки. В 2014 году Global Language Monitor анонсировал наиболее часто употребляемое слово, которое оказалось отнюдь не словом, а емоji . The Oxford English Dictionary (OED), аналогично, признал словом 2015 года так же не слово, а емоji . Краудсорсинг позволил представить роман Г. Мелвилла «Моби Дик» в формате емоji. В 2015 году выступление Президента США Барака Обамы транслировали также в формате емоji. Популярность такого общения активно поддерживается ведущими гигантами Apple и Google, которые во Всемирный день эмодзи в 2019 году представили новые смайлики. В 2019 году официально список емоji пополнился еще 230 новыми [8]. Примечательно, что 65 % пользователей смайликов утверждают, что им гораздо удобнее выражать свои эмоции при помощи смайликов, нежели по телефону, т.к. эмодзи позволяют не только легко передать чувства, они также помогают бизнесу: 58 % пользователей с большей вероятностью откроют электронное письмо от компании, если в строке темы присутствуют емоji [7].

Неподдельный интерес к емоji проявляют и люди искусства. Сегодня все чаще можно встретить экспозиции в формате емоji, а также адаптацию известных картин в формате емоji.

Сценарий 3. Английский язык – один из глобальных языков планеты

Человечество будет сложно убедить принять искусственный язык в качестве всеобщего. За всю историю лингвоконструирования ни один проект так и не прижился настолько масштабно, как планировали его создатели. Единственным удачным лингвопроектом оказался эсперанто. Однако до миссии стать глобальным он так и не дошел. Это может свидетельствовать о том, что человечество сделает свой выбор среди естественных языков. Сегодня главные политические институты Европы и ЮНЕСКО всячески поддерживают политику языкового, культурного и этнического многообразия. Уже через несколько поколений может остаться всего 2-3 общемировых языка [3].

Быть «глобальным» – это значит владеть несколькими языками [6]. У английского есть все шансы стать языком-доминантой. Возможно, лавры языковых лидеров поделят между собой несколько естественных языков, соперничающих сегодня между собой.

Исходя из проведенного анализа существующих мнений и гипотез в отношении будущего английского языка, можно утверждать, что английский язык еще будет какое-то время сохранять свою доминирующую позицию в мире. Очень большие шансы сохраниться английскому в американском варианте, при условии, если США останутся мировой державой. Однако нет никаких гарантий, что эта монополия просуществует до самого конца XXI века. Развитие межкультурных связей будет, безусловно, способствовать укреплению положения некоторых языков в мире, но ситуация может измениться под действием определенных экстралингвистических факторов.

Язык, который благодаря экстралингвистическим и лингвистическим факторам утвердился в роли мирового лидера и проник во все сферы человеческой деятельности, практически невозможно свергнуть. В то же время его «глобальный» успех его же самого и меняет, превращая его в упрощенный вариант «Globish» или «Weblish» под влиянием интернета.

Вполне возможно, что ситуация может выйти из-под контроля, и мы получим нечто вопреки сегодняшним прогнозам. Ситуация во многом зависит от игроков на мировой политической, экономической и финансовой арене. Тогда о глобальном английском и вовсе придется забыть.

В любом случае, языковая глобализация меняет и еще сильнее изменит языковой ландшафт планеты, и этот необратимый процесс будет иметь как положительные, так и отрицательные аспекты.

Итак, «английский как глобальный» – понятие временное, наступит день, когда «срок его годности», возможно, истечет. Любой экстралингвистический фактор способен изменить ситуацию языковой глобализации. Английский язык сегодня далеко не такой однородный, как до процессов глобализации, а интернет и искусственный интеллект оказывают на него мощное воздействие. Возможно, английский язык и в дальнейшем останется единственным глобальным языком планеты, однако в силу сильнейшей дифференциации он может предстать в одной из своих разновидностей, не исключая смешения различных вариантов и диалектов. Не исключено, что найдется более сильный естественный язык, который заменит английский, поскольку лидерство языка всегда исторически зависело от политических, экономических и финансовых игроков.

Не исключается сценарий языковой глобализации искусственным международным языком или машинным переводом, учитывая темпы развития искусственного интеллекта. Человечество также не бросает попытки создания всеобщего универсального языка смыслов.

Есть вероятность того, что английский язык сохранит свои позиции языковой глобализации, но в паре или тройке с другими естественными языками, например, китайским, арабским или испанским.

Литература

1. Звезда С. Мнение: ЧМ-2018 – это чемпионат имени «Google Переводчика» (2018). URL: <https://tjournal.ru/sport/73614-mnenie-chm-2018-eto-chempionat-imeni-google-perevodchika> (дата обращения: 12.08.2020).
2. Кристал Д. Английский язык как глобальный. М.: Весь Мир, 2001. 240 с.
3. Мова В. Языковая глобализация (2013). URL: <https://www.gumilev-center.ru/yazykovaya-globalizaciya/> (дата обращения: 12.08.2020).
4. Нечаева И. Универсальный переводчик – фантастика и реальность (2017). URL: <https://www.mirf.ru/science/universalnyj-perevodchik> (дата обращения: 12.08.2020).
5. Соболев Д. Emoji: первый международный язык (2019). URL: <https://hype.ru/@id20/emoji-pervyy>

mezhdunarodnyy-yazyk-4ymdf19l (дата обращения: 12.08.2020).

6. Тер-Минасова С.Г. Война и мир языков и культур / С.Г. Тер-Минасова. М.: АСТ: Астрель: Хранитель, 2007. 288с.

7. Ходаковский К. Во Всемирный день эмодзи Apple и Google представили новые смайлики (2019). URL: <https://3dnews.ru/990921> (дата обращения: 12.08.2020).

8. Burge J. 230 New Emojis in Final List for 2019 (2019). URL: <https://blog.emojipedia.org/230-new-emojis-in-final-list-for-2019/> (дата обращения: 12.08.2020).

9. Calhoun S. What Is the Future of English. Is It Becoming Weblish? (2018). URL: <https://owlcation.com/humanities/the-future-of-english-and-weblish-internet> (дата обращения: 12.08.2020).

10. Cohn N. Will Emoji become a new language? (2015). URL: <http://www.bbc.com/future/story/20151012-will-emoji-become-a-new-language> (дата обращения: 12.08.2020).

11. Erard M. Hear What Scholars Think English Will Sound Like In 100 Years (2016). URL: <https://www.audible.com/blog/science-technology/hear-what-scholars-think-english-will-sound-like-in-100-years/> (дата обращения: 12.08.2020).

12. Graddol D. English Next. London: The British Council 1997. 66p.

13. Graddol D. The Future of English? (2000). URL: https://www.teachingenglish.org.uk/sites/teacheng/files/pub_learning-elt-future.pdf (дата обращения: 12.08.2020).

14. Horobin S. What will the English language be like in 100 years? (2015). URL:

<https://theconversation.com/what-will-the-english-language-be-like-in-100-years-50284> (дата обращения: 12.08.2020).

15. Jenkins J. Global Englishes (2015). URL: https://www.researchgate.net/publication/268500066_Global_Englishes_third_edition_A_resource_book_for_students (дата обращения: 12.08.2020).

16. Keira Ives-Keeler. What's the future of English? (2014). URL: <https://www.britishcouncil.org/voices-magazine/whats-future-english> (дата обращения: 12.08.2020).

17. McArthur T. The English Languages. Cambridge: Cambridge University Press, 1998. 247 p.

18. Nerriere J.-P and Hon D. Globish The World Over (2009). URL: <http://www.globish.com> (дата обращения: 12.08.2020).

19. Payack Paul J.J. The Future of Global English (400 Years in the Future) (2017). URL: <https://www.languagemonitor.com/global-english/the-future-of-global-english-400-years-in-the-future/> (дата обращения: 12.08.2020).

20. Political Education for Everyday Life. Resisting Cyber-English. Joe Lockard Bad Subjects, Issue # 24, February 1996 University of California, Berkeley.

21. Smith L.E. World Englishes (2014). URL: <https://centerforinterculturaldialogue.files.wordpress.com/2014/09/key-concept-world-englishes.pdf> (дата обращения: 12.08.2020).

22. Vittachi N. The next World language will be Globalese. (2013) URL: <http://www.mrjam.org/2013/09/the-next-world-language-will-be-globalese.html> (дата обращения: 12.08.2020).

TETERLEVA Elena Valerevna

PhD, Associate Professor, English Language Department,
Perm State Humanitarian Pedagogical University, Russia, Perm

SCENARIOS OF LANGUAGE GLOBALIZATION

Abstract. *The paper explores opinions on language globalization and the future of the English language as lingua franca.*

Keywords: *language globalization, English, the future of English.*

ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

БУТЫРСКАЯ Анна Валерьевна

заведующая кафедрой криминалистики, кандидат юридических наук,
Нижегородский филиал Санкт-Петербургской академии Следственного комитета
Российской Федерации, Россия, г. Нижний Новгород

ШУВАЛОВА Анастасия Михайловна

старший преподаватель кафедры криминалистики,
Нижегородский филиал Санкт-Петербургской академии Следственного комитета
Российской Федерации, Россия, г. Нижний Новгород

О ЗНАЧЕНИИ ФОТОГРАФИИ В РАССЛЕДОВАНИИ УГОЛОВНЫХ ДЕЛ

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы использования криминалистической фотографии в раскрытии и расследовании преступлений, судебном рассмотрении уголовных дел. Вопрос о значении следственных снимков актуален и имеет большое практическое значение. В рамках данной статьи криминалистическое значение снимков может быть следующее: розыскное, тактическое, доказательственное, процессуальное, квалификационное, иллюстративное, организационное.

Ключевые слова: понятие криминалистической фотографии, значении следственных снимков, виды снимков, привлекаемых на стадии предварительного расследования.

Около 95% информации об окружающем мире человек получает посредством зрения. В связи с этим и по другим причинам криминалистическая фотография издавна получила большое применение при производстве следственных действий.

Под криминалистической фотографией понимается отрасль криминалистической техники, изучающая и разрабатывающая систему общих и специальных методов фотографии, используемых в раскрытии и расследовании преступлений, судебном рассмотрении уголовных дел [1].

В рамках данной статьи мы будем говорить обо всех фотоснимках, используемых в следственных целях.

Вопрос о значении следственных снимков недостаточно разработан в криминалистике, он актуален и имеет большое значение, так как позволяет выявить новые возможности фотографии для раскрытия и расследования преступлений.

Снимки являются приложением к протоколу следственного действия.

В.М. Градобоев, в зависимости от источника происхождения, выделял следующие основные

виды снимков, привлекаемых на стадии предварительного расследования:

1. следственные снимки (выполненные при производстве следственных действий);
2. неследственные снимки (изготовленные не при производстве следственных действий), которые делятся на следующие виды:
 - экспертные;
 - кримучетные снимки (например, в МВД и Интерполе): подозреваемых и обвиняемых в совершении преступлений; лиц, пропавших без вести; лиц объявленных в розыск; неопознанных трупов; похищенных предметов (в частности, антиквариата и культурных ценностей); особо опасных преступников; обстоятельств особо опасных преступлений, совершенных характерным способом, событий, связанных с нераскрытыми преступлениями; вещей, изъятых у задержанных и арестованных, принадлежность которых не установлена, и др.;
 - оперативные снимки;
 - легализованные оперативные (полученные при оперативно-розыскной работе и вводимые в установленном законом порядке в

процесс доказывания на предварительном следствии);

- снимки – вещественные доказательства (изъятые при обыске, выемке, осмотре места происшествия или представленные потерпевшим, свидетелем, гражданами, организациями и др.);

- учетные снимки, имеющиеся в банках данных Федеральной службы безопасности Российской Федерации, Прокуратуры Российской Федерации, Министерства юстиции Российской Федерации, Федеральной таможенной службы, Министерства обороны Российской Федерации, Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации, Министерства здравоохранения Российской Федерации и др.;

- снимки-документы (документальные снимки, журналистские, любительские, производственные);

- иные снимки: спутниковые снимки, снимки с видеорегистраторов, камер видеонаблюдения и др.).

Криминалистическое значение снимков может быть следующее: розыскное, тактическое, доказательственное, процессуальное, квалификационное, иллюстративное, организационное.

Розыскное значение снимков

1. Снимки следов преступника с места происшествия позволяют определить черты «портрета» преступника (с целью его розыска), а именно:

- пол, возраст, рост (снимки следов обуви, частей тела, одежды);

- профессиональные и криминальные навыки (снимки следов орудий и инструментов, снимки, отражающие, например, «морской» узел, «почерк» преступника);

- индивидуальные привычки (снимок со следами прикуса сигареты и др.);

- черты характера (снимки, отражающие способ действия, характеризующий степень решительности, умственных способностей и др.);

- идентификационные признаки (снимки следов пальцев рук, обуви, ног, ладони, перчаток, одежды, губ, зубов, лба, других частей тела).

2. Опознавательные снимки лиц, неопознанных трупов, используемые для розыска и установления личности.

3. Снимки похищенных предметов и вещей.

4. Снимки следов орудий, инструментов, применения огнестрельного оружия позволяют определить эти средства с целью их розыска. Так, по снимку следов копоти и других следов выстрела в ряде случаев можно определить тип или марку оружия.

5. Снимки следов ДТП позволяют определить элементы характеристики скрывшегося автомобиля: вид, модель (по снимкам следов колес, других частей транспорта, деталей, отделившихся от транспорта на месте ДТП).

6. Снимки тайника, укрытия (при обыске, выемке, следственном эксперименте, эксгумации трупа) позволяют установить «почерк» преступника, его характерные навыки и привычки при устройстве и маскировке тайников, при упаковке предметов, вязании узлов.

Работая по заявлению местного жителя о совершении в отношении него открытого хищения сотового телефона, сотрудниками полиции проведен комплекс оперативно-розыскных мероприятий, в ходе которых специалистом экспертного отделения составлен субъективный портрет с описанием особых примет преступника.

Потерпевший пояснил оперуполномоченным, что ранним утром возле одного из домов Новокуйбышевска к нему подошел ранее не знакомый мужчина. В ходе ничего не значащего разговора возник конфликт, в результате которого незнакомец вырвал из рук мужчины сотовый телефон, после чего скрылся.

Оперуполномоченный уголовного розыска узнал по фотороботу ранее привлекавшегося к уголовной ответственности за имущественные преступления местного жителя 1994 года рождения. Потерпевшему показали несколько фотографий ранее судимых жителей города, на одной из них он уверенно опознал нападавшего.

В ходе розыскных мероприятий сотрудниками уголовного розыска подозреваемый был задержан по месту жительства. Мужчина согласился сотрудничать с дознанием и вернул похищенный гаджет [2].

Тактическое значение снимков

1. Использование снимков, в основном сделанных при осмотре места происшествия, при выдвижении общих и частных версий.

2. Снимки-улики, помогающие получить правдивые показания допрашиваемого.

3. Снимки с места происшествия позволяют при допросе подозреваемого, потерпевшего, свидетеля выявить ложные показания.

4. Использование при допросе снимков признавшегося подозреваемого (члена преступной группы) с места проведения следственного эксперимента, выемки и др. – для получения правдивых показаний у других членов группы.

5. Оpozнание лица по снимку при отказе потерпевшего или свидетеля из-за боязни опознавать живое лицо.

6. Снимки места происшествия помогают подозреваемому, потерпевшему вспомнить расположение этого места, обстоятельства преступления, обнаружить вещественные доказательства и т.п.

Ульяновские следователи попытались доказать вину предпринимателя в налоговом преступлении с помощью снимков из космоса. Некий предприниматель в Ульяновске уменьшал площадь используемой парковки для того, чтобы платить меньше налогов. То есть он в декларации подавал ложные сведения. Однако следователи в ответ нашли аргумент космического масштаба: они обратились в Роскосмос, который предоставил сделанные со спутника снимки стоянки. На них видно, что территория стоянки используется полностью [3].

Приговором Ленинского районного суда житель Нижнего Новгорода признан виновным в совершении преступления, предусмотренного ст. 161 ч.2 п. «а» УК РФ.

Молодой человек обвинялся в том, что он и его знакомый через интернет договорились с потерпевшим о покупке у него майки, мокасин и брюк и при встрече ограбили его. Псевдопокупатели сели в машину потерпевшего якобы для примерки вещи. После того как злоумышленник подал условный знак, он и его знакомый выскочили из автомобиля и скрылись с места происшествия.

Потерпевший опознал злоумышленника по фотографии, размещенной в одной из социальных сетей в интернете, о чем и сообщил полицейским [4].

Доказательственное значение снимков

1. Снимки следов заподозренного и потерпевшего с места происшествия, следов оружия, орудий, инструментов, в частности на теле и одежде потерпевшего, доказывают: факт присутствия там указанных лиц; картину их действий; вид и образец орудия, оружия; направление ударов (спереди, сзади, сверху и т. д.); места нанесения ударов (в жизненно важные органы потерпевшего и т. д.); пути подхода, отхода и др.

2. Снимки следов потерпевшего на теле заподозренного доказывают: их контакт (следы зубов, царапины на теле, лице и др.); картину их поведения.

3. Снимки следов транспорта на месте ДТП, следов ударов и других следов на одежде и теле потерпевшего, на обуви и теле водителя, снимки расположения деталей, отделившихся от транспортного средства на месте ДТП, помогают установить объективную картину: участия транспорта в ДТП; механизма события ДТП (следы торможения, скольжения, заноса); состояния дороги, обстановки около дороги и дорожного покрытия; участия водителя (следы удара лицом о рулевую колонку и лобовое стекло, след педали на подошве обуви при особо резком торможении, характерном для ДТП, и др.).

4. Снимки помогают установить преступную осведомленность заподозренного в совершении преступления.

ООО «Интер-Уголь» заявило право на возмещение НДС по ставке 0% с операций на сумму 262 млн руб. Контрагентом была компания Marefondo Limited (Belize), но инспекция заподозрила, что сделки фиктивны. Инспекция обратила внимание на родство между руководителем Интер-Уголь и Marefondo Limited (Belize). Так, при осмотре социальной сети www.odnoklassniki.ru профиля Л. в группе «Семья» Н. указан как «Брат». С учетом того, что Н. не использует свою страницу с 2014 года, можно сделать вывод, что Л. и Н. были знакомы до подписания контрактов (19.02.2016 и 07.12.2016) [5].

Процессуальное значение снимков

Ценность снимков может заключаться в подтверждении соблюдения требований уголовно-процессуальных норм при производстве следственных действий.

1. Снимок, сделанный при предъявлении для опознания, подтверждает, что лица или предметы в соответствии с требованиями УПК подобраны сходными между собой и т. д.

2. При осмотре места происшествия с участием подозреваемого, следственном эксперименте, выемке снимок закрепляет добровольность показа подозреваемым какого-либо действия или объекта.

3. Снимок отражает действительную (нормальную) обстановку при проведении следственного действия.

Квалификационное (уголовно-правовое) значение снимков

Значение снимков заключается в установлении обстоятельств, влияющих на квалификацию совершенного преступления (например, для установления количества, характера нанесенных повреждений, их локализации, следов действий, направленных на достижение преступного результата, механизма действий, силы, орудия воздействия, количества участников и т. д.).

Иллюстративное значение снимков

Снимки представляют ценность для получения наглядного представления об обстановке места происшествия, местности, помещении, расположении и позе трупа, внешнем виде следов, предметов, вещественных доказательств, микрообъектов и т. д. Известно, например, более тысячи поз человека и трупа, и большинство их трудно представить по описанию в протоколе без снимка.

Организационное значение снимков

Снимки способствуют экономии сил, средств и времени на предварительном следствии, устранению или сокращению действий, процессов и ошибок, возникающих при других способах передачи информации (письменной, графической), а также обеспечению самой возможности проведения следственного действия или его элементов:

1. Допрос опасного заключенного в месте содержания под стражей с использованием снимков места происшествия взамен этапирования издалека этого заключенного на место происшествия.

2. Оpozнание лица по снимку, когда, например, потерпевшая при изнасиловании отказывается опознавать живое лицо.

3. Показ снимков места происшествия, лиц, предметов и т. д. при допросе тяжело больных, инвалидов, глухонемых, престарелых и др.

4. Съемка документа следователем (специалистом) в полевых условиях или в кабинете. Иногда на практике это бывает необходимо (например, фотосъемка документа, направляемого следователем в оригинале на экспертизу, с тем чтобы фото сохранить у себя на телефоне для работы по делу, а также на случай утери или порчи документа экспертизой, и др.).

Снимки – вещественные доказательства.

Сегодня в Мире, практически у каждого человека, за исключением малолетних детей имеются сотовые телефоны. Сотни личных фотографий, а также виде сопровождают человека на протяжении всей его жизни. Люди фотографируются в детсаду, с родителями, в школе, в армии, на работе, дома, в отпуске, туристской поездке, в командировке, на вечеринках, семейных торжествах, на пляже, даче, кладбище и т.д. Такие снимки могут быть приобщены к уголовному делу как вещественные доказательства.

Литература

1. Криминалистика: учебник/под ред. А.И. Бастрыкина. – М. Издательство «Экзамен», 2015. С. 198.
2. <https://63.xn--b1aew.xn--p1ai/news/item/20241420/>
3. <https://www.vesti.ru/article/2045699>
4. https://newsnn.ru/print?site_path=%2Fnews%2Fsociety%2F28-11-2011%2Fnizhegorodets-opoznal-grabitelya-po-fotografii-v-sotssetyah
5. <https://nalog-advocat.ru/foto-iz-sotsetej-kak-dokazatelstvo-inspektsii/>

BUTYRSKAYA Anna Valeryevna

PhD in law, head of Department of criminalistics, Nizhniy Novgorod branch of Saint-Petersburg
Academy of Investigative Committee of Russian Federation,
Russia, Nizhny Novgorod

SHUVALOVA Anastasia Mikhailovna

senior lecturer of Department of criminalistics,
Nizhniy Novgorod branch of Saint-Petersburg Academy of Investigative Committee
of Russian Federation, Russia, Nizhny Novgorod

ABOUT THE IMPORTANCE OF PHOTOGRAPHY IN CRIMINAL INVESTIGATION

Abstract. *The article deals with the use of forensic photography in the detection and investigation of crimes, judicial review of criminal cases. The question of the significance of investigative images is relevant and has great practical significance. In this article, the forensic significance of images can be as follows: investigative, tactical, evidentiary, procedural, qualification, illustrative, organizational.*

Keywords: *the concept of forensic photography, the meaning of investigative images, types of images involved in the preliminary investigation stage.*

ГАЛУЗО Василий Николаевич

старший научный сотрудник, кандидат юридических наук,
Научно-исследовательский институт образования и науки,
Россия, г. Москва

«ИМПРОВИЗАЦИЯ» В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ОРГАНОВ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ (ОПЫТ ПРАВОПРИМЕНЕНИЯ)

Аннотация. В статье на основе анализа литературы и законодательства относительно деятельности органов внутренних дел Российской Федерации (на примере «Голицынского ОП УМВД России по Одинцовскому городскому округу») высказано несколько обобщающих суждений: Московская область является субъектом Российской Федерации, законодательство которого не должно вступать в противоречие с законодательством Российской Федерации, как субъекта международного права; несовершенство законодательства Московской области во многом предопределено фактическим отсутствием Уставного суда Московской области, исключительной компетенцией которого должна являться проверка соответствия нормативных правовых актов этого субъекта Российской Федерации Уставу Московской области; Кодекс Московской области об административных правонарушениях, по юридической силе приравненный к закону Московской области, должен быть отменен; вместо действующего Закона Московской области «Об обеспечении тишины и покоя граждан на территории Московской области» целесообразно принятие Закона Московской области «Об особенностях административной ответственности за нарушение тишины в ночное время в Московской области»; все подразделения органов внутренних дел, в том числе и подразделение полиции в г. Голицыно («Голицынский ОП УМВД России по Одинцовскому городскому округу»), наделены статусом «правоохранительный орган», исключительным предназначением которых является противодействие правонарушениям, в том числе и преступлениям.

Ключевые слова: Российская Федерация, субъект Российской Федерации, Московская область, административно-территориальное деление, местное самоуправление, законодательство, нормативный правовой акт, Конституция РФ, федеральный закон РФ, правоохранительный орган, орган внутренних дел, полиция, правонарушение, преступление.

