

АКТУАЛЬНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

ISSN 2713-1513

#22 (257), 2025

часть III

Актуальные исследования

Международный научный журнал

2025 • № 22 (257)

Часть III

Издается с ноября 2019 года

Выходит еженедельно

ISSN 2713-1513

Главный редактор: Ткачев Александр Анатольевич, канд. социол. наук

Ответственный редактор: Ткачева Екатерина Петровна

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются.

За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей.

При использовании и заимствовании материалов ссылка на издание обязательна.

Материалы публикуются в авторской редакции.

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

Абдуллин Тимур Zufарович, кандидат технических наук (Высокотехнологический научно-исследовательский институт неорганических материалов имени академика А. А. Бочвара)

Абидова Гулмира Шухратовна, доктор технических наук, доцент (Ташкентский государственный транспортный университет)

Альборад Ахмед Абуди Хусейн, преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

Аль-бутбахак Башшар Абуд Фадхиль, преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

Альхаким Ахмед Кадим Абдуалкарем Мухаммед, PhD, доцент, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

Асаналиев Мелис Казыкеевич, доктор педагогических наук, профессор, академик МАНПО РФ (Кыргызский государственный технический университет)

Атаев Загир Вагитович, кандидат географических наук, проректор по научной работе, профессор, директор НИИ биогеографии и ландшафтной экологии (Дагестанский государственный педагогический университет)

Бафоев Феруз Муртазоевич, кандидат политических наук, доцент (Бухарский инженерно-технологический институт)

Гаврилин Александр Васильевич, доктор педагогических наук, профессор, Почетный работник образования (Владимирский институт развития образования имени Л.И. Новиковой)

Галузо Василий Николаевич, кандидат юридических наук, старший научный сотрудник (Научно-исследовательский институт образования и науки)

Григорьев Михаил Федосеевич, доктор сельскохозяйственных наук (Кузбасский государственный аграрный университет имени В.Н. Полецкого)

Губайдуллина Гаян Нурахметовна, кандидат педагогических наук, доцент, член-корреспондент Международной Академии педагогического образования (Восточно-Казахстанский государственный университет им. С. Аманжолова)

Ежкова Нина Сергеевна, доктор педагогических наук, профессор кафедры психологии и педагогики (Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого)

Жилина Наталья Юрьевна, кандидат юридических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

Ильина Екатерина Александровна, кандидат архитектуры, доцент (Государственный университет по землеустройству)

Каландаров Азиз Абдурахманович, PhD по физико-математическим наукам, доцент, проректор по учебным делам (Гулистанский государственный педагогический институт)

Карпович Виктор Францевич, кандидат экономических наук, доцент (Белорусский национальный технический университет)

Кожевников Олег Альбертович, кандидат юридических наук, доцент, Почетный адвокат России (Уральский государственный юридический университет)

Колесников Александр Сергеевич, кандидат технических наук, доцент (Южно-Казахстанский университет им. М. Ауэзова)

Копалкина Евгения Геннадьевна, кандидат философских наук, доцент (Иркутский национальный исследовательский технический университет)

Красовский Андрей Николаевич, доктор физико-математических наук, профессор, член-корреспондент РАЕН и АИН (Уральский технический институт связи и информатики)

Кузнецов Игорь Анатольевич, кандидат медицинских наук, доцент, академик международной академии фундаментального образования (МАФО), доктор медицинских наук РАГПН, профессор, почетный доктор наук РАЕ, член-корр. Российской академии медико-технических наук (РАМТН) (Астраханский государственный технический университет)

Литвинова Жанна Борисовна, кандидат педагогических наук (Кубанский государственный университет)

Мамедова Наталья Александровна, кандидат экономических наук, доцент (Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова)

Мукий Юлия Викторовна, кандидат биологических наук, доцент (Санкт-Петербургская академия ветеринарной медицины)

Никова Марина Александровна, кандидат социологических наук, доцент (Московский государственный областной университет (МГОУ))

Насакаева Бакыт Ермекбайкызы, кандидат экономических наук, доцент, член экспертного Совета МОН РК (Карагандинский государственный технический университет)

Олешкевич Кирилл Игоревич, кандидат педагогических наук, доцент (Московский государственный институт культуры)

Попов Дмитрий Владимирович, доктор филологических наук (DSc), доцент (Андижанский государственный институт иностранных языков)

Пятаева Ольга Алексеевна, кандидат экономических наук, доцент (Российская государственная академия интеллектуальной собственности)

Редкоус Владимир Михайлович, доктор юридических наук, профессор (Институт государства и права РАН)

Самович Александр Леонидович, доктор исторических наук, доцент (ОО «Белорусское общество архивистов»)

Сидикова Тахира Далиевна, PhD, доцент (Ташкентский государственный транспортный университет)

Таджибоев Шарифджон Гайбуллоевич, кандидат филологических наук, доцент (Худжандский государственный университет им. академика Бободжона Гафурова)

Тихомирова Евгения Ивановна, доктор педагогических наук, профессор, Почётный работник ВПО РФ, академик МААН, академик РАЕ (Самарский государственный социально-педагогический университет)

Хаитова Олмахон Саидовна, кандидат исторических наук, доцент, Почетный академик Академии наук «Турон» (Навоийский государственный горный институт)

Цуриков Александр Николаевич, кандидат технических наук, доцент (Ростовский государственный университет путей сообщения (РГУПС))

Чернышев Виктор Петрович, кандидат педагогических наук, профессор, Заслуженный тренер РФ (Тихоокеанский государственный университет)

Шаповал Жанна Александровна, кандидат социологических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

Шошин Сергей Владимирович, кандидат юридических наук, доцент (Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского)

Эшонкулова Нуржахон Абдужабборовна, PhD по философским наукам, доцент (Навоийский государственный горный институт)

Яхшиева Зухра Зиятовна, доктор химических наук, доцент (Джиззакский государственный педагогический институт)

СОДЕРЖАНИЕ

ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

Lobyntsev P.	
THE ROLE OF SMALL BUSINESSES IN ECONOMIC RESILIENCE.....	6
Богатырёв И.Н.	
СЕРВИСНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ЭКОТУРИЗМ: ГАРМОНИЯ ПРИРОДЫ И ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ	15
Власов М.А.	
СОВРЕМЕННЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ: ИНТЕГРАЦИЯ ТРАДИЦИОННЫХ И ГИБКИХ ПОДХОДОВ.....	19
Корнукова А.С.	
ТАМОЖЕННЫЙ РЕЖИМ ТРАНЗИТА: ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ И ОСОБЕННОСТИ ПЕРЕМЕЩЕНИЯ ОТДЕЛЬНЫХ ВИДОВ ТОВАРОВ	29
Костюкович Т.В.	
КОРПОРАТИВНЫЙ АУДИТ: ПОНЯТИЕ, ЦЕЛИ И ЭТАПЫ ПРОВЕДЕНИЯ	34
Путилов Д.Е.	
ТАМОЖЕННЫЕ ОПЕРАЦИИ И ИНЫЕ ДЕЙСТВИЯ, ПРЕДШЕСТВУЮЩИЕ ПЕРЕМЕЩЕНИЮ ТОВАРОВ.....	37
Рукина А.А.	
ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА МЕДИЦИНСКОЙ МЕБЕЛИ В РОССИИ.....	42
Щедрин Е.Е.	
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СОЛНЕЧНЫХ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ В РОССИИ	45

ПЕДАГОГИКА

Камышева Я.К., Зубова Н.В.	
РАЗВИТИЕ ОБЩЕКУЛЬТУРНОЙ КОМПЕТЕНЦИИ НА УРОКАХ АНГЛИЙСКОГО ЯЗЫКА	49
Муслимова В.К.	
ПОРЯДОК ПОНИМАНИЯ ИЗОБРАЖЕНИЙ НА ЧЕРТЕЖЕ.....	53
Погореленко А.П., Мишурова Г.В., Евдокимова И.В., Кухарь С.В.	
РАЗВИТИЕ РЕЧИ ДОШКОЛЬНИКОВ С ОБЩИМ НЕДОРАЗВИТИЕМ РЕЧИ В ПРОЦЕССЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ДИДАКТИЧЕСКИХ ИГР	56
Попцова Д.Н., Габдулинова К.Г.	
ПОЗНАВАТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА КАК СРЕДСТВО РАЗВИТИЯ ПРЕДСТАВЛЕНИЙ О НАСЕКОМЫХ У ДЕТЕЙ 6-7 ЛЕТ	59
Пригорнева Т.А.	
ФОРМИРОВАНИЕ ЧИТАТЕЛЬСКОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ ПЕРВОКЛАССНИКОВ ЧЕРЕЗ СИСТЕМУ КОМПЛЕКСНОЙ РАБОТЫ НА УРОКАХ ЛИТЕРАТУРНОГО ЧТЕНИЯ	62
Шевченко О.И., Зянчурин Д.Р., Малахов В.С.	
РАБОТА С ЛИЧНЫМ СОСТАВОМ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСНЫХ СИТУАЦИЙ	64

ПСИХОЛОГИЯ

Гао М.С.

ДЕЛОВОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ В ОРГАНИЗАЦИОННОЙ ПСИХОЛОГИИ:
ВИДЫ, КРИТЕРИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ69

ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ

Байрамуков О.Б., Козенко Е.Ю.

РОЛЬ ФИЗИЧЕСКОЙ ПОДГОТОВКИ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЮРИСТА 72

Коник А.А., Миронова Т.А., Петренко О.В., Коренева М.С., Василенко А.Ю.

ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОДГОТОВКИ ФУТБОЛИСТОВ СРЕДНЕГО
ШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА В УСЛОВИЯХ ШКОЛЬНОЙ СЕКЦИИ..... 75

ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

ЛОБЫНТСЕВ Павел

Entrepreneur, Pro Budget, USA, Dallas

THE ROLE OF SMALL BUSINESSES IN ECONOMIC RESILIENCE

Abstract. *This paper explores the systemic role of small businesses in economic resilience in the United States. Based on interdisciplinary research and recent macroeconomic events, including the COVID-19 pandemic, inflation, and supply chain disruptions, it provides arguments that small businesses serve as decentralized stabilizers capable of absorbing and adapting to shocks. By analyzing empirical data and presenting regional case studies, the study demonstrates how small enterprises contribute to local continuity, capital circulation, and fiscal stability, especially in underserved or low-density areas.*

Keywords: *small businesses, economic resilience, regional development, financial vulnerability, inflation, local economies, adaptive capacity, community-based enterprises.*

1. Introduction

Periods of macroeconomic instability – such as global financial crises, pandemics, inflationary shocks, and disruptions in global supply chains – reveal the importance of resilience within national economies. In the United States, discussions of economic stability often center on large corporations and federal policy instruments, while the role of small businesses remains underexamined, despite their widespread presence and influence.

According to the U.S. Census Bureau and the Small Business Administration, small enterprises – typically defined as firms with fewer than 500 employees – employ approximately 46% of the private workforce and account for a significant share of net new job creation. Beyond employment, small businesses contribute to the stability of local economies by circulating capital within communities, maintaining supply chain diversity, and responding flexibly to changing economic conditions. In economically vulnerable and low-density regions, they are often the primary, and sometimes only, source of goods, services, and employment.

This paper examines the financial role of small businesses as structural components of economic resilience in the United States. It posits that small firms act as decentralized stabilizers capable of absorbing and adapting to economic shocks at the community level, thereby mitigating national-level volatility. By analyzing data from recent

macroeconomic disruptions and incorporating case studies from rural and economically depressed regions, this study aims to clarify how small businesses contribute to financial system stability and outline the implications for public policy and regional economic development strategies.

2. Theoretical Framework

The concept of economic resilience has gained prominence in academic and policy discourse, particularly in the context of recurrent macroeconomic shocks. Defined as the capacity of an economic system to absorb, adapt to, and recover from external disturbances, resilience is increasingly viewed not only as a function of state intervention or market scale, but also of decentralized and community-based economic structures [11, p. 71-84].

Small businesses are uniquely positioned within this framework. Their size, local embeddedness, and operational flexibility enable them to respond rapidly to shifting economic conditions, often more swiftly than larger firms constrained by hierarchical decision-making and fixed infrastructure. While large corporations may possess more capital reserves, small enterprises exhibit what some scholars term *adaptive capacity* – the ability to reconfigure resources, change business models, and engage with local networks to survive and even thrive during periods of disruption (Simmie & Martin, 2010).

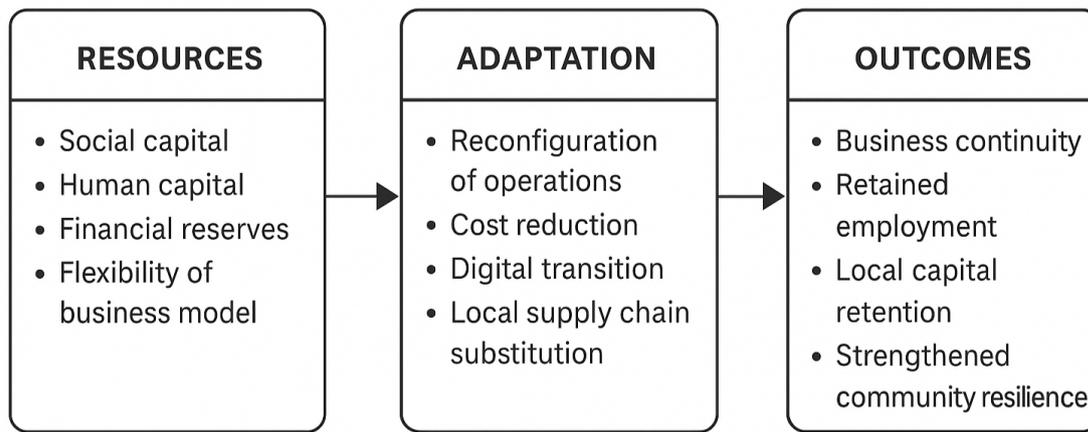


Figure 1. Resource–Adaptation–Outcome Pathway in Small Business Resilience

Fig. 1. Resource – Adaptation – Outcome Pathway in Small Business Resilience

This flowchart illustrates how small enterprises convert internal and community-based resources into adaptive actions that sustain local economic resilience.

