

# АКТУАЛЬНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

ISSN 2713-1513

#21 (256), 2025

часть III

# Актуальные исследования

Международный научный журнал

2025 • № 21 (256)

Часть III

Издается с ноября 2019 года

Выходит еженедельно

ISSN 2713-1513

**Главный редактор:** Ткачев Александр Анатольевич, канд. социол. наук

**Ответственный редактор:** Ткачева Екатерина Петровна

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются.  
За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы.  
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей.  
При использовании и заимствовании материалов ссылка на издание обязательна.  
Материалы публикуются в авторской редакции.

## РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

**Абдуллин Тимур Zufарович**, кандидат технических наук (Высokотехнологический научно-исследовательский институт неорганических материалов имени академика А. А. Бочвара)

**Абидова Гулмира Шухратовна**, доктор технических наук, доцент (Ташкентский государственный транспортный университет)

**Альборад Ахмед Абуди Хусейн**, преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

**Аль-бутбахак Башшар Абуд Фадхиль**, преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

**Альхаким Ахмед Кадим Абдуалкарем Мухаммед**, PhD, доцент, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

**Асаналиев Мелис Казыкеевич**, доктор педагогических наук, профессор, академик МАНПО РФ (Кыргызский государственный технический университет)

**Атаев Загир Вагитович**, кандидат географических наук, проректор по научной работе, профессор, директор НИИ биогеографии и ландшафтной экологии (Дагестанский государственный педагогический университет)

**Бафоев Феруз Муртазоевич**, кандидат политических наук, доцент (Бухарский инженерно-технологический институт)

**Гаврилин Александр Васильевич**, доктор педагогических наук, профессор, Почетный работник образования (Владимирский институт развития образования имени Л.И. Новиковой)

**Галузо Василий Николаевич**, кандидат юридических наук, старший научный сотрудник (Научно-исследовательский институт образования и науки)

**Григорьев Михаил Федосеевич**, доктор сельскохозяйственных наук (Кузбасский государственный аграрный университет имени В.Н. Полецкого)

**Губайдуллина Гаян Нурахметовна**, кандидат педагогических наук, доцент, член-корреспондент Международной Академии педагогического образования (Восточно-Казахстанский государственный университет им. С. Аманжолова)

**Ежкова Нина Сергеевна**, доктор педагогических наук, профессор кафедры психологии и педагогики (Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого)

**Жилина Наталья Юрьевна**, кандидат юридических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

**Ильина Екатерина Александровна**, кандидат архитектуры, доцент (Государственный университет по землеустройству)

**Каландаров Азиз Абдурахманович**, PhD по физико-математическим наукам, доцент, проректор по учебным делам (Гулистанский государственный педагогический институт)

**Карпович Виктор Францевич**, кандидат экономических наук, доцент (Белорусский национальный технический университет)

**Кожевников Олег Альбертович**, кандидат юридических наук, доцент, Почетный адвокат России (Уральский государственный юридический университет)

**Колесников Александр Сергеевич**, кандидат технических наук, доцент (Южно-Казахстанский университет им. М. Ауэзова)

**Копалкина Евгения Геннадьевна**, кандидат философских наук, доцент (Иркутский национальный исследовательский технический университет)

**Красовский Андрей Николаевич**, доктор физико-математических наук, профессор, член-корреспондент РАЕН и АИН (Уральский технический институт связи и информатики)

**Кузнецов Игорь Анатольевич**, кандидат медицинских наук, доцент, академик международной академии фундаментального образования (МАФО), доктор медицинских наук РАГПН, профессор, почетный доктор наук РАЕ, член-корр. Российской академии медико-технических наук (РАМТН) (Астраханский государственный технический университет)

**Литвинова Жанна Борисовна**, кандидат педагогических наук (Кубанский государственный университет)

**Мамедова Наталья Александровна**, кандидат экономических наук, доцент (Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова)

**Мукий Юлия Викторовна**, кандидат биологических наук, доцент (Санкт-Петербургская академия ветеринарной медицины)

**Никова Марина Александровна**, кандидат социологических наук, доцент (Московский государственный областной университет (МГОУ))

**Насакаева Бакыт Ермекбайкызы**, кандидат экономических наук, доцент, член экспертного Совета МОН РК (Карагандинский государственный технический университет)

**Олешкевич Кирилл Игоревич**, кандидат педагогических наук, доцент (Московский государственный институт культуры)

**Попов Дмитрий Владимирович**, доктор филологических наук (DSc), доцент (Андижанский государственный институт иностранных языков)

**Пятаева Ольга Алексеевна**, кандидат экономических наук, доцент (Российская государственная академия интеллектуальной собственности)

**Редкоус Владимир Михайлович**, доктор юридических наук, профессор (Институт государства и права РАН)

**Самович Александр Леонидович**, доктор исторических наук, доцент (ОО «Белорусское общество архивистов»)

**Сидикова Тахира Далиевна**, PhD, доцент (Ташкентский государственный транспортный университет)

**Таджибоев Шарифджон Гайбуллоевич**, кандидат филологических наук, доцент (Худжандский государственный университет им. академика Бободжона Гафурова)

**Тихомирова Евгения Ивановна**, доктор педагогических наук, профессор, Почётный работник ВПО РФ, академик МАН, академик РАЕ (Самарский государственный социально-педагогический университет)

**Хаитова Олмахон Саидовна**, кандидат исторических наук, доцент, Почетный академик Академии наук «Турон» (Навоийский государственный горный институт)

**Цуриков Александр Николаевич**, кандидат технических наук, доцент (Ростовский государственный университет путей сообщения (РГУПС))

**Чернышев Виктор Петрович**, кандидат педагогических наук, профессор, Заслуженный тренер РФ (Тихоокеанский государственный университет)

**Шаповал Жанна Александровна**, кандидат социологических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

**Шошин Сергей Владимирович**, кандидат юридических наук, доцент (Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского)

**Эшонкулова Нуржахон Абдужабборовна**, PhD по философским наукам, доцент (Навоийский государственный горный институт)

**Яхшиева Зухра Зиятовна**, доктор химических наук, доцент (Джиззакский государственный педагогический институт)

## СОДЕРЖАНИЕ

### ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

**Баярцогт Дашням**

СТАТИСТИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ КАК ПОКАЗАТЕЛЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ БОРЬБЫ С ОРГАНИЗОВАННОЙ ПРЕСТУПНОСТЬЮ .....	7
---	---

**Горбачева А.А.**

ЦИФРОВАЯ КРИМИНАЛИСТИКА В БОРЬБЕ С ТЕРРОРИЗМОМ: МЕТОДОЛОГИЯ АНАЛИЗА СЛЕДОВ В СОЦИАЛЬНОМ МЕДИАПРОСТРАНСТВЕ .....	10
--	----

**Иванова А.А.**

ПРОБЛЕМЫ ПЕРЕВОДА И МЕЖКУЛЬТУРНОЙ КОММУНИКАЦИИ В УГОЛОВНОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ .....	14
--	----

**Иванова А.А.**

УЧЕТ ЭТНОКУЛЬТУРНЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ В КРИМИНАЛИСТИКЕ И СЛЕДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	17
--	----

**Ильичев И.С.**

ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРИНЦИПА РАЗДЕЛЕНИЯ ВЛАСТЕЙ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ .....	20
--	----

**Клубкова А.П.**

КОНСТИТУЦИОННО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА В РОССИИ .....	24
--	----

**Латышев К.С.**

СРАВНИТЕЛЬНО-ПРАВОВОЙ АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ АФФЕКТА В УГОЛОВНОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ .....	29
--	----

**Латышев К.С.**

УГОЛОВНО-ПРАВОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ АФФЕКТА: ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ .....	32
--	----

**Лебедев В.А.**

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В УСЛОВИЯХ ВВЕДЕННЫХ САНКЦИЙ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ .....	35
---	----

**Лебедев В.А.**

ПРАВОВЫЕ И ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ХОЛДИНГАМИ: АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ .....	39
---	----

**Лукманова Р.Р., Галяутдинов Р.Р.**

КРИМИНАЛИСТИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ ПРОВЕРКИ ПОКАЗАНИЙ НА МЕСТЕ: ТАКТИЧЕСКИЕ И ДОКАЗАТЕЛЬСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ .....	43
--	----

**Лукманова Р.Р., Галяутдинов Р.Р.**

ТАКТИКА ПРОВЕДЕНИЯ ПРОВЕРКИ ПОКАЗАНИЙ НА МЕСТЕ В УСЛОВИЯХ КОНФЛИКТА ПОКАЗАНИЙ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РАЗРЕШЕНИЯ .....	46
---	----

**Новиков С.Д.**

СОЦИАЛЬНАЯ ПРИРОДА ГОСУДАРСТВА: ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ .....	49
--	----

**Сидорова К.А.**

НАЛОГОВОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ МАЛОГО БИЗНЕСА В РОССИИ .....	52
--	----

**Черенцов Р.С.**

ПРОБЛЕМЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ КИБЕРПРЕСТУПНОСТИ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ.....	54
---	----

**Шкатула Н.А.**

ФУНКЦИИ ПРАВА КАК СОЦИАЛЬНО-ПРАВОВОЙ ФЕНОМЕН: ТЕОРЕТИКО- ПРАВОВОЙ АНАЛИЗ.....	57
--	----

**Ярмухаметова Р.Р.**

ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ ПРАВ НА НЕДВИЖИМОЕ ИМУЩЕСТВО .....	60
---	----

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

**Анохина А.А.**

СОЦИАЛЬНАЯ ЗАЩИТА ИНВАЛИДОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.....	64
---	----

**Казакова Э.А.**

ОБРАЩЕНИЯ ГРАЖДАН В ОРГАНЫ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ: ВИДЫ, ПОРЯДОК РЕАЛИЗАЦИИ.....	67
--	----

**Лесников Д.В.**

ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ И ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ В РЕГИОНАХ .....	71
---	----

**Мосунов Е.С., Попов Ю.Л.**

РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНОВ В ЗАЩИТЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ТАЙНЫ...	74
--	----

**Потапенко А.С.**

«ЭЛЕКТРОННОЕ ПРАВИТЕЛЬСТВО» И ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ УСЛУГ .....	77
---	----

**Семидоцкая О.С.**

ОСОБЕННОСТИ КРАУДФАНДИНГА В РОССИИ.....	81
---	----

## ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

**Козырев А.А., Раткевич А.С.**

РЕШЕНИЕ МИГРАЦИОННОГО КРИЗИСА КАК ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПРОБЛЕМЫ ГОСУДАРСТВА .....	85
---	----

**Мамаева Ру.В.**

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА УЩЕРБА ОТ ЗАГРЯЗНЕНИЯ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ .....	88
--	----

**Маматкулов Р.Ж.**

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ .....	92
--	----

**Нгуен Тху Тхао**

ЭВОЛЮЦИЯ ПОДХОДОВ К ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИИ БИЗНЕСА: ОТ КЛАССИЧЕСКИХ ТЕОРИЙ К СОВРЕМЕННЫМ ТРЕНДАМ .....	96
--	----

**Тулипаэр Каньцзебекэ**

КАК УПРАВЛЯТЬ НАЧИНАЮЩИМИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМИ.....	99
--	----



## ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ

**Воронова М.М., Вытнова Я.Д.**

РОЛЬ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В ПОДГОТОВКЕ СТУДЕНТОВ К  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ЭКСТРЕМАЛЬНЫМ ЖИЗНЕННЫМ  
СИТУАЦИЯМ ..... 103

**Воронцов Р.М., Сметанин А.Г.**

ВЛИЯНИЕ КОМПЛЕКСА УПРАЖНЕНИЙ НАПРАВЛЕННОЙ КООРДИНАЦИОННОЙ  
ТРЕНИРОВКИ НА ПОКАЗАТЕЛИ ТОЧНОСТИ ДВИЖЕНИЙ И СТАБИЛОМЕТРИИ У  
ЮНЫХ БАСКЕТБОЛИСТОВ..... 106

**Меховской И.А.**

АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ СКОРОСТНО-СИЛОВЫХ СПОСОБНОСТЕЙ ЮНЫХ  
ФУТБОЛИСТОВ ..... 109

**Павлов А.В.**

ФОРМИРОВАНИЕ СПОРТИВНОЙ МОТИВАЦИИ У СТУДЕНТОВ, ЗАНИМАЮЩИХСЯ  
ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРОЙ И СПОРТОМ ..... 113

**Смирнов К.С.**

АНАЛИЗ ПОСЕЩАЕМОСТИ МАТЧЕЙ СУПЕРЛИГИ ПО ВОЛЕЙБОЛУ ..... 115

# ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

Баярцогт Дашням

магистрант, Забайкальский государственный университет, Россия, г. Чита

## СТАТИСТИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ КАК ПОКАЗАТЕЛЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ БОРЬБЫ С ОРГАНИЗОВАННОЙ ПРЕСТУПНОСТЬЮ

**Аннотация.** В статье исследуются данные статистической отчетности о состоянии организованной преступности, представленные Судебным департаментом при Верховном Суде РФ, за 2020–2024 гг. Сделаны выводы о взаимосвязи статистических данных с результативностью уголовной политики государства в сфере предупреждения и борьбы с организованными преступными формированиями.

**Ключевые слова:** преступление, организованная преступность, организованные преступные формирования, статистика, эффективность, уголовная политика.

Организованная преступность является проблемой не только для российского государства, но и в целом для всего мира. Обусловлено это тем, что организованная преступность затрагивает наиболее важные сферы жизнедеятельности государства: экономику, политическую жизнь, социальные процессы. Она сращивается с коррупционной преступностью, экономической, с преступностью в сфере незаконного оборота наркотиков; организованная преступность тесно связана с террористической и экстремистской деятельностью.

В данном контексте представляет интерес изучить статистические данные организованной преступности. Согласно данным Судебного департамента при Верховном Суде РФ, за последние пять лет организованная преступность выросла в 2 раза.

Общее число осужденных за изучаемый период имеет тенденцию к снижению. Неизменным остается показатель групповой преступности – он составляет ежегодно 12% от числа всех осужденных (рис. 1) [2].

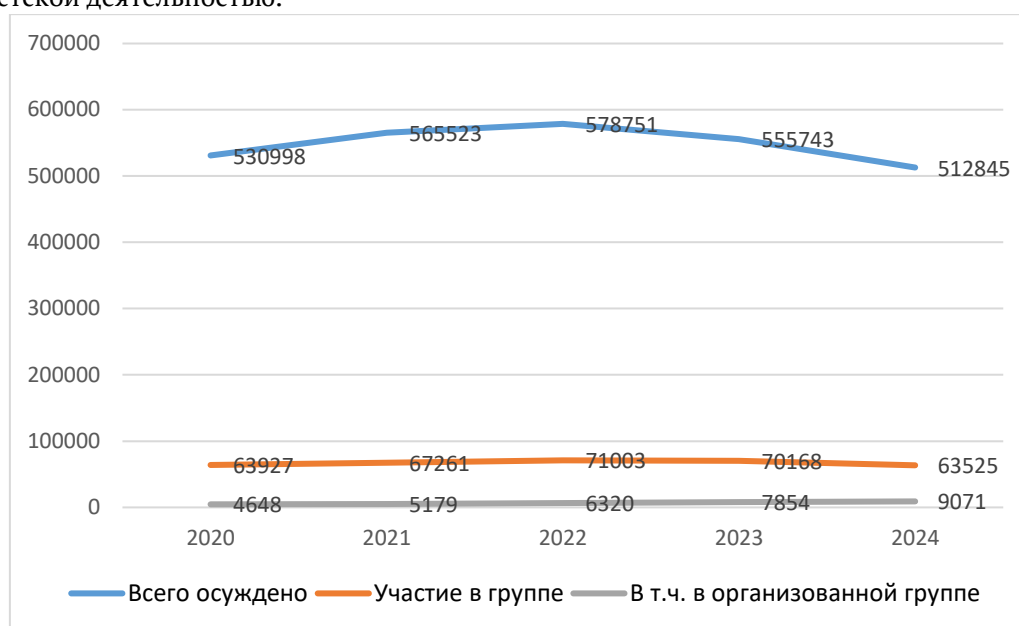


Рис. 1. Число осужденных за преступления, совершенные организованными группами, в РФ за 2020–2024 гг.



В то же время число осужденных за действия в составе организованных объединений

ежегодно возрастает и в сравнении с 2020 годом выросло в 2 раза (рис. 2).

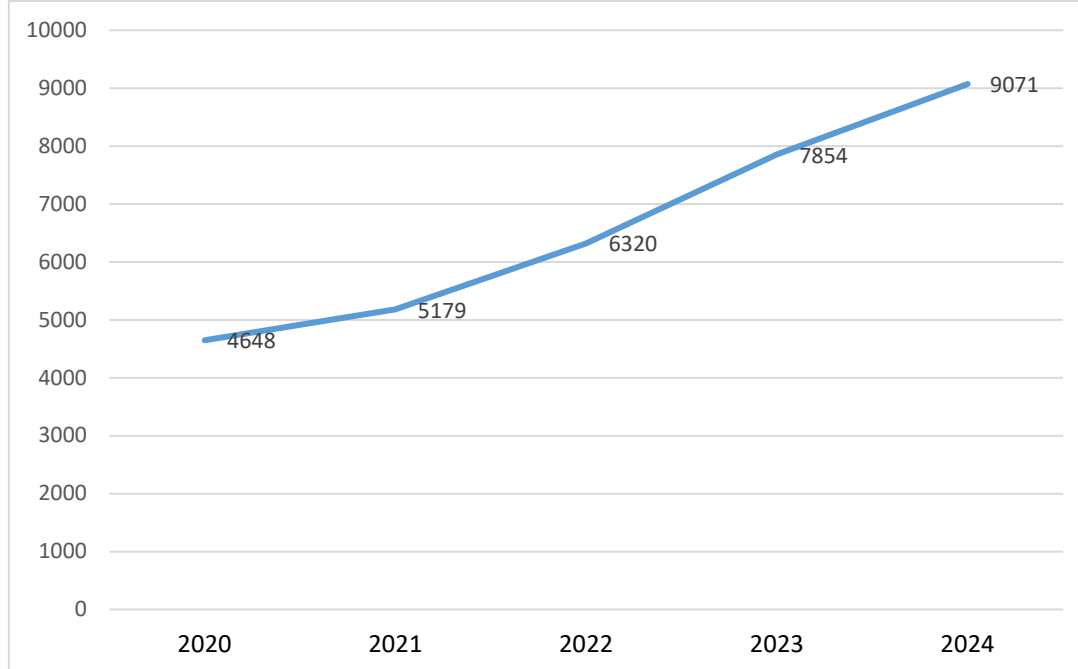


Рис. 2. Динамика организованной преступности в РФ за 2020–2024 гг.

Рост организованной преступности можно видеть не только на показателях абсолютных чисел, но и на показателях удельного веса. Так, если в 2020 г. удельный вес организованной преступности в составе групповой преступности составлял 7% (в составе всех осужденных – 0,8%), то, ежегодно увеличиваясь, в 2024 г. этот

показатель вырос до 14% – в составе групповой преступности и до 1,8% в составе всех осужденных (рис. 3).

Приведенные показатели подтверждают стабильную динамику роста организованной преступности.

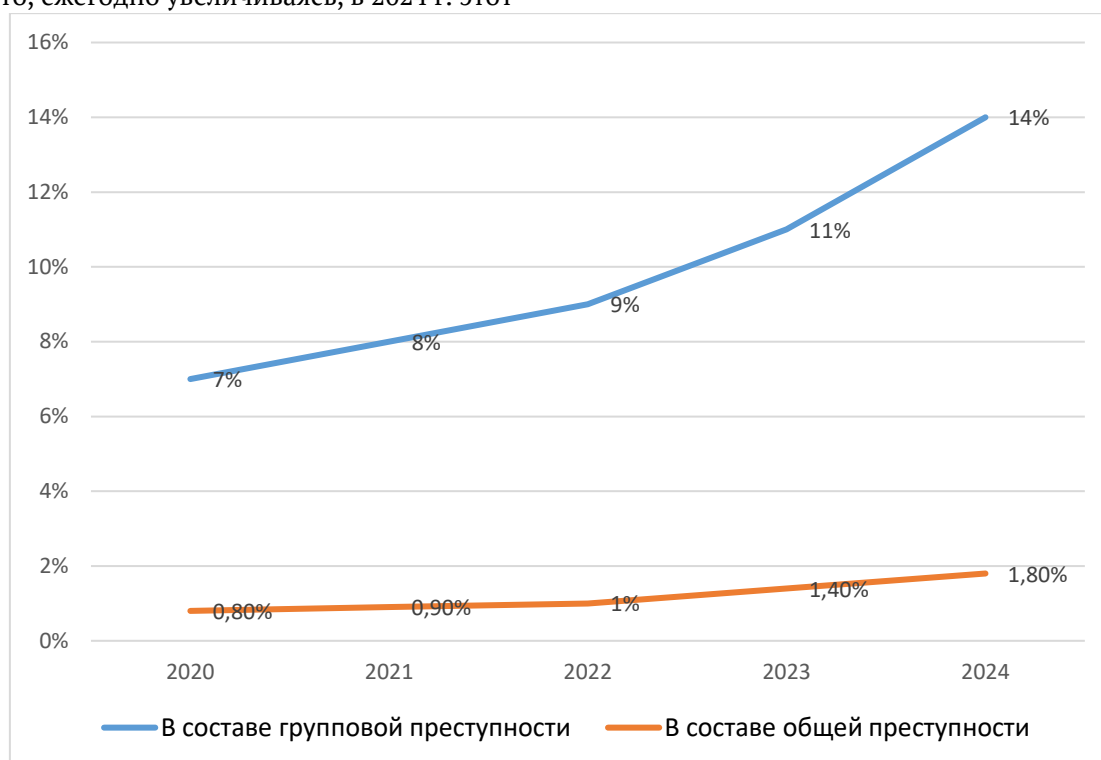


Рис. 3. Удельный вес организованной преступности в составе групповой преступности и общей преступности, за 2020–2024 гг.

Статистические данные позволяют отметить некоторые характеристики организованной преступности. Так, наиболее часто организованными объединениями совершаются такие преступления, как:

- деяния в сфере незаконного оборота наркотиков – 39% из числа всех деяний, совершаемых в составе организованных объединений;
- незаконное предпринимательство и банковская деятельность – 25%;
- мошенничество – 17%;
- кража – 8%.

Несколько реже совершаются иные виды преступлений:

- убийство – 1%;
- присвоение и растрата – 2%;
- грабеж – 1%;
- разбой – 3%;
- вымогательство – 2%.

В целом, преступления против собственности (гл. 21 УК РФ [1]) совершаются в 31% случаев.

Иные виды преступлений совершаются еще реже, в единичных случаях.

Если смотреть по категориям тяжести совершенных преступлений, то организованные объединения совершают наиболее часто тяжкие (46%) и особо тяжкие преступления (50%). На долю преступлений небольшой тяжести приходится 0,4%; средней тяжести – 3,7%.

В основном в организованных преступлениях участие принимают лица мужского пола, но в 20% – это лица женского пола.

Несовершеннолетних в составе изучаемых групп – 1,5%.

14% из всех данных преступников – это рецидивисты, имеющие на момент совершения деяния неснятую или непогашенную судимость. Как видно, эти граждане уже имеют криминальный опыт, который используют в нападениях в составе организованных групп, делаясь своим опытом с новичками.

Служащие среди данных преступников встречаются редко (1,2%).

8% в составе таких групп – это лица, занимающиеся предпринимательством.

8% среди этих преступников – граждане из числа иностранцев, включая граждан СНГ (стран независимых государств).

Наибольшая часть – это лица, не имеющие постоянного дохода; не работающие.

В 1% случаев преступники используют боевое оружие.

Таким образом, можно подытожить, что рост организованной преступности подтверждает наличие проблем в таких направлениях деятельности, как профилактика преступных посягательств в целом и организованной преступности в частности; институт уголовной ответственности за преступления, совершенные в составе организованных преступных объединений; институт уголовного преследования.

### Литература

1. Уголовный кодекс Российской Федерации: Федер. закон [от 13 июня 1996 г. № 63-ФЗ (с посл. изм. и доп.)] // Собр. законодательства Рос. Федерации. – 1996. – № 25. – Ст. 2954.
2. Отчет о составе осужденных, месте совершения преступления. Форма № 11 // Судебный департамент при ВС РФ: официальный сайт URL: <http://cdep.ru> (14 апр. 2025).

**Bayartsogt Dashnam**

Master's Student, Zabaykalsky State University, Russia, Chita

## STATISTICAL DATA AS AN INDICATOR OF THE EFFECTIVENESS OF STATE POLICY IN THE FIELD OF COMBATING ORGANIZED CRIME

**Abstract.** *The article examines the statistical reporting data on the state of organized crime provided by the Judicial Department at the Supreme Court of the Russian Federation for 2020-2024. Conclusions are drawn about the relationship of statistical data with the effectiveness of the state's criminal policy in the field of prevention and combating organized criminal groups.*

**Keywords:** *crime, organized crime, organized criminal formations, statistics, efficiency, criminal policy.*

**ГОРБАЧЕВА Анастасия Анатольевна**

студентка,

Российский государственный социальный университет,  
Россия, г. Москва

*Научный руководитель – декан факультета юриспруденции и правового регулирования  
Российского государственного социального университета, кандидат юридических наук  
Левшиц Дмитрий Юрьевич*

## **ЦИФРОВАЯ КРИМИНАЛИСТИКА В БОРЬБЕ С ТЕРРОРИЗМОМ: МЕТОДОЛОГИЯ АНАЛИЗА СЛЕДОВ В СОЦИАЛЬНОМ МЕДИАПРОСТРАНСТВЕ**

**Аннотация.** В статье рассматривается актуальная проблема методологии расследования преступлений террористической направленности с использованием цифровых следов в социальных сетях и мессенджерах. Особое внимание уделяется анализу современных методов выявления, фиксации и исследования цифровых следов, которые играют важную роль в раскрытии преступлений террористической направленности.

**Ключевые слова:** терроризм, преступления террористической направленности, борьба с терроризмом, преступления в интернете.

В эпоху современности социальные сети стали важнейшей и неотъемлемой частью жизни не только молодого поколения, но и граждан преклонного возраста. Современный смартфон стал порталом в целый ряд возможностей: удаленная работа, банковские приложения, дистанционное обучение и мгновенный доступ к любой информации. Интернет-среда создала беспрецедентный уровень комфорта, позволяя человеку существовать, не выходя за пределы дома. Однако вместе с преимуществами цифровой эпохи, человечеству пришлось столкнуться и с новыми вызовами. В потоке бесконечной информации значительно усложнилась возможность быстрого выявления преступной деятельности. Наибольшую тревогу вызывают правонарушения в сфере терроризма: подготовка, вербовка, сбор данных о потенциальных жертвах, финансирование терроризма, распространение в свободном доступе инструкций по изготовлению самодельных взрывных устройств. Современные террористы мастерски используют все возможности интернет-пространства для координации своих действий, связи с сообщниками, координации атак, даже находясь на другом конце света. По данным силовых ведомств более 70% участников террористических группировок активно ведут деятельность в социальных сетях,

создавая зашифрованные группы и чаты. Все эти угрозы требуют более детальный подход к изучению и выявлению данной проблемы, а также обеспечению безопасности в цифровом пространстве. В связи с этим особую актуальность данной темы приобретает разработка новых методологических подходов к расследованию преступлений данного рода.

Объектом исследования выступают цифровые следы в социальных сетях и мессенджерах.

При написании статьи использовались такие методы как: теоретический анализ (изучение существующих методов цифровой криминалистики), эмпирический (анализ реальных случаев использования цифровых следов в расследовании преступлений террористической направленности), сравнительный (сопоставление эффективности различных методов).

Термин «цифровые следы» в контексте преступлений террористической направленности представляет собой совокупность информации, оставленной пользователями в процессе их активизации в интернет-среде. Эта информация содержит в себе как отдельные виды, так и совокупность следующих данных:

1. Метаданные сообщений и звонков (данные о времени, дате, длительности и участниках);

2. Геолокационные данные (информация о местоположении объекта, зафиксированная с помощью GPS);

3. Метки активности (записи о времени использования устройства и приложений);

4. IP-адреса устройства (уникальные идентификационные данные, позволяющие отследить устройство);

5. Данные сообщений (текст, фото-, видео-, аудиоматериалы, которыми обмениваются пользователи и другие данные).

Правовые аспекты доказывания использования цифровых следов в большинстве случаев регламентируются Уголовно-процессуальным кодексом Российской Федерации (далее – УПК РФ) и Федеральным законом № 144-ФЗ «Об оперативно-розыскной деятельности». Статья 81 УПК РФ определяет порядок фиксации и изъятия электронных носителей информации. Это говорит о том, что при сборе цифровых доказательств важным фактором является соблюдение определенных процедур, чтобы в последующем они могли быть признаны в качестве доказательств в суде. Федеральный закон № 144-ФЗ «Об оперативно-розыскной деятельности» регламентирует порядок получения информации о соединениях между абонентами.

Цифровые следы в социальных сетях и мессенджерах можно классифицировать по нескольким категориям. Статические следы включают профили абонентов, посты и комментарии. Динамические следы представляются в виде истории активности и всевозможных временных метках. Сетевые следы показывают информацию о связях между пользователями. Контентные следы включают в себя любой текст и медиа файлы. Метаданные отражают информацию о технических характеристиках используемых устройств.

В связи со значительным развитием технических устройств, которые могут в автоматическом режиме сохранять данные об активности, пользователям становится всё сложнее «замести» своё присутствие в интернет-пространстве. В большинстве смартфонах и приложениях уже автоматически заложены функции по формированию следов в социальных сетях. Например, автоматическое сохранение истории сообщений, создание всевозможных резервных копий данных, хранение удаленной информации на серверах, сохранение метаданных даже при полном удалении основной части контента. Несмотря на это, каждый раз участники преступных группировок пытаются

скрыть компрометирующие данные с помощью зашифрованных мессенджерах (Telegram, WhatsApp), анонимные сети (Tor, VPN), временные сети и одноразовые номера, незаконный захват чужих аккаунтов. Исследования показывают, что средняя террористическая ячейка использует 5–7 различных аккаунтов для коммуникации.

В данное время, силовыми структурами используются классические методы обнаружения следов, которые включают в себя мониторинг публичных профилей и групп, анализ паттернов поведения пользователей, анализ и выявление подозрительных действий в активности аккаунтов, обнаружение зашифрованных каналов связи, анализ геолокационных данных и анализ ключевых слов и фраз в сообщениях. Практическое выявление цифровых следов успешно показывает свои результаты в расследовании вербовки новых членов террористических группировок (анализируются цепочки сообщений, используемые для привлечения сторонников, которые позволяют выявить лидеров групп и каналы распространения незаконной идеологии), финансирования терроризма (отслеживаются финансовые транзакции через цифровые следы), координации действий (анализ временных меток сообщений позволяет успешно устанавливать последовательность событий и связи между всеми участниками). Также, существуют (и активно используются) технические средства фиксации цифровых следов:

1. Специализированные анализаторы трафика для мониторинга активности пользователей;

2. Программное обеспечение для анализа метаданных;

3. Системы автоматического определения и распознавания подозрительного контента, который требует наиболее детального изучения;

4. Всевозможные инструменты и программное обеспечение для восстановления удаленной информации.

Несмотря на уже достаточно успешный имеющийся опыт в расследовании данного рода преступлений, специалисты сталкиваются с рядом сложностей при обнаружении цифровых следов. Во-первых, информация распространяется с достаточно высокой скоростью, что затрудняет её своевременную фиксацию и отслеживание. Во-вторых, существует возможность мгновенного удаления данных, что делает их

недоступными для выявления и анализа. В-третьих, имеющиеся возможности технологий шифрования усложняют процесс и увеличивают длительность обработки информации, в связи с необходимостью дешифрования и получения доступа к данным. Несомненно, все цифровые следы, оставленные в интернет-пространстве, представляют собой важный и необходимый источник доказательств при расследовании преступлений террористической направленности. Однако их эффективное использование требует комплексного подхода, включающего технические, правовые и организационные меры.

Совсем недавно, но уже успешно в программное обеспечение по выявлению всевозможных цифровых следов, внедряется искусственный интеллект, который может быстро обрабатывать огромный объем данных, анализировать и выявлять закономерности, вычленять «запрещенные» слова. Например, искусственный интеллект может использоваться для прогнозирования поведения пользователя на основе уже имеющихся данных.

Активно развивается институт лингвистического анализа, который позволяет выявлять настроения, определять тональность текста, скрытый умысел и выявлять ключевые темы. Это направление помогает анализировать любые текстовые данные, такие как сообщения в социальных сетях, отзывы клиентов, электронные письма, статьи во всевозможных изданиях.

Также, в последнее время всё чаще встречается использование биометрических данных для идентификации пользователей.

Нельзя оставить без внимания и внедрение технологий машинного обучения для выявления подозрительной активности. Оно используется для обнаружения мошенничества, кибератак и других угроз. Например, внедренные алгоритмы могут анализировать имеющиеся транзакции, чтобы выявить необычные паттерны, свойственные мошенническим схемам.

Отечественный опыт доказал хорошую эффективность системы «Окулус», которая способна обрабатывать до 200 000 фотографий в сутки и «СЕУС», являющаяся одной из немногих систем, решающей задачи в области противодействия терроризму.

Существуют и перспективные направления развития методов обнаружения преступных интернет-следов. Среди них создание единой базы данных подозрительных аккаунтов и

паттернов поведения, доступ к которой был бы у всех силовых структур для более полного понимания угроз и организации межведомственного взаимодействия, разработка алгоритмов автоматического выявления террористического контента, внедрение систем мониторинга активности в реальном времени, повышение квалификации специалистов в области цифровой криминалистики, совершенствование законодательства в сфере цифровых доказательств. Практический опыт показывает, что наиболее эффективные результаты будут достигаться исключительно при комплексном подходе, включающем в себя сочетание технических методов с правовыми инструментами, использование международного опыта и сотрудничества, а также постоянное обновление методик с учетом постоянно меняющихся технологий и изменения методов террористических организаций.

В результате проведенного исследования методологии расследования преступлений террористической направленности с использованием следов в социальных сетях можно сделать вывод, что цифровые следы в условиях современности представляют собой важнейший источник доказательств в расследовании преступлений террористической направленности. Социальные сети и мессенджеры всё активнее и активнее используются террористами для выполнения своих преступных задач в области координации действий, вербовки новых членов группировки, распространении террористической идеологии. В данной статье разработаны эффективные методики работы с различными типами доказательств, определены наиболее эффективные инструменты и методы работы, а также выявлены проблемные зоны и предложены пути их решения. В целом, ожидаемые результаты от внедрения разработанных методик основаны на повышении эффективности террористических атак, увеличению доказательной базы и повышению уровня защищенности общества от террористических угроз. Дальнейшие исследования в данной области должны быть направлены на развитие технологий анализа наибольших данных, совершенствование методов шифрования и дешифрования, а также на создание новых инструментов для выявления и пресечения террористической деятельности в интернет-среде.

### Литература

1. Варакин Я.Г. Исследования в области цифровой криминалистики / Я.Г. Варакин, А.Б. Смушкин.
2. Вилкова Т.Ю., Маркова Т.Ю. Уголовно-процессуальное право Российской Федерации. Практикум. – М.: Юрайт, 2023. 630 с.
3. Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации от 18.12.2001 № 174-ФЗ (ред. от 25.12.2023) // «Собрание законодательства РФ», 24.12.2001, № 52 (ч. I), ст. 4921. Федеральный закон «Об оперативно-розыскной деятельности».
4. Федеральный закон от 12.08.1995 № 144-ФЗ «Об оперативно-розыскной деятельности» (с изменениями и дополнениями).
5. Методические рекомендации МВД России по работе с цифровыми доказательствами.
6. Технические описания систем «Окурус» и «СЕУС».
7. Digital Evidence in Terrorism Cases: Research by the Federal Bureau of Investigation (FBI).
8. ISO/IEC 27037:2012 Information technology. Security techniques. Guidelines for identification, collection, acquisition and preservation of digital evidence (Международный стандарт).

**GORBACHEVA Anastasiya Anatolyevna**

Student,

Russian State Social University,

Russia, Moscow

*Scientific Advisor – Dean of the Faculty of Jurisprudence and Legal Regulation,  
Russian State Social University, Candidate of Legal Sciences Levshits Dmitry Yuryevich*

## **DIGITAL FORENSICS IN COMBATING TERRORISM: METHODOLOGY OF TRACE ANALYSIS IN SOCIAL MEDIA SPACE**

**Abstract.** *The article examines the current issue of methodology for investigating terrorism-related crimes using digital traces in social networks and messengers. Special attention is paid to the analysis of modern methods for detecting, recording, and examining digital traces, which play an important role in solving terrorism-related crimes.*

**Keywords:** *terrorism, terrorism-related crimes, combating terrorism, internet crimes.*



**ИВАНОВА Ангелина Андреевна**

студентка кафедры уголовного права и процесса,  
Всероссийский государственный университет юстиции – Тульский филиал,  
Россия, г. Тула

## **ПРОБЛЕМЫ ПЕРЕВОДА И МЕЖКУЛЬТУРНОЙ КОММУНИКАЦИИ В УГОЛОВНОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ**

**Аннотация.** В представленной статье всесторонне исследуется проблема учета этнокультурных особенностей в криминалистике и следственной деятельности. Автор проводит комплексный анализ правовых основ, методических подходов и практических аспектов рассмотрения национальных, религиозных и социально-культурных традиций в процессе расследования преступлений. Особое внимание уделяется нормативным положениям российского законодательства, современной судебной практике и научным разработкам в данной области. Статья содержит критический анализ существующих проблем и предлагает пути совершенствования следственной практики с учетом мультикультурного характера современного российского общества.

**Ключевые слова:** уголовное судопроизводство, судебный перевод, межкультурная коммуникация, языковые барьеры, право на защиту, квалификация переводчика, судебная практика.

Современное уголовное судопроизводство представляет собой сложный механизм, функционирование которого зависит от множества факторов, включая точность передачи информации между его участниками. В условиях глобализации и увеличения миграционных потоков все чаще возникают ситуации, когда участники процесса – обвиняемые, потерпевшие, свидетели – не владеют или недостаточно владеют языком, на котором ведется производство по делу. В таких случаях критически важную роль играет фигура переводчика, от квалификации и добросовестности которого во многом зависит соблюдение принципов справедливого судебного разбирательства.

Конституция Российской Федерации (ст. 26) и Уголовно-процессуальный кодекс (ст. 18 УПК РФ) гарантируют каждому право пользоваться родным языком и услугами переводчика в ходе уголовного судопроизводства. Однако, как показывает практика, формальное закрепление этого права еще не означает его реального обеспечения. Проблемы, возникающие в этой сфере, носят комплексный характер и включают в себя как чисто лингвистические сложности, так и культурные, процессуальные и даже психологические аспекты.

В настоящей работе мы рассмотрим ключевые проблемы перевода в уголовном процессе, проанализируем их причины и последствия, а

также предложим возможные пути совершенствования действующего законодательства в этой области. Особое внимание будет уделено судебной практике, демонстрирующей, к каким последствиям могут приводить ошибки перевода, и научным работам российских авторов, исследующих данную проблематику.

Правовой статус переводчика в уголовном судопроизводстве определяется прежде всего положениями УПК РФ. Согласно ст. 59 УПК РФ, переводчик – это лицо, привлекаемое к участию в уголовном судопроизводстве в случаях, предусмотренных настоящим Кодексом, свободно владеющее языком, знание которого необходимо для перевода.

Важно отметить, что законодатель не устанавливает каких-либо формальных требований к квалификации переводчика, кроме общего указания на необходимость свободного владения соответствующим языком. Это создает почву для многочисленных злоупотреблений и ошибок. Как справедливо отмечает профессор А. П. Рыжаков, «отсутствие единых стандартов подготовки судебных переводчиков и механизмов проверки их квалификации является одной из наиболее серьезных проблем современного уголовного процесса» [1, с. 78].

Особую сложность представляет перевод специальной юридической терминологии.

Многие правовые понятия, такие как «соучастие», «умысел», «аффект» и другие, имеют строго определенное значение в российской правовой системе, но могут не иметь точных эквивалентов в других языках или переводиться по-разному в зависимости от контекста.

Проблемы перевода в уголовном процессе не ограничиваются лишь поиском лингвистических соответствий. Не менее важным является учет культурных особенностей коммуникации. Как отмечает Е. В. Кудрявцева, «в некоторых культурах прямое отрицание вины может восприниматься как неуважение к суду, что способно неправильно повлиять на оценку показаний участника процесса» [2, с. 115].

Ярким примером культурных различий может служить дело № 2-34/2021, рассмотренное Московским городским судом. В ходе процесса выяснилось, что переводчик, работавший с подсудимым – гражданином одной из среднеазиатских республик, неправильно интерпретировал его фразу «я не мог поступить иначе», переведя ее как «я признаю свою вину». Это привело к существенному искажению смысла показаний и потребовало повторного допроса с привлечением другого специалиста [3].

Еще одной серьезной проблемой является перевод с языков, имеющих множество диалектов. В практике Верховного Суда РФ был зафиксирован случай (дело № 45-КГ21-3), когда переводчик, владевший литературным арабским языком, не смог адекватно перевести показания свидетеля, говорившего на одном из региональных диалектов. В результате ключевые обстоятельства дела были установлены неправильно, что привело к отмене приговора [4].

Ошибки перевода могут иметь самые серьезные последствия для уголовного процесса. Они способны привести к:

- неправильной квалификации деяния;
- ошибочному установлению мотива преступления;
- неверной оценке степени вины подсудимого;
- нарушению принципа состязательности сторон.

В деле № 1-156/2022, рассмотренном Санкт-Петербургским городским судом, неправильный перевод термина «хищение» с русского на китайский язык привел к тому, что подсудимый – гражданин КНР – не полностью осознал суть предъявленного ему обвинения. Это

было признано существенным нарушением его права на защиту и повлекло за собой отмену приговора [5].

Еще более показательным является дело № 3-78/2020, где ошибка переводчика в передаче временных параметров (путаница между «утром» и «вечером» в показаниях свидетеля) привела к разрушению алиби подсудимого. Лишь в ходе апелляционного производства была установлена эта ошибка, что потребовало нового рассмотрения дела [6].