Предметом данной статьи является деятельность подразделения органов внутренних дел в Московской области, как субъекта Российской Федерации (на федеративное устройство Российской Федерации нами уже обращалось внимание) [12].

Поводом же к подготовке статьи послужил личный опыт обращения автора данной статьи в «Голицынский ОП УМВД России по Одинцовскому городскому округу».

Итак, 20 июня 2020 г. около дома № 60 по улице Советская в городе областного подчинения – городе Голицыно, как административно-территориальной единице Московской области [8], в период с 22 часов 10 минут до 22 часов 30 минут из автомашины (номер государственной регистрации «к794ме21») раздавалась громкая музыка. В автомашине (на передних сиденьях) находилось двое мужчин славянской внешности и как минимум в состоянии алкогольного

опьянения. 21 июня 2020 г., предприняв дополнительные усилия, автору данной статьи удалось отыскать здание, в котором располагалось «Голицынский ОП УМВД России по Одинцовскому городскому округу» («Голицынский ОП, Московская область, Одинцовский район, п/о Большие Вяземы, 143050»). Прием первоначально осуществлял Кульнов Артем Владимирович, который активно разъяснял автору данной статьи положения нормативного правового акта Московской области о том, что в данном субъекте Российской Федерации ночное время с 23 до 6 часов местного времени. Этот же сотрудник в 17 часов 15 минут выдал талон-уведомление № 398. В последующем, ввиду отсутствия каких-либо извещений автор данной статьи инициативно 8 июля 2020 г. посредством разговора по телефону (8-498-694-00-02) установил, что материал «списан в наблюдательное дело». 9 августа 2020 г. автор данной

статьи повторно посетил «Голицынское ОП УМВД России по Одинцовскому городскому округу», где состоялась встреча с Гундаревым Алексеем Владимировичем, который на протяжении не менее часа разъяснял положения ряда нормативных правовых актов Московской области, в том числе и Закона Московской области «Об обеспечении тишины и покоя граждан на территории Московской области» от 20 февраля 2014 г. [9], причем во взаимосвязи с Кодексом Российской Федерации об административных правонарушениях [1]. А.В. Гундарев, как уполномоченное должностное лицо, рекомендовал прибыть к 10 часам 10 августа 2020 г. для получения письменного ответа от участкового уполномоченного полиции Игнатьева А.Ю. Однако в назначенное время и при состоявшейся встрече с Игнатьевым Александром Юрьевичем автору данной статьи не удалось получить письменный ответ по результатам рассмотрения заявления о совершенном еще 20 июня 2020 г. правонарушении. И лишь 30 августа 2020 г. в почтовом отделении № 121359 г. Москвы автор данной статьи получил пакет из «Голицынского ОП УМВД России по Одинцовскому городскому округу» («Голицынский ОП, Московская область, Одинцовский район, п/о Большие Вяземы, 143050»). В пакете имелось именное уведомление («№ 40/г-2561 от 18.08.2020»): «Уважаемый Василий Николаевич! По Вашему обращению в Голицынский ОП УМВД России по Одинцовскому городскому округу от 09.08.2020 года принято решение за отсутствием признаков события преступления предусмотренное УК РФ а так же административного правонарушения предусмотренное КРФоАП сообщаем Вам, что материал проверки КУСП № 4414 отправлен в номенклатурное дело Голицынского ОП. Данное решение Вы вправе обжаловать в порядке, установленном гл. 16 УПК РФ. Начальник Голицынского ОП О.П. Коваль»; «Отп.: 1 экз. 1 – в дело 1 – в адрес Исп.: А.Ю. Игнатьев КУСП № 5592 от 09.08.2020 г. Голицынский ОП УМВД России по Одинцовскому городскому округу 8-498-694-01-03» (для объективности изложения стиль комментируемого документа сохранен без изменений).

То есть, с момента обращения в подразделение органов внутренних дел г. Голицыно, Московской области (21 июня 2020 г.) и до получения по почте уведомления прошло более двух месяцев. Оставляя в стороне фактическую безграмотность при составлении данного документа, нельзя не обратить внимание и на

должностной подлог: речь должна идти о сообщении о совершенном правонарушении от 20 июня 2020 г., а не от «09.08.2020 года», о чем стало известно территориальному подразделению органов внутренних дел 21 июня 2020 г. Заслуживает лишь внимания верное указание аббревиатуры относительно кодифицированного нормативного правового акта («КРФоАП») [13, 14].

Уполномоченные должностные лица подразделения органов внутренних дел, названного как «Голицынский ОП УМВД России по Одинцовскому городскому округу» (подобное название территориального подразделения органов внутренних дел Московской области представляется несовершенным и не учитывающим достижения теории правоохраны в РФ, а ранее нами обращалось внимание и на несовершенство названия государственных судебных органов общей юрисдикции Московской области) [15, 16, 17, 18], по существу генерировали новый способ рассмотрения сообщений о правонарушениях и без уведомлений лиц, заинтересованных в их исходе. Иначе говоря, приходится говорить о подмене уголовно-процессуальной деятельности (и других видов правоохранительной деятельности) иной разновидностью – оперативно-розыскной деятельностью [2], что во многом предопределено невысоким уровнем правовой культуры сотрудников названного территориального подразделения органов внутренних дел, не говоря же уже о фактическом отсутствии нравственных начал.

Положения Федерального закона РФ «О полиции» от 28 января 2011 г. [3] распространяются и на названное подразделение органов внутренних дел. В частности, в частях 1-2 ст. 1 Федерального закона РФ от 28 января 2011 г. закреплены следующие предписания: «1. Полиция предназначена для защиты жизни, здоровья, прав и свобод граждан Российской Федерации, иностранных граждан, лиц без гражданства ..., для противодействия преступности, охраны общественного порядка, собственности и для обеспечения общественной безопасности. 2. Полиция незамедлительно приходит на помощь каждому, кто нуждается в ее защите от преступных и иных противоправных посягательств». В ст. 2 этого же нормативного правового акта регламентированы «основные направления деятельности полиции»: «защита личности, общества, государства от противоправных посягательств»; «предупреждение и

пресечение преступлений и административных правонарушений»; «выявление и раскрытие преступлений, производство дознания по уголовным делам»; «розыск лиц»; «производство по делам об административных правонарушениях, исполнение административных наказаний»; «обеспечение правопорядка в общественных местах»; «обеспечение безопасности дорожного движения»; «государственная защита потерпевших, свидетелей и иных участников уголовного судопроизводства, судей, прокуроров, следователей, должностных лиц правоохранительных и контролирующих органов, а также других защищаемых лиц»; «осуществление экспертно-криминалистической деятельности». Причем деятельность подразделений органов внутренних дел должна быть открытой и публичной, что регламентировано в ст. 8 Федерального закона РФ от 28 января 2011 г. («1. Деятельность полиции является открытой для общества в той мере, в какой это не противоречит требованиям законодательства Российской Федерации об уголовном судопроизводстве, о производстве по делам об административных правонарушениях, об оперативно-разыскной деятельности, о защите государственной и иной охраняемой законом тайны, а также не нарушает прав граждан, общественных объединений и организаций» - ч. 1 ст. 8).

Анализ деятельности «Голицынского ОП УМВД России по Одинцовскому городскому округу», в особенности склонность некоторых управомоченных сотрудников к безосновательной интерпретации нормативных правовых актов и Российской Федерации (мы предлагаем с 25 декабря 1991 г. для названия государства использовать исключительно этот термин) [19], и ее субъекта – Московской области (анализ законодательства ряда субъектов РФ нами уже осуществлялся) [20, 21, 22] побуждает нас обратить внимание и на этот аспект.

Нормативным правовым актом с наивысшей юридической силой в Московской области является Устав Московской области от 5 ноября 1996 г. [7]. Все иные нормативные правовые акты Московской области, в том числе и законы Московской области, не могут противоречить Уставу Московской области. Определять подобные несоответствия призван Уставный суд Московской области, организация и деятельность которого урегулированы Законом Московской области «Об Уставном суде Московской области» от 20 сентября 2006 г. [10].

Однако предписания ст. 112 Закона Московской области от 20 сентября 2006 г. («Настоящий Закон вводится в действие Законом Московской области «О введении в действие Закона Московской области «Об Уставном суде Московской области») и до ныне не реализованы. Иначе говоря, в Московской области отсутствует Уставный суд Московской области.

Особо обращаем внимание на Закон Московской области «Об обеспечении тишины и покоя граждан на территории Московской области» от 20 февраля 2014 г. («1. Настоящий Закон регулирует отношения, связанные с обеспечением тишины и покоя граждан, на следующих объектах, расположенных на территории Московской области: 1) квартиры и помещения общего пользования в многоквартирных домах, жилые дома, жилые помещения и помещения общего пользования в общежитиях; 2) помещения и территории образовательных, медицинских организаций, а также организаций, оказывающих социальные, реабилитационные, санаторно-курортные услуги, услуги по временному размещению и (или) обеспечению временного пребывания граждан; 3) территории ведения гражданами садоводства и огородничества для собственных нужд» - п. 1 ст.1). В пунктах 1-2 ст. 2 Закона Московской области от 20 февраля 2014 г. закреплены следующие положения: «1. Не допускается использование звуковоспроизводящих устройств и устройств звукоусиления, в том числе установленных на транспортных средствах, на (в) объектах торговли, общественного питания, организации досуга, повлекшие нарушение тишины и покоя граждан, в период с 21 часа 00 минут до 08 часов 00 минут, а также с 13 часов 00 минут до 15 часов 00 минут в рабочие дни, с 22 часов 00 минут до 10 часов 00 минут, а также с 13 часов 00 минут до 15 часов 00 минут в выходные дни. 2. Не допускаются крики, свист, пение, игра на музыкальных инструментах, проведение земляных, строительных, разгрузочно-погрузочных и иных видов работ с применением механических средств и технических устройств, за исключением работ, предусмотренных пунктами 3 и 4 настоящей статьи, повлекшие нарушение тишины и покоя граждан, в период с 21 часа 00 минут до 08 часов 00 минут в рабочие дни, с 22 часов 00 минут до 10 часов 00 минут в выходные дни». И, наконец, приводим положения ст. 3 названного Закона Московской области: «Нарушение тишины и покоя граждан на территории Московской области влечет

административную ответственность в соответствии с Законом Московской области ... «Кодекс Московской области об административных правонарушениях», фактически представляющие собой бланкетные нормы.

Уполномоченный государственный орган Московской области (Московская областная Дума) [11] не вправе принимать нормативные правовые акты, в названии которых использован термин «кодекс». Все кодексы, по юридической силе приравниваются к федеральному закону РФ и соответственно принимаются Государственной Думой ФС РФ [23].

На территории Московской области, как, впрочем, и на территориях иных субъектов Российской Федерации, действуют кодифицированные нормативные правовые акты: Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 20 декабря 2001 г., Уголовный кодекс РФ от 24 мая 1996 г. [4], Уголовно-процессуальный кодекс РФ от 22 ноября 2001 г. («ночное время - промежуток времени с 22 до 6 часов по местному времени»; - п. 21 ст. 5) [5] и др.

Также необходимо принимать во внимание и подзаконные нормативные правовые акты: в частности, приказ МВД РФ «Об утверждении Инструкции о порядке приема, регистрации и разрешения в территориальных органах Министерства внутренних дел Российской Федерации заявлений и сообщений о преступлениях, об административных правонарушениях, о происшествиях» № 736 от 29 августа 2014 г. [6] («1. Настоящая Инструкция устанавливает порядок приема, регистрации и разрешения в территориальных органах Министерства внутренних дел Российской Федерации заявлений и сообщений граждан Российской Федерации, иностранных граждан, лиц без гражданства, должностных и иных лиц о преступлениях, об административных правонарушениях, о происшествиях, а также определяет порядок ведомственного контроля за его соблюдением» - п. 1 Инструкции о порядке приема, регистрации и разрешения в территориальных органах Министерства внутренних дел Российской Федерации заявлений и сообщений о преступлениях, об административных правонарушениях, о происшествиях).

Таким образом, одно из подразделений органов внутренних дел Московской области при рассмотрении сообщений о совершенных правонарушениях фактически «импровизирует» посредством превращения из

правоохранительного органа в государственного юрисконсульта, ошибочно интерпретирующего законодательство и Московской области, и Российской Федерации.

Изложенное позволяет нам высказать несколько суждений.

Во-первых, Московская область является субъектом Российской Федерации, законодательство которого не должно вступать в противоречие с законодательством Российской Федерации, как субъекта международного права.

Во-вторых, несовершенство законодательства Московской области во многом предопределено фактическим отсутствием Уставного суда Московской области, исключительной компетенцией которого должна являться проверка соответствия нормативных правовых актов этого субъекта Российской Федерации Уставу Московской области.

В-третьих, Кодекс Московской области об административных правонарушениях, по юридической силе приравненный к закону Московской области, должен быть отменен.

В-четвертых, вместо действующего Закона Московской области «Об обеспечении тишины и покоя граждан на территории Московской области» целесообразно принятие Закона Московской области «Об особенностях административной ответственности за нарушение тишины в ночное время в Московской области».

В-пятых, все подразделения органов внутренних дел, в том числе и подразделение полиции в г. Голицыно («Голицынское ОП УМВД России по Одинцовскому городскому округу»), наделены статусом «правоохранительный орган», исключительным предназначением которых является противодействие правонарушениям, в том числе и преступлениям.

Литература

1. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях (КРФоАП) от 20 декабря 2001 г. // СЗ РФ. 2002. № 1 (часть I). Ст. 1; ...; 2020. № 31 (часть I). Ст. 5062.
2. Федеральный закон РФ «Об оперативно-розыскной деятельности» от 5 июля 1995 г. // СЗ РФ. 1995. № 33. Ст. 3349.
3. Федеральный закон РФ «О полиции» от 28 января 2011 г. // СЗ РФ. 2011. № 7. Ст. 900; ...; 2020. № 6. Ст. 591.
4. Уголовный кодекс РФ от 24 мая 1996 г. // СЗ РФ. 1996. № 25. Ст. 2954; ...; 2020. № 29. Ст. 4735.

5. Уголовно-процессуальный кодекс РФ от 22 ноября 2001 г. // СЗ РФ. 2001. № 52 (часть I). Ст. 4921; ...; 2020. № 31 (часть I). Ст. 5002.

6. Приказ МВД РФ «Об утверждении Инструкции о порядке приема, регистрации и разрешения в территориальных органах Министерства внутренних дел Российской Федерации заявлений и сообщений о преступлениях, об административных правонарушениях, о происшествиях» № 736 от 29 августа 2014 г. // РГ. 2014. 14 ноября.

7. Устав Московской области от 5 ноября 1996 г. // Вестник Московской областной Думы. 1997. № 1; ...; официальный Интернет-портал Правительства Московской области <http://www.mosreg.ru>, 05.08.2020.

8. Закон Московской области «Об административно-территориальном устройстве Московской области» от 17 января 2013 г. // Ежедневные Новости. Подмосковье. 2013. 12 февраля.

9. Закон Московской области «Об обеспечении тишины и покоя граждан на территории Московской области» от 20 февраля 2014 г. // Ежедневные Новости. Подмосковье. 2014. 19 марта; ...; официальный Интернет-портал Правительства Московской области <http://www.mosreg.ru>, 05.08.2020.

10. Закон Московской области «Об Уставном суде Московской области» от 20 сентября 2006 г. // Ежедневные Новости. Подмосковье. 2006. 5 октября; 2007. 19 мая.

11. Закон Московской области «О Московской областной Думе» от 5 июля 2018 г. // Ежедневные Новости. Подмосковье. 2018. 31 июля; 2018. 25 сентября; 2019. 10 апреля.

12. Сухондяева Т.Ю., Галузо В.Н. О проблемах федеративного устройства, административно-территориального и военно-административного деления Российской Федерации // Сетевой электронный научно-популярный журнал частного и публичного права. 2018. № 1. С. 83-89.

13. Доказывание при правоприменении в Российской Федерации: Монография / Под ред. В.Н. Галузо. 4-е изд., испр. и доп. М.: ТЕИС, 2018. С. 186-204.

14. Галузо В.Н. Об аббревиации в Российской Федерации (юридический аспект) // Право и государство: теория и практика. 2020. № 7.

15. Галузо В.Н. Теория правоохраны - новое направление в юридической науке? // Закон и право. 2009. № 12. С. 15-16.

16. Галузо В.Н. Теория правоохраны в Российской Федерации: pro et contra // Государство и право. 2012. № 11. С. 110-113.

17. Галузо В.Н. Правоохранительные органы: Учебник для студентов вузов. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2019.

18. Галузо В.Н., Канафин Н.А. О юрисдикции государственных судебных органов районного звена в субъектах Российской Федерации (со статусом «область»): обеспечиваются ли положения теории правоохраны? // Образование и право. 2017. № 8. С. 163-171.

19. Галузо В.Н. Конституционно-правовой статус России: проблема именования государства // Вестник Московского университета МВД России. 2010. № 5. С. 119-123.

20. Галузо В.Н., Канафин Н.А. О конституционном судопроизводстве в Башкортостане // Аграрное и земельное право. 2019. № 6. С. 54-59.

21. Галузо В.Н., Орлов В.В. О суверенитете Чувашской Республики – Чувашии, как субъекта Российской Федерации (правовой и исторический аспекты) // Право и государство: теория и практика. 2019. № 12. С. 96-99.

22. Галузо В.Н. Систематизация нормативных правовых актов в Омской области: состояние и перспективы развития // Аграрное и земельное право. 2020. № 6.

23. Галузо В.Н. Возможно ли комплексное правоприменение при отсутствии официальной систематизации в Российской Федерации? // Государство и право. 2018. № 6. С. 76-81.

GALUZO Vasilii Nikolaevich

senior researcher, PhD in Law, Institute of education and science,
Russia, Moscow

**«IMPROVISATION» IN THE DIVISION'S ACTIVITIES
INTERNAL AFFAIRS BODIES OF THE MOSCOW REGION
(LAW ENFORCEMENT EXPERIENCE)**

Abstract. *the article based on the analysis of literature and legislation regarding the activities of internal Affairs bodies of the Russian Federation (on the example of «Golitsyn OP UMVD of Russia in city Odintsovo district») made several General judgment: The Moscow region is a subject of the Russian Federation, whose legislation should not conflict with the legislation of the Russian Federation as a subject of international law; the imperfection of the legislation of the Moscow region is largely predetermined by the actual absence of a Statutory court, whose exclusive competence should be to check the compliance of regulatory legal acts of this subject of the Russian Federation with the Charter of the Moscow region; The code of Moscow region on administrative offences, according to the legal force is equated to the law of the Moscow region, should be abolished; instead of the current Law of the Moscow region «On ensuring silence and rest of citizens on the territory of Moscow region» it is advisable the adoption of the Law of Moscow oblast «On administrative responsibility for violation of silence at night in the Moscow region»; all divisions of internal Affairs bodies, including the police unit in the city Golitsyn («Golitsyn OP of the Ministry of internal Affairs of Russia for the Odintsovo city district»), are endowed with the status «of law enforcement Agency», the exclusive purpose of which is to counteract offenses, including crimes.*

Keywords: *Russian Federation, subject of Russian Federation, Moscow oblast, administrative-territorial division, local self-government legislation, normative legal act, the Constitution of the Russian Federation, Federal law of the Russian Federation, law enforcement, internal Affairs, police, offense, crime.*

ДУДУРКИН Роман Равильевич

студент, Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарёва, Россия, г. Саранск

ПОНЯТИЕ И ЗНАЧЕНИЕ ФАКУЛЬТАТИВНЫХ ПРИЗНАКОВ ОБЪЕКТИВНОЙ СТОРОНЫ ПРЕСТУПЛЕНИЯ

Аннотация. В данной статье рассматриваются факультативные признаки объективной стороны преступления. Автором были изучены все признаки, относящиеся к объективным признакам преступления, а также смягчающие и отягчающие обстоятельства, от которых зависит вынесение решения по делу.

Ключевые слова: объективная сторона, факультативные признаки, орудие, место, время.

Совершение преступления представляет собой достаточно сложный и многоэтапный процесс. Состав преступления является лишь базой для установления признаков конкретного преступления. Объективная сторона является одним из четырех элементов состава преступления и отражает внешнюю форму совершения преступления, характеризуя место, способ, орудия и средства его совершения, а также время, в течение которого было совершено преступное деяние.

Объективная сторона состава является выражением внешней формы преступления, характеризует обстоятельства его совершения во временном промежутке. Обязательными признаками объективной стороны для преступлений с материальным составом является совершение конкретного деяния (то есть действия или бездействия), наступление конкретных последствий совершенного деяния, а также наличие причинно-следственной связи между совершенным деянием и наступившими последствиями. Для преступлений с формальным составом объективная сторона как составообразующий элемент может быть представлена в форме конкретного действия или бездействия [5, с. 456].

В.Н. Кудрявцев при характеристике объективной стороны указывает, на то, что объективная сторона это есть не что иное как процесс общественно опасного и противоправного посяательства на охраняемые законом интересы. Объективную сторону, по мнению В.Н. Кудрявцева, следует рассматривать с внешней стороны, то есть с момента существования и поэтапного развития явлений и событий, которые начинаются с преступного действия, бездействия виновного лица, то есть субъекта

преступления и заканчиваются наступлением преступного результата [2, с. 150].

Помимо основных признаков объективной стороны существуют и факультативные признаки. Факультативные признаки объективной стороны состава преступления также характеризуют внешнюю форму выражения преступления. Понятие факультативных признаков не закреплено в УК РФ, но выработано наукой уголовного права.

Факультативные признаки – это характерные черты, которые присущи не всем составам преступлений, а только некоторым из них. Факультативные признаки объективной стороны являются составообразующими только в случае, если они предусмотрены диспозицией статьи Особенной части УК РФ. В таких составах преступлений, устанавливая факультативные признаки необходимо для привлечения виновного лица к ответственности, в таком случае факультативные признаки становятся обязательными для вменения и последующего установления состава преступления. В ситуации, когда диспозиция статьи Особенной части УК РФ не содержит указание на факультативные признаки объективной стороны, то определять их дополнительно не нужно.

К факультативным признакам объективной стороны наука уголовного права относит время, место, способ, орудия, средства, обстановку совершения преступления. Указанные элементы факультативных признаков характеризуют различные стороны общественной жизни, указывая на общественную опасность совершенного деяния, а также на специфику совершенного преступления [3, с. 145].

Например, обязательным признаком контрабанды является место совершения

преступления, а именно граница Российской Федерации или Таможенного союза в зависимости от объекта контрабанды.

Несмотря на то, что некоторые составы преступлений не предусматривают в качестве составообразующих элементов факультативные признаки объективной стороны, их необходимо устанавливать, исходя из требований УПК РФ. Статья 73 УПК РФ определяет обстоятельства, которые подлежат доказыванию, одним из них выступает событие преступления, которое предполагает необходимость установления времени, места, способа и других обстоятельств совершения преступления. Не определяя «другие обстоятельства» совершения преступления, и требуя их установления УПК РФ подразумевает, что они имеют значение для установления фактических обстоятельств по делу, что определяет полное и всестороннее расследование по уголовному делу.

Представим ситуацию, когда убийство совершено в период с 15-18 часов, по определенному адресу путем нанесения не менее 10 ударов тупым предметом по жизненно важным органам потерпевшего. Учитывая диспозицию ст. 105 УК РФ, определение данных обстоятельств не требуется для установления в действиях виновного лица признаков состава преступления, так как они не влияют ни на квалификацию, ни на степень общественной опасности совершенного деяния.

Однако если не установлены данные обстоятельства, суд не может принять законное, обоснованное и справедливое решение по делу. В таком случае суд чаще всего возвращает уголовное дело прокурору в порядке ст. 237 УПК РФ. Отметим, что при таких обстоятельствах общественную опасность совершенного убийства не изменит календарное время, но в случае совершения убийства матерью новорожденного ребенка временной промежуток будет являться обязательным признаком объективной стороны, который существенным образом повлияет на квалификацию преступления [1, ст.4921].

Из изложенного видно, что факультативные признаки объективной стороны состава преступления не простая совокупность единиц времени, набора орудий и средств совершения преступления, а особые обстоятельства, определяющие, как ранее было указано, степень общественной опасности содеянного.