Additionally, from a systems theory perspective, economic resilience is strengthened by diversity and redundancy – two characteristics inherent to an economy with a high concentration of small firms. A decentralized business landscape reduces systemic risk, as economic shocks are more likely to cascade through a monolithic supply chain or highly centralized labor structure.

Moreover, theories of localism and place-based development suggest that economies grounded in locally-owned businesses experience stronger long-term recovery trajectories due to higher capital retention, social trust, and civic engagement (Shuman, 2015). These perspectives challenge the traditional growth-centric models of economic development and emphasize the stabilizing role of small businesses, particularly in non-metropolitan areas.

This paper applies the resilience framework to assess the systemic importance of small businesses in the United States, drawing from interdisciplinary literature in regional economics, organizational theory, and public finance. In doing so, it aims to reposition small enterprises not as marginal market actors but as foundational components of economic stability in both prosperous and distressed regions.

3. Small Businesses in Times of Crisis

Small businesses have historically played a complex role in times of national and global economic crisis. While often more financially vulnerable than larger firms, they have also

demonstrated significant adaptability and responsiveness during turbulent periods. This section explores how small enterprises in the United States navigated major recent crises, including the COVID-19 pandemic, inflationary pressures, and supply chain disruptions, highlighting both their fragility and their systemic resilience.

3.1. The COVID-19 Pandemic: Exposure and Adaptation

The COVID-19 pandemic posed an unprecedented challenge to the global economy. In the United States, small businesses were disproportionately affected in the initial phase of lockdowns, with many lacking the cash reserves to sustain prolonged interruptions. According to the U.S. Chamber of Commerce (2020), over 43% of small businesses reported temporary closures during the first half of 2020. However, the same crisis also revealed the sector's remarkable flexibility. Small firms quickly adopted digital tools, pivoted business models, and, in some cases, shifted product offerings entirely. For instance, local distilleries began producing hand sanitizer, and restaurants expanded into takeout, delivery, and meal kits.

The lack of capital reserves made many small businesses highly dependent on government assistance during the pandemic. Over 5.2 million small businesses applied for the Paycheck Protection Program (PPP), a federal initiative designed to provide forgivable loans to businesses in need. This large number of applications illustrates a significant vulnerability in the small business sector – without sufficient savings or liquidity, small businesses rely heavily on external financial support to survive disruptions. The reliance on such

assistance underscores the fragility of small businesses in times of crisis.

Unlike large corporations, which often weather crises through capital reserves and global diversification, small businesses contribute to economic resilience through rapid operational shifts, local responsiveness, and community anchoring.

3.2. Inflation and Interest Rate Pressures

Following the pandemic, inflation surged to levels not seen in decades, driven by supply chain constraints, labor shortages, and geopolitical tensions. Small businesses, with lower pricing power and tighter profit margins, faced significant difficulties in absorbing rising costs. According to a 2022 survey by the National Federation of Independent Business (NFIB), more than 90% of small businesses experienced increased input costs, and nearly 40% raised prices in response.

This relatively low rate of price adjustments reflects a structural difference between small businesses and large corporations. While major firms – particularly in consumer goods, logistics, and technology – report passing through 80–100% of cost increases to end consumers [17], small businesses often lack the brand strength or pricing power to do so. Operating in more competitive and price-sensitive environments, they are more likely to absorb rising costs through margin compression, internal cost-cutting, or temporary losses. This resistance to inflation-driven price surges, while financially painful, contributes to economic resilience by stabilizing consumer access to essential goods and services and dampening localized inflationary pressures.

In addition to inflationary pressures, the Federal Reserve's decision to raise interest rates in 2022 further exacerbated challenges for small businesses. Over 40% of small businesses reported that the higher interest rates negatively impacted their ability to expand or take on new debt, as the cost of borrowing became more expensive. This increase in borrowing costs is another example of the financial vulnerability of small enterprises. Unlike larger corporations, which may have access to more diverse financing options and greater capital reserves, small businesses often struggle to secure favorable loans in times of economic tightening.

3.3. Supply Chain Disruptions and Local Substitution

Another key aspect of recent crises was the fragility of global supply chains. Small businesses, particularly those reliant on overseas inventory,

suffered delays and shortages. Yet in some regions, these disruptions encouraged a shift toward local sourcing and production. According to a 2021 report by McKinsey & Company, local supplier networks expanded in certain sectors as small firms responded to supply volatility by forming new regional partnerships.

This reorientation not only supported business continuity but also enhanced economic resilience by shortening supply chains and increasing regional interdependence. In rural areas and small towns, where access to major distributors is often limited, small businesses filled critical gaps in essential goods and services.

3.4. Summary

In summary, while small businesses remain more financially vulnerable than large corporations – often operating with lower capital reserves, tighter margins, and more limited access to credit – they also serve as a critical source of adaptive capacity within the economy. Across recent crises, they demonstrated the ability to pivot operations quickly, absorb inflationary pressures with minimal price transmission, and reorient supply chains toward local inputs. These actions not only enabled individual business survival, but also helped stabilize local markets, preserve access to essential goods and services, and cushion regional economies from broader systemic shocks. As such, the dual role of small businesses – as both exposed and adaptive actors – positions them as key contributors to economic resilience at both community and national levels.

4. The Financial Role of Small Businesses

Small businesses do not merely participate in the economy – they shape it from the ground up, particularly in regions where larger corporations have limited reach. Their financial role extends beyond revenue generation, touching areas such as capital circulation, tax contributions, local investment multipliers, and regional stabilization.

4.1. Small Businesses as Local Economic Stabilizers

In many rural and economically distressed regions, small businesses serve as the primary source of economic stability and continuity. Their embeddedness in local communities – combined with their flexibility and personal stakeholder networks – makes them particularly important during periods of economic shock.

A study by the Federal Reserve Bank of Atlanta (2020) found that rural counties in the

southeastern United States, where small businesses comprise a larger share of the business ecosystem, experienced less severe employment contraction during the early months of the COVID-19 pandemic compared to urban counties with higher concentrations of large employers. In many of these rural areas, small businesses were able to pivot more quickly – offering curbside pickup, local delivery, or transitioning services online – helping maintain at least partial economic activity despite the disruption.

Moreover, an earlier study by Goetz and Rupasingha (2009) revealed that U.S. counties with a higher density of locally owned small businesses had lower levels of economic volatility and poverty, and more consistent income growth over time. These effects persisted even after controlling for other regional characteristics, suggesting that small business presence enhances long-term resilience rather than merely short-term recovery.

These findings support the view that small businesses act as decentralized stabilizers, especially in areas where economic alternatives are limited. Their ability to preserve services, local commerce, and community employment during downturns reinforces their role as foundational elements in America’s economic infrastructure.

4.2. Circulation of Capital in Local Economies

Small businesses generate more localized economic activity than large corporations. According to a study by the American Independent Business Alliance, about 48% of each dollar spent at a local business recirculates within the community, compared to just 14% for chain retailers.

This difference is due to the local sourcing of labor, supplies, and professional services. The money spent locally tends to stay local – fueling a multiplier effect that benefits nearby households, government budgets, and other small enterprises.

LOCAL ECONOMIC CYCLE



Fig. 2. Local Economic Cycle

This diagram shows how spending in local businesses circulates capital through the community, generating income, supporting reinvestment, and reinforcing regional economic resilience.

This capacity to recirculate capital locally is not just economically beneficial – it is a foundational mechanism of economic resilience. By keeping money circulating within communities, small businesses help buffer local economies against external shocks, reduce dependence on volatile global capital flows, and maintain consumption and employment even during downturns. In contrast to large firms, whose profits often exit the community, small enterprises reinforce regional self-

reliance and provide a stabilizing financial infrastructure that becomes critical in times of crisis.

4.3. Employment and Tax Contributions

According to the U.S. Small Business Administration (SBA, 2022) and the U.S. Census Bureau (2023), small businesses – defined as firms with fewer than 500 employees – make up 99.9% of all U.S. businesses, and collectively employ 46.4% of the private-sector workforce, totaling over 61.7 million employees.

Their economic footprint extends beyond employment: small businesses contribute approximately 44% of the U.S. private GDP, with significant participation across industries such as construction, real estate, healthcare, and professional

services. In terms of public finance, they account for nearly 40% of state and local tax revenues, including income, sales, and property taxes.

These statistics highlight the macroeconomic importance of small businesses, not only as job creators but as key fiscal contributors and engines of national productivity.

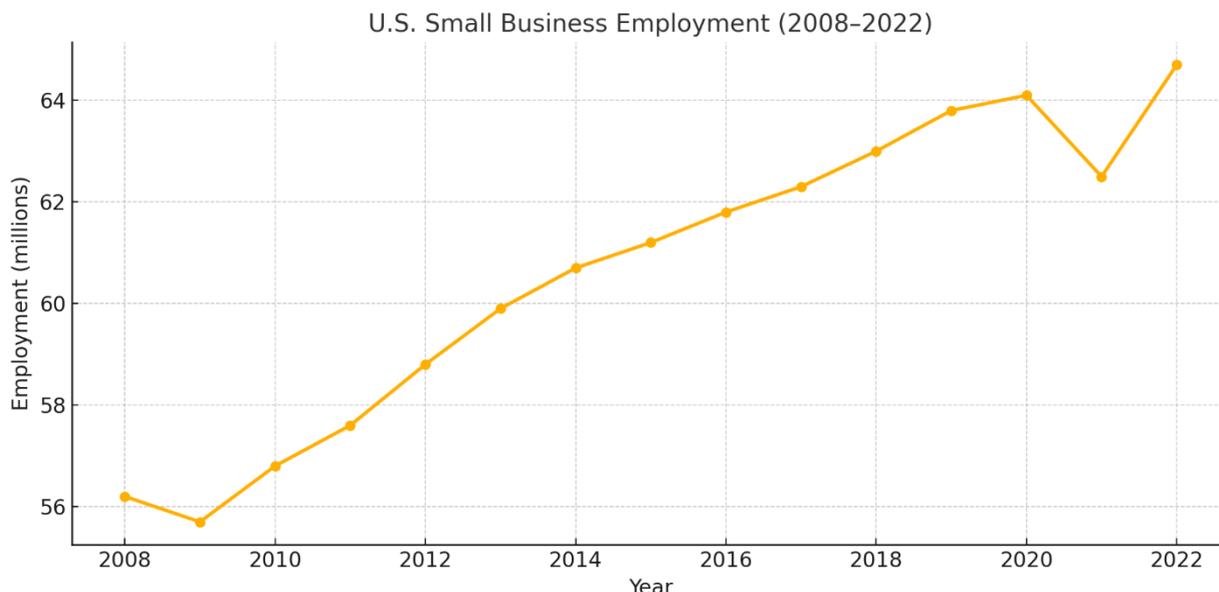


Fig. 3. U.S. Small Business Employment, 2008–2022

Employment in U.S. small businesses has shown a generally upward trend over the past 15 years, with a notable dip during the COVID-19 pandemic and subsequent recovery.

While the employment and tax footprint of small businesses may appear modest in aggregate compared to multinational corporations, their decentralized structure provides a critical hedge against systemic labor shocks. For example, the 2017 relocation of Toyota Motor North America (TMNA) from Torrance, California to Plano, Texas led to the displacement of over 2,000 corporate jobs in California and the creation of approximately 4,000 jobs in Texas, including new hires. Although the move generated an estimated \$7 billion in long-term regional economic gains for the Plano area, it simultaneously disrupted the local economy of Torrance – demonstrating the risks posed by concentrated employment tied to a single large firm. In contrast, small businesses are geographically distributed and far less likely to relocate entire operations, offering greater employment continuity and tax stability at the local level. This structural dispersion acts as a form of economic shock absorption, reinforcing resilience by minimizing the risk of sudden, large-scale dislocation within regional economies.

4.4. The Multiplicative Effect of Small Business Investment

Investing in small businesses often has a broader economic impact per dollar than investing in large corporations – especially in underserved regions. A report by the Economic Policy Institute (2020) found that local small business support programs led to more sustainable job creation and higher long-term income growth when compared to tax incentives given to large companies.

For example, Startup Colorado, a state initiative, helped generate over \$14 million in new capital for early-stage ventures in rural parts of the state within five years – leading not just to new businesses but to revitalized main streets and expanded local ecosystems of mentorship and supply.

4.5. Summary

Small businesses play a foundational financial role in the U.S. economy that far exceeds their scale. They act as economic stabilizers, circulate capital more locally, contribute substantial tax revenues, and produce outsized returns on public and private investment in distressed areas.

Understanding the financial role of small businesses – particularly in geographic regions neglected by larger firms – is essential to creating more inclusive, resilient, and sustainable economic policies.

These financial functions are not only economically beneficial – they represent **core enablers of systemic resilience**, especially in underserved regions where small businesses function as the primary economic infrastructure.

5. Case Studies and Regional Snapshots

To further illustrate the multifaceted role of small businesses in the U.S. economy, this section presents five geographically and thematically diverse case studies. These examples span rural, urban, post-crisis, and innovation-driven contexts, highlighting how small businesses adapt to regional needs while contributing to national economic goals.

5.1. Vermont – Small Business as a Driver of Local Food Economies

In Vermont, small businesses are the backbone of the state's local food economy. According to the Vermont Sustainable Jobs Fund (VSJF, 2023) – a nonprofit organization funded by the State of Vermont – local food enterprises contribute over \$11.3 billion in economic activity annually and support more than 64,000 jobs.

The Farm to Plate initiative, coordinated under state legislation (Act 54, 2009), aligns farms, food producers, distributors, and retailers into a resilient supply chain. This model demonstrates how targeted state-level policy support can help small businesses thrive while preserving regional identity and food security.

5.2. New Orleans – Post-Disaster Small Business Recovery and Urban Revitalization

Following Hurricane Katrina, small businesses played a crucial role in rebuilding New Orleans' economic and social fabric. From 2007 to 2017, the number of small businesses in Orleans Parish increased by over 40%, as reported by the Data Center of Southeast Louisiana.