Для решения обозначенных проблем необходимо внесение изменений в действующее законодательство. В частности, представляется целесообразным:

1. Введение в УПК РФ четких требований к квалификации судебных переводчиков, включая обязательное знание юридической терминологии.
2. Создание федерального реестра сертифицированных переводчиков для нужд судопроизводства.
3. Закрепление в законе обязанности суда проверять компетентность переводчика перед его допуском к участию в процессе.
4. Разработка официальных глоссариев перевода юридических терминов на основные языки.

Как отмечает С. А. Шейфер, «совершенствование института судебного перевода должно идти по пути его профессионализации и стандартизации, что позволит минимизировать риски судебных ошибок» [7, с. 92].

Таким образом, проблемы перевода и межкультурной коммуникации в уголовном судопроизводстве носят системный характер и требуют комплексного решения. Анализ судебной практики показывает, что ошибки перевода могут иметь самые серьезные процессуальные последствия, вплоть до отмены приговоров.

Совершенствование законодательного регулирования в этой области, повышение профессиональных стандартов для судебных переводчиков, учет культурных особенностей участников процесса – все эти меры будут способствовать более полной реализации конституционных принципов справедливого судебного разбирательства и права на защиту.

### Литература

1. Рыжаков А.П. Уголовный процесс: учебник для вузов. – М.: Экзамен, 2022. – 543 с.

2. Кудрявцева Е.В. Межкультурная коммуникация в праве: монография. – М.: Норма, 2021. – 216 с.

3. Архив Московского городского суда. Дело № 2-34/2021.

4. Определение Верховного Суда РФ от 14.07.2021 № 45-КГ21-3 // Бюллетень Верховного Суда РФ. – 2021. – № 10.

5. Архив Санкт-Петербургского городского суда. Дело № 1-156/2022.

6. Архив Краснодарского краевого суда. Дело № 3-78/2020.

7. Шейфер С.А. Доказательства и доказывание по уголовным делам: проблемы теории и правового регулирования. – М.: Норма, 2020. – 304 с.

**IVANOVA Angelina Andreevna**

Student of the Department of Criminal Law and Procedure,  
All-Russian State University of Justice – Tula Branch, Russia, Tula

## **TRANSLATION AND CROSS-CULTURAL COMMUNICATION CHALLENGES IN CRIMINAL PROCEEDINGS**

**Abstract.** *This article comprehensively examines the issue of accounting for ethnocultural specificities in criminology and investigative activities. The author provides a holistic analysis of legal frameworks, methodological approaches, and practical aspects of considering national, religious, and socio-cultural traditions during criminal investigations. Special attention is paid to the regulatory provisions of Russian legislation, contemporary judicial practices, and scholarly research in this field. The article includes a critical analysis of existing challenges and proposes ways to improve investigative practices in light of the multicultural nature of modern Russian society.*

**Keywords:** *criminal proceedings, court interpreting, cross-cultural communication, language barriers, right to defense, interpreter qualifications, judicial practice.*

**ИВАНОВА Ангелина Андреевна**

студентка кафедры уголовного права и процесса,  
Всероссийский государственный университет юстиции – Тульский филиал,  
Россия, г. Тула

## **УЧЕТ ЭТНОКУЛЬТУРНЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ В КРИМИНАЛИСТИКЕ И СЛЕДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Аннотация.** В представленной статье всесторонне исследуется проблема учета этнокультурных особенностей в криминалистике и следственной деятельности. Автор проводит комплексный анализ правовых основ, методических подходов и практических аспектов рассмотрения национальных, религиозных и социально-культурных традиций в процессе расследования преступлений. Особое внимание уделяется нормативным положениям российского законодательства, современной судебной практике и научным разработкам в данной области. Статья содержит критический анализ существующих проблем и предлагает пути совершенствования следственной практики с учетом мультикультурного характера современного российского общества.

**Ключевые слова:** криминалистика, следственная деятельность, этнокультурные особенности, национальные традиции, религиозные нормы, межкультурная коммуникация, судебная практика, российское законодательство, уголовное судопроизводство.

Современное российское общество представляет собой сложный полиэтнический и поликонфессиональный организм, что неизбежно накладывает свой отпечаток на все сферы государственной деятельности, включая правоохранительную. Учет этнокультурных особенностей в криминалистике и следственной деятельности приобретает в этих условиях особую актуальность, становясь не просто желательным, а необходимым элементом профессиональной деятельности следователей, дознавателей и оперативных работников.

Значимость данного вопроса подчеркивается тем, что этнокультурный фактор может существенно влиять на все стадии уголовного процесса – от возбуждения уголовного дела до вынесения приговора. Как справедливо отмечает профессор А. И. Бастрыкин, «в условиях глобализации и усиления миграционных процессов криминалистическая наука не может оставаться в рамках традиционных, унифицированных подходов, игнорирующих культурное многообразие современного общества» [1, с. 56].

Правовые основы учета этнокультурных особенностей в Российской Федерации закреплены в ряде нормативных актов. Конституция РФ в статье 19 гарантирует равенство прав и свобод человека независимо от

национальности, языка и отношения к религии. Более конкретные положения содержатся в Уголовно-процессуальном кодексе: статья 9 требует уважения чести и достоинства личности, что включает учет культурных особенностей; статья 11 обязывает должностных лиц разъяснять участникам процесса их права на родном языке или языке, которым они владеют; статья 18 Федерального закона «О полиции» прямо предписывает сотрудникам правоохранительных органов учитывать культурные и религиозные особенности граждан при выполнении служебных обязанностей [2].

Однако на практике реализация этих норм сталкивается с существенными трудностями. Во-первых, отсутствует единая методика выявления и учета этнокультурных особенностей. Во-вторых, многие следователи не обладают достаточными знаниями в области этнопсихологии и межкультурной коммуникации. В-третьих, существующая система подготовки кадров не предусматривает глубокого изучения этих вопросов. Как отмечает В. В. Кальницкий, «игнорирование культурных различий может привести не только к нарушению прав участников процесса, но и к существенным ошибкам в установлении истины по делу» [3, с. 89].

Особенно ярко этнокультурный фактор проявляется при проведении следственных

действий. Например, при допросе представителей некоторых народов Кавказа или коренных народов Севера традиционные методы установления психологического контакта могут оказаться неэффективными. В работе Р. С. Белкина приводится показательный пример, когда следователь, незнакомый с местными обычаями, пытался допросить пожилого жителя дагестанского аула, глядя ему прямо в глаза, что было воспринято как грубое нарушение этикета и привело к отказу от дачи показаний [4, с. 134].

Не менее сложные ситуации возникают при проведении очных ставок и опознаний. Культурные традиции некоторых народов предусматривают особое отношение к старшим, женщинам, представителям духовенства, что может существенно влиять на поведение участников процесса. В постановлении по делу № 1-15/2018 Верховный Суд Республики Дагестан указал на необходимость учета местных традиций при оценке достоверности показаний, отметив, что уважительное отношение к старшим в горских народах может выражаться в согласии с их мнением, что не всегда означает соответствие действительности [5].

Особую проблему представляет проведение следственных действий с участием женщин из традиционных мусульманских семей. Как показывает практика, многие из них отказываются от дачи показаний мужчинам-следователям или присутствия на очных ставках с мужчинами. В этом контексте показателен пример из практики Следственного комитета по Республике Татарстан, где по делу № 2-34/2019 пришлось привлечь женщину-следователя для допроса потерпевшей, что позволило получить ценные доказательства [6].

Значительные сложности возникают и при оценке вещественных доказательств, имеющих культурную или религиозную специфику. Например, в деле о хищении из мечети (№ 3-12/2020, г. Уфа) возникли сложности с квалификацией действий подсудимых, так как похищенные предметы (старинные рукописи Корана) имели не только материальную, но и сакральную ценность для верующих, что требовало особого подхода к оценке ущерба [7].

Важным аспектом проблемы является проведение судебных экспертиз с учетом этнокультурного контекста. Лингвистические экспертизы по делам о возбуждении ненависти

или вражды (ст. 282 УК РФ) часто требуют глубокого понимания культурного подтекста высказываний. В определении Верховного Суда РФ № 18-КГ20-15 от 15.09.2020 подчеркивается, что оценка высказываний должна проводиться с учетом их возможного различного восприятия в разных этнических и культурных средах [8].

Аналогичные проблемы возникают при проведении психолого-психиатрических экспертиз. Как отмечает профессор Ф. С. Сафуанов, «стандартные методики оценки психического состояния могут давать искаженные результаты применительно к представителям других культур, чье поведение и реакции могут существенно отличаться от ожидаемых» [9, с. 112].

В свете изложенного представляется необходимым внедрение в следственную практику следующих мер:

1. Разработка специальных методических рекомендаций по учету этнокультурных особенностей при проведении следственных действий.
2. Введение в программы подготовки следователей и дознавателей специальных курсов по этнопсихологии и межкультурной коммуникации.
3. Создание системы привлечения специалистов-этнографов и культурологов в качестве консультантов по сложным делам с этнокультурной составляющей.
4. Развитие сети переводчиков, владеющих не только языком, но и культурными традициями различных народов России.
5. Совершенствование законодательной базы с более четкой регламентацией учета культурных особенностей в уголовном процессе.

Как справедливо отмечает академик В. Н. Кудрявцев, «эффективность правосудия в многонациональном государстве напрямую зависит от способности правоохранительной системы учитывать и уважать культурное многообразие общества» [10, с. 78].

### Литература

1. Бастрыкин А.И. Криминалистика: современные проблемы и пути развития. – М.: Норма, 2021. – 456 с.
2. Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации от 18.12.2001 № 174-ФЗ //

Собрание законодательства РФ. – 2001. – № 52 (Ч. I). – Ст. 4921.

3. Кальницкий В.В. Следственные действия: теория и практика. – М.: Юрайт, 2020. – 321 с.

4. Белкин Р.С. Криминалистическая энциклопедия. – М.: БЕК, 2000. – 342 с.

5. Постановление Верховного Суда Республики Дагестан от 12.03.2018 по делу № 1-15/2018 // Архив Верховного Суда РД.

6. Материалы дела № 2-34/2019 из архива Следственного комитета по Республике Татарстан.

7. Приговор Уфимского районного суда Республики Башкортостан от 05.06.2020 по делу № 3-12/2020.

8. Определение Верховного Суда РФ от 15.09.2020 № 18-КГ20-15 // Бюллетень Верховного Суда РФ. – 2020. – № 12.

9. Сафуанов Ф.С. Судебно-психологическая экспертиза в уголовном процессе. – М.: Гардарики, 2008. – 256 с.

10. Кудрявцев В.Н. Правовое государство в многонациональном обществе. – М.: Наука, 2019. – 312 с.

**IVANOVA Angelina Andreevna**

Student of the Department of Criminal Law and Procedure,  
All-Russian State University of Justice – Tula Branch, Russia, Tula

## **ACCOUNTING FOR ETHNOCULTURAL SPECIFICS IN CRIMINOLOGY AND INVESTIGATIVE PRACTICES**

**Abstract.** *This article provides a comprehensive study of the challenges in integrating ethnocultural factors into criminology and investigative procedures. The author conducts a systematic analysis of legal frameworks, methodological approaches, and practical considerations related to national, religious, and socio-cultural traditions in criminal investigations. Particular emphasis is placed on the provisions of Russian legislation, contemporary judicial practices, and scholarly advancements in this field. The paper offers a critical assessment of existing shortcomings and proposes measures to enhance investigative methodologies, reflecting the multicultural reality of modern Russian society.*

**Keywords:** *criminology, investigative activities, ethnocultural specifics, national traditions, religious norms, intercultural communication, judicial practice, Russian legislation, criminal proceedings.*



**ИЛЬИЧЕВ Иван Сергеевич**

магистрант,

Белгородский государственный национальный исследовательский университет,  
Россия, г. Белгород

*Научный руководитель – доцент Белгородского государственного  
национального исследовательского университета, кандидат социологических наук  
Шаповал Жанна Александровна*

## **ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРИНЦИПА РАЗДЕЛЕНИЯ ВЛАСТЕЙ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ**

**Аннотация.** В статье рассматриваются особенности реализации принципа разделения властей в современной России. Анализируется влияние исторических и политических факторов на функционирование трех ветвей власти: законодательной, исполнительной и судебной. Обсуждаются проблемы и вызовы, с которыми сталкивается российская система разделения властей, а также пути их преодоления.

**Ключевые слова:** конституционные принципы, разделение властей, Россия, законодательная власть, исполнительная власть, судебная власть, политическая система.

### **Введение**

Принцип разделения властей, основанный на идеях философов эпохи Просвещения, таких как Шарль Луи Монтескье, является краеугольным камнем демократии и правового государства и одним из основополагающих элементов демократии и правового государства. В России этот принцип закреплен в Конституции, однако его реализация вызывает много вопросов и дискуссий. Целью данной статьи является анализ особенностей функционирования ветвей власти в России, выявление существующих проблем и предложений по их решению.

В России данный принцип закреплен в Конституции 1993 года, однако его реальная реализация вызывает множество вопросов [1].

Цель данной статьи – проанализировать, как функционируют ветви власти в контексте современных политических и социальных условий, а также выявить существующие проблемы и предложить возможные пути их решения.

### **Методы и организация исследования.**

В исследовании использовались следующие методы:

- Анализ законодательства и конституционных норм.
- Качественные методы такие как социологические опросы и интервью с экспертами в области права и политологии.

Организация исследования включала в себя изучение научной литературы, официальных документов, а также статистических данных о работе органов власти в России.

Принцип разделения властей является краеугольным камнем демократии и правового государства, призванным предотвратить концентрацию власти и обеспечить защиту прав и свобод граждан. В России этот принцип закреплен в Конституции, однако его практическая реализация сталкивается с рядом вызовов и особенностей.

1. Структура власти. В России выделяют три основные ветви власти: законодательную (Федеральное Собрание), исполнительную (Президент и Правительство) и судебную. Каждая из этих ветвей имеет свои функции и полномочия, однако на практике их взаимодействие часто не соответствует принципам разделения властей.

2. Исполнительная власть. Исполнительная власть, возглавляемая Президентом, обладает значительными полномочиями. Президент имеет право назначать и увольнять членов правительства, а также осуществлять контроль за исполнением законов. Это приводит к доминированию исполнительной власти, что затрудняет эффективное функционирование других ветвей.

3. Законодательная власть. Федеральное Собрание состоит из двух палат:

Государственной Думы и Совета Федерации. Несмотря на наличие законодательных полномочий, парламент часто оказывается зависимым от исполнительной власти. Законодательные инициативы, как правило, исходят от правительства, а контроль за его деятельностью ограничен. Это приводит к снижению роли парламента как представительного органа.

4. Судебная власть. Судебная власть в России сталкивается с проблемами независимости. Влияние исполнительной власти на судебные органы и судей создает сомнения в объективности судебных решений. Недостаток защиты для судей от давления и угроз, а также политизация судебных процессов подрывают доверие к правосудию.

Принцип разделения властей в России – это деление государственной власти на законодательную, исполнительную и судебную. Этот принцип закреплён в статье 10 Конституции РФ [1].

Суть принципа в том, что органы каждой из ветвей государственной власти действуют самостоятельно в рамках установленной Конституцией и законом компетенции, не вмешиваясь в полномочия другой и не подчиняясь ей.

Благодаря принципу разделения властей органы государственной власти сдерживают и контролируют друг друга, не допуская концентрации власти в руках одного лица или органа.

Федеральную законодательную власть в России осуществляет Федеральное Собрание – парламент Российской Федерации, исполнительную – Правительство РФ, судебную – суды.

Основные принципы разделения властей:

- Каждая из ветвей власти независима, автономна и равноправна/ Органы каждой из ветвей действуют самостоятельно в рамках установленной Конституцией и законом компетенции.

- Все ветви власти должны быть представлены отдельными органами и должностными лицами.

- Ни одна из ветвей власти не имеет права вмешиваться в правовую область и полномочия друг друга.

- Ветви власти уравнивают друг друга, сдерживают и осуществляют взаимный контроль.

- Судебная власть независима от политики и подчиняется исключительно закону.

- Согласно Конституции РФ, государственная власть осуществляется на основе

разделения на законодательную, исполнительную и судебную ветви.

Принцип разделения властей является основополагающим элементом демократического устройства государства, направленным на предотвращение концентрации власти и обеспечение прав и свобод граждан. В России данный принцип закреплён в Конституции, однако его реальная реализация демонстрирует ряд особенностей.

Одной из ключевых особенностей реализации принципа разделения властей в России является концентрация власти в руках исполнительной власти. Это проявляется в нескольких аспектах:

1. **Доминирование исполнительной власти:** Исполнительная власть, представленная Президентом и Правительством, имеет значительное влияние на формирование законодательства и принимает участие в его разработке. Это приводит к тому, что законодательный процесс зачастую контролируется исполнительной ветвью, что ослабляет независимость парламента и уменьшает его возможности для контроля и оценки действий правительства.

2. **Недостаточный контроль со стороны законодательной власти:** Федеральное Собрание, состоящее из двух палат – Государственной Думы и Совета Федерации, часто оказывается в состоянии зависимости от исполнительной власти. Часто законы принимаются в условиях давления со стороны правительства, что ограничивает возможность депутатов представлять интересы своих избирателей и формировать альтернативные решения [2].

3. **Независимость судебной власти:** Судебная система в России также сталкивается с проблемами независимости. Влияние исполнительной власти на судебные органы создает условия для политизации судебных решений и ограничивает возможности судов для обеспечения справедливости и защиты прав граждан. Это вызывает у общества недоверие к судебной системе и ее способности действовать как независимый арбитр.

Таким образом, концентрация власти в исполнительной ветви приводит к ослаблению принципа разделения властей, что негативно влияет на демократические процессы и правовое государство в России [2, с. 45].

Следующей одной из значительных особенностей реализации принципа разделения властей в России является недостаточная

эффективность парламента, что связано с рядом факторов:

1. **Ограниченные полномочия.** Федеральное Собрание, состоящее из Государственной Думы и Совета Федерации, обладает ограниченными полномочиями, что затрудняет его способность принимать самостоятельные решения. Законодательные инициативы часто исходят от исполнительной власти, и парламент в значительной степени выполняет функцию одобрения предложенных законопроектов, а не их разработки.

2. **Зависимость от исполнительной власти.** Парламентская система в России демонстрирует высокую степень зависимости от исполнительной власти. Это проявляется в том, что решения исполнительной власти зачастую принимаются без должного обсуждения и контроля со стороны законодателей. Такая зависимость снижает уровень независимости и авторитета парламента как представительного органа [3].

3. **Ограниченная возможность контроля.** Несмотря на наличие формальных механизмов контроля, таких как запросы, комиссии и слушания, на практике парламент сталкивается с трудностями в осуществлении реального контроля за деятельностью правительства. Это связано с недостатком политической воли, а также с доминированием исполнительной власти, что делает парламент более подверженным влиянию.

4. **Недостаток общественного доверия.** Низкая эффективность парламента также сказывается на уровне доверия граждан. Общество часто воспринимает парламент как инструмент, используемый в интересах исполнительной власти, что приводит к апатии и недовольству со стороны избирателей.

Можно сделать вывод, что недостаточная эффективность парламента в контексте реализации принципа разделения властей в России является серьезной проблемой, требующей решения для укрепления демократических процессов и повышения уровня представительства интересов граждан [3, с. 113].

Одной из наиболее тревожных особенностей реализации принципа разделения властей в России являются проблемы судебной независимости. Эти проблемы проявляются в различных аспектах, влияющих на функционирование судебной системы:

1. **Влияние исполнительной власти.** Судебная власть в России часто оказывается

под давлением со стороны исполнительной власти. Это влияние может проявляться как в виде прямого вмешательства в судебные дела, так и через косвенные методы, такие как давление на судей или создание неблагоприятных условий для работы судов. В результате этого судебные решения могут быть искаженными и не отражать реальную справедливость/

2. **Отсутствие институтов защиты.** Недостаточная защита судей от давления и угроз со стороны исполнительной власти ставит под сомнение их независимость. В России отсутствуют эффективные механизмы, которые могли бы гарантировать защиту судей, что делает их уязвимыми к различным внешним влияниям.

3. **Политизация судебных решений.** Судебные решения в некоторых случаях могут зависеть от политической ситуации, что подрывает доверие к судебной системе. Граждане и эксперты могут сомневаться в объективности судов, если они видят, что решения принимаются не на основе закона, а под влиянием политических факторов.

4. **Низкий уровень общественного доверия.** Проблемы судебной независимости приводят к снижению доверия со стороны общества к судебной системе. Граждане могут воспринимать суды как инструменты политической репрессии, что негативно сказывается на правосознании и уважении к правосудию.

Таким образом, проблемы судебной независимости в России существенно влияют на реализацию принципа разделения властей, подрывают доверие к правосудию и затрудняют защиту прав граждан [4, с. 78].

### Заключение

Реализация принципа разделения властей в современной России требует серьезного переосмысления и реформирования существующих институтов. Необходимы меры для укрепления независимости судебной власти, повышения эффективности парламента и обеспечения реального контроля со стороны законодательной власти за исполнительной. Это будет способствовать развитию демократии и правового государства, а также укреплению доверия граждан к институтам власти.

Реализация принципа разделения властей в России сталкивается с множеством вызовов, включая концентрацию власти в руках исполнительной ветви и недостаточную независимость судебной власти. Для повышения эффективности функционирования системы

необходимо укрепление парламентских полномочий, улучшение механизмов контроля за деятельностью исполнительной власти и обеспечение независимости судебной системы. Дальнейшие исследования в этой области помогут выявить новые пути для улучшения демократии и правового государства в России.

Реализация принципа разделения властей в России демонстрирует ряд особенностей, среди которых можно выделить:

1. Концентрация власти: Исполнительная власть в значительной степени доминирует над законодательной и судебной, что приводит к ослаблению контроля со стороны парламента и недостаточной независимости судебной системы.

2. Недостаточная эффективность парламента: Ограниченные полномочия Федерального Собрания и его зависимость от исполнительной власти снижают эффективность законодательного процесса и возможности контроля.

3. Проблемы судебной независимости: Судебная власть часто подвергается влиянию со стороны исполнительной власти, что вызывает сомнения в ее объективности и беспристрастности.

Для повышения эффективности функционирования системы разделения властей в России необходимо укрепление парламентских полномочий, улучшение механизмов контроля за деятельностью исполнительной власти и

обеспечение независимости судебной системы.

В целом, данные выводы подчеркивают необходимость реформирования существующих механизмов власти для обеспечения реального разделения властей, повышения независимости судебной системы и эффективности парламента. Это, в свою очередь, будет способствовать укреплению демократических институтов и повышению доверия граждан к государственным органам. Для достижения этих целей требуется комплексный подход, включающий как законодательные изменения, так и развитие гражданского общества, способного контролировать и влиять на власть.

### Литература

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 г.) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 г. № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 г. № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 г. № 2-ФКЗ) // Собрание законодательства РФ, 14.04.2014, № 15, ст.10
2. Гуайта, М. Разделение властей в России: Проблемы и перспективы. // Журнал российской политики, - 2017. - №12(3), С. 45-60.
3. Шестаков, И. Судебная власть и ее независимость в России: реальность и мифы. Право и политика. – 2019.- №15(2), С. 113-130.
4. Кузнецов, А. Исполнительная власть в России: к вопросу о ее легитимности. Политическая наука, - 2020. - № 10(1), С. 78-90.

**ILYICHEV Ivan Sergeevich**

Master's Student, Belgorod State National Research University, Russia, Belgorod

*Scientific Advisor – Associate Professor of Belgorod State National Research University,  
Candidate of Sociological Sciences Shapoval Zhanna Alexandrovna*

## FEATURES OF THE IMPLEMENTATION OF THE PRINCIPLE OF SEPARATION OF POWERS IN MODERN RUSSIA

**Abstract.** The article examines the specifics of the implementation of the principle of separation of powers in modern Russia. The influence of historical and political factors on the functioning of three branches of government: legislative, executive and judicial is analyzed. The problems and challenges faced by the Russian system of separation of powers, as well as ways to overcome them, are discussed.

**Keywords:** constitutional principles, separation of powers, Russia, legislative power, executive power, judicial power, political system.

**КЛУБКОВА Анастасия Петровна**

магистрантка, Московский университет имени С. Ю. Витте, Россия, г. Москва

## КОНСТИТУЦИОННО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА В РОССИИ

**Аннотация.** Формирование гражданского общества является одной из приоритетных целей российских государственных программ и стратегий развития. Гражданское общество представляет собой важнейший элемент современного демократического государства, играя ключевую роль в обеспечении прав и свобод граждан, а также в формировании активной гражданской позиции. В условиях глобализации и стремительного развития информационных технологий, вопросы, касающиеся организации и функционирования гражданского общества, становятся особенно актуальными. В России, где исторически сложились свои уникальные традиции и подходы к взаимодействию между государством и обществом, конституционные начала, определяющие эти отношения, требуют глубокого анализа и осмысления. Настоящая статья посвящена анализу актуальных аспектов становления гражданского общества в России.

**Ключевые слова:** конституционное право, гражданское общество, институты гражданского общества, правовое государство, общественная палата, некоммерческие организации.

В конституционно-правовой доктрине «гражданское общество» рассматривается как ключевой атрибут правового демократического государства, каким, согласно части 1 статьи 1 Конституции, является Российская Федерация [7]. Концепция гражданского общества, наряду с концепцией правового государства, органично связана с принципами народного суверенитета и народовластия. Реализация прав и защита интересов различных социальных групп и отдельных граждан осуществляется через общественные организации, религиозные объединения, политические партии и другие институты.

В тексте Конституции Российской Федерации термин «гражданское общество» встречается единожды, а именно в статье 114, где указывается, что Правительство РФ принимает меры по поддержке институтов гражданского общества, включая некоммерческие организации, и обеспечивает их участие в процессе разработки и реализации государственной политики [5, 7]. Дальнейшая конкретизация понятия «гражданское общество» в российском законодательстве отсутствует, что оставляет пространство для доктринальных интерпретаций.

Исторические корни категории «гражданское общество» уходят в философские изыскания древнегреческих мыслителей, таких как Аристотель, представивший концепцию политического сообщества в «Политике», и Платон, исследовавший идеальное устройство государства в «Государстве». Дальнейшая эволюция

данной категории отражена в работах Г. Гроция, Т. Гоббса, Дж. Локка, Ш. Монтескье, Ж.-Ж. Руссо, К. Маркса, Ф. Энгельса и других исследователей. Аристотель, в частности, акцентировал внимание на гражданском обществе как на сообществе, состоящем из равных и свободных индивидов.

В современной доктрине прослеживаются две ключевые тенденции в интерпретации гражданского общества. Во-первых, оно понимается не как экономическая или даже не как социологическая, а прежде всего, как политико-правовая категория, находящаяся в прямой связи с теорией демократии. Во-вторых, понятие гражданского общества используют не столько для описания реального положения дел в так называемых странах либеральной демократии, сколько для критики этого положения, то есть в качестве нормативного понятия [10, с. 53].

Гражданское общество определяется как совокупность негосударственных структур и институтов, обеспечивающих коммуникацию и взаимодействие в различных сферах жизни (политической, экономической, правовой, семейной, культурной, духовной) с целью удовлетворения потребностей человека [1, с. 7]. Оно предполагает наличие сознательных и активных граждан, руководствующихся, прежде всего, моральными принципами, а затем правовыми нормами. Высокоразвитое гражданское общество представляет собой объединение организованных граждан, действующих в

рамках конкретного государства. Термин «гражданское общество» неразрывно связан с понятием государства, формируясь во взаимодействии человека и государства, по мнению Грудницыной Л. Ю. «гражданское общество – ...это часть государства в самом широком его смысле, а также часть системы общественно-политической организации государственной власти» [4, с. 125]. Следовательно, гражданское общество может существовать только в условиях правового демократического государства.

В рамках правового государства формируются различные объединения граждан, трансформирующиеся в институты гражданского общества. Эти институты, основанные на общности духовных, этических и экономических принципов, обеспечивают репрезентацию интересов граждан на национальном уровне. Институциональная структура гражданского общества характеризуется разнообразием форм, включая общественные организации социальной ориентации (клубы, институты, музеи, благотворительные фонды), объединения, специализирующиеся на охране правопорядка (частные охранные предприятия), и организации политической направленности (политические партии).

Наблюдается развитие институтов, смежных с самоуправлением, таких как самоорганизующиеся группы граждан по месту жительства, собрания граждан, дискуссионные площадки, советы старейшин и национально-патриотические объединения. Деятельность этих гражданских формирований выходит за рамки обсуждения локальных вопросов. Результатом такой самоорганизации становятся всевозможные, имеющие житейскую логику и здравый смысл [21, с. 123].

Гражданское общество представляет собой многоаспектный элемент в структуре государства, охватывающий широкий спектр институтов. Функционирование общественных объединений и некоммерческих организаций регулируется Гражданским кодексом Российской Федерации, Глава 4 и соответствующим федеральным законодательством [3, 12, 14, 15, 16, 17, 18]. В Российской Федерации гражданское общество, гражданская ответственность и правовая культура находятся на этапе формирования, что обусловлено комплексом экономических, социальных и политических факторов [11].

Анализ перспектив гражданского общества в России в сопоставлении с зарубежным

опытом требует осторожного подхода, учитывая уникальные траектории исторического становления каждой страны. Тем не менее стремление к развитию зрелых форм гражданского общества в Российской Федерации представляется очевидным. В этой связи государственная поддержка институтов гражданского общества приобретает особое значение.

Одним из инструментов, призванных укрепить общероссийскую гражданскую идентичность, выступает Стратегия государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года (далее – Стратегия) [12]. Данная Стратегия ориентирована на укрепление единства и духовной общности многонационального народа России, основываясь на принципах демократии, федерализма, патриотизма и социальной справедливости, а также на уважении национального достоинства граждан (Статья 2 Конституции РФ).

Реализация Стратегии предполагает совместные усилия государства и общества в решении долгосрочных задач государственного строительства, экономического развития, социально-культурной модернизации, обеспечения национальной безопасности и укрепления позиций России на международной арене [8]. В качестве конкретных мер запланирована организация этнокультурных, молодежных и образовательных мероприятий, направленных на консолидацию общества и формирование гражданской идентичности.

Государственная поддержка развития гражданского общества также проявляется в предоставлении финансирования общественным организациям на конкурсной основе, что включает грантовую поддержку. Примером является система Президентских грантов, ориентированная на поддержку некоммерческих организаций, активно участвующих в развитии гражданских институтов и реализующих социально значимые проекты, а также проекты в области защиты прав и свобод человека [13].

Финансирование некоммерческого сектора поступает как из федерального бюджета, так и из бюджетов субъектов РФ, муниципальных образований, а также от крупных предприятий, включая благотворительные фонды, например, такие, как Благотворительный фонд «Татнефть» [6, 9]. Для упрощения поиска и распространения информации о грантах создаются агрегаторы, такие, как платформа, информационно-образовательный портал, онлайн-



агрегатор грантов и конкурсов «Капитан грантов»[2].

Позитивные тенденции в государственной поддержке гражданского общества подтверждаются изменениями в финансировании некоммерческого сектора. В частности, на поддержку общественных организаций, выполняющих социальные функции, в 2022–2024 годах было выделено 2,9 млрд рублей [19]. Дополнительное финансирование некоммерческого сектора увеличилось на 1 млрд рублей по сравнению с ранее предусмотренным федеральным бюджетом.

В Государственной Думе Российской Федерации функционирует Комитет по развитию гражданского общества, вопросам общественных и религиозных объединений, осуществляющий деятельность по формированию и модернизации нормативно-правовой базы, направленной на обеспечение конституционных прав и свобод граждан РФ, а также поддержку функционирования институтов гражданского общества. Комитет активно разрабатывает законодательные инициативы, касающиеся поддержки некоммерческих организаций и стимулирования добровольческой деятельности [9].

Законодатель выделяет следующие ключевые характеристики гражданского общества: реализация права граждан на мирные собрания, митинги, демонстрации и пикетирования (статья 31 Конституции РФ); реализация права на обращения в государственные органы и органы местного самоуправления (Федеральный закон «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации»); право на объединение в политические партии (Федеральный закон «О политических партиях») и профессиональные союзы (Федеральный закон «О профессиональных союзах, их правах и гарантиях деятельности»); организация общественного контроля за деятельностью государственных органов (Федеральный закон «Об основах общественного контроля в Российской Федерации»); создание Общественной палаты РФ и общественных палат в субъектах РФ (Федеральный закон «Об Общественной палате Российской Федерации»). Комитет систематически работает над улучшением законодательного регулирования деятельности разнообразных институтов гражданского общества в России.

При анализе конституционно-правовых основ гражданского общества в Российской

Федерации, ключевую роль играют Общественная палата РФ и общественные палаты субъектов РФ, обеспечивающие его формирование и поддержку институтов. В соответствии с действующим законодательством [18], эти палаты обеспечивают взаимодействие граждан, общественных объединений, профессиональных и творческих союзов, объединений работодателей и иных некоммерческих организаций с органами государственной власти различных уровней.

Целью такого взаимодействия является учет интересов граждан, защита их прав и свобод, а также прав общественных объединений при формировании и реализации государственной политики. Общественные палаты осуществляют общественный контроль за деятельностью органов исполнительной власти и содействуют реализации государственной политики в области прав человека, особенно в местах принудительного содержания.

Важным аспектом деятельности общественных палат является поддержка некоммерческого сектора посредством создания ресурсных центров, организации конкурсов и грантов, а также формирования площадок для общения и обмена опытом.

Наряду с общегосударственными и региональными мерами поддержки, необходимо учитывать роль благотворительных фондов (как частных, так и корпоративных), меценатства, спонсорства и филантропии. Самоорганизующиеся группы взаимопомощи также являются важными элементами гражданского общества. В заключение следует подчеркнуть, что развитие гражданского общества начинается с гражданских инициатив, а не только с государственной поддержки и финансирования (Концепция содействия развитию благотворительной деятельности и добровольчества в Российской Федерации, Распоряжение Правительства РФ от 30 июля 2009 г. № 1054-р) [20].

### Литература

1. Аракелян Э.Р. Место и роль права в современном гражданском обществе // Юридическая наука. 2014. № 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mesto-i-rol-prava-v-sovremennom-grazhdanskom-obschestve> (дата обращения: 08.05.2025).
2. База данных о грантах и конкурсах // <https://cptgrants.org/> (дата обращения: 10.05.2025).

3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая) от 18.12.2006 № 230-ФЗ (ред. от 22.07.2024) // Электронный ресурс // Справочная правовая система КонсультантПлюс.

4. Грудцына Л.Ю. Вопросы взаимодействия институтов гражданского общества и власти в современной России // Образование и право. 2015. № 7-8. С. 118.

5. Комментарий к Конституции Российской Федерации / под ред. В.Д. Зорькина) // Электронный ресурс // Справочная правовая система КонсультантПлюс.

6. Конкурсы/<http://www.bftatneft.ru/fond/>, (дата обращения: 12.05.2025).

7. Конституция Российской Федерации [Электронный ресурс]: принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020 // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru> (дата обращения 03.05.2025).

8. Послание Президента РФ Федеральному Собранию от 01.12.2016 «Послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию» // Электронный ресурс // Справочная правовая система КонсультантПлюс.

9. Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 (ред. от 21.02.2025) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» // Электронный ресурс // Справочная правовая система КонсультантПлюс.

10. Пшенокова Е.А. О понятии гражданского общества // Символ науки. 2022. № 5-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-ponyatii-grazhdanskogo-obschestva> (дата обращения: 12.05.2025).

11. Распоряжение Правительства РФ от 15.11.2019 № 2705-р «О Концепции содействия развитию благотворительной деятельности в Российской Федерации на период до 2025 года» // Электронный ресурс // Справочная правовая система КонсультантПлюс.

12. Указ Президента РФ от 19 декабря 2012 г. № 1666 «О Стратегии государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года» // Электронный ресурс //

Справочная правовая система КонсультантПлюс.

13. Указ Президента РФ от 30.01.2019 № 30 (ред. от 20.05.2021) «О грантах Президента Российской Федерации, предоставляемых на развитие гражданского общества» (вместе с «Положением о грантах Президента Российской Федерации, предоставляемых на развитие гражданского общества») (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2022) // Электронный ресурс // Справочная правовая система КонсультантПлюс.

14. Федеральный закон от 12.01.1996 № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях» // Электронный ресурс // Справочная правовая система КонсультантПлюс.

15. Федеральный закон от 12.01.1996 № 10-ФЗ «О профессиональных союзах, их правах и гарантиях деятельности» // Электронный ресурс // Справочная правовая система КонсультантПлюс.

16. Федеральный закон от 19.05.1995 № 82-ФЗ «Об общественных объединениях» // Электронный ресурс // Справочная правовая система КонсультантПлюс.

17. Федеральный закон от 11.07.2001 № 95-ФЗ «О политических партиях» // Электронный ресурс // Справочная правовая система КонсультантПлюс.

18. Федеральный закон от 04.04.2005 № 32-ФЗ «Об Общественной палате Российской Федерации» // Электронный ресурс // Справочная правовая система КонсультантПлюс.

19. Федеральный закон от 06.12.2021 № 390-ФЗ «О федеральном бюджете на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов» // Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru>, (дата обращения: 05.05.2025).

20. Федеральный закон от 11.08.1995 № 135-ФЗ (ред. от 28.12.2024) «О благотворительной деятельности и добровольчестве (волонтерстве)» (с изм. и доп., вступ. в силу с 05.02.2025) // Электронный ресурс // Справочная правовая система КонсультантПлюс.

21. Шайхуллин М.С. О правовых гарантиях взаимодействия муниципальной власти и институтов гражданского общества // Вестник ВЭГУ. 2016. № 4 (84). С. 123.

**KLUBKOVA Anastasia Petrovna**

Master's Student, Witte Moscow University, Russia, Moscow

## **CONSTITUTIONAL AND LEGAL FOUNDATIONS OF CIVIL SOCIETY IN RUSSIA**

**Abstract.** *The formation of civil society is one of the priority goals of Russian government programs and development strategies. Civil society is an essential element of a modern democratic State, playing a key role in ensuring the rights and freedoms of citizens, as well as in shaping an active civic position. In the context of globalization and the rapid development of information technology, issues related to the organization and functioning of civil society are becoming particularly relevant. In Russia, which has historically developed its own unique traditions and approaches to interaction between the state and society, the constitutional principles that define these relations require in-depth analysis and reflection. This article is devoted to the analysis of relevant aspects of the formation of civil society in Russia.*

**Keywords:** *constitutional law, civil society, civil society institutions, rule of law, public chamber, non-profit organizations.*

**ЛАТЫШЕВ Кирилл Станиславович**

магистрант, Забайкальский государственный университет, Россия, г. Чита

## **СРАВНИТЕЛЬНО-ПРАВОВОЙ АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ АФФЕКТА В УГОЛОВНОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ**

**Аннотация.** В статье содержится сравнительный анализ зарубежного законодательства с уголовным кодексом Российской Федерации, в котором рассматриваются ключевые аспекты и различия в понимании и применении концепции аффекта в правовых системах различных стран.

**Ключевые слова:** зарубежное законодательство, иностранный опыт, уголовная ответственность, состояние аффекта, наказание.

**А**ффект, как состояние внезапного сильного эмоционального волнения, оказывающего влияние на сознание и волю лица, играет значимую роль в уголовном праве, выступая смягчающим обстоятельством. Целью данной статьи является проведение сравнительно-правового анализа регулирования аффекта в российском и зарубежном законодательстве, а также выявление общих черт и различий в концепции аффекта. Аффект (от лат. *affectus* – страсть, волнение) представляет собой кратковременное, но интенсивное эмоциональное состояние, снижающее способность лица осознавать характер своих действий.

В уголовном законодательстве России существует два состава, которые могут быть совершены в аффектированном состоянии и предусматриваются статьями 107 УК (убийство) и 113 УК (причинение вреда здоровью). Их традиционно относят к привилегированным составам (устанавливается пониженная ответственность), поскольку их совершение напрямую зависит от противоправных и аморальных действий со стороны потерпевшего. Состояние аффекта включает в себя следующие признаки: внезапность и обусловленность. Внезапность предполагает немедленное возникновение после противоправных действий потерпевшего. Обусловленность, в свою очередь, характеризуется насилием, издевательствами, тяжким оскорблением и иными аморальными действиями, а также проживание в условиях длительной психотравмирующей обстановки. Обязательным критерием подтверждения аффекта выступает судебная экспертиза. Врачи и квалифицированные эксперты должны с особой тщательностью проводить анализ и оценку всех деталей рассматриваемого дела, поскольку это позволит минимизировать риск совершения

ошибок. Наказание за преступления, совершенные в состоянии аффекта в России, смягчается, однако не исключается полностью. Максимальная ответственность по ч.1 ст. 107 УК РФ (убийство) – до 3 лет лишения свободы, а санкция за причинение вреда предусматривает – до 2 лет лишения свободы.

Тем не менее в разных странах свое видение правовых институтов, терминологии и, в свою очередь, состояние аффекта регламентируется различно ввиду особенностей законодательства, народного менталитета и прочих факторов. Так, в странах общего права (США и Великобритания) аффект рассматривается посредством доктрины «провокации» или «потери контроля». Следовательно, для смягчения наказания необходимо доказать, что провокация соответствует квалифицирующему фактору (угроза жизни, насилие), и, если бы реакция «разумного человека» была аналогичной.

В США нет единого документа (кодекса), закрепляющего уголовные нормы и точное определение убийства зависит от юрисдикции отдельного штата. Многие штаты используют концепцию «крайнего эмоционального волнения», снижающего умышленное убийство (*murder*) до непредумышленного (*manslaughter*). При этом непредумышленное убийство включает в себя три вида, один из которых – *voluntary* (при внезапной ссоре или в состоянии аффекта). В статье 125.27 УК штата Нью-Йорк говорится о том, что «провокации» предполагают наличие ключевых признаков:

1. Реальность, действительность.
2. Обладать потенциалом спровоцировать потерю самообладания у человека.
3. Временной интервал между актом «провокации» и последовавшим за ним убийством должен быть минимальным,

недостаточным для того, чтобы «разумный человек» успел успокоиться и обдумать свои действия. При этом важно, чтобы лицо, совершившее убийство, находилось в состоянии аффекта, не успев «остыть», и не руководствовалось заранее обдуманным планом мести. И наконец, стоит отметить, что инициатором «провокации», как правило, выступает не виновный в убийстве, а сама жертва. Однако в некоторых случаях, например, в Калифорнии, провокация актуальна только при наличии физического насилия со стороны жертвы (ст. 192 УК штата Калифорния). Характерная особенность рассматриваемого состава выражается в том, что при аффекте происходят существенные изменения в организме человека. Подавляются лобные доли, отвечающие за самоконтроль и анализ, сужается сознание и иногда происходит временная потеря памяти. Таким образом, проблемой американского варианта является то, что не при всякой внезапной ссоре или провокации наступает состояние аффекта, а отдельной статьи по причинению вреда здоровью нет.