На практике может возникнуть вопрос относительно квалификации преступления, в

случае если часть преступного деяния была совершена при обязательных факультативных признаках объективной стороны, а преступное последствие наступило в отсутствие таковых признаков. В ч. 2 ст. 9 УК РФ законодателем была предпринята попытка урегулирования данного вопроса, где указано, что временем совершения преступления признается время совершения общественно опасного деяния, независимо от времени наступления общественно опасных последствий. Это означает, что именно общественно опасное деяние должно совершаться при обязательных факультативных признаках объективной стороны, для наступления последствий их наличие вовсе не требуется [6, с. 129].

В теории уголовного права также существует понятие продолжаемого преступления, то есть когда совершается несколько тождественных преступных действий для достижения единого преступного результата. В таком случае необходимо, чтобы каждое преступное действие, являющееся частью продолжаемого преступления, было совершено при обязательных факультативных признаках объективной стороны.

По данной теме, в первую очередь, необходимо отметить, что факультативные признаки объективной стороны характеризуют внешнюю форму выражения преступного деяния, выступая не только в качестве составообразующего признака для некоторых преступлений, но и являясь обязательным элементом доказывания по уголовному делу. Также значение факультативных признаков объективной стороны состава преступления заключается в том, что они влияют на индивидуализацию наказания. Это определяется тем, что они могут выступать в качестве обстоятельств, смягчающих и отягчающих уголовную ответственность. Суд при рассмотрении дела на свое усмотрение может учитывать факультативные признаки в качестве обстоятельств смягчающих, либо отягчающих уголовную ответственность.

В ст. 61 УК РФ перечень обстоятельств, смягчающих уголовное наказание, носит открытый характер, то есть суд может учитывать и те факультативные признаки объективной стороны, которые не обозначены в ст. 61 УК РФ. В ст. 61 УК РФ в качестве смягчающего обстоятельства обозначена только обстановка, учитывая которую, суд может смягчить назначенное наказание. Указанная обстановка характеризуется физическим или психическим принуждением,

а также материальной, служебной или иной зависимостью, также в качестве смягчающего обстоятельства может выступать обстановка, когда преступление совершается при превышении правомерности необходимой обороны, крайней необходимости, обоснованного риска, мер необходимых для задержания лица, совершившего преступление, исполнения приказа или распоряжения [4, с. 201].

Что касается отягчающих обстоятельств, то они предусмотрены в ч. 1 ст. 63 УК РФ, перечень которых закрыт. Следует отметить, что, если отягчающее обстоятельство предусмотрено соответствующей статьей Особенной части УК РФ в качестве квалифицирующего либо составообразующего признака, то его повторно не нужно учитывать. Например, факультативным признаком объективной стороны, которая отягчает наказание является совершение преступления с особой жестокостью, издевательством, садизмом, а также сопряженное с мучениями для потерпевшего – это характеризует способ совершения преступления.

Обобщая все вышеизложенное можно сделать вывод, что факультативные признаки объективной стороны имеют немаловажное значение для процесса квалификации преступлений, а также для процедуры назначения справедливого наказания.

Поводя общую черту, я бы хотел сделать некоторые выводы по данной теме.

Факультативные признаки – это характерные черты, которые присущи не всем составам преступлений, а только некоторым из них. Факультативные признаки объективной стороны являются составообразующими только в случае, если они предусмотрены диспозицией статьи Особенной части УК РФ. К факультативным признакам объективной стороны наука уголовного права относит время, место, способ, орудия, средства, обстановку.

Способ совершения преступления – это определенное действие или порядок действий, а также их система, для которых характерно, что они совершаются во время совершения преступления, а также направлены на достижение преступного результата. Способ совершения преступления также отражает его качественное своеобразие и индивидуальные особенности. Многие авторы рассматривают способ совершения деяния в неразрывной связи с самим преступлением, так как способ совершения преступления дополняет характер общественной опасности совершенного деяния. Способ совершения преступления может выступать в качестве признака основного состава преступления либо в качестве квалифицированного признака преступления, об этом было упомянуто в предыдущей главе. При конструировании составов преступлений, законодатель использует такие конструкции как, «с применением», «путем», «с использованием» и др.

Литература

1. Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации : фед. закон от 18 декабря 2001 г. № 174-ФЗ // Собрание законодательства РФ. – 2001. – № 52 (ч. I). – Ст. 4921.
2. Кудрявцев В.Н. Объективная сторона преступления / В.Н. Кудрявцев. – М. : Госюриздат, 1960. – 244 с.
3. Наумов А. В. Российское уголовное право. Общая часть / А. В. Наумов. – М. : БЕК, 1996. – 560 с.
4. Рарог А.И. Уголовное право России. Части Общая и Особенная / А.И. Рарог. – М. : Проспект, 2016. – 613 с.
5. Уголовное право России. Общая часть : учебник. В 2ч. Ч.1 / под ред. Н.А. Лопашенко. – М. : Юрлитинформ, 2015. – 456 с.
6. Уголовное право. Общая часть / под. ред. А.И. Чучаева. – М. : Проспект, 2016. – 389 с.

DUDURKIN Roman Ravilyevich
student,
Ogarev Mordovia State University,
Russia, Saransk

THE CONCEPT AND MEANING OF OPTIONAL FEATURES OF THE OBJECTIVE SIDE OF THE CRIME

Abstract. *This article discusses the optional features of the objective side of the crime. The author has studied all the features relating to the objective features of the crime, as well as mitigating and aggravating circumstances that affect the decision on the case.*

Keywords: *objective side, optional features, tool, place, time.*

ЛЕБЕДЕВ Дмитрий Владимирович

адвокат, президент,

Межрегиональная общественная организация «Академия развития науки и образования»,
Россия, г. Санкт-Петербург

РОЛЬ АДВОКАТУРЫ И ОБЩЕСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В ПРАВОЗАЩИТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Аннотация. В данной статье рассмотрена одна из самых важных тем современного российского общества, а именно роль адвокатской и иной гражданской правозащитной деятельности в реализации людьми права на защиту своих законных прав. Важность этой темы заключается в том, что при несправедливом реагировании со стороны правоохранительных органов на факт нарушения прав и свобод личности, единственной возможностью отстоять свою правоту является помощь со стороны адвокатуры и общественных организаций. На основе изученной нормативно-правовой базы, а также мнения ученых-специалистов сделаны обоснованные выводы касательно роли данных институтов в сфере защиты интересов граждан.

Ключевые слова: права человека, роль, значение, адвокатура, правозащитная организация, деятельность, законная, помощь.

Одним из самых важных не до конца решенных вопросов современной юридической науки является проблема обеспечения прав, свобод и законных интересов человека и гражданина. Создавая и реализуя на основе общемирового признания института прав человека, государство организует механизмы их соблюдения всеми членами общества. Всем знакомы такие из них, как обращение в суд, правоохранительные органы, иные специализированные учреждения. Однако, на практике человек часто сталкивается со сложностями при обращении в органы государственной власти, призванные обеспечить рассмотрение его жалобы, так как может произойти одно из следующих обстоятельств: а) не соблюден порядок подачи заявления/иска/жалобы, что исключает возможность начала рассмотрения вопроса о нарушенном праве; б) из – за высокой загруженности и по иным причинам орган правозащиты не желает давать ход рассмотрению вопроса.

В таком случае возникает логичный вопрос: что делать дальше, если органы правопорядка не желают разбираться с фактом нарушенных прав и свобод? Во-первых, следует упомянуть, что в соответствии с Конституцией Российской Федерации человеку и гражданину гарантируется государственная защита их прав и свобод [1, ч. 1 ст. 45]. Соответственно, нарушается данное Основным Законом страны право

гражданина на обеспечение со стороны государства соблюдения его прав и свобод. Во-вторых, не стоит забывать о таком способе защиты своих прав, как их самозащита, а также обращение за помощью к человеку со специализированными юридическими навыками – адвокату или в правозащитную организацию. В свете недоверия со стороны российских граждан к органам правопорядка это является одним из самых действенных в нынешней обстановке приёмов своих интересов.

Адвокатура и иные общественные правозащитные организации могут стать для человека единственным выходом в борьбе за отстаивание своих нарушенных прав. Каждый находящийся на территории России человек имеет право на защиту своих прав и свобод всеми способами, не запрещенными законом [1, ч. 2 ст. 45], а также на получение квалифицированной юридической помощи [1, ч. 1 ст. 48], поэтому такого рода деятельность как обращение за юридической помощью прямо предусмотрена законом.

Целесообразно более подробно дать характеристику каждому из названных институтов, чтобы обозначить их роль в правозащитной деятельности. Адвокатская деятельность в нашей стране, наряду с многими законными и подзаконными актами, регулируется Федеральным Законом «Об адвокатской деятельности и адвокатуре в Российской Федерации». Согласно

данному нормативно-правовому акту адвокатской деятельностью является квалифицированная юридическая помощь, оказываемая на профессиональной основе лицами, получившими статус адвоката физическим и юридическим лицам в целях защиты их прав, свобод и интересов, а также обеспечения доступа к правосудию [2, ч. 1 ст. 1].

Как утверждает Ровенская Д. А., институт адвокатуры является практическим воплощением основных принципов правовой защиты, так как применяет все законные способы для защиты законных интересов и прав граждан. Адвокатская деятельность выступает гарантией профессионализма и доступности правовой защиты, играет роль профессионального правозащитного института отечественного гражданского общества, а также считается первостепенной формой, в рамках которой происходит реализация правозащитной деятельности [4, с. 372]. Соответственно, основой адвокатской деятельности является обеспечение граждан гарантированным государством непосредственным доступом к правосудию. Особенностью такого института является доступность со стороны простых людей, попавших в трудную правовую ситуацию.

Тем не менее Борисенко Е. А. также подчеркивает значимость адвокатской деятельности в правозащитной деятельности, при этом указывает на её недостатки: «Нет необходимого стандарта качества, которым можно было бы проверять уровень дисциплинарного производства внутри адвокатуры. Здесь есть серьезный потенциал даже вне масштабных преобразований законодательства. Просто в рамках саморегулирования. Я понимаю, почему нет такого стандарта. Очень сложно стандартизировать квалифицированную юридическую помощь. Мы говорим не о стандарте пошаговой инструкции, как защищать, а о неких минимальных обязательных принципах, которые должны соблюдаться всегда, а по ним можно проверять дисциплинарными комиссиями адвокатуры своих членов при поступлении жалоб. Если бы удалось решить эту задачу, это было бы большим прорывом и серьезным шагом вперед в деле совершенствования роли адвокатуры в правозащитной деятельности» [5]. Стоит согласиться с мнением специалиста, так как невозможно создать стандарты качества деятельности адвоката в силу многогранности и сложности такой деятельности. Однако, будет считаться заделом на будущее разработка

минимальных требований и принципов деятельности адвокатуры.

Говоря о неправительственных общественных организациях (объединениях), оказывающих защиту прав и законных интересов людей в нашей стране, то их роль в современных реалиях также очень велика. Основу деятельности подобных учреждений составляет Федеральный закон от 19.05.1995 N 82-ФЗ «Об общественных объединениях», который понимает под общественным объединением добровольное, самоуправляемое, некоммерческое формирование, созданное по инициативе граждан, объединившихся на основе общности интересов для реализации общих целей, указанных в уставе общественного объединения [3, ст. 5]. Как пишут Бойко Н. Н., Стуколова Л. С. предметом контроля правозащитных организаций является текущая государственная политика в области прав человека, решения, действия государственных (муниципальных) структур и их должностных лиц. Также предметом контроля исследуемых организаций является незаконное принуждение человека к выполнению каких-либо обязанностей или незаконное привлечение лица к ответственности [6, с. 132].

Значимость правозащитных организаций подтверждается их возможностью коллективно реагировать на факты нарушений прав человека, безвозмездно рассматривать заявления граждан. Многие из членов подобного рода объединений являются грамотными специалистами в области права, иных социальных наук, прошедших путь государственной службы и имеющих за плечами большой опыт в сфере защиты законных интересов людей [7, с. 155]. Нарушения прав человека, препятствия в осуществлении прав, либо принуждение к совершению действия, которое также нарушает права, могут быть повсеместными, то есть касаться нескольких граждан, для этого данные организации занимаются рассмотрением заявлений и жалоб как отдельных граждан, так и организаций, в том числе, и обращений групп людей. Могут проводить и расследования по собственной инициативе.

К выше обозначенному можно отнести и такой род деятельности, как правотворчество, так как правозащитные объединения на различных симпозиумах и пленумах рассматривают действие и объективность некоторых нормативно – правовых актов, выдвигая предложения по их редакциям или созданию новых законов. Из наиболее значимых объединений

Российской Федерации следует отметить Совет при Президенте Российской Федерации по развитию гражданского общества и правам человека, общероссийское общественное движение «За права человека», Комитет «За гражданские права», фонд «Общественный вердикт», комитет «Солдатских матерей». Данный перечень не является исчерпывающим, количество общественных объединений в России действительно большое, что говорит о значимости и нужности подобных структур.

Подводя итог всему вышесказанному, следует отметить всю значимость институтов адвокатуры и общественных организаций в реализации права граждан на доступную юридическую помощь и справедливую защиту. Несмотря на столь разные формы существования и осуществления деятельности адвокатов и правозащитных организаций, они преследуют одну цель – защиту нарушенных прав и свобод человека и гражданина. Особенностью таких институтов является то, что к ним за помощью люди обращаются, когда уже не верят в эффективность работы государственных органов власти или имеет место нарушение прав с их стороны. Целью существования адвокатуры и общественных объединений является предоставление квалифицированной юридической помощи, оказание содействия при возникновении сложных правовых ситуаций [8, с. 29]. Как видится, базовыми принципами их существования считаются доступность, справедливость, беспристрастность, независимость, компетентность. При этом не стоит забывать о том, что в будущем необходимо создать эффективно действующий механизм, гарантирующий гражданам бесплатную профессиональную юридическую помощь. Для этого необходима политическая и финансовая поддержка со стороны государства, а также развитие образовательных программ по правозащитной деятельности. Можно предположить, что в

будущем значение адвокатуры и общественных объединений будет только расти, так как несправедливость в обществе и социальное неравенство будет только нагнетаться.

Литература

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020). М.: Основной Закон. 2020. 64 с.
2. Федеральный закон от 31.05.2002 N 63-ФЗ (ред. от 31.07.2020) «Об адвокатской деятельности и адвокатуре в Российской Федерации» // Российская Газета. № 100. 5.06.2002.
3. Федеральный закон от 19.05.1995 N 82-ФЗ (ред. от 13.12.2019) «Об общественных объединениях» // Собрание Законодательства. № 21. 22.05.1995.
4. Ровенская Д. А. Адвокатура как правозащитный институт в Российском государстве: направления оптимизации // Молодой ученый. 2019. № 47 (285). С. 372-373.
5. О роли адвокатуры в правозащитной деятельности. Сайт Совета при президенте России по развитию гражданского общества и правам человека [Электронный ресурс]. URL: <http://president-sovet.ru/events/special/read/20/> (Дата обращения: 06.09.2020)
6. Бойко Н. Н., Стуколова Л. С. Общая характеристика деятельности правозащитных организаций в системе защиты прав человека // Известия Юго-Западного государственного университета. 2018. № 3 (78). С. 128-136.
7. Лысенко В. В. Правовой статус и роль общественных объединений в системе внутригосударственных и международных отношений: опыт России, Молдовы и Приднестровья. М.: Проспект. 2015. 268 с.
8. Володина С. И., Кучерена А. Г. Адвокатура. Учебник для бакалавров. 2-е издание, перераб. и доп. М.: Проспект. 2017. 417 с.

LEBEDEV Dmitrii Vladimirovich

Advocate, The President of the Inter-regional public organization
«Academy of science and education»,
Russia, Saint Petersburg

ROLE OF LAWYER AND NON-GOVERNMENTAL ORGANIZATIONS IN HUMAN RIGHTS

Abstract. *This article examines one of the most important topics of modern Russian society, namely the role of advocacy and other civil human rights activities in the exercise by people of the right to defend their legitimate rights. The importance of this topic lies in the fact that with an unfair response from law enforcement agencies to the fact of violation of individual rights and freedoms, the only way to defend one's innocence is assistance from the legal profession and public organizations. Based on the studied regulatory and legal framework, as well as the opinions of scientists-specialists, well-grounded conclusions were made regarding the role of these institutions in the field of protecting the interests of citizens.*

Keywords: *human rights, role, significance, advocacy, human rights organization, activity, legal, assistance.*

РОДИОНОВА Юлия Викторовна

доцент кафедры уголовного процесса четвертого факультета повышения квалификации
(с дислокацией в городе Нижний Новгород) Института повышения квалификации,
кандидат политических наук, майор юстиции,
Московская академия Следственного комитета Российской Федерации,
Россия, г. Нижний Новгород

ПРОЦЕДУРА ЗАКЛЮЧЕНИЯ ДОСУДЕБНОГО СОГЛАШЕНИЯ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ И ЕЕ ВЛИЯНИЕ НА СРОКИ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО СЛЕДСТВИЯ

Аннотация. Автор статьи рассматривает процессуальный аспект заключения досудебного соглашения о сотрудничестве и законодательный пробел, затрагивающий срок предварительного следствия.

Ключевые слова: сокращение сроков предварительного следствия, досудебное соглашение о сотрудничестве, уголовное дело, ходатайство, следователь, прокурор, подозреваемый/обвиняемый.

Международное и национальное законодательство нацелено на упрощение уголовно-процессуальных процедур, сокращения сроков, снижения, как ни странно это звучит, стоимости самого уголовного судопроизводства для государства.

С 2001 года были введены институт особого порядка судебного разбирательства (гл. 40 УПК РФ), который явился первым в истории российского уголовного процесса шагом к усилению диспозитивных начал уголовных правоотношений, снижению временных (и денежных для государства) затрат на расследование уголовных дел и рассмотрения их в суде, а также процедура заключения досудебного соглашения о сотрудничестве [1]. О последней и пойдет в статье речь.

Путем введения в правоприменительную практику процедуры досудебного соглашения о сотрудничестве законодатель пытается усилить борьбу с организованными преступными формами, повысить раскрываемость тяжких и особо тяжких преступлений, совершенных организованными группами, и как следствие, решить вопрос сокращения сроков расследования, достижения задачи правосудия - наказания лиц, преступивших законы государства.

Несмотря на то, что досудебное соглашение о сотрудничестве призвано, также, сократить срок предварительного расследования, в частности по преступлениям совершенным организованными группами, в следственной деятельности выявляются некоторые вопросы,

связанные с определением времени принятия процессуального решения по данной процедуре.

В статьях 317.1 и 317.2 УПК РФ определен срок, в течение которого следователь и прокурор рассматривают ходатайство подозреваемого/обвиняемого о заключении досудебного соглашения о сотрудничестве.

По результатам рассмотрения указанного ходатайства следователь, в случае необходимости заключения досудебного соглашения о сотрудничестве, направляет его прокурору вместе с ходатайством о возбуждении перед ним ходатайства о заключении досудебного соглашения о сотрудничестве.

Прокурор, в свою очередь, после рассмотрения мотивированного постановления следователя и ходатайства подозреваемого/обвиняемого, принимает решение либо об отказе в удовлетворении ходатайства, либо его удовлетворении. На данные процессуальные действия (проверки доводов, изложенных в ходатайстве, подготовку самого процессуального документа) законодатель определил по трое суток, как следователю, так и прокурору. Можно с уверенностью говорить о том, что следователю установленного уголовно-процессуальным кодексом времени не достаточно, так именно следователь проверяет доводы обвиняемого или подозреваемого о том, какие действия он планирует провести, известны ли уже эти сведения, можно ли эти сведения зафиксировать следственными действиями и какими конкретно, поручить органу, осуществляющему

оперативно-розыскную деятельность, проверить доводы, излагаемые обвиняемым.

Согласно ст. 317.3 УПК РФ прокурор, приняв в течение трех суток постановление об удовлетворении ходатайства о заключении досудебного соглашения о сотрудничестве, приглашает следователя, подозреваемого/обвиняемого, защитника для составления досудебного соглашения о сотрудничестве.

Исследование формы досудебного соглашения о сотрудничестве показывает, что само соглашение по своей сути и структуре не является постановлением, а иным процессуальным документом, как явка с повинной, уведомление и т.д. [2, с. 112].

В части 61 ст. 5 УПК РФ дается довольно четкое определение досудебного соглашения о сотрудничестве как соглашения между сторонами обвинения и защиты, в котором указанные стороны согласовывают условия ответственности подозреваемого или обвиняемого в зависимости от его действий после возбуждения уголовного дела или предъявления обвинения [3, с. 147]. Заявленная сторона обвинения по своему содержанию не учитывается в главе 40.1 УПК РФ, что конечно же требует корректировки законодательства [4, с. 54].

Определение постановления дано в ч.25 ст. 5 УПК РФ – это любое решение, ... вынесенное судьей единолично, решение прокурора..., руководителя следственного органа, следователя, дознавателя...

Исходя из этого, можно с уверенностью говорить, о том постановление прокурора об удовлетворении ходатайства о заключении досудебного соглашения о сотрудничестве и само досудебное соглашение о сотрудничестве это два разных процессуальных документа.

Ввиду их различной правовой природы, законодатель для одного процессуального действия (рассмотрения ходатайства и вынесения постановления об его удовлетворении) определил срок – в течение трех суток, а для заключения досудебного соглашения о сотрудничестве – срок законом не установлен.

Исследуемый пробел в законе приводит к некоторым трудностям, связанным осуществлением и применением самой процедуры досудебного соглашения о сотрудничестве, так как от времени (срока), когда это соглашение будет заключено и зависит уже планирование следователем следственных действий с подозреваемым/ обвиняемым.

Так, при отсутствии четкой регламентации действий прокурора в части сроков принятия решения о заключении досудебного соглашения о сотрудничестве возникают ситуации, приводящие к негативным последствиям как затягивание реализации данной процедуры (по каким-то зависящим или независящим от него причинам). В связи с этим, подозреваемый/обвиняемый вряд ли будет участвовать в процессуальных или следственных действиях, которые он обязует осуществить в рамках будущего заключенного соглашения о сотрудничестве, если его заключение (подписание) откладывается на неопределенное время (от 5-10-15 суток).

Такие действия прокурора влекут за собой, в некоторых случаях, отказ подозреваемого/обвиняемого от самой процедуры заключения досудебного соглашения о сотрудничестве, или затягивания начала следственных действий.

С учетом изложенного считаем, что нормы, регламентирующие процессуальный порядок и сроки рассмотрения ходатайства о заключении досудебного соглашения о сотрудничестве, вероятнее всего, нуждаются в доработке, в том числе с основываясь на потребностях практиков следствия и прокуратуры. Представляется, что дальнейшему совершенствованию подлежит и процедура досудебного соглашения о сотрудничестве [5, с. 92]. Считаем, что возникает необходимость в законодательной инициативе об установлении срока заключения досудебного соглашения о сотрудничестве. В статье 317.3 УПК РФ предлагаем определить временной отрезок, в течение которого прокурор будет обязан заключить соглашение.

Литература

1. Тисен О.Н. Институт досудебного соглашения о сотрудничестве как разновидность упрощенной формы отправления правосудия // Российский юридический журнал. 2014. № 4. С. 94-100.
2. Курнышева Е.А., Родионова Ю.В. Проблемы правоприменения института досудебного соглашения о сотрудничестве// Правовое государство : теория и практика, Вып №4, Уфа, 2014. С. 110-113.
3. См. подробнее: Родионова Ю.В. Прекращение досудебного соглашения о сотрудничестве как законодательный пробел главы 40.1 УПК РФ /Расследование преступлений: проблемы и пути их решения, Вып.4, сб.науч.-практических тр./ Следств.комитет Российской

Федерации, - М.: Акад. Следств.комитет Российской Федерации, 2014. – 388 с. С. 147-150.

4. Мишенина А.А., Кирянина И.А. Проблемы реализации прав и интересов законного представителя несовершеннолетнего подозреваемого и обвиняемого актуальные вопросы борьбы с преступлениями. 2014. № 1 (1). С. 54.