This recovery was supported by federal disaster aid (e.g., CDBG-DR) and local nonprofit accelerators like Propeller and Idea Village, which were co-funded by city initiatives and national philanthropic foundations. These efforts helped rebuild not just infrastructure but inclusive entrepreneurship ecosystems – especially in historically underserved communities.

5.3. Alaska – Small Business Innovation in Remote Economies

In Alaska's remote and rural communities, small businesses are often the only providers of essential goods and services. According to the University of Alaska Center for Economic

Development, over 73% of businesses in rural Alaska have fewer than 10 employees and serve multiple roles within communities.

Programs such as the Alaska Microloan Program (state-level) and federal support via the Denali Commission offer financial lifelines. These businesses are not just economic actors but social stabilizers, demonstrating how small enterprise can support life in geographically isolated and infrastructure-poor regions.

5.4. Colorado – Rural Tech Entrepreneurship Hubs

Rural towns in Western Colorado, such as Montrose and Durango, have seen growth in tech-enabled small businesses. Backed by programs like the Rural Technical Assistance Program and Startup Colorado—funded by state and federal partnerships—over 220 tech startups were supported between 2016 and 2022.

These initiatives provide coworking spaces, broadband access, and local investor networks. They are reversing youth outmigration and generating high-wage employment in regions traditionally reliant on resource extraction or tourism.

5.5. North Carolina – Main Street Revitalization Through Small Retail

Through the North Carolina Main Street Program, a state-administered initiative aligned with the National Main Street Center, over 2,600 small businesses were created or expanded in small-town downtown districts since 2010.

By offering grants, technical assistance, and design consulting, this program has helped communities revitalize local retail, enhance cultural tourism, and preserve architectural heritage. The initiative shows how small businesses can anchor place-based economic development and strengthen civic identity.

Summary

These case studies demonstrate the diversity of small business roles across different economic geographies in the United States—from remote Arctic towns to post-disaster cities, from food systems to high-tech hubs. Despite varied contexts, each example reveals how small enterprises serve as local anchors of stability and adaptability during times of disruption. Whether through rapid innovation, social embeddedness, or place-based reinvestment, small businesses consistently function as first responders to economic shocks. This decentralized responsiveness enhances economic resilience by distributing risk, maintaining service

continuity, and accelerating regional recovery when large-scale institutions are absent, slow to respond, or structurally constrained.

6. Discussion

This analysis reinforces the view that small businesses are essential yet structurally vulnerable actors in the U.S. economy. Their outsized role in employment, regional cohesion, and innovation contrasts sharply with their limited capital reserves and exposure to macroeconomic shifts.

Compared to large corporations, which often have diversified revenue streams, access to capital

markets, and internal risk buffers, small businesses typically operate with narrow margins and limited liquidity. This makes them more susceptible to external shocks, such as pandemics, inflation, or interest rate hikes. For instance, during the 2022-2023 monetary tightening cycle, over 40% of small businesses reported that Federal Reserve rate increases significantly impacted their operations. Large firms, by contrast, often benefit from fixed long-term debt, stronger banking relationships, and greater pricing power to absorb such changes.

Table 1

Resilience Profile: Small vs. Large Businesses

	Resilience Factor	Small Business	Large Business
1	Liquidity Reserves	Often < 3 months reserves	6–12 months or more
2	Operational Flexibility	High flexibility, fast pivots	Lower (bureaucratic constraints)
3	Access to Credit	Limited; depends on relationship lending	Multiple financing channels
4.	Speed of Adaptation	High (flat structure)	Slower (hierarchical decision-making)
5.	Supply Chain Diversity	Localized or concentrated	Global, diversified supply networks
6.	Customer Proximity	High (close to end users)	Lower (often B2B or distributed)

This comparison highlights the structural and behavioral differences that shape how enterprises of different sizes respond to economic shocks. While large firms benefit from capital reserves and diversification, small businesses contribute to system-wide resilience through agility, community ties, and localized operations.

However, the decentralized and embedded nature of small businesses also grants them a distinctive role in economic resilience. Unlike large corporations that may relocate or downsize during downturns, small firms are frequently anchored in their communities, providing not just employment but continuity and adaptability. During the COVID-19 crisis, many small enterprises shifted quickly to delivery models, digital platforms, or new product lines—not out of strategic planning, but necessity and proximity to customer needs.

The case studies in this paper demonstrate how these businesses can serve as shock absorbers for local economies. In Vermont and Alaska, where large corporate footprints are limited, small businesses function as de facto infrastructure for food,

retail, and logistics. In New Orleans, they were instrumental in post-disaster rebuilding, especially in communities that lacked attention from major investors. In Colorado and North Carolina, they are being actively positioned as engines of innovation and place-based development.

Despite their contributions, small businesses remain disadvantaged by structural gaps in financing, policy support, and infrastructure access. The widespread application for programs like the Paycheck Protection Program (PPP) underscores the fact that many lacked adequate working capital reserves or lines of credit. Moreover, many federal and state policy frameworks still treat small businesses as scaled-down versions of large firms, rather than recognizing their unique risk profiles, behavior, and developmental potential.

In sum, small businesses are not merely a complementary tier to corporate enterprise – they constitute a parallel economic architecture, one that is more localized, relational, and adaptive, yet also more exposed. Ensuring the health of this sector is

not only about equity or job creation; it is central to economic resilience.

The distinctive features of small businesses—such as flexibility, local knowledge, and operational agility – contribute meaningfully to

economic resilience. Table 2 summarizes how specific capabilities of small enterprises enable them to absorb and respond to economic shocks, supporting broader system stability.

Table 2

Resilience Factors and Positive Contributions of Small Businesses

	Resilience Factor	How Small Businesses Perform	Positive Impact on Economic Resilience
1.	Operational Flexibility	High flexibility, rapid pivots in response to shocks	Maintains activity and services during crises
2.	Speed of Adaptation	Fast reaction due to flat management structure	Quick transition to new models or markets
3.	Customer Proximity	Close connection with customers, fast feedback loop	Improves responsiveness and social trust
4.	Localized Supply Chains	Regional suppliers and shorter logistical chains	Reduces dependence on vulnerable global supply

7. Conclusion

Small businesses are often celebrated for their entrepreneurial spirit and community presence, but this paper has argued that their importance goes far deeper: they are essential components of national economic structure, particularly in geographically diverse and economically vulnerable regions. According to the U.S. Small Business Administration, small enterprises account for 46.4% of private sector employment, underscoring their structural weight in the national economy.

Yet, these contributions coexist with persistent vulnerabilities. A 2022 report by the Federal Reserve found that over 50% of small businesses had less than two months of cash reserves, and more than 40% reported that rising borrowing costs due to Federal Reserve rate hikes directly impaired their growth or survival.

In sum, small businesses are not only participants in the economy but critical carriers of economic resilience. Their decentralized structure, operational flexibility, and local embeddedness allow them to act as buffers during crises—absorbing shocks, adapting services, and maintaining economic continuity. However, this role requires structural support, as resilience is not innate but developed through access to capital, policy inclusion, and entrepreneurial capacity.

Recognizing small businesses as essential components of systemic resilience is vital for policymakers, economists, and community leaders aiming to build inclusive and shock-resistant economies for the 21st century.

References

1. Census Bureau U.S. (2023). Statistics of U.S. Businesses (SUSB). Retrieved from <https://www.census.gov/programs-surveys/susb.html>.
2. U.S. Small Business Administration (SBA). (2023). 2023 Small Business Profile. Office of Advocacy. <https://advocacy.sba.gov/resources/small-business-profiles-for-the-states-and-territories-2023/>.
3. Acs Z.J., Audretsch D.B. (2005). Entrepreneurship, Innovation and Economic Growth. Edward Elgar Publishing.
4. McKinsey & Company. (2022). Inflation and the limits of pricing power. Retrieved from <https://www.mckinsey.com/business-functions/strategy-and-corporate-finance>.
5. Alter T.R. (2011). Theory of community-based enterprise and its application to the field of economic development. *Journal of Rural and Community Development*, 6(1), P. 63-78.
6. Audretsch D.B., Link, A.N., Scott J.T. (2002). Public/private technology partnerships: evaluating SBIR-supported research. *Research Policy*, 31(1), P. 145-158. [https://doi.org/10.1016/S0048-7333\(01\)00108-3](https://doi.org/10.1016/S0048-7333(01)00108-3).
7. Fairlie R.W., Fossen F.M. (2022). The early impacts of the COVID-19 pandemic on business sales. *Small Business Economics*, 58, P. 1165-1173. <https://doi.org/10.1007/s11187-021-00482-3>.
8. Haltiwanger J., Jarmin R.S., Miranda J. (2013). Who creates jobs? Small versus large versus

young. *Review of Economics and Statistics*, 95(2), P. 347-361. https://doi.org/10.1162/REST_a_00288

9. Martin R., Sunley P. (2015). On the notion of regional economic resilience: conceptualization and explanation. *Journal of Economic Geography*, 15(1), P. 1-42. <https://doi.org/10.1093/jeg/lbu015>.

10. Neumark D., Wall B., Zhang J. (2011). Do small businesses create more jobs? New evidence for the United States from the National Establishment Time Series. *Review of Economics and Statistics*, 93(1), P. 16-29. https://doi.org/10.1162/REST_a_00060.

11. Pendall R., Foster K.A., Cowell M. (2010). Resilience and regions: building understanding of the metaphor. *Cambridge Journal of Regions, Economy and Society*, 3(1), P. 71-84. <https://doi.org/10.1093/cjres/rsp028>.

12. Small Business Administration (SBA). (2022). Small Business Economic Impact Report. <https://www.sba.gov/advocacy/small-business-economic-impact>.

13. U.S. Department of the Treasury. (2021). Paycheck Protection Program (PPP) Report. <https://home.treasury.gov/policy-issues/cares/assistance-for-small-businesses>.

14. Wrigley N., Branson J., Murdock A., Clarke G. (2009). Extending the geography of retail decline: Beyond the American inner city. *Geoforum*, 40(4), P. 614-624. <https://doi.org/10.1016/j.geoforum.2009.04.005>.

15. Pike A., Dawley S., Tomaney J. (2010). Resilience, adaptation and adaptability. *Cambridge Journal of Regions, Economy and Society*, 3(1), P. 59-70. <https://doi.org/10.1093/cjres/rsq001>.

16. OECD. (2014). Boosting Resilience through Innovation and Entrepreneurship. OECD Publishing. <https://www.oecd.org/cfe/leed/OECD-2014-Boosting-Resilience.pdf>.

17. McKinsey & Company. (2021). Digital adoption and resilience in small and medium enterprises. <https://www.mckinsey.com/business-functions/mckinsey-digital/our-insights>.

БОГАТЫРЁВ Иван Николаевич

магистрант,

Оренбургский государственный университет,
Россия, г. Оренбург

СЕРВИСНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ЭКОТУРИЗМ: ГАРМОНИЯ ПРИРОДЫ И ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ

Аннотация. Статья посвящена исследованию взаимодействия сервисных технологий и экотуризма, направленного на достижение гармонии между сохранением природной среды и использованием современных цифровых решений. Цель работы – проанализировать роль инновационных сервисных технологий в развитии устойчивого экотуризма и определить их влияние на повышение качества туристического опыта при минимальном воздействии на окружающую среду. В ходе исследования рассмотрены ключевые направления интеграции технологий в экотуризм: системы онлайн-бронирования, цифровые гиды, «умная» инфраструктура, мониторинг природных территорий с использованием сенсоров и дронов, а также применение виртуальной и дополненной реальности для экологического просвещения. Особое внимание уделено анализу успешных практик в странах, активно развивающих экотуризм с применением высоких технологий. Результаты исследования демонстрируют, что грамотное внедрение сервисных технологий способствует не только повышению комфорта и безопасности туристов, но и эффективному управлению природными ресурсами, а также вовлечению местных сообществ в туристическую деятельность. Выводы подчеркивают необходимость дальнейшего развития цифровых решений в экотуризме для обеспечения его устойчивости и доступности.

Ключевые слова: сервисные технологии, устойчивое развитие, цифровые решения, экологическое просвещение, умная инфраструктура., экотуризм.

В современном мире устойчивое развитие становится ключевым ориентиром, и на этом фоне экотуризм приобретает всё большую популярность. Это направление предлагает не просто отдых на природе, а осознанное и бережное взаимодействие с окружающей средой. Вопреки распространённому мнению, экотуризм не отрицает технологический прогресс – напротив, он тесно переплетается с современными сервисными технологиями, создавая уникальный баланс между комфортом и экологичностью. Экотуризм основывается на нескольких принципах: минимальное воздействие на природу, уважение к культуре местных сообществ, экологическое просвещение и участие жителей региона в туристической деятельности. Все эти принципы становятся более реализуемыми и эффективными благодаря внедрению цифровых и инженерных решений.

Одним из важнейших аспектов служат онлайн-платформы для бронирования маршрутов, проживания и экскурсий. С их помощью туристы могут заранее выбирать экологически чистые маршруты и жильё, что упрощает логистику и снижает негативное воздействие на

природу. Мобильные приложения и цифровые гиды заменяют бумажные карты и буклеты, сокращая количество отходов и делая доступ к информации более удобным. Технологии также находят применение в инфраструктуре: в эко-отелях всё чаще используются солнечные панели, системы сбора дождевой воды, автоматическое управление освещением и отоплением. Такие решения позволяют значительно уменьшить углеродный след и ресурсопотребление.

Современные технологии мониторинга, такие как дроны и сенсоры, позволяют отслеживать состояние окружающей среды, движение животных и поведение туристов. Это помогает предотвращать перегрузку природных территорий и эффективно управлять туристическими потоками. Ещё один важный инструмент – виртуальная и дополненная реальность. С их помощью путешественники могут знакомиться с достопримечательностями на расстоянии или использовать AR-навигацию прямо во время походов. Это особенно важно для сохранения хрупких экосистем, на которые

раньше оказывалось значительное давление со стороны массового туризма.

Искусственный интеллект и системы анализа данных позволяют глубже понять потребности туристов и адаптировать предложения под них. Это делает отдых более персонализированным и удобным, не увеличивая при этом нагрузку на природу. Кроме того, цифровые технологии упрощают сбор обратной связи, что помогает улучшать качество услуг и контролировать соблюдение экологических стандартов.