В романо-германской правовой системе законодательство представляет собой четкую закреплённость и кодификацию норм по сравнению с обычным правом. Так, параграф 213 уголовного кодекса ФРГ, именуемый «менее тяжкий случай убийства» регламентирует, если виновный, при условии отсутствия его собственной вины был приведен в ярость вследствие жестокого обращения или тяжкого оскорбления со стороны убитого человека, то ответственность смягчается. Иными словами, закон устанавливает взаимосвязь между эмоциональным состоянием ярости у преступника и провоцирующим поведением жертвы, подчеркивая, что это поведение не должно быть спровоцировано самим преступником. Стоит отметить, что убийца мгновенно втягивается в преступление из-за состояния ярости, в которое он был приведен. Однако у этой нормы есть недостатки:

1. Список недопустимых или аморальных поступков (или бездействия) жертвы, которые могут спровоцировать состояние аффекта, является неполным.

2. Законодательное упущение заключается в том, что Уголовный кодекс Германии признает только один тип аффекта – ярость, хотя состояние «оправданного» аффекта может быть вызвано, например, переживанием ненависти, страха или отчаяния.

В уголовном законодательстве Франции состоянии аффекта не нашло своего закрепления. УК Франции предусматривает два вида убийства: умышленное (*meurtre* – 221-1) и непредумышленное (*homicide involontaire* 221-6). И убийство, совершенное в состоянии аффекта, формально классифицируется как умышленное, однако при наличии доказательств сильного душевного волнения суд может переклассифицировать в категорию непредумышленного убийства. При этом это оценивается судом субъективно и рассматриваются такие условия как связь между провокацией и действиями обвиняемого, и внезапность реакции. Таким образом, убийство в состоянии аффекта во Франции не является отдельным составом, но при доказательстве отсутствия умысла позволяет снизить наказание до 3–5 лет в отличие от 30 лет за умышленное убийство.

Головное законодательство Республики Беларусь можно рассматривать как наиболее близкое к уголовному закону Российской Федерации. Вместе с тем, несмотря на очевидное сходство, Уголовный кодекс Республики Беларусь (ст. 141) обладает заметными отличиями. В тексте ст. 141 УК РБ отсутствует термин «аффект», вместо этого используется понятие «состояние внезапно возникшего сильного душевного волнения» для описания особого психического состояния виновного. Однако стоит отметить, что в названии ст. 141 УК РБ, аналогично ст. 107 УК РФ, используется термин «аффект». Другой из отличительных черт является то, что в ст. 141 УК РБ отсутствует квалифицированный вид такого убийства (двух или более лиц), что является своеобразным пробелом УК РБ. Также стоит отметить, различие в санкции за данное преступление, в УК РБ лишение свободы предусматривает срок до 4 лет, в то время как в УК РФ максимальное наказание – до 3 лет лишения свободы. Разница в причинении вреда, совершенного в состоянии аффекта заключается в том, что в уголовном законодательстве России закреплено «причинение тяжкого и среднего вреда здоровью» (ст. 113 УК РФ), а в УК РБ подразумевает не причинение вреда, а «причинение тяжкого и менее тяжкого телесного повреждения». В свою очередь, лишение свободы за эти деяния является идентичным и предусматривает срок до двух лет.

Важно отметить отсутствие отдельной статьи об убийстве, совершенном в состоянии аффекта в уголовных кодексах Испании, Италии и некоторых других западноевропейских

государств. По нашему мнению, данный факт подчеркивает необходимость дифференцированного подхода к ответственности за совершение убийства. Считаем, что однородное применение наказания за убийство, без учета смягчающих или отягчающих обстоятельств, является проблематичным с точки зрения справедливости.

Сравнительный анализ показывает, что несмотря на различия в правовых системах, все они стремятся балансировать между принципами справедливости и гуманизма. Анализ зарубежного законодательства в рассматриваемой сфере выявляет как свои преимущества, так и недостатки, особенно при сопоставлении с российскими нормами. Для оптимизации правового определения анализируемого понятия и ключевых характеристик преступления необходимо предпринять соответствующие шаги.

Следовательно, смягчение ответственности за убийство и причинения вреда здоровью должно базироваться на принципе «обоснованности» возникновения состояния аффекта у виновного, что должно быть отражено в законодательстве и включать в себя четкие критерии. Это позволит более справедливо учитывать обстоятельства преступлений, совершенных в состоянии аффекта. Таким образом, совершенствование законодательства требует учета как положительного зарубежного опыта, так и необходимости единого четкого определения понятия аффекта и его влияния на степень вины.

### Литература

1. Уголовный кодекс Российской Федерации: Федер. Закон [от 13 июня 1996 г. № 63-ФЗ (с посл. изм. и доп.)] // Собр. законодательства Рос. Федерации. – 1996. – № 25. – Ст. 2954.
2. Уголовное право зарубежных стран. Особенная часть: учебник для вузов / ответственный редактор Н.Е. Крылова. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, – 2025. – 397 с.
3. Бабичев А.Г. Уголовное законодательство об ответственности за убийство в состоянии «Оправданного» аффекта: системная характеристика и критический анализ // ВЭПС. – 2014. – № 2. – С. 91-100. [Электронный ресурс]: Научная электронная библиотека «КиберЛенинка». – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/ugolovnoe-zakonodatelstvo-ob-otvetstvennosti-za-ubiystvo-v-sostoyanii-opravdannogo-affekta-sistemnaya-harakteristika-i-kriticheskiy> (дата обращения: 05.05.2025).
4. Уголовный Кодекс Германии (ФРГ) // [Электронный ресурс]: Публичная бесплатная политико-правовая интернет-библиотека Пашкова Романа. – Режим доступа: <https://constitutions.ru/?p=24969>.
5. Уголовный Кодекс Франции // [Электронный ресурс]: Публичная бесплатная политико-правовая интернет-библиотека Пашкова Романа. – Режим доступа: <https://constitutions.ru/?p=25017>.
6. Уголовный Кодекс Республики Беларусь // [Электронный ресурс]: Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=Hk9900275>.

**LATYSHEV Kirill Stanislavovich**

Master's Student, Zabaykalsky State University, Russia, Chita

## COMPARATIVE LEGAL ANALYSIS OF THE STATE OF AFFECT IN THE CRIMINAL LEGISLATION OF RUSSIA AND ABROAD

**Abstract.** *The article contains a comparative analysis of foreign legislation with the Criminal Code of the Russian Federation, which examines key aspects and differences in the understanding and application of the concept of affect in the legal systems of different countries.*

**Keywords:** *foreign legislation, foreign experience, criminal liability, state of passion, punishment.*



**ЛАТЫШЕВ Кирилл Станиславович**

магистрант, Забайкальский государственный университет, Россия, г. Чита

## **УГОЛОВНО-ПРАВОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ АФФЕКТА: ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ**

**Аннотация.** В статье рассматриваются уголовно-правовое значение аффекта как обстоятельства, смягчающего ответственность. Исследуются психологические механизмы аффектированного состояния, его влияние на поведенческие реакции человека и его способность осознавать значение своих действий.

**Ключевые слова:** уголовная ответственность, психология, эмоциональное состояние, смягчающее обстоятельство, привилегированный состав.

В уголовном праве особое значение придается определенному психическому состоянию – аффекту. Уголовный кодекс Российской Федерации использует понятие «аффект» в контексте смягчения наказания за такие преступления, как убийство (статья 107 УК РФ) и нанесение тяжкого или средней тяжести вреда здоровью (статья 113 УК РФ).

Аффект, как сильная и скоротечная эмоция, оказывает мощное воздействие на человека, нарушая его самоконтроль. Данный термин берет свое начало из латинского «affectus», что означает «сильное эмоциональное переживание, бурная эмоциональная реакция».

Состояние сильного душевного волнения, именуемое аффектом, учитывается при определении степени вины и, соответственно, меры наказания за указанные преступления. В уголовном законодательстве многих стран, включая Российскую Федерацию, аффект является смягчающим обстоятельством, влияющим на квалификацию деяния и размер назначаемого судом наказания.

Таким образом, уголовное право рассматривает аффект как фактор, способный существенно повлиять на ответственность лица, совершившего преступление против жизни или здоровья.

В психологии аффект рассматривается как интенсивное и непродолжительное эмоциональное состояние, вызванное существенными изменениями в условиях жизни индивида. Это состояние проявляется в выраженных двигательных реакциях и функциональных изменениях в работе организма человека.

В уголовном праве аффект определяется как мощное, кратковременное эмоциональное

возбуждение, представляющее собой взрыв эмоций, таких как гнев или ярость. Он характеризуется внезапным возникновением, скоротечностью, значительными изменениями в сознании и ослаблением контроля над действиями, вызванным посредством насилия, издевательств, тяжких оскорблений и иных противоправных и аморальных действий со стороны потерпевшего.

Аффект в психологии и уголовном праве имеет ключевые различия, обусловленные целями каждой дисциплины. В психологии делается акцент на понимание механизмов возникновения и влияния аффекта на поведение и психическое состояние человека, в то время как в уголовном праве аффект рассматривается в контексте совершения преступлений и определения степени вины. Различия в подходах к аффекту в психологии и уголовном праве подчеркивают многогранность этого явления. Понимание аффекта требует учета как психологических, так и юридических аспектов, что позволяет более полно оценивать поведение человека в различных ситуациях.

Исходя из этого, в уголовном законодательстве четко определены негативные факторы, в то время как в психологии аналогичное разграничение отсутствует. Аффективное состояние возникает у жертвы в результате единичного, но чрезвычайно значимого события, такого как насилие, издевательства, серьезное оскорбление или другие незаконные либо аморальные действия (или бездействие).

Иными словами, если уголовное право устанавливает конкретные рамки для определения вредоносных влияний, то психология не имеет подобной детализации. Аффект, как правило,

развивается в ответ на единичный, но крайне травмирующий эпизод, например, на акт насилия, унижения, нанесение тяжкого оскорбления или совершение иных противоправных/аморальных поступков в отношении пострадавшего.

Для того чтобы глубже понять природу аффекта необходимо рассмотреть его виды. В психологической литературе традиционно выделяют следующие виды аффекта:

- аномальный – когда взрывные аффективные реакции характеризуются патологическими измененными закономерностями развития и течения;
- кумулятивный – возникает при условии пребывания личности в длительной психотравмирующей ситуации, связанной с поведением потерпевшего, и выражается в эмоциональном всплеске – разрядке накопленного напряжения;
- аффект на почве алкогольного опьянения;
- физиологический – представляет собой эмоциональную вспышку, не исключаящую вменяемость, но значительно ограничивающую самоконтроль;
- патологический – это временное расстройство психики, полностью исключаящее вменяемость и приводящее к признанию лица невменяемым в момент совершения деяния.

Уголовное право обычно учитывает только физиологический и патологический аспекты. В уголовном праве термин «физиологический аффект» имеет иное значение, чем понятие «аффект» в психологии. С правовой точки зрения, преступление квалифицируется как совершенное в состоянии аффекта, если оно было спровоцировано внезапным и мощным раздражителем, вызвавшим кратковременный аффект.

Самой частой причиной аффектированных преступлений выступает насилие. Оно может быть двух видов: физическим и психологическим. Физическое насилие представляет собой удары, побои, ранения, истязания и т. д. Насилие со стороны потерпевшего, в свою очередь, может спровоцировать у виновного мощный эмоциональный отклик, который в зависимости от его индивидуальных психофизических особенностей может трансформироваться во внезапно возникшее сильное душевное волнение, т. е. аффект.

Психическое насилие представляет собой, прежде всего, угрозу применения физического насилия. Угроза должна быть реальной и непосредственной, а также иметь противоправный характер. Следует отметить, что не каждое психологическое насилие, даже если оно кажется реальным и непосредственным, способно спровоцировать аффект. Незначительное воздействие не вызовет внезапного сильного душевного волнения, поскольку оно проявляется в нестандартной обстановке, выходящей за рамки привычного, требующей приспособления к изменившимся обстоятельствам. При анализе поведения виновного необходимо учитывать его психические аспекты как личности, которые связывают происходящие события и побуждения к действию.

Существует множество факторов, под влиянием которых формируется индивидуальная реакция лица на внешние раздражители. С одной стороны, это генетически обусловленные психологические особенности индивида и определенное физическое и психическое состояние в момент совершения преступления (усталость, переутомление или болезнь), а с другой стороны, это воспитание, которое формирует эмоциональную устойчивость и волевые качества, необходимые для контроля своего поведения.

Исходя из вышеизложенного, следует сделать следующие выводы. В психологии и уголовном праве, понятие аффекта рассматривается с разных точек зрения. Однако, юридическое толкование аффекта без опоры на психологические знания о его истоках и развитии представляется неполным и поверхностным. Категория аффекта представляется в большей степени медицинской категорией. Клиническая психология акцентирует внимание на сужении сознания, замедлении мышления и ослаблении контроля над действиями в состоянии аффекта. Особенно значима психологическая связь между реакцией совершившего преступление и предшествующим поведением жертвы, объясняемая через психофизиологические процессы. Последующее раскаяние в содеянном в состоянии аффекта также имеет психологическую основу, что обуславливается спецификой психической деятельности. Важную роль в доказывании аффективного состояния играет судебно-психологическая экспертиза. В ней устанавливается соответствие

поведения обвиняемого критериям аффекта, влияние эмоционального состояния на способность осознавать свои действия, а также наличие провоцирующих факторов со стороны потерпевшего.

Однако рассматривая аффект как уголовно-правовую категорию, стоит отметить, что необходим комплексный подход, учитывающий как психологические особенности данного состояния, так и юридические критерии его доказывания. Совершенствование законодательства и экспертных методик позволит минимизировать субъективное мнение со стороны правоприменения и обеспечить справедливость при рассмотрении дел, связанных с аффектированными преступлениями.

### Литература

1. Уголовный кодекс Российской Федерации: Федер. Закон [от 13 июня 1996 г. № 63-ФЗ (с посл. изм. и доп.)] // Собр. законодательства Рос. Федерации. – 1996. – № 25. – Ст. 2954.
2. Антонян Ю.М., Бородин С.В. Аффект и его уголовно-правовое значение // Журнал российского права. – 2020. – № 5. – С. 78-89.
3. Кейдунова Е.Р., Мавренкова Е.А., Напханенко И.П., Попандопуло Д.В. Понятие и виды аффектов // Философия права. – 2017. – № 4 (83). – С. 35-41.
4. Мухачева И.М. Уголовно-правовая и психологическая характеристика аффекта // Актуальные проблемы российского права. – 2016. – №7 (68). – С. 118-125.

**LATYSHEV Kirill Stanislavovich**

Master's Student,  
Zabaykalsky State University,  
Russia, Chita

## THE CRIMINAL LEGAL STATUS OF AFFECT: PSYCHOLOGICAL AND LEGAL ASPECTS

**Abstract.** *The article examines the criminal law significance of affect as a mitigating circumstance. The psychological mechanisms of the affected state, its influence on a person's behavioral reactions and his ability to realize the significance of his actions are investigated.*

**Keywords:** *criminal responsibility, psychology, emotional state, mitigating circumstance, privileged composition.*

ЛЕБЕДЕВ Валерий Антонович

магистрант,

Государственный университет просвещения,  
Россия, г. Москва

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В УСЛОВИЯХ ВВЕДЕННЫХ САНКЦИЙ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ

**Аннотация.** В современных условиях развития корпораций для успешной деятельности и дальнейшего развития, а также сохранения конкурентных преимуществ, необходимо максимально быстро трансформироваться под преобладающие вызовы глобализированных рынков. В работе исследованы изменения в финансовом механизме управления экономической устойчивости организаций в условиях санкций на примере российских компаний. Рассмотрены теоретические аспекты финансового механизма организации, особое внимание уделено информационному обеспечению как базовой составляющей этого механизма. В работе рассматривается развитие альтернативных отечественных методов привлечения финансирования, приведен пример краудлэндинга, который позволяет организациям оперативно получать финансирование от российских участников рынка. В ходе исследования были выявлены и объяснены факторы, которые раскрывают связь между санкциями введенными западными странами, и состоянием корпоративного сектора России.

**Ключевые слова:** корпоративное управление, корпорация, глобализация, экономические санкции, санкционная политика, механизм регулирования.

Проведенный экономический анализ в период времени за 2022–2024 года, показал, что финансовый рынок столкнулся с серьезными проблемами, что вызвало от компаний необходимость быстрого принятия экономических решений. Более того появилась необходимость внедрения прямого контроля над процессами или, иными словами, ручного управления. Для поддержания стабильности на финансовом рынке был введен ряд регулятивных мер, которые в значительной мере модифицировали или даже отменяли основные принципы корпоративного управления, что, как ожидалось, повлияло на процесс реализации рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Однако, несмотря на снижение уровня реализаций некоторых принципов и рекомендаций Кодекса, можно увидеть тенденцию к сохранению преданности компаниями проверенным методам корпоративного управления [5, с. 7].

В частности, применение принципа «соблюдай или объясняй», предоставляет компаниям возможность выборочно решать, как следовать различным советам Кодекса, исходя из их собственного масштаба и уровня рисков. Такой осмысленный подход к применению рекомендаций Кодекса способствует компаниям

оставаться устойчивыми к внешним угрозам, повышая при этом их привлекательность для инвесторов, что в последующем способствует достижению как текущих, так и долгосрочных целей. Фактически это способствует формированию управленческих стратегий, которые учитывают интересы акционеров, руководства и других заинтересованных лиц.

Стабильность финансов компании тесно связана с действиями, предпринимаемыми ее руководителями, при этом нельзя не учитывать внешние факторы в виде санкционной политики. В ответ на текущее положение в мировой и экономической системе предприниматели должны принимать рациональные решения, направленные на поддержание финансовой стабильности организации даже при изменении внешних обстоятельств.

Для достижения этой задачи реализуется серия действий и проводятся определенные мероприятия, которые в совокупности формируют финансовый механизм [4, с. 166–171].

В свою очередь под которым понимается комплекс взаимозависимых финансовых операций, инструментов, методик и ресурсов, применяемых для регулирования денежных потоков и реализации финансовых стратегий предприятия. Основная его задача – это

рациональное распределение финансов, увеличение доходности или достижение определенных экономических результатов, обеспечение экономической стабильности и контроль над финансовыми рисками.

Рассматривая подробно структуру финансового механизма, можно прийти к выводу о том, что благодаря ему выполняются различные действия, включая финансовое планирование, учет и анализ финансовой информации, подготовка финансовой отчетности и применение разнообразных финансовых инструментов, которые в совокупности активизируют работу данного механизма.

Отмечу, что на данный момент сложно утверждать, что отношения России с её западными соседями находятся в состоянии стабильности. Более того, вопрос санкционной политики с каждым днем встает на передовую позицию обсуждений в сфере корпоративного управления.

Связано это с тем, что фактически наложение экономических ограничений привело государство к таким экономическим потрясениям, которые вызвали значительное падение стоимости рубля, увеличение роста инфляции и образование негативной атмосферы во взаимоотношениях с зарубежными партнёрами по различным направлениям, в частности, инвестирования. На основе анализа инвестиционных бирж можно прийти к выводу что на период 2024 г. ухудшилось инвестиционная привлекательность российских компаний, что в последствии может перейти к усилению недоверия к российскому бизнесу, что подорвет стабильность многих компаний в России.

Исходя из этого, можно констатировать факт необходимости доктринального анализа основных направлений корпоративного управления с целью повышения эффективности данной экономической единицы предпринимательства в Российской Федерации [6, с. 451-455].

Фактически, в ситуации, когда внешние экономические факторы в лице санкционной политики подрывают не только суверенитет государства, но и значительно оказывают влияние на весь экономический сектор страны, капиталистическая формация общества должна приспособливаться к этому. Поэтому на данный момент, российские компании вынуждены адаптироваться к изменяющимся геополитическим процессам во всем мире, требуя при этом своевременного доступа к информации о

нововведениях. Этот набор действий и стратегий нацелен на поддержание финансовой стабильности предприятий. Более того, сталкиваясь с санкционными ограничениями, компании должны пересматривать свои традиционные подходы к управлению финансовой стабильностью и внедрять новые подходы, которые будут основываться в основном на внутригосударственное пространство.

Как отмечалось ранее, ввиду санкционной политики западных стран, финансовые стратегии для привлечения зарубежных инвестиций ушли на второй план. Многие иностранные банки и инвестиционные организации ушли из российского рынка или приостановили свои операции на неопределённое время. Проблема данного характера заключается в том, что фактически произошло прогрессивное сокращение инвестиционных и кредитных возможностей для компаний в России.

Исходя из этого появляться необходимость в изменениях внутри корпоративного управления компаниями с целью решения социально-экономических проблем, требующими от российских предпринимателей ускоренной адаптации к быстрым переменам, особенно в отношении потребностей заинтересованных лиц.

Так, основной целью компаний является их превращение в эффективно работающих участников рыночной экономики, которые могут обеспечивать свое существование. Однако, поскольку в России практика корпоративного управления относительно новая, существует недостаток понимания многих элементов внедрения системы эффективного управления предприятием. Эту проблему усложняет тот факт, что основные принципы корпоративного управления были разработаны за рубежом, с учетом особенностей западного менталитета.

Рассматривая трудности, с которыми сталкиваются российские компании, важно подчеркнуть недостаточное развитие системы корпоративного управления в стране. С момента мирового финансового кризиса 2008 года появились очевидные проблемы в организации деятельности, связанные с работой совета директоров и оценкой их решений, как коллективно, так и на уровне отдельных членов. В ситуации санкционных ограничений от совета директоров ожидается быстрое решение проблем и отклик на нынешние и предстоящие угрозы. В связи с этим возникает вопрос о возможностях и компетенций руководства, эффективности выбранной стратегии, умении

принимать управленческие решения и невозможности проведения долгосрочного планирования развития компании [1, с. 181-202].

Корпоративная система управления должна выступать фундаментом в построении экономических предприятий, при этом камнем преткновения будет выступать ее универсальность в формате приспособления к внешним и внутренним экономическим потрясениям в государстве. Более того, можно проследить причинно-следственную связь в том, что при улучшении качества управления компанией, будет высокий уровень отчетности и ответственности у руководящих кадров. Поэтому, для решения имеющихся проблем, недостаточно только повышать инвестиционную привлекательность компании [3, с. 55-60].

В качестве альтернативы необходимо использовать другие методы финансирования деятельности компаний, как, например, краудлендинг [7]. Данный способ по большей мере заключается в том, что инвестиционные потоки могут поступать как от частных инвесторов посредством интернет-платформ, так и от государственных субсидий. Финансирование привлекается благодаря обращению к большому количеству заинтересованных лиц, желающих предоставить денежные средства на кредитной основе.

В качестве еще одной меры совершенствования корпоративного управления предполагается создание комитета для развития процессов управления, в который будут входить как члены совета директоров, так и сотрудники отдела корпоративного управления. В задачи, данной комиссии должны входить те идеи и принципы, которые будут способствовать созданию предложений по управлению во время кризиса, основываясь на экономических и математических анализах, с учётом всех имеющихся данных и потенциальных рисков, вызванных экономической нестабильностью вследствие санкционной политики зарубежных стран.

В условиях постоянных рыночных колебаний, обусловленных действующими санкциями, компаниям необходимо быть более информированными о текущей геополитической обстановке, особенно в мировом экономическом секторе. Для этого важно активно собирать информацию об изменениях в экономической отрасли и о тенденциях введения новых санкций. Это особенно актуально для предприятий, занимающихся экспортом и импортом,

которым необходимо анализировать информацию о международной обстановке в их сфере деятельности.

Применение данных рекомендаций способствует оптимизации процесса принятия управленческих решений, исключает необходимость применения метода проб и ошибок, что в итоге повышает эффективность производства и увеличивает прибыль.

Кроме рассмотренных способов противодействия санкционной политике, в корпоративном управлении следует также придерживаться двух основных задач: первая – разработка и внедрение системы управления, ориентированной на стратегические цели компании, и вторая – обеспечение эффективного взаимодействия между всеми участниками процесса внутри и за пределами организации.

Применение описанных методов способствует принятию экономически обоснованных решений, что в свою очередь повышает эффективность работы совета директоров. Таким образом, использование указанных стратегий может стать отправной точкой для комплексного подхода к оптимизации корпоративного управления в условиях экономической нестабильности. Это поможет минимизировать риски, избежать застоя в производстве и обеспечить устойчивый экономический рост даже в условиях антироссийских санкций.

Таким образом, представляется сделать вывод о том, что введенные санкции против российской экономической целостности оказали значительное влияние на финансовую стратегию российских компаний, что повлекло за собой изменения в системе управления финансами. Фактически в ответ на новые экономические условия, компании стали адаптировать и модифицировать существующие финансовые механизмы реализации своей деятельности.

### Литература

1. Зимовец А.В., Климачев Т.Д. Анализ и оценка сценариев социально-экономического развития России в условиях санкционной блокады и непредсказуемости глобальных трендов мировой экономики // Экономические отношения. – 2023. Т. 13, – № 1. – С. 181-202.
2. Зимовец А.В., Сорокина Ю.В., Ханина А.В. Комплекс предложений по защите экономики России от санкций стран Запада на макро-, мезо- и микро-уровне // Экономические отношения. – 2022. Т. 12, – № 2. – С. 195-214.

3. Кремповая Н.Л. Проблемы формирования финансовых ресурсов российскими предприятиями в условиях санкций / Н.Л. Кремповая, В.С. Томилина // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. – 2016. – № 2(35). – С. 55-60.

4. Мамбетова А.А. Механизм управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятия / А.А. Мамбетова, Е.П. Пешкова, С.П. Кюрджиев // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). – 2022. – № 3(79). – С. 166-171.

5. Швецов С.А. Письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления» // Вестник Банка России. – 2014. – № 40. – С. 7.

6. Белова А.В. Совершенствование финансового механизма управления предприятием в рыночных условиях / А.В. Белова // Современные тенденции развития юриспруденции, экономики и управления: Сборник материалов межрегиональной научно-практической конференции с международным участием, Елец, 07 апреля 2017 года. – Елец: Елецкий государственный университет имени И.А. Бунина, 2017. – С. 451-455.

7. Итоги рынка краудлендинга 2024 год // [Электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <https://vc.ru/u/356612-money-friends/605341-itogi-rynka-kraudlendinga-2022-god> (дата обращения: 08.06.2024).

**LEBEDEV Valery Antonovich**

Master's Student,  
State University of Education,  
Russia, Moscow

## **CORPORATE GOVERNANCE UNDER THE IMPOSED SANCTIONS: STATUS AND PROSPECTS**

**Abstract.** *The work examines changes in the financial mechanism for managing the financial stability of an organization under sanctions using the example of Russian companies. The theoretical aspects of the financial mechanism of the organization are considered, special attention is paid to information support as an important component of this mechanism. The work examines the development of alternative domestic methods of attracting financing, provides an example of crowdlending, which allows organizations to quickly receive financing from Russian market participants, contributing to the financial stability of the enterprise.*

*The study identified and explained factors that show the connection between sanctions imposed by Western countries and the state of the Russian corporate sector.*

**Keywords:** *corporate governance, corporation, globalization, economic sanctions, sanctions policy, regulatory mechanism.*

ЛЕБЕДЕВ Валерий Антонович

магистрант, Государственный университет просвещения, Россия, г. Москва

## ПРАВОВЫЕ И ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ХОЛДИНГАМИ: АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ

**Аннотация.** Холдинги, являясь сложными многоуровневыми структурами, играют ключевую роль в современной экономике. Их возникновение обусловлено стремлением компаний к диверсификации деятельности, расширению рынков сбыта и оптимизации управленческих процессов. В условиях санкционного давления и усиления конкуренции, эффективное управление холдинговыми структурами становится важным фактором обеспечения их конкурентоспособности и устойчивого развития. В настоящей статье проводится комплексный анализ правовых и теоретических аспектов управления холдинговыми структурами. Анализируются теоретические модели управления, применяемые в практике холдингового строительства. Уделяется внимание вопросам корпоративного управления, распределения полномочий между управляющей компанией и дочерними. В заключение предлагаются рекомендации по совершенствованию законодательного регулирования деятельности холдинговых структур.

**Ключевые слова:** холдинги, модели управления, механизм управления, корпоративное управление, основные и дочерние организации.

В российском законодательстве не сформировано ясное представление о правовом регулировании управления холдингами. Это обусловлено тем, что в 90-е годы прошлого века холдинги создавались в целях легализации процесса приватизации крупных государственных предприятий. Спустя пятнадцать лет в законодательстве стало формироваться представление об отраслевых холдингах, например, в банковской, сырьевой и иных сферах. В настоящее время правовое регулирование холдинговых структур в России представляет собой эклектичную смесь норм гражданского, антимонопольного, корпоративного и налогового права, не образующую единой, комплексной системы.

Отсутствие унифицированного подхода к определению понятия «холдинг» и его правового статуса порождает правовую неопределенность и затрудняет применение существующих норм. Согласно статье 4 ФЗ «О защите конкуренции» [2], группа лиц, контролирующая коммерческую организацию, признается как единый хозяйствующий субъект, однако данное положение не раскрывает специфику холдинговых отношений.

В п. 1 ст. 6 ФЗ «Об акционерных обществах» [3] конкретизируется понятие дочернего и основного хозяйственного общества или товарищества, которое по своей правовой природе и выступает в качестве холдинга. Так, общество признается дочерним, если другое (основное)

хозяйственное общество или товарищество в силу преобладающего участия в его уставном капитале, либо в соответствии с заключенным между ними договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые таким обществом. Данное положение является основополагающим для определения дочернего общества, а соответственно, и для идентификации холдинговой структуры.

Законодательное регулирование холдинговых структур в России осуществляется не путем определения единого унифицированного понятия, а через установление признаков и характеристик, позволяющих идентифицировать группу компаний как холдинг в контексте конкретной правовой нормы. Это создает определенную гибкость в применении законодательства, учитывая разнообразие форм и видов холдинговых образований.

Однако, отсутствие четкого и всеобъемлющего определения холдинга в гражданском законодательстве может порождать правовую неопределенность и затруднять применение отдельных норм, регулирующих деятельность холдинговых структур. Дальнейшее совершенствование законодательства в этой области могло бы способствовать повышению прозрачности и предсказуемости правового регулирования холдингов, что, в свою очередь, положительно сказалось на инвестиционном климате и развитии предпринимательства в России.



Корпоративное управление в холдингах в законодательстве направлено на регламентацию отношений между материнской и дочерними компаниями. Ключевым моментом является определение полномочий органов управления материнской компании в отношении дочерних, включая утверждение стратегии развития, назначение руководителей и контроль за финансово-хозяйственной деятельностью. Статья 67.3 Гражданского кодекса Российской Федерации [1] (далее – ГК РФ) устанавливает общие принципы ответственности контролирующих лиц юридического лица, что имеет прямое отношение к холдинговым структурам. Согласно п. 3 ст. 53.1 ГК РФ, лицо, имеющее фактическую возможность определять действия юридического лица, несет ответственность за убытки, причиненные по его вине.

Необходимо отметить, что формирование единой стратегии для всего холдинга – важный элемент эффективного корпоративного управления. Она должна учитывать отраслевую специфику каждой дочерней компании и обеспечивать синергию между ними. Практика корпоративного управления в холдингах также должна учитывать рекомендации, содержащиеся в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном к применению Банком России [4].

Договорные механизмы играют важную роль в регулировании отношений между компаниями, входящими в холдинг. К ним относятся договоры займа, оказания услуг, поставки и другие соглашения, позволяющие оптимизировать финансовые потоки и ресурсы внутри группы. Важным элементом является внутригрупповое финансирование, которое, однако, требует тщательного правового оформления, чтобы избежать рисков признания сделок недействительными или квалификации их как злоупотребления правом. Внутригрупповые договоры должны соответствовать принципам рыночности и эквивалентности, чтобы не нарушать антимонопольное законодательство и права миноритарных акционеров. Несоблюдение этих принципов может привести к признанию сделок недействительными на основании статей 10 и 168 ГК РФ.

Вопросы ответственности в холдинговых структурах являются одними из самых сложных и актуальных. Как указывалось выше, статья 67.3 ГК РФ устанавливает ответственность контролирующих лиц, однако, доказывание факта контроля и причинно-следственной связи

между действиями контролирующего лица и убытками, причиненными компании, может быть сложной задачей.

Правовое управление холдингами требует глубокого понимания как корпоративного, так и антимонопольного законодательства, а также умения применять договорные механизмы для оптимизации деятельности группы компаний. Эффективное управление холдингом должно обеспечивать баланс интересов всех участников, минимизировать риски и способствовать устойчивому развитию всей структуры. Необходим комплексный подход, включающий разработку внутренних регламентов, мониторинг соблюдения законодательства и своевременное реагирование на изменения в правовой среде.

Анализ зарубежной теоретической мысли об управлении холдингами позволил выявить теорию заинтересованных сторон, агентскую теорию и идею ресурсной зависимости. Агентская теория анализирует взаимоотношения между акционерами (принципалами) и менеджерами (агентами) холдинга с целью выявления конфликтов интересов и разработки механизмов их разрешения [8, с. 57-74]. В холдингах, где собственность и управление разделены, агентская проблема становится особенно актуальной, поскольку интересы менеджеров могут не совпадать с интересами акционеров, что приводит к неоптимальным решениям и снижению стоимости компании. Холдинговые компании для разрешения агентских конфликтов применяют: системы стимулирования, увязывающие вознаграждение с результатами и акционерной стоимостью; независимый совет директоров для контроля и защиты интересов акционеров; механизмы мониторинга и контроля, включая аудит и раскрытие информации; рынок корпоративного контроля, где угроза поглощения дисциплинирует менеджеров.

Теория заинтересованных сторон (стейкхолдеров) основывается на том, что анализ взаимоотношений между холдингом и различными группами заинтересованных лиц (акционеры, менеджеры, работники, кредиторы, поставщики, потребители, государство, общество) реализуется с целью учета их интересов при принятии управленческих решений [5, с. 18-21]. Применение теории заинтересованных сторон позволяет организации повысить свою репутацию, укрепить отношения с ключевыми партнерами, снизить риски, связанные с негативным общественным мнением, и повысить долгосрочную устойчивость бизнеса. Однако,

реализация данной теории может быть сложной и требовать значительных ресурсов, а также приводить к конфликтам между интересами различных групп.

Теория ресурсной зависимости позволяет проанализировать зависимость холдинга от внешних ресурсов (финансовых, материальных, информационных, человеческих) и разработать стратегии управления этими ресурсами [9, с. 1404–1427]. Ключевым является выявление критических ресурсов, таких как финансы, технологии, кадры и поставщики. Организации стремятся минимизировать зависимость через вертикальную интеграцию, диверсификацию или партнерства. Стратегии управления включают: диверсификацию ресурсной базы для снижения рисков; вертикальную интеграцию для контроля над поставками; стратегические альянсы для доступа к ресурсам; развитие собственных компетенций через инвестиции в персонал и технологии; лоббирование для защиты интересов и обеспечения благоприятных условий.

В отечественной корпоративной идее выделяют три основные модели управления холдингом:

- операционная модель;
- модель стратегического управления;
- модель финансового управления (инвестиционного фонда).

1. Операционная модель управления холдингом фокусируется на непосредственном управлении операционной деятельностью дочерних компаний. Холдинговая компания активно вмешивается в процессы управления, устанавливает единые стандарты, контролирует выполнение планов и распределяет ресурсы. В этой модели дочерние предприятия часто действуют как взаимосвязанные звенья одной производственной цепочки, обеспечивая синергетический эффект.

Преимущества операционной модели заключаются в высоком уровне контроля над дочерними компаниями, возможность быстрой реакции на изменения рынка, эффективное использование ресурсов за счет синергии и оптимизации процессов.

Недостатки – это высокие административные издержки из-за значительного штата холдинговой компании, риск чрезмерной централизации и подавления инициативы на уровне дочерних предприятий, ограниченная гибкость и адаптивность к изменениям внешней среды, если холдинг слишком сильно зависит от

операционных результатов отдельных компаний. Эта модель наилучшим образом подходит для холдингов с однородными дочерними предприятиями, работающими в схожих отраслях и имеющими сильную взаимосвязь в производственном процессе.

2. Модель стратегического управления холдингом акцентирует внимание на долгосрочном стратегическом планировании и развитии дочерних компаний. Холдинговая компания определяет общие стратегические цели, выделяет ресурсы и контролирует достижение ключевых показателей эффективности (KPI) дочерних предприятий, предоставляя им значительную оперативную автономию. Взаимодействие между холдингом и дочерними компаниями строится на основе согласованных стратегических планов и регулярных отчетов [7, с. 76].

Преимущества модели стратегического управления – это высокая гибкость и адаптивность к изменениям рынка, стимулирование инициативы и инноваций на уровне дочерних компаний, снижение административных издержек за счет делегирования полномочий. Недостатками модели являются сложность в координации действий дочерних компаний, потенциальный риск потери контроля над деятельностью отдельных предприятий, затруднения в быстром реагировании на кризисные ситуации. Эта модель наиболее эффективна для диверсифицированных холдингов с дочерними предприятиями, работающими в различных отраслях и имеющими относительно независимую деятельность.

3. Модель финансового управления (инвестиционного фонда) ориентирована на максимизацию финансовых показателей холдинга. Холдинговая компания выступает в роли активного инвестора, выбирая перспективные предприятия, инвестируя в них средства, контролируя рентабельность инвестиций и, при необходимости, реструктуризацию или продажу дочерних компаний. Оперативное управление дочерними компаниями минимизировано, фокус сосредоточен на финансовых результатах [6, с. 43].

Преимущества модели финансового управления заключаются в высокой доходности инвестиций, эффективном управлении портфелем активов, возможности быстрого реагирования на изменения рыночной конъюнктуры путем перераспределения инвестиций.

Недостатки состоят в том, что имеются риски значительных финансовых потерь при

неудачных инвестициях, ограниченная возможность влияния на операционную деятельность дочерних компаний, потенциальный конфликт интересов между холдингом и менеджментом дочерних предприятий. Эта модель наиболее подходит для холдингов, ориентированных на получение прибыли от инвестиций в различные компании, без непосредственного участия в их операционном управлении.

Таким образом, комплексное правовое регулирование холдинговых структур в России требует дальнейшего развития. Необходима разработка специального закона о холдингах, который бы определял понятие холдинга, его правовой статус, права и обязанности участников, порядок управления и ответственность. Такой закон должен учитывать особенности различных типов холдингов (финансовых, промышленных, отраслевых) и обеспечивать баланс интересов всех заинтересованных сторон. В законе должно быть учтено, что правовой статус холдингов детерминирован совокупностью факторов, включающих природу контроля и управления, осуществляемого головной организацией в отношении дочерних обществ, распределение гражданско-правовой и административной ответственности между участниками холдинговой структуры, специфику процессов принятия управленческих решений, а также порядок и особенности заключения крупных сделок, идеи отечественных и зарубежных специалистов в области корпоративного управления холдингами.

### Литература

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 08.08.2024, с изм. от 31.10.2024) // Собрание законодательства РФ, 05.12.1994, № 32, ст. 3301.
2. Федеральный закон от 26.07.2006 № 135-ФЗ (ред. от 14.10.2024) «О защите конкуренции» // Собрание законодательства РФ, 31.07.2006, № 31 (1 ч.), ст. 3434.
3. Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ (ред. от 30.11.2024) «Об акционерных обществах» // Российская газета, № 248, 29.12.1995.
4. Письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления» // Вестник Банка России, № 40, 18.04.2014.
5. Баулина А.А., Никифорова Е.В. Концепция стейкхолдеров и их интересы в деятельности коммерческой организации // Вестник магистратуры. – 2020. – № 2. – С. 18-21.
6. Красильников С.А. Менеджмент. Управление холдингом. – М.: Издательство Юрайт, 2025. – 169 с.
7. Розанова Н.М. Корпоративное управление. – М.: Издательство Юрайт, 2022. – 339 с.
8. Eisenhardt K.M. Agency theory: An assessment and review. // Academy of Management Review. – 2020. – № 14(1), – P. 57-74.
9. Hillman A.J., Withers M.C., Collins B.J. Resource Dependence Theory: A Review. Journal of Management. – 200935(6). – P. 1404-1427.

**LEBEDEV Valery Antonovich**

Master's Student, State University of Education, Russia, Moscow

## LEGAL AND THEORETICAL APPROACHES TO THE MANAGEMENT OF HOLDINGS: ANALYSIS AND PROSPECTS

**Abstract.** Holdings, being complex multi-level structures, play a key role in the modern economy. Their emergence is due to the desire of companies to diversify their activities, expand sales markets and optimize management processes. In the context of sanctions pressure and increased competition, effective management of holding structures is becoming an important factor in ensuring their competitiveness and sustainable development. This article provides a comprehensive analysis of the legal and theoretical aspects of the management of holding structures. The theoretical management models used in the practice of holding construction are analyzed. Attention is paid to issues of corporate governance, the distribution of powers between the management company and subsidiaries. In conclusion, recommendations are made to improve the legislative regulation of the activities of holding structures.

**Keywords:** holdings, management models, management mechanism, corporate governance, main and subsidiary organizations.

**ЛУКМАНОВА Регина Ринатовна**

студентка, Уфимский университет науки и технологий, Россия, г. Уфа

**ГАЛЯУТДИНОВ Рушан Радикович**

кандидат юридических наук, доцент,

Уфимский университет науки и технологий, Россия, г. Уфа

## **КРИМИНАЛИСТИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ ПРОВЕРКИ ПОКАЗАНИЙ НА МЕСТЕ: ТАКТИЧЕСКИЕ И ДОКАЗАТЕЛЬСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ**

**Аннотация.** В статье анализируется сущность и содержание проверки показаний на месте как самостоятельного следственного действия, играющего важную роль в уголовном процессе. Рассматриваются вопросы тактического обеспечения эффективности этого действия, его значение для процесса доказывания, особенности взаимодействия участников, а также проблемы, возникающие на практике. Особое внимание уделено различным подходам к толкованию юридической природы проверки показаний на месте в теории и судебной практике, что позволяет выявить как устоявшиеся позиции, так и спорные моменты. Сделан акцент на значении соблюдения процессуальной формы и правильной фиксации результатов для их допустимости в качестве доказательств. В статье предлагаются рекомендации по повышению эффективности применения данного следственного действия и его интеграции в общую систему криминалистической тактики.