5. Федосеева Е.Л. Процессуальный срок заявления ходатайства о заключении досудебного соглашения о сотрудничестве// Юридическая наука и правоохранительная практика, 2011, № 2 (16). С.92.

RODIONOVA Yulia Viktorovna

associate Professor of the Department of criminal procedure of the fourth faculty of advanced training (stationed in Nizhny Novgorod) Institute of advanced training, PhD in political science, major of justice, Moscow Academy of the Investigative Committee of the Russian Federation, Russia, Nizhny Novgorod

PROCEDURE FOR CONCLUDING A PRE-TRIAL COOPERATION AGREEMENT AND ITS IMPACT ON THE TERMS OF THE PRELIMINARY INVESTIGATION

Abstract. *The author of the article considers the procedural aspect of concluding a pre-trial cooperation agreement and the legislative gap affecting the duration of the preliminary investigation.*

Keywords: *shortening the time of preliminary investigation, pre-trial cooperation agreement, criminal case, petition, investigator, prosecutor, suspect/accused.*

МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

БАРУЗДИНА Ирина Владимировна

магистрант, Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта, Россия, г. Санкт-Петербург

ДИАГНОСТИКА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРЫ В СПОРТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ НА ПРИМЕРЕ ГБУ СШ ИМ. Н. ДРОЗДЕЦКОГО КОЛПИНСКОГО РАЙОНА САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

Аннотация. В данной статье исследован вопрос диагностики организационной культуры на примере государственного бюджетного учреждения спортивной школы имени олимпийского чемпиона Николая Дроздецкого Колпинского района Санкт-Петербурга. Повышение уровня эффективности деятельности спортивной школы возможно путём формирования в ней организационной культуры.

Ключевые слова: культура, организационная культура, спортивная школа, эффективность деятельности.

Организационная культура – это система общих ценностей, правил и норм поведения, принимаемых членами организации.

Необходимо учитывать двойственный характер организационной культуры. С одной стороны, на культуру организации влияют цели, господствующие идеи и ценности, выдающиеся лидеры, принятые нормы, стандарты и правила; с другой – она сама формирует систему ценностей.

Чтобы рассматривать понятие «организационной культуры» необходимо понимать, что же такое культура в общем смысле.

Понятие «культура» очень сложное многогранное и затрагивает различные сферы жизни, деятельности человека, поэтому до сих пор так и нет единого определения.

В классическом понимании под культурой мы понимаем все духовные и материальные ценности, которые человек создал на протяжении всей своей истории.

Жан-Жак Руссо, представитель французского Просвещения, видел культуру как то, что отдаляет человека от естественной природы

К. Маркс в конце XIX в. расширил понятие культуры, включив в него не только духовные, но и материальные составляющие.

Английский ученый Эдуард Тайлор впервые определил культуру как сложное образование, состоящие из знаний, верований, искусства, нравственности, законов, обычаев и некоторых

других способностей, и привычек, усвоенных человеком как членом общества. Зигмунд Фрейд определял культуру как продукт биологических впечатлений, которые сублимируются. Таким образом в понятие культуры, характеризующих исторически достигнутую ступень в развитии общества была введена личность человека [5, с.9].

Любая организация является социумом, где существуют свои правила, нормы, взаимоотношения, как внутри организации, так и во вне. Отсюда можно сделать вывод, что организационная культура – это социальное явление, которое присутствует в любом учреждении: будь это производственное предприятие или же спортивная школа. Организационная культура является «ядром» организации, которое помогает выделить её среди остальных.

Существует множество определений «организационной культуры» как в зарубежной, так и в российской литературе, в которой исследователи обращают внимание на различные аспекты.

Так Эдгар Шейн рассматривает организационную культуру как «совокупность основных убеждений, сформированных самостоятельно, усвоенных или разработанных определенной группой, по мере того как она учится разрешать проблемы адаптации к внешней среде и внутренней интеграции, которые оказались достаточно эффективными, чтобы считаться

ценными, а потому передаваться всеми членами в качестве правового образа восприятия, мышления и отношения людей к конкретным проблемам» [14, с. 32].

Базаров Т.Ю. и Еремин Б.Л. видят организационную культуру, как социальный механизм воспроизведения опыта, жизненно важного для успешного функционирования и развития организации. Рассматривают её как процесс обеспечения сообщества знаниями о способах успешной деятельности организации [10].

Н.С.Злобин дает определение организационной культуре как творческой, созидательной деятельности организации, как прошлой, воплощенной в ценностях, традициях, нормах, так и настоящей, основывающаяся на опредмечивании этих ценностей, норм и традиций [12].

С.В. Шекшня видит организационную культуру как ценности, отношения, поведенческие нормы, характерные для данной организации. Организационная культура показывает типичный для данной организации подход к решению проблем [9].

Э.А. Смирнов в своей работе «Основы теории организации» рассматривает организационную культуру, как систему общественно прогрессивных формальных и неформальных правил и норм деятельности, обычаев и традиций, индивидуальных и групповых интересов, особенностей поведения персонала данной организационной структуры, стиля руководства, показателей удовлетворенности работников условиями труда, уровня взаимного сотрудничества и совместимости работников между собой и с организацией, перспектив развития [6].

Организационная культура способствует сплоченности коллектива, помогает выбрать общие ориентиры, ценности, выбрать стратегию развития. На уровне спортивных организаций, в частности спортивных школ, особенно тех, которые развивают командные виды спорта, где высока конкуренция, организационная культура выступает фактором, который заставляет сотрудников, спортсменов, оставаться на протяжении длительного времени в данной школе, заставляет гордиться причастностью именно к этой организации. А также организационная культура отличает одну спортивную школу от другой, делает её в своем роде уникальной.

Спортивная школа – это организация, осуществляющая деятельность в области физической культуры и спорта в качестве основного вида деятельности, целью которой является

подготовка спортивного резерва, проведение спортивных мероприятий и т.п.

Любая организация, в том числе и спортивная, обладает следующими характеристиками: ресурсы организации, зависимость данной организации от внешних факторов, разделение труда, управление.

К ресурсам спортивной организации можно отнести кадры организации, финансовое обеспечение, материально-техническую базу, технологии, информацию, то есть всё то, что составляет внутреннюю среду организации.

Спортивные школы зависят от влияния факторов внешней среды, как в отношении ресурсов, так и отношении потребителей услуг.

Немаловажное значение в спортивной школе уделяется управлению. В сфере физической культуры и спорта, как и в любой отрасли можно выделить основные функции управления: планирование, организацию, мотивацию, координацию и контроль, учет, но обладающие своей спецификой [3, с. 52-53].

Специфика особенностей управления спортивной организацией заключается в том, что физическая культура и спорт являются объектом управления социальной сферы.

Спортивные организации осуществляют специфические функции, связанные с удовлетворением специфических потребностей: продуктом, являются услуги, которые обладают такими характеристиками, как неосвязаемость (нельзя потрогать и т.п.), неотделимость от источника, непостоянство качества, несохраняемость (не имеет накопительного характера, представляет собой процесс, деятельность, основной чертой является то, что производство и потребление услуги происходит одновременно).

Результатом спортивной организации является количество спортивных достижений, количество спортсменов разрядников. Под эффективностью деятельности спортивной школы можно понимать использование ресурсов, необходимых для достижения результатов.

Главной управленческой задачей, стоящей перед спортивной организацией, является вопрос, как сделать так, чтобы с течением жизненного цикла эффективность действий и результативность сохраняли вектор устойчивого развития [11].

Одним из инструментов устойчивого развития организации, как раз и может быть наличие в ней организационной культуры.

Для того, чтобы формировать, развивать и корректировать организационную культуру её необходимо диагностировать.

Методы и инструменты изучения организационной культуры – это такие приемы и средства, с помощью которых можно получить сведения об существующей организационной культуре, на основе которых вырабатывается стратегия формирования организационной культуры.

Методами, используемыми при формировании и развитии организационной культуры, являются [4, с. 307-309]:

- Эмпирический метод (наблюдение, восприятие, сбор информации);
- Методы системного анализа, в том числе системный подход, синергетический подход, методы общей теории систем и теории организации.
- Методы математического и экономического моделирования (метод линейного программирования, метод приоритетов и др.).

Основными эмпирическими методами исследования организационной культуры являются традиционные методы, используемые в других науках

Методика – это, как правило, некий готовый «рецепт», алгоритм, процедура для проведения каких-либо нацеленных действий. Методика отличается от метода конкретизацией приёмов и задач [1].

Не существует единой, идеальной методики для исследования. Каждая методика разрабатывается, адаптируется под конкретное исследование, конкретную организацию. Но любая диагностика организационной культуры должна показывать реальное состояние исследуемого объекта.

Определив тип организационной культуры, мы можем увидеть её отрицательные и положительные характеристики, основные черты, особенности управления, уровень адаптации к изменяющимся условиям внутренней и внешней среды. Это поможет выявить несогласованность реальной организационной культуры и желаемой, что в свою очередь поможет скорректировать изменения организационной культуры, выбрать направления для повышения эффективности.

Одинаковой организационной культуры не бывает, так как каждая организация, как и человек, индивидуальна, а поэтому не существует универсальных программ формирования организационной культуры.

Для оценки организационной культуры в ГБУ СШ им. Н. Дроздецкого Колпинского района Санкт-Петербурга необходимо было проанализировать существующую на данный момент культуру в организации. Анализ проблем помогает делать выводы и корректировать те аспекты деятельности организации, которые позволят изменить ситуацию в лучшую сторону. Исследование в данном случае представляло собой сбор информации, по результатам валидных методик, необходимой для всестороннего понимания ситуации.

Респондентами были 41 человек – специалисты разных структурных уровней и различной квалификации, из них 71,2% - мужчины, 28,8% - женщины.

Для анализа сложившейся организационной культуры ГБУ СШ им. Н. Дроздецкого Колпинского района Санкт-Петербурга были использованы следующие методы и методики: метод «Обход организации» и анализ документации; форма оценки уровня функционального построения организации; методика «Ценностные ориентации» М. Рокича, тест-опросник для измерения потребности в достижениях (Авторы: Ю.М. Орлов, В.И. Шурыгин, Л.П. Орлова.), анкета OCAI, анкета «Организационная культура спортивной школы», тест «Определение типа организационной культуры по Ч.Хэнди», тест Блейка – Моутона.

ГБУ СШ им. Н. Дроздецкого работает на базе крытого детского спортивного катка с искусственным льдом с 2010 года.

Согласно Уставу учреждения, основными видами деятельности являются реализация программ спортивной подготовки по виду спорта хоккей, обеспечение участия спортивных сборных команд в официальных спортивных и физкультурных (физкультурно-оздоровительных) мероприятиях и др.

Спортивную организацию возглавляет директор, который осуществляет оперативное руководство деятельностью Учреждения и действует на основе единоначалия.

Финансовое обеспечение деятельности Учреждения осуществляется за счет субсидий, выделяемых на выполнение государственного задания по оказанию государственных услуг, и включает расходы на реализацию программ спортивной подготовки в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и субъектов Российской Федерации.

Помимо государственных субсидий ГБУ СШ им. Н. Дроздецкого привлекает денежные

средства, получаемые из внебюджетных источников за счет: оказания платных услуг; добровольных пожертвований физических и (или) юридических лиц.

Организационная культура спортивной школы, как и любого учреждения, содержит как субъективные, так и объективные элементы.

Руководство школы уделяет этому большое внимание.

Согласно результатам эмпирических исследований, было выявлено, что наибольшее значение для сотрудников спортивной школы имеют такие ценности как здоровье, семейная жизнь, интересная работа, материальная обеспеченность и верные друзья (рис. 1).

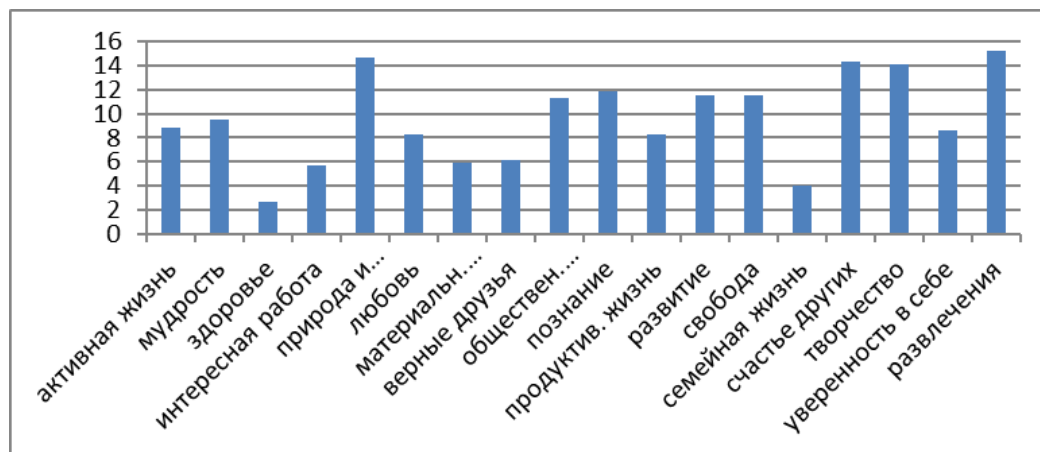


Рис. 1. Среднее значение терминальных ценностей тест М.Рокича (n=41)

Данные исследования помогли понять, что в спортивной школе нет четко сформулированной миссии организации, а значит пути развития и предпочтения организации не всегда

ясны сотрудникам, что приводит к тому, что личные ценностные ориентации стоят выше ценностей профессиональной самореализации (рис. 2).

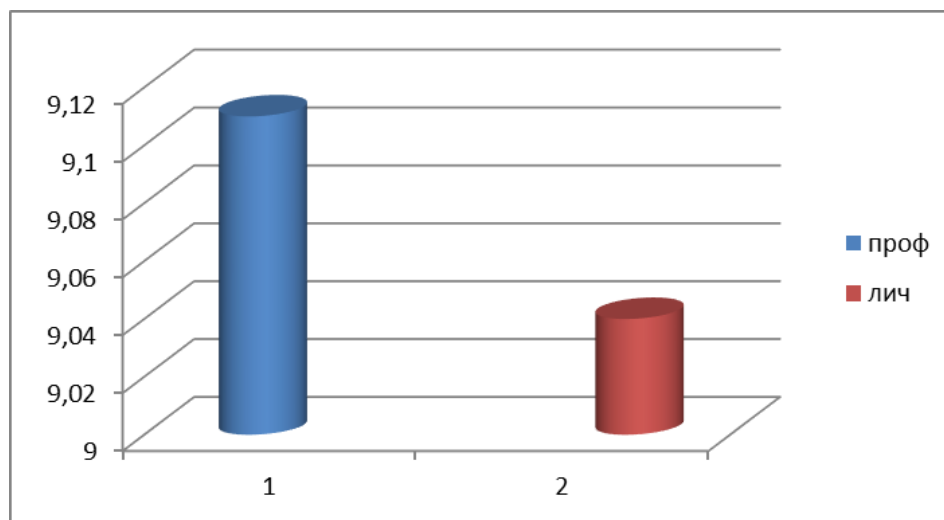


Рис. 2. Среднее значение ценностей профессиональной и личной жизни (n=41)

Работники неохотно проявляют инициативу, не мотивируемы на успех. Очень часто рядовым работникам неясны те или иные действия администрации, что вызывает с их стороны естественное сопротивление вводимым новшествам.

Проанализировав анкеты сотрудников ГБУ СШ им. Н. Дроздецкого были получены следующие результаты (рис. 3): видно, что основные проблемы в организации связаны с

установлением форм контроля, соотношением нормативных и творческих организационных тенденций, эффективностью организационных процессов (отрицательный индекс благополучия). Также невысокий индекс благополучия связан с такими процессами как информационно-деловой обмен, соотношение поощрительных и репрессивных видов стимуляции, активизация организационного поведения.

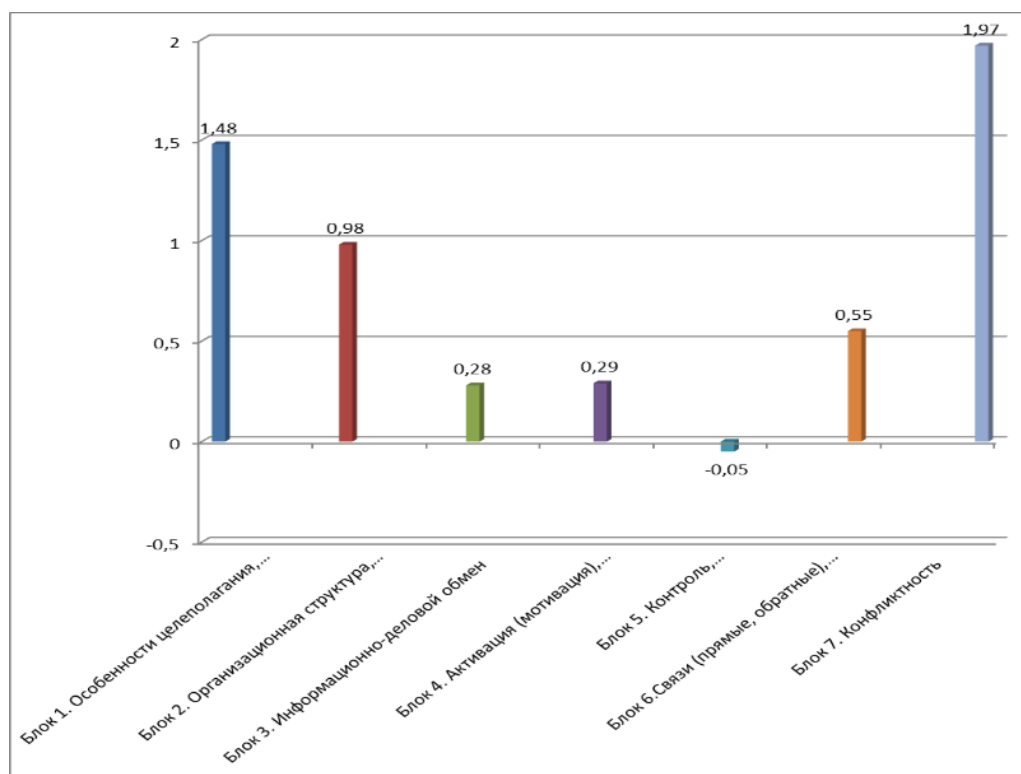


Рис. 3. Среднее значение общих суммарных индексов организационного благополучия (n=41)

При это высокий процент респондентов отметили комфортный психологической климат организационной среды, низкий уровень конфликтногенности.

Наши исследования показали, что на данный момент деятельность школы излишне «забюрократизированна», при этом большинство сотрудников и сам руководитель Учреждения предпочитают такой тип организации, где достижение эффективности деятельности организации обеспечивается усилиями преданных

делу работников, объединенных в группу единомышленников, что создает атмосферу уважения и взаимодоверия; где руководитель сочетает в себе высокую степень внимания к подчиненным и к производственной эффективности. В коллективе дружелюбная атмосфера, у сотрудников много общего. Организация, как большая дружная семья. Критерием эффективности организации являются единство и сплоченность её членов, их восприимчивость к нуждам клиентов [7, с. 51; 8] (рис. 4).

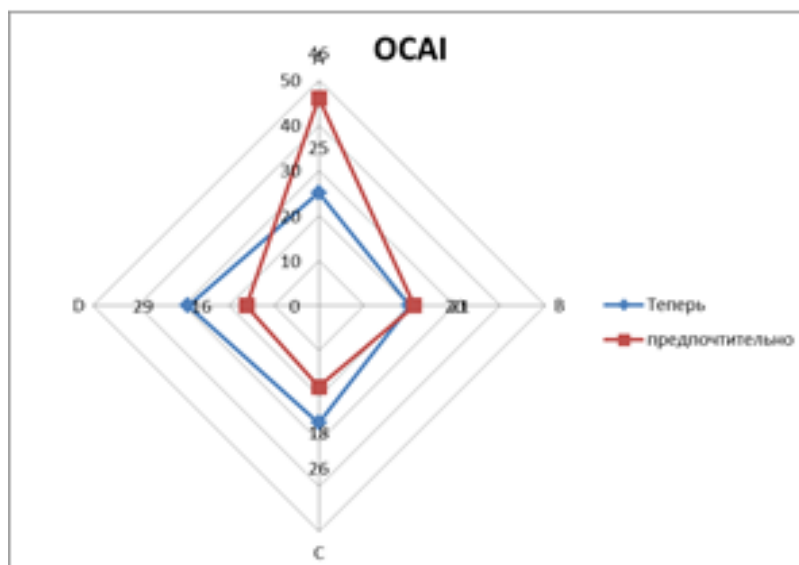


Рис. 4. Результаты диагностики OCAI (n=41)

Такой тип организационной культуры соответствует и основным ценностным ориентациям сотрудников спортивной школы.

Критериями различных межличностных отношений являются особенности распределения власти в организации и связанные с ней ценностные ориентации личности, структура организации и характер ее деятельности на разных жизненных циклах организации [14].

На основании данных критериев Ч. Хэнди выделил типы организационной культуры, которые отличаются характером управления

организацией. По результатам анкетирования видно, что в ГБУ СШ им. Н. Дроздецкого Колпинского района Санкт-Петербурга преобладает с небольшим преимуществом Культура задачи (рис. 5), из чего можно сделать вывод о том, что данная спортивная школа находится на стадии развития [2, с.75-81]. В учреждении важнее командный результат, чем индивидуальный, что соответствует специфике деятельности спортивной школы и развиваемому в ней командному виду спорта (хоккей).



Рис. 5. Тип организационной культуры по Ч.Хэнди (n=41)

Согласно тесту Блейка – Моутона, по мнению сотрудников, на данный момент их интересам руководством уделяется недостаточно внимания. Но желаемый стиль управления и по

мнению сотрудников школы (рис.6), и по мнению самого руководителя (рис. 7) практически совпадают. Директор стремится больше к командному менеджменту.

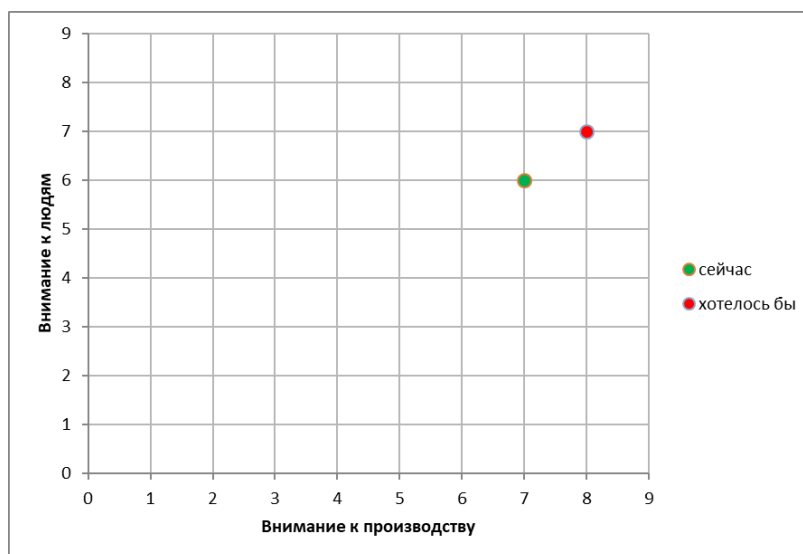


Рис. 6. Решетка Блейка-Моутона (мнение сотрудников) (n=40)

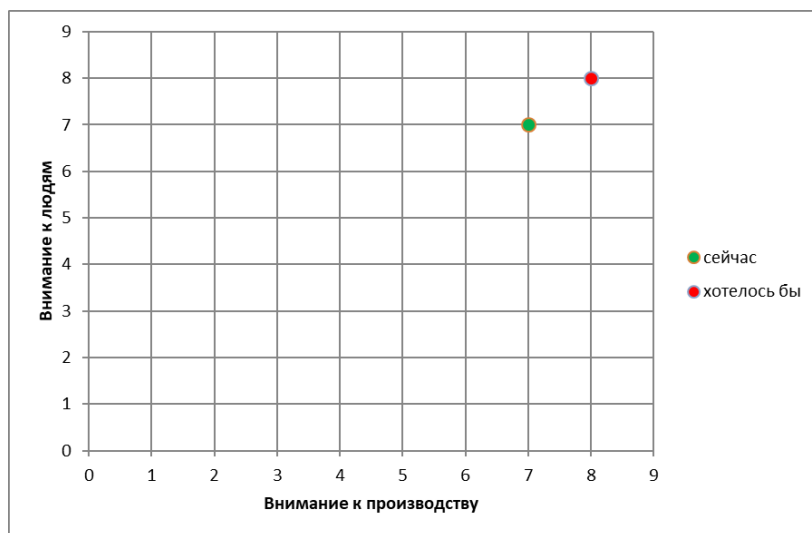


Рис. 7. Решетка Блейка-Моутона (по мнению руководителя)

Из полученных данных можно сделать следующий вывод: для формирования в ГБУ СШ им. Н. Дроздецкого такой желаемой организационной культуры, которая приведет к повышению эффективности деятельности, необходимо в первую очередь сформулировать миссию школы и закрепить это документально.