В разных странах уже есть успешные примеры такого симбиоза. В Коста-Рике, например, широко используются технологии устойчивого энергоснабжения, а заповедники оснащаются цифровыми системами учёта туристов. В Швеции развиваются отели с нулевым уровнем выбросов, где все процессы автоматизированы, включая заселение и обслуживание. Несмотря на положительную динамику, остаются и вызовы. Внедрение технологий требует вложений, подготовки персонала и системного подхода. Важно также не допустить превращения экотуризма в элитарную услугу, доступную лишь немногим. Масштабирование экотуризма должно происходить с учётом принципов доступности, инклюзивности и устойчивости.

Сервисные технологии не только совместимы с идеей экотуризма, но и становятся его важнейшими инструментами. Они позволяют не просто сохранять природу, но и улучшать качество туристического опыта. Гармония между природой и высокими технологиями – это не миф, а реальность, к которой можно и нужно стремиться, если мы хотим видеть будущее туризма устойчивым, осознанным и гуманным.

Кроме уже перечисленных направлений, важно подчеркнуть, что сервисные технологии в экотуризме играют не только техническую, но и образовательную роль. Благодаря цифровым платформам туристы получают доступ к информации о биоразнообразии, экологических проблемах региона, правилах поведения в природной среде. Это формирует экологическое сознание и ответственность, что особенно важно в условиях роста числа путешественников. Развитие экопросвещения невозможно без современных средств коммуникации – от онлайн-курсов и видеолекций до интерактивных стендов и мобильных приложений, которые становятся частью туристических маршрутов.

Не менее важным направлением является вовлечение местных сообществ через

цифровые каналы. Онлайн-маркетплейсы позволяют ремесленникам и фермерам продвигать свою продукцию, а гиды и проводники могут напрямую предлагать свои услуги туристам. Это способствует экономическому росту на местах, снижает отток населения из сельских районов и делает экотуризм устойчивой моделью развития. Сервисные технологии позволяют выстраивать эффективное взаимодействие между всеми участниками – от властей и бизнеса до туристов и местных жителей.

Также стоит отметить развитие системы «умных» заповедников и национальных парков. Здесь применяются камеры с искусственным интеллектом для отслеживания животных, сенсоры влажности и температуры, автоматизированные системы охраны. Всё это снижает вмешательство человека в природу, но при этом повышает уровень её защиты. Появление таких технологий делает возможным сохранение ценных экосистем даже при активном туристическом использовании территорий.

В будущем можно ожидать ещё более тесной интеграции сервисных технологий и экотуризма. Например, появятся цифровые паспорта путешественника с отметками об их экологическом следе, рейтинговые системы с учётом поведения туристов на природе, а также развитие платформ на основе блокчейна для прозрачного отслеживания экоплатежей и пожертвований на охрану природы. Современный экотуризм – это не просто отдых, а целая система, основанная на синергии природы, технологий и человека. Сервисные технологии позволяют преодолеть противоречие между комфортом и ответственностью, создавая новые возможности для осознанного взаимодействия с окружающим миром. Их грамотное применение – это шаг к будущему, в котором технологии служат не разрушению, а сохранению жизни во всём её разнообразии:

- Роль сервисных технологий в экотуризме. Сервисные технологии – это совокупность цифровых и инженерных решений, направленных на повышение качества обслуживания и эффективности бизнес-процессов. В контексте экотуризма они позволяют добиться баланса между комфортом для путешественников и сохранением природной среды.

- Онлайн-бронирование и цифровые гиды. Современные платформы позволяют туристам заранее планировать поездки, бронировать экологичные маршруты и размещение в

эко-отелях. Цифровые гиды на основе дополненной реальности или мобильных приложений обеспечивают доступ к информации без необходимости бумажных карт или брошюр, сокращая количество отходов.

- Умные технологии для устойчивой инфраструктуры. Системы «умного» энергосбережения, очистки воды, солнечные панели и экологичные материалы активно внедряются в эко-гостиницах и туристических центрах. Эти решения позволяют минимизировать углеродный след и воздействие на окружающую среду.

- Мониторинг и аналитика. Дроны и сенсорные технологии используются для мониторинга состояния природных территорий, уровня загрязнения, поведения диких животных. Эти данные помогают управлять туристическими потоками, предотвращать ущерб экосистемам и оперативно реагировать на угрозы.

- VR и AR-технологии. Для тех, кто не может позволить себе путешествие или хочет предварительно ознакомиться с маршрутом, технологии виртуальной (VR) и дополненной реальности (AR) позволяют «погрузиться» в природный ландшафт дистанционно. Это способствует экологическому просвещению и снижает нагрузку на особо охраняемые территории.

- Обратная связь и персонализация. Искусственный интеллект и системы анализа отзывов позволяют выявлять потребности туристов и адаптировать сервис под их запросы, не увеличивая при этом ресурсную нагрузку. Это делает экотуризм не только устойчивым, но и персонализированным.

Примеры успешной интеграции:

- Коста-Рика – одна из лидирующих стран в области экотуризма, где широко применяются солнечные батареи, цифровые маршрутизаторы, а туроператоры используют приложения для отслеживания количества туристов в заповедниках.

- Швеция – активный внедритель умных гостиниц с нулевым выбросом CO₂, где бронирование, регистрация и обслуживание происходит полностью бесконтактно.

Несмотря на преимущества, внедрение сервисных технологий требует инвестиций и

устойчивого подхода. Главная задача – не превратить экотуризм в элитарное направление, а сделать его доступным и массовым без ущерба природе. Образование, государственная поддержка и инновации – ключевые элементы этого процесса.

Гармония природы и высоких технологий возможна – и экотуризм с сервисными технологиями тому подтверждение. Объединяя силу инноваций и бережное отношение к окружающей среде, мы формируем новый облик туризма будущего: осознанного, устойчивого и вдохновляющего.

Литература

1. Богатырева Д.С. Феномен экологического туризма как мейнстрим современности // Сервис в России и за рубежом. – 2015. – № 4. – С. 16-26.

2. Жуков П.В. Экотуризм как подсистема социального института туризма // Сетевой журнал «Научный результат». Серия: Технологии бизнеса и сервиса. – 2016. – Т. 2. – № 1 (7). – С. 8-11. – DOI: 10.18413/2408-9346-2016-2-1-8-11.

3. Pouesov A.V., Vinickaja A.V. Jekologicheskij turizm v dosuge molodezhi [Ecological tourism in the leisure of youth] [Jelektronnyj resurs]. – URL: <http://www.tsutmb.ru/nauka/internet-konferencii/6-visheslovatskie-chtenia/pouesov.pdf>.

4. Шкирова К.В., Каракулин В.В. Развитие экотуризма и использование «зеленых» технологий в гостиничных предприятиях Российской Федерации // Туризм и гостеприимство. 2024. № 1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-ekoturizma-i-ispolzovanie-zelenyh-tehnologiy-v-gostinichnyh-predpriyatiyah-rossiyskoj-federatsii> (дата обращения: 02.06.2025).

5. Барсов А.К. Процесс формирования стратегии инновационного развития на примере экотуризма // Экономика и бизнес: теория и практика. 2019. № 4-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/protsess-formirovaniya-strategii-innovatsionnogo-razvitiya-na-primere-ekoturizma> (дата обращения: 02.06.2025).

BOGATYREV Ivan Nikolaevich

Master's Student,
Orenburg State University,
Russia, Orenburg

SERVICE TECHNOLOGIES AND ECOTOURISM: HARMONY OF NATURE AND HIGH TECHNOLOGY

Abstract. *The article is devoted to the study of the interaction of service technologies and ecotourism aimed at achieving harmony between the preservation of the natural environment and the use of modern digital solutions. The aim of the work is to analyze the role of innovative service technologies in the development of sustainable ecotourism and determine their impact on improving the quality of the tourist experience with minimal environmental impact. The study examined key areas of technology integration into ecotourism: online booking systems, digital guides, smart infrastructure, monitoring of natural areas using sensors and drones, as well as the use of virtual and augmented reality for environmental education. Special attention is paid to the analysis of successful practices in countries that are actively developing ecotourism using high technologies. The results of the study demonstrate that the rapid introduction of service technologies contributes not only to improving the comfort and safety of tourists, but also to effective management of natural resources, as well as the involvement of local communities in tourism activities. The conclusions emphasize the need for further development of digital solutions in ecotourism to ensure its sustainability and accessibility.*

Keywords: *service technologies, sustainable development, digital solutions, environmental education, smart infrastructure, ecotourism.*

ВЛАСОВ Михаил Александрович

врач-стоматолог, владелец,
Клиника «Добрый Доктор»,
Россия, г. Северодвинск

СОВРЕМЕННЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ: ИНТЕГРАЦИЯ ТРАДИЦИОННЫХ И ГИБКИХ ПОДХОДОВ

Аннотация. В статье рассматриваются современные управленческие технологии, применяемые в системе здравоохранения, включая гибкие подходы, такие как Agile и Scrum, а также проектное и процессное управление. Описаны три основные группы технологий: организационные решения, обеспечение качества и безопасности медицинской помощи, управление человеческими ресурсами. Особое внимание уделено коучингу и его влиянию на профессиональное развитие и эмоциональное состояние сотрудников. Проведен анализ международного опыта внедрения гибких технологий в здравоохранении, включая «коучинг здоровья». Отмечены преимущества и ограничения современных методов управления, а также перспективы их адаптации в медицинских организациях России.

Ключевые слова: управление в здравоохранении, современные технологии, Agile, Scrum, коучинг, проектное управление, процессное управление, управление человеческими ресурсами, качество медицинской помощи, коучинг здоровья.

В последние десятилетия российская система здравоохранения прошла значительный путь – от почти полной изоляции в технологическом аспекте до активного участия отечественных специалистов в разработке и внедрении передовых технологий, применяемых на международном уровне [1]. Однако на сегодняшний день система здравоохранения всё ещё описывается как инерционная и склонная к консерватизму. Перед ней стоят амбициозные задачи, выполнение которых требует значительных усилий от руководителей медицинских организаций.

Согласно Указу Президента Российской Федерации от 6 июня 2019 года № 254 «О Стратегии развития здравоохранения в Российской Федерации на период до 2025 года», ключевыми направлениями развития обозначены внедрение инновационных медицинских и информационных технологий, совершенствование системы контроля качества медицинской помощи, а также цифровизация. Эти же направления включены в перечень приоритетов Министерства здравоохранения РФ на 2019–2024 годы [2]. Очевидно, что реализация поставленных задач требует применения современных, научно обоснованных подходов к управлению. Развитие системы

здравоохранения предполагает не только внедрение новых технологий, но и совершенствование управленческих процессов, основываясь на лучших практиках российского и международного опыта в области медицинского менеджмента. Председатель Комитета Государственной Думы по охране здоровья Дмитрий Морозов подчеркнул важность пересмотра современных финансово-организационных моделей здравоохранения, отметив, что необходимость их анализа стала очевидной [3].

Цель исследования. Определить возможности использования современных управленческих технологий для повышения эффективности и гибкости работы медицинских организаций.

Методы исследования

Для достижения цели был проведён анализ российской и зарубежной литературы, а также нормативных документов за 2015–2020 годы. Поиск осуществлялся с использованием ключевых слов, таких как «гибкие технологии», «современные технологии управления», «Agile», «Канбан», «Scrum», «бережливое производство» и «принятие управленческих решений».

Анализировались материалы из баз данных Российского индекса научного цитирования (РИНЦ), платформы Google Scholar, а также

системы «Гарант». Были рассмотрены публичные выступления представителей органов власти о развитии управления в здравоохранении, а также информация из открытых интернет-источников (с использованием поисковой системы Яндекс) и нормативно-правовые акты.

В итоговый обзор включены 50 публикаций, из которых 39 представляют репрезентативные исследования в данной области. Для анализа применялись методы теоретического синтеза и анализа.

Основными предпосылками для внедрения проектного подхода в деятельность медицинских организаций являются необходимость повышения их эффективности, наличие задач, которые выходят за пределы зон ответственности отдельных подразделений из-за пересечения функциональных областей, а также решение сложных проблем, требующих участия специалистов разного профиля [5].

Проектное управление становится все более востребованным инструментом управления изменениями и базой для построения новых схем взаимодействия между подразделениями и участниками проектов в медицинских организациях [6]. Востребованность этого подхода подтверждается участием представителей медицинской отрасли в конкурсе «Проектный Олимп». Цели конкурса включают популяризацию методов проектного управления в государственном секторе, повышение эффективности работы органов государственной власти, государственных корпораций и компаний, играющих важную роль в развитии экономики [7, 8]. Среди лучших практик 2019 года, отмеченных в рамках конкурса, был выделен Региональный центр организации первичной медико-санитарной помощи Свердловской области.

Развитие проектного управления в России поддерживается наличием соответствующей инфраструктуры, включающей проектные офисы на локальном, региональном и федеральном уровнях. Например, на региональном уровне функционирует проектный офис по строительству Центра ядерной медицины в Пензе, а также офисы для внедрения

концепции «бережливых поликлиник». На федеральном уровне действует проектный офис Министерства здравоохранения Российской Федерации, а на локальном – офисы, такие как в Республиканской клинической больнице № 5 в Саранске (приказ главного врача № 22612-0 от 05.02.2018 г.).

Гибкие и итеративные методологии управления, объединенные под общим названием Agile, зарекомендовали себя как эффективные инструменты проектного управления [9]. Agile включает следующие принципы:

1. Приоритет людей и взаимодействий над процессами и инструментами.
2. Преобладание работающих продуктов над исчерпывающей документацией.
3. Сотрудничество с заказчиком важнее детальной проработки контракта.
4. Адаптация к изменениям важнее следования первоначальному плану.

Изначально Agile использовался в IT-сфере, но со временем получил распространение в других отраслях, включая здравоохранение, через методы Scrum, Kanban и бережливое производство [10].

Метод Scrum направлен на достижение результатов, фокусируясь на клиента, что соответствует принципам пациент-ориентированного подхода в здравоохранении. Более детальная информация о Scrum доступна в открытых источниках [11].