**Ключевые слова:** криминалистика, уголовный процесс, проверка показаний на месте, тактика следственных действий, доказательства, достоверность, процессуальная форма.

Проверку показаний на месте можно определить как следственное действие, состоящее в показе ранее допрошенным лицом места и объектов, связанных с расследуемым событием, одновременной даче показаний по поводу этого события и демонстрации отдельных действий в целях проверки имеющихся и получения новых доказательств [1, с. 400].

Это действие представляет собой воспроизведение участником досудебного производства своих показаний непосредственно в условиях, приближенных к тем, в которых происходили события, имеющие значение для дела. Особое значение данное действие приобретает при расследовании тяжких и особо тяжких преступлений, а также в ситуациях, когда показания обвиняемого или свидетеля содержат важные детали, нуждающиеся в подтверждении или опровержении на местности. Проверка показаний на месте проводится в случае, когда допрошенное лицо сообщает о подлежащих выяснению обстоятельствах события, участником которых он был, и выражает готовность подтвердить, уточнить или дополнить их, указав на особенности места, где эти события происходили [3, с. 358].

Тактическое значение проверки показаний на месте заключается в возможности выявления несоответствий между реальной обстановкой и заявленными сведениями, фиксации устойчивых воспоминаний участников событий, а также проверки способности лица ориентироваться на месте происшествия. Именно в ходе такого следственного действия следователь может оценить достоверность информации, получить новые ориентиры для расследования, обнаружить дополнительные доказательства, в том числе материального характера, например орудия преступления, следы, предметы, имеющие значение для дела. Проверка показаний на месте способна выполнять сразу несколько задач: воспроизвести обстановку и действия, выявить ложь или ошибки в показаниях, а также направить следствие в нужное русло, избежав так называемого «топтанья на месте» в поисках фактов.

С юридической точки зрения, проверка показаний на месте, несмотря на внешнюю простоту, требует строгого соблюдения процессуальной формы, поскольку её результаты могут стать важнейшими доказательствами в уголовном процессе. Вопрос о допустимости результатов этого действия не раз становился

предметом рассмотрения судов, включая Верховный Суд РФ. Несоблюдение порядка фиксации показаний, отсутствие видео- или аудиозаписи, давление на допрашиваемого, отсутствие понятых – всё это делает результаты недопустимыми, и, как следствие, бесполезными для доказывания. Именно поэтому тактическая подготовка к проведению проверки показаний на месте должна быть заранее спланирована: следователь обязан оценить состояние личности, её готовность к воспроизведению событий, учесть психологические особенности, а также потенциальные риски фальсификации. В этом аспекте следователь должен иметь в виду не только цели следственного действия, но и стратегическую цель, а также тактические цели всего расследования [2, с. 260].

С практической точки зрения, проведение проверки показаний на месте связано с необходимостью взаимодействия различных участников: следователя, понятых, защитника, прокурора, иногда – специалистов и экспертов. Эффективность этого действия зависит не только от способности следователя грамотно организовать процесс, но и от его внимательности к мелочам. Часто именно мелкие детали, упомянутые проверяемым лицом на месте, становятся ключом к раскрытию преступления.

Однако имеются и трудности: лица, находящиеся под стражей, могут отказываться от участия, либо давать ложные показания; погодные или внешние условия могут повлиять на проведение действия; возможны искажения информации из-за давления со стороны заинтересованных лиц. Всё это требует от следователя не только профессиональной подготовки, но и гибкости в тактическом мышлении.

Немаловажным является и доказательственное значение проверки показаний на месте. Результаты этого действия могут выступать в качестве самостоятельных доказательств либо подтверждать иные доказательства, собранные по делу. Их достоверность обеспечивается не только участием понятых и фиксацией техническими средствами, но и внутренней логикой показаний, их соответствием объективной обстановке. На сегодняшний день проверка показаний на месте

рассматривается как средство достижения объективной истины в уголовном процессе, при этом её роль возрастает в условиях стремления к гуманизации уголовного судопроизводства и обеспечения справедливости.

Таким образом, проверка показаний на месте представляет собой сложное, но исключительно важное следственное действие, обладающее значительным криминалистическим потенциалом. Она требует от следователя глубоких знаний тактики, способности работать с личностью, внимательного отношения к процессуальным деталям. При грамотной организации и проведении проверка показаний на месте может стать тем ключевым элементом, который приведет к раскрытию преступления и установлению истины, что подтверждается как теоретическими исследованиями, так и судебной практикой.

### Литература

1. Криминалистика. Полный курс: учебник для вузов / под общей редакцией В.В. Агафонова, А.Г. Филиппова. – 6-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2025. – 778 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-18276-7. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 400 – URL: <https://urait.ru/bcode/568843/p.400> (дата обращения: 12.05.2025).
2. Криминалистика: учебник для вузов / под редакцией И.М. Комарова. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2025. – 409 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-18558-4. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 260 – URL: <https://urait.ru/bcode/560527/p.260> (дата обращения: 12.05.2025).
3. Эксархопуло А.А. Криминалистика: учебник для вузов / А.А. Эксархопуло, И.А. Макаренко, Р.И. Зайнуллин. – Москва: Издательство Юрайт, 2025. – 477 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-16976-8. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 358 – URL: <https://urait.ru/bcode/568574/p.358> (дата обращения: 12.05.2025).

**LUKMANOVA Regina Rinatovna**

Student,  
Ufa University of Science and Technology,  
Russia, Ufa

**GALYAUDINOV Rushan Radikovich**

Candidate of Law, Associate Professor,  
Ufa University of Science and Technology,  
Russia, Ufa

## **THE FORENSIC SIGNIFICANCE OF ON-SITE EVIDENCE VERIFICATION: TACTICAL AND EVIDENTIARY ASPECTS**

**Abstract.** *The article analyzes the essence and content of on-site verification of testimony as an independent investigative action that plays an important role in the criminal process. The issues of tactical ensuring the effectiveness of this action, its significance for the proof process, the specifics of the interaction of participants, as well as problems that arise in practice are considered. Particular attention is paid to various approaches to interpreting the legal nature of on-site evidence verification in theory and judicial practice, which makes it possible to identify both established positions and controversial issues. The emphasis is placed on the importance of observing the procedural form and correctly recording the results for their admissibility as evidence. The article offers recommendations for improving the effectiveness of this investigative action and its integration into the general system of criminalistic tactics.*

**Keywords:** *criminalistics, criminal procedure, verification of testimony on the spot, tactics of investigative actions, evidence, reliability, procedural form.*

**ЛУКМАНОВА Регина Ринатовна**

студентка,

Уфимский университет науки и технологий,  
Россия, г. Уфа

**ГАЛЯУТДИНОВ Рушан Радикович**

кандидат юридических наук, доцент,

Уфимский университет науки и технологий,  
Россия, г. Уфа

## **ТАКТИКА ПРОВЕДЕНИЯ ПРОВЕРКИ ПОКАЗАНИЙ НА МЕСТЕ В УСЛОВИЯХ КОНФЛИКТА ПОКАЗАНИЙ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РАЗРЕШЕНИЯ**

**Аннотация.** В статье рассматриваются тактические особенности проведения проверки показаний на месте в условиях конфликта показаний между участниками уголовного судопроизводства. Анализируются типовые проблемные ситуации, возникающие при наличии противоречий между версиями подозреваемого, обвиняемого и свидетелей, а также предлагаются конкретные пути разрешения данных конфликтов с учетом требований уголовно-процессуального законодательства и криминалистической науки. Особое внимание уделяется выработке тактической модели действий следователя при обеспечении объективности и допустимости результатов проверки показаний на месте в условиях острого противоборства сторон. Авторы приходят к выводу о необходимости совершенствования следственной тактики и нормативного регулирования с целью повышения доказательственной значимости полученных данных.

**Ключевые слова:** уголовное судопроизводство, следственная тактика, проверка показаний на месте, конфликт показаний, противоречия, криминалистика, доказательства.

Проверка показаний на месте давно зарекомендовала себя как эффективное следственное действие, позволяющее не только подтвердить достоверность изложенного лицом, но и воспроизвести его поведение в условиях, приближенных к реальной обстановке преступления. Однако особое значение и методологическую сложность она приобретает тогда, когда в уголовном деле выявляется конфликт показаний между различными участниками: свидетелями, подозреваемым, обвиняемым и другими лицами. Для допроса обвиняемых в конфликтных и проблемно-конфликтных ситуациях рекомендуется применение тактических приемов предъявления доказательств [1, с. 409].

В таких условиях проверка становится не просто средством фиксации информации, но и важным элементом тактической борьбы за установление объективной истины. В проблемных ситуациях тактические приемы направлены на преодоление добросовестного

заблуждения допрашиваемых и получение полных и достоверных показаний. В проблемно-конфликтных ситуациях применяются тактические приемы разоблачения противодействия допрашиваемого и пресечения этой деятельности [2, с. 347].

Конфликтная ситуация характеризуется полным либо частичным несовпадением целей правоприменителя и допрашиваемого. Как правило, условия конфликтной ситуации при допросе присущи получению показаний от обвиняемого, подозреваемого [3, с. 274].

Подобные ситуации могут быть обусловлены как субъективными факторами (ошибки в восприятии, забывчивость, психологическое состояние), так и умышленным искажением информации, что наиболее часто встречается при попытках ложного самооговора, оговора других лиц или сокрытия отдельных элементов преступной деятельности. В условиях такого конфликта проверка показаний на месте должна быть организована особенно

тщательно, поскольку от её результатов может зависеть направление всего дальнейшего расследования и правовая оценка действий конкретных лиц.

Тактическая сложность проведения данного следственного действия в условиях конфликта заключается в том, что следователь должен учитывать не только процессуальные риски, связанные с допустимостью доказательств, но и психологическую напряженность между участниками. Конфликт может быть скрытым или открытым, может проявляться как в личной неприязни, так и в активной попытке дискредитации друг друга. Следователь должен уметь ориентироваться в этих обстоятельствах, сохранять нейтралитет, грамотно выстраивать коммуникацию с каждым из участников отдельно, не допуская их прямой конфронтации во время следственного действия.

Проведение проверки показаний на месте при наличии противоречий требует особой подготовки. Следователь должен заранее изучить версии всех участников, проанализировать их показания на предмет расхождений, выделить ключевые точки конфликта. Эти элементы и становятся объектами проверочного следственного действия. Следует учитывать, что в таких ситуациях особую роль играет поведенческий фактор: не только то, что говорит лицо, но и то, как оно себя ведет в обстановке, где, как утверждается, происходило преступление. Наблюдение за поведением проверяемого лица может дать ценные ориентиры для оценки достоверности его слов: неуверенность, отказ от воспроизведения действий, резкие изменения в поведении и эмоциональная нестабильность могут указывать на ложь или запутанность воспоминаний.

Одной из главных проблем является обеспечение объективности и недопущение давления со стороны других участников процесса. В условиях конфликта показаний недопустимо проведение проверки с одновременным участием противоборствующих лиц – это может привести к манипуляции, влиянию на поведение, искажению результатов. Именно поэтому проверка показаний должна проводиться с каждым лицом индивидуально, при соблюдении всех гарантий прав и с обязательной фиксацией на видео, что обеспечивает доказательственную защиту от обвинений в фальсификации. Кроме того, следователь обязан учитывать

и возможное психологическое давление со стороны сотрудников правоохранительных органов, особенно если речь идет о социально уязвимых участниках (несовершеннолетних, лицах с психическими или физическими ограничениями).

Пути разрешения возникающих при этом проблем заключаются в усилении нормативной регламентации порядка проведения проверки показаний на месте. На сегодняшний день уголовно-процессуальный кодекс РФ не содержит детального описания данного действия, в отличие от допроса или очной ставки. Это порождает практику произвольного толкования, создаёт правовую неопределённость и возможность признания полученных данных недопустимыми. Требуется внесение изменений в законодательство, закрепляющих обязательные условия проведения данного действия в условиях конфликта показаний, включая обязательное участие защитника, специалиста по психологии, техническую фиксацию и чёткое разграничение стадий предварительной подготовки, реализации и фиксации результатов.

Кроме того, важным направлением повышения эффективности служит совершенствование профессиональной подготовки следователей, особенно в части криминалистической тактики и психологии поведения. Понимание природы конфликта показаний, умение анализировать противоречия и выявлять ложь – это неотъемлемые элементы профессионального мастерства. Такие компетенции должны активно развиваться в рамках образовательных программ и повышения квалификации сотрудников правоохранительных органов.

Таким образом, проверка показаний на месте в условиях конфликта между версиями участников расследования требует от следователя не только высокой степени профессионализма, но и стратегического подхода к организации следственного действия. Только при соблюдении всех процессуальных и тактических требований она может выступать как достоверный и допустимый источник доказательств, способствующий установлению истины по делу.

### Литература

1. Криминалистика: учебник для вузов / под научной редакцией В.Н. Карагодина, Е.В. Смахина. – 2-е изд. – Москва:



Издательство Юрайт, 2025. – 599 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-16627-9. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 409 – URL: <https://urait.ru/bcode/566839/p.409> (дата обращения: 12.05.2025).

2. Криминалистика: учебник для вузов / под общей редакцией А.И. Бастрыкина. – Москва: Издательство Юрайт, 2025. – 643 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-17759-6. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 347 – URL:

<https://urait.ru/bcode/559218/p.347> (дата обращения: 12.05.2025).

3. Криминалистика (общие положения, техника, тактика, технология): учебник для вузов / под редакцией А.А. Кузнецова, Я.М. Мазунина. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2025. – 400 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-17027-6. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 274 – URL: <https://urait.ru/bcode/568189/p.274> (дата обращения: 12.05.2025).

**LUKMANOVA Regina Rinatovna**

Student, Ufa University of Science and Technology, Russia, Ufa

**GALYAUTDINOV Rushan Radikovich**

Candidate of Law, Associate Professor, Ufa University of Science and Technology, Russia, Ufa

## **TACTICS OF ON-SITE VERIFICATION OF TESTIMONY IN THE CONTEXT OF A CONFLICT OF TESTIMONY: PROBLEMS AND WAYS TO RESOLVE THEM**

**Abstract.** *The article discusses the tactical features of conducting on-site verification of evidence in the context of a conflict of testimony between participants in criminal proceedings. Typical problematic situations that arise when there are contradictions between the versions of the suspect, the accused and the witnesses are analyzed, and specific ways of resolving these conflicts are proposed, taking into account the requirements of criminal procedure legislation and criminological science. Special attention is paid to the development of a tactical model of the investigator's actions while ensuring the objectivity and admissibility of the results of on-site verification of testimony in conditions of acute confrontation between the parties. The authors conclude that it is necessary to improve investigative tactics and regulatory regulation in order to increase the evidentiary value of the data obtained.*

**Keywords:** *criminal proceedings, investigative tactics, verification of testimony on the spot, conflict of testimony, contradictions, criminology, evidence.*

**НОВИКОВ Сергей Дмитриевич**

студент,

Российская академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации, Северо-Западный институт управления,  
Россия, г. Санкт-Петербург

*Научный руководитель – доцент Российской академии народного хозяйства и государственной  
службы при Президенте Российской Федерации, Северо-Западного института управления,  
кандидат юридических наук Янцен Людмила Владиславовна*

## **СОЦИАЛЬНАЯ ПРИРОДА ГОСУДАРСТВА: ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Аннотация.** В статье рассматривается социальная природа государства сквозь призму специфики её проявления в современной Российской Федерации. Показано, что российская модель социального государства обладает смешанными чертами и сочетает элементы континентальной, либеральной и социал-демократической моделей. Делается вывод о необходимости адаптации социальной политики к специфике российской государственности с учётом исторических, экономических и культурных условий.

**Ключевые слова:** государство, социальная природа, социальное государство, Российская Федерация, социальная политика, государственная идеология.

### **Введение**

Проблема социальной природы государства традиционно занимает одно из центральных мест в юридической и социально-философской науке. Особое значение она приобретает в условиях трансформации политико-правовых систем, что делает особенно актуальным анализ специфики реализации принципов социального государства в Российской Федерации. Российская модель сочетает в себе черты различных исторических и теоретических подходов, отражая особенности постсоветского развития и глобальных вызовов.

### **1. Теоретические основы социальной природы государства**

Социальная природа государства выражается в его целевой установке на обеспечение благосостояния граждан, социальной справедливости, равенства возможностей, защиты уязвимых групп населения. В доктрине социального государства, сформированной во второй половине XX века, центральными становятся идеи перераспределения ресурсов, всеобщего доступа к основным благам (образование, здравоохранение, жильё), а также участие государства в регуляции рынка труда и занятости [2, с. 23-30; 3, с. 721-731].

Различают несколько моделей социального

государства: скандинавскую (социал-демократическую), континентальную (консервативную), англосаксонскую (либеральную) и советскую социалистическую [6, с. 116-127]. Для всех них характерна высокая степень участия государства в социальной сфере, но различаются масштабы перераспределения, степень универсальности мер и источник финансирования.

### **2. Российская специфика социальной природы государства**

#### **2.1. Конституционные и институциональные основания**

Конституция Российской Федерации (ст. 7) закрепляет положение о том, что РФ является социальным государством, политика которого направлена на создание условий, обеспечивающих достойную жизнь и свободное развитие человека [1]. Однако реализация этого положения сталкивается с рядом институциональных, экономических и политических ограничений.

#### **2.2. Экономическая база и перераспределительные механизмы**

Российская экономика характеризуется высокой степенью зависимости от сырьевого сектора и значительным участием государства в ключевых отраслях. Это предопределяет модель финансирования социальной политики – бюджетную, с ограниченными возможностями

для перераспределения, характерного для классических социал-демократических моделей [4, с. 18-25].

В социальной политике РФ сочетаются элементы адресности (черта либеральной модели) и универсализма (черта континентальной модели). Например, сохраняется общий доступ к базовому образованию и здравоохранению, но усиливается адресность социальной помощи малоимущим.

### **2.3. Государственная идеология и управление**

Российская государственная идеология делает акцент на патернализм, государственный суверенитет и традиционные ценности. Государство активно участвует в формировании идентичности и социального порядка через медиа, образование и культурную политику. Это отличает российскую модель от западных, где большее значение отводится гражданскому обществу и рыночным механизмам [5, с. 73-80].

### **3. Проблемы и перспективы формирования эффективной модели социального государства в РФ**

Одной из ключевых проблем является несоответствие между высоким уровнем ожиданий населения относительно роли государства и фактическими возможностями бюджетной системы. Преобладание административных методов управления и слабость местного самоуправления ограничивают адаптивность социальной политики к региональным условиям [7, с. 82-88].

Среди возможных направлений развития – формирование интегральной модели, сочетающей сильную государственную гарантию социальных прав с элементами адресной поддержки, развитием НКО и частно-государственного партнёрства. Ключевым может стать переход к прогрессивной системе

налогообложения и укрепление социальной ответственности бизнеса.

### **Заключение**

Социальная природа государства в условиях современной России проявляется через сложное сочетание конституционных принципов, экономических реалий и политико-культурных факторов. Российская Федерация демонстрирует стремление к реализации модели социального государства, однако специфика национальной государственности требует адаптированных решений. В этом контексте перспективным видится формирование интегральной модели, сочетающей черты различных подходов при опоре на исторические традиции и современные вызовы.

### **Литература**

1. Конституция Российской Федерации от 12.12.1993 г. // Российская газета. – 25.12.1993.
2. Григорьев А.П. Государство: понятие и признаки // Право и жизнь. – 2010. – № 2. – С. 23-30.
3. Жуков М.А. Государство как социальное явление: концептуальные и методологические вопросы исследования // Вестник РУДН. Серия: Философия. – 2020. – Т. 24. – № 4. – С. 721-731.
4. Ковалев В.М. Трансформация государства в современном мире: социально-философский анализ // Гуманитарные исследования. – 2019. – № 2. – С. 18-25.
5. Козлов В.И. Государство: социально-философский анализ // Философия и общество. – 2022. – № 1. – С. 73-80.
6. Михайлова И.С. Социальная природа государства в современном мире // Философские науки. – 2019. – № 4. – С. 116-127.
7. Чепелева Н.Г. Социальная природа государства: теоретические проблемы // Вестник ТГУ. – 2019. – № 45. – С. 82-88.

**NOVIKOV Sergey Dmitrievich**

Student,

Russian Academy of National Economy and Public Administration  
under the President of the Russian Federation, North-Western Institute of Management,  
Russia, St. Petersburg

*Scientific Advisor – Associate Professor of the Russian Presidential Academy of National Economy  
and Public Administration, Northwestern Institute of Management,  
PhD in Law Yanzen Lyudmila Vladislavovna*

## **THE SOCIAL NATURE OF THE STATE: THE SPECIFICS OF IMPLEMENTATION IN THE RUSSIAN FEDERATION**

**Abstract.** *The article examines the social nature of the state through the prism of the specifics of its manifestation in the modern Russian Federation. It is shown that the Russian model of social state has mixed features and combines elements of the continental, liberal and social democratic models. The conclusion is made about the need to adapt social policy to the specifics of Russian statehood, taking into account historical, economic and cultural conditions.*

**Keywords:** *state, social nature, social state, Russian Federation, social policy, state ideology.*

**СИДОРОВА Ксения Алексеевна**

студентка, Уфимский университет науки и технологий, Россия, г. Уфа

## НАЛОГОВОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ МАЛОГО БИЗНЕСА В РОССИИ

**Аннотация.** В данной статье рассматриваются современные механизмы налогового стимулирования в России. Рассмотрены основные инструменты государственной поддержки, их эффективность, а также перспективы развития налоговой политики в условиях современного рынка. В работе выявлены ключевые проблемы и предложены рекомендации по оптимизации налогового режима для малых предприятий.

**Ключевые слова:** налоги, налоговое стимулирование, налоговые режимы, малый бизнес в России, налоговая политика, государственная поддержка, налоговые льготы.

Малый бизнес играет важную роль в экономике любой страны, в том числе и России. Он обеспечивает значительный вклад в ВВП, создает рабочие места и способствует инновациям. В условиях экономических изменений стимулирование развития малого предпринимательства становится одним из приоритетных направлений государственной политики. Налоговое стимулирование – один из наиболее эффективных инструментов поддержки малого бизнеса, обеспечивающий снижение налогового бремени и создание благоприятных условий для функционирования и развития предприятий.

Налоговое стимулирование – это совокупность мер, направленных на снижение налоговой нагрузки для определенных категорий налогоплательщиков с целью увеличения их активности и поддержки роста. Теоретически, такие меры способствуют повышению инвестиционной привлекательности малого бизнеса, снижению затрат и стимулированию инноваций.

В рамках налогового регулирования выделяют основные инструменты поддержки: налоговые льготы, пониженные налоговые ставки, освобождение от уплаты определенных видов налогов, упрощенные режимы налогообложения.

В России существует несколько налоговых режимов, предназначенных для упрощения налогообложения малых предприятий. Основными из них являются:

1. Упрощенная система налогообложения (УСН) – популярна среди малых предприятий благодаря своей простоте и гибкости. Ставка налога: Малые предприятия могут выбрать ставку налога на доходы – 6% от дохода или

15% от дохода за вычетом расходов. Это позволяет предпринимателям выбирать наиболее выгодный вариант в зависимости от специфики бизнеса.

2. Общая система налогообложения – базовый режим для ИП и ООО. По умолчанию присваивается именно этот режим.

3. ЕСХН – специальный налоговый режим, предназначенный для организаций из сферы сельского хозяйства.

4. Патентная система налогообложения – применяется для определенных видов деятельности и позволяет предпринимателям платить фиксированную сумму налога, что также упрощает ведение бизнеса.

Несмотря на наличие специальных налоговых режимов, малые предприятия по-прежнему сталкиваются с рядом проблем:

- Сложность оформления налоговых документов – хотя системы налогообложения упрощены, многие предприниматели испытывают трудности с правильным заполнением отчетности.
- Высокие налоги для отдельных видов деятельности – предприниматели, работающие в определенных сферах, могут сталкиваться с непропорционально высокими налоговыми ставками.
- Недостаточная информация о налоговых льготах и стимулирующих мерах – многие малые компании не знают о доступных им налоговых преференциях.

Существуют различные меры, которые могут улучшить налоговое стимулирование малого бизнеса в России:

1. Упрощение налогового администрирования:

- **Электронные платформы:** Внедрение электронных систем для подачи отчетности и уплаты налогов может значительно упростить взаимодействие предпринимателей с налоговыми органами.

- **Обучение предпринимателей:** Создание обучающих программ и мастер-классов о ведении бизнеса и налогообложении может повысить уровень знаний предпринимателей.

2. Расширение списка льготных налоговых режимов:

- **Инновационные стартапы:** Введение льгот для стартапов и предприятий, работающих в сфере высоких технологий, может способствовать развитию инноваций.

- **Дополнительные налоговые каникулы:** Введение налоговых каникул на определенные годы для новых малых предприятий может стимулировать их рост и развитие.

3. Информационная поддержка:

- **Создание единой платформы:** Разработка централизованной платформы, где предприниматели могут получать информацию о налоговых льготах, консультироваться с экспертами и проходить обучение.

- **Программы по распространению информации:** Организация мероприятий, форумов и семинаров, где предприниматели будут получать актуальные сведения о налоговых изменениях и новых возможностях.

Налоговое стимулирование малого бизнеса в России должно стать приоритетом для государственной политики. Поддержка данного сектора экономики с помощью упрощенных

налоговых режимов и информирования предпринимателей о доступных льготах может значительно способствовать развитию национальной экономики. Налоговая система должна быть гибкой и адаптируемой к нуждам малого бизнеса, чтобы способствовать его устойчивости и росту в долгосрочной перспективе.

Налоговое стимулирование является важным инструментом поддержки малого бизнеса в России. Несмотря на существующие механизмы, их потенциал еще не полностью реализован. Для повышения эффективности необходимо совершенствовать налоговую политику, устранять бюрократические барьеры и создавать условия для более активного развития малого предпринимательства. В условиях современной экономической ситуации дальнейшее развитие систем налоговых льгот и мер поддержки будет способствовать повышению конкурентоспособности малого бизнеса и росту экономики в целом.

### Литература

1. Федеральная налоговая служба РФ (ФНС) – официальный сайт (<https://www.nalog.ru/>).

2. Орехов А.А. «Налоговая политика и поддержка малого бизнеса в России: вызовы и перспективы» / ред. Иванова М.Л. – Москва: Наука, 2023.

3. Петрова И.К. «Малый бизнес и налоговое стимулирование: теория и практика» // Москва: Юрайт, 2022.

**SIDOROVA Kseniya Alekseevna**

Student, Ufa University of Science and Technology, Russia, Ufa

## TAX INCENTIVES FOR SMALL BUSINESSES IN RUSSIA

**Abstract.** This article discusses modern tax incentive mechanisms in Russia. The main instruments of state support, their effectiveness, as well as the prospects for the development of tax policy in the modern market are considered. The paper identifies key problems and offers recommendations for optimizing the tax regime for small businesses.

**Keywords:** taxes, tax incentives, tax regimes, small business in Russia, tax policy, government support, tax benefits.

**ЧЕРЕНЦОВ Роман Сергеевич**

магистрант,

Забайкальский государственный университет,  
Россия, г. Чита

## **ПРОБЛЕМЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ КИБЕРПРЕСТУПНОСТИ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ**

**Аннотация.** Анализ научной литературы и судебной практики позволяет выделить актуальные проблемы правового регулирования киберпреступности в условиях современного российского общества. Работа представляет интерес для специалистов в области права, представителей государственных структур и широкой общественности, заинтересованной вопросами защиты прав личности и государства от преступных посягательств в киберпространстве.

**Ключевые слова:** киберпреступность, кибербезопасность, законодательство, правоохранительные органы.

Современные реалии развития технологий породили новую категорию угроз и рисков, называемых киберпреступностью. Интернет-пространство стало полем новых видов преступлений, затрагивающих личные данные пользователей, безопасность финансовых операций и государственную инфраструктуру [3, с. 553-561]. Современное общество сталкивается с серьёзными проблемами в защите личных и государственных интересов от криминальных посягательств в киберпространстве [2, с. 1-10]. Эффективность противодействия этому виду преступности зависит от качества нормативно-правового регулирования.

Анализ научной литературы позволяет отметить основные правовые пробелы и предложения по совершенствованию действующего законодательства Российской Федерации в сфере киберпреступности.

Киберпреступления представляют собой умышленные общественно опасные деяния, совершаемые с использованием информационных технологий и компьютерных сетей. Современные технологии открывают новые возможности для преступников, позволяя осуществлять атаки удалённо, анонимно и быстро. Наиболее распространёнными видами киберпреступлений являются:

- хакерские взломы,
- фишинговые схемы,
- распространение вредоносного программного обеспечения,

- кража персональных данных и денежных средств,
- компьютерный шпионаж и саботаж,
- создание ботнетов и DDoS-атак.

Особенность киберпреступности заключается в её трансграничном характере. Сегодня злоумышленники могут находиться в любой точке мира, осуществляя нападения на объекты инфраструктуры различных государств [4, с. 142-146]. Этот фактор усложняет расследование и привлечение виновных к ответственности.

Основополагающим документом, регулирующим вопросы киберпреступности в России, является Уголовный кодекс Российской Федерации. Статья 272–274 УК РФ содержат перечень преступлений, связанных с неправомерным доступом к компьютерной информации, созданием и распространением вирусов, нарушением правил эксплуатации автоматизированных систем обработки информации и другим подобным действиям [1].

Однако современное развитие цифровых технологий ставит новые проблемы перед правоохранительными органами. Возрастающая сложность схем совершения преступлений делает традиционные правовые инструменты недостаточными. Необходимо обновление нормативных актов, позволяющих оперативно реагировать на возникающие угрозы [8, с. 315-322].

Анализ существующей практики показывает недостаточную эффективность борьбы с

киберпреступностью. Одна из главных проблем связана с отсутствием чётких формулировок и определений, необходимых для правильной квалификации преступлений [7, с. 101-105]. Законодательство должно предусматривать более детализированные описания способов совершения преступлений и специфики доказывания.

Кроме того, большое число преступлений остаётся безнаказанными ввиду сложности сбора доказательств и длительности судебных процессов. Привлекаемые специалисты зачастую не обладают достаточной квалификацией для раскрытия сложных технических деталей преступлений.

Многие зарубежные государства активно внедряют специализированные законы и институты для борьбы с киберпреступностью. Так, Соединённые Штаты Америки приняли специальный акт Cybersecurity Act of 2015, усиливающий защиту критически важной инфраструктуры и создающий единую национальную политику в области информационной безопасности. Европейский Союз разработал директивы и регламенты, направленные на повышение уровня цифровой безопасности и усиление координации усилий государств-членов ЕС.

Россия могла бы заимствовать лучшие мировые практики, учитывая особенности национальной правовой системы и существующие технологические условия.

Для повышения эффективности противодействия киберпреступности предлагается внести изменения в действующее законодательство Российской Федерации. Среди возможных мер: четкое определение понятий «киберпреступность», «компьютерная атака», «информационная угроза».

Создание специализированных подразделений полиции и прокуратуры, обладающих необходимыми знаниями и опытом расследования высокотехнологичных преступлений [6, с. 74-79]. Улучшение взаимодействия правоохранительных органов с частными компаниями и международными организациями в целях обмена информацией и сотрудничества. Повышение уровня подготовки специалистов в области кибербезопасности путём разработки образовательных программ и курсов переподготовки кадров [5, с. 60-68]. Кроме того, необходима активная работа с населением по информированию о рисках, связанных с

информационными технологиями, и мерах предосторожности.

Таким образом, проблематика киберпреступности приобретает всё большую значимость в условиях цифровизации общественной жизни. Действующее законодательство Российской Федерации нуждается в совершенствовании для эффективной защиты граждан и государства от современных угроз. Международный опыт и современные тенденции указывают на необходимость активного реформирования законодательной базы и расширения возможностей правоохранительных органов. Реализация предлагаемых рекомендаций создаст основу для построения безопасной цифровой среды и минимизирует риски для населения и бизнеса.

### Литература

1. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13 июня 1996 г. № 63-ФЗ (ред. от 21.04.2025) // Собрание законодательства Российской Федерации от 17 июня 1996 г. № 25 ст. 2954.
2. Exploring the global geography of cyber-crime and its driving forces / S. Chen, M. Hao, F. Ding, D. Jiang, J. Dong, S. Zhang, Q. Guo, C. Gao // Palgrave Communications. 2023. Vol. 1. No. 10. P. 1-10. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://doi.org/10.1057/s41599-023-01560-x> (3 мая 2025).
3. Циклаури В.Ю., Афанасьева Л.В. Киберпреступность в России: новый вызов для общества и государства // Управленческий учет. 2022. № 6–3. С. 553-561. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://doi.org/10.25806/uu6-32022553-561>; EDN BZOTQH (3 мая 2025).
4. Прокофьева Т.В. О мерах по совершенствованию борьбы с киберпреступностью в Российской Федерации // Вестник Московского государственного лингвистического университета. Образование и педагогические науки. 2022. № 1(842). С. 142-146. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://doi.org/10.52070/2500-3488\\_2022\\_1\\_842\\_142](https://doi.org/10.52070/2500-3488_2022_1_842_142); EDN ODPGSG (3 мая 2025).
5. Осипенко А.Л., Луговик В.Ф. Проблемы доступа правоохранительных органов к скрываемой компьютерной информации при



раскрытии преступлений // Общество и право. 2021. № 2(76). С. 60-68. EDN NGIAPT.

6. Михайлюк В.А. Киберполиция – современный правоохранительный орган в борьбе с интернет-преступностью // Вестник Уфимского юридического института МВД России. 2023. № 1(99). С. 74-79.

7. Кобец П.Н. Правовые основы предупреждения киберпреступлений: отечественный и зарубежный опыт // Научный вестник Омской академии МВД России. 2022. № 2. С. 101-105.

[Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://doi.org/10.24412/1999-625X-2022-285-101-105> (3 мая 2025).

8. Долженко Н.И., Хмелевская И.Г. К вопросу о содержательных аспектах киберпреступности // NOMOTHETIKA: Философия. Социология. Право. 2020. Т. 45. № 2. С. 315-322. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://doi.org/10.18413/2712-746X-2020-44-2-315-322>; EDN WKUGYD (3 мая 2025).

**CHERENTSOV Roman Sergeevich**

Master's Student,  
Zabaykalsky State University,  
Russia, Chita

## **PROBLEMS OF LEGAL REGULATION OF CYBERCRIME IN MODERN RUSSIA**

**Abstract.** *The analysis of scientific literature and judicial practice allows us to identify the actual problems of legal regulation of cybercrime in modern Russian society. The work is of interest to legal experts, representatives of government agencies and the general public interested in protecting the rights of individuals and the state from criminal encroachments in cyberspace.*

**Keywords:** *cybercrime, cybersecurity, legislation, law enforcement agencies.*

**ШКАТУЛА Никита Антонович**

студент, Российская академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации, Северо-Западный институт управления,  
Россия, г. Санкт-Петербург

*Научный руководитель – доцент Российской академии народного хозяйства и государственной  
службы при Президенте Российской Федерации, Северо-Западного института управления,  
кандидат юридических наук Янцен Людмила Владиславовна*

**ФУНКЦИИ ПРАВА КАК СОЦИАЛЬНО-ПРАВОВОЙ ФЕНОМЕН:  
ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВОЙ АНАЛИЗ**

**Аннотация.** В статье рассматриваются сущность и многообразие функций права как проявлений его социального назначения. Освещены теоретические подходы к определению понятия и классификации функций права, выявлены проблемы реализации правовых функций в современной правовой системе.

Особое внимание уделено охранительно-регулятивной и предупредительной функциям, а также роли правовой аналитики в обеспечении эффективности правового регулирования.

**Ключевые слова:** право, функции права, правовое регулирование, охранительная функция, предупредительная функция, правовая аналитика, социальная функция.

**Введение**

Функции права представляют собой одно из ключевых понятий общей теории права, раскрывающее назначение и воздействие права на общественные отношения. Их изучение позволяет понять, каким образом право выполняет свои задачи, реализует социальную ценность и влияет на развитие государства и общества. Несмотря на высокий уровень теоретической проработки данного вопроса, функции права остаются предметом научной полемики, особенно в части их классификации, разграничения и взаимосвязи с иными юридическими категориями [3, 4].

**Понятие и сущность функций права**

Под функциями права в юридической науке принято понимать основные направления воздействия права на общественные отношения, обусловленные его сущностью и социальным назначением. Такое воздействие может выражаться в упорядочении поведения субъектов, закреплении общественных ценностей, разрешении конфликтов и обеспечении социальной справедливости. Согласно С. С. Алексееву, функции отражают активную роль права в организации и регламентации общественной жизни [3].

Функции права отражают также связь права с другими социальными системами: экономикой, политикой, культурой. В этом контексте

они становятся индикаторами степени зрелости правового государства и эффективности правового регулирования [6, с. 71-83].

**Классификация функций права**

В научной литературе представлено множество подходов к классификации функций права. Наиболее распространённым является деление на общесоциальные и специально-юридические функции [4; 7, с. 390-398]:

- Общесоциальные функции: политическая, экономическая, идеологическая, воспитательная, культурно-историческая. Эти функции реализуют взаимодействие права с основными подсистемами общества.
- Специально-юридические функции: регулятивная и охранительная. Они непосредственно выражают правовое воздействие на поведение субъектов и обеспечивают реализацию норм права.
- Некоторые исследователи также выделяют предупредительную, компенсационную, восстановительную, информационную функции как вспомогательные или конкретизирующие [5, с. 30-33; 9, с. 22-29].

**Предупредительная функция и роль правовой аналитики**

Особое внимание в современной юридической науке уделяется предупредительной функции права. Она направлена на предотвращение правонарушений, обеспечение

устойчивости общественного порядка и минимизацию конфликтов [5, с. 30-33].

Реализация предупредительной функции невозможна без развития правовой аналитики и мониторинга. Последние позволяют выявлять системные пробелы, предсказывать последствия правовых норм и корректировать законодательство на упреждение. Анализ судебной статистики, правоприменительной практики и социально-правовых тенденций служит основой для укрепления доверия к правовой системе [5, с. 30-33; 7, с. 390-398].

Однако современная практика законодательства часто страдает от избыточности нормативного материала, что затрудняет реализацию данной функции. Как отмечает И.Р. Раджабов, быстрый рост законодательства сопровождается снижением качества и увеличением числа юридических коллизий [7, с. 390-398].

#### **Охранительно-регулятивная функция права**

Регулятивная функция заключается в установлении прав и обязанностей, процедур взаимодействия между субъектами, а охранительная – в защите установленных правопорядком норм и привлечении к ответственности нарушителей [3, 4]. Их реализация требует участия как законодательной, так и исполнительной власти, а также эффективной работы правоохранительных органов.

Охранительная функция предполагает не только карательное воздействие, но и восстановление нарушенных прав, компенсацию ущерба, профилактику противоправного поведения. Взаимосвязь этих аспектов позволяет праву действовать как механизм баланса между свободой и ответственностью.

#### **Социальная функция и её значение**

Право выполняет важнейшую миссию в обеспечении социальной стабильности. Оно способствует интеграции индивида в общество, формирует правовую культуру и правосознание, способствует развитию гражданского общества [10].

Социальная функция также выражается в обеспечении равного доступа к правосудию, защите уязвимых категорий населения, закреплении механизмов общественного контроля. Тем самым право выполняет не только нормативную, но и гуманистическую роль [4; 6, с. 71-83].

#### **Заключение**

Функции права представляют собой сложный и многогранный феномен, отражающий его социальное и юридическое содержание. Они позволяют оценить эффективность правовой системы, понять цели правового регулирования и определить направления его совершенствования.

Особую актуальность приобретают такие функции, как предупредительная и охранительная, поскольку они напрямую связаны с правопорядком и стабильностью общества. Их реализация требует комплексного подхода, включающего как совершенствование законодательства, так и развитие правовой аналитики и мониторинга.

#### **Литература**

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 г.) (с изм. от 01.07.2020 г.) // Российская газета. – 04.07.2020.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (в ред. от 2023 г.).
3. Алексеев С.С. Общая теория права: В 2 т. – М.: Проспект, 2020.
4. Радько Т.Н. Теория функций права. – М.: Проспект, 2014.
5. Исаков В.Б. Правовая аналитика: теория и практика // Донецкие чтения. 2016. Т. 8. С. 30-33.
6. Абрамов А.И. Понятие функции права // Журнал российского права. – 2016. – № 2. – С. 71-83.
7. Раджабов И.Р. Правовой мониторинг // Электронный вестник Ростовского социально-экономического института. – 2014. – № 4. – С. 390-398.
8. Денисенко В.В. Коммуникативная функция права // Академический юридический журнал. – 2022. – Т. 23, № 3 (89). – С. 231-238.
9. Баринов П.С., Катомина В.А. Коммуникативная функция права // Вестник Саратовской государственной юридической академии. – 2022. – № 4 (147). – С. 22-29.
10. Соколова А.А. Социальные функции права: новые подходы. URL: <http://elib.bsu.by/handle/123456789/23239> (дата обращения: 13.05.2024).

**SHKATULA Nikita Antonovich**

Student,

Russian Academy of National Economy and Public Administration  
under the President of the Russian Federation, North-Western Institute of Management,  
Russia, St. Petersburg

*Scientific Advisor – Associate Professor of the Russian Presidential Academy  
of National Economy and Public Administration, Northwestern Institute of Management,  
PhD in Law Yanzen Lyudmila Vladislavovna*

## **THE FUNCTIONS OF LAW AS A SOCIO-LEGAL PHENOMENON: THEORETICAL AND LEGAL ANALYSIS**

**Abstract.** *The article examines the essence and variety of functions of law as manifestations of its social purpose. Theoretical approaches to the definition of the concept and classification of legal functions are highlighted, and the problems of implementing legal functions in the modern legal system are identified.*

*Special attention is paid to the protective, regulatory and preventive functions, as well as the role of legal analytics in ensuring the effectiveness of legal regulation.*

**Keywords:** *law, functions of law, legal regulation, protective function, preventive function, legal analytics, social function.*

**ЯРМУХАМЕТОВА Роза Расимовна**

студентка,

Казанский инновационный университет имени В. Г. Тимирязова,  
Россия, г. Нижнекамск

## **ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ ПРАВ НА НЕДВИЖИМОЕ ИМУЩЕСТВО**

**Аннотация.** В статье рассматриваются правовые основы государственной регистрации прав на недвижимое имущество в Российской Федерации. Проанализирована законодательная база, регулирующая регистрацию прав на недвижимое имущество. Определены ключевые аспекты процедуры регистрации, ее принципы и субъекты. Рассмотрены нововведения в законодательстве, направленные на упрощение процедуры регистрации и обеспечения правовой определенности в сфере недвижимости. Проанализированы проблемы и недостатки, возникающие при регистрации вещных прав на недвижимое имущество, и предложены пути их решения. На основе проведенного исследования автором сделаны выводы относительно эффективности существующей системы государственной регистрации прав на недвижимое имущество и предложены рекомендации по ее совершенствованию.