Необходимо рассмотреть комплекс управленческих мер для внесения корректировок, с учетом результатов исследования, в существующую организационную культуру для достижения желаемых результатов.

А для этого важно разработать и внедрить программу по формированию организационной культуры (учитывая кадровый потенциал, ресурсы, миссию и т.д.) и систему мотивации реализации программы формирования организационной культуры для работников всех уровней.

Совокупность этих мер будет способствовать повышению эффективности деятельности спортивной школы (её конкурентоспособности, сохранения контингента, сплочения коллектива, выработке общей стратегии и т.п.).

Литература

1. Андреева И.В. Организационная культура [Текст]: учебное пособие / И. В. Андреева, О. Б. Бетина ; М-во образования и науки Российской Федерации, Гос. образовательное учреждение высш. проф. образования "Санкт-Петербургский гос. инженерно-экономический ун-т". - Санкт-Петербург: СПбГИЭУ, 2011. – 200 с.

2. Грошев, Игорь Васильевич. Организационная культура [Текст]: учеб. пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности "Менеджмент" : для студентов высших учебных заведений,

обучающимся по экономическим специальностям / И. В. Грошев, А. А. Краснослободцев. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: ЮНИТИ, 2013. - 535 с.

3. Обокина Д.А. Управление физкультурно-спортивной организацией: учеб. пособие / Д.А. Обокина; М-во образования и науки Росс. Федерации, Урал. федер. ун-т. – Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2017. - 76 с.

4. Организационная культура: учебник / Под ред. Шаталовой Н.И. - М: Издательство «Экзамен», 2006. - 652 с.

5. Организационная культура: формирование, развитие и оценка [Текст]: учебное пособие: для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению 38.03.02 "Менеджмент" / О. Г. Тихомирова. - Москва : ИНФРА-М, 2017. - 150 с.: ил., табл. - (Высшее образование - Бакалавриат) (Бакалавриат).

6. Основы теории организации = Foundations of organization theory : Учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по спец. "Менеджмент" / Э. А. Смирнов. - М. : Аудит : ЮНИТИ, 1998. - 374 с.

7. Парфенова И.Ю. Организационная культура: курс лекций/ сост. И.Ю. Парфенова, З.А. Парфенова. – Новосибирск: изд-во СибАГС, 2016. – 151 с.

8. Соломанидина Т.О. Организационная культура компании. Учебное пособие. М.: ООО «Журнал управление персоналом», 2003. - 456 с.

9. Управление персоналом современной организации [Текст] : Учеб.-практ. пособие / С. В. Шекшня. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Бизнес-шк. "Интел-синтез", 1998. - 344 с. : ил., портр.; 22 см. - (Библиотека журнала "Управление персоналом").

10. Управление персоналом: Учебник для вузов / Под ред. Т.Ю. Базарова, Б.Л. Еремина. – 2-е изд., перераб. и доп. – м: Юнити, 2002. – 560 с.

11. Управление развитием спортивных организаций как предпринимательски-ориентированных структур : автореферат дис. ... кандидата экономических наук : 08.00.05 / Остроухов Сергей Алексеевич; [Место защиты: Рос. эконом. ун-т им. Г.В. Плеханова]. – Москва, 2017. – 23 с.

12. Усманов Б. В. Стиль управления: методологические и социологические аспекты / Б. В. Усманов. М. 2003. – 116 с.

13. Шейн Э. Х. ШЗ9 Организационная культура и лидерство / Пер. с англ. под ред. В. А. Спивака. – СПб: Питер, 2002. – 336 с: ил. – (Серия «Теория и практика менеджмента»).

14. Экономика физической культуры и спорта [Учебники] : Учебное пособие для студ.высших и средн.проф.учебн.завед.физ.культуры / З.Л.Завадская, С.Н.Зозуля, М.И.Золотов и др.; Под общ.ред. В.В.Кузина. – М.: СпортАкадемПресс, 2001. – 495 с.

15. Handy C. The Gods of Management. – New York: Penguin Books, 1978.

BARUZDINA Irina Vladimirovna

master's student, The Lesgaft National State University of Physical Education, Sport and Health,
Russia, Saint Petersburg

DIAGNOSTICS OF ORGANIZATIONAL CULTURE IN A SPORTS ORGANIZATION BY EXAMPLE STATE BUDGET INSTITUTION OF THE SPORTS SCHOOL NAMED AFTER OLYMPIC CHAMPION NIKOLAY DROZDETSKY OF THE KOLPINSKY DISTRICT OF ST. PETERSBURG

Abstract. *This article examines the issue of diagnostics of organizational culture on the example of the state budget institution of the sports school named after Olympic champion Nikolay Drozdetsky of the Kolpinsky district of St. Petersburg. It is possible to increase the level of effectiveness of the sports school by forming an organizational culture in it.*

Keywords: *culture, organizational culture, sports school, efficiency of activity.*

ГОЛУБЦОВА Юлия Олеговна

магистрант, Московский финансово-юридический университет,
Россия, г. Москва

МЕТОДЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВРЕМЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация. В статье рассмотрены основные методы и модели стратегического планирования деятельности организации. Проведена краткая характеристика, описаны критерии применения каждого метода. Сформулированы основные выводы.

Ключевые слова: стратегическое планирование, методы планирования, портфельные модели анализа, стратегический менеджмент, управление организацией.

Для управления предприятием на современном этапе необходимо использование адекватных стратегических моделей и методов.

Методология стратегического менеджмента представляет собой совокупность принципов, методов принятия и способов реализации стратегических решений для достижения максимальной эффективности деятельности организации.

Выбор стратегии основан на оценке соответствия целей и миссии организации с учетом состояния внешней и внутренней среды фирмы. Как показывает зарубежный и отечественный опыт, при стратегическом управлении организацией используется множество разнообразных моделей и методов [2].

Рассмотрим методы стратегического менеджмента, представленные на рисунке 1.

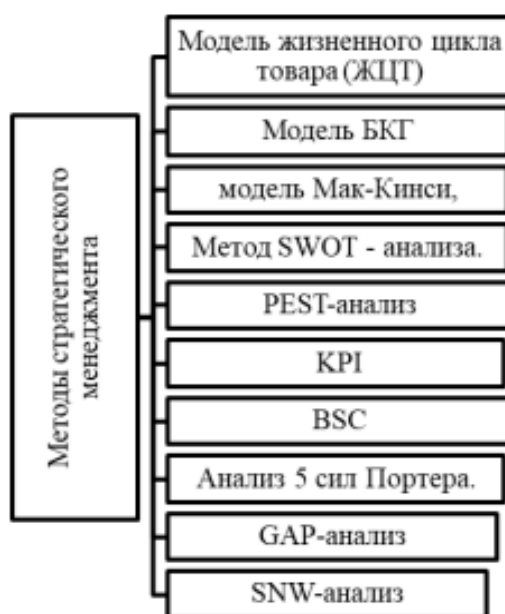


Рис. 1. Методы стратегического менеджмента

1. Модель жизненного цикла товара (ЖЦТ) является основой анализа динамики рынка и используется в качестве ориентира при выборе стратегии.

Каждая фаза жизненного цикла имеет проблемы в освоении рынка, поэтому соответствующие стратегии помогают учитывать специфику каждой фазы жизненного цикла. Стоит отметить, что в зависимости от видов товаров

могут быть разные конфигурации жизненного цикла [8].

Портфельные модели широко используются в стратегическом анализе рыночной экономики. Классической портфельной моделью является матрица Бостонской консультационной группы (БКГ) [8].

2. Модель БКГ является одним из наиболее простых методов портфельного анализа. Она основана на двух переменных: относительной доли рынка и темпе роста, на основе чего строится матрица выбора стратегии. Анализ, выполненный на основе матрицы БКГ, позволяет дать оценку сбалансированности портфеля товаров. Для этого товары помещаются в матрицу «рост-доля рынка» [7].

3. В стратегической модели Мак-Кинси в совокупности с показателем конкурентоспособности используется оценка привлекательности рынка, вместо фазы жизненного цикла [5]. Интегральная оценка привлекательности рынка состоит из описания благоприятных возможностей и угроз, с которыми может столкнуться компания при работе в той или иной СЗХ. Модель Мак-Кинси – наиболее часто используемый метод портфельного анализа в зарубежной практике [3].

4. Метод SWOT-анализа – один из способов сформулировать стратегию развития бизнеса. Данный метод применяют для оценки влияющих на объект исследования факторов и явлений. Все факторы делятся на четыре категории: сильные и слабые стороны, возможности и угрозы. Метод предполагает определение цели проекта и выявление внутренних и внешних факторов, которые способствуют ее достижению или усложняют ее.

На основе SWOT-анализа разрабатывается бизнес-стратегия, ориентированная на использование сильных сторон и возможностей, компенсацию недостатков и снижение влияния

факторов риска. Оценка стратегии осуществляется путем сравнения результатов проделанной работы с ранее поставленными целями [3].

5. PEST-анализ – это аббревиатура, состоящая из названий следующих факторов: политический, экономический, социальный, технологический. PEST-анализ – инструмент, позволяющий оценить внешнюю ситуацию и изучить рынок, на котором работает компания [4].

6. KPI. Ключевые показатели эффективности (КПЭ) – это система показателей эффективности, которые помогают организации достичь своих основных стратегических и тактических целей. Мировая практика неоднократно убеждала, что внедрение системы KPI увеличивает рентабельность организаций с 10 до 30% за счет нацеленности сотрудников на результат и, как следствие, повышает их мотивацию и интерес к собственному труду. В таких странах, как Япония, США, Гонконг, Корея, Англия, Германия и другие, концепция KPI и комплексного управления качеством достигает уровня национальных идей [4].

7. BSC. Уникальный подход к стратегическому управлению, позже названный сбалансированной системой показателей. Сбалансированная система показателей (BSC) – это основанная на измерениях технология управления компанией, которая позволяет реализовать стратегические цели организации [4].

8. Анализ 5 сил Портера. Теория конкуренции Майкла Портера предполагает, что на рынке существует пять драйверов, которые определяют потенциальный уровень прибыли на рынке. Каждая сила в модели Майкла Портера представляет отдельный уровень конкурентоспособности продукта [6]: рыночная власть покупателей, рыночная власть поставщиков, угроза вторжения новых участников, опасность появления товаров-заменителей, уровень конкурентной борьбы (см. рис. 2).



Рис. 2. Модель пяти сил Портера

9. GAP-анализ или анализ разрывов – метод стратегического анализа, который используется для поиска шагов для достижения поставленной цели [1]. В сертификации одним из инструментов консалтинга является GAP-анализ или диагностический аудит. По сути, это расширенная версия сертификационного аудита.

10. SNW-анализ – это расширенный анализ сильных и слабых сторон (SNW – сильная сторона, нейтральная сторона и слабая сторона). В отличие от анализа сильных и слабых сторон SNW, анализ также указывает на ситуацию на среднем рынке (N). Основная причина добавления нейтральной стороны заключается в том, что «зачастую для победы в конкурентной борьбе может оказаться достаточным состояние, когда данная конкретная организация относительно всех своих конкурентов по всем кроме одной ключевым позициям находится в состоянии N, и только по одному в состоянии S» [9].

Таким образом, в рамках основных методов стратегического управления рассматривались следующие методы: модель жизненного цикла продукта (ЖЦП), модель БКГ, модель Мак-Кинси, метод SWOT-анализа, PEST-анализ, KPI, BSC, анализ 5 сил Портера, GAP-анализ, SNW-анализ. Эти методы помогают проанализировать внешнюю и внутреннюю среду и по результатам исследований разработать стратегию развития предприятия.

Литература

1. Акмаева Р.И. Стратегическое планирование и стратегический менеджмент - М: Финансы и статистика, 2013 – С. 67.
2. Баринов В.А. Стратегический менеджмент: Учебное пособие / В.А. Баринов, В.Л. Харченко. - М.: ИНФРА-М, 2013. – С. 56
3. Боумэн К. Основы стратегического менеджмента / Пер. с англ. под ред. Л.Г. Зайцева, М.И. Соколовой. - М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2012. – С.156.
4. Горшенин Е. В., Никифорова М. С. Проблемы использования инструментов стратегического менеджмента в управлении организацией / Е. В.Горшенин, М. С. Никифорова // Экономические исследования. - 2015. №2. – С. 2.
5. Гриффитс Алан, Уолл Стюарт. Экономика для бизнеса и менеджмента: Пер. с англ. - Балланс Бизнес Букс, 2013. – С. 123.
6. Ильяс А. Стратегический менеджмент. Учебное пособие / Ильяс А. - Алматы: 2012 - С. 13.
7. Литвак Б.Г. Стратегический менеджмент: Учебник для бакалавров / Б.Г. Литвак. - М.: Юрайт, 2013. – С. 87.
8. Томпсон А.А. Стратегический менеджмент: концепции и ситуации для анализа / А.А. Томпсон, А.Д. Стрикленд; Пер. с англ. А.Р. Ганиева, Э.В. Кондукова. - М.: Вильямс, 2013. - С. 34.
9. SNW-анализ – ключевые особенности и характеристики [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://fb.ru/article/146331/snw-analiz--klyuchevyie-osobennosti-i-harakteristiki> (дата обращения: 12.09.2020)

GOLUBTSOVA Yulia Olegovna

master's student, The Moscow University of Finance and Law, Russia, Moscow

METHODS OF STRATEGIC PLANNING OF THE ACTIVITY OF A MODERN ENTERPRISE

Abstract. *The article discusses the main methods and models of strategic planning of the organization. A brief description is carried out, the criteria for applying each method are described. The main conclusions are formulated.*

Keywords: *strategic planning, planning methods, portfolio analysis models, strategic management, organization management.*

КИРЬЯКОВА Глафира Евгеньевна

Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»,
Россия, г. Москва

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В ООО «ПОЛИОПТИКА»

Аннотация. В данной работе была рассмотрена система управления персоналом в ООО «Полиоптика» в городе Краснодаре и разработана система эффективного управления человеческими ресурсами в современных рыночных условиях. В работе разработаны рекомендации по совершенствованию системы управления персоналом и обоснована экономическая эффективность мероприятий в ООО «Полиоптика». В результате исследования был предложен ряд рекомендаций по совершенствованию корпоративной культуры, оценивания персонала, системы стимулирования труда персонала и развития кадрового потенциала ООО «Полиоптика» и разработаны мероприятия по укреплению командного духа, сплочению коллектива и устранению конфликтов между работниками.

Ключевые слова: совершенствование системы управления персоналом, оценка персонала, эффективное управление человеческими ресурсами, сотрудники, стимулирование труда.

Введение. Управление трудовыми ресурсами является одной из максимально значимых и проблемных сторон жизни предприятия. Ключом к успеху организации являются ее сотрудники с их навыками, способностями, квалификацией и идеями. Постоянное развитие персонала, поиск новых подходов к управлению ими являются необходимыми атрибутами успешной деятельности организации.

Актуальность работы состоит в том, что современные компании вынуждены приспосабливаться к условиям рыночных отношений и конкуренции. Поэтому факторы, определяющие успех на рынке, также являются факторами выживания организации и каждый из них связан с деятельностью сотрудников компании.

Объекты и методы исследования

Объектом исследования является общество с ограниченной ответственностью «Полиоптика» (сокращенное наименование ООО «Полиоптика»), расположенная в городе Краснодаре Краснодарского края [1]. ООО «Полиоптика» – одна из ведущих фирм по поставке и продаже линз и оправ различных брендов. Грамотная политика администрации, высококвалифицированный подход к каждому клиенту, а также новейшее оборудование позволили ООО «Полиоптика» завоевать лидирующие позиции в городе Краснодаре среди других фирм оптики.

Анализ хозяйственной деятельности предприятия и трудовых показателей позволяет сделать вывод о том, что по возрастному признаку наблюдается дефицит молодых специалистов и значительный удельный вес работников старше 45 лет. Также, наблюдается стабильность трудового коллектива со стажем работы более 10 лет, это значит, что все сотрудники имеют достаточно большой опыт работы в сфере оптики.

Стимулирование персонала состоит из материального и нематериального и включает в себя минимальные выплаты и пособия, предусмотренные законодательством РФ.

Условия премирования для продавцов-консультантов одинаковые. Так, например, для них условия премирования это процент от продаж каждого заказа в премию – 2% и процент от продаж дорогостоящих линз на сумму 1,5 тыс. рублей за каждую – 5%.

Результаты и их обсуждение (экспериментальная часть)

Чтобы понять уровень удовлетворенности работников своим трудом, было проведено тестирование нескольких работников ООО «Полиоптика» на основе одного из наиболее распространенных в России инструментов – опросника удовлетворенности А.В. Батаршева [1, с. 258]. В опросе принимало участие 25 человек из разных отделов, то есть почти половина сотрудников. И было выявлено, что

большинство результатов были равны среднему уровню удовлетворенности. Далее проанализировав количество баллов по каждой категории составляющих удовлетворенности было выявлено, что меньше всего баллов респонденты отдали категории: удовлетворённость взаимоотношениями с коллегами, предпочтение выполняемой работы зарплатку, удовлетворённость условиями труда.

На основе анализа проблем в мотивации персонала было предложено внедрение повышающего и понижающего коэффициента [2, с. 93]. Потому что зарплату нужно регулировать при помощи плана продаж. После изменения системы расчета переменной части заработной платы произойдет увеличение выручки на 4 млн. в следующем году. А это 6 % от выручки прошлого года. Затраты на совершенствование деятельности окупятся очень быстро. Осуществляемые затраты окупятся чуть менее чем за 4 месяца. Результат означает, что на каждый инвестированный в проведение намеченных мероприятий по системе оплаты труда рубль приходится 383 рубля чистой выгоды.

Благодаря обучению программе 1С консультанты научатся эффективному использованию программы. Это существенно снизит время, потраченное на одного клиента [3, с. 351]. Время на каждого клиента сократится в среднем на 10-15 минут и это в итоге приведёт к большему количеству обслуживаемых лиц в сутки. Сумма обучения 13 человек по Курсу 1С: Предприятие 8.3 (полный) составит 156 тыс. рублей. Показатель ROI показывает эффект от обучения путём конвертации всех затрат на организацию и результатов в деньги. Результат показал, что на каждый инвестированный в программу обучения рубль приходится 534 рубля чистой выгоды.

На проведение корпоративных мероприятий в бюджете на будущий год необходимо выделить около 100 тыс. рублей (на проведение

Нового года и празднование Дня медицинского работника). После проведения социальной политики, произойдет повышение лояльности персонала.

Заключение

Предложенные мероприятия позволят:

- облегчить понимание и процесс работы сотрудников, это способствует уменьшению времени обработки заказа и уменьшению времени обслуживания одного клиента;
- повысив мотивацию труда, увеличится выручка от продаж (потому что консультанты будут нацелены на продажу более дорогих товаров);
- мероприятия по реализации социальной программы позволяют устранять или компенсировать демотивирующие факторы, а также создать основы для формирования и развития корпоративной культуры
- предложенная методика оплаты труда работников позволяет в наибольшей степени учитывать вклад каждого сотрудника в реализацию общих стратегических целей компании.

Таким образом, проект можно рекомендовать для реализации в деятельности компании, он может обеспечить успешное развитие ООО «Полиоптика».

Литература

1. Батаршев А.В. Психодиагностика в управлении: Практическое руководство: Учебно-практическое пособие- Москва: Дело, 2016. - 496 с.
2. Кибанов А.Я. Управление персоналом организации: стратегия.: Учебное пособие / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова. - М.: Инфра-М, 2018. - 224 с.
3. Моргунов Е.Б. Управление персоналом: исследование, оценка, обучение: Учебник для академического бакалавриата / Е.Б. Моргунов. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 424 с.

KIRIAKOVA Glafira Evgenievna

National research technological University «MISIS»,
Russia, Moscow

IMPROVING THE SYSTEM OF PERSONNEL MANAGEMENT IN THE COMPANY «POLIOPTIKA»

Abstract. *In this work, we examined a system of personnel management in the company «Polyoptika» in the city of Krasnodar and developed a system of effective human resources management in modern market conditions. The paper develops recommendations for improving the personnel management system and justifies the economic efficiency of activities in «Polyoptika». The study proposed several recommendations for improving the corporate culture, evaluation of staff, motivation of staff and personnel development «Polyoptika» and developed activities to strengthen team spirit, team-building and conflict resolution between employees.*

Keywords: *improvement of the personnel management system, personnel evaluation, effective human resource management, employees, labor promotion.*

ЭКОНОМИКА, ФИНАНСЫ

СЮНДЮКОВ Семен Маратович

Южно-Уральский государственный университет,
Россия, Челябинск

БАЧИНА Кристина Алексеевна

Южно-Уральский государственный университет,
Россия, Челябинск

НАЛОГОВЫЕ РИСКИ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ

Аннотация. Данная статья посвящена выявлению особенностей налоговых рисков в современном мире, которые являются неотъемлемой частью предпринимательства в России. Дана характеристика, классификация налоговых рисков и способы их оценки. Приводятся способы управления налоговыми рисками и снижения потерь от их влияния.

Ключевые слова: налоги, налоговые риски, налоговые угрозы, налогоплательщик, индивидуальный предприниматель, налоговые органы.

Налоговые риски – неотъемлемая часть предпринимательства в России. В ходе ведения хозяйственной деятельности, у каждого субъекта может возникнуть риск потерять деньги. Причиной могут стать действия контролирующих и надзорных органов по причине неясности, неоднозначности и некорректности в части налогообложения [3, с. 3].

В современном мире налоговый риск представляет собой вероятность наступления неблагоприятного события, в результате которого могут возникнуть потери финансовых ресурсов, а также репутации для субъекта налоговых правоотношений, которыми могут

являться как предприятие, налоговый агент, так и любой гражданин. Последствия налоговых рисков могут привести к уголовной ответственности субъекта налоговых правоотношений.

Для оценки и предотвращения потерь от налоговых рисков необходимо знать их характеристики, которые приведем на рис. 1 [2, с. 15].

Классификацию налоговых рисков в современном мире осуществляют по признакам, приведем их в таблице [3, с. 93].



Рис. 1. Характеристики налоговых рисков

Таблица

Классификация налоговых рисков

Классификационные признаки	Виды налоговых рисков
По субъектам возникновения	налоговые риски государства, налогоплательщиков, налоговых агентов, предпринимателей, взаимосвязанных лиц
По определяющим факторам	внешние (информационные, экономические, социальные, политические) внутренние (организационные, технические, экономические, социальные) предсказуемые и непредсказуемые систематические и несистематические риски существующие и будущие
По объектам в связи с другими видами риска	риски, связанные с упущенной выгодой, потерей материальных и нематериальных ценностей, неплатежеспособность
По виду последствий	риски налогового контроля, усиления налогового бремени, уголовного преследования налогового характера
По величине возможных потерь	допустимые, критические и катастрофические
По характеру последствий	риски доначисления налогов, риски неэффективного налогообложения
По уровню вероятности возникновения	высокий налоговый риск, средний налоговый риск, низкий налоговый риск

Проведение правильной классификации и оценки налоговых рисков позволяет налогоплательщику эффективно ими управлять и минимизировать потери. Деятельность субъекта на грани высоких налоговых рисков приводит к внезапной налоговой проверке, в результате которой возможно получить доначисление налогов, штрафные санкции и быть

привлеченным к иной ответственности, вплоть до уголовной.