Существует мнение, что использование методологии Agile в государственном секторе нецелесообразно, так как деятельность таких учреждений регулируется законодательством [12]. Однако есть и противоположная точка зрения, согласно которой здравоохранение может быть успешной сферой для применения Agile. Наиболее популярными методами в этом контексте являются Scrum и Kanban. Несмотря на то, что только 6% медицинских организаций в мире используют Agile, его потенциал в здравоохранении очевиден [13].

Применение Agile в здравоохранении России имеет как преимущества, так и недостатки (табл. 1) [14].

Таблица 1

Преимущества и недостатки применения Agile в медицине

Преимущества	Недостатки
Исключение работы, не добавляющей ценности. Роли и шаги процесса согласуются заинтересованными сторонами.	Требуется активное участие всех заинтересованных сторон.
Отсутствие проблем с управлением изменениями. Разработанные компоненты процесса проверяются в конце итераций.	Невозможно предсказать результат в условиях неопределенности.
Снижение бюрократии. Планы разрабатываются командой, что снижает риск неопределенности на этапе планирования.	Нужна сильная команда экспертов в предметной области.
Agile позволяет быстрее адаптироваться к изменениям, чем традиционные методы.	Отсутствие специалистов, обучающих команды практикам Agile в здравоохранении.

Несмотря на существующие ограничения, методология Agile активно применяется в здравоохранении, в частности в виде технологии Kanban. Так, в Красноярской краевой клинической больнице Kanban используется для поддержки организационных решений в рамках выполнения требований Росздравнадзора по обеспечению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности.

В России Agile подход также применяется в реализации таких проектов, как «Бережливая поликлиника (стационар)» и «Новая модель медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь».

Автор данной статьи поддерживает точку зрения о необходимости внедрения цифровых технологий в здравоохранении, поскольку это способствует получению положительных эффектов, таких как улучшение качества медицинских услуг и рабочих процессов, обеспечение информационной поддержки медицинских работников, снижение риска врачебных ошибок, повышение эффективности ухода за пациентами и снижение затрат [15].

Развитие цифровых технологий в России осуществляется в рамках национального проекта «Цифровая экономика». Заместитель министра здравоохранения России Павел Пугачев отметил, что ключевая цель цифровой трансформации в здравоохранении – переход на модель, основанную на данных, что обеспечит преемственность медицинской помощи и масштабное внедрение электронного документооборота [16]. Уже сейчас функционирует единая медицинская информационно-аналитическая система Москвы, а до 2024 года планируется создание единого цифрового контура на основе государственной информационной

системы здравоохранения, а также дальнейшее развитие региональных систем [17].

Цифровые технологии в российском здравоохранении используются для улучшения качества медицинской помощи, повышения производительности труда медработников, оптимизации внутренних процессов и внедрения электронного документооборота. В частности, резидентом фонда «Сколково» в апреле 2020 года была разработана система поддержки принятия врачебных решений Webiomed, одобренная Росздравнадзором [18].

Аналогичный опыт есть и за рубежом. Например, в госпитале Сеульского национального университета Бундан внедрена система BESTCare (Bundang Hospital Electronic System for Total Care), включающая поддержку клинических решений и управление ресурсами в реальном времени [19].

Внедрение цифровых технологий тесно связано с развитием телемедицины, искусственного интеллекта и робототехники. В России с января 2018 года действует закон о телемедицине, позволяющий врачам оказывать помощь пациентам удалённо [20].

Робототехника активно применяется в высокоточных хирургических операциях. Например, в Федеральном центре сердца, крови и эндокринологии им. В. А. Алмазова (Санкт-Петербург) ежегодно проводят около ста операций с использованием робота-хирурга Da Vinci [21], а в Федеральном центре сердечно-сосудистой хирургии в Хабаровске используют роботизированную систему Artis Zeego [22].

Мобильные приложения занимают особое место в формировании единого цифрового контура в здравоохранении. На международном уровне данное направление развивается в рамках концепции мобильного

здравоохранения (mHealth), которая рассматривается как «тихая революция», способная существенно изменить здравоохранение [23].

В России также имеются примеры использования мобильных приложений. Например, в НИИ «Комплексных проблем сердечно-сосудистых заболеваний» (Кемерово) разработано первое мобильное приложение для реабилитации пациентов после операций на сердце [24].

Пандемия COVID-19 стала катализатором внедрения цифровых технологий в здравоохранении по всему миру. В марте 2020 года в Сингапуре запустили мобильное приложение TraceTogether для выявления контактных лиц на основе их близости и длительности взаимодействия. В США приложение Natural Cycles адаптировали для дистанционного мониторинга состояния пациентов и уведомления о симптомах коронавируса [25].

Перспективным направлением в цифровизации здравоохранения является развитие систем управления взаимоотношениями с пациентами (CRM), основанных на единой мультимедийной платформе. Такая платформа объединяет информационные системы больниц (HIS), электронные медицинские карты (EHR), лабораторные информационные системы (LIS), больничные веб-платформы и центры обработки вызовов [15].

Цифровые технологии доказали свою эффективность в решении как внутренних, так и внешних задач медицинских организаций. Однако их внедрение сопровождается значительными трудностями. Исследования показывают, что только 4,3% медицинских организаций Москвы и 3,4% медицинских организаций по всей России полностью перешли на

использование электронных медицинских карт вместо бумажных. На вопрос «Сколько дистанционных консультаций вы провели за последний месяц?» 80% респондентов ответили «ни одной». Эти данные, полученные в рамках опроса «Практическое применение медицинскими работниками цифровизации здравоохранения» от 31 октября 2019 года, наглядно демонстрируют существующие барьеры в процессе цифровизации здравоохранения [26].

В условиях пандемии COVID-19 становится особенно актуальным сравнение использования цифровых технологий медицинскими работниками до и после её начала.

При развитии цифровизации здравоохранения в РФ важно учитывать мнение международных экспертов, которые отмечают, что ранее цифровизация здравоохранения была в основном направлена на создание электронных медицинских карт (EHR) для пациентов, а не на внедрение тотальных цифровых систем здравоохранения (TDHS). Последние обеспечивают как внутриорганизационное, так и межорганизационное взаимодействие, открывая новые возможности [27].

Таким образом, успешное развитие цифровых технологий в здравоохранении возможно только при интеграции различных сервисов и принятии системных решений, что позволит создать единый цифровой контур.

Основой для принятия большинства управленческих решений в здравоохранении является процессный подход [28]. На примере управления персоналом можно продемонстрировать взаимосвязь между этапами процесса и современными технологиями (табл. 2).

Таблица 2

Взаимосвязь между этапами процесса управления персоналом и современными технологиями

Этап процесса управления персоналом	Современные технологии управления персоналом
Планирование численности персонала	Классические инструменты анализа потребностей медицинской организации
Рекрутинг (подбор персонала)	Скрининг (Screening), охота за головами (Headhunting), лизинг (Leasing), прелиминаринг (Preliming)
Заключение трудового договора	Оформление трудовых договоров в соответствии с Трудовым кодексом РФ
Введение в должность	Наставничество
Непрерывное обучение	Цифровые технологии, программы внутреннего обучения и непрерывного профессионального образования
Оценка результатов работы	Внутренняя и внешняя аттестация
Развитие персонала	Коучинг

В настоящее время управление персоналом в медицинских организациях (МО) строится на сочетании традиционных и современных подходов. Планирование кадров осуществляется с опорой на классический подход, направленный на обеспечение стабильности коллектива и снижение уровня текучести. Для этого определяется текущая и перспективная потребность организации в сотрудниках. Рекрутинг, то есть подбор персонала, организуется через внутренние и внешние ресурсы. Рассмотрим современные технологии рекрутинга и их возможное применение в сфере здравоохранения [29].

Screening (скрининг), в переводе с английского – «отбор, сортировка», представляет собой поверхностный метод подбора. При поиске кандидатов учитываются общие требования, такие как сфера деятельности, образование, опыт работы и квалификация. Этот метод позволяет собрать максимальное количество резюме, из которых затем выбирается наиболее подходящий специалист. Такой подход широко применяется в здравоохранении при конкурсном отборе на вакантные должности.

General recruitment (деловые контакты) предполагает подбор сотрудников через формирование списка организаций отрасли в конкретном регионе, которые могут выступать источниками высококвалифицированных кадров.

Headhunting (охота за головами) представляет собой прямой поиск специалистов. Этот метод применяется, когда требуется профессионал высокого уровня с конкретными навыками, но отсутствующий на рынке труда. В здравоохранении этот подход актуален для поиска узкопрофильных специалистов.

Leasing (лизинг) подразумевает долгосрочную «аренду» специалиста. Условия сотрудничества и задачи обсуждаются заранее, после чего заключается временный договор. По завершении срока действия договора работник освобождается от обязательств.

Preliming (прелиминаринг) базируется на формировании списка кандидатов из числа успешных студентов профильных учебных заведений. Им предлагается стажировка с перспективой последующего трудоустройства.

Современное понимание наставничества включает обучение, консультирование и оценку новых сотрудников опытными

коллегами [30]. Наставник делится профессиональным опытом, помогая развивать профессиональные и управленческие навыки, что способствует преемственности знаний в медицинской организации. Наставничество особенно важно для молодых специалистов, так как оно упрощает адаптацию, знакомит их с базовыми документами и корпоративной культурой, а также помогает быстрее освоить практические навыки.

С помощью наставника новый сотрудник в короткие сроки приобретает необходимый опыт, успешно адаптируется в коллективе, преодолевает эмоциональное напряжение и уверенно приступает к работе. Это позволяет минимизировать ошибки на начальном этапе профессиональной карьеры, что крайне важно для системы здравоохранения. Наставничество сегодня рассматривается как эффективный инструмент развития профессиональных и личностных качеств сотрудников на протяжении их карьеры.

Интерес представляет обобщение передового опыта российских медицинских организаций в области наставничества. Например, в ГАУЗ РКБ им. Семашко Республики Бурятия с 2013 года функционирует Совет наставников [31]. В рамках его работы разрабатываются индивидуальные планы развития сотрудников, а также действует система мотивации, включающая премии для лучших наставников и подопечных.

Процесс обучения и развития кадров в медицинских организациях включает несколько этапов: разработка плана обучения, выбор обучающих организаций, непосредственное обучение и последующая оценка его результативности. Планирование обучения осуществляется с учетом обязательных требований по основной деятельности, а также дополнительных потребностей в развитии новых компетенций и мотивации сотрудников. В последнее время широко применяются цифровые технологии обучения, которые могут выступать альтернативой традиционным методам [32].

Оценка труда медицинских работников проводится на основе установленных критериев эффективности, прописанных в трудовых договорах. Процедура внешней аттестации сотрудников регулируется нормативно-правовыми документами. Оценка результативности труда основывается на анализе показателей

эффективного контракта, порядок реализации которого определён нормативными актами Министерства здравоохранения Российской Федерации [33].

Одной из современных технологий развития кадров является коучинг. Этот подход положительно сказывается на производительности труда, выполнении профессиональных обязанностей, внимательности и целенаправленности сотрудников. Эффективность коучинга обеспечивается за счёт умения тренера (коуча) задавать развивающие вопросы, которые помогают раскрыть внутренний потенциал сотрудника для достижения поставленных целей. Гибкость применения коучинга, включая телефонные и текстовые сессии, а также очные и онлайн-форматы, делает его востребованным в различных отраслях [34].

В здравоохранении коучинг используется как инструмент управления персоналом, способствующий поддержке врачей и специалистов, сталкивающихся с эмоциональным выгоранием, профессиональными или личными проблемами. Этот подход также полезен для сотрудников, которые находятся в стабильной ситуации, но ощущают нераскрытый потенциал. В исследовании 2019 года, проведённом среди 88 врачей в клинике Майо, выявлено, что после шести телефонных коуч-сессий уровень выгорания снизился на 17,1%, тогда как в контрольной группе он вырос на 4,9%. Другое исследование, проведённое среди 37 первокурсников Медицинской школы Джорджтаунского университета, показало, что две коуч-сессии способствовали значительному улучшению их навыков управления стрессом [35].

Эти данные подтверждают, что коучинг может быть эффективным инструментом для решения как профессиональных, так и личных вопросов сотрудников, что делает его актуальным для системы здравоохранения.

На международном уровне коучинг в здравоохранении рассматривается более широко, включая направление под названием «Health coaching» («коучинг здоровья»). Этот подход основан на мотивационной стратегии, направленной на изменение поведения пациентов в отношении здоровья и укрепление их ответственности за собственное благополучие [34].

С 2003 по 2018 годы исследования, проведённые в США, Австралии, Германии, Нидерландах и Китае, показали положительное влияние «коучинга здоровья» на поведение пациентов с риском сердечно-сосудистых заболеваний. В частности, отмечены улучшения в физической активности, диетическом поведении, управлении стрессом и осознании личной ответственности за здоровье, за исключением снижения уровня курения [35]. Перспективность данного подхода также доказана в терапии гипертонии [36].

Как и любая технология управления, коучинг имеет свои ограничения. Главным препятствием является недостаток квалифицированных специалистов в медицинских организациях для проведения коуч-сессий. Привлечение внешних тренеров возможно, но сопряжено с высокими затратами. Для развития коучинга в здравоохранении требуется повышение квалификации сотрудников, включающее обучение коучинговым навыкам, а также интеграция отдельных элементов данного подхода в традиционные методы работы с персоналом и пациентами. Например, элементы коучинга можно использовать при собеседованиях, аттестации, реабилитации пациентов, повышении комплаентности и работе в «Школах пациентов».

Таким образом, коучинг является перспективной технологией управления персоналом, но для максимального эффекта необходимы программы дополнительного профессионального образования, ориентированные на развитие у медицинских работников навыков тренера в различных аспектах медицины.

Результаты и обсуждение

Изменения в процессах управления медицинскими организациями могут как способствовать прогрессу, так и создавать барьеры для достижения нового качественного уровня функционирования системы здравоохранения [4]. Адаптация управления к современным вызовам предполагает анализ накопленного опыта, а также разработку научно обоснованных технологий, методов и моделей управления. На основании проведённого анализа авторы предложили классификацию современных технологий управления в здравоохранении, представленную в виде трёх групп (рис. 1).