**Ключевые слова:** государственная регистрация, вещные права, недвижимое имущество, государственный регистратор, законодательство, правовая определенность.

Эффективная система государственной регистрации прав на недвижимое имущество является критически важной для обеспечения правовой определенности, защиты прав собственности, привлечения инвестиций и развития рынка недвижимости. В России система государственной регистрации, несмотря на многочисленные реформы, сталкивается с рядом проблем, которые препятствуют ее эффективному функционированию. Эти проблемы включают юридическую неопределенность, бюрократические трудности, коррупционные риски и недостаточное использование современных технологий. Исследование правовых основ государственной регистрации направлено на решение этих вопросов, улучшение правового регулирования и внедрение передовых практик.

Несмотря на существование Федерального закона «О государственной регистрации недвижимости», некоторые аспекты законодательства остаются нечеткими или недостаточно урегулированными. Это приводит к различным трактовкам норм, правовым коллизиям, что создает сложности для владельцев недвижимости и регистрационных органов. Пробелы в правовом регулировании обременений, процедур обжалования решений регистраторов и защиты прав на недвижимое

имущество негативно влияют на правовую определенность.

Проблема заключается в том, что действующая система государственной регистрации прав на недвижимое имущество в России, несмотря на законодательные изменения и реформы, не полностью соответствует требованиям современного общества и рынка. Основные трудности включают юридическую неопределенность, бюрократические препятствия, высокие коррупционные риски и недостаточное использование цифровых технологий. Указанные проблемы снижают эффективность регистрационных процессов, создают правовую неопределенность, увеличивают расходы и задержки, а также подрывают доверие граждан к системе государственной регистрации [1].

Решение указанных проблем будет способствовать формированию надежной, прозрачной и эффективной системы государственной регистрации прав на недвижимое имущество, отвечающей потребностям современного общества и рынка недвижимости в России.

Государственная регистрация прав на недвижимое имущество является фундаментом правовой системы любой страны, поскольку обеспечивает юридическую определенность, защиту прав собственности и стабильность

рынка недвижимости. Эта система играет ключевую роль в развитии экономики и общества, способствуя привлечению инвестиций, обеспечению кредитования под залог недвижимости и правовому регулированию оборота недвижимого имущества. В России вопрос правовых основ государственной регистрации вещных прав на недвижимое имущество приобретает особую актуальность в условиях реформирования правовой системы и цифровизации административных процессов.

Система государственной регистрации недвижимого имущества в России прошла сложный путь эволюции от советской модели к современному регулированию. Ранние формы регистрации имели сугубо административный характер и не обеспечивали надлежащей защиты прав собственников. С принятием ФЗ «О государственной регистрации недвижимости» [2] (далее – Закон о регистрации) в 2015 году, система получила новое лицо, что предусматривало создание единого государственного реестра и внедрение принципов прозрачности и доступности информации.

Сегодня основные правовые основы государственной регистрации прав на недвижимое имущество включают принципы публичности, открытости, достоверности, обеспечения правовой определенности и надежности регистрационных записей. Принцип публичности означает, что регистрация прав на недвижимое имущество является открытой для всеобщего обозрения, что способствует прозрачности и доверию к системе. Каждый имеет право на доступ к информации о зарегистрированных правах, что позволяет минимизировать риски мошенничества и правовых споров. Принцип открытости обеспечивает доступ граждан к регистрационным процедурам и информации. Электронные реестры и онлайн-сервисы облегчают этот процесс, делая его более удобным и менее бюрократизированным. Принцип достоверности гарантирует, что все внесенные в реестр данные являются точными и достоверными, что обеспечивает юридическую силу регистрационных записей и защиту прав собственников. Принцип правовой определенности позволяет обеспечить четкое регулирование прав собственности, их обременений и переходных прав, что уменьшает правовые риски для участников рынка недвижимости. Принцип надежности регистрационных записей

означает, что данные в реестре должны быть защищены от несанкционированных изменений и вмешательства, что гарантирует их стабильность и неподдельность [3, с. 97-98].

Нормативно-правовое регулирование государственной регистрации прав на недвижимое имущество является одним из основных аспектов правовой системы, который обеспечивает защиту прав собственности, способствует прозрачности рынка недвижимости и экономическому развитию. В России этот процесс регулируется рядом законодательных актов и процедур, направленных на усовершенствование и адаптацию к современным требованиям, особенно в условиях чрезвычайных ситуаций, таких как военное положение.

Процедура регистрации прав на недвижимое имущество и их обременений, а также права и обязанности государственных регистраторов, регулируется законодательством России, в частности ФЗ «О государственной регистрации недвижимости». Этот закон определяет порядок, по которому происходит государственная регистрация прав на недвижимое имущество и их обременений, и обеспечивает государственное признание и защиту таких прав [1].

Необходимо учитывать, что основным принципом государственной регистрации прав является внесение информации в Единый государственный реестр недвижимости (далее – ЕГРП) исключительно на основании и в порядке, определенных Законом о регистрации.

Необходимо обратить внимание на дальнейшее совершенствование законодательства, в частности устранение пробелов и обеспечение единства норм. В условиях развития цифровых технологий и глобализации возникают новые вызовы, связанные с регистрацией прав на недвижимое имущество. Это включает защиту данных в цифровых реестрах, обеспечение кибербезопасности и адаптацию законодательства к инновациям. Кроме того, опыт других стран в сфере регистрации недвижимости может быть полезным для усовершенствования национальной системы. Заимствование лучших практик, таких как блокчейн для регистрации или использование искусственного интеллекта, может способствовать повышению эффективности и прозрачности регистрационной системы. В итоге государственная регистрация прав на недвижимое имущество в

России требует постоянного совершенствования с учетом современных вызовов и тенденций, что позволит повысить ее эффективность и обеспечить надежную защиту прав собственников.

С 1 марта 2025 года вступил в силу Федеральный закон № 487-ФЗ от 26 декабря 2024 года «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее – «ФЗ № 487-ФЗ») [2].

Изменения, предусмотренные ФЗ № 487-ФЗ, в первую очередь, направлены на предотвращение эксплуатации и исключение из оборота объектов недвижимости, в отношении которых не был проведен кадастровый учет и регистрация прав. Так, законом фактически запрещается эксплуатация объектов недвижимости, для возведения (реконструкции) которых не требовалось получения разрешения на строительство, до момента их кадастрового учета. Наряду с этим вводится обязанность застройщиков, а также иных лиц, имеющих в соответствии с законом основания для приобретения прав на недвижимость, по осуществлению кадастрового учета, а также регистрации прав на недвижимое имущество. На застройщиков, которые возводят объекты с привлечением средств дольщиков, возлагается обязанность по подаче в Росреестр заявления на регистрацию права собственности дольщиков.

ФЗ № 487-ФЗ также вносит существенные коррективы в процедуру приостановления государственной регистрации. Расширен перечень оснований для приостановления, в том числе, в случае выявления противоречий между сведениями, содержащимися в ЕГРН, и данными, указанными в представленных документах. Закон направлен на повышение качества данных ЕГРН и минимизацию случаев оспаривания прав на недвижимость.

В контексте развития цифровизации, ФЗ № 487-ФЗ предусматривает расширение использования электронных подписей при осуществлении регистрационных действий. Устанавливаются требования к усиленной квалифицированной электронной подписи, используемой для подачи документов в электронном виде, а также предусматривается возможность использования иных видов электронной подписи в случаях, установленных законодательством.

Нововведения также затрагивают сферу государственного земельного надзора. Закон расширяет полномочия органов государственного земельного надзора по выявлению и пресечению нарушений земельного законодательства. В частности, предусматривается возможность проведения внеплановых проверок в случае получения информации о нарушениях, связанных с использованием земельных участков.

Таким образом, ФЗ № 487-ФЗ представляет собой комплексный нормативный акт, направленный на совершенствование системы учета и регистрации недвижимости, повышение прозрачности рынка недвижимости, а также защиту прав и законных интересов участников оборота недвижимости. Его реализация потребует от участников рынка недвижимости внимательного изучения новых требований и адаптации к ним.

Подытоживая вышеизложенное, следует отметить, что государственная регистрация прав на недвижимое имущество является ключевым элементом обеспечения правовой определенности и защиты прав собственников недвижимости. Эффективная система регистрации уменьшает риски правовых споров и способствует повышению уровня правовой безопасности в обществе. Основой правового регулирования государственной регистрации вещных прав является Федеральный закон «О государственной регистрации недвижимости». Этот закон определяет процедуру регистрации, права и обязанности субъектов, а также принципы, на которых базируется регистрационная система. Подчеркнем, что процедура государственной регистрации должна соответствовать современным требованиям простоты, прозрачности и доступности. Внедрение электронных реестров и возможность онлайн-обращений значительно повышает эффективность регистрационных процессов и уменьшает нагрузку на государственных регистраторов. В свою очередь, государственный регистратор выполняет важную функцию в обеспечении законности и объективности регистрации прав. Важным является обеспечение надлежащей квалификации регистраторов, их правовой ответственности и неподкупности для повышения доверия к системе регистрации. Однако, несмотря на наличие развитой законодательной базы, существуют определенные недостатки, которые могут вызывать правовую

неопределенность или задержки в регистрации. По нашему мнению, для улучшения системы государственной регистрации прав на недвижимое имущество необходимо: упрощение процедуры регистрации через диджитализацию процессов; совершенствование квалификационных требований к регистраторам и системы их подготовки; внедрение новых технологий для защиты данных и повышения прозрачности; постоянный мониторинг и корректировка законодательства в соответствии с потребностями практики.

### Литература

1. Березняк О.А. Актуальные проблемы государственной регистрации прав на недвижимое имущество // Столыпинский вестник. – 2022. – № 9. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnye-problemy-gosudarstvennoy-registratsii-prav-na-nedvizhimoeimushchestvo-1> (дата обращения: 26.05.2025).
2. Федеральный закон от 13.07.2015 № 218-ФЗ (ред. от 31.03.2025) «О государственной регистрации недвижимости» // Собрание законодательства РФ. – 20.07.2015. – № 29 (часть I). – Ст. 4344.
3. Актуальные вопросы права собственности на современном этапе развития общества и государства: монография / И.Ю. Тимофеева, С.В. Васильева, Е.В. Лаврова [и др.]; под ред. Т.А. Корень, Е.В. Лавровой; Рос. акад. нар. хозяйства и гос. службы при Президенте Рос. Федерации, Смолен. фил., Частн. учреждение образования «БИП-Институт правоведение». – Москва: РУСАЙНС, 2022. – 206 с.
4. Федеральный закон от 26 декабря 2024 г. № 487-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. – 30.12.2024. – № 53 (часть I). – Ст. 8497.

**YARMUKHAMEDTOVA Roza Rasimovna**

Student,

Kazan Innovative University named after V. G. Timiryasov,  
Russia, Nizhnekamsk

## LEGAL BASIS OF THE STATE REGISTRATION OF RIGHTS TO IMMOVABLE PROPERTY

**Abstract.** *The article deals with the legal basis of the state registration of rights to immovable property in the Russian Federation. The legislative base regulating the registration of rights to immovable property is analyzed. The key aspects of the registration procedure, its principles and subjects are defined. Considered the innovations in legislation aimed at simplifying the registration procedure and providing legal certainty in the field of real estate. Problems and shortcomings arising in the registration of proprietary rights to immovable property are analyzed and ways of their solution are proposed. On the basis of the conducted research the author made conclusions concerning the efficiency of the existing system of state registration of rights to immovable property and offered recommendations for its improvement.*

**Keywords:** *state registration, proprietary rights, real estate, state registrar, legislation, legal certainty.*



# ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

**АНОХИНА Алина Анатольевна**

магистрант,

Белгородский государственный национальный исследовательский университет,  
Россия, г. Белгород

*Научный руководитель – доцент Белгородского государственного  
национального исследовательского университета, кандидат социологических наук  
Шаповал Жанна Александровна*

## СОЦИАЛЬНАЯ ЗАЩИТА ИНВАЛИДОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Аннотация.** В статье затрагиваются вопросы социальной поддержки инвалидов. Автор обращает внимание на то, что несмотря на достаточно обширную правовую базу рассматриваемого института правоотношений, в настоящее время существует достаточно много проблемных вопросов, которые нуждаются в проработке и принятии решений.

**Ключевые слова:** инвалиды, социальная поддержка, государственная защита, занятость, государственная поддержка инвалидов, социальная защита.

В соответствии с положениями Конституции Российской Федерации Россия берет на себя обязательства обеспечить соблюдение прав и свобод человека в независимости от его социального положения и состояния здоровья [1]. Более того, статья 39 Конституции России провозглашает, что лицам, которые тяжело больны или относятся к инвалидам, помимо общих прав и свобод, со стороны государства будет оказываться дополнительная социальная помощь в объеме, предусмотренном законодательством Российской Федерации – иными словами в основном документе России определено, что государство берет на себя обязательства по социальному обеспечению инвалидов, в не зависимости от их группы инвалидности [1].

Говоря о социальной поддержке и обеспечении инвалидов в Российской Федерации, первоначально стоит рассмотреть основной понятийный аппарат и, в частности, само понятие «инвалид». В соответствии с положениями части 1 статьи 1 Федерального закона от 24 ноября 1995 № 181-ФЗ «О социальной защите

инвалидов в Российской Федерации» законодателем закреплено два понятия:

1. «Инвалид» – лицо, которое имеет нарушение здоровья со стойким расстройством функций организма, обусловленное заболеваниями, последствиями травм или дефектами, приводящее к ограничению жизнедеятельности и вызывающее необходимость его социальной защиты;

2. Ребенок-инвалид – инвалид в возрасте до 18 лет [2].

Переходя к вопросам социальной защиты инвалидов, под указанным термином в рамках данной статьи, будет пониматься целенаправленная деятельность государственных органов и организаций, ориентированная на оказание инвалидам всесторонней помощи, как в части медицинской поддержки, так и при реализации иного рода общественных отношений. В частности, статья 19 Федерального закона от 24.11.1995 № 181-ФЗ устанавливает, что государство оказывает всестороннюю поддержку инвалидам при получении ими образования [2].

Также вопросы социальной поддержки инвалидов нашли свое отражение в таких документах как:

- Федеральный закон от 17 июля 1999 г. № 178-ФЗ «О государственной социальной помощи» [3];
- Трудовой Кодекс Российской Федерации, где предусмотрено ряд положений в части особенностей организации труда инвалидов [4];
- Жилищный Кодекс Российской Федерации;
- иные нормативные акты, которые как напрямую, так и косвенно раскрывают особенности социального обеспечения инвалидов.

Несмотря на обилие законодательных актов, в которых раскрываются особенности оказания инвалидам государственной социальной поддержки, в данном институте правоотношений существует не мало проблемных вопросов, которые нуждаются как в законодательном урегулировании, так и корректировке правовых норм.

Так, в качестве одного из множества проблемных аспектов выступают проблемы, возникающие при трудоустройстве инвалидов, а также при выполнении ими их трудовых обязанностей в соответствии с заключенным ими трудовым договором. Указанная проблема не удивительна, ведь речь идет о лицах, которые имеют достаточно серьезные ограничения по состоянию здоровья и, соответственно, работы, на которых они будут трудоустроены, либо должны быть им не противопоказаны по медицинским показателям, либо работодателем должны быть созданы условия, на которых инвалиды могут выполнять возложенные на них трудовые обязанности. Здесь стоит заметить, что в соответствии с действующим законодательством России, для работодателей, которые трудоустроили на своих рабочих местах инвалидов предусмотрено ряд преференций, а именно:

1. Подпункт 38 п. 1 ст. 264 Налогового кодекса Российской Федерации (далее: НК РФ) предусматривает, что: «расходы, осуществленные налогоплательщиком-организацией, использующей труд инвалидов, в виде средств, направленных на цели, обеспечивающие социальную защиту инвалидов, если от общего числа работников такого налогоплательщика инвалиды составляют не менее 50 процентов и доля расходов на оплату труда инвалидов в

расходах на оплату труда составляет не менее 25 процентов» [5].

2. Подпункт 2 пункта 3 статьи 149 НК РФ предусматривает, что: «не подлежат налогообложению (освобождаются от налогообложения) на территории Российской Федерации следующие операции: реализация товаров:

- общественными организациями инвалидов (в том числе созданными как союзы общественных организаций инвалидов), среди членов которых инвалиды и их законные представители составляют не менее 80 процентов;
- государственными и муниципальными унитарными предприятиями, если среднесписочная численность инвалидов среди их работников составляет не менее 50 процентов, а их доля в фонде оплаты труда не менее 25 процентов;
- прочими организациями, где работают инвалиды, при соблюдении определенных условий [5].

Также от налогообложения освобождается и имущество этих компаний, используемое ими для производства или реализации вышеуказанных товаров (п. 3 ст. 381 НК РФ) [5].

Как мы видим, со стороны государства предусмотрены ряд достаточно действенных мер по поддержанию предприятий, в том числе коммерческих, где трудоустраиваются инвалиды. Однако важно понимать, что привлечение к труду рассматриваемой нами категории работников сопряжено с множественными рисками, к примеру:

- проблемы доставки инвалидов на рабочее время, ведь транспортировка указанных лиц, особенно инвалидов I и II групп подразумевает использование специализированного транспорта, которого в обычных организациях нет;
- изначально заниженные показатели норм выработки на определенных видах работ, так как согласно абз. 4 ч. 1 ст. 92 ТК РФ для работников, являющихся инвалидами I или II группы, устанавливается сокращенная продолжительность рабочего времени не более 35 часов в неделю, то есть у работодателя будет занято вакантное рабочее место, на котором мог бы работать работник на 5 часов больше;
- повышение риска производственного травматизма или возникновения профессиональных заболеваний, что в свою очередь может привести к необходимости проведения расследования случая производственного

травматизма и к сопутствующим расходам организации;

- более высокая вероятность того, что работник-инвалид уйдет на плановое или внеплановое лечение, а это приведет к снижению производственных показателей организации;
- прочие проблемные аспекты.

Все указанные вопросы в настоящее время со стороны законодателя сформулированы как обязанность работодателя, которая должна быть соблюдена, при этом никаких мер государственной поддержки по указанным нами направлениям не предусмотрено.

Таким образом, из приведенных нами примеров проблемных вопросов можно сделать вывод о том, что несмотря на законодательное закрепление определенных льгот и преференций для работодателей, у которых работают инвалиды, ряд вопросов нуждается в проработке и законодательном урегулировании, в противном случае отдельные направления государственной социальной поддержки не принесут должного результата.

Также заметим, что аналогичные проблемы могут возникать и при реализации иных общественных отношений, в которых участвуют инвалиды, вследствие чего считаем целесообразным осуществить анализ действующего законодательства России в части социальной поддержки инвалидов на предмет его соответствия существующим общественным отношениям, а также потенциальным возможностям государственных и коммерческих организаций реализовывать их.

## Литература

1. Конституция Российской Федерации: [принята всенар. голосованием 12 дек. 1993 г.: с учетом поправок, внес. законами Рос. Федерации о поправках к Конституции Рос. Федерации от 30 дек. 2008 г. № 6-ФКЗ, 30 дек. 2008 г. № 7-ФКЗ, 5 февр. 2014 г. № 2-ФКЗ, 21 июля 2014 г. № 11-ФКЗ, 14 марта 2020 г. № 1-ФКЗ, от 4 окт. 2022 г. № 5-ФКЗ, от 4 окт. 2022 г. № 6-ФКЗ, от 4 окт. 2022 г. № 7-ФКЗ, от 4 окт. 2022 г. № 8-ФКЗ] // Собр. законодательства Рос. Федерации. – 2022. – № 31, ст. 4398.
2. О социальной защите инвалидов в Российской Федерации: Федеральный закон от 24 ноября 1995 г. № 181-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации от 27 ноября 1995 г. № 48 ст. 4563.
3. О государственной социальной помощи: Федеральный закон от 17 июля 1999 г. № 178-ФЗ // Собрании законодательства Российской Федерации от 19 июля 1999 г. № 29 ст. 3699.
4. Трудовой кодекс Российской Федерации: [федер. закон от 30 дек. 2001 г. № 197-ФЗ: принят Гос. Думой 21 дек. 2001 г.] // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2002. – № 1, ч. 1, ст. 3.
5. Налоговый кодекс Российской Федерации. Часть первая : [федер. закон от 31 июля 1998 г. № 146-ФЗ : принят Гос. Думой 16 июля 1998 г.] // Собрание законодательства Российской Федерации. – 1998. – № 31, ст. 3824.

**ANOKHINA Alina Anatolyevna**

Master's Student,  
Belgorod State National Research University,  
Russia, Belgorod

*Scientific Advisor – Associate Professor of Belgorod State National Research University,  
Candidate of Sociological Sciences Shapoval Zhanna Alexandrovna*

## SOCIAL PROTECTION OF THE DISABLED IN THE RUSSIAN FEDERATION

**Abstract.** *The article touches upon the issues of social support for the disabled. The author draws attention to the fact that despite the rather extensive legal framework of the institution of legal relations under consideration, there are currently quite a lot of problematic issues that need to be worked out and decisions made.*

**Keywords:** *disabled people, social support, state protection, employment, state support for the disabled, social protection.*

**КАЗАКОВА Элина Александровна**

магистрант,

Белгородский государственный национальный исследовательский университет,  
Россия, г. Белгород

*Научный руководитель – доцент Белгородского государственного  
национального исследовательского университета, кандидат социологических наук  
Шаповал Жанна Александровна*

## **ОБРАЩЕНИЯ ГРАЖДАН В ОРГАНЫ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ: ВИДЫ, ПОРЯДОК РЕАЛИЗАЦИИ**

**Аннотация.** Статья посвящена рассмотрению существующих видов обращений граждан в органы местного самоуправления, а также порядку реализации права на обращение. В работе описаны правовые основания и процедуры подачи заявлений, предложений и жалоб. Большое внимание уделено роли Федерального закона №59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации» и других нормативных актов, регулирующих порядок обращения граждан в органы власти. В данной исследовательской работе подчеркивается значимость обращений граждан для защиты прав населения и повышения эффективности деятельности органов местного самоуправления, особенно учитывая, что в современном публичном управлении на первое место выходят общественные нужды и предоставление качественных муниципальных услуг, открытое и прозрачное управление, а также повышается значимость получения обратной связи от населения.

**Ключевые слова:** обращения граждан, заявитель, порядок подачи обращений, органы местного самоуправления, жалоба, предложение, заявление.

**Введение.** Взаимодействие граждан с органами местного самоуправления играет ключевую роль в развитии современного общества. Эффективное функционирование местных властей невозможно без активного участия населения, которое выражается посредством различных видов обращений. Такая форма взаимодействия позволяет гражданам высказывать свое мнение, вносить предложения по улучшению качества жизни, а также защищать свои права и интересы.

В условиях демократического государства право на обращение в органы власти закреплено законодательно и обеспечивает прямую связь между жителями и представителями власти. Так, граждане Российской Федерации имеют гарантированное право обращаться в государственные органы и органы местного самоуправления. Статья 33 Конституции Российской Федерации закрепляет за гражданами право на обращение в государственные органы и органы местного самоуправления и гарантирует эффективную защиту их других прав и законных интересов [1].

Правила рассмотрения таких обращений установлены Федеральным законом от 02.05.2006 № 59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации». Данный закон обеспечивает реализацию гражданами своих прав на подачу обращений для защиты своих прав и законных интересов, определяя четкий механизм для удобства данного процесса, сроки и обязанности обеих сторон [2]. Также работа с обращениями граждан – одна из категорий оценки эффективности деятельности местных органов власти. Системный подход позволяет выявлять острые проблемы, анализировать частоту обращений по определенным тематикам, и, соответственно, принимать соответствующие меры для решения вопросов.

**Методы и организация исследования.** Исследование проводилось с использованием комплексного подхода, включающего анализ нормативно-правовых документов, теоретические обобщения и эмпирический материал. Были проанализированы нормативно-правовые акты, научные публикации, статьи и доклады отечественных ученых, посвященных

вопросам регулирования обращений граждан в органы местного самоуправления. В ходе исследования был проведен анализ открытых данных на сайтах органов местного самоуправления о результатах рассмотрения обращений граждан за различные периоды. Организация исследования предусматривала последовательный подход к изучению темы для систематизации результатов исследования в виде аналитической статьи, позволяющей определить основные виды и порядке реализации обращений граждан существующие механизмы взаимодействия граждан и органов местного самоуправления.

**Результаты исследования.** Рассмотрение обращений граждан является одним из



Рис. Виды обращений граждан

1. Предложение – вид обращений, содержащих рекомендации гражданина или граждан в части совершенствования законов и иных нормативных правовых актов, деятельности органов местного самоуправления в различных сферах жизнедеятельности населения муниципального образования;

2. Заявление - вид обращений, содержащих в себе:

- просьбу гражданина или граждан об оказании содействия в осуществлении его конституционных прав и свобод;
- просьбу гражданина или граждан об оказании содействия в осуществлении конституционных прав и свобод других лиц;
- сообщение о нарушении законов и иных нормативных правовых актов;
- недостатки в работе органов местного самоуправления или конкретных должностных лиц.

Это может быть запрос на предоставление информации, оформление льгот или устранение нарушений в работе коммунальных служб.

3. Жалоба – требование гражданина о восстановлении или защите его нарушенных прав,

важнейших полномочий органов местного самоуправления. В федеральном законе от 6 октября 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» статьей 32 закреплено право граждан на обращения в органы местного самоуправления [3].

Что касается самого механизма, обращения могут быть поданы:

- индивидуально
- коллективно
- через представителей.

В целом, виды обращений граждан можно разделить по трем критериям, которые представлены на рис.:

свобод или законных интересов либо прав, свобод или законных интересов других лиц. Жалобы часто связаны с обжалованием неправомерных решений или превышения полномочий должностных лиц.

Порядок реализации, в первую очередь, включает в себя определение потребности гражданина или граждан в подаче обращения. Исходя из проблемы, которую необходимо решить, граждане формулируют свое обращение. Важной частью является информирование граждан о возможности подачи обращения через официальные порталы органов местного самоуправления. В связи с тем, что процесс цифровизации и переход на электронный документооборот упростили взаимодействие, большая часть обращений граждан поступают в органы местного самоуправления именно в электронном виде. Это, с одной стороны, упрощает процесс подачи обращения (или обращений) для граждан, экономит время и ресурсы, с другой - позволяет более прозрачно отслеживать сроки и, в случае их нарушения либо предоставления некачественного ответа применить соответствующие меры в адрес органа

местного самоуправления, нарушившего закон.

Письменные обращения граждан должны содержать наименование органа местного самоуправления или должностного лица местного самоуправления, которому они адресованы, а также должны быть подписаны с указанием фамилии, имени, отчества гражданина (граждан) и содержать, помимо представления сути обращения, данные о месте его (их) проживания, работы или учебы. Устные обращения граждан рассматриваются в тех случаях, когда представленные в них факты и обстоятельства очевидны и не требуют дополнительной проверки, личность заявителей известна или установлена.

Из права гражданина на обращение в органы местного самоуправления вытекают обязанности органов местной власти, которые заключаются в принятии, регистрации, рассмотрении и направлении ответа на обращение в установленный законом срок, а также в наступлении ответственности за неисполнение требований Закона № 59-ФЗ в сфере работы с обращениями граждан [6, с. 512]. После подачи обращения орган местного самоуправления, в который поступило данное обращение, письменное обращение в соответствии с законом должно быть зарегистрировано в течение 3 дней. После этого специалисты органа местного самоуправления рассматривают его и обязаны дать ответ в течение 30 календарных дней. В случае, если вопрос, озвученный в обращении, не относится к компетенции данного органа, в течение 7 дней необходимо направить заявителю уведомление о том, что его обращение было перенаправлено по компетенции в соответствующий орган. Однако также предусмотрено, что в исключительных случаях, органы местного самоуправления вправе продлить срок еще на 30 дней – это должно сопровождаться направлением заявителю уведомления о продлении срока рассмотрения его обращения.

Правовое регулирование отношений в части предусматривает административно-правовую санкцию за нарушение порядка рассмотрения обращений граждан. Административно-правовая санкция за нарушение порядка рассмотрения обращений граждан закреплена в ст. 5.59 КоАП РФ. Согласно ей должностное лицо государственных органов, органов местного

самоуправления, государственных и муниципальных учреждений и иных организаций, на которые возложено осуществление публично значимых функций, является субъектом административного правонарушения [8, с. 3].

**Заключение.** Таким образом, механизм, связанный с реализацией права граждан на обращение в органы местного самоуправления, является законодательно регламентированным и четко регулируемым. Он является важным инструментом взаимодействия между населением и органами местного самоуправления, позволяющим решать проблемы граждан, обеспечивать прозрачность и эффективность деятельности органов в улучшении качества жизни населения.

### Литература

1. Конституция Российской Федерации: [принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г. с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01 июля 2020 г.] // Официальный интернет-портал правовой информации. – URL: <http://www.pravo.gov.ru> (дата обращения: 05.03.2025). – URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202007040001>
2. О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации: Федеральный закон от 02 мая 2006 г. № 59-ФЗ (в ред. от 27 декабря 2018 г.) (дата обращения: 05.03.2025).
3. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: Федеральный закон от 06 октября 2003 г. № 131-ФЗ (в ред. от 23 мая 2020 г.). (дата обращения: 05.03.2025).
4. О государственной гражданской службе Российской Федерации: Федеральный закон от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ (в ред. от 16 декабря 2019 г.) (дата обращения: 05.03.2025)
5. Галяева А. Ю. Право граждан на обращение: понятие и содержание // Вопросы устойчивого развития общества. 2021. № 11. С. 490.
6. Емельянова, А. С. Основные принципы и содержание права граждан на обращение в органы власти / А. С. Емельянова. – Текст: непосредственный // Молодой ученый. – 2021. – № 6 (348). – С. 196-197. – URL: <https://moluch.ru/archive/348/78400/> (дата обращения: 05.03.2025).

7. Лифанов Д.М. Об административной ответственности за нарушение порядка рассмотрения обращений граждан // Российское право: образование, практика, наука. 2022. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ob-administrativnoy-otvetstvennosti-za-narushenie-poryadka-rassmotreniya-obrascheniy-grazhdan> (дата обращения: 05.03.2025).

8. Шалин М.С., Старцев Я.Ю. Цифровой муниципалитет: сроки рассмотрения обращений граждан // Электронное приложение к Российскому юридическому журналу. 2022. № 6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovoy-munitsipalitet-sroki-rassmotreniya-obrascheniy-grazhdan> (дата обращения: 05.03.2025).

**KAZAKOVA Elina Aleksandrovna**

Master's Student,  
Belgorod State National Research University,  
Russia, Belgorod

*Scientific Advisor – Associate Professor of Belgorod State National Research University,  
Candidate of Sociological Sciences Shapoval Zhanna Alexandrovna*

## **CITIZENS' APPEALS TO LOCAL GOVERNMENTS: TYPES, PROCEDURE FOR IMPLEMENTATION**

**Abstract.** *The article is devoted to the consideration of the existing types of citizens' appeals to local governments, as well as the procedure for exercising the right to appeal. The paper describes the legal grounds and procedures for submitting applications, proposals and complaints. Much attention is paid to the role of Federal Law No. 59-FZ "On the Procedure for Considering Appeals from Citizens of the Russian Federation" and other regulatory acts regulating the procedure for citizens' appeals to government authorities. This research paper highlights the importance of citizens' appeals to protect the rights of the population and improve the effectiveness of local government, especially given that in modern public administration, public needs and the provision of high-quality municipal services, open and transparent management come first, as well as the importance of receiving feedback from the public.*

**Keywords:** *citizens' appeals, applicant, procedure for filing appeals, local self-government bodies, complaint, proposal, statement.*

**ЛЕСНИКОВ Данил Владимирович**

магистрант,

Российская академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации, Россия, г. Москва

## **ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ И ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ В РЕГИОНАХ**

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию особенностей реализации государственных программ и инфраструктурных проектов в регионах России. Рассматриваются ключевые проблемы реализации данных проектов, отмечается важная роль государственно-частного партнерства в повышении эффективности. Анализируются механизмы взаимодействия между федеральными, региональными и муниципальными органами власти и бизнесом.

**Ключевые слова:** государственные программы, инфраструктурные проекты, государственно-частное партнерство, региональное развитие, социально-экономические особенности.

### **Введение**

Реализация государственных программ и инфраструктурных проектов является ключевым инструментом в решении социально-экономических проблем как на уровне страны в целом, так и на уровне отдельных регионов. Региональный аспект реализации государственных программ и инфраструктурных проектов – важный вопрос развития России на современном этапе. Инфраструктурные проекты и государственные программы способствуют улучшению качества жизни населения, развитию инфраструктуры, повышению инвестиционной привлекательности рассматриваемой территории и созданию условий для устойчивого экономического роста. Однако процесс их внедрения в регионах сталкивается с рядом специфических особенностей, обусловленных различиями в социально-экономическом положении, уровне развития инфраструктуры, демографической ситуации и другими региональными факторами. Углубление различий в социально-экономическом развитии регионов создает предпосылки для региональных экономических кризисов, ослабления экономической связанности и единства общества [1].

В современных условиях особую актуальность приобретают вопросы эффективности и результативности реализации таких программ, поскольку они определяют не только текущее состояние, но и стратегические перспективы развития субъектов Российской Федерации. Целью данной статьи является исследование особенностей реализации государственных

программ и инфраструктурных проектов в российских регионах с учетом их социально-экономической специфики.

### **Основная часть**

Реализация государственных программ и инфраструктурных проектов в регионах России представляет собой сложный процесс, включающий координацию между различными уровнями власти, учет региональных особенностей и преодоление специфических вызовов. В настоящее время многие государственные программы и инфраструктурные проекты реализуются путем обеспечения государственно-частного партнерства (ГЧП). Суть ГЧП сводится к отношениям по привлечению частных структур к реализации проектов. Государство должно выступать инициатором и координатором таких решений [2]. ГЧП в настоящее время является одним из факторов, обеспечивающих не только экономический рост, но и инновационное развитие регионов, прежде всего, за счет модернизации в высокотехнологичных отраслях экономики [3]. Как показывает мировой опыт, использование государственно-частного партнерства значительно активизирует потенциал регионов [4].

При реализации государственных программ и инфраструктурных проектов федеральные органы власти определяют общие цели и приоритеты, разрабатывают нормативно-правовую базу и обеспечивают основное финансирование. Региональные органы власти адаптируют программы с учетом сложившихся в регионе социально-экономических условий и



особенностей, разрабатывают механизмы их реализации и контролируют выполнение задач на местах. Муниципальные власти играют важную роль в непосредственном внедрении мероприятий, мониторинге их выполнения и работе с местным населением. Эффективное взаимодействие между этими уровнями управления является залогом успешной реализации государственных программ и инфраструктурных проектов.

Бизнес как частная сторона партнерства, в свою очередь, инвестирует средства в реализацию инфраструктурных объектов, что значительно сокращает нагрузку на государственный бюджет и позволяет реализовать большое количество государственных программ и инфраструктурных проектов в регионах. В рамках соглашений ГЧП бизнес участвует в управлении проектами, что способствует повышению эффективности за счет применения современных технологий и управленческих подходов. При этом крайне важно обеспечить эффективное взаимодействие между бизнесом и государством на всех уровнях. На федеральном уровне взаимодействие бизнеса с государством происходит в рамках стратегического управления и крупных национальных проектов. Бизнес вовлекается в реализацию крупных проектов, таких как «Цифровая экономика», «Безопасные и качественные дороги» и других. Частные компании выступают исполнителями проектов, инвесторами или партнерами. На региональном уровне взаимодействие направлено на реализацию проектов, адаптированных под специфику региона. Бизнес реализует проекты в сферах строительства, энергетики, здравоохранения и туризма, выступая подрядчиками или партнерами региональных органов власти. На муниципальном уровне взаимодействие с бизнесом сконцентрировано на решении локальных задач. Бизнес участвует в развитии городской инфраструктуры (строительство школ, больниц, дорог) и социальных программ (обустройство общественных пространств, организация досуговых мероприятий).

На каждом уровне взаимодействие бизнеса с государством имеет свою специфику и масштабы, что позволяет учитывать как стратегические задачи федерального уровня, так и локальные потребности и проблемы. Многоуровневое сотрудничество играет ключевую роль в успешной реализации государственных программ и инфраструктурных проектов. Конечно же, реализация государственных программ и

инфраструктурных проектов невозможна без ряда трудностей, которые необходимо преодолевать. К основным трудностям реализации таких проектов относятся:

- Нехватка финансирования. В ряде случаев выделенные средства недостаточны для выполнения запланированных мероприятий в полном объеме особенно в условиях постоянных изменений внешней экономической среды [5]. Частный сектор может восполнить дефицит финансирования, выступая инвестором в рамках ГЧП. Однако в некоторых регионах компании сталкиваются с ограничениями при привлечении средств, низкой рентабельностью проектов или высокими финансовыми рисками. Привлечение бизнеса требует прозрачных и выгодных для обеих сторон условий, например обеспечения налоговых льгот, гарантий возврата инвестиций и т. д.

- Бюрократические барьеры. Медлительность согласований и избыточная регламентация процессов затрудняют оперативное выполнение задач. С учетом многоступенчатости процессов на различных уровнях (федеральном, региональном, муниципальном) и ввиду сложности реализуемых проектов может возникать множество бюрократических процессов, которые будут значительно увеличивать время реализации и снижать эффективность проекта в целом. Частные компании, взаимодействующие с государством, часто сталкиваются с задержками в получении документации и согласовании различных действий, сложностью взаимодействия с несколькими ведомствами и несогласованностью нормативных актов.

- Несогласованность действий участников [6]. Разрозненность действий между уровнями власти или внутри одного уровня (например, между министерствами или службами), а также между государственными органами и частными партнерами может также приводить к задержкам в реализации и уменьшению эффективности.

- Недостаток квалифицированных кадров. Данная проблема особенно актуальна для ряда регионов, где нехватка специалистов замедляет выполнение сложных задач.

Успешная реализация государственных программ в регионах требует четкой координации между уровнями управления, эффективного распределения ресурсов и преодоления организационных и экономических барьеров, а

также совершенствования механизмов взаимодействия между государством и бизнесом.

### Литература

1. Плеслов А.А. Новые инфраструктурные факторы развития Иркутской области и сопредельных регионов // Российское предпринимательство. 2018. № 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/novye-infrastrukturnye-factory-razvitiya-irkutskoy-oblasti-i-sopredelnyh-regionov> (дата обращения: 07.12.2024).

2. Иванов В.Ю. Возможности развития государственно-частного партнерства Волгоградской области в целях реализации инфраструктурных проектов // НК. 2018. № 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vozmozhnosti-razvitiya-gosudarstvenno-chastnogo-partnerstva-volgogradskoy-oblasti-v-tselyah-realizatsii-infrastrukturnyh-proektov> (дата обращения: 07.12.2024).

3. Макаров И.Н. Теоретические основы управления развитием региона на основе государственно-частного партнерства // Российское предпринимательство. 2015. № 9. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-osnovy-upravleniya-razvitiem-regiona-na-osnove-gosudarstvenno-chastnogo-partnerstva> (дата обращения: 07.12.2024).

4. Борщевский Г.А. Оценка деятельности региональных правительств по привлечению внебюджетных инвестиций в развитие инфраструктуры // Вопросы государственного и муниципального управления. 2018. № 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-deyatelnosti-regionalnyh-pravitelstv-po-privlecheniyu-vnebyudzhetyh-investitsiy-v-razvitie-infrastruktury> (дата обращения: 07.12.2024).

5. Пучкина Е.С., Сусская А.С. Способы финансирования развития транспортной инфраструктуры на региональном уровне // Russian Journal of Economics and Law. 2014. № 4 (32). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sposoby-finansirovaniya-razvitiya-transportnoy-infrastruktury-na-regionalnom-urovne> (дата обращения: 07.12.2024).

6. Чумаков М.В., Елизарова А.А., Берендева А.Б. Анализ эффективности и рисков в реализации государственных программ, проектов, стратегий в регионах России // Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение. 2021. № 2 (66). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-effektivnosti-i-riskov-v-realizatsii-gosudarstvennyh-programm-proektov-strategiy-v-regionah-rossii> (дата обращения: 07.12.2024).

LESNIKOV Danil

Undergraduates,

Russian Academy of National Economy and Civil Service  
under the President of the Russian Federation, Russia, Moscow

## FEATURES OF THE IMPLEMENTATION OF STATE PROGRAMS AND INFRASTRUCTURE PROJECTS IN THE REGIONS

**Abstract.** The article is devoted to the study of the features of the implementation of government programs and infrastructure projects in the regions of Russia. The key problems in the implementation of these projects are considered, and the important role of public-private partnerships in increasing efficiency is noted. The mechanisms of interaction between federal, regional and municipal authorities and business are analyzed.

**Keywords:** government programs, infrastructure projects, public-private partnerships, regional development, socio-economic features.

**МОСУНОВ Егор Сергеевич**

курсант,

Военный учебно-научный центр Военно-воздушных сил «Военно-воздушная академия имени профессора Н. Е. Жуковского и Ю. А. Гагарина», Россия, г. Челябинск

**ПОПОВ Юрий Леонидович**

кандидат исторических наук, доцент, профессор

Военный учебно-научный центр Военно-воздушных сил «Военно-воздушная академия имени профессора Н. Е. Жуковского и Ю. А. Гагарина», Россия, г. Челябинск

**РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНОВ  
В ЗАЩИТЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ТАЙНЫ**

**Аннотация.** Работа направлена на всестороннее изучение роли государственных органов в защите государственной тайны, на выработку знаний о защите государственной тайны.