Налоговые органы (ФНС) постоянно осуществляют контроль и проверки субъектов налоговых правоотношений, чтобы налогоплательщику самостоятельно оценить свои налоговые риски ФНС разработало и утвердило следующие признаки (рис. 2) [4, с. 5].



Рис. 2. Признаки налоговых рисков для субъектов налоговых правоотношений

Субъектов налоговых правоотношений может самостоятельно проконтролировать налоговые риски в процессе налогового планирования. По мнению некоторых аудиторских компаний, в результате мероприятий налогового планирования на предприятиях налоговая нагрузка может быть уменьшена до 15%. Более существенное снижение налоговой нагрузки увеличивает налоговые риски.

Для отечественных компаний налоговые риски в основном связаны с угрозой предъявления претензий со стороны ФНС, а также доначисления налогов и наложения штрафов. Однако зарубежные компании предусматривают еще и риск переплаты налогов. Для снижения налоговых рисков на предприятиях организуют подразделения, которые реализуют систему внутреннего контроля по налоговому планированию, ухода от налоговых рисков и по оптимизации действующей системы налогообложения.

На сегодняшний день:

- около 10% российских предприятий осуществляют налоговое планирование (для сравнения в зарубежных странах БРИК - 20%);

- 24% российских предприятий создали внутрикорпоративные коммуникации по вопросам налогов (для сравнения в зарубежных странах БРИК - 45%) [4, с. 2].

Каждое предприятие самостоятельно выбирает и устанавливает методы анализа и управления налоговыми рисками, которые могут отличаться, в зависимости от вида деятельности предприятий и отрасли деятельности, его публичности и уровня развития корпоративного управления.

Управление налоговыми рисками в организации зависит от:

- следования правилам по определению налоговых баз и налоговых платежей, которые не выходят за рамки действующего российского законодательства;
- организации работы только с проверенными контрагентами;
- соблюдения закона соответствия цифровым показателям, предусмотренных ФНС для налога при осуществлении определенного вида деятельности;
- систематического проведения оценки и анализа результатов деятельности, а также

налоговых последствий для предприятия [5, с. 6].

Налогоплательщику, который сомневается в принятии к налоговому учету результатов хозяйственных операций, необходимо исключать их из налоговых расчетов (п. 12 прил. № 2 Приказа ФНС России № ММ-3-06/333@) [1], а если данное действие произведено, то эту отчетность необходимо скорректировать, и направить в ФНС пояснения, что позволит снизить налоговый риск выездной налоговой проверки ФНС в отношении организации.

Литература

1. Приказ ФНС России от 30.05.2007 N ММ-3-06/333@ (ред. от 10.05.2012) «Об утверждении Концепции системы планирования выездных налоговых проверок» [Электронный ресурс] – http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_55729/
2. Актуальные проблемы налоговой политики: XI Международной научно-практической конференции молодых налоговедов (Минск – Москва – Владимир – Калуга – Екатеринбург – Владивосток, апрель 2019 г.): сб. статей. Научное электронное издание / Ответств. ред. М.Р. Пинская, А.В. Тихонова – М.: Перо, 2019. – 366 с
3. Евтушенко, Н.А., Скоромцова, Т.А. Налоговые риски: особенности управления // Региональная экономика и управление. – 2016. – № 4 (11). – С. 93-97.
4. Методы управления налоговыми рисками: как компании снизить вероятность финансовых и имиджевых потерь. [Электронный ресурс] – <https://www.kp.ru/guide/nalogovye-riski.html>
5. Пенкин, П.В. Налоговые риски и возможности управления ими // Вестник РУК. – 2018. – №3 (33). – С. 5-6.

SIUNDIUKOV Semen Maratovich
South Ural State University,
Russia, Chelyabinsk

BACHINA Kristina Alekseevna
South Ural State University,
Russia, Chelyabinsk

TAX RISKS IN THE MODERN WORLD

Abstract. *This article is devoted to identifying the features of tax risks in the modern world, which are an integral part of entrepreneurship in Russia. The characteristics, classification of tax risks and methods of their assessment are given. Ways to manage tax risks and reduce losses from their impact are given.*

Keywords: *taxes, tax risks, tax threats, taxpayer, individual entrepreneur, tax authorities.*



10.5281/zenodo.15468906

УНИЯТ Дмитрий
США, г. Филадельфия

ВЛИЯНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА ФИНАНСОВУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

Аннотация. В статье рассматривается влияние стратегического планирования на финансовую устойчивость предприятия в условиях экономической неопределенности. На основе анализа теоретических аспектов стратегического планирования и его роли в управлении рисками, выделяются ключевые методы планирования, которые помогают предприятиям адаптироваться к изменениям внешней среды. Рассматриваются примеры успешных стратегий крупных компаний, которые сумели сохранить финансовую устойчивость благодаря гибкости своих стратегий. Основное внимание уделено исследованию влияния экономической неопределенности на ключевые показатели предприятия, а также разработке рекомендаций для организаций, стремящихся улучшить свою способность к адаптации в условиях нестабильной экономической среды.

Ключевые слова: стратегическое планирование, финансовая устойчивость, экономическая неопределенность, гибкость стратегий, риски, адаптация, диверсификация, инновации, сценарное планирование.

Актуальность исследования

В условиях нарастающей экономической нестабильности, вызванной глобальными и региональными кризисами, политическими санкциями, нестабильными валютными курсами и изменчивыми условиями ведения бизнеса, предприятия сталкиваются с угрозой потери финансовой устойчивости. Возникает потребность в эффективных управленческих инструментах, позволяющих не только адаптироваться к внешним вызовам, но и обеспечить долгосрочную стабильность и развитие. Одним из таких инструментов является стратегическое планирование – системный подход к определению целей, направлений и ресурсов развития предприятия на перспективу.

Актуальность темы обусловлена необходимостью поиска действенных механизмов поддержания финансовой устойчивости в условиях высокой неопределенности, а также недостаточной проработанностью взаимосвязи между качеством стратегического планирования и финансовыми результатами предприятий.

Цель исследования

Целью данного исследования является анализ роли стратегического планирования в

повышении финансовой устойчивости предприятия в условиях экономической неопределенности, а также разработка рекомендаций по оптимизации стратегических подходов для обеспечения долгосрочной финансовой стабильности.

Материалы и методы исследования

Для проведения исследования использованы материалы из научной литературы по стратегическому планированию, управлению рисками и финансовой устойчивости.

Методологическая база включает в себя анализ случаев успешных и неудачных стратегий на основе доступных кейс-стадий.

Результаты исследования

Стратегическое планирование представляет собой процесс определения долгосрочных целей предприятия, разработки планов для их достижения, а также анализа внешней и внутренней среды с целью адаптации стратегии к меняющимся условиям.

В литературе стратегическое планирование определяется как систематический процесс, включающий формулирование целей, анализ внешней и внутренней ситуации, а также выбор действий, направленных на достижение долгосрочных целей и обеспечение

конкурентоспособности организации в условиях неопределенности [4, с. 304].

Стратегическое планирование включает в себя пять ключевых этапов: анализ текущей ситуации, формулирование стратегических целей, выбор стратегий, реализация стратегий и контроль за их выполнением. Эти этапы взаимосвязаны и требуют от руководства организации гибкости и готовности адаптироваться к изменениям.

Основные принципы стратегического планирования включают в себя:

1. Долгосрочная ориентированность. Стратегия должна быть нацелена на достижение устойчивого успеха в долгосрочной перспективе, учитывая неопределенности и изменения внешней среды [2, с. 3].

2. Гибкость и адаптивность. В условиях динамичной и неопределенной среды

стратегическое планирование должно учитывать возможные изменения и быть гибким для корректировок по мере необходимости.

3. Интеграция с операционной деятельностью. Стратегия должна быть тесно связана с операционными планами и деятельностью предприятия, чтобы обеспечить максимальную эффективность на всех уровнях.

4. Анализ внешней и внутренней среды. Оценка факторов, таких как изменения в законодательстве, экономические тенденции и потребности рынка, является основой для выбора правильной стратегии

Существует несколько методов стратегического планирования, используемых для анализа и разработки стратегии предприятия (табл. 1).

Таблица 1

Методы стратегического планирования

Метод стратегического планирования	Описание метода	Преимущества	Недостатки
SWOT-анализ	Метод, основанный на анализе сильных и слабых сторон предприятия, а также возможностей и угроз внешней среды	• Простота и доступность; • Позволяет выявить конкурентные преимущества и угрозы	• Субъективность анализа; • Недостаточная детализация
PEST-анализ	Анализ внешней среды с учетом политических, экономических, социальных и технологических факторов	• Позволяет выявить ключевые внешние факторы; • Помогает в прогнозировании внешней среды	• Не всегда учитывает внутренние факторы; • Требуется постоянной актуализации
Матрица BCG (Бостонская матрица)	Оценка портфеля продуктов компании с использованием двух критериев: темпа роста рынка и доли на рынке	• Упрощает анализ и принятие решений о распределении ресурсов; • Помогает в диверсификации портфеля	• Ограниченность данных; • Не всегда точное отражение реальной ситуации
Анализ конкурентных сил Портера	Оценка пяти конкурентных сил на рынке: угрозы новых конкурентов, угрозы замены, сила поставщиков, сила покупателей и конкуренция	• Детализированное понимание внешней конкурентной среды; • Помогает оценить потенциал прибыли на рынке	• Требуется комплексных данных для анализа; • Ориентирован на конкурентные стратегии, может не учитывать другие аспекты
Матрица GE/McKinsey	Оценка бизнес-единиц по двум измерениям: сила отрасли и позиция бизнеса	• Учитывает множество факторов, позволяя более комплексно оценить бизнес-единицы; • Помогает определить приоритеты для инвестиций	• Сложность в применении на практике; • Требуется значительных данных для анализа

Правильное стратегическое планирование обеспечивает долгосрочную финансовую устойчивость за счет эффективного использования ресурсов и минимизации финансовых рисков [3, с. 14].

Одним из важных аспектов является распределение финансовых ресурсов в соответствии с приоритетами стратегического плана. Это включает в себя решение о том, какие проекты и направления стоит финансировать, а какие следует отложить или отказаться от них.

Стратегическое планирование помогает также наладить эффективное управление затратами, оптимизировать структуры капитала и долговых обязательств предприятия, что напрямую влияет на его финансовую устойчивость.

Рисунок 1 иллюстрирует влияние стратегического планирования на ключевые показатели финансовой устойчивости предприятия, такие как прибыльность, ликвидность и структура капитала.

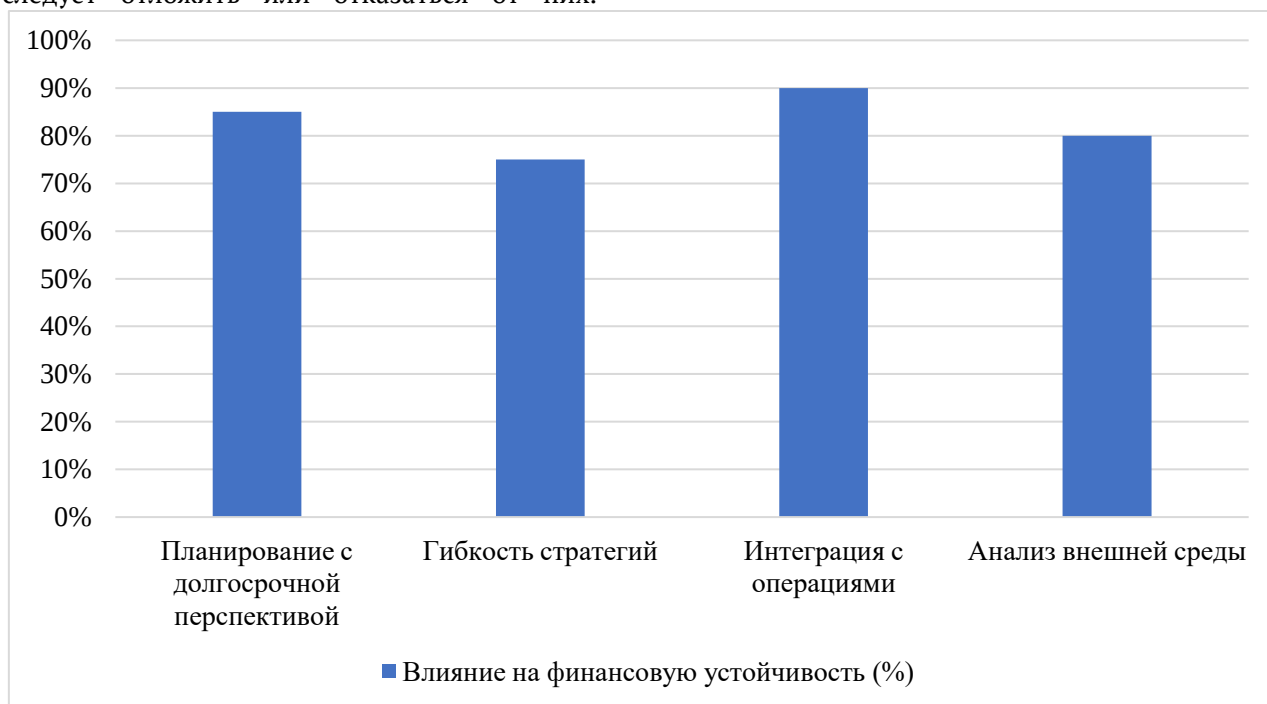


Рис. 1. Влияние стратегического планирования на финансовую устойчивость предприятия

Финансовая устойчивость предприятия оценивается с помощью различных коэффициентов и показателей, которые отражают его способность к преодолению финансовых

трудностей и обеспечению нормальной хозяйственной деятельности [1, с. 1317]. В таблице 2 представлены основные показатели финансовой устойчивости.

Таблица 2

Основные показатели финансовой устойчивости

Показатель	Описание	Нормативное значение
Коэффициент ликвидности	Оценка способности предприятия погашать краткосрочные обязательства	> 1
Коэффициент платежеспособности	Оценка способности предприятия выполнять долговые обязательства	> 0,5
Коэффициент автономии	Доля собственного капитала в общем объеме активов предприятия	> 0,3
Коэффициент финансовой зависимости	Доля заемных средств в общей структуре капитала предприятия	< 0,7

Согласно исследованиям, высокая финансовая устойчивость свидетельствует о низком уровне рисков, связанных с возможными финансовыми трудностями, и позволяет

предприятию устойчиво функционировать, даже в условиях экономической неопределенности [5, с. 3].

Внешняя среда оказывает влияние на финансовую устойчивость предприятия, поскольку она включает в себя экономические, политические, социальные и технологические факторы, которые могут как способствовать, так и угрожать стабильности финансового состояния организации. В условиях экономической неопределенности внешние факторы, такие как инфляция, изменения валютных курсов, кризисы в экономике и другие глобальные события, могут оказывать значительное воздействие на финансовое положение предприятия.

С другой стороны, внутренняя среда предприятия также оказывает влияние на его финансовую устойчивость. К внутренним факторам можно отнести уровень управления

финансами, эффективность операционной деятельности, структуру капитала, а также корпоративную культуру и мотивацию сотрудников. Внутренние факторы, такие как оптимизация издержек и развитие инновационных технологий, способствуют укреплению финансовой устойчивости и повышению конкурентоспособности предприятия.

Экономическая неопределенность оказывает влияние на стратегическое управление, финансовую устойчивость и операционную деятельность предприятий. На основе научных исследований, проведенных в области экономики, можно выделить несколько основных каналов воздействия экономической неопределенности на бизнес (рис. 2).

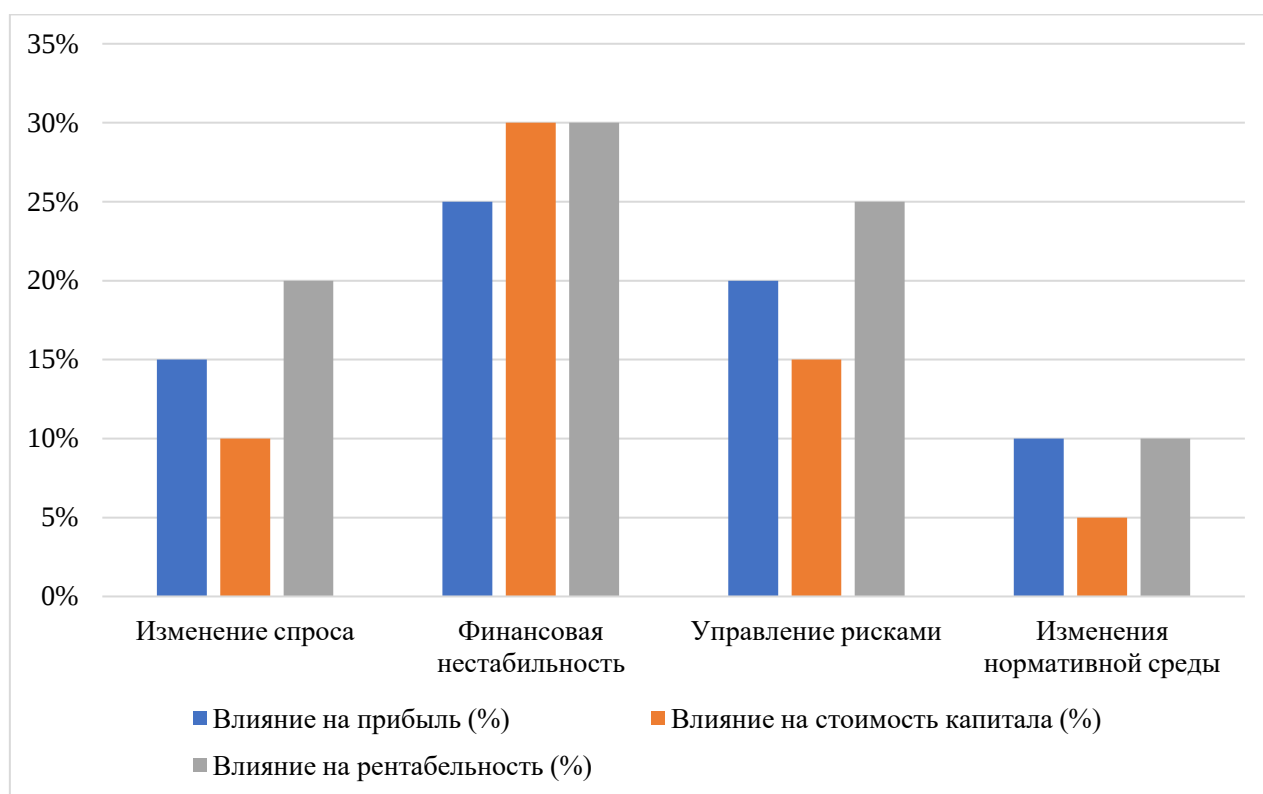


Рис. 2. Влияние факторов экономической неопределенности на финансовые показатели

Одной из ключевых особенностей стратегического планирования в условиях неопределенности является долгосрочная ориентированность с элементами гибкости. Организации, которые способны адаптировать свою стратегию в ответ на изменения внешней среды, сохраняют конкурентоспособность и финансовую устойчивость. Стратегия должна быть достаточно гибкой, чтобы реагировать на

изменения, но в то же время достаточно стабильной, чтобы обеспечить устойчивое развитие.

Для эффективной адаптации к экономической неопределенности предприятия используют несколько методов стратегического планирования, которые помогают минимизировать риски и воспользоваться новыми возможностями (табл. 3).

Таблица 3

Методы стратегического планирования для адаптации к экономической неопределенности

Метод стратегического планирования	Описание	Преимущества	Применение в условиях неопределенности
Сценарное планирование	Разработка нескольких возможных сценариев будущего и стратегии для каждого из них	Позволяет подготовиться к разным экономическим ситуациям	Помогает организациям предсказать последствия внешних изменений и адаптироваться
Анализ чувствительности	Оценка воздействия изменений в ключевых переменных на результаты предприятия	Идентификация наиболее критичных факторов для бизнеса	Применяется для оценки рисков и разработки стратегий в условиях экономической нестабильности
Гибкое стратегическое планирование	Разработка стратегий, которые могут быть легко адаптированы к изменениям	Повышение скорости реагирования на изменения внешней среды	Ожидается быстрая корректировка стратегии в ответ на политические и экономические изменения

В условиях экономической неопределенности предприятия вынуждены внедрять гибкие и адаптивные стратегии, чтобы минимизировать риски и максимально использовать возможности:

1. Стратегия диверсификации: Apple Inc.

Одним из ярких примеров успешной стратегии в условиях неопределенности является стратегия диверсификации, примененная компанией Apple Inc.. В условиях глобальной экономической нестабильности Apple разработала стратегию, направленную на расширение своей продуктовой линейки и укрепление бренда за счет выпуска новых продуктов и инноваций.

Научные исследования, такие как работы Беннетта и Блейка (2010), показывают, что диверсификация помогает компаниям снижать риски, связанные с внешними колебаниями. В случае с Apple, стратегическое расширение ассортимента (например, внедрение услуг Apple Pay, Apple TV+, а также постоянные обновления iPhone и других устройств) позволило компании снизить зависимость от одного сегмента и обеспечить устойчивость в условиях экономической неопределенности.

2. Гибкая стратегия ценообразования: IKEA.

Компания IKEA использует стратегию гибкого ценообразования, что позволяет ей эффективно адаптироваться к изменениям на рынке и поддерживать конкурентоспособность в условиях экономической нестабильности.

IKEA использует модель динамического ценообразования, которая позволяет компании регулировать стоимость своих товаров в зависимости от состояния рынка, что способствует поддержанию стабильного спроса и улучшению финансовых показателей даже в условиях неопределенности.

3. Стратегия инноваций: Tesla.

Компания Tesla является примером успешного использования стратегии инноваций в условиях экономической неопределенности. Инновации играют ключевую роль в устойчивости компаний в условиях нестабильных экономических факторов. Tesla, ориентируясь на развитие электромобилей, не только занимала нишу на растущем рынке, но и использовала изменения в законодательстве и экологической политике для создания продуктов, соответствующих новым требованиям.

Инновационная стратегия Tesla включала в себя создание высококачественных, экологически чистых автомобилей с уникальными характеристиками и интеграцию новых технологий в производственные процессы. Это позволило компании не только укрепить свою финансовую устойчивость, но и повысить рыночную стоимость в условиях экономической неопределенности.

4. Стратегия партнерств и альянсов: Starbucks.

Компания Starbucks использовала стратегию партнерств и альянсов для выхода на

новые рынки и укрепления позиций в условиях экономической нестабильности. Стратегические альянсы с другими компаниями, такие как партнерство с PepsiCo, позволили Starbucks расширить свою сеть распределения и повысить объемы продаж, несмотря на экономические трудности.

Кроме того, стратегия расширения партнерских отношений с поставщиками кофе, а также с крупными сетями гостиничного и ресторанного бизнеса, позволила Starbucks поддерживать высокую прибыльность и улучшить финансовую устойчивость в условиях кризиса.

5. Стратегия цифровизации и автоматизации: Amazon.

Компания Amazon – яркий пример успешной стратегии цифровизации и автоматизации процессов в условиях экономической неопределенности. Компании, активно внедряющие цифровые технологии и автоматизацию, могут значительно улучшить свою операционную эффективность и снизить риски, связанные с экономической нестабильностью.

Amazon инвестировала значительные средства в создание инновационных складских и логистических систем, а также в развитие своих платформ для онлайн-торговли. Это позволило компании не только повысить свою конкурентоспособность, но и значительно увеличить свою рыночную долю, несмотря на глобальные экономические кризисы.

Стратегии, описанные в примерах выше, продемонстрировали эффективность различных подходов в условиях экономической неопределенности. Внедрение гибких и адаптивных стратегий, таких как диверсификация, инновации, партнерства и цифровизация, позволяет компаниям не только выживать, но и укреплять свои позиции на рынке.

Выводы

Таким образом, стратегическое планирование играет ключевую роль в обеспечении финансовой устойчивости предприятий в

условиях экономической неопределенности. Адаптация стратегий в ответ на внешние вызовы требует от организаций гибкости и готовности к изменениям. Использование методов, таких как сценарное планирование, анализ чувствительности и инновационные подходы, значительно повышает способность предприятий минимизировать риски и сохранять финансовую устойчивость в условиях нестабильной экономики. Примеры успешных стратегий, таких как диверсификация, гибкое ценообразование, инновации и партнерства, показали свою эффективность в различных отраслях и могут быть применимы к широкому спектру компаний для повышения их адаптивности и устойчивости.