Рис. 1. Группы современных управленческих технологий в здравоохранении

Предложенная классификация структурирует процесс управления медицинскими организациями в зависимости от стоящих перед ними задач. Выделяются три основные группы:

1. Технологии, обеспечивающие разработку и реализацию организационных решений.

2. Технологии, поддерживающие лечебно-диагностический процесс, а также качество и безопасность медицинской помощи.

3. Технологии управления человеческими ресурсами.

Анализ применения управленческих технологий в здравоохранении представляет собой важное направление современных исследований. Например, Н. С. Григорьев и А. Е. Демкина в своей работе поднимают вопросы поиска эффективных технологий для достижения целей Национального проекта «Здравоохранение» и Федерального проекта «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями» [37].

И. А. Каприна отмечает необходимость научного подхода к совершенствованию технологий управления кадровыми процессами в медицинских организациях [38]. В то же время Н. Н. Зубарева, Л. А. Губаева и П. В. Сороколетов предлагают объединение современных технологий проектного и процессного управления в рамках адаптивной модели, направленной на

формирование общего цифрового контура здравоохранения [39].

Е. Е. Корчагин с соавторами, а также В. А. Липатов, И. Г. Зайцев, Д. А. Северинов и В. С. Русова исследуют взаимосвязь развития управленческих технологий с прогрессом информационных и цифровых технологий [8, 40, 41].

Т. М. Лозгачева и соавторы в своих работах анализируют историю методологии Agile, сравнивая её с подходами «научной организации труда», предложенными О. А. Ерманским ещё в 1918 году. Исследователи приходят к выводу о параллелях между Agile и методами научной организации труда. Этот ретроспективный взгляд подкрепляется анализом регионального опыта внедрения данных подходов в здравоохранении Кузбасса [42].

И. Н. Ткаченко и К. К. Сивокос рассматривают гибкие технологии Agile и Scrum как инструменты для управления стейкхолдерами в рамках проектов [10]. Несмотря на широкий спектр представленных подходов, целостный анализ применения гибких технологий в здравоохранении встречается крайне редко.

Заключение

Современные управленческие технологии органично дополняют традиционные подходы в системе здравоохранения. Гибкие технологии, такие как Agile, востребованы в условиях

необходимости быстрого реагирования на изменения внешней среды и адаптации системы управления к новым условиям. Однако недостаточное внимание к их применению со стороны руководителей медицинских учреждений связано с нормативными ограничениями, характерными для функционирования медицинских организаций, а также кадровыми барьерами, препятствующими развитию управленческих компетенций.

Тем не менее, успешный международный опыт внедрения проектного управления, Agile и других современных технологий подтверждает их потенциал для повышения эффективности процессов управления в медицинских организациях России. Их использование может способствовать значительным улучшениям в работе системы здравоохранения.

Литература

1. Третьякова А.М. Роль и место медицинских технологий в современных системах здравоохранения. Медицинские технологии. Оценка и выбор. 2011; № 4: С. 47-52.
2. План деятельности Министерства здравоохранения Российской Федерации на период 2019–2024 гг. (утв. Министерством здравоохранения РФ 28 января 2019 г.). [Интернет] URL: <http://base.garant.ru/72205924/> (Дата обращения: 12.12.2024).
3. Доклад председателя комитета по охране здоровья Дмитрия Морозова на заседании коллегии Минздрава России. Высшая школа организации и управления здравоохранением. [Интернет] URL: <https://www.vshouz.ru/news/pravitelstvo/14925/> (Дата обращения: 12.12.2024).
4. Богма К.А. Краудсорсинг в системе российского здравоохранения. Государственное и муниципальное управление. Ученые записки СКАГС. 2017; № 3: С. 192-196. DOI: 10.23394/2079-1690-2017-1-3-192-196
5. Бошкович Р. Формирование команд для внедрения системы управления качеством и безопасностью деятельности медицинской организации. Вестник Росздравнадзора. 2019; № 1: С. 79-88.
6. Килижекова Д.В., Попсуйко А.Н., Карась Д.В., Артамонова Г.В. Готовность медицинских работников к внедрению проекта «Внутренний контроль качества и безопасность медицинской деятельности». Комплексные проблемы сердечно-сосудистых заболеваний. 2020; № 9(S1): С. 26.
7. Центр оценки и развития проектного управления. Проектный Олимп 2020: Конкурс профессионального управления проектной деятельностью. [Интернет] URL: https://www.isopm.ru/nabl_sovet/part-projects/contests/proektnyy-olimp-2020/ (Дата обращения: 13.12.2024).
8. Липатов В.А., Зайцев И.Г., Северинов Д.А. О проблемах внедрения ИТ-систем в практическое здравоохранение. Бюллетень сибирской медицины. 2018; № 17(1): С. 177-190. DOI: 10.20538/1682-0363-2018-1-177-190.
9. Лозгачева Т.М., Табекина О.А., Федотова О.В. Agile и научная организация труда: практика применения гибких методов в России. Ученые записки Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского. Экономика и управление. 2019; № 5(71)2: С. 48-59.
10. Ткаченко И.Н., Сивокос К.К. Использование гибких технологий Agile и SCRUM для управления стейкхолдерами проектов. Управление. 2017; № 4(68): С. 85-95.
11. Башкирова Е.В., Ванина Э.Г. Agile как метод управления. Наука XXI века: актуальные направления развития. 2016; № (2-1): С. 156-158.
12. Мгерян Н.А. Применение Agile в современном управлении. Современный город: власть, управление, экономика. 2019; № 1: С. 69-77.
13. Управленческая панацея: как настроить Agile под себя [Интернет] URL: <https://blog.pmpractice.ru/2019/12/03/upravlencheskaya-panaceya-kak-nastroit-agile-pod-sebya/> (Дата обращения: 14.12.2024).
14. Chet Stagnaro. Agile management can benefit healthcare process improvement projects. Becker's Hospital Review [Интернет] URL: <https://www.beckershospitalreview.com/hr/agile-management-can-benefit-healthcare-process-improvement-projects.html> (Дата обращения: 14.12.2024).
15. Yahia Baashar, Hitham Alhussian, Ahmed Patel, et al. Customer relationship management systems (CRMS) in the healthcare environment: A systematic literature review. Computer Standards & Interfaces. 2020;71:103442. <https://doi.org/10.1016/j.csi.2020.103442>.
16. Замминистра здравоохранения назвал отказ от бумаги приоритетной задачей информатизации отрасли. Высшая школа организации и управления здравоохранением. [Интернет] URL:

<https://www.vshouz.ru/news/zayavleniya/14724/>
(Дата обращения: 14.12.2024).

17. Единая медицинская информационно-аналитическая система Москвы (ЕМИАС) [Интернет] URL: <http://emias.mos.ru/about/project/> (Дата обращения: 15.12.2024).

18. ТАССнауча. Разработка резидента «Сколково» стала первым медицинским изделием на основе искусственного интеллекта [Интернет] URL: <https://nauka.tass.ru/nauka/8308587> (Дата обращения: 15.12.2024).

19. Хараз А., Маклакова Ю. Современные управленческие технологии в здравоохранении. Московская медицина. 2019; № 5(33): С. 6-13.

20. Российская газета RG.RU Гусенко М.В. России вступает в силу закон о телемедицине [Интернет] URL: <https://rg.ru/2018/01/01/v-rossii-vstupaet-v-silu-zakon-o-telemedicine.html> (Дата обращения: 16.12.2024).

21. Zdrav.expert Медтехпортал. Роботы-хирурги (мировой рынок) [Интернет] URL: [http://zdrav.expert/index.php/Статья:Роботы-хирурги_\(мировой_рынок\)](http://zdrav.expert/index.php/Статья:Роботы-хирурги_(мировой_рынок)) (Дата обращения: 16.12.2024).

22. Федеральное государственное бюджетное учреждение федеральный центр сердечно-сосудистой хирургии Министерства здравоохранения Российской Федерации г. Хабаровск. В центре открылась гибридная операционная – состоялся прорыв в сфере высокотехнологичных видов медицинской помощи [Интернет] URL: <http://www.cardiokhv.ru/viewnews/28> (Дата обращения: 17.12.2024).

23. Шадеркин И.А., Цой А.А., Сивков А.В., Шадеркина В.А., Просянкин М.Ю., Войтко Д.А., и др. mHealth – новые возможности развития телекоммуникационных технологий в здравоохранении. Экспериментальная и клиническая урология. 2015; № (2): С. 142-148.

24. Google Play «Реабилитация пациентов 2» мобильное приложение [Интернет] URL: <https://play.google.com/store/apps/details?id=ru.kemcardio.rehab2&hl=ru> (Дата обращения: 17.12.2024).

25. Aditya Kapoor, Santanu Guha, Mrinal Kanti Das, Kewal C. Goswami, Rakesh Yadav. Digital healthcare: The only solution for better healthcare during COVID-19 pandemic? Indian Heart Journal. 2020; № 72(2): С. 61-64. DOI: 10.1016/j.ihj.2020.04.001.

26. Эльянов М. Нужна ли врачам такая цифровизация? Продолжение. Пахать придется всем!!! Ассоциация развития медицинских информационных технологий. [Интернет] URL: <https://armit.ru/news/8904-nujna-li-vracham-takaya-cifrovizaciya-prodoljenie-pahat-pridetsya-vsem> (Дата обращения: 18.12.2024).

27. Lena Stephanie, Ravi S. Sharma. Digital health eco-systems: An epochal review of practice-oriented research. International Journal of Information Management. 2020;53:2-15. DOI: 10.1016/j.ijinfomgt.2019.10.017

28. Екимов А.К., Чолоян С.Б., Павловская О.Г., Шеенкова М.В., Данилова Л.В., Байгазина Е.Н., и др. Современное управление медицинской организацией на основе процессного подхода в российских научных публикациях. Менеджер здравоохранения. 2019; № 8: С. 14-24.

29. Лютикова М.А., Нечушкина В.С. Использование систем управления талантами в управлении персоналом. Nauka-Rastudent.ru [электронный научный журнал] 2016;10:21. URL: <https://nauka-rastudent.ru/34/3686/> (Дата обращения: 18.12.2024).

30. Караулова В., Лямаева Н. Система наставничества в здравоохранении Ульяновской области. Метод. 2019; № 1: С. 45-47.

31. ГАУЗ «Республиканская клиническая больница им. Н.А. Семашко». В Республиканской больнице выбрали лучших наставников по итогам года [Интернет] URL: https://rkbsemashko.ru/news/main/564/?sphrase_id=16693 (Дата обращения: 19.12.2024).

32. Laura Martinengo, Natalie Jia Ying Yeo, et al. Digital health professions education on chronic wound management: A systematic review. International Journal of Nursing Studies. 2020; № 104: С. 103-512. DOI: 10.1016/j.ijnurstu.2019.103512.

33. Об утверждении Планов мероприятий по повышению эффективности федеральных государственных учреждений в части оказания государственных услуг и выполнения государственных работ на основе целевых показателей деятельности учреждения, совершенствования системы оплаты труда, включая меры по повышению оплаты труда соответствующих категорий работников, оптимизационные меры: Приказ Министерства здравоохранения Российской Федерации от 28 марта 2013 г. № 173 [Интернет] URL: <https://base.garant.ru/70360346/> (Дата обращения: 19.12.2024).

34. Murray Erlich. Life coaching for doctors. Canadian Journal of Ophthalmology. 2020; № 55(3S1): С. 4-6. DOI: 10.1016/j.jcjo.2020.04.016.

35. Seonuk An, Rhayun Song. Effects of health coaching on behavioral modification among adults with cardiovascular risk factors: Systematic review and meta-analysis. Patient Education and Counseling. 2020; С. 1-10. <https://doi.org/10.1016/j.pec.2020.04.029>.

36. Darlene Crittenden, Sherry Seibenhener, Bernita Hamilton. Health Coaching and the Management of Hypertension. The Journal for Nurse Practitioners. 2017; № 13(5): e237-e239. <https://doi.org/10.1016/j.nurpra.2017.02.010>.

37. Григорьева Н.С., Демкина А.Е. Ограничения и возможности для достижения целей Национального проекта «Здравоохранение» в борьбе с сердечно-сосудистыми заболеваниями в условиях современной модели государственного устройства. Государственное управление. Электронный вестник [электронный научный журнал] 2019;76:258-278. URL: http://e-journal.spa.msu.ru/uploads/vestnik/2019/vipusk_76_oktjabr_2019_g./soziologija_upravlenija/grigorieva_demkina.pdf. DOI: 10.24411/2070-1381-2019-10012 (Дата обращения: 20.12.2024).

38. Каприна И.А. Совершенствование управления кадровыми процессами в медицинских организациях. Исследования и практика в медицине. 2017; 4(3): С. 108-114. DOI: 10.17709/2409-2231-2017-4-3-11

39. Зубарева Н.Н., Габуева Л.А., Сороколетов П.В. Модели адаптивного процессного управления медицинской деятельностью в условиях цифрового здравоохранения. Экономика: теория и практика. 2020; 1(57): С. 11-20.

40. Корчагин Е.Е., Гордеева Н.В., Демко И.В., Соловьева И.А., Крапошина А.Ю., Мамаева М.Г., и др. Использование информационных систем в здравоохранении. Сибирское медицинское обозрение. 2019; (3): С. 106-111. DOI: 10.20333/2500136-2019-3-106-111.

41. Русова В.С. Цифровое здравоохранение: разработка и применение в России. Креативная экономика. 2019; 13(1): С. 75-82. DOI: 10.18334/ce.13.1.39716

42. Бурдина Н.Н., редактор. Опыт НОТ в здравоохранении Кузбасса. Материалы конференции. Кемерово: 1984. 147 с.

VLASOV Mikhail Aleksandrovich

Dentist, Owner,
Dobro Doktor Clinic,
Russia, Severodvinsk

MODERN MANAGEMENT TECHNOLOGIES IN HEALTHCARE: INTEGRATION OF TRADITIONAL AND FLEXIBLE APPROACHES

Abstract. The article discusses modern management technologies used in the healthcare system, including flexible approaches such as Agile and Scrum, as well as project and process management. Three main groups of technologies are described: organizational solutions, ensuring the quality and safety of medical care, and human resource management. Particular attention is paid to coaching and its impact on the professional development and emotional state of employees. An analysis of international experience in implementing flexible technologies in healthcare, including "health coaching", is conducted. The advantages and limitations of modern management methods, as well as the prospects for their adaptation in medical organizations in Russia are noted.