**Ключевые слова:** полномочия, государственная тайна, государственные органы, власть, защита.

Защита государственной тайны играет ключевую роль в обеспечении национальной безопасности каждой страны. В России ответственность за сохранение такой информации лежит на системе государственных институтов, которые занимаются охраной данных, важных для оборонного потенциала, международной политики и экономики государства. Данная статья рассматривает функции государственных органов, направленные на организацию и реализацию мер по защите секретных сведений, их компетенции, структуру и значимость для российского общества.

**Значение и понятие государственной тайны**

Государственная тайна подразумевает охраняемую законом информацию, относящуюся к военным, международным политическим, экономическим, разведывательным, контрразведывательным и оперативным сферам деятельности, распространение которой способно негативно сказаться на безопасности государства. Российское законодательство четко регулирует перечень сведений, которые считаются государственными тайнами, одновременно выделяя данные, не подлежащие засекречиванию (например, информация о катастрофах, экологической обстановке, правах и обязанностях граждан). Защита таких данных предполагает не только использование технических решений, но и применение комплекса управленческих, юридических и кадровой политики, направленных на недопущение

несанкционированного доступа, утечек и распространения важной информации.

**Компетенции президента**

Президент Российской Федерации обладает значительными полномочиями в области защиты государственной тайны:

- утверждает национальные программы по защите секретных данных,
- формирует состав и структуру Межведомственной комиссии по защите государственной тайны,
- заключает международные соглашения, касающиеся совместного использования и защиты секретных сведений,
- распределяет полномочия между должностными лицами администрации президента относительно вопросов сохранения секретной информации.

**Система и институты защиты государственной тайны**

Комплекс мер по сохранению государственной тайны включает в себя различные ведомства, инструменты и методы, предназначенные для предотвращения утраты ценных данных. Среди основных органов, участвующих в защите государственной тайны, выделяются:

- Межведомственная комиссия по защите государственной тайны, выступающая консультативным органом, ответственным за разработку и исполнение программ и нормативно-правовых актов в данной области.
- Федеральные исполнительные органы власти, действующие в областях безопасности,

обороны, внешней разведки, противодействия шпионажу и информационной защиты, а также региональные представительства этих ведомств.

- Государственные учреждения, предприятия и организации всех уровней вместе с подразделениями, несущими непосредственную ответственность за охрану секретных данных на местном уровне.

#### **Полномочия и функции государственных органов**

Основные направления деятельности государственных органов по защите государственной тайны включают:

- Организацию и координацию защиты секретной информации на ведомственных объектах и предприятиях.
- Разработку нормативной базы и методических материалов по обеспечению сохранности государственной тайны.
- Установление списков сотрудников, имеющих доступ к государственной тайне, и надзор за процедурами допуска, включая проверку граждан.
- Социальную поддержку и гарантии для лиц, обладающих допуском к государственной тайне, а также сотрудников специальных подразделений по охране секретных данных.
- Противодействие разведывательной деятельности иностранных государств и техническое обеспечение защиты информации.
- Рассмотрение судебных исков и споров, связанных с защитой государственной тайны.
- Контроль соблюдения законов о государственной тайне и привлечение виновных к ответственности.

#### **Судебная власть**

Компетенция судов охватывает следующие аспекты:

- Решение уголовных, гражданских и административных дел, касающихся нарушений закона о государственной тайне.
- Обеспечение судебного разбирательства и защиты прав граждан, госорганов, предприятий и организаций в процессе защиты государственной тайны.
- Охрана государственной тайны в рамках рассматриваемых дел.

#### **Подготовка кадров**

Поддержка высокого уровня профессионализма среди сотрудников, работающих с секретной информацией, осуществляется путем организации учебных курсов, повышения квалификации и аттестации. Цель этих

мероприятий – повышение компетентности персонала и снижение риска утечки секретных данных.

#### **Законодательство**

Важнейшая задача государственных органов заключается в разработке и совершенствовании законодательной базы, регламентирующей работу с государственной тайной. Сюда входят законы, устанавливающие категорию сведений, подлежащих засекречиванию, порядок допуска к ним, санкции за нарушение правил конфиденциальности и наказания за распространение закрытой информации.

Например, Федеральный закон № 5485-І от 21 июля 1993 года закрепляет правовые основы защиты государственной тайны, права и обязанности властей и служащих, имеющих дело с секретными сведениями.

#### **Ответственность и контроль**

Руководители органов власти несут персональную ответственность за организацию и обеспечение защиты государственной тайны. Они формируют специальные подразделения, наделяют их полномочиями и следят за исполнением правовых норм.

Президент Российской Федерации, Правительство, Государственная Дума и специализированные государственные структуры контролируют соблюдение мер безопасности, утверждают нормативные акты и списки секретных сведений и должностей.

#### **Факторы эффективности**

Уровень защищенности государственной тайны определяется рядом ключевых условий:

Мероприятия по защите государственной тайны

- Организационная работа: определение строгих процедур доступа к конфиденциальным данным, распределение обязанностей между работниками, тщательное документирование действий с секретными материалами.
- Технические решения: внедрение передовых способов кодирования информации, использование криптографии для защиты коммуникаций, установка специализированного оборудования для предотвращения незаконного проникновения к важным документам.
- Правовая поддержка: постоянный мониторинг исполнения установленных правовых норм всеми субъектами, обрабатывающими секретные сведения, и уголовное преследование нарушителей информационных ограничений.

### **Важность государственной защиты тайны для национальной безопасности**

Сохранность государственной тайны имеет решающее значение для безопасности страны, её независимости и стабильности. Утечка секретных данных способна повлечь серьёзные последствия, такие как риски для национальной безопасности, финансовые убытки и ослабление международного престижа.

Государственные структуры, осуществляя защиту секретной информации, способствуют эффективному функционированию государственного аппарата, оборонной сферы, спецслужб и разведывательного сообщества. Основная цель их деятельности – предотвратить любые попытки нелегального доступа к особо важным сведениям, что обеспечивает безопасность и устойчивое развитие всей страны.

Итак, роль государственных органов в деле защиты государственной тайны многогранна и разнопланова. Они отвечают за формирование,

контроль и осуществление практических шагов по сохранению секретных данных, непосредственно влияя на устойчивость и безопасность государства в целом.

### **Литература**

1. Государственная тайна в Российской Федерации [Электронный ресурс] URL: <https://ru.wikipedia.org/wiki/> (Дата обращения 20.05.2025).
2. Закон РФ от 21.07.1993 № 5485-1 (ред. от 08.08.2024) «О государственной тайне» [Электронный ресурс] URL: <https://www.consultant.ru/> (Дата обращения 20.05.2025).
3. Полномочия органов государственной власти и должностных лиц в области отнесения сведений к государственной тайне и их защиты [Электронный ресурс] URL: <http://pravo.gov.ru/> (Дата обращения 20.05.2025).

**MOSUNOV Egor Sergeevich**

Cadet,

Military Training and Scientific Center of the Air Force "Military Air Academy named after Professor N. E. Zhukovsky and Yu. A. Gagarin", Russia, Chelyabinsk

**POPOV Yuri Leonidovich**

Candidate of Historical Sciences, Associate Professor, Professor,  
Military Training and Research Center of the Air Force "Military Air Academy named after Professor N. E. Zhukovsky and Yu. A. Gagarin", Russia, Chelyabinsk

## **THE ROLE OF GOVERNMENT AGENCIES IN PROTECTING STATE SECRETS**

**Abstract.** *The work is aimed at a comprehensive study of the role of government agencies in the protection of state secrets, to develop knowledge about the protection of state secrets.*

**Keywords:** *authority, state secret, government agencies, protection.*

**ПОТАПЕНКО Анастасия Сергеевна**

студентка,

Белгородский государственный национальный исследовательский университет,  
Россия, г. Белгород

*Научный руководитель – доцент Белгородского государственного  
национального исследовательского университета, кандидат социологических наук  
Шаповал Жанна Александровна*

## **«ЭЛЕКТРОННОЕ ПРАВИТЕЛЬСТВО» И ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ УСЛУГ**

**Аннотация.** В статье изучены перспективы и тенденции развития электронного правительства и предоставления государственных услуг. Отмечено, что электронное правительство, являющееся ключевым компонентом цифрового управления, охватывает широкий спектр онлайн-услуг и платформ, предлагаемых государственными организациями для облегчения взаимодействия с гражданами, бизнесом и другими заинтересованными сторонами. Подчеркивается, что несмотря на свой потенциал, внедрение электронного правительства часто усугубляет цифровое неравенство, цифровой разрыв охватывает различия в доступе к цифровой инфраструктуре, цифровой грамотности и способности использовать технологии, что существенно ограничивает возможности обездоленных групп взаимодействовать с цифровыми государственными услугами.

**Ключевые слова:** электронное правительство, государственные услуги, цифровизация, искусственный интеллект.

### **Введение**

Цифровые технологии меняют привычные и обыденные процессы и открывают новые возможности для их оптимизации. Внедрение электронного правительства обещает повысить эффективность предоставления государственных услуг гражданам в различных секторах экономики. В связи с этим большинство стран продвинулись в развертывании электронного правительства для улучшения предоставления государственных услуг.

### **Методология**

При написании работы использовались следующие методы: анализ научной литературы, сравнительный анализ, системный анализ, обобщение, прогнозирование.

### **Результаты**

Во всем мире широко признано, что эффективное управление государственным сектором предполагает применение электронного правительства для достижения эффективности и улучшения предоставления государственных услуг частным лицам и организациям. Правительства во всем мире инвестируют и выделяют значительные финансовые ресурсы на развитие электронного правительства и ИКТ.

По состоянию на 2022 год мировые расходы на ИТ составили более 548 млрд долларов США, с ожидаемым ростом на 7,8% до около 590 млрд долларов США в 2023 году.

Электронное правительство, являющееся ключевым компонентом цифрового управления, охватывает широкий спектр онлайн-услуг и платформ, предлагаемых государственными организациями для облегчения взаимодействия с гражданами, бизнесом и другими заинтересованными сторонами.

Интеграция цифровых технологий в предоставление услуг имеет важное значение. Это позволяет правительствам автоматизировать задачи, улучшать отношения и опыт граждан, общаться с низкими затратами и дематериализовать определенные задачи, оптимизировать административные процедуры и обмениваться информацией в режиме реального времени [4].

Государственные организации осуществили цифровую трансформацию для обеспечения безопасности и эффективности организационных процессов, повышения эффективности государственного управления и поддержки административных реформ. Эта трансформация включает в себя новые подходы к работе с

заинтересованными сторонами и новую форму отношений с клиентами. Цифровые инструменты, такие как онлайн-платформы, мобильные приложения и электронные сервисы, упрощают административные процедуры, облегчают доступ к государственным услугам и улучшают взаимодействие между администрацией и пользователями. Это помогает гражданам избежать длительного ожидания и ненужных поездок, в то время как администраторы и менеджеры оптимизируют рабочую нагрузку. Прозрачность и доступ к публичной информации улучшают процедурную и управленческую подотчетность. Переход к цифровым технологиям является частью новой структуры государственного управления, которая направлена на стандартизацию рабочих процедур и повышение организационной эффективности.

Внедрение искусственного интеллекта (ИИ) и Интернета вещей (IoT) в услуги электронного правительства стало фундаментальным аспектом современного управления в постоянно меняющемся цифровом мире. Приложения на основе искусственного интеллекта и устройства Интернета вещей (IoT) возглавляют эту смену парадигмы, которая трансформирует то, как правительства взаимодействуют с гражданами и распределяют государственные ресурсы. От чат-ботов на основе искусственного интеллекта, предоставляющих персонализированную помощь, до датчиков IoT, позволяющих собирать данные в режиме реального времени, эти технологии обещают оптимизировать операции, оптимизировать принятие решений и улучшить предоставление услуг.

Интеграция ИИ и Интернета вещей в государственное управление произвела революцию в работе государственных органов, повысив эффективность процессов и улучшив предоставление услуг [1]. Алгоритмы искусственного интеллекта могут анализировать огромные объемы данных с устройств IoT в режиме реального времени, что позволяет агентствам быстро и точно принимать решения на основе данных. Эта технология сыграла важную роль в таких областях, как управление транспортом, системы экстренного реагирования, и меры по энергосбережению. Используя искусственный интеллект для интерпретации данных, собранных с датчиков Интернета вещей, государственные администраторы могут прогнозировать тенденции, выявлять потенциальные проблемы до того, как они обострятся, и эффективно распределять ресурсы. Эта интеграция дает государственным учреждениям возможность оптимизировать свою деятельность, улучшить обслуживание граждан и, в конечном итоге, лучше удовлетворять потребности своих избирателей во все более взаимосвязанном мире.

В последние годы Россия и другие страны последовательно выдвигают идеи по модернизации цифровых государственных услуг с использованием ключевых цифровых технологий с целью упрощения доступа к рынкам и развития административного сектора, цифрового взаимодействия между гражданами и предприятиями [5]. Динамика Индекса развития электронного правительства и позиция Российской Федерации в мировом рейтинге, 2002–2022 представлена на рис. 1.

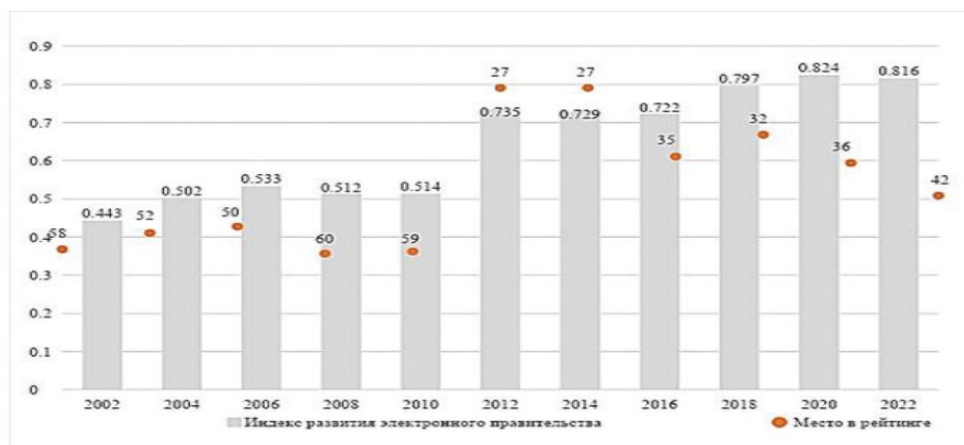


Рис. 1. Динамика Индекса развития электронного правительства и позиция Российской Федерации в мировом рейтинге, 2002–2022 [3]

Динамика изменений агрегированных показателей в составе Индекса развития

электронного правительства Российской Федерации, 2002–2022 гг. – рисунок 2.

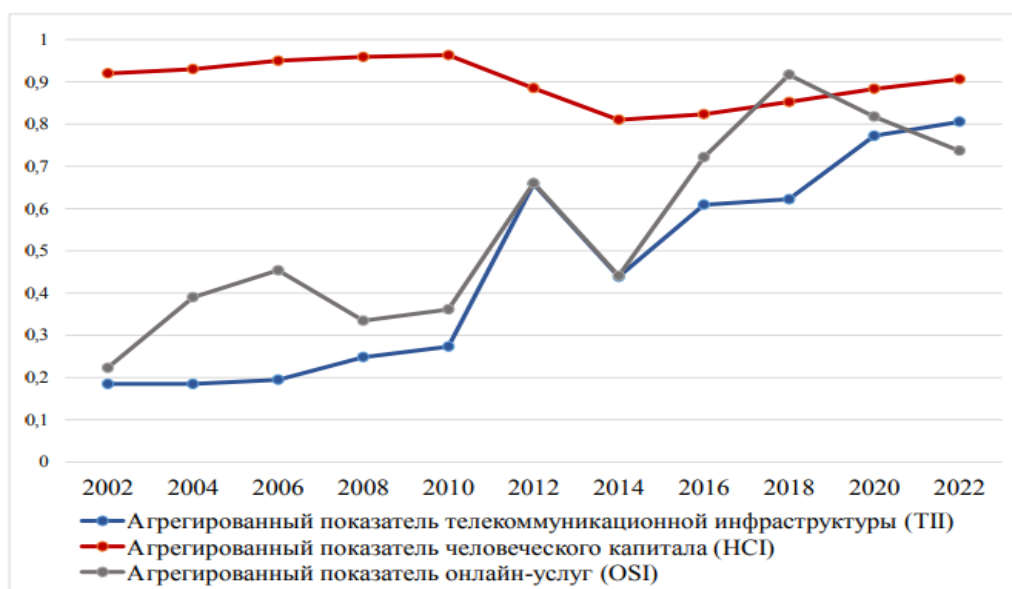


Рис. 2. Динамика изменений агрегированных показателей в составе Индекса развития электронного правительства Российской Федерации, 2002–2022 гг. [3]

Быстрое развитие цифровых технологий привело к широкому внедрению систем электронного правительства, преобразуя государственное управление за счет повышения эффективности, прозрачности и доступности услуг. Признанное жизненно важным компонентом устойчивого управления, электронное правительство оптимизирует бюрократические процессы, снижает эксплуатационные расходы и расширяет участие общественности в принятии решений.

Несмотря на свой потенциал, внедрение электронного правительства часто усугубляет цифровое неравенство, непропорционально затрагивая маргинализированные сообщества, такие как домохозяйства с низким доходом, сельское население, пожилых людей и лиц с ограниченными возможностями. Цифровой разрыв охватывает различия в доступе к цифровой инфраструктуре, цифровой грамотности и способности использовать технологии, что существенно ограничивает возможности обездоленных групп взаимодействовать с цифровыми государственными услугами.

### Заключение

Таким образом, развитие электронного правительства неизбежно ведет к повышению качества и доступности государственных услуг, однако помимо выгод, цифровизация услуг имеет и свои негативные проявления, среди них: цифровое неравенство, проблемы с обеспечением конфиденциальности и безопасности данных. Дальнейшее развитие электронного правительства требует от государства

выработки комплексных стратегий развития, основанных на особенностях социально-экономического развития страны и современных технологий.

### Литература

1. Национальная стратегия развития искусственного интеллекта на период до 2030 года [Электронный ресурс]: указ Президента РФ от 10.10.2019 №490 // Справочная правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк «Российское законодательство (Версия Проф)».
2. Ключев К.В. Электронное правительство: государственный сектор сферы услуг. Базовые концепции и российская практика / К.В. Ключев, Р.А. Луговский. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики, 2024. – 109 с.
3. Калганов И.С. Оценка результатов функционирования электронного правительства и цифровизации государственных услуг / И.С. Калганов // Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2024. – № 1. – С. 29-41.
4. Электронное правительство: международный опыт и российские реалии / Р.Р. Хохлов, А.А. Максименко, И.И. Хламцов [и др.] // Индустриальная экономика. – 2024. – № 6. – С. 69-74.
5. Цифровизация государственных услуг: что изменится в 2025 году? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://dzen.ru/a/Z5iy3tsEwxqJ3Tk\\_?ysclid=m8d4bskz254140086](https://dzen.ru/a/Z5iy3tsEwxqJ3Tk_?ysclid=m8d4bskz254140086) (дата обращения: 17.03.2025).



**POTAPENKO Anastasia Sergeevna**

Student,  
Belgorod State National Research University,  
Russia, Belgorod

*Scientific Advisor – Associate Professor of Belgorod State National Research University,  
Candidate of Sociological Sciences Shapoval Zhanna Alexandrovna*

## **“ELECTRONIC GOVERNMENT” AND PROVISION OF PUBLIC SERVICES**

**Abstract.** *The article examines the prospects and trends in the development of e-government and the provision of public services. It was noted that e-government, which is a key component of digital governance, covers a wide range of online services and payment forms offered by government organizations to facilitate interaction with citizens, businesses and other stakeholders. It is emphasized that despite its potential, the introduction of e-government often exacerbates digital inequality, the digital divide encompasses differences in access to digital infrastructure, digital literacy and the ability to use technology, which significantly limits the ability of disadvantaged groups to interact with digital public services.*

**Keywords:** *e-government, public services, digitalization, artificial intelligence.*

**СЕМИДОЦКАЯ Олеся Станиславовна**

студентка,

Белгородский государственный национальный исследовательский университет,  
Россия, г. Белгород

*Научный руководитель – доцент Белгородского государственного  
национального исследовательского университета, кандидат социологических наук  
Шаповал Жанна Александровна*

## **ОСОБЕННОСТИ КРАУДФАНДИНГА В РОССИИ**

**Аннотация.** В статье рассмотрено понятие краудфандинга, его эволюция как социального явления. Отмечается, что в последние годы особую актуальность приобретает гражданский краудфандинг. Отмечается, что альтернативные и инновационные финансовые модели размывают границы между государственным и частным секторами и что они повышают эффективность и результативность государственного сектора. Среди различных альтернативных и инновационных финансовых схем, которые делают акцент на государственно-частном сотрудничестве, краудфандинг является очень интересной моделью. Более недавнее развитие краудфандинга происходит в сфере гражданских действий. То есть, гражданам участвуют в проектах, финансируя различные проекты, которые приносят пользу местному сообществу на основе того, что они считают целесообразным. Граждане могут участвовать в процессах принятия решений, охватывающих экономические, социальные, культурные и политические аспекты.

**Ключевые слова:** краудфандинг, гражданский краудфандинг, гражданская активность, коллективные действия.

**Введение.** В последнее десятилетие гражданский краудфандинг стал использоваться в качестве альтернативного инструмента для мобилизации средств граждан на общественные проекты. Среди различных форм государственно-частного сотрудничества гражданский краудфандинг может представлять собой очень инновационную модель финансирования некоторых государственных услуг и поддержки социальных инновационных инициатив. Гражданский краудфандинг – это многогранное явление, которое мало изучено и далеко не достаточно четко определено как в теории, так и на практике.

Гражданский краудфандинг – это вид краудфандинга, в котором толпа финансирует гражданские проекты, представляющие ценность для общества. Уникальным аспектом гражданского краудфандинга является то, что проекты регулярно привлекают различных лиц и организации, охватывающие частный, государственный и некоммерческий секторы. Такое разнообразие заинтересованных сторон ставит новые вопросы и проблемы перед операторами платформ и сборщиками средств.

**Методология.** При написании статьи использовались такие общенаучные методы как анализ научной литературы, анализ статистических данных, обобщение, сравнительный анализ.

**Результаты.** Первая онлайн-платформа для краудфандинга ArtistShare была запущена в 2001 году, а пользователи начали создавать краудфандинговые проекты в 2003 году. С тех пор, по данным Massolution, по всему миру было запущено почти 1250 краудфандинговых платформ. Kickstarter и IndieGoGo – две известные платформы, запущенные в 2009 и 2008 годах соответственно. Однако не все проекты на таких платформах могут достичь своих целей, чтобы быть успешно профинансированными, особенно для Kickstarter. Kickstarter – это платформа «все или ничего», на которой предприниматели на платформе не получают ничего, если не достигнута цель финансирования. Три основные стороны (создатели, спонсоры и платформы) краудфандинговых проектов надеются на успех краудфандинга. Создатели надеются достичь целей финансирования, чтобы получить деньги для осуществления

своего бизнеса. Спонсоры надеются успешно поддержать краудфандинговый проект для получения материальных или духовных благ.

Объем мирового рынка краудфандинга достиг примерно 18 миллиардов долларов США в 2022 году и, как ожидается, увеличится более чем вдвое к 2030 году. По данным аналитической компании Fortune Business Insights, к 2032 году ожидается рост глобального рынка краудфандинга до \$4,45 млрд со среднегодовым темпом роста (CAGR) в 13,5%.

Альтернативные финансовые модели используют инновационные технологии и различные формы государственно-частного партнерства, реализуя эффективные процессы взаимодействия с заинтересованными сторонами. Относительно недавнее движение за устойчивое финансирование продвигает преобразующие инновации в интересах устойчивого развития и поощряет кооперативные схемы в различных институциональных контекстах, включая государственный сектор.

Такие авторы, как Шиллер свидетельствуют о том, что альтернативные и инновационные финансовые модели размывают границы между государственным и частным секторами и что они повышают эффективность и результативность государственного сектора. Среди различных альтернативных и инновационных финансовых схем, которые делают акцент на государственно-частном сотрудничестве, краудфандинг является очень интересной моделью.

За последние пятнадцать лет мы стали свидетелями распространения краудфандинга во многих сферах деятельности. Краудфандинг был спасательным кругом для искусства и культуры, а также для многочисленных инновационных стартапов и проектов, обременительных расходов на здравоохранение, гуманитарных целей и многих других. Тем не менее, более недавнее развитие краудфандинга происходит в сфере гражданских действий. То есть, граждане участвуют в проектах, финансируя различные проекты, которые приносят пользу местному сообществу на основе того, что они считают целесообразным. Граждане могут участвовать в процессах принятия решений, охватывающих экономические, социальные, культурные и политические аспекты.

Ж. И. Герзелиева, В. О. Горшкова описывают краудфандинг как «усилия предприимчивых

индивидуумов и групп – культурных, социальных и коммерческих – по финансированию своих предприятий за счет относительно небольших взносов относительно большого числа людей, использующих Интернет без стандартных финансовых посредников». Обычно проводится различие между четырьмя моделями краудфандинга: пожертвование, вознаграждение, кредитование и акционерный капитал [1].

«Гражданский краудфандинг» появился в 2010-х годах как популярное средство мобилизации средств граждан на общественные проекты. Его можно рассматривать как зонтичный термин, охватывающий весь спектр возможных моделей фандрайзинга, в основном различающиеся с точки зрения участия различных вовлеченных субъектов, механизмов финансирования и потенциальных рисков и выгод.

Гражданский краудфандинг может применяться в различных областях деятельности, от проектов социального воздействия до сохранения и улучшения окружающей среды и культурного наследия.

По информации на март 2025 года, группа депутатов и сенаторов внесла в Госдуму законопроект о привлечении инвестиций с помощью краудфандинговых платформ. Документ призван усовершенствовать механизмы привлечения финансирования бизнесом, повысить привлекательность краудфандинговых платформ и защитить права участников. Некоторые предложения законопроекта:

1. «Возможность финансировать проект сразу после достижения минимального объема необходимых инвестиций. При этом устанавливается предельная разница между минимальной и максимальной суммой, содержащейся в инвестиционном предложении – не более 25%» [4].

2. «Изменение понятия «момент заключения договора инвестирования». Сейчас им считается момент зачисления средств на банковский счёт лица, привлекающего инвестиции. Законопроект предлагает считать моментом заключения договора передачу средств с номинального счёта оператора» [4].

3. «Возможность оператора краудфандинга привлекать инвестиции на собственной платформе. При этом для нивелирования конфликта интересов установлен прямой запрет для оператора быть одновременно инвестором и лицом, привлекающим инвестиции» [4].

4. Предоставление возможности инвесторам реинвестировать в течение года средства, которые были возвращены им по договорам, заключённым на инвестиционной платформе.

5. «Запрет одностороннего отказа оператора от исполнения договора, заключённого с помощью краудфандинговой платформы, если у инвестора есть действующие договоры инвестирования или принятое им инвестиционное предложение» [2].

Один из примеров внедрения краудфандинга в работу органов местного самоуправления в России – опыт города «Иннополис». Некоторые проекты по развитию городской среды были реализованы совместно с жителями, которые непосредственно участвовали в финансировании.

Некоторые примеры использования краудфандинга для развития муниципалитетов в России:

- Деревня Малый Турыш в Свердловской области. Социальный предприниматель Гузель Санжапова на протяжении шести лет развивала деревню с помощью краудфандинга. Удалось собрать 8 млн рублей на строительство объектов инфраструктуры: детской площадки, беседки, скважины с чистой питьевой водой и площадки для сбора бытовых отходов.

- Посёлок Красные Баки Нижегородской области. Местный предприниматель инициировал проект по строительству трёх пекарен для 15 деревень. Было собрано более 400 тыс. рублей, или 104% от заявленной суммы.

- Вологда. Группа местных активистов провела кампанию по сбору средств на ремонт деревянного памятника архитектуры «Дом Шахова». Удалось собрать около 200 тыс. рублей, или 103% от заявленной суммы.

- Ленинградская область. Благодаря краудфандингу появилась новая лыжно-беговая трасса.

Среди популярных тематик проектов, которые финансируют через краудфандинг, – благоустройство территорий, сохранение объектов культурного и исторического наследия, региональный и местный туризм и другие [3].

Краудфандинг является перспективной технологией, способствующей совместному с жителями решению муниципальных проблем. Однако, есть и барьеры его развития.

Во-первых, это отсутствие чёткой законодательной регламентации. Это может привести к

проблемам, связанным с нарушением прав человека, конфликтами интересов, уклонением от уплаты налогов или мошенничеством.

Во-вторых, неоднозначная формулировка основных понятий. Например, «инвестиционная платформа», «инвестор», «инвестиции» и другие. Такие неточности могут спровоцировать недопонимания между участниками процесса и государственными органами.

В-третьих, нечёткое регламентирование налогообложения доходов от краудфандинговой деятельности. Это усложняет работу по определению налоговых ставок и базы и может приводить к правонарушениям.

В-четвертых, недостаточная ответственность инициаторов проекта. Это может проявляться в виде различных экономических преступлений, в частности мошенничества.

В-пятых, недостаток информации о возможностях краудфандинга.

Для решения этих проблем необходимо разработать нормативные акты, ориентированные на краудфандинг. Они должны регулировать защиту прав и законных интересов участников краудфандинговых платформ, закреплять основополагающие понятия, предусматривать контроль деятельности организаций и стандарты сбора средств.

**Заключение.** Таким образом, краудфандинг изначально технология, развивающаяся в бизнесе, однако в настоящее время развитие краудфандинга происходит в сфере гражданских действий. То есть, граждане участвуют в проектах, финансируя различные проекты, которые приносят пользу местному сообществу на основе того, что они считают целесообразным. Краудфандинг в сфере государственного и муниципального управления является перспективной технологией, позволяющей развивать гражданскую активность и адресность реализуемых проектов. В то же время есть некоторые барьеры, препятствующие его развитию, среди них: несовершенство законодательства, проблемы с налогообложением, неясность процедур его реализации.

### Литература

1. Герзелиева Ж.И., Горшкова В.О. Риски и направления развития рынка краудфандинга / Ж.И. Герзелиева, В.О. Горшкова //Аудиторские ведомости. – № 1. – 2025. – С. 55-60. doi:10.24412/1727-8058-2025-1-55-60.

2. Краудфандинг как маркетинговый инструмент: в чем польза для бизнеса. URL: <https://companies.rbc.ru/news/LGWcjcoaFe/kraudfanding-kak-marketingoviy-instrument-v-chem-polza-dlya-biznesa/?ysclid=m9iy93bf1205710533> (дата обращения: 02.04.2025).

3. Краудфандинг поможет профинансировать проект и сэкономить средства бюджета.

URL: <https://cmokhv.ru/materials/mat20191204/?ysclid=m9iydyn68370582537> (дата обращения: 02.04.2025).

4. Щит для инвесторов: в России изменятся правила работы краудфандинга. URL: <https://iz.ru/1862918/valentina-averanova/sit-dla-investorov-v-rossii-izmenatsa-pravila-raboty-kraudfandinga> (дата обращения: 02.04.2025).

**SEMIDOTSKAYA Olesya Stanislavovna**

Student,

Belgorod State National Research University,  
Russia, Belgorod

*Scientific Advisor – Associate Professor of Belgorod State National Research University,  
Candidate of Sociological Sciences Shapoval Zhanna Alexandrovna*

## FEATURES OF CROWDFUNDING IN RUSSIA

**Abstract.** *The article examines the concept of crowdfunding and its evolution as a social phenomenon. It is noted that in recent years, civilian crowdfunding has become particularly relevant. It is noted that alternative and innovative financial models blur the boundaries between the public and private sectors and that they increase the efficiency and effectiveness of the public sector. Among the various alternative and innovative financial schemes that emphasize public-private cooperation, crowdfunding is a very interesting model. A more recent development of crowdfunding is taking place in the field of civic action. That is, citizens participate in projects by financing various projects that benefit the local community based on what they consider appropriate. Citizens can participate in decision-making processes covering economic, social, cultural and political aspects.*

**Keywords:** *crowdfunding, civic crowdfunding, civic engagement, collective action.*

# ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

**КОЗЫРЕВ Александр Александрович**

студент,

Северо-Кавказский федеральный университет – Пятигорский филиал,  
Россия, г. Пятигорск

**РАТКЕВИЧ Артём Сергеевич**

студент,

Северо-Кавказский федеральный университет – Пятигорский филиал,  
Россия, г. Пятигорск

## РЕШЕНИЕ МИГРАЦИОННОГО КРИЗИСА КАК ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПРОБЛЕМЫ ГОСУДАРСТВА

**Аннотация.** Статья посвящена всестороннему анализу миграции как сложного социально-экономического феномена, приобретающего критическую значимость в условиях глобальных вызовов 2024-2025 годов.

**Ключевые слова:** миграция, миграционный кризис 2024-2025, экономические последствия миграции, трудовая миграция.

Миграция как социально-экономический феномен приобрела в начале XXI века глобальный характер, превратившись в один из ключевых факторов, определяющих динамику развития современных государств. В 2024-2025 годах миграционный кризис достиг нового уровня остроты под воздействием комплекса взаимосвязанных факторов: эскалации вооруженных конфликтов на Ближнем Востоке и в Северной Африке, углубляющегося экономического неравенства между глобальным Севером и Югом, а также нарастающих последствий климатических изменений, вынуждающих население покидать зоны экологического бедствия.

С экономической точки зрения, миграционные процессы представляют собой парадоксальное явление: с одной стороны, они выступают важным источником восполнения трудовых ресурсов в условиях демографического старения развитых стран, с другой – создают существенную нагрузку на социальные системы принимающих государств. По данным Всемирного банка (2024), чистый экономический эффект миграции для стран ОЭСР

колеблется в диапазоне от -0,8% до +2,3% ВВП в зависимости от эффективности интеграционной политики и структуры миграционных потоков.

Особую актуальность проблема приобретает в контексте современных вызовов:

- Резкий рост нерегулируемой миграции в ЕС (увеличение на 38% в 2024 г. по сравнению с 2023 г. согласно Frontex).
- Дефицит бюджетных средств на интеграционные программы в условиях постпандемического восстановления экономики.
- Нарастание социальной напряженности в принимающих сообществах.

Целью настоящего исследования является комплексный анализ экономических последствий миграционного кризиса 2024-2025 годов и разработка сбалансированного подхода к его регулированию. В работе применяются методы:

- Статистического анализа данных Eurostat, МОМ и национальных статистических служб.
- Сравнительного исследования миграционных политик различных стран.

- Эконометрического моделирования бюджетных эффектов.

Новизна исследования заключается в актуализации данных за 2024–2025 годы – период, характеризующийся качественно новыми тенденциями в миграционных процессах, а также в разработке дифференцированного подхода к оценке экономических последствий миграции с учетом отраслевой специфики.

Миграционный кризис представляет собой одну из наиболее острых социально-экономических проблем современности, оказывая многоплановое влияние на государственные бюджеты, рынки труда и социальную стабильность. В условиях глобализации и усиления геополитической нестабильности в 2024–2025 годах миграционные потоки значительно возросли, что потребовало от стран-реципиентов разработки сбалансированных стратегий управления этим процессом.

Современная миграционная ситуация в России представляет собой сложный клубок экономических потребностей и политических вызовов. На фоне демографического кризиса и сокращения трудоспособного населения страна оказалась перед дилеммой: как сохранить экономический рост, зависящий от иностранной рабочей силы, не допустив при этом социальной дестабилизации?

Парадокс текущей ситуации заключается в том, что экономическая система России уже не может функционировать без мигрантов, в то время как общественное мнение становится все более ксенофобским. По данным Росстата, мигранты составляют до 15% рабочей силы в ключевых отраслях, а в строительном секторе – до 40%. Однако социологические опросы показывают, что более 60% россиян поддерживают ужесточение миграционной политики.

Это противоречие особенно ярко проявилось в преддверии президентских выборов 2024 года, когда власти были вынуждены балансировать между интересами бизнеса, требующего либерализации миграционного режима, и настроениями электората. Результатом стал компромиссный вариант – ужесточение формальных требований при фактическом сохранении прежних потоков миграции.

#### **Региональные аспекты проблемы**

Политическая география миграции в России крайне неравномерна. Если в Москве и крупных городах-миллионниках мигранты

относительно успешно интегрируются в городскую среду, то в провинции ситуация выглядит иначе. В регионах с высоким уровнем безработицы (особенно на Северном Кавказе и в некоторых областях Центральной России) приток дешевой рабочей силы становится катализатором социальной напряженности.

Примечательно, что именно эти регионы традиционно являются оплотом консервативного электората, что заставляет федеральный центр особенно осторожно подходить к вопросам миграционной политики. В последние годы наблюдается любопытная тенденция: региональные власти все чаще берут на себя инициативу в регулировании миграционных процессов, вводя местные ограничения, что создает «лоскутное» правовое поле.

#### **Международный контекст**

Внешнеполитическая ситуация добавила новые измерения в миграционную проблему. С одной стороны, санкции и отток части квалифицированных кадров усилили зависимость экономики от трудовых мигрантов. С другой – политика «мягкой силы» в Центральной Азии, где Россия конкурирует за влияние с Китаем и Турцией, требует особой деликатности в вопросах миграционного регулирования.

Последние изменения в законодательстве, упрощающие получение гражданства для русскоязычного населения постсоветских стран, явно носят не только экономический, но и геополитический характер. Однако эта политика сталкивается с растущим сопротивлением в принимающих регионах России, где местные жители все чаще воспринимают мигрантов как угрозу, а не как ресурс развития.

#### **Перспективы политического регулирования**

В среднесрочной перспективе миграционная политика России, вероятно, будет развиваться по пути «управляемой асимметрии»:

- формальное ужесточение требований к мигрантам при сохранении фактических потоков.
- развитие целевых программ привлечения квалифицированных кадров.
- усиление региональной дифференциации в миграционной политике.
- использование миграционных вопросов как инструмента внешней политики на постсоветском пространстве.

Главным политическим риском остается возможный раскол между интересами крупного бизнеса, заинтересованного в дешевой рабочей силе, и настроениями широких слоев населения. Как показывают европейские примеры, миграционные вопросы могут быстро превратиться из сугубо экономических в острые политические, становясь катализатором популистских движений.

В этих условиях российским властям предстоит найти тонкий баланс между экономической целесообразностью и политической стабильностью, что потребует не только административных мер, но и серьезной работы по формированию общественного консенсуса по этому болезненному вопросу.

### Литература

1. Росстат: <https://rosstat.gov.ru>.
2. ЕМИСС: <https://fedstat.ru>.
3. ВШЭ: <https://www.hse.ru>.
4. ЦМИ: <https://migrocenter.ru>.
5. ВЦИОМ: <https://wciom.ru>.
6. Левада-центр: <https://www.levada.ru>.
7. МОТ: <https://www.ilo.org>.
8. Всемирный банк: <https://www.worldbank.org>.
9. РБК: <https://www.rbc.ru>.
10. Коммерсантъ: <https://www.kommersant.ru>.

**KOZYREV Alexander Aleksandrovich**

Student,  
North Caucasus Federal University – Pyatigorsk Branch,  
Russia, Pyatigorsk

**RATKEVICH Artem Sergeevich**

Student,  
North Caucasus Federal University – Pyatigorsk Branch,  
Russia, Pyatigorsk

## **SOLVING THE MIGRATION CRISIS AS AN ECONOMIC PROBLEM OF THE STATE**

**Abstract.** *The article is devoted to a comprehensive analysis of migration as a complex socio-economic phenomenon that is gaining critical importance in the context of the global challenges of 2024-2025.*

**Keywords:** *migration, migration crisis 2024-2025, economic consequences of migration, labor migration.*



**МАМАЕВА Руслана Владимировна**

студентка,

Северо-Кавказский федеральный университет – Пятигорский филиал,  
Россия, г. Пятигорск

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА УЩЕРБА ОТ ЗАГРЯЗНЕНИЯ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

**Аннотация.** Рассматривается актуальная проблема экономической оценки ущерба, наносимого окружающей среде в результате трудовой деятельности человека, а также приведены методологические подходы к количественной оценке экологического вреда, а также варианты учета рыночных и не рыночных оценок, и различные методы оценивания.

**Ключевые слова:** экономическая оценка, окружающая среда, ущерб от загрязнения, методы оценки, экономические потери, экологические риски.

Экономическая оценка ущерба от загрязнения природы является наиболее актуальной и важной темой в области экономики и экологии. Загрязнение окружающей среды – это негативное изменение природы в целом в результате деятельности человека, которое приводит к ухудшению качества природных ресурсов, нарушению экологических связей и наносит ущерб здоровью человека и экономике. Экономическая оценка ущерба от загрязнения является важным инструментом для принятия обоснованных решений в области экологии, планировании природоохранных мероприятий и возмещения ущерба, нанесенного окружающей среде. В условиях растущего давления на природу, вызванного как промышленной деятельностью, так и повседневной жизнью людей, становится необходимым разработать и внедрить методы, позволяющие адекватно оценивать экономический ущерб от загрязнения. Так существуют разные методы оценки, которые помогают рассчитать затраты на восстановление экосистемы и природных ресурсов, которые были утрачены в процессе деятельности человека. С помощью этих методов мы можем понять весь масштаб последствий от загрязнения окружающего мира человеком. Важно отметить то, что такие загрязнения не заканчиваются только прямыми последствиями, но так же имеют накопительный и долгосрочные эффекты, которые могут оказывать влияние на экономическое развитие всей страны и на социальное благополучие.

Оценка ущерба представляет собой важную задачу, которая затрагивает многие аспекты такие, как экономические, экологические, социальные, политические. Экономическая оценка ущерба от загрязнения базируется на концепции внешних эффектов. Загрязнение является примером отрицательного внешнего эффекта, когда деятельность одного экономического предприятия наносит ущерб другим предприятиям или окружающей среде. Косвенная оценка ущерба, например, может фокусироваться на выявлении математических зависимостей между уровнем загрязнения и его последствиями. В процессе применения различных методов важно учитывать особенности ситуаций, в которых они применяются. Применение качественной и количественной оценки ущерба позволит выявить не только экономические, но и социальные риски. Учитывая нарастающее внимание к проблемам экологии как к международной проблеме, основное внимание должно быть уделено разработке и внедрению системных подходов к управлению ущербом от загрязнения окружающей среды.