Литература

1. Андрюшин С.А., Кузнецова В.В. Финансовые рынки, технологические инновации и финансовая стабильность: риски и проблемы регулирования // Актуальные проблемы экономики и права. – 2019. – Т. 13, № 3. – С. 1315-1329.
2. Кузнецова О.А., Ишеева И.А., Дворникова Ю.В. Формирование финансовой стратегии организации // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2013. – № S4. – С. 1-5.
3. Латышенко Г.И., Гальчина Д.Д., Губанова М.А. О роли стратегического планирования деятельности малых предприятий в условиях нестабильной экономической ситуации // Менеджмент социальных и экономических систем. – 2017. – № 2(6). – С. 12-17.
4. Толстиков Е.А. Теоретические основы формирования стратегии повышения конкурентоспособности предприятия // Молодой ученый. – 2017. – № 24(158). – С. 304-307.
5. Щесняк К.Е. Роль стратегического планирования в повышении финансовой устойчивости предприятия // Современные проблемы науки и образования. – 2012. – № 4. – С. 1-7.

Uniat Dmytro
USA, Philadelphia

THE IMPACT OF STRATEGIC PLANNING ON THE FINANCIAL STABILITY OF AN ENTERPRISE IN CONDITIONS OF ECONOMIC UNCERTAINTY

Abstract. *The article examines the impact of strategic planning on the financial stability of an enterprise in conditions of economic uncertainty. Based on the analysis of the theoretical aspects of strategic planning and its role in risk management, key planning methods are identified that help enterprises adapt to changes in the external environment. Examples of successful strategies of large companies that have managed to maintain financial stability due to the flexibility of their strategies are considered. The main attention is paid to the study of the impact of economic uncertainty on the key indicators of the enterprise, as well as the development of recommendations for organizations seeking to improve their ability to adapt in an unstable economic environment.*

Keywords: *strategic planning, financial stability, economic uncertainty, flexibility of strategies, risks, adaptation, diversification, innovation, scenario planning.*

ОБРАЗОВАНИЕ, ПЕДАГОГИКА

КОЛОДЬКО Татьяна Валерьевна

учитель иностранного языка, Россия, г. Валуйки

МЕТОД ПРОЕКТОВ ПРИ ОБУЧЕНИИ АНГЛИЙСКОМУ ЯЗЫКУ В СРЕДНЕЙ ШКОЛЕ

Аннотация. В статье рассматривается метод проектов при обучении английскому языку в средней школе. А также развитие навыков проектной деятельности при составлении индивидуальной проектной работы в 9 классе.

Ключевые слова: развитие, навык, метод проектов, обучение английскому языку.

В современном мире значение свободного общения на языке межнационального общения достаточно велико, так как оно создает условия для развития и самореализации гармонично-развитой личности. На сегодняшний день целью обучения английскому языку является развитие коммуникативных навыков общения в рамках программного материала, а также свободного речевого общения между обучающимися. Для осуществления данной цели используются различные инновационные технологии, одним из которых является метод проектов.

Метод проектов – это совокупность познавательных, учебных приемов, необходимых для того, чтобы решить определенную проблему или задачу, в результате самостоятельной деятельности обучающихся в средней школе, для презентации индивидуального проекта в 9 классе, осуществляемого в рамках федерального образовательного стандарта.

При подготовке определенного проекта необходимо учитывать психологические особенности учащихся разного возраста.

На уроках и на занятиях внеурочной деятельности проектная методика применяется практически по любой теме.

Коммуникативные навыки общения в средней школе развиваются путем формирования и совершенствования когнитивных и творческих способностей подростков. В возрасте 11-15 лет обучающиеся способны делать обобщения, выводы, могут спорить, доказывать свою точку зрения, сравнивать и анализировать разные

ситуации, вычленять главное из приведенных аргументов. Таким образом, важнейшей задачей обучения обучающихся английскому языку является развитие самостоятельного мышления и творческой деятельности. Выполнение заданий творческого плана, которые развивают логичность и гибкость мышления, и решение проблемных, постоянно усложняющихся речемыслительных задач способствует интеллектуальному развитию подростков [1, с. 135].

Необходимо отметить, что обучающиеся среднего звена способны четко планировать свою работу, осуществлять контроль и самоконтроль на всех этапах планирования проекта. Необходимо упомянуть и мотивацию. Для того, чтобы добиться её роста нужно понимать назначение каждого этапа проектной деятельности для реализации индивидуального проекта, а также учиться презентовать свою работу. Реализация метода проектов на уроках и во внеурочной деятельности позволяет учащимся использовать иностранный язык как средство познания, способ выражения собственных мыслей. Данный инновационный метод используется для познания школьниками окружающего мира средствами английского языка, расширяя социокультурную компетенцию учащихся средней школы.

В качестве примера рассмотрим работу над проектом в 7 классе «Благотворительность», «Charity». Данные проекта можно использовать защиты индивидуального проекта в 9 классе в рамках актуальных федеральных стандартов.

Таблица

Этапы работы над проектом «Благотворительность» «Charity»

Постановка проблемы	Определение темы проекта, поиск и анализ проблемы, постановление цели, выбор определенной темы, например «Helping hand» «Рука помощи», «Благотворительная ярмарка» «Charity fair» и прочее.
Проектирование	Обсуждение разных вариантов исследования, выбор способов исследования, сбор и изучение информации, изучение форм и требований к продукту проекта, составление плана работы, распределение обязанностей
Продукт	Подготовка и защита презентации, видеофильма.
Презентация проекта, рефлексия	Анализ результата выполнения проектной, оценка качества выполненной работы
Пополнение портфолио	Тематическая папка со всеми рабочими материалами, результаты исследований анализа, электронный аналог проекта для защиты презентации

Учитель руководит процессом на этапе введения материала, формирует определенные основы речевой деятельности. Тренировка необходимой синонимичной лексики: charity – благотворительность, а charity organization – благотворительная организация, to be involved – быть вовлеченным, to donate – жертвовать, а donation – пожертвование, to contribute – делать вклад, а sale – распродажа, to support – поддерживать, to volunteer – помогать добровольно и многие другие, происходит в ходе работы над дополнительными текстами, например: I joined a group of volunteers. We support a girl in India. We provide the girl with clothes and raised money for her needs. I am happy that we can make a difference to the needy people. На данном этапе учащимся представляется необходимое количество упражнений для выработки имитативных, подстановочных, репродуктивных упражнений для выработки автоматизма и речевой активности. На уроках иностранного языка, где обучение общению является целью обучения иностранной речи, учебному взаимодействию придается большое значение. Из этого следует, что на этапе формирования лексических и грамматических навыков, когда необходимо предоставить устную практику каждому ученику группы и при этом обеспечить обратную связь между учеником и учителем, методически оправдано использовать малые группы сотрудничества [3, с 46].

Стоит отметить, что тема «Charity» довольно обширна, расширяет словарный запас и кругозор обучающихся, нацеливает на определение

темы для защиты индивидуального проекта в 9 классе защиты индивидуального проекта. Для освоения лексики используются дополнительные технологии. Речь идет об использовании различных, специализированных видеоподкастов, интернет-платформ и т.д. Не только PowerPoint, но и сервисы, платформы Prezi, FlockDraw, Scribblar.com, Dabbleboard и многое другое и предлагают учащимся возможность создать свои личные презентации или видеофильмы совместно с другими обучающимися, делиться постами.

Таким образом, можно убедиться, что метод проектов как деятельность, в основе которой лежат и самостоятельность и сотрудничество, имеет огромный потенциал перед другими методами и приемами. Уже в настоящий момент проектная деятельность нацеливает школьников на достижение поставленной цели, способствует раскрытию интеллектуального, духовного и творческого потенциала, повышают мотивацию к учебно-познавательной деятельности, и как результат, школьники учатся ориентироваться в огромном потоке информации, способны принимать нестандартные решения.

Литература

1. Зимняя В.Н. Педагогическая психология. М.: Просвещение, 2004. 447 с.
2. Кузовле В.П. Учебник английского языка 7 класс М.: Просвещение, 2018. 237с.
3. Полат Е.С. Новые педагогические и информационные технологии в системе образования М., 2000. 224 с.

KOLODKO Tatiana Valerevna
foreign language teacher, Russia, Valuiki

PROJECT METHOD IN TEACHING ENGLISH AT THE MIDDLE STAGE

Abstract. *In this article the project method is considered for English learning in secondary school. And for development the project's activity skills in preparation the individual project work in the ninth form.*

Keywords: *development, skill, the project method, English language training.*

ЧЕРНОМАЗ Арсений Павлович

магистрант второго курса Института физики, технологии и информационных систем
по направлению «Электронные образовательные технологии»,
Московский педагогический государственный университет (МПГУ),
Россия, г. Москва

**ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ ДИЗАЙН ЭЛЕКТРОННОГО УЧЕБНОГО КУРСА
ПО ПРЕДМЕТУ «ИСТОРИЯ. 5 КЛАСС» В ФЕДЕРАЛЬНЫХ
ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ
СО СПЕЦИАЛЬНЫМИ НАИМЕНОВАНИЯМИ «ПРЕЗИДЕНТСКОЕ
КАДЕТСКОЕ УЧИЛИЩЕ», «СУВОРОВСКОЕ ВОЕННОЕ УЧИЛИЩЕ»,
«НАХИМОВСКОЕ ВОЕННО-МОРСКОЕ УЧИЛИЩЕ», «КАДЕТСКИЙ
(МОРСКОЙ КАДЕТСКИЙ) ВОЕННЫЙ КОРПУС»**

Аннотация. При создании электронного учебного курса обязательным является педагогический дизайн, который представляет собой способ, методы, формы представления учебного материала в цифровой среде, реализующиеся на комплексном применении гуманитарных наук (психология, социология, и др.) в зависимости от психотипа, уровня сознания, понимания, мышления и развития компетенций, навыков, умений у обучающихся. Условия обучения в «Президентском кадетском училище», «Суворовском военном училище», «Нахимовском военно-морском училище», «Кадетском (морской кадетский) военный корпус» отличаются по многим критериям от простых общеобразовательных школ, поэтому при создании электронного учебного курса необходимо, где основной изюминкой будет педагогический дизайн, необходимо учитывать все особенности обучающихся каждого года обучения, чтобы обучающая цифровая среда была интересной, увлекательной, познавательной, расслабляющей, развивающей. В данной статье будет предложен вариант педагогического дизайна электронного учебного курса по предмету «История. 5 класс».

Ключевые слова: педагогический дизайн, электронный учебный курс, цифровая обучающая среда, психотип, история, геймофикация, бейджи.

Аббревиатуры, используемые в статье, представлены в таблице.

Таблица

СВУ	–	Суворовское Военное Училище
ПКУ	–	Президентский Кадетский Корпус
НВМУ	–	Нахимовское Военно-морское Училище
ФГОС	–	Федеральный Государственный Образовательный Стандарт
ВС	–	Вооруженные Силы
ЭУК	–	Электронный учебный курс

Общеобразовательные школы и учебные заведения с военной составляющей отличаются процессом обучения, образом жизни. Школьники находятся и учатся в свободном формате, а суворовцы, кадеты в специальных условиях, где важным фактором является образ жизни, строящийся на соблюдение жесткой дисциплины, несения военной службы, поэтому психоэмоциональное состояние,

уровень умственной деятельности у этих двух категорий обучающихся будут на разных уровнях (рисунок 1). Однако, у них есть одно общее это то, что они являются детьми, поэтому для каждого года обучения существует свой подход к организации процесса обучения для развития новых компетенций, навыков. При этом процесс обучения строится в рамках ФГОС.



Рис. 1. Школа и учебные заведения с военной составляющей

Процесс обучения в СВУ, ПКУ, НВМУ имеет традиционный формат: ученик-учитель, т.е. только живой и непосредственный контакт. Дистанционный формат обучения присутствует, но не так сильно востребован и развит, поэтому в случае, когда весь мир столкнулся с пандемии под названием коронавирус в условиях полной изоляции, показало, что

дистанционный формат обучения самое рациональное решение на практике (рисунок 2). Следовательно, развитие, модернизирования процесса обучения с применением современных цифровых технологий в СВУ, ПКУ, НВМУ по общим предметам и боевой подготовке в том числе будет перспективным.



Рис. 2. Дистанционное обучение

Характерными признаками образа жизни суворовцев и кадетов, начиная с 5 класса и до конца обучения, являются: распорядок дня; групповые виды занятий; соблюдение Устава

ВС РФ; субординация, выполнение приказов командиров, преподавателей; совмещение основного процесса обучения с выполнением военных обязанностей (рисунок 3).



Рис. 3. Образ жизни суворовцев, кадетов

Поступившие на обучение в 5-ый класс СВУ, ПКУ, НВМУ (1 курс), перед обучающиеся проходят самый главный процесс в их жизни – это адаптация, где они должны выполнить следующие задачи:

1. Изучить нормы, правила и традиции учебного заведения, в котором они будут учиться.
2. Соблюдать дисциплину и нести ответственность за свои поступки, четко знать и выполнять свои обязанности.
3. Саморазвитие, самоорганизация для качественного изучения учебного материала.
4. Занять достойное место и придерживаться его, основываясь на морально-ценностных понятиях, в коллективе.
5. Выработать свою модель поведения, общения и взаимодействия с одноклассниками, офицерами-воспитателями и преподавателями.
6. Самостоятельно развивать навыки, умения для личностного роста.

При проведении занятий с 5-ым классом (1-ым курсом), которые только начинают погружаться в процесс обучения, где происходит их процесс адаптации, преподавателям надо соблюдать следующие меры: найти и наладить контакт с обучающимися; не перегружать обучающихся излишними объемами учебного материала; использовать терминологию доступную

для понятия обучающихся; контролировать темп урока; применять общие требования к учащимся (критерии оценок и т.д.); оценку за работу не должна быть как средство наказания, а должна служить стимулом для успеха, мотивировать; отслеживать положительную динамику и вести статистику в развитии, умственной работоспособности каждого обучающегося; поэтапно развивать навыки самоорганизации, самоконтроля; разнообразие в методике преподавания для групп, пар и индивидуально; не допускать педагогического манипулирования; использовать систему поощрений; знать о состоянии здоровья каждого обучающегося, семейных отношениях; не создавать психотравмирующих ситуаций при оценивании работы обучающегося; используйте положительные оценочные суждения; учитывать индивидуальные психологические черты каждого обучающегося.

Соблюдение выше перечисленных мер позволяет создать благоприятную обстановку для обучения и поэтапному развитию умственных способностей, компетенций, навыков суворовцев, кадетов на конкретном году обучения, а также становлению, подготовке их психотипа для того, чтобы в обозримом будущем они продолжили военное дело учебой в высших военных учебных заведениях и службой в ВС РФ (рисунок 4).



Рис. 4. Развитие и становление психотипа будущих офицеров ВС РФ

Если перенести процесс обучения в цифровую среду в виде электронного учебного курса для 5-ого класса, на примере предмета история, то при создании и выборе педагогического дизайна необходимо пользоваться всеми доступными инструментами на платформе дистанционного обучения, а для соблюдения

дисциплины создать военный дизайн со всеми сопутствующими атрибутами.

В системе дистанционного обучения моделируется образ виртуального класса, затем обучающийся создает персонажа, который будет инициализировать его в процессе обучения (рисунок 5).



Рис. 5. Виртуальный класс с персонажем обучающегося

В качестве инструментов дистанционного обучения могут использоваться: интерактивные лекции, презентации, текстовые документы, тренажеры-симуляторы, симуляции диалогов, электронные тесты, задания, электронная библиотека, вебинары, чаты, форумы, опросы, обратная связь, элементы социальных сетей (лайки, комментарии, профили)

элементы геймификации (уровни, рейтинги, бейджи, призы).

На всех этапах прохождения электронного учебного курса всегда должен присутствовать виртуальный помощник, которые будет подсказывать и вести диалоги с обучающимися. Кроме этого преподаватель будет находиться на связи с обучающимися 24 часа также для консультирования при помощи чатов,

форумов, мессенджеры, видеоконсультации (рисунок 6).

Конечный вариант педагогического дизайна для электронного курса по предмету «История 5 класс» представлен на рисунке 7.



Рис. 6. Развитие и становление психотипа будущих офицеров ВС РФ



Рис. 7. Педагогический дизайн ЭУК «История. 5 класс»

Заключение. Предложенный вариант педагогического дизайна для электронного курса по предмету «История 5 класс» в СВУ, ПКУ, НВМУ создаст интерактивную, развивающую, вовлекающую среду обучения, как элемента процесса основного обучения, так и в качестве отдельной самостоятельной дисциплины дистанционного формата обучения, соблюдая возрастные рамки, психотип, уровень умственной деятельности, навыки и умения обучающихся.

Литература

1. Лисицына Л.С. Педагогический дизайн электронных курсов. – СПб: Университет ИТМО, 2018. – 67 с.
2. Приказ Министра обороны РФ от 21 июля 2014 г. № 515 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности в федеральных государственных общеобразовательных организациях со специальными наименованиями «президентское кадетское училище», «суворовское военное училище», «нахимовское военно-морское училище», «кадетский (морской

кадетский) военный корпус» и в профессиональных образовательных организациях со специальным наименованием «военно-музыкальное училище», находящихся в ведении Министерства обороны Российской Федерации, и приема в указанные образовательные организации».

3. Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам - образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования (утв. приказом Министерства образования и науки РФ от 30 августа 2013 г. № 1015).

4. Абдуллаев С. Г. Оценка эффективности системы дистанционного обучения //

Телекоммуникации и информатизация образования. – 2007. - N 3. - С. 85-92.

5. Лебедев В. Э. Опыт использования электронного образовательного ресурса по дисциплине // Дистанционное и виртуальное обучение. - 2009. - N 8. - С. 10-22.

6. Ольнев А. С. Использование новых технологий в дистанционном обучении // Актуальные проблемы современной науки. - 2011. - N 1. - С. 96.

7. Раинкина Л. Н. Опыт проектирования и реализации виртуальной обучающей среды // Дистанционное и виртуальное обучение. - 2008. - N 9. - С. 48-53.

8. Овчарова Р.В. Справочная книга школьного психолога. – 2-е изд., дораб. – М.: «Промсвещение», «Учебная литература», 1996. – 352 с.

CHERNOMAZ Arseny Pavlovich

second year undergraduate student of the Institute of Physics, Technology and Information Systems in the direction of «Electronic educational technologies»,
Moscow Pedagogical State University (MPGU),
Russia, Moscow

PEDAGOGICAL DESIGN OF AN E-LEARNING COURSE ON THE SUBJECT OF «HISTORY. 5TH GRADE» IN FEDERAL STATE GENERAL EDUCATIONAL ORGANIZATIONS WITH THE SPECIAL NAMES «PRESIDENTIAL CADET SCHOOL», «SUVOРОВ MILITARY SCHOOL», «NAKHIMOV NAVAL SCHOOL», «CADET (NAVAL CADET) MILITARY CORPS»

Abstract. When creating an electronic training course, pedagogical design is mandatory, which is a method, methods, forms of presentation of educational material in a digital environment, implemented on the complex application of the humanities (psychology, sociology, etc.) depending on the psychotype, level of consciousness, understanding, thinking and development of competencies, skills, abilities in students. The conditions of training in the "Presidential Cadet School", "Suvorov Military School", "Nakhimov Naval School", "Cadet (naval cadet) military corps" differ in many criteria from simple general education schools, therefore, when creating an electronic training course, it is necessary where the main highlight will be pedagogical design, it is necessary to take into account all the characteristics of students of each year of study, so that the learning digital environment is interesting, exciting, cognitive, relaxing, and developing. This article will offer a variant of the pedagogical design of an electronic curriculum on the subject of «Grade 5 history».

Keywords: pedagogical design, e-learning course, digital learning environment, psychotype, history, gamification, badges.

ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ

ЛЕВЧЕНКО Георгий Николаевич

старший преподаватель кафедры теории и управления физической подготовки и спорта,
кандидат военных наук, доцент,
Военный институт физической культуры Министерства обороны Российской Федерации,
Россия, г. Санкт-Петербург

ЗАЙЦЕВ Олег Сергеевич

профессор кафедры теории и управления физической подготовки и спорта,
кандидат педагогических наук, доцент,
Военный институт физической культуры Министерства обороны Российской Федерации,
Россия, г. Санкт-Петербург

ГАРЦЕВ Алексей Викторович

младший научный сотрудник научно-исследовательского отдела,
Военный институт (инженерно-технический), Военная академия материально-техниче-
ского обеспечения имени генерала армии А.В. Хрулева,
Россия, г. Санкт-Петербург

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ АППАРАТ АНАЛИЗА И ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОСЛЕДСТВИЙ ПРОВЕДЕНИЯ КРУПНЫХ СПОРТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

Аннотация. В статье раскрыты основные индикаторы для измерения потенциального влияния Олимпийских Игр на развитие экономической, социально-культурной и экологической составляющей при выборе Города-организатора.

Ключевые слова: Олимпийские Игры, Параолимпийские игры, Международный Олимпийский комитет, качество жизни, международный стандарт, спортивные объекты.

В настоящее время особое значение приобретают исследования влияния крупных спортивных мероприятий, в том числе Олимпийских Игр на социальное и экономическое развитие принимающих их государств и регионов. Международный Олимпийский комитет разработал систему, благодаря которой было бы возможно получать достаточно полный отчет о влиянии Олимпийских Игр [1]. Несомненным плюсом данного исследования является его сопоставимость между различными Олимпиадами. Исследование влияния Олимпийских Игр предлагает ряд индикаторов для измерения потенциального влияния Игр. Влияние Игр измеряется последовательным образом от

одних Олимпийских Игр к другим, данная процедура одинакова для всех Олимпиад и совместима с индивидуальным характером каждой из них [1, 2, 3].

Область исследования влияния Олимпийских Игр охватывает три международно признанных области устойчивого развития (экономическую, социально-культурную и экологическую).

Предлагаются три территориальных понятия для учета различных областей, попадающих под организацию и влияние Олимпийских Игр. Это страна, регион и город.

Исследование влияния Олимпийских Игр охватывает период в двенадцать лет. Данный

период начинается за 2 (два) года до выбора города-организатора и продолжается до того, пока после проведения Игр не пройдет 3 (три) года.

При оценке влияния необходимо проводить как количественную, так и качественную меру изменений или результатов, вызванных проведением Игр. Выявить прямую причинно-следственную связь между проведением Игр и происходящими изменениями достаточно сложно, поскольку не существует единого критерия для определения влияния. Наиболее применим ряд критериев и показателей, которые могут быть связаны с определенными основополагающими ситуациями. Однако, это не статические взаимоотношения и следует учитывать, что игры всегда проходят в контексте развития города/региона, национального (а также международного) развития.

Международный Олимпийский комитет предложил использовать ряд показателей, или индикаторов, для оценки влияния Игр. Все индикаторы влияния Олимпийских Игр должны сообщать о воздействии организации Игр на местном, городском или национальном уровне. В пределах каждого индикатора должен быть «элемент контекста» или основание, и «элемент мероприятия» или компонент воздействия [4, 6, 11].

Используют две категории индикаторов:

- индикаторы контекста (ситуации);
- индикаторы мероприятий.

Для исследования влияния Олимпийских Игр индикаторы классифицируются по трем категориям:

- обязательные;
- необязательные;
- дополнительные (как предложено организационным комитетом или независимой организацией, проводящей исследование).

Индикатор контекста характеризует, в основном, среду, в которой будут проходить Игры, и не связан с Играми напрямую. Такие индикаторы контролируют общие данные в пределах города-организатора Игр и его региона, такие как уровень преступности, спортивную культуру общества, общественный транспорт, уровень образования и качество воды. Они помогают в понимании общего контекста, давая краткую характеристику местной окружающей обстановки.

Организация Олимпийских Игр порождает активную деятельность во всем ее многообразии, начиная с деятельности, являющейся

прямым результатом организации Игр. Начиная с строительства объектов проведения соревнований или Олимпийской деревни, и заканчивая деятельностью, носящей более косвенный характер, такой как Национальное спортивное развитие, развитие инфраструктуры гостиниц или вызванное Олимпиадой жилищное строительство в городе.