Keywords: healthcare management, modern technologies, Agile, Scrum, coaching, project management, process management, human resource management, quality of medical care, health coaching.

КОРНУКОВА Алина Сергеевна

студентка,

Белгородский государственный национальный исследовательский университет,
Россия, г. Белгород

*Научный руководитель – доцент Белгородского государственного национального
исследовательского университета, кандидат социологических наук
Шаповал Жанна Александровна*

ТАМОЖЕННЫЙ РЕЖИМ ТРАНЗИТА: ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ И ОСОБЕННОСТИ ПЕРЕМЕЩЕНИЯ ОТДЕЛЬНЫХ ВИДОВ ТОВАРОВ

Аннотация. Особенности транспортировки специфических категорий продукции в рамках действующего таможенного транзитного регулирования стали предметом детального анализа в представленном исследовании. Законодательные акты государств-участников и таможенный кодекс ЕАЭС детально регламентируют процедуру оформления транзитных перевозок на территории Евразийского экономического союза. Таможенные процедуры применяются для регулирования процесса ввоза товаров, установления прав и обязанностей лица, осуществляющего перемещение товара, а также определения условий использования товара. Правила, учитывающие назначение товара и условия его нахождения на таможенной территории, формируются с учетом различных факторов. Порядок оформления таможенного транзита на территории ЕАЭС прописан в таможенном кодексе ЕАЭС и других законодательных актах государств-участников. Важным звеном в цепочке логистики является этот этап, который охватывает процедуры, связанные с таможенными операциями, и устанавливает правила контроля над транспортировками.

Ключевые слова: режим транзита, таможенные процедуры, ЕАЭС, перемещение отдельных видов товаров.

Введение. Изучение таможенного режима транзита актуально по нескольким причинам:

1. Важность для внешней торговли. Международные товарные перевозки получают мощный импульс к развитию благодаря таможенному транзиту. Этот процесс не только обеспечивает интенсивное использование транспортной инфраструктуры государства, но и способствует созданию дополнительных вакансий. Наблюдается оживление бизнес-активности в секторе логистики и грузообработки.

2. Влияние на внутреннюю экономику. Транзит повышает эффективность использования транспортной сети страны и стимулирует её постоянное совершенствование.

3. Оптимизация логистических процессов. Таможенный транзит позволяет снизить временные и финансовые затраты на транспортировку, что важно для компаний, работающих в сфере международной торговли.

4. Необходимость унификации мер контроля. Актуальность изучения связана с необходимостью унификации мер контроля,

применяемых таможенными органами для транзита товаров и транспортных средств.

5. Работа с рисками и вызовами. Несмотря на все преимущества, таможенный транзит связан с рядом рисков и вызовов, главный из которых – сложность оформления документации.

Таким образом, изучение таможенного режима транзита важно для понимания процессов, связанных с международной торговлей, оптимизацией логистики и эффективным использованием транзитного потенциала страны.

Методы и организация исследования.

При написании статьи использованы такие методы, как: анализ, синтез, обобщение.

Таможенные процедуры представляют собой комплекс мер и действий, осуществляемых при перемещении товаров и грузов через таможенные границы. В этот процесс входят проверка товаров и документов на соответствие законодательным требованиям, уплата таможенных пошлин, налогов и сборов, а также

оформление необходимых таможенных документов.

Особенности транзитного режима заключаются в возможности перемещения товаров через территориальные границы ЕАЭС без финансовых обязательств по уплате таможенных сборов. Данная процедура, известная как таможенный транзит, предоставляет участникам ВЭД право транспортировки грузов между различными таможенными пунктами внутри Евразийского экономического союза, минуя необходимость совершения платежных операций при пересечении внутренних таможенных границ.

Юридические основы данной процедуры закреплены в различных нормативных актах. Ключевым документом является ТК ЕАЭС, где транзитному режиму посвящена целая глава (22). Статьи 142–154 данной главы детально описывают саму процедуру, устанавливают временные рамки, условия применения, а также определяют правовой статус участников этого процесса.

С 28 января 2025 года в силу вступила обновленная редакция Федерального закона № 289-ФЗ «О таможенном регулировании в РФ» от 03.08.2018, которая была модифицирована согласно Федеральному закону № 536-ФЗ от 28.12.2024.

Что касается вопросов таможенного транзита, они регламентируются Решением № 170 Коллегии Евразийской Экономической комиссии, принятым 13 декабря 2017 года. Этот нормативный акт под названием «О некоторых вопросах применения таможенной процедуры таможенного транзита» устанавливает различные аспекты таможенных операций, включая процедуру изменения места доставки товаров с разрешения таможенного органа, порядок продления срока таможенного транзита и регулирует ряд сопутствующих вопросов.

Для таможенной процедуры таможенного транзита необходимы следующие документы:

- Коносамент;
- Инвойс;
- Транзитная декларация;
- Сертификат происхождения товаров;
- Документ, подтверждающий оплату;
- Полис страхования;
- Могут потребоваться и другие документы,

например документы, связанные с особенностями товара (например, разрешения на перевозку определенных товаров, санитарные сертификаты и т. д.).

В Российской Федерации начал действовать обновленный Федеральный закон № 289-ФЗ «О таможенном регулировании в РФ» от 3 августа 2018 года. Новые положения вступили в силу с двадцать восьмого января 2025 года. Поправки внесены Федеральным законом от 28.12.2024 № 536-ФЗ и касаются некоторых моментов таможенного транзита и сроков подачи транзитной декларации. В рамках «Стратегии-2025» Евразийская экономическая комиссия совместно с государствами-членами разработала проект Соглашения о единой системе транзита. Документ будет определять основные принципы функционирования единой системы таможенного транзита Союза и третьих стран, в нём закрепляется возможность использования транзитной системы ЕАЭС третьими странами. Ожидается, что до декабря 2025 года будет завершена работа по разработке проекта международного договора о единой системе транзита как между странами Союза, так и не входящими в него [4, с. 94].

Процесс перемещения грузов через разные страны упрощается благодаря таможенной процедуре транзита. Этот механизм действует как внутри единой таможенной территории, так и при пересечении нескольких государственных границ. Для ускорения доставки товаров через транзитные государства необходимо заполнить декларацию, внести соответствующие платежи и обеспечить таможенникам возможность осмотра груза.

Раздел V Таможенного кодекса ЕАЭС содержит специальные положения, регламентирующие порядок трансграничного перемещения определенных категорий товаров. В различных главах этого раздела детализированы правила для конкретных групп продукции.

Пересечение границы с личными вещами подчиняется установленным правилам, включая использование системы двойного коридора. Физические лица имеют возможность транспортировать такие предметы как в сопровождаемом, так и в несопровожаемом багаже, а также отправлять их по международной почте.

Что касается транспортных средств, временно ввозимые средства для международных перевозок не облагаются таможенными платежами. Автомобили, суда водного и воздушного транспорта, которые не задействованы в международных перевозках, таможенное законодательство классифицирует как обычные товары, пересекающие границу.

Другие разделы:

1. Товары, транспортируемые через морские пути и/или территории стран вне Союза, соединяющие отдельные части таможенной зоны Союза.

2. Специальные категории товаров, включая дипломатические посылки и консульскую корреспонденцию, перемещаемые определенными лицами.

3. Корреспонденция и отправления, пересекающие международные границы через почтовые службы.

4. Провизия и необходимые запасы.

При пересечении государственной границы существует нормативное требование декларирования определенных категорий объектов. К ним относятся: предметы, представляющие культурную ценность; биологические образцы редких видов флоры и фауны; средства передвижения; государственные знаки отличия; оружие; фармацевтические препараты, содержащие компоненты с психоактивным действием или наркотические субстанции. Финансовые активы подлежат беспрепятственному трансграничному перемещению при условии, что их совокупная стоимость не превышает установленного лимита в 10 000 долларов США или эквивалентной суммы в иной валюте, не требуя специальных таможенных процедур [3, с. 39].

Для проведения транзита необходимо соблюдать требования таможенного законодательства и процедур выбранной страны.

Особенности таможенного транзита грузов через территорию Российской Федерации: классификация и нормативные аспекты:

1. Транспортировка грузов в режиме таможенного транзита через территорию России характеризуется многофакторной классификацией, основанной на категоризации грузовых единиц, используемых транспортных средствах, географии отправления и назначения, а также иных детерминирующих параметрах.

2. Существующие нормативно-правовые регуляции устанавливают ряд обязательных процедур, среди которых первостепенное значение имеет страховое обеспечение транзитных грузов, направленное на минимизацию потенциальных рисков и компенсацию возможных финансовых потерь в процессе транспортировки.

3. Российское таможенное законодательство предусматривает дифференцированный подход к различным категориям товаров, вводя

ограничительные меры либо полный запрет на транзит определенных товарных групп через территорию Российской Федерации. Для осуществления легитимного транзита необходимо предварительное получение специального разрешения от соответствующих таможенных органов РФ.

4. Транспортные средства должны соответствовать установленным техническим нормативам и стандартам эксплуатационной пригодности. Таможенное оформление предусматривает обязательное декларирование перемещаемых грузовых объектов, калькуляцию и своевременное внесение таможенных сборов, а также выполнение сопутствующих регламентированных требований технического характера.

Специфика транспортировки определенных категорий товарной продукции в контексте таможенного регулирования:

1. В рамках таможенного законодательства существует ряд исключений из стандартной процедуры транзита. Товары, прибывшие на территорию Таможенного Союза и покинувшие её через идентичный пункт таможенного контроля, не подлежат оформлению по транзитной процедуре согласно нормативным актам.

2. Законодательство Российской Федерации категорически запрещает транзитную перевозку через государственную территорию наркотических средств, веществ психотропного характера, а также их прекурсоров, представляющих собой химические соединения, потенциально применимые в синтезе психоактивных и наркотических субстанций.

3. Определённые категории иностранной продукции не подвергаются процедуре таможенного транзита. В частности, данное исключение распространяется на товары, транспортируемые воздушными судами, совершающими международные рейсы с промежуточными, техническими или вынужденными посадками без осуществления разгрузочных операций.

4. Товарные единицы, транспортируемые путём использования электрических магистралей для передачи энергии, исключаются из категории объектов, подлежащих транзитному режиму согласно установленным нормативным классификациям.

Проблемы перемещения через таможенную границу отдельных видов товаров:

1. Незаконный ввоз товаров. Следствием применения упрощенного порядка в отношении индивидуальных лиц является появление возможности незаконного ввоза товаров, предназначенных для личного пользования, и избегания обязательных платежей по таможенным пошлинам и налогам.

2. Запреты и ограничения. В сфере законодательства предписаны ограничения на перевозку внутри страны и за её пределы индивидуального использования определенных видов товаров, таких как оружие для профессионального и гражданского применения, опасные отходы, наркотики, психотропные вещества, отходы и металлический лом, минеральное сырьё.

3. Необходимость получения лицензий и/или заключений. Для завершения транспортировки определенных продуктов через границы, таких как лекарства, художественные ценности, металлы и драгоценные камни, алкоголь, специализированное оборудование для конфиденциального сбора информации, необходимо оформить специальные разрешительные бумаги.

4. Обязательное указание в декларации. Определенные товары требуется обязательно указывать в декларации при пересечении границы. Среди таких товаров можно выделить культурные ценности, транспортные средства, редкие виды растений и животных, государственные награды, оружие, лекарственные препараты, содержащие наркотические вещества или сильнодействующие компоненты.

5. Сложности с определением принадлежности товаров. Существуют разногласия в области определения принадлежности товаров к категории для личного пользования.

6. Затратность времени. При проведении таможенного контроля в условиях повышенной активности пассажиров наблюдается значительное увеличение временных издержек.

7. Неясность в оформлении заявлений. Примером служит недостаточная ясность в определении формы, которую должно принимать устное заявление от физического лица относительно товаров, подлежащих перемещению.

В Евразийском экономическом союзе создана единая система таможенного транзита, которая нормативно закреплена в Таможенном кодексе ЕАЭС. Проблемные вопросы стараются комплексно рассматривать и дорабатывать совместно с уполномоченными органами

государств-членов Союза, а также с представителями бизнеса.

Оптимизация процесса таможенного транзита включает в себя вопросы упрощения процедур, гарантирования оплаты таможенных сборов, обмена информацией между участниками процесса и таможенными службами [5, с. 52]. Можно предложить следующие направления совершенствования:

1. Автоматизация таможенных операций. Применение современных технологий, включая машинное обучение, для повышения эффективности работы органов контроля. Например, внедрение системы автоматизированной генерации электронных транзитных документов, что приводит к сокращению времени ожидания продукции в процессе таможенного транзита.

2. Модернизация пунктов пропуска. Создание условий для безостановочного движения транспортных средств при перемещении товаров низкого уровня риска через пункт пропуска.

3. Внедрение электронного документооборота. Это позволяет сократить время на принятие и одобрение таких форм обеспечения, как договор поручительства и банковская гарантия.

4. Развитие института уполномоченного экономического оператора. Создание безопасных цепей поставок на основе международных соглашений о взаимном признании уполномоченных экономических операторов.

5. Создание единой системы транзита. Сопряжение транзитной системы Союза с транзитными системами стран европейского региона Всемирной таможенной организации.

6. Совершенствование процедуры таможенного транзита также может включать совершенствование нормативно-правового регулирования, например приведение действующего федерального закона «О таможенном регулировании в Российской Федерации» в соответствие с нормами международного таможенного права.

Заключение. Процедура таможенного транзита направлена на облегчение и ускорение перевозки товаров через границы различных стран, минуя дополнительные финансовые и временные затраты. Она подразумевает следующие этапы: подачу заявки на таможенный транзит; представление на таможенный контроль транспортного средства, груза и соответствующих документов; проверку

транспортного средства и груза на предмет наличия запрещенных товаров; заполнение таможенной декларации и оплату соответствующих сборов и налогов; получение разрешения на таможенный транзит и начало перевозки; сопровождение груза и транспортного средства таможенными службами до момента покидания таможенной территории; представление груза и транспортного средства на таможенный контроль при выезде из таможенной зоны.