Основные принципы экономической оценки ущерба:

1. Принцип «загрязнитель платит»: загрязнитель должен нести ответственность за ущерб, нанесенный окружающей среде его деятельностью, должен нести все расходы по ее восстановлению или компенсировать причиненный вред.
2. Принцип предосторожности: при наличии неопределенности относительно

потенциальных последствий загрязнения необходимо принимать меры предосторожности для предотвращения или минимизации ущерба.

3. Принцип экономической эффективности: природоохранные мероприятия должны быть экономически эффективными, т. е. обеспечивать максимальное снижение ущерба при минимальных затратах.

4. Принцип учета всех видов ущерба: экономическая оценка должна учитывать все виды ущерба такие, как прямой, косвенный, нематериальный, долгосрочный, накопительный.

5. Принцип достоверности: оценка ущерба должна быть основана на научных данных, быть прозрачной, легко доступной, и проверяемой.

6. Принцип учета социально-экономических факторов: должны учитываться социально-экономические условия региона, где был причинен ущерб.

Экономические последствия от загрязнения окружающей среды охватывают широкие аспекты жизни людей, включая снижение продуктивности, появление проблем со здоровьем, ухудшение благосостояния человека. Основными факторами, влияющими на экономику, являются большие расходы на восстановления здоровья человека, так же на восстановления экосистемы, и потеря ресурсов, а также большое количество расходов на их возобновление. Для определения таких экономических последствий используются различные методики, которые помогают оценить ущерб, а также выявления видов ущерба от загрязнения окружающей среды. Важным аспектом так же является снижение продуктивности в сельскохозяйственной местности, снижение лесного и рыбного хозяйства, которое становится следствием загрязнения рек, водоемов, земель и т. д.

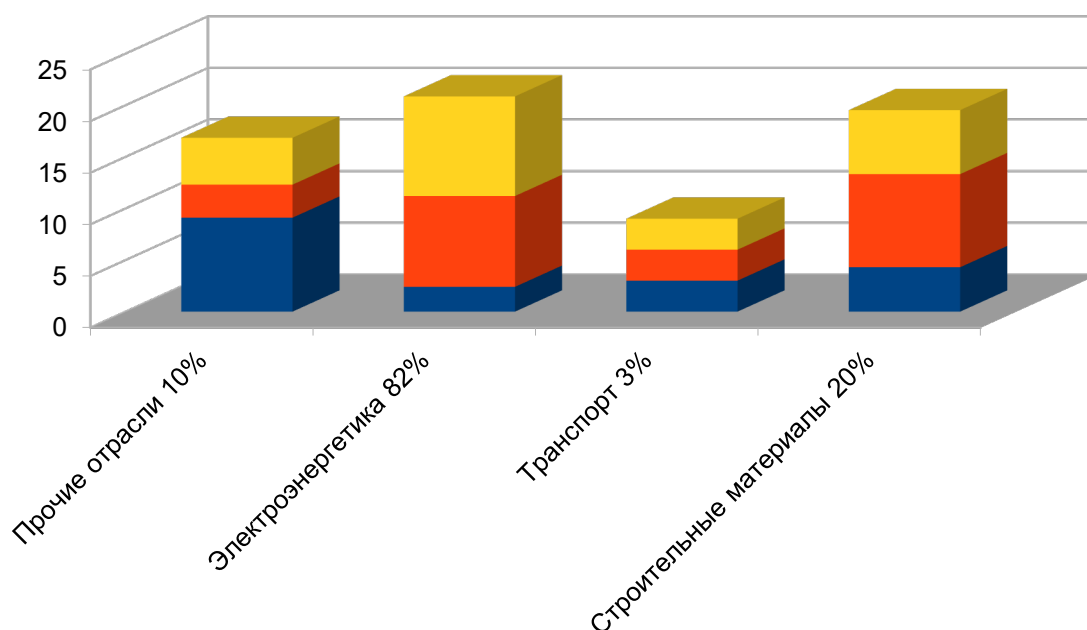


Рис. Диаграмма загрязнения окружающей среды на 2024 год

Ущерб от загрязнения окружающей среды может быть разделен на следующие основные виды:

- Социальный ущерб (примерно 10%): загрязнение воздуха, воды и почвы может вызывать различные заболеваний.
- Экологический ущерб (примерно 15–17%): загрязнение может приводить к уничтожению лесов, почв, водных ресурсов, исчезновению редких видов растений и животных.

- Экономический ущерб (примерно около 2–7%): загрязнение окружающей среды может приводить к снижению урожайности сельскохозяйственных культур, ухудшению качества продукции, увеличению затрат на очистку воды и воздуха, что в результате так же негативно влияет на экологию.

Согласно ежегодным анализам, экономическая оценка ущерба от загрязнения окружающей среды может составлять примерно от 1% до 6% ВВП. По данным Министерства природных

ресурсов и экологии РФ, потери могут достигать до нескольких триллионов рублей в год.

Отрасли промышленности с наибольшим воздействием на окружающую среду в России:

- Топливо-энергетический комплекс – 40–50% от общего объема.
- Металлургия – 15–25% от общего объема.
- Химическая промышленность – 10–15% от общего объема.
- Добыча полезных ископаемых – 5–10% от общего объема.
- Обработывающая промышленность – 5–10% от общего объема.

Ущерб от загрязнения окружающей среды в других странах:

- Беларусь 32% (на 2024 год).
- Китай 58,1% (на 2024 год).
- Армения 26% (на 2023 год).
- Казахстан 80,7% газообразные и жидкие вещества, 19,3% твердые (на 2024 год).

Разработка методов оценки ущерба, нанесенного экологии требует комплексного подхода и учета разных факторов. Важным аспектом является создание упрощенных методик, которые будут более точны и легче для понимания оценки того, как загрязнения влияют на весь мир в целом. Сюда можно отнести и здоровье населения как в отдельных регионах, так и во всем мире, уровень экономических повреждений в отдельных регионах, а также и

экологические повреждения. Именно благодаря анализу оценки экологического риска можно выявить уровень загрязнения почвы, атмосферы, водных ресурсов, а также выявить влияние на экологический климат и в общем на экологические процессы.

По мере того, как развивается методология оценки ущерба растет уровень интеграции между странами. Это в свою очередь позволяет наладить дружественные отношения между странами в рамках глобального управления экологическими проблемами. Такое сотрудничество позволяет создать эффективные и быстрые механизмы для предотвращения экологического инцидента, связанного с загрязнением окружающей среды. Взаимный обмен знаний, взаимная совместная работа будут способствовать быстрому внедрению новых, современных методов оценки ущерба.

Новые методы оценки экологических повреждений должны учитывать долгосрочное, надежное решение проблемы, а не только быстрый, краткосрочный результат.

Таким образом, дальнейшее развитие методов оценки ущерба должно строиться на взаимном сотрудничестве стран, на совместных усилиях и взаимопомощи, на взаимосвязи экономического и экологического анализа и направлено на создание более эффективных и надежных инструментов решения данной проблемы.

Таблица

Способы уменьшение загрязнения окружающей среды			
Безотходное производство	Малоотходное, экономное производство	Переработка сырья	Улучшение технологий, разработка новых технологий и материалов

Оценка окружающей среды может использоваться для разных целей. Среди них:

1. Разработка экологической политики:

- определение приоритетов: оценка ущерба помогает определить, какие экологические проблемы являются наиболее серьезными и важными и требуют первоочередного решения.
- выбор инструментов политики для более эффективного решения проблемы: оценка позволяет использовать различные методы и сравнить их эффективность и полезность.

2. Разрешение экологических конфликтов:

- оценка ущерба и компенсация за вред, причиненный окружающей среде.
- судебные разбирательства: оценка причиненного вреда может послужить доказательством в судебных разбирательствах, которые связаны с экологическими нарушениями.

3. Принятие решений в области инвестиций:

- оценка текущих проектов на предмет экологических нарушений: экономическая оценка ущерба позволит учесть экологические последствия инвестиционных проектов и выбрать наиболее устойчивые варианты.

- разработка экологически чистых технологий: оценка ущерба позволяет и стимулирует создание технологий, которые не причиняют особого вреда природе, а также снижают негативное воздействие на нее.

Экономическая оценка ущерба загрязнения окружающей среды – важный инструмент для принятия решений в области экологии. Несмотря на сложности, связанные с оценкой ущерба, применение экономических методов позволяет углубить внешние эффекты загрязнения и стимулировать людей к снижению выбросов и предотвращению ущерба. Развитие методов экономической оценки ущерба и их широкое применение является необходимым условием для обеспечения устойчивого развития и охраны окружающей среды. Экономическая оценка ущерба от загрязнения окружающей среды является не только актуальной, но и крайне необходимой задачей в условиях современного мира, где экологические проблемы становятся все более острыми и требуют комплексного подхода.

Загрязнение экосистем, приводит к значительным экономическим потерям, которые зачастую остаются незамеченными или недооцененными. Важно осознавать, что эти потери не ограничиваются лишь прямыми затратами на восстановление, но также включают в себя

утраченные экономические ценности экосистемных услуг, которые играют ключевую роль в поддержании жизнедеятельности общества. Оценка ущерба позволяет не только выявить масштабы проблемы, но и разработать стратегии по минимизации негативного воздействия на окружающую среду.

### Литература

1. Перман Р., Коммон М., Мэддисон Д., Макгилврей Дж. Экономика природных ресурсов и окружающей среды. Pearson Education, 2025.
2. Брюханов А.Ю. Методологические подходы и основные принципы оценки экологического ущерба // АгроЭкоИнженерия. 2006. № 78.
3. Холин Р.Н. К вопросу о применении методов определения экономического ущерба от загрязнения окружающей среды // Евразийский Союз Ученых. 2016. № 1-1 (22).
4. Тихонова Т.В. Современные методы оценки экосистемных услуг и потенциал их применения на практике // Известия Коми научного центра УРО РАН. 2018. № 4 (36).
5. Зерщикова М.А. Последствия загрязнения окружающей среды и их влияние на экономические показатели (методы сохранения и улучшения состояния окружающей среды) // Инженерный вестник Дона. 2011. № 1.

MAMAEVA Ruslana Vladimirovna

Student,

North Caucasus Federal University – Pyatigorsk branch,  
Russia, Pyatigorsk

## ECONOMIC ASSESSMENT OF ENVIRONMENTAL POLLUTION DAMAGE

**Abstract.** The current problem of economic assessment of damage caused to the environment as a result of human labor activity is considered, and methodological approaches to quantifying environmental damage, as well as options for accounting for market and non-market assessments, and various assessment methods are presented.

**Keywords:** economic assessment, environment, pollution damage, assessment methods, economic losses, environmental risks.

**МАМАТКУЛОВ Расулбек Жоробаевич**

студент,

МИРЭА – Российский технологический университет,  
Россия, г. Москва

*Научный руководитель – доцент МИРЭА – Российского технологического университета,  
кандидат экономических наук Дыхова Алла Леонидовна*

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Аннотация.** В статье рассмотрены теоретические аспекты обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Раскрыта сущность понятия экономической безопасности, охарактеризованы ключевые функции и направления её реализации в условиях рыночной нестабильности. Проведён анализ основных внешних и внутренних угроз, а также факторов риска, способных повлиять на устойчивость и развитие предприятия. Особое внимание уделено критериям и методам оценки уровня экономической безопасности, включая коэффициентный, индикативный и интегральный подходы. Сделан вывод о необходимости комплексной системы мониторинга и управления рисками как основы стратегического развития и защиты бизнеса. Результаты статьи могут быть использованы в научных и прикладных исследованиях, а также в управленческой практике.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, хозяйствующий субъект, угрозы, риски, устойчивость, методы оценки, система управления.

### **Введение**

Современные условия ведения бизнеса в России характеризуются высоким уровнем нестабильности, что делает экономическую безопасность хозяйствующих субъектов ключевым элементом устойчивого функционирования и развития. Цель данной статьи – обобщить теоретические подходы к понятию экономической безопасности предприятия, рассмотреть основные угрозы и факторы риска, а также представить ключевые критерии и методы её оценки.

### **1. Сущность и роль экономической безопасности предприятия**

Экономическая безопасность предприятия – это устойчивое состояние защищённости его ресурсов и интересов от внутреннего и внешнего деструктивного воздействия, обеспечивающее стабильное функционирование, развитие и достижение стратегических целей в условиях рыночной неопределённости.

Это понятие не ограничивается только финансовыми аспектами. Оно охватывает все ключевые сферы управления предприятием, включая:

- финансовую устойчивость;
- производственную и технологическую независимость;

- информационную и правовую защищённость;
- кадровый и интеллектуальный потенциал;
- физическую безопасность активов и персонала.

Основные подходы к определению

В научной литературе существует несколько подходов к трактовке экономической безопасности:

1. Процессный подход – рассматривает безопасность как непрерывный процесс, включающий систему управленческих решений, направленных на устойчивость и развитие (Черкасская Г.В., Иванова Л.К.) [1].

2. Защитный подход – делает акцент на противодействии угрозам как основную функцию системы безопасности (Безверхая Е.Н., Воротынская А.М.) [1].

3. Ресурсный подход – оценивает безопасность как способность эффективно использовать ресурсы и адаптироваться к изменениям среды (Шохнех А.В., Ланцман Е.Н.) [4].

Обобщённое определение может звучать так:

*Экономическая безопасность предприятия – это состояние защищённости от внутренних и*

внешних угроз, при котором обеспечивается эффективное использование ресурсов, устойчивость функционирования, конкурентоспособность и реализация стратегических целей.

### **Роль экономической безопасности**

Экономическая безопасность выполняет ключевые функции в системе управления предприятием:

1. Основа устойчивости – позволяет сохранять стабильность деятельности в условиях кризисов, санкций, колебаний спроса, инфляции и других рисков.

2. Фактор конкурентоспособности – защита активов, технологий, клиентских баз и коммерческой информации создаёт барьеры для конкурентов.

3. Инструмент стратегического планирования – интеграция оценки безопасности в управленческие решения позволяет выстраивать реалистичную стратегию развития.

4. Показатель инвестиционной привлекательности – высокий уровень защищённости интересов предприятия формирует доверие со стороны инвесторов, банков, партнёров.

5. Системный контроль угроз – эффективная система безопасности выявляет и устраняет не только уже проявленные, но и потенциальные угрозы на ранних стадиях [2].

### **Влияние на все уровни управления**

Экономическая безопасность пронизывает всю структуру корпоративного управления – от стратегического до операционного уровня. Она требует участия не только службы безопасности или экономического блока, но и высшего руководства, ИТ-департамента, юридического отдела, HR и других подразделений.

Также она связана с такими важными направлениями, как:

- устойчивое развитие;
- цифровизация и защита информации;
- правовая защищённость;
- адаптивность бизнес-модели к внешним изменениям.

Экономическая безопасность – это не вспомогательный, а стратегический элемент управления предприятием. От её уровня зависит не только текущая эффективность, но и само существование бизнеса в долгосрочной перспективе. В условиях роста внешнего давления, санкционной нагрузки, технологических изменений и внутренней нестабильности экономическая безопасность превращается в базовое условие выживания предприятия.

## **2. Угрозы и факторы риска**

Экономическая безопасность предприятия немыслима без анализа рисков и угроз, которые могут нарушить его стабильность. В современных условиях бизнес сталкивается с высоким уровнем неопределённости, что делает идентификацию и систематизацию рисков важнейшей задачей стратегического управления.

### **Понятие угроз и рисков**

Угроза – это потенциальное или реальное событие, способное нанести ущерб предприятию, нарушить его стабильную работу и помешать достижению целей.

Риск – это вероятность наступления угрозы и величина возможного ущерба, которую она может причинить.

Формально:

Риск = Вероятность события × Ущерб от него

Таким образом, угроза – это «что может случиться», а риск – «насколько вероятно это случится и что это будет стоить».

### **Классификация угроз**

Все угрозы можно условно разделить на внешние и внутренние.

Внешние угрозы:

- Экономическая нестабильность в стране и мире;
  - Валютные колебания;
  - Санкционное давление;
  - Рост конкуренции;
  - Политические и правовые изменения;
  - Технологическая зависимость от импорта;
  - Природные катастрофы и эпидемии.
- Внутренние угрозы:
- Слабая система внутреннего контроля;
  - Коррупция и финансовые махинации;
  - Утечка конфиденциальной информации;
  - Конфликты в коллективе;
  - Неэффективная структура управления;
  - Износ оборудования, технологическая отсталость;
  - Кадровая нестабильность и текучесть персонала.

Также угрозы можно классифицировать по времени проявления (существующие, потенциальные, скрытые), характеру действия (реальные, мнимые, реализованные), месту возникновения (внутри предприятия или за его пределами).

### Типичные риски для современного предприятия

В условиях цифровизации и глобализации набор рисков становится всё более разнообразным. К числу наиболее критичных относятся:

- Финансовые риски – невозврат дебиторской задолженности, нехватка ликвидности, резкое падение выручки.
- Информационные риски – кибератаки, утечки данных, отказ ИТ-систем.
- Юридические риски – нарушения законодательства, налоговые претензии, судебные споры.
- Репутационные риски – негатив в СМИ, потеря доверия клиентов или партнёров.
- Кадровые риски – увольнение ключевых специалистов, недостаток компетенций.
- Операционные риски – сбои в логистике, отказ оборудования, аварии на производстве.
- Стратегические риски – ошибки в принятии решений, неудачные инвестиции, неадаптированность к рынку [3].

#### Источники возникновения угроз

Основные источники угроз и рисков:

- Природные – землетрясения, пожары, пандемии
- Технические – износ оборудования, ошибки программного обеспечения
- Человеческие – мошенничество, халатность, ошибки персонала
- Экономические – кризисы, инфляция, нестабильность валюты
- Политико-правовые – санкции, изменения в законодательстве
- Социальные – протесты, нестабильность в обществе, кадровый голод

#### Важность раннего выявления угроз

Опасность многих угроз состоит в том, что они не проявляются сразу. Скрытые и медленно развивающиеся угрозы (например, падение мотивации персонала, постепенное снижение маржинальности, технологическое отставание) могут не вызывать тревоги до момента наступления кризиса. Поэтому необходима система мониторинга рисков, включающая:

- анализ ключевых показателей деятельности;
- отслеживание внешней среды (законодательство, рынок);
- регулярный аудит процессов и ресурсов;
- привлечение экспертов для оценки новых угроз.

### Системный подход к управлению рисками

Для эффективного управления угрозами необходимо:

1. Выявлять и классифицировать риски;
2. Оценивать уровень риска (вероятность и ущерб);
3. Разрабатывать меры реагирования и профилактики;
4. Постоянно отслеживать изменения;
5. Встраивать управление рисками в систему корпоративного управления.

Современное предприятие не может функционировать эффективно без постоянного анализа угроз и рисков. Только системный подход позволяет вовремя распознать потенциальные деструктивные факторы и минимизировать их влияние. Экономическая безопасность – это не только защита от кризисов, но и устойчивость к ежедневным операционным рискам, которые могут привести к серьёзным последствиям при игнорировании.

#### 3. Критерии и методы оценки уровня экономической безопасности

Оценка уровня экономической безопасности осуществляется на основе системы индикаторов. Она должна учитывать специфику предприятия и отрасли, а также охватывать следующие критерии:

- Финансовый – ликвидность, рентабельность, платёжеспособность;
- Правовой – юридическая защищённость, платёжная дисциплина;
- Информационный – защита данных, информационная вооружённость;
- Кадровый – квалификация и стабильность персонала;
- Технологический – степень износа оборудования, инновационная активность;
- Социальный – уровень оплаты труда, текучесть кадров;
- Силовой – безопасность активов и персонала.

Наиболее распространённые методы оценки – коэффициентный анализ, индикативная система, экспертные оценки и интегральные модели [5].

#### Заключение

Экономическая безопасность предприятия – это ключевой элемент устойчивого функционирования бизнеса в современных условиях. Она охватывает не только финансовую стабильность, но и защищённость

информации, кадровую устойчивость, технологическую независимость и правовую защищённость.

Анализ существующих теоретических подходов показывает, что экономическая безопасность рассматривается как многокомпонентное состояние, зависящее от внутренней эффективности и способности противостоять внешним деструктивным факторам. Каждое предприятие сталкивается со собственным набором угроз и рисков, которые могут существенно повлиять на его деятельность.

Для построения эффективной системы обеспечения экономической безопасности требуется системный подход к идентификации, анализу и управлению рисками, а также использование научно обоснованных критериев и методов оценки. Применение коэффициентного, индикативного и интегрального анализа позволяет выявлять слабые места в управлении, формировать превентивные меры и обеспечивать долгосрочную устойчивость бизнеса.

Таким образом, теоретическая база по экономической безопасности формирует прочную основу для её практического анализа и разработки конкретных мер по защите предприятия в условиях современной нестабильной экономики.

### Литература

1. Безверхая Е.Н., Губа И.И., Ковалёва К.А. Экономическая безопасность предприятия: учебное пособие. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2021.
2. Лапуста М.Г., Старостина А.А. Предпринимательство: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2022.
3. Авдийский В.И. Экономическая безопасность: теория, практика, управление. – М.: Экономика, 2020.
4. Ланцман Е.Н. Управление рисками и экономическая безопасность предприятия. – СПб.: Питер, 2021.
5. Соловьев А.И. Управление экономической безопасностью предприятия: монография. – М.: КноРус, 2022.

**MAMATKULOV Rasulbek Zhorobaevich**

Student,

MIREA – Russian Technological University,  
Russia, Moscow

*Scientific Advisor – Associate Professor of MIREA – Russian Technological University,  
Candidate of Economic Sciences Dykhova Alla Leonidovna*

## THEORETICAL ASPECTS OF THE ECONOMIC SECURITY RESEARCH OF THE ENTERPRISE

**Abstract.** *The article discusses the theoretical aspects of ensuring the economic security of an economic entity. The essence of the concept of economic security is revealed, the key functions and directions of its implementation in conditions of market instability are characterized. The analysis of the main external and internal threats, as well as risk factors that can affect the sustainability and development of the enterprise is carried out. Special attention is paid to criteria and methods for assessing the level of economic security, including coefficient, indicative and integral approaches. The conclusion is made about the need for an integrated risk monitoring and management system as the basis for strategic business development and protection. The results of the article can be used in scientific and applied research, as well as in management practice.*

**Keywords:** *economic security, business entity, threats, risks, sustainability, assessment methods, management system.*



Нгуен Тху Тхао

аспирантка,

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,  
Россия, г. Москва

## ЭВОЛЮЦИЯ ПОДХОДОВ К ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИИ БИЗНЕСА: ОТ КЛАССИЧЕСКИХ ТЕОРИЙ К СОВРЕМЕННЫМ ТРЕНДАМ

**Аннотация.** В статье рассматривается эволюция теоретических и практических подходов к интернационализации компаний в условиях глобализации, цифровизации и усиливающейся международной конкуренции. Представлен сравнительный анализ ключевых моделей и концепций, описывающих процессы расширения бизнеса на международные рынки, включая классические экономические теории, стадийные модели, сетевой подход и концепцию *born global*. Особое внимание уделяется современным тенденциям, таким как цифровая трансформация, рост значения устойчивого развития и интеграция ESG-принципов в стратегию международного управления. Статья также рассматривает новые вызовы для менеджеров, связанные с необходимостью сочетания глобальной интеграции и локальной адаптации, а также с повышением гибкости и способности адаптироваться к разнообразным внешним условиям.

**Ключевые слова:** интернационализация бизнеса, международные рынки, глобализация, конкурентные преимущества, цифровизация, устойчивое развитие.

С ростом глобализации экономики и углублением международной конкуренции компании сталкиваются с необходимостью расширения своих горизонтов и выхода на зарубежные рынки. Это открывает новые возможности, но также сопряжено с большими рисками и вызовами. Введение в международную деятельность требует комплексного подхода, который бы учитывал как экономические, так и культурные аспекты. Интернационализация бизнеса – это процесс, при котором фирмы начинают действовать на внешних рынках, адаптируя свои бизнес-модели и стратегии для получения конкурентных преимуществ на глобальной арене. В этой статье рассматриваются ключевые теоретические подходы к интернационализации бизнеса, а также анализируются современные тренды, такие как цифровизация и устойчивое развитие.

В начале XX века основное внимание уделялось теориям, объясняющим природу международных инвестиций. Одной из первых теорий была теория жизненного цикла товара Р. Вернона (1966), согласно которой процесс интернационализации начинается с производства товара в стране-изобретателе, и по мере его старения производство переносится в другие страны, где затраты на производство ниже.

Другим важным вкладом в развитие теории интернационализации стало исследование

С. Хеймера. В своей работе «Международные операции национальных фирм» (1976) он утверждал, что компании становятся транснациональными, обладая уникальными конкурентными преимуществами в технологиях, бренде или управлении. Эти преимущества позволяют успешно конкурировать с местными игроками и создавать транснациональные корпорации (ТНК).

В 1970-е годы акцент смещается на теории, связанные с рыночными несовершенствами. Одной из таких теорий является теория интернационализации Бакли и Кассона, предложенная в 1976 году. Согласно этой теории, фирмы выбирают интеграцию зарубежных операций в свою структуру, если рыночные издержки превышают затраты на управление ими напрямую. Это позволяет сохранять контроль над качеством продукции и защищать инновации и ноу-хау.

Одним из значимых вкладов в развитие теории интернационализации является Уппсальская модель (Йохансен и Валне, 1977), которая описывает постепенное расширение фирмы на зарубежные рынки. Компании начинают с минимальных форм внешней активности, таких как экспорт через посредников, и постепенно переходят к более сложным формам взаимодействия, включая создание сбытовых подразделений и локальное производство.

Эта модель акцентирует внимание на процессе накопления знаний и опыта, что способствует уверенности фирмы в выборе правильных стратегий для выхода на новые рынки. По мере того как компания укрепляется на одном рынке, она может расширять свои действия на другие, при этом учитывая так называемую «психологическую дистанцию» – культурные и административные различия.

С конца 1980-х годов внимание исследователей смещается на роль внешних связей и сетей. Сетевая модель интернационализации, предложенная Йохансеном и Маттсоном, утверждает, что выход на новые рынки осуществляется через участие в глобальных межфирменных и отраслевых сетях. В этом подходе успех определяется не только экономическими факторами, но и социальной сетью, где роль играют партнерские отношения, доверие и обмен знаниями.

Этот подход позволяет компаниям интегрироваться в более широкие бизнес-экосистемы, где они могут легко получать доступ к новым рынкам, а также строить альянсы и совместные предприятия. Сетевые связи особенно важны для малых и средних компаний, которые не могут конкурировать с крупными международными игроками из-за недостатка ресурсов. Примером успешного использования сетевых связей является участие малых компаний в международных торговых выставках, индустриальных форумах и партнерских платформах.

В последние десятилетия был замечен новый феномен – компании, ориентированные на международные рынки с самого начала своего существования. Эти компании, известные как *born global*, активно используют интернет-технологии и глобальные сети для быстрого выхода на международные рынки.

Исследования показывают, что такие компании часто формируются с международной командой и глобальным подходом к бизнесу, что позволяет им обходить традиционные этапы роста. Вместо поэтапного выхода на зарубежные рынки, как это предписывают традиционные теории, *born global* фирмы сразу начинают конкурировать на глобальном уровне, используя технологии и инновации для расширения своей деятельности.

Одним из самых важных факторов, меняющих подходы к международной экспансии, стала цифровизация. В последние годы интернет-технологии, электронная коммерция и

онлайн-платформы значительно упростили процесс выхода на международные рынки. Электронная коммерция позволяет компаниям без посредников продавать свои товары и услуги на мировом уровне, что значительно снижает барьеры для малых и средних предприятий.

Цифровизация также влияет на способ взаимодействия с потребителями. Использование Big Data и CRM-систем позволяет компаниям глубже понимать потребности зарубежных клиентов, предсказывать их поведение и адаптировать предложения под их запросы. Влияние цифровых технологий на международный бизнес не ограничивается только маркетингом и продажами, но и затрагивает такие области, как управление цепочками поставок, логистика и управление производственными процессами.

В последние годы растет внимание к вопросам устойчивого развития и ESG-стандартов (экологические, социальные и управленческие факторы) в международной деятельности. Компании теперь оцениваются не только по финансовым результатам, но и по соблюдению экологических норм, справедливых условий труда и социальной ответственности в странах, где они работают.

Для международных компаний важно учитывать эти аспекты при выходе на развивающиеся рынки, где требования к экологической ответственности и социальным стандартам могут отличаться от тех, которые существуют на родных рынках. Введение политики устойчивых закупок, контроль за выбросами углерода и соблюдение прав работников становятся неотъемлемой частью стратегии интернационализации.

Цифровизация также играет важную роль в обеспечении устойчивого развития. Современные технологии позволяют компаниям более эффективно отслеживать и управлять процессами, связанными с их воздействием на окружающую среду. Применение технологий для мониторинга выбросов углерода, эффективного использования ресурсов и улучшения условий труда помогает компаниям соответствовать международным стандартам ESG и улучшать свою репутацию на глобальной арене.

Процесс интернационализации бизнеса изменился на протяжении последних десятилетий, отражая изменения в мировой экономике, технологиях и социальных требованиях.

Компании, выходя на международные рынки, теперь сталкиваются с гораздо большими вызовами, чем раньше, включая необходимость адаптации к цифровым и экологическим требованиям. Современные стратегии интернационализации предполагают использование гибких подходов, основанных на цифровых технологиях и социальных связях, а также соблюдение стандартов устойчивого развития.

### Литература

1. Czinkota M.R., Ronkainen I.A. (2005). A forecast of globalization, international business and trade // *Journal of World Business*, Vol. 40, № 2, P. 111-123.
2. Hymer S. (1976). *The international operations of national firms: A study of direct foreign investment*. Cambridge, MA: MIT Press.
3. Dunning J.H., Lundan S.M. (2009). The internationalization of corporate R&D // *Review of Policy Research*, Vol. 26, № 1, P. 13-33.
4. Buckley P.J., Casson M.C. (1998). Analyzing foreign market entry strategies: Extending the internalization approach // *Journal of International Business Studies*. – Vol. 29. – № 3. – P. 539-561.
5. Johanson J., Vahlne J.-E. (1977). The internationalization process of the firm: A model of knowledge development and increasing foreign market commitments // *Journal of International Business Studies*. – Vol. 8, No. 1. – P. 23-32.
6. Oviatt B.M., McDougall P.P. (1994). Toward a theory of international new ventures // *Journal of International Business Studies*. – Vol. 25, No. 1. – P. 45-64.
7. Ghemawat P. (2007). *Redefining Global Strategy: Crossing Borders in a World Where Differences Still Matter*. – Boston: Harvard Business School Press.
8. Shih W.C., Hsieh C.T. (2019). Digital transformation and international business: The impact of digitalization on cross-border activities // *Journal of International Business Studies*. – Vol. 50, No. 7. – P. 1205-1222.
9. Vial G. (2019). Understanding digital transformation: A review and a research agenda // *The Journal of Strategic Information Systems*. – Vol. 28, No. 2. – P. 118-144.

**Nguyen Thu Thao**

Graduate Student,

Financial University under the Government of the Russian Federation,  
Russia, Moscow

## THE EVOLUTION OF APPROACHES TO BUSINESS INTERNATIONALIZATION: FROM CLASSICAL THEORIES TO MODERN TRENDS

**Abstract.** *The article examines the evolution of theoretical and practical approaches to the internationalization of companies in the context of globalization, digitalization and increasing international competition. A comparative analysis of key models and concepts describing the processes of business expansion into international markets is presented, including classical economic theories, stable models, a network approach, and the born global concept. Special attention is paid to modern trends such as digital transformation, the growing importance of sustainable development and the integration of ESG principles into the strategy of international governance. The article also examines new challenges for managers related to the need for a combination of global integration and local adaptation, as well as increased flexibility and the ability to adapt to diverse external conditions.*

**Keywords:** *internationalization of business, international markets, globalization, competitive advantages, digitalization, sustainable development.*

Тулипаэр Каньцзебекэ

магистрант,

Казанский (Приволжский) федеральный университет,  
Россия, г. Казань

*Научный руководитель – доцент Казанского (Приволжского) федерального университета,  
кандидат экономических наук Селиверстова Наталья Сергеевна*

## КАК УПРАВЛЯТЬ НАЧИНАЮЩИМИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМИ

**Аннотация.** Статья посвящена особенностям управления на ранних стадиях предпринимательства. В центре внимания – ключевые аспекты управленческой деятельности, которые позволяют формировать эффективную команду в условиях стартапа. Автор подчеркивает, что успех начинающего предпринимателя напрямую зависит от способности не только руководить, но и развивать членов своей команды, способствовать формированию доверительной атмосферы и профессионального роста.

**Ключевые слова:** предпринимательство, стартап, менеджмент, лидерство, управление командой, корпоративная культура, мотивация персонала, развитие сотрудников, эффективность.

Управление на ранней стадии предпринимательства заключается в достижении общей цели. Начинающие предприниматели должны научиться предоставлять всей команде возможность расти, работая самостоятельно.

У многих начинающих предпринимателей будет такой менталитет: я владелец компании, я управляю этой компанией, и сотрудники, естественно, будут уважать мой авторитет. На самом деле это не так. Чтобы завоевать уважение сотрудников, вы можете обменять его только на соответствующие усилия. Усердно работайте с сотрудниками и развивайтесь вместе, чтобы сотрудники могли узнавать вас на работе и ценить как личность, чтобы они действительно могли повысить свой статус. Поэтому, чтобы стать менеджером, который нравится всем, важен не титул, а то, насколько хорошо у вас идут дела.

**Начинающим предпринимателям сначала необходимо понять: что такое менеджмент?**

1. Определение понятия «управление»: Существует два ключевых аспекта управления: во-первых, эффективность. Организуя работу с персоналом, мы постоянно повышаем эффективность организации, постоянно повышаем способность каждого сотрудника к сотрудничеству и создаем большую ценность. Во-вторых, эффективность. Только внося эффективный ценностный вклад во внешний мир (общество,

бизнес в восходящей и нисходящей цепочках создания стоимости, а также клиентов), вы можете получить отдачу от создания ценности. Почему отдел предпродажной подготовки и отдел послепродажного обслуживания так легко вступают в конфликт? Основная причина заключается в том, что у каждого человека непосредственное восприятие цели: один уделяет больше внимания внешнему, а другой – внутреннему.

2. Чем проще и практичнее система для стартапов, тем лучше: Цель небольшой компании – выжить. Стартапы незрелы во всем, их продукты незрелы, их команды незрелы, и их персоналу нужно обкатываться. Какая система необходима? Как улучшить систему? Чему можно научиться у системы? Трудно определить, на какую систему компании опираться. Дело не в том, что небольшие компании и малые предприятия не нуждаются в системе, а в системе, которая им подходит.

Некоторые крупные компании интернет-индустрии, такие, как Xiaomi, найдут способы разделить большие команды на небольшие, нарушить иерархию и сократить ее. Тогда стартапам не следует напрашиваться на неприятности, создавать так называемую идеальную систему и создавать множество препятствий для собственного управленческого развития. Преимущество начинающей компании заключается в вашей гибкости, вашем творческом подходе и креативности. Таким образом,

управление на ранней стадии предпринимательства заключается в достижении общей цели и предоставлении возможности каждому адаптироваться к разнообразию ролей. Каждый четко понимает, что он является владельцем предприятия. Вы занимаетесь обслуживанием клиентов, вы занимаетесь закупками, и вы являетесь менеджером по продукту. Фактически у вас есть научился большому количеству умений на разных позициях. Поэтому сотрудники должны понимать, что в стартапах всесторонние способности каждого могут быть наилучшим образом реализованы и улучшены.

Использование научных методов для оценки и контроля их повседневной работы – это наука менеджмента, которая представляет собой управление тем, что они делают. Когда предприятие достигает определенной стадии развития, ему необходима философия управления, которая поддерживала бы его, и возникает вопрос о том, почему предприятие это делает. Наука управления – это внедрение философии управления и управление деятельностью предприятия. Наука управления может быть жизнеспособной только в том случае, если она поднимется до уровня философии управления, которая является корпоративным видением и миссией.

#### **Управление предпринимательской командой:**

##### **Сам управляющий**

###### **1. Понятие ценности.**

Осознание роли менеджера заключается в том, чтобы в первую очередь осознать себя и руководить собой.

До того, как вы станете менеджером, весь успех заключается в саморазвитии, а после того, как вы станете менеджером, весь успех заключается в том, чтобы помогать расти другим. Как менеджеры, мы всегда должны помнить эти три фразы: Компания предоставила нам должности и полномочия, так это менеджер? Какова конечная цель менеджера? Какова конечная ценность, создаваемая менеджером? Если вы все еще создаете вокруг себя ауру в процессе размышлений, то, возможно, вы все еще занимаетесь своей профессиональной деятельностью и на самом деле не стали менеджером. По-настоящему эффективное управление заключается в том, чтобы отбросить все это, открыться и использовать свой богатый опыт для того, чтобы помочь команде достичь того, что один плюс один – это больше, чем два.

###### **2. Управление временем.**

Существует два очень похожих взгляда на тайм-менеджмент: первый взгляд заключается в том, что временем нельзя управлять. Время – это объективное физическое существование. Чем действительно можно управлять, так это собственным вниманием. Приоритет отдается логике, а не реальному управлению временем. Вторая точка зрения заключается в том, что тайм-менеджмент начинается не с планирования, а с осознания того, на что тратится время человека. Проще говоря, тайм-менеджмент – это не составление планов, а сосредоточение внимания на собственной энергии руководителя.

##### **Об управлении командой**

1. Концепция власти. Каждый может инстинктивно думать, что компания наделила меня, как руководителя, соответствующими обязанностями, полномочиями и правами, и я стал лидером и обладаю лидерскими качествами.

На самом деле, все еще существует разница между лидерством и руководящей должностью. Лидерство – это когда вы покидаете свой пост, оставляете свою должность или даже уходите из компании, чтобы начать другой бизнес. Сколько людей верят, что вы можете достичь своих целей, и верят, что следовать за вами – значит следовать за лучшим будущим.

2. Что касается команды, то исследовательская организация Gallup из США провела опрос и анализ вовлеченности сотрудников и обнаружила, что 70% факторов, влияющих на вовлеченность сотрудников, зависят от уважения, доверия, обучения и мотивации сотрудников со стороны их начальства.

Менеджеры должны предоставлять сотрудникам возможности и пространство для роста, развития профессиональных способностей, лидерства и движущей силы, чтобы команда верила в ценность и перспективность того, что мы делаем.

Как предприниматель, вы не чувствуете себя выше других, поэтому не решаетесь или стесняетесь обращаться к сотрудникам за помощью. Ваши сотрудники, особенно команда предпринимателей, – это тщательно отобранная команда талантов, и у них должны быть достоинства. Уместно обратиться к ним за советом и помощью. Снимая собственное давление, они также могут создать определенный фундамент доверия с сотрудниками, что также является

эффективным способом укрепления сплоченности команды.

### 3. Обращайте внимание на сотрудников.

Становясь экспертами, люди часто обращают внимание на собственные недостатки и на то, какие исследования были недостаточно глубокими. Как талантливые специалисты, они достаточно хорошо справлялись с поставленной задачей и постоянно корректировали себя в этом направлении. Но как руководители, мы должны видеть сильные стороны людей, использовать их и постоянно совершенствовать нашу способность распознавать людей и использовать их в своих интересах. Предоставьте сотрудникам достаточного пространства для выполнения их работы и, при необходимости, предоставьте соответствующую помощь или рекомендации. Мы должны использовать подход роста, чтобы учитывать интересы каждого. Каждый должен расти и продолжать стимулировать свой потенциал в организации, чтобы стать лучше.

### 4. Мотивируйте сотрудников.

Как менеджер, я всегда должен напоминать себе в глубине души: то, что я сейчас делаю, приносит пользу не всей команде, а другим. Будьте очень щедры к ключевым талантам. Только в том случае, если руководитель компании обладает достаточно широким кругозором и целеустремленностью, он сможет наилучшим образом оценивать таланты подчиненных.

### 5. Инвентаризация талантов.

Мы всегда опасаемся акул бизнеса и презираем скрытую разрушительную силу обычных, посредственных сотрудников, чья работа, зачастую, не всегда является заметной. Когда компания очень маленькая, больше всего ей вредит «акула бизнеса», то есть высшее руководство. Когда компания большая и механизм отлажен, больше всего компании вредит не «акула бизнеса». Однако влияние обычных сотрудников велико.

### 6. Командная культура.

Мы всегда говорим, что культура компании, своего рода перспектива – это культура босса точно так же, как менеджер – это потолок команды. Чтобы сделать хорошую работу по управлению культурой команды:

Во-первых, она должна быть в высшей степени последовательной и синергичной с культурными ценностями компании; во-вторых, во многих бизнес-профессиях существует

разделение труда, и в команде могут быть некоторые субкультуры, а менеджер может быть основателем этой субкультуры.

### 7. Обучение в команде.

Использовать лучших людей для обучения лучших людей. Менеджеры, помимо того, что ведут команду выполнять работу, еще и помогают команде повышать плодородие земли, чтобы было завтра и будущее, иначе, когда все люди сосредоточены на том, как жить в данный момент, как обновить жизнь в среднесрочной перспективе, то в долгосрочной перспективе в будущем, возможно, некому будет беспокоиться о развитии. Многие идеи, концепции, методологии и прозрения, если они хотят быть плодотворными, должны быть возвращены в практику.

Друкер говорил: менеджмент – это прикладная наука, продуктивных менеджеров нужно обучать, продуктивные способности можно приобрести. Поэтому для партнеров, столкнувшихся с трансформацией менеджеров, используйте управленческую смелость как компас, смело принимайте решения, осмеливайтесь брать на себя ответственность, выигрывайте или проигрывайте, и постоянно тренируйте себя делать, чтобы найти ответ, который соответствует текущему состоянию предприятия.

Истинное управление – это рост предпринимательского «я». Ваше саморазвитие позволит сформировать группу отличных профессиональных менеджеров и относиться к ним как к партнерам-предпринимателям с самого начала, тогда преемственность и стабильность этого управления будут успешными.

## Литература

1. Чэнь Чуньхуа. (2016). Здравый смысл менеджмента. Издательство Пекинского университета.
2. Чжоу Саньдуо, Чэнь Чуаньмин, Лю Синь. (2020). Менеджмент: принципы и методы. Издательство высшего образования.
3. Li W.A. (2015). Наука управления: современная перспектива. Издательство Ренминского университета Китая.
4. Ван Сюэ-Линь. (2022). «Обзор исследований роста стартапов на основе китайского контекста». Исследования по экономике и управлению технологиями, 1, С. 34-39.
5. Liu Y.F., Wang H.T. (2018). «Исследование механизма организационного роста интернет-

стартапов - сравнительный анализ на примере Pinduoduo и Meituan». Management Review, 30(4), С. 33-45.