Индикатор мероприятий служит для измерения чего-либо, напрямую связанное со спортивным мероприятием.

Наблюдая в течение долгого времени за индикаторами контекста, можно понять общее развитие ситуации, в которой влияние Игр будет измерено индикаторами мероприятий.

В анализе экономической сферы МОК рекомендует использовать более 40 индикаторов, среди которых особое внимание уделяется занятости населения и уровню жизни в регионе и в стране в целом. Представляется интересным рассмотреть следующие показатели: занятость, в том числе связанная с проведением Олимпийских мероприятий, возникновения предприятий, связанных со спортивными мероприятиями, изменения индекса цен, рынка недвижимости и инфраструктуры жилья [10]. Занятость населения оценивается с помощью ряда показателей, таких как уровень занятости, занятость по виду экономической деятельности, возможность трудоустройства людей с ограниченными возможностями, также оцениваются рабочие места, созданные в связи с Олимпиадой.

Общий индикатор группирует четыре параметра, обозначающих участие населения в экономической деятельности города:

1. Уровень глобальной деятельности: соотношение между количеством экономически активного населения и постоянным населением;
2. Долю женщин в экономически активном населении;
3. Уровень безработицы;
4. Уровень чистой миграции: соотношение разницы между количеством иммигрантов и количеством эмигрантов (миграционный баланс) к численности постоянного населения.

Анализ влияния должен производиться не только на уровне региона, но и на уровне страны, поскольку сравнение региональных и национальных данных делает возможным оценить воздействие спортивных мероприятий.

Единица измерения, общая для всех четырех параметров – это доля лиц, имеющих

отношение к ним. Необходимая информация собирается каждый год компетентными национальными и региональными органами.

При анализе показателя, оценивающего рабочие места, созданные в связи со спортивными мероприятиями, учитывается количество рабочих мест, фактически созданных, для того, чтобы осуществить олимпийские мероприятия и другие мероприятия, связанные с ними в рамках частных и государственных предприятий – партнеров.

Одновременно с занятостью растет и количеством предприятий, связанных с Олимпиадой, как непосредственно в регионе их проведения, так и в целом в стране. Для оценки влияния Игр на бизнес используется, в том числе такой показатель как «новые виды бизнеса, связанного с Олимпийскими/Параолимпийскими Играми». Индикатор описывает вновь созданные виды бизнеса, которые имеют прямое отношение к Олимпийским и Параолимпийским играм. Отслеживается число новых видов бизнеса и количество созданных рабочих мест [5, 8]. Олимпийские и Параолимпийские игры могут предоставить возможность для создания малых и средних предприятий, которые могут развивать и находить новые рынки в спортивных технологиях, маркетинге, консультировании и пр.

При оценке влияния Игр на уровень жизни следует обратить внимание на анализ индекса потребительских цен. В процедуре оценки влияния Олимпийских Игр в качестве базисного индекс берется в период за два года до выбора города-организатора. Все изменения в динамике потребительских цен определяются в отношении к этому базовому индексу.

Индикатор рынка недвижимости описывает медиану цены на новое и среднее недвижимое имущество для продажи и аренды. Он разбивается по городским районам. Индикатор следует влиянию городского видоизменения – реконструкции, восстановлению, созданию городских парков, обновлению транспортной сети и пр. и текущих изменений городских районов, на рынок недвижимости.

Следует также оценивать и инфраструктуру жилья, в том числе туристского. При анализе индикатора «инфраструктура жилья» оценивается количество гостиниц и подобных заведений и их вместимость гостей согласно национальным категориям звезд.

Также фиксируются средние расценки на двухместный и одноместный номер, поскольку

это служит основой для ценового контроля. Особое внимание уделяется созданию мест для проживания, для гостей с ограниченными физическими возможностями, что весьма значимо для проведения Параолимпийских Игр.

Оценка социального развития также проводится по достаточно большому числу показателей, охватывающих самые различные аспекты жизни региона. Анализируется как политическая ситуация в регионе, так и качество жизни. Значительное внимание уделяется вопросам дискриминации различных групп населения, а также вовлеченности в общественную жизнь людей с ограниченными возможностями.

Индикатор «Политическая вовлеченность в организацию Олимпийских Игр» показывает степень вовлеченности политической системы в организацию Олимпийских Игр и Параолимпийских Игр.

Помимо оценки политических движений в стране и регионе, также следует уделить внимание наличию и деятельности влиятельных гражданских движений и групп. Деятельность правительства и партии не является единственной деятельностью, открытой для граждан. Социальный динамизм часто связан с присутствием общественных группировок, которые могут бросать вызов избраным представителям, не являясь частью их [7, 9].

Под влиятельной группой в рекомендациях МОК понимается политическое или общественное движение, не формирующее часть политического аппарата, но которое участвует на политической арене либо напрямую, либо вызывая реакцию политического аппарата, например, путем предъявления спорных вопросов на политическую повестку дня.

В этой связи влиятельные группы должны периодически оцениваться для того, чтобы показать вовлеченность гражданского общества в общественные дела и возможное проявление новых вопросов общественной значимости. Составляется перечень основных влиятельных групп, поддерживающих или противостоящих Олимпийским Играм. Указываются только наиболее значимые группы (> 500 членов для Летних Олимпийских Игр и > 200 членов для Зимних Олимпийских Игр).

Особое внимание Международный Олимпийский Комитет уделяет проблемам повышения качества жизни, а, следовательно, сокращения бедности и социального неравенства. Индикатор «Бедность и социальное

неравенство» дает общую информацию о бедности и социальном неравенстве.

Он включает три параметра:

- обнищание (или исключение из достаточного дохода или средств), измеряемое как доля населения с низким доходом;
- социальное неравенство (исключение из рынка труда, сферы услуг, из социальных отношений);
- доля семей, не имеющих три или более предмета первой необходимости, так как они не могут позволить их.

Данный индикатор оценивает абсолютную и всеобщую бедность и социальное неравенство, с учетом социально воспринимаемых предметов первой необходимости в развитых обществах.

Неразрывно с индикатором бедности связан индикатор доступности жилья и количества бездомных. Данный индикатор отслеживает ситуацию на рынке жилья с низкой платой (доступное жилье для семей с низким доходом, одиноких, пожилых людей и людей с инвалидностью), а также для бездомных людей.

Во время Олимпийских и Параолимпийских Игр в городе-организаторе ожидается большое количество посетителей, вследствие чего резко растет спрос на жилье, и соответственно, может значительно вырасти арендная плата. Владельцы недвижимости могут обновить свои помещения и сдавать их по максимальной цене. Однако, Олимпийские и Параолимпийские Игры, наряду со строительством Олимпийских деревень, также создают возможность предоставления дополнительного жилья для семей с низким доходом, в частности одиноким, пожилым людям и людям с инвалидностью.

Определение семей с низким доходом, доступного жилья и социального жилья зависят от национального и местного контекста, поскольку не существует международного стандарта. Для эффективного решения проблем обеспечения доступным жильем необходимы четко определенные категории семей с низким доходом, нуждающихся в жилье, бездомных.

При исследовании влияния Олимпийских Игр следует также уделять внимание тому, как изменяется ситуация с доступностью различных объектов людьми с ограниченными возможностями.

Индикатор «Устойчивое обеспечение доступности Олимпийских и Параолимпийских объектов» оценивает, в какой степени спортивные и неспортивные объекты Олимпийских и

Параолимпийских Игр доступны в период проведения спортивных мероприятий, а также в какой степени они остаются таковыми при их использовании после Игр.

Доступные спортивные объекты предоставляют устойчивые возможности для всех людей, вовлеченных как в спорт высших достижений, так и в массовый спорт [5, 9].

Для каждого Олимпийского и Параолимпийского объекта дается определение соответствия (либо несоответствия) данному перечню основных критериев доступности, разбитых по категории инвалидности (те, кто пользуется инвалидной коляской, с нарушенной подвижностью, с нарушенным зрением, слухом, умственной отсталостью).

Таким образом, проведение крупных спортивных мероприятий руководство страны (региона) начинают планировать задолго до его проведения. За право проведения у себя крупных спортивных мероприятий между кандидатами в принимающие стороны проходит серьезная конкуренция, поскольку данные мероприятия влекут за собой серьезные материальные (новые спортивные сооружения, дороги, отели, модернизация инженерной инфраструктуры), нематериальные (создание положительного имиджа, привлечение значительных инвестиционных ресурсов) и другие выгоды.

Литература

1. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 04 декабря 2007 года № 329-ФЗ.
2. Федеральный закон «Об основах туристической деятельности в Российской Федерации» от 24 ноября 1996 г. №132-ФЗ.
3. ГОСТ Р 52024-2003: Услуги физкультурно-оздоровительные и спортивные. Общие требования.
4. Блинова Н.П., Янович К.В. Прогнозирование остаточного ресурса оборудования / Наука и военная безопасность. 2019. № 1 (16). С. 83-88.
5. Левченко Г.Н., Зайцев О.С., Руденко А.Е., Прокофьев В.Е., Новиков Р.С., Янович К.В. Научно-методические подходы к повышению эффективности материально-технического обеспечения физической культуры и спорта. / Научная монография. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2020. – 220 с.
6. Левченко Г.Н., Зайцев О.С., Гарцев А.В. Экономический анализ технико-

эксплуатационных показателей эффективности работы спортивного сооружения / Научная статья. – «Актуальные исследования» 2020. №14.

7. Левченко Г.Н., Зайцев О.С., Гарцев А.В. Экономические аспекты совершенствования материально-технической базы отрасли «Физическая культура и спорт» на современном этапе ее развития / Научная статья. – «Актуальные исследования» 2020. №14.

8. Левченко Г.Н., Зайцев О.С., Гарцев А.В. Пути повышения результативности использования физкультурно-оздоровительных и спортивных сооружений / Научная статья. – «Актуальные исследования» 2020. №13.

9. Зенкевич М.Ю., Прокофьев В.Е., Форышев П.В., Янович К.В. Системный подход к

применению быстровозводимых блочно-модульных объектов строительства. / Научная монография. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2019. – 87с.

10. Якшин А.С., Балакерская Г.Г., Янович К.В., Прокофьев В.Е. Применение сценарного подхода при имитационном моделировании процессов материально-технического обеспечения в условиях дефицита времени. Наука и военная безопасность. 2020. № 1 (20). С. 101-106.

11. Янович К.В., Саитов Р.Р. К вопросу математического моделирования оптимизационных задач. В сборнике: Новая наука и интеграционные процессы в современной системе знаний. Сборник научных трудов. Под редакцией С.В. Кузьмина. Казань, 2018. С. 302-305.

LEVCHENKO George Nikolaevich

Senior lecturer of the Department of theory and management of physical training and sports,
candidate of military sciences, associate professor,
Military Institute of physical culture Ministry of defense of the Russian Federation,
Russia, Saint Petersburg

ZAYTSEV Oleg Sergeevich

Professor of the Department of theory and management of physical training and sports,
candidate of pedagogical sciences, associate professor,
Military Institute of physical culture Ministry of defense of the Russian Federation,
Russia, Saint Petersburg

GARTSEV Alexey Victorovich

Junior researcher of the research Department,
Military Institute (engineering and technical), Military Academy of material and technical
support named after General of the army A.V. Khrulev,
Russia, Saint Petersburg

METHODOLOGICAL FOUNDATIONS AND SCIENTIFIC AND METHODOLOGICAL APPARATUS FOR ANALYZING AND EVALUATING THE EFFECTIVENESS OF THE SOCIO-ECONOMIC CONSEQUENCES OF MAJOR SPORTING EVENTS

Abstract. *The article discloses the main indicators for measuring the potential impact of the Olympic Games on the development of the economic, socio-cultural and environmental component when choosing the Host City.*

Keywords: *Olympic Games, Paralympic Games, International Olympic Committee, quality of life, international standard, sports facilities.*

ЛЕВЧЕНКО Георгий Николаевич

старший преподаватель кафедры теории и управления физической подготовки и спорта,
кандидат военных наук, доцент,
Военный институт физической культуры Министерства обороны Российской Федерации,
Россия, г. Санкт-Петербург

ЗАЙЦЕВ Олег Сергеевич

профессор кафедры теории и управления физической подготовки и спорта,
кандидат педагогических наук, доцент,
Военный институт физической культуры Министерства обороны Российской Федерации,
Россия, г. Санкт-Петербург

ГАРЦЕВ Алексей Викторович

младший научный сотрудник научно-исследовательского отдела,
Военный институт (инженерно-технический), Военная академии материально-
технического обеспечения имени генерала армии А.В. Хрулева,
Россия, г. Санкт-Петербург

ПРОГНОЗНО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ ОЦЕНИВАНИЯ ВЛИЯНИЯ ПРОВЕДЕНИЯ МАСШТАБНЫХ СПОРТИВНЫХ СОРЕВНОВАНИЙ НА ДИНАМИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ТУРИСТИЧЕСКИХ ПОТОКОВ СОВРЕМЕННЫХ МЕГАПОЛИСОВ

Аннотация. В данной статье рассмотрена экономическая составляющая событийного туризма значительно влияющего на долю прибыли от проведения масштабных спортивных событий, таких как Олимпийские Игры, Чемпионаты мира и Европы по футболу.

Ключевые слова: событийный туризм, спортивные события, туристские потоки, информационная сеть, спортивные соревнования, мультипликативный эффект, имидж страны.

В настоящее время все большую популярность получает событийный туризм, такой как поездки на различные праздники, фестивали и спортивные события. Олимпийские Игры и другие крупные спортивные события привлекают достаточно большое количество зрителей, которые могут создать предпосылки для увеличения туристских потоков в принимающий город и страну. С экономической точки зрения туризм – это достаточно большой поток частных средств, направляемых в регион [1, 4, 5]. При рассмотрении спортивного туризма, в том числе прибытия туристов-зрителей на крупные спортивные мероприятия, следует учитывать следующее:

– присутствие зрителей на трибунах создает атмосферу спортивного события, которую непременно замечают телезрители, и, следовательно, это создает рейтинг

телетрансляциям. Во многом это является причиной многочисленных повторных телетрансляций. Это также служит увеличению стоимости прав на трансляцию и ведет к увеличению прибыли спортивной организации.

– иностранные туристы являются источником основных средств, поступающих в регион во время соревнований. В зависимости от количества и качества отелей, доступности билетов количество приезжающих зрителей варьируется от одних соревнований к другим. Таким образом, принимающей стороне необходимо работать над тем, чтобы регион посетило как можно больше зрителей, а, следовательно, и экономическое влияние было как можно сильнее.

– болельщики, побывавшие на соревнованиях, затем расскажут у себя на родине о своей поездке, что ведет к возникновению

мультипликативного эффекта. Такие рассказы могут изменить мнение знакомых о стране, принимавшей спортивное событие, и побудить их посетить эту страну.

Для спортивной организации, проводящей соревнования (МОК, ФИФА, Союз биатлонистов и т.д.) наиболее значимым является первый аспект, так как он позволяет привлекать больше средств от потенциальных спонсоров и рекламодателей [6, 10]. Для города, региона и страны в целом наиболее значимыми являются другие два аспекта, так как они могут привлечь значительное количество туристов после

проведения спортивного события, и обеспечить положительное экономическое влияние проведенного спортивного события [9, 11].

Проведение таких крупных спортивных событий как Олимпийские Игры, Чемпионаты мира и Европы по футболу, несомненно, создают и улучшают имидж принимающей страны [2, 3, 5]. Телевизионные трансляции привлекают туристов из самых различных стран, донося до них информацию о стране – хозяйке спортивных событий. Так, в Греции наблюдался рост туристского потока в последующие после Олимпиады годы (рис.).

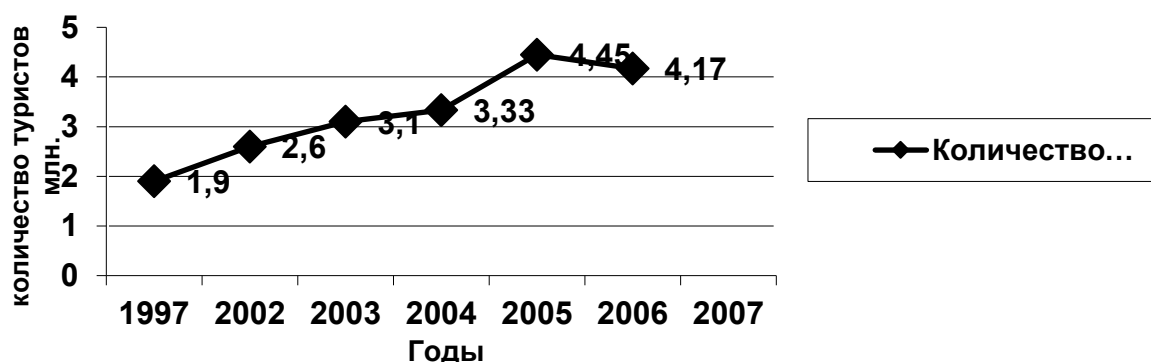


Рис. Количество туристов, прибывающих в Грецию, в 1997-2007 годах

Пик туристской активности приходится на следующий после Олимпийских Игр 2005 год. Привлечение потока туристов часто указывается как одно из главных преимуществ от проведения Игр. Применительно к зимним Играм это особенно актуально, так часто из-за специфики спортивных соревнований, места проведения Игр не так известны. Проводимые исследования показывают, что узнаваемость мест проведения крупных спортивных соревнований резко возрастает. Согласно социологическим опросам после Игр в Калгари (Канада, провинция Альберта, 1988 год) порядка 50% опрошенных в Европе слышали и знали о месте нахождения города Калгари, в то время как до Олимпиады лишь 15% европейцев знала об этом городе. Для сравнения также задавались вопросы и о других крупных городах провинции Альберта. Доля европейцев, знавших что-либо об административном центре провинции – Эдмонтоне – практически не возросла после проведения Игр (8% в 1986 году и 10% в 1988 году).

Уровень узнаваемости должен быть тесно связан с имиджем города, так как важен не только количественный аспект (сколько человек знает о данном городе), но качественный (какое представление сложилось у людей). В данном случае возможны различные пути

создания имиджа принимающего города и страны в целом. Ключевую роль обычно играет не прямое воздействие на потенциальных туристов, которое тесно связано со СМИ. Страна и город, принимающие крупные спортивные соревнования, получают средства для дополнительной рекламы на весь мир, которые принимают форму телевизионных репортажей с места проведения соревнований, интернет-вещания, отчетов и т.д. Город получает возможность сэкономить значительные суммы, которые бы вкладывались в рекламные кампании, если бы соревнования не проводились. Для создания позитивного образа у журналистов организационному комитету необходимо проводить различные программы. Так, например, в преддверии Олимпийских Игр в Сиднее (Австралия, 2000 год) была проведена 4-летняя кампания по привлечению журналистов. В рамках этой кампании организовывались специальные поездки для журналистов, была создана специальная информационная сеть для зарубежных телекомпаний, были подготовлены видеозаставки, печатные материалы и т.д. На реализацию данной кампании было затрачено порядка 5 млн. долларов. Согласно подсчетам, подобная масштабная рекламная кампания по всему миру обошлась бы Австралии в 1.7 млрд. долларов. Таким образом,

можно говорить о том, что подобная стратегия достаточно успешна, и может принести положительный эффект городу и стране, принимающей Игры [7, 8].

Следует, однако, отметить, что, несмотря на то, что обычно Олимпийские Игры увеличивают поток туристов в регион, они не могут компенсировать воздействие таких отрицательных факторов как международный терроризм, вспышки вирусных заболеваний, финансовый кризис. Так, в связи с террористическими актами 11 сентября 2001 года, эпидемией атипичной пневмонии туристский поток в Австралии практически не увеличился в период с 2001 по 2003 год. Затем, однако, наблюдается значительный подъем, который впрочем, невозможно однозначно связать с Олимпийскими Играми 2000 года.

Несмотря на то, что обычно олимпийский туризм имеет достаточно много положительных аспектов, следует учитывать, что для крупных городов может наблюдаться и обратный эффект. В период подготовки Олимпийских Игр туристы опасаются масштабныхстроек, увеличения числа приезжих. Непосредственно перед и сразу после Олимпиады основными отталкивающими факторами являются перенаселенность города, чрезмерное количество посетителей – преимущественно болельщиков, рост цен на товары. В целом положительный эффект от проведения Олимпийских Игр обычно сказывается через год после самого события.

Литература

1. «Об основах туристической деятельности в Российской Федерации», Федеральный закон от 24 ноября 1996 г. №132-ФЗ.

2. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 04 декабря 2007 года № 329-ФЗ.

3. ГОСТ Р 52024-2003: Услуги физкультурно-оздоровительные и спортивные. Общие требования.

4. Государственная программа Российской Федерации «Развитие культуры и туризма» на 2013-2020 годы: распоряжение Правительства РФ от 27.12.2012 г. №2567-р.

5. Алексеева О.В. Событийный туризм как фактор социально-экономического развития региона (Текст): автореферат Алексеева Ольга Валентиновна; Российская международная академия туризма. – М.: ЮНИТИ, 2012.

6. Левченко Г.Н., Зайцев О.С., Гарцев А.В. Экономический анализ технико-эксплуатационных показателей эффективности работы спортивного сооружения / Научная статья. – «Актуальные исследования» 2020. №14.

7. Левченко Г.Н., Зайцев О.С., Гарцев А.В. Экономические аспекты совершенствования материально-технической базы отрасли «Физическая культура и спорт» на современном этапе ее развития / Научная статья. – «Актуальные исследования» 2020. №14.

8. Левченко Г.Н., Зайцев О.С., Гарцев А.В. Пути повышения результативности использования физкультурно-оздоровительных и спортивных сооружений / Научная статья. – «Актуальные исследования» 2020. №13.

9. Якшин А.С., Балакерская Г.Г., Янович К.В., Прокофьев В.Е. Применение сценарного подхода при имитационном моделировании процессов материально-технического обеспечения в условиях дефицита времени. Наука и военная безопасность. 2020. № 1 (20). С. 101-106.

10. Янович К.В., Сайтов Р.Р. К вопросу математического моделирования оптимизационных задач. В сборнике: Новая наука и интеграционные процессы в современной системе знаний. Сборник научных трудов. Под редакцией С.В. Кузьмина. Казань, 2018. С. 302-305.

LEVCHENKO George Nikolaevich

senior lecturer of the Department of theory and management of physical training and sports,
candidate of military sciences, associate professor,
Military Institute of physical culture Ministry of defense of the Russian Federation,
Russia, Saint Petersburg

ZAYTSEV Oleg Sergeevich

professor of the Department of theory and management of physical training and sports,
candidate of pedagogical sciences, associate professor,
Military Institute of physical culture Ministry of defense of the Russian Federation,
Russia, Saint Petersburg

GARTSEV Alexey Victorovich

junior researcher of the research Department,
Military Institute (engineering and technical), Military Academy of material and technical
support named after General of the army A.V. Khrulev,
Russia, Saint Petersburg

**PREDICTIVE AND ANALYTICAL METHODS FOR ASSESSING IMPACT OF
LARGE-SCALE SPORTS COMPETITIONS ON DYNAMIC CHARACTERISTICS
OF TOURIST FLOWS OF MODERN MEGAPOLISES**

Abstract. *This article considers the economic component of event tourism that significantly affects the share of profits from large-scale sporting events, such as the Olympic Games, World and European Football Championships.*

Keywords: *event tourism, sporting events, tourist flows, information network, sports competitions, multiplier effect, image of the country.*

Актуальные исследования

Международный научный журнал
2020 • № 17 (20)

ISSN 2713-1513

Подготовка оригинал-макета: Орлова М.Г.
Подготовка обложки: Ткачева Е.П.

Учредитель и издатель: ООО «Агентство перспективных научных исследований»
Адрес редакции: 308000, г. Белгород, Народный бульвар, 70а
Email: info@apni.ru
Сайт: <https://apni.ru/>

Отпечатано в ООО «ЭПИЦЕНТР».
Номер подписан в печать 18.09.2020г. Формат 60×90/8. Тираж 500 экз. Цена свободная.
308010, г. Белгород, пр-т Б. Хмельницкого, 135, офис 1