6. He S.Y. (2015). «Исследование механизма управления конфликтами в команде стартап-предприятий». Управление экономикой, 37(9), С. 125-136.

7. Deng Xiaolan. (2018). Создание высокоэффективных команд. Издательство Университета Цинхуа.

8. Yu J.Z., Tang H.H. (2016). «Обзор исследований механизмов мотивации корпоративных

сотрудников в китайском контексте». Журнал психологии, 48(7), С. 825-837.

9. Zhang Ji-liang. (2012). Управление временем. Китайская экономическая пресса.

10. Liu R. (2020). Логика, лежащая в основе: видение подноготной мира. CITIC Press.

11. Чэн Хун. (2019). Управление корпоративной культурой. Народное издательство.

12. Пэн Цзяньфэн. (2017). Организационная компетентность. Издательство Народного университета Китая.

**Tulipaer Kanjebeke**

Master's Student,

Kazan (Volga Region) Federal University,  
Russia, Kazan

*Scientific Advisor – Associate Professor of Kazan (Volga Region) Federal University,  
Candidate of Economic Sciences Seliverstova Natalia Sergeevna*

## HOW TO MANAGE ASPIRING ENTREPRENEURS

**Abstract.** The article is devoted to the peculiarities of management in the early stages of entrepreneurship. The focus is on key aspects of management activities that make it possible to form an effective team in a startup environment. The author emphasizes that the success of a novice entrepreneur directly depends on the ability not only to lead, but also to develop members of his team, contribute to the formation of a trusting atmosphere and professional growth.

**Keywords:** entrepreneurship, startup, management, leadership, team management, corporate culture, staff motivation, employee development, efficiency.

# ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ

**ВОРОНОВА Марина Михайловна**

студентка,

Армавирский государственный педагогический университет,

Россия, г. Армавир

**ВЫТНОВА Яна Дмитриевна**

студентка,

Армавирский государственный педагогический университет,

Россия, г. Армавир

*Научный руководитель – старший преподаватель*

*кафедры физической культуры и безопасности жизнедеятельности*

*Армавирского государственного педагогического университета*

*Лысенко Ольга Алексеевна*

## **РОЛЬ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В ПОДГОТОВКЕ СТУДЕНТОВ К ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ЭКСТРЕМАЛЬНЫМ ЖИЗНЕННЫМ СИТУАЦИЯМ**

**Аннотация.** Целью данной работы является определение роли физической культуры и спорта в подготовке студентов к профессиональной деятельности и экстремальным жизненным ситуациям. Особое внимание уделяется роли в гармоничном развитии личности, а также профессионально-прикладным видам спорта. В статье рассматриваются и анализируются основные задачи и преимущества, которые приносит физическая культура для личностного и профессионального развития студентов. Данный материал может быть полезен для специалистов в сфере физической культуры и спорта, в особенности для преподавателей и тренеров.

**Ключевые слова:** физическая культура, спорт, здоровье, профессионально-прикладная подготовка, экстремальные ситуации.

**Ф**изическая культура и спорт играют очень важную роль в жизни каждого человека, ее влияние распространяется как на общее физическое здоровье, так и на эмоциональную сферу, однако в условиях развития общества особое внимание стоит уделять ее роли в профессиональной подготовке студентов и экстремальных жизненных ситуациях поскольку именно эти области требуют высокой выносливости, стрессоустойчивости, быстрого принятия решений и умения действовать в условиях неопределенности. Особый интерес общества к подготовке высококвалифицированных специалистов проявляется в развитии и расширении системы социальных льгот для студентов:

бесплатное обучение, государственные стипендии, предоставление общежитий, читальных залов, библиотек и спортивных сооружений, создание условий для всестороннего развития творческих способностей, а также обеспечение возможности лечения и восстановления сил в профилакториях, санаториях, домах отдыха и оздоровительно-спортивных лагерях. Кроме того, студентам предоставляются бесплатная спортивная форма и инвентарь [1, с. 493].

Именно все это позволяет студентам всесторонне развиваться. Данные мероприятия помогают привлекать студентов к общественно-полезной деятельности, способствуют



развитию досуговой деятельности, что положительно сказывается на ментальном здоровье обучающихся и развитии социальных навыков в процессе занятий, а также это прекрасная возможность для того, чтобы прививать студентам любовь к систематическим занятиям физической культурой и спортом.

Физическая культура и спорт выступают мощными инструментами формирования личности студента и являются ключевыми условиями для его всестороннего и гармоничного развития. Преподаватели физической культуры, заботясь о здоровье студентов, повышая их уровень физической и спортивной подготовленности, передают им знания, умения и навыки самостоятельных занятий физической культурой и спортом, а также навыки работы инструктором или спортивным судьей в выбранном виде спорта. Таким образом, они решают важнейшую задачу – популяризацию физической культуры и спорта среди широких слоев населения, способствуя их внедрению в повседневную жизнь страны [2, с. 431].

В ходе профессиональной деятельности выпускники высших учебных заведений должны не только регулярно заниматься физической культурой и спортом, но и выступать в роли активных организаторов массовых физкультурно-спортивных мероприятий в своих коллективах. Они должны широко внедрять принципы физической культуры и спорта в систему научной организации труда, а также использовать их в семейной жизни. Не менее важно формировать у студентов понимание о том, как применять физическую культуру в повседневной жизни, в семейных отношениях и особенно – в воспитании детей, чтобы способствовать формированию здорового образа жизни на всех уровнях.

В юношеский период особенно важными аспектами развития являются:

1. Осознание важности физического развития и научная обоснованность физической подготовки для дальнейшей жизнедеятельности организма.

2. Успешное формирование в сознании студентов мотивации к дальнейшим систематическим занятиям физической культурой и спортом.

Развитие силы и выносливости, а также приобретение навыков быстрого мышления в сложных ситуациях – ключевые направления в спорте и физическом воспитании в этот период. Современная работа зачастую вызывает

дисбаланс в работе различных систем организма: одни перегружены, другие остаются недоиспользованными, что негативно влияет на общую работоспособность человека. Для устранения таких психофизиологических дисбалансов в системе организации труда применяются специальные мероприятия, включающие специально подобранные физические упражнения. Использование физических упражнений и спортивных средств с целью поддержания и повышения общего и профессионального потенциала человека в теории и практике физической культуры получило название профессионально-прикладной физической подготовки.

Профессионально-прикладная физическая культура имеет определенную цель – поддержание необходимого уровня тех физических и психических качеств человека, которые требуются ему в конкретной профессиональной деятельности, а также создает необходимость развивать устойчивость организма к такому виду деятельности и прикладные двигательные навыки [3, с. 472].

Специально-прикладные виды спорта, такие как подводный спорт для водолазов, гидрологов, судоводителей речного и морского спорта и т. д., пожарно-прикладной спорт для пожарников (примерами такого может служить бег с бухтой пожарного шланга и огнетушителем, быстрое приведение средств пожаротушения в рабочее состояние и т. д.) существуют пока не для всех профессий, при этом есть достаточно много упражнений и элементов видов спорта, имеющих непосредственное или косвенное применение в данной профессии. Самые важные из них включаются в программы спартакиад высших учебных заведений.

Как уже известно, на массовые виды спорта, такие как гимнастика, легкая атлетика, лыжный спорт, плавание, спортивные игры (волейбол, баскетбол) отведено определенное количество часов, также стоит отметить, что эти виды спорта для некоторых могут быть прикладными. Секционная работа также имеет большое значение в физическом развитии, ведь зачастую она может осуществляться и по более широкому набору видов спорта. Необходимо также отметить, что каждый такой вид спорта можно разделить на элементы по их профессионально-прикладной значимости, что делает список достаточно обширным.

Таким образом, можно смело сказать, что количество видов спорта, используемых для

профессионально-прикладной подготовки учащихся, очень большое. Это создает как возможности для развития, так и сложности в выборе конкретных средств для достижения целей профессионально-прикладной физической культуры.

Существуют значительные различия в условиях труда разных специалистов, однако, для всех необходимо иметь хорошее здоровье и достаточно высокий уровень физического развития. Следует также отметить, что каждая профессия требует большего развития тех или иных физических качеств. Это создает разнообразие средств, применяемых для решения частных задач профессионально-прикладной физической культуры.

Каждая профессия требует максимальных усилий, и зачастую физическая или умственная нагрузка превышает наши обычные пределы восприятия и самоутверждения. Именно в этом процессе человек развивается как духовно, так и физически. В контексте физической культуры особое значение имеет духовная составляющая, ведь без здорового духа невозможно

полностью реализовать потенциал тела – эти понятия неразрывно связаны. Люди, чья деятельность связана с физической культурой, как правило, хорошо разбираются в людях и умеют находить индивидуальный подход к каждому, подбирая наиболее эффективные способы занятий для достижения гармонии тела и духа.

### Литература

1. Аллянов Ю.Н. Физическая культура: учебник для среднего профессионального образования / Ю.Н. Аллянов, И.А. Письменский. – 3-е изд., испр. – Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 493 с.
2. Барчуков И.С. Физическая культура и физическая подготовка: Учебник. / И.С. Барчуков и др. – М.: Советский спорт, 2014. – 431 с.
3. Гелецкая Л.Н. Физическая культура студентов специального учебного отделения: Учебное пособие / Л.Н. Гелецкая, Д.А. Шубин, И.Ю. Бирдигулова. – М.: Инфра-М, 2015. – 472 с.

**VORONOVA Marina Mikhailovna,**  
Student,  
Armavir State Pedagogical University,  
Russia, Armavir

**VYTNOVA Yana Dmitrievna**  
Student,  
Armavir State Pedagogical University,  
Russia, Armavir

*Scientific Advisor – Senior Lecturer at the Department of Physical Culture and Life Safety  
of Armavir State Pedagogical University Lysenko Olga Alekseevna*

## THE ROLE OF PHYSICAL CULTURE AND SPORTS IN PREPARING STUDENTS FOR PROFESSIONAL ACTIVITIES AND EXTREME LIFE SITUATIONS

**Abstract.** *The purpose of this work is to determine the role of physical culture and sports in preparing students for professional activities and extreme life situations. Particular attention is paid to the role in the harmonious development of the individual, as well as professionally applied sports. This article examines the main tasks and benefits that physical culture brings to the personal and professional development of students. This material can be useful for specialists in the field of physical culture and sports, especially for teachers and coaches.*

**Keywords:** *physical education, sport, health, professional and applied training, extreme situations.*

**ВОРОНЦОВ Роман Максимович**

студент,  
Кемеровский государственный университет,  
Россия, г. Кемерово

**СМЕТАНИН Андрей Григорьевич**

старший преподаватель,  
Кемеровский государственный университет,  
Россия, г. Кемерово

## **ВЛИЯНИЕ КОМПЛЕКСА УПРАЖНЕНИЙ НАПРАВЛЕННОЙ КООРДИНАЦИОННОЙ ТРЕНИРОВКИ НА ПОКАЗАТЕЛИ ТОЧНОСТИ ДВИЖЕНИЙ И СТАБИЛОМЕТРИИ У ЮНЫХ БАСКЕТБОЛИСТОВ**

**Аннотация.** В современном баскетболе, характеризующемся высокой интенсивностью и сложными тактическими схемами, точность движений и поструральная устойчивость играют ключевую роль в достижении высоких спортивных результатов. Настоящее исследование посвящено оценке эффективности применения комплекса упражнений направленной координационной тренировки для улучшения показателей точности движений и стабиллометрии у юных баскетболистов.

**Ключевые слова:** баскетболисты, координационная тренировка, точность движений, стабиллометрия, поструральная устойчивость, юношеский спорт.

### **Введение**

Баскетбол является одним из самых популярных и динамичных видов спорта, требующим от спортсменов не только высокого уровня физической подготовки, но и развитых координационных способностей. Точность движений и поструральная устойчивость, как компоненты координационных способностей, имеют критическое значение для успешного выполнения бросков, передач и других технических элементов игры.

В последние годы наблюдается тенденция к увеличению интенсивности тренировочного процесса и усложнению тактических схем в баскетболе. В связи с этим, актуальным становится поиск эффективных методов совершенствования координационных способностей юных баскетболистов, способных обеспечить стабильное и точное выполнение двигательных действий в условиях высокой соревновательной нагрузки.

Направленная координационная тренировка представляет собой систему упражнений, разработанных для целенаправленного воздействия на определенные компоненты

координационных способностей. Данный подход предполагает использование специализированных упражнений, направленных на развитие чувства равновесия, точности движений, ориентирования в пространстве и других важных координационных навыков.

Целью настоящего исследования являлась оценка эффективности применения комплекса упражнений направленной координационной тренировки для улучшения показателей точности движений и стабиллометрии у юных баскетболистов.

### **Методы исследования**

#### **Организация исследования**

Исследование проводилось на базе спортивных школ города [Название города] в период с [Дата начала] по [Дата окончания]. В исследовании приняли участие 30 юных баскетболистов (возраст 14-15 лет), занимающихся в спортивных школах.

#### **Участники исследования**

Участники были рандомизированы на две группы: экспериментальную (n=15) и контрольную (n=15). Распределение проводилось с использованием метода случайных чисел.

Критериями включения являлись: возраст 14-15 лет, стаж занятий баскетболом не менее 2 лет, отсутствие медицинских противопоказаний к занятиям спортом, добровольное согласие на участие в исследовании. Критериями исключения являлись: наличие травм опорно-двигательного аппарата в анамнезе, участие в других исследованиях, направленных на развитие координационных способностей.

#### Методы исследования:

- **Педагогическое наблюдение:** Наблюдение за тренировочным процессом в обеих группах с целью контроля за соблюдением методических рекомендаций и оценки тренировочной нагрузки.

Тестирование:

- **Тест «Метание мяча в цель» (ММЦ):** Оценка точности бросков мяча в баскетбольное кольцо с определенного расстояния. Количество успешных бросков фиксировалось в течение определенного времени.

- **Стабилометрия:** Оценка постуральной устойчивости с использованием стабилометрической платформы. Регистрировались следующие параметры: площадь статокинезиограммы (S), длина статокинезиограммы (L), средняя скорость перемещения центра давления ( $V_{ср}$ ).

- **Статистический анализ:** Для обработки данных использовался пакет программ SPSS 23.0. Для сравнения показателей до и после эксперимента в каждой группе использовался t-критерий Стьюдента для зависимых выборок. Для сравнения изменений между группами использовался t-критерий Стьюдента для независимых выборок.

Уровень статистической значимости был установлен на  $p < 0.05$ .

#### Организация тренировочного процесса

В контрольной группе тренировочный процесс осуществлялся по традиционной методике, принятой в спортивных школах. В экспериментальной группе, наряду со стандартными тренировками, применялся разработанный комплекс упражнений направленной координационной тренировки. Комплекс включал упражнения на развитие чувства равновесия (упражнения на балансировочной подушке, упражнения на одной ноге с закрытыми глазами), упражнения на точность движений (метание мяча в цель различными способами, упражнения с использованием малых мячей),

упражнения на ориентирование в пространстве (упражнения с изменением направления движения, упражнения с использованием зрительных ориентиров).

Продолжительность тренировочных занятий в обеих группах составляла 90 минут, 3 раза в неделю. Продолжительность эксперимента составила 12 недель.

#### Результаты исследования

Здесь будут представлены результаты тестирования и статистического анализа, показывающие улучшения в экспериментальной группе по сравнению с контрольной. Например: «В экспериментальной группе после 12 недель тренировок средний результат теста ММЦ увеличился на X баллов ( $p < 0.05$ ), а в контрольной группе – на Y баллов ( $p > 0.05$ ).

Аналогично будут представлены данные по стабилометрическим показателям».

#### Обсуждение результатов

В данном разделе будет проведено обсуждение полученных результатов, объяснение механизмов влияния координационной тренировки на точность движений и постуральную устойчивость, а также сопоставление полученных данных с результатами других исследований.

#### Выводы

Применение комплекса упражнений направленной координационной тренировки способствует повышению точности движений и улучшению постуральной устойчивости у юных баскетболистов. Полученные результаты позволяют рекомендовать включение данного комплекса в тренировочный процесс юных баскетболистов для повышения их спортивной подготовки.

#### Литература

1. Блеер А.Н., Громова Н.А. (2014). Теория и методика физической культуры. Москва: КноРус.
2. Верхошанский Ю.В. (2006). Основы специальной физической подготовки спортсменов. Москва: Советский спорт.
3. Зациорский В.М. (2009). Физические качества спортсмена. Москва: Советский спорт.
4. Лях В.И. (2006). Координационные способности: диагностика и развитие. Москва: ТВТ Дивизион.
5. Платонов В.Н. (2015). Общая теория подготовки спортсменов в олимпийском

спорте. Киев: Олимпийская литература.

6. Попов Г.И. (2003). Биомеханика двигательной деятельности. Москва: Академия.

7. Староста В.И. (2001). Теория и методика физической культуры. Москва: Владос.

8. Уилмор, Дж. Х., Костилл, Д. Л. (2001). Физиология спорта и двигательной активности. Киев: Олимпийская литература.

9. Шустин Б.Н. (1985). Моделирование в спорте: теоретические основы и практическая реализация. Киев: Здоровье.

10. Яружный Н.В. (2011). Методика развития координационных способностей у юных баскетболистов. Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 3: Педагогика и психология, 4(88), С. 120-125.

**VORONTSOV Roman Maksimovich**

Student,  
Kemerovo State University,  
Russia, Kemerovo

**SMETANIN Andrey Grigorievich**

Senior Lecturer,  
Kemerovo State University,  
Russia, Kemerovo

## **THE INFLUENCE OF A SET OF EXERCISES OF DIRECTED COORDINATION TRAINING ON THE INDICATORS OF MOVEMENT ACCURACY AND STABILITY IN YOUNG BASKETBALL PLAYERS**

**Abstract.** *In modern basketball, characterized by high intensity and complex tactical schemes, precision of movement and postural stability play a key role in achieving high athletic results. The present study is devoted to evaluating the effectiveness of using a set of exercises of directed coordination training to improve the indicators of movement accuracy and stability in young basketball players.*

**Keywords:** *basketball players, coordination training, movement accuracy, stabilometry, postural stability, youth sports.*

**МЕХОВСКОЙ Илья Александрович**

студент,

Севастопольский государственный университет,

Россия, г. Севастополь

*Научный руководитель – доцент кафедры физвоспитания и спорта*

*Севастопольского государственного университета, кандидат педагогических наук*

*Бутыч Наталья Сергеевна*

## **АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ СКОРОСТНО-СИЛОВЫХ СПОСОБНОСТЕЙ ЮНЫХ ФУТБОЛИСТОВ**

**Аннотация.** В статье рассматривается анализ показателей скоростно-силовой подготовленности юных футболистов 12-13 лет, занимающихся в детском футбольном клубе. На основе анализа исходных данных тестирования общей (ОФП) и специальной физической подготовленности (СФП) был предложен комплекс упражнений на основе трех подходов: модульно-целевой подход, комплексное сочетание методов и интеграции скоростно-силовой и технико-тактической подготовки.

**Ключевые слова:** скоростно-силовая подготовка, юные футболисты, упражнения, физическая подготовленность, футбол.

### **Введение**

Скоростно-силовые способности являются ключевыми для успешной игровой деятельности в футболе, определяя эффективность таких действий, как ускорения, прыжки, удары и смена направления движения. Особую значимость эти качества приобретают в возрасте 12-13 лет, когда происходит активное физическое развитие подростков и формирование их спортивного мастерства. Современные научные исследования [2, с. 80-83] свидетельствуют о том, что использование традиционных методов подготовки не всегда позволяет достичь максимально возможных результатов, особенно в условиях растущей конкуренции в спортивной среде. Это требует разработки инновационных моделей, интегрирующих современные средства и методы тренировки [1].

Целью данной статьи является анализ исходного уровня скоростно-силовой подготовленности юных футболистов и предложен комплекс упражнений с использованием трех подходов: модульно-целевой, комплексное

сочетание методов, интеграции скоростно-силовой и технико-тактической подготовки, направленный на оптимизацию тренировочного процесса.

### **Методика и организация исследования**

Исследование проводилось на базе ФК «Феникс» с участием 30 футболистов 12-13 лет, разделенных на контрольную (КГ) и экспериментальную (ЭГ) группы по 15 человек. Для достижения поставленной цели были использованы следующие методы исследования: анализ литературных источников, педагогическое тестирование, методы математической статистики.

### **Результаты и их обсуждения**

В результате анализа показателей общей и специальной физической подготовленности футболистов были получены данные, которые для максимальной наглядности и удобства сравнения объединены в таблицу (табл.1). В этих таблицах представлены средние арифметические значения ( $\bar{X}$ ) и ошибки среднего арифметического ( $m$ ).

Таблица 1

**Оценка уровня показателей общей и специальной подготовленности  
скоростно-силовой направленности футболистов 12-13 лет в контрольной  
и экспериментальной группах**

Наименование теста	КГ, $X \pm m$	ЭГ, $X \pm m$	Различия, %	P
Прыжок в длину с места, см	181,6 $\pm$ 0,71 (не выполнено)	181,4 $\pm$ 0,54 (не выполнено)	0.1%	$\geq 0,05$
Прыжок в высоту с места, см	26,4 $\pm$ 0,29 (не выполнено)	26,5 $\pm$ 0,27 (не выполнено)	0.5%	$\geq 0,05$
Тройной прыжок, см	587,7 $\pm$ 2,80 (не выполнено)	586,0 $\pm$ 2,73 (не выполнено)	0.3%	$\geq 0,05$
Удар по мячу на дальность, м	37,2 $\pm$ 0,35 (не выполнено)	37,5 $\pm$ 0,29 (не выполнено)	0.7%	$\geq 0,05$
Удар по мячу на точность, кол-во очков	6,2 $\pm$ 0,34 (не выполнено)	6,0 $\pm$ 0,35 (не выполнено)	3.3%	$\geq 0,05$
Вбрасывание мяча на дальность, м	11,5 $\pm$ 0,27 (не выполнено)	11,5 $\pm$ 0,27 (не выполнено)	0%	$\geq 0,05$

По результатам проведённого тестирования наибольшая разница в результатах между контрольной и экспериментальной группами была зафиксирована в следующих тестах при небольшом преимуществе контрольной группы: «Прыжок в длину с места» – 0,1%; «Тройной прыжок» – 0,3%; «Удар по мячу на точность» – 3,3%.

При этом экспериментальная группа показала незначительно лучшие результаты в тестах: «Прыжок в высоту с места» – различие 0,5%; «Удар по мячу на дальность» – 0,7%.

В ходе анализа результатов скоростно-силовой подготовленности юных футболистов нами было выявлено, что группы испытуемых не смогла выполнить установленные нормативы.

Это свидетельствует о недостаточном уровне развития ключевых физических качеств, таких как стартовое ускорение, взрывная сила, быстрота реакции, прыгучесть, смена направления, которые являются критически важными для эффективной игровой деятельности в футболе. Наблюдаемые отставания могут быть обусловлены рядом факторов,

включая недостаточную индивидуализацию тренировочного процесса, неоптимальное распределение нагрузок или отсутствие специализированных упражнений, направленных на развитие скоростно-силовых способностей.

С учетом выявленных недостатков нами был разработан специализированный комплекс упражнений, направленный на повышения скоростно-силовых способностей. В основу комплекса легли три ключевых подхода:

1. Модульно-целевой подход – разделение тренировок на блоки (взрывная сила, прыгучесть, быстрота реакции, техника, стартовое ускорение, смена направления, комплексная нагрузка).

2. Комплексное сочетание методов – использование интервального, кругового, соревновательного, игрового и сопряженного методов для максимального воздействия на скоростно-силовые качества.

3. Интеграция с технико-тактической подготовкой – совмещение физических упражнений с элементами техники и тактики футбола (удары, передачи, игровые эпизоды).

Таблица 2

**Комплекс упражнений для развития скоростно-силовых способности юных футболистов**

Целевой блок	Упражнения	Дозировка	Методические указания
Взрывной старт	1. Прыжки на тумбу 40 см 2. Ускорение из положения сидя 10 м 3. Прыжки через барьеры с разбега 4. Броски медбола (3 кг) с разворотом 5. Рывки 5 м → 10 м → 15 м	8–10 повторений 5-6 рывков	Акцент на резкость первого шага. Контроль положения корпуса при ускорениях
Прыгучість	1. Приседания с выпрыгиванием 2. Выпады с прыжковой сменой ног 3. Толчки гири (8 кг) от груди 4. Многоскоки с высоким подниманием бедра 5. Прыжки в длину с 2 шагов	10–12 повторений 6–8 прыжков	Сохранять амплитуду движений. Последнее повторение в подходе - максимально мощное
Быстрота реакции	1. Челночный бег 4×5 м с касанием 2. Зеркальные перемещения в паре 3. Рывки по зрительному сигналу 4. Прыжки с разворотом на 180° 5. Ускорение с мячом	4-5 повторений 6–8 реактивных стартов	Тренер использует свисток/хлопки для смены направления
Техника	1. Прыжок за верховым + удар головой 2. Силовой отбор → рывок 10 м 3. Финт → взрывное ускорение 4. Удар по мячу после спринта 5. Прыжки с имитацией удара ногой	5-6 игровых эпизодов	Создавать соревновательный контекст (например, "последние 5 минут матча")
Стартовое ускорение	1. Старт из положения лёжа (4×5 м) 2. Спринты 5 и 10 м с максимальной скоростью (5 повторов) 3. Реакция на свисток: быстрый старт (6 повторов) 4. Игра «догонялки» 1×1 на короткой дистанции (5 мин)	4-5 повтора	Развитие быстроты первых шагов
Смена направления	1. «Т-тест» на скорость и смену направления (4 повторения) 2. Спринты змейкой между конусами (3×20 м) 3. Эстафеты с поворотами (2×5 мин); Упражнения на остановку и резкий разворот	4-5 повторений	Акцент на резкость первого шага. Контроль положения корпуса при ускорениях
Комплексная нагрузка	1. Полоса препятствий с мячом	2-3 полных цикла	Контроль качества выполнения на фоне усталости



Целевой блок	Упражнения	Дозировка	Методические указания
	2. Спринт 15 м + удар → возвращение 3. Прыжковая серия с передачами 4. Ускорение → обводка → удар 5. Игра в касание после нагрузки 6. Игры 2×2, 3×3 4×4 с задачами ускорения и обострения атаки (15 мин)		

### Выводы

Проведенное исследование позволило проанализировать исходный уровень скоростно-силовой подготовленности юных футболистов 12-13 лет и разработать специализированный комплекс упражнений, направленный на развитие скоростно-силовых способностей. На основе полученных данных были сделаны следующие выводы:

Анализ тестирования показал, что оценка показателей скоростно-силовых способностей в контрольной и экспериментальной группах были не выполнены установленным нормативам. Это свидетельствует о недостаточном уровне развития ключевых физических качеств. На основании выявленных недостатков был разработан специализированный комплекс упражнений, направленный на целенаправленное развитие скоростно-силовых способностей у юных спортсменов.

На наш взгляд, комплекс упражнений комплекс упражнений с использованием модульно-целевого подхода, комплексного сочетания методов и интеграции скоростно-силовой и технико-тактической подготовки позволит целенаправленно развивать ключевые для футбола качества: взрывную силу, стартовое ускорение, прыгучесть, смена направления и быстроту реакции.

### Литература

1. Губа В.П. Подготовка футболистов в ведущих клубах Европы [Текст]: монография / В.П. Губа, А. Стула, К. Кромке. – Москва: Спорт, 2017. – 272 с.
2. Захарова А.В. Углубленный контроль скоростных способностей футболистов на этапе спортивной подготовки [Текст] / А.В. Захарова, К.Р. Мехдиева, С.В. Кондратович, В.Э. Тимохина // Теория и практика физической культуры. – 2020. – № 5. – С. 80-83.

**MEKHOVSKIY Ilya Aleksandrovich**

Student, Sevastopol State University, Russia, Sevastopol

*Scientific Advisor – Associate Professor of the Department of Physical Education and Sports of Sevastopol State University, Candidate of Pedagogical Sciences Butych Natalia Sergeevna*

## ANALYSIS OF THE DEVELOPMENT OF SPEED-STRENGTH ABILITIES IN YOUNG FOOTBALL PLAYERS

**Abstract.** The article examines the analysis of speed-strength preparedness indicators in young football players aged 12-13 training at a children's football club. Based on the analysis of initial testing data of general (GPP) and special physical preparedness (SPP), a set of exercises was proposed, incorporating three approaches: a modular-targeted approach, a comprehensive combination of methods, and the integration of speed-strength and technical-tactical training.

**Keywords:** speed-strength training, young football players, exercises, physical preparedness, football.

**ПАВЛОВ Александр Вадимович**

студент, Кемеровский государственный университет, Россия, г. Кемерово

*Научный руководитель – старший преподаватель*

*Кемеровского государственного университета*

*Сметанин Андрей Григорьевич*

## **ФОРМИРОВАНИЕ СПОРТИВНОЙ МОТИВАЦИИ У СТУДЕНТОВ, ЗАНИМАЮЩИХСЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРОЙ И СПОРТОМ**

**Аннотация.** В статье рассматриваются ключевые аспекты формирования спортивной мотивации у студентов высших учебных заведений. Анализируются факторы, влияющие на вовлеченность учащихся в занятия физической культурой, а также методы повышения их заинтересованности в регулярной спортивной активности. Особое внимание уделяется роли образовательных программ, социальной среды и личностных характеристик в процессе мотивации.

**Ключевые слова:** мотивация, студенты, физическая культура, спорт, здоровый образ жизни.

### **Введение**

Современные студенты сталкиваются с проблемой малоподвижного образа жизни, что негативно сказывается на их физическом и психологическом здоровье. Несмотря на очевидную пользу занятий спортом, многие учащиеся воспринимают физическую культуру как обязательную, но не значимую дисциплину. В связи с этим актуальным становится вопрос формирования устойчивой мотивации к занятиям физической культурой и спортом.

**Цель исследования:** выявить основные механизмы формирования и поддержания спортивной мотивации у студентов.

### **Задачи:**

1. Определить ключевые факторы, влияющие на мотивацию студентов к занятиям физической культурой.
2. Проанализировать современные методы стимулирования интереса к спортивной активности.
3. Разработать рекомендации по повышению вовлеченности студентов в занятия физической культурой.

**Предмет исследования:** студенты высших учебных заведений, их отношение к физической культуре и спорту.

**Методология:** в процессе исследования использовались аналитические методы, включая изучение научной литературы, анализ образовательных программ и опросы студентов.

### **1. Теоретические аспекты спортивной мотивации**

Мотивация – это совокупность внутренних и внешних факторов, побуждающих человека к деятельности. В контексте физической культуры выделяют:

- **Внутреннюю мотивацию** (интерес к процессу, стремление к саморазвитию, удовольствие от занятий).
- **Внешнюю мотивацию** (оценки, поощрения, требования учебной программы).

Исследования показывают, что у студентов преобладает внешняя мотивация, однако для долгосрочного интереса к спорту необходимо развивать внутренние стимулы.

### **2. Факторы, влияющие на спортивную мотивацию студентов**

#### **2.1. Личностные факторы:**

- **Самооценка и уверенность в себе.** Студенты, видящие прогресс в своих физических возможностях, чаще проявляют инициативу.
- **Индивидуальные предпочтения.** Интерес к конкретным видам спорта (йога, футбол, плавание) повышает вовлеченность.
- **Целеполагание.** Четкие цели (улучшение здоровья, подготовка к соревнованиям) усиливают мотивацию.

#### **2.2. Социальные факторы:**

- **Роль преподавателя.** Педагог по физкультуре может вдохновить студентов или, наоборот, отбить интерес.

- **Командный дух.** Групповые занятия и соревнования между факультетами способствуют социализации и повышают мотивацию.

- **Культура вуза.** Наличие спортивных клубов, секций и инфраструктуры стимулирует активность.

### 2.3. Организационные факторы:

- **Гибкость программы.** Возможность выбора видов спорта повышает интерес.

- **Система поощрений.** Грамоты, дополнительные баллы, публичное признание достижений.

- **Доступность занятий.** Удобное расписание, наличие инвентаря, близость спортзала.

### 3. Методы повышения мотивации

#### 3.1. Индивидуальный подход:

- Дифференциация нагрузки с учетом уровня подготовки.

- Включение современных направлений (кроссфит, функциональный тренинг, паркур).

#### 3.2. Соревновательные элементы:

- Турниры между группами и факультетами.

- Система рейтингов и личных достижений.

#### 3.3. Психологическая поддержка:

- Поощрение даже небольших успехов.
- Формирование позитивного отношения к физкультуре через просветительскую работу.

### 4. Рекомендации для преподавателей и вузов:

1. **Внедрять вариативные программы** (йога, плавание, единоборства).

2. **Использовать современные технологии** (фитнес-трекеры, приложения для отслеживания прогресса).

3. **Организовывать встречи с известными спортсменами.**

4. **Создавать студенческие спортивные сообщества.**

#### Заключение

Формирование устойчивой мотивации к занятиям физической культурой требует комплексного подхода. Важно сочетать индивидуальные интересы студентов, современные методики преподавания и поддержку со стороны вуза. Регулярная физическая активность не только укрепляет здоровье, но и способствует личностному росту, дисциплине и социальной адаптации будущих специалистов.

#### Литература

1. Бальсевич В.К. Физическая культура для всех и для каждого. – М.: Физкультура и спорт, 2002.

2. Ильин Е.П. Мотивация и мотивы. – СПб.: Питер, 2011.

3. Лубышева Л.И. Современные подходы к формированию физкультурно-спортивной мотивации // Теория и практика физической культуры. – 2015. – № 10.

4. Холодов Ж.К., Кузнецов В.С. Теория и методика физического воспитания и спорта. – М.: Академия, 2017.

**PAVLOV Alexander Vadimovich**

Student, Kemerovo State University, Russia, Kemerovo

*Scientific Advisor – Senior Lecturer at Kemerovo State University Smetanin Andrey Grigorievich*

## FORMATION OF SPORTS MOTIVATION AMONG STUDENTS ENGAGED IN PHYSICAL EDUCATION AND SPORTS

**Abstract.** The article discusses the key aspects of the formation of sports motivation among students of higher educational institutions. The factors influencing the involvement of students in physical education are analyzed, as well as methods for increasing their interest in regular sports activity. Special attention is paid to the role of educational programs, the social environment and personal characteristics in the motivation process.

**Keywords:** motivation, students, physical education, sports, healthy lifestyle.

**СМИРНОВ Кирилл Сергеевич**

магистрант, Российский университет спорта ГЦОЛИФК, Россия, г. Москва

## АНАЛИЗ ПОСЕЩАЕМОСТИ МАТЧЕЙ СУПЕРЛИГИ ПО ВОЛЕЙБОЛУ

**Аннотация.** В статье представлен анализ посещаемости матчей Суперлиги по волейболу в России. Рассмотрены ключевые факторы, влияющие на интерес болельщиков: география клубов, дни проведения матчей, качество соперника, уровень цифровой и маркетинговой активности. Выявлены различия в посещаемости между клубами, а также положительное влияние выходных дней и медийного присутствия на рост числа зрителей. На основе результатов предложены практические рекомендации по повышению популярности матчей и укреплению болельщицкой базы. Исследование опирается на статистические данные и включает элементы сравнительного и корреляционного анализа.

**Ключевые слова:** волейбол, Суперлига, посещаемость матчей, болельщики, спортивный маркетинг, цифровые коммуникации, фан-опыт, анализ данных, зрительская активность, клубная стратегия.

### Введение

Посещаемость спортивных мероприятий является важным показателем популярности вида спорта, уровня вовлеченности аудитории и экономической устойчивости команд и лиг. Волейбол, как один из ключевых командных видов спорта в России, обладает значительным потенциалом в плане зрительского интереса. Суперлига по волейболу, объединяющая сильнейшие клубы страны, представляет собой уникальную платформу для анализа поведенческих моделей болельщиков.

В условиях растущей конкуренции между видами спорта за внимание зрителя, особенно в цифровую эпоху, важно не только привлекать болельщиков на стадионы, но и удерживать их внимание, создавая уникальный опыт посещения матчей. Настоящее исследование направлено на выявление ключевых факторов, определяющих посещаемость матчей Суперлиги, а также на разработку рекомендаций по повышению интереса публики к волейбольным соревнованиям.

### Методология исследования

В рамках исследования была собрана и проанализирована информация о посещаемости матчей мужской Суперлиги в сезонах 2021/2022, 2022/2023 и 2023/2024 годов. Источниками данных послужили официальные сайты клубов, статистика Федерации волейбола России, открытые отчеты и медиа-ресурсы.

Основными методами анализа стали:

1. Количественный анализ динамики посещаемости по сезонам и командам;
2. Сравнительный анализ матчей с участием разных соперников и в различные дни недели;

3. Корреляционный анализ связи между различными маркетинговыми активностями и числом зрителей;

4. Качественная оценка присутствия клубов в социальных сетях и медийном пространстве.

Для подтверждения достоверности выводов использовались методы статистического моделирования и визуализации данных.

### Результаты анализа

Полученные данные свидетельствуют о том, что средняя посещаемость матчей Суперлиги существенно варьируется в зависимости от региона. Наибольший интерес традиционно проявляют болельщики в Казани («Зенит-Казань»), Новосибирске («Локомотив»), Санкт-Петербурге («Зенит-СПб»), где средняя заполняемость арен превышает 70–80%. Это обусловлено как уровнем команд, так и продуманной маркетинговой стратегией клубов.

Клубы, расположенные в менее населенных регионах или не имеющие современной арены, демонстрируют более низкие показатели. Например, команды из Уфы, Сургута и Грозного нередко проводят матчи при полупустых трибунах. Также было зафиксировано, что матчи против топ-клубов привлекают значительно больше зрителей, чем игры с середняками и аутсайдерами.

Дополнительно выявлено, что на посещаемость положительно влияют следующие факторы:

- Проведение матча в выходной день (особенно вечером);
- Наличие специальных акций и розыгрышей среди болельщиков;
- Совмещение спортивных мероприятий с культурными событиями (концерты, шоу);

- Наличие детских и семейных программ.

Стоит отметить влияние пандемийных ограничений, которые в сезоне 2021/2022 привели к снижению посещаемости почти на 40%. Однако уже в следующем сезоне большинство клубов вернулись к докризисным показателям, благодаря адаптации маркетинговых стратегий.

#### **Роль цифрового присутствия и взаимодействия с болельщиками**

Современный спорт немыслим без активного присутствия в цифровом пространстве. Клубы Суперлиги демонстрируют различные уровни активности в социальных сетях. Лидерами по количеству подписчиков и уровню вовлеченности аудитории являются «Зенит-Казань», «Факел» и «Локомотив». Именно эти команды наиболее активно используют видеоконтент, прямые эфиры, конкурсы и интерактивные форматы.

Между числом подписчиков официальных аккаунтов клуба и средней посещаемостью домашних матчей прослеживается устойчивая положительная корреляция. Клубы, которые публикуют уникальный контент, демонстрируют более высокий уровень лояльности болельщиков и лучше продают билеты на свои матчи.

#### **Выводы и рекомендации**

Анализ посещаемости матчей Суперлиги по волейболу показал, что высокая заполняемость трибун зависит от комплекса факторов: качества спортивного продукта, активности клубов в медиапространстве, удобства инфраструктуры и правильной ценовой политики. Для увеличения интереса публики рекомендуется:

1. Развивать региональные программы популяризации волейбола среди молодежи и школьников;
2. Повысить инвестиции в цифровой маркетинг и креативные медиа-кампании;
3. Стимулировать клубы к улучшению качества контента в соцсетях и созданию фан-клубов;
4. Совмещать матчи с культурными мероприятиями, создавая атмосферу праздника;
5. Повышать квалификацию персонала, работающего с болельщиками на матчах.

Реализация указанных рекомендаций позволит не только повысить посещаемость, но и укрепить общественный имидж волейбола как зрелищного и массового вида спорта.

#### **Литература**

1. Андреев А.А. Маркетинг в профессиональном спорте. – М.: Спорт, 2020. – 288 с.
2. Киселев Д.П. Современные методы анализа данных в спорте. – СПб.: Олимп, 2021. – 196 с.
3. Федеральная служба государственной статистики. Статистика посещаемости спортивных мероприятий. – 2023.
4. Официальный сайт Всероссийской федерации волейбола – <https://volley.ru>.
5. Smith A., Stewart B. Sports Marketing: A Strategic Perspective. – Routledge, 2021.
6. Shank M.D. Sports Marketing: A Strategic Perspective. – Pearson Education, 2022.
7. Wicker P., Hallmann K. Consumer Behavior in Sport and Fitness. – Springer, 2020.

**SMIRNOV Kirill Sergeevich**

Master's Student, Russian University of Sports GTSOLIFK, Russia, Moscow

## **ANALYSIS OF ATTENDANCE AT SUPER LEAGUE VOLLEYBALL MATCHES**

**Abstract.** The article presents an analysis of the attendance of Super League volleyball matches in Russia. The key factors influencing the fans' interest are considered: the geography of the clubs, the days of the matches, the quality of the opponent, the level of digital and marketing activity. The differences in attendance between clubs were revealed, as well as the positive impact of weekends and media presence on the growth in the number of viewers. Based on the results, practical recommendations are proposed to increase the popularity of matches and strengthen the fan base. The study is based on statistical data and includes elements of comparative and correlation analysis.

**Keywords:** volleyball, Super League, match attendance, fans, sports marketing, digital communications, fan experience, data analysis, spectator activity, club strategy.

# Актуальные исследования

Международный научный журнал

2025 • № 21 (256)

Часть III

ISSN 2713-1513

Подготовка оригинал-макета: Орлова М.Г.

Подготовка обложки: Ткачева Е.П.

*Учредитель и издатель:* ООО «Агентство перспективных научных исследований»

*Адрес редакции:* 308000, г. Белгород, пр-т Б. Хмельницкого, 135

*Email:* [info@apni.ru](mailto:info@apni.ru)

*Сайт:* <https://apni.ru/>

Отпечатано в ООО «ЭПИЦЕНТР».

Номер подписан в печать 02.06.2025 г. Формат 60×90/8. Тираж 500 экз. Цена свободная.

308010, г. Белгород, пр-т Б. Хмельницкого, 135, офис 40