Различные виды транспорта могут быть использованы для осуществления таможенного транзита, включая морской, авиационный, железнодорожный и автомобильный транспорт. Для избегания возможных штрафов и задержек необходимо строго соблюдать все требования таможенного законодательства и процедур выбранной страны.

Литература

1. Алексеева Е.В., Трутнева Н.Ю., Кучерявенко А.К. Транспортно-логистическое

сотрудничество в ЕАЭС: условия и перспективы // Естественно-гуманитарные исследования. – 2021. – № 38 (6). – С. 39-45.

2. Конституция Российской Федерации [Электронный ресурс]: принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020: ред. от 04.10.2022 № 8-ФКЗ // Справочная правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Российское законодательство (Версия Проф)».

3. Лесь А.А. Применение цифровых технологий при таможенной процедуре таможенного транзита / А.А. Лесь // Синергия Наук. – 2022. – № 68. – С. 94-107.

4. Ороева О.Д., Афолина А.Д. Перспективы процедуры таможенного транзита / О.Д. Ороева, А.Д. Афолина // Бюллетень инновационных технологий. – 2023. – Т. 7. – № 4 (28). – С. 52-55.

5. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза». – Москва: Проспект, 2023.

KORNUKOVA Alina Sergeevna

Student,

Belgorod State National Research University,
Russia, Belgorod

*Scientific Advisor – Associate Professor of Belgorod State National Research University,
Candidate of Sociological Sciences Shapoval Zhanna Alexandrovna*

CUSTOMS TRANSIT REGIME: GENERAL PROVISIONS AND FEATURES OF THE MOVEMENT OF CERTAIN TYPES OF GOODS

Abstract. *The specifics of transportation of specific product categories within the framework of current customs transit regulation have become the subject of detailed analysis in the presented study. The legislative acts of the member States and the Customs Code of the EAEU regulate in detail the procedure for registration of transit traffic on the territory of the Eurasian Economic Union. Customs procedures are used to regulate the process of importing goods, establish the rights and obligations of the person moving the goods, as well as determine the conditions of use of the goods. The rules that take into account the purpose of the goods and the conditions of their stay in the customs territory are formed taking into account various factors. The procedure for customs transit on the territory of the EAEU is prescribed in the EAEU Customs Code and other legislative acts of the participating states. An important link in the logistics chain is this stage, which covers procedures related to customs operations and establishes rules for controlling transportation.*

Keywords: *transit regime, customs procedures, EAEU, movement of certain types of goods.*

КОСТЮКОВИЧ Татьяна Васильевна
студентка,
Херсонский государственный университет

КОРПОРАТИВНЫЙ АУДИТ: ПОНЯТИЕ, ЦЕЛИ И ЭТАПЫ ПРОВЕДЕНИЯ

Аннотация. В статье предоставлено понятие корпоративного аудита и рассмотрена важность организации корпоративного аудита как инструмента для повышения эффективности управления и минимизации рисков в современных условиях ведения бизнеса. Анализируются основные цели корпоративного аудита. Описываются ключевые этапы проведения аудита, включая планирование, сбор данных, анализ результатов и подготовку итогового отчета. Статья подчеркивает значение эффективного взаимодействия между аудиторскими командами и руководством организации.

Ключевые слова: корпоративный аудит, цели аудита, этапы проведения, оптимизация бизнес-процессов, аудиторские процедуры.

Термин «корпоративный аудит» в научной литературе РФ является относительно новым и его границы размыты. Большинство авторов не дают прямого определения «корпоративного аудита», а рассматривают его в контексте других понятий, таких как внутренний аудит, система внутреннего контроля и корпоративное управление.

Тем не менее существует группа русскоязычных исследователей, чьи труды касаются проблематики корпоративного аудита, и чьи наработки могут быть полезны для определения сущности данного термина. Среди них можно отметить: Суйца В. П., Когденко В. Г., Бычкову С. М., Газаряна А. В. и Адамова А. А. Опираясь на их исследования, мы можем предложить собственную трактовку понятия «корпоративный аудит».

Корпоративный аудит – это анализ и оценка ключевых финансовых показателей, а также изучение управленческой концепции предприятия, с целью обнаружения проблемных областей и разработки стратегий по их решению и дальнейшему развитию организации.

Правильная организация корпоративного аудита является важным аспектом обеспечения прозрачности и достоверности финансовых данных, а также для оптимизации работы предприятия. Корпоративный аудит предполагает систематический подход к оценке и улучшению системы управления и контроля, что особенно важно в условиях быстро изменяющейся экономической среды. Данный раздел посвящен анализу основополагающих элементов организации корпоративного аудита, а именно: его целей, задач, процедур и методов.

Корпоративный аудит направлен на достижение ряда целей, таких как:

- оценка финансовой отчетности – проверка достоверности и полноты бухгалтерских данных [2].
- улучшение внутреннего контроля – анализ систем контроля для выявления недостатков и потенциальных рисков [4].
- повышение эффективности управления – предоставление рекомендаций по оптимизации бизнес-процессов.

Организация корпоративного аудита включает несколько ключевых этапов (рис.).

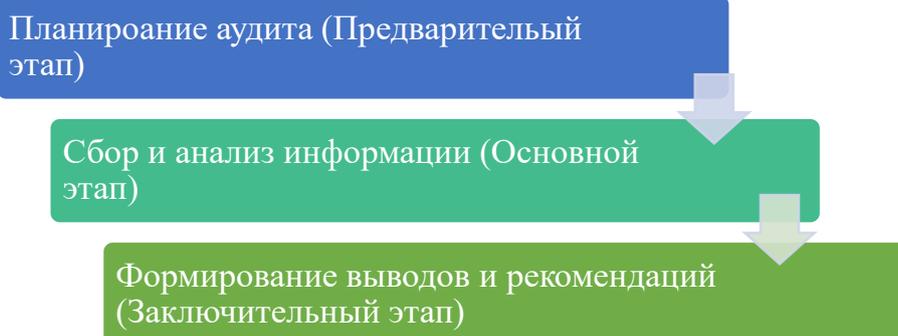


Рис. Этапы проведения корпоративного аудита

1. Планирование аудита (предварительный этап)

Данный этап включает:

- определение целей и задач аудита – четкое формулирование целей, которые необходимо достичь в результате аудита (например, оценка эффективности управления, выявление рисков, повышение прозрачности) и определение задач, которые необходимо решить для достижения поставленных целей;
- формирование аудиторской группы – подбор квалифицированных аудиторов, обладающих необходимыми знаниями и опытом в соответствующей области;
- определение области аудита – выбор конкретных областей деятельности компании, которые будут подвергнуты аудиту (например, финансовая отчетность, операционная деятельность, система управления рисками, соблюдение законодательства);
- разработка плана аудита – составление подробного плана аудита, определяющего сроки проведения аудита, используемые методы и инструменты;
- согласование плана аудита с руководством компании – получение одобрения плана аудита от руководства компании, обеспечение необходимого доступа к информации и ресурсам [5].

2. Сбор и анализ информации (основной этап)

На этапе проведения аудита аудиторы выполняют:

- сбор аудиторских доказательств – получение достаточных и надежных доказательств, подтверждающих или опровергающих аудиторские утверждения. Это может включать анализ финансовой отчетности, изучение внутренних документов, проведение интервью с сотрудниками, наблюдение за операционной деятельностью, проведение инвентаризации;
- анализ собранной информации – анализ собранных аудиторских доказательств с использованием различных методов и инструментов, таких как анализ финансовых коэффициентов, статистический анализ, сравнительный анализ, анализ рисков;
- выявление нарушений и недостатков – определение нарушений законодательства, внутренних регламентов, а также недостатков в системе управления и контроля;

- оценка значимости выявленных нарушений и недостатков – определение влияния выявленных нарушений и недостатков на деятельность компании и ее финансовое состояние [1].

3. Формирование выводов и рекомендаций (заключительный этап)

По результатам проведенного корпоративного аудита выполняются следующие задачи:

- подготовка аудиторского отчета – составление подробного отчета, содержащего описание целей и задач аудита, области аудита, использованных методов и инструментов, а также выявленные нарушения и недостатки;
- формулирование выводов – формулирование выводов о состоянии дел в компании на основе проведенного анализа, выявленных нарушений и недостатков;
- разработка рекомендаций – разработка рекомендаций по устранению выявленных нарушений и недостатков, а также по улучшению системы управления и контроля;
- обсуждение результатов аудита с руководством компании – обсуждение аудиторского отчета и рекомендаций с руководством компании, получение обратной связи и согласование плана мероприятий по устранению выявленных нарушений и недостатков;
- мониторинг выполнения рекомендаций – контроль за выполнением плана мероприятий по устранению выявленных нарушений и недостатков.

Отчет должен быть понятным и доступным для всех заинтересованных сторон организации.

В процессе организации корпоративного аудита используются различные методы:

- документальный анализ – оценка первичной документации и финансовых отчетов.
- интервью – сбор информации у сотрудников для понимания процессов и выявления проблем.
- аналитические процедуры – процедуры, направленные на выявление аномалий через анализ различных показателей и соотношений [3, с. 89-93].

Для результативной организации аудита в корпоративной среде необходим всесторонний подход, охватывающий планирование, реализацию и анализ итогов, что позитивно сказывается на совершенствовании системы управления и укреплении общей стабильности

компании. Успешное внедрение корпоративного аудита как функции управления может быть достигнуто только через систему постоянного мониторинга и совершенствования, а также использование современных технологий и методов анализа.

Литература

1. Горбунов А.В. Корпоративный аудит: Учебное пособие. Москва: Издательство «КноРус», 2020 – 286 с.
2. Киселёв С.В. Методы корпоративного аудита: теория и практика // Бухгалтерский учет и аудит / 12(4), 2019 – С. 123-130.
3. Смирнова Л.В. Анализ эффективности корпоративного аудита: Современные проблемы науки и образования / Л.В. Смирнова, 2021 – С. 89-93.
4. Соловьёв М.И. Внутренний аудит: Теория и практика. / М.И. Соловьёв – Санкт-Петербург: Питер, 2020
5. Сорокин В.В. Планирование корпоративного аудита: основные этапы. // Российский журнал управления, 15(1), 2021 – С. 58-64.

KOSTYUKOVICH Tatiana Vasilievna

Student,

Kherson State University

CORPORATE AUDIT: CONCEPT, OBJECTIVES AND STAGES OF IMPLEMENTATION

Abstract. *The article provides the concept of corporate audit and considers the importance of organizing corporate audit as a tool for improving management efficiency and minimizing risks in modern business conditions. The main objectives of corporate audit are analyzed. The key stages of conducting an audit are described, including planning, collecting data, analyzing results and preparing a final report. The article emphasizes the importance of effective interaction between audit teams and the organization's management.*

Keywords: *corporate audit, audit objectives, stages of implementation, optimization of business processes, audit procedures.*

ПУТИЛОВ Денис Евгеньевич

студент,

Белгородский государственный национальный исследовательский университет,
Россия, г. Белгород

*Научный руководитель – доцент Белгородского государственного национального
исследовательского университета, кандидат социологических наук
Шаповал Жанна Александровна*

ТАМОЖЕННЫЕ ОПЕРАЦИИ И ИНЫЕ ДЕЙСТВИЯ, ПРЕДШЕСТВУЮЩИЕ ПЕРЕМЕЩЕНИЮ ТОВАРОВ

Аннотация. В условиях глобализации и роста международной торговли таможенные операции играют ключевую роль в обеспечении эффективного перемещения товаров через границы. Современные экономические и политические вызовы, такие как усиление конкуренции, изменения в международных соглашениях и развитие технологий, требуют постоянного совершенствования таможенных процедур. Это делает изучение данной темы актуальным и значимым как для науки, так и для практики.

Ключевые слова: таможенные операции, международная торговля, глобализация, таможенные тарифы.

Таможенные операции представляют собой совокупность действий, выполняемых таможенными органами и участниками внешнеэкономической деятельности при перемещении товаров через таможенную границу. Согласно Киотской конвенции 1973 года, эти операции включают декларирование товаров, их контроль, выпуск и оформление. Все эти действия направлены на обеспечение соблюдения законодательства, регулирующего перемещение товаров, а также на защиту экономических интересов государства. Контроль за соблюдением правил и норм осуществляется в зонах таможенного контроля. В этих зонах должностные лица таможенных органов, уполномоченные на проведение контроля в соответствии со своими функциональными обязанностями, выполняют свои задачи по обеспечению соблюдения установленных требований.

Классификация таможенных операций позволяет разделить их на группы в зависимости от функционального назначения и этапов выполнения. Всемирная таможенная организация разработала стандарты SAFE, которые акцентируют внимание на операциях, направленных на обеспечение безопасности и упрощение торговли. Основные категории операций включают предварительные действия, такие как подача декларации, контрольные мероприятия, включая проверку документов и

осмотр товаров, а также заключительные этапы, охватывающие выпуск товаров для свободного обращения.

Классификация таможенных операций играет важную роль в международной торговле, так как она способствует унификации процедур и снижению барьеров для бизнеса. Это особенно актуально в условиях глобализации, когда стандартизация операций позволяет ускорить процесс перемещения товаров через границы. Например, внедрение стандартов Всемирной таможенной организации способствует повышению прозрачности и эффективности таможенного контроля, что, в свою очередь, уменьшает затраты на логистику и способствует увеличению объемов торговли.

Таможенные процедуры играют ключевую роль в эффективном функционировании международной торговли, представляя собой совокупность действий, направленных на контроль и регулирование перемещения товаров через государственные границы. Эти процедуры не только упрощают торговые операции, но и обеспечивают безопасность, а также способствуют выполнению международных обязательств. В условиях глобализации значение таможенных процедур возрастает, так как они содействуют гармонизации правил и стандартов, что облегчает взаимодействие между странами.

Одной из основных задач таможенных процедур является обеспечение безопасности и контроля в международной торговле. Это включает предотвращение незаконного оборота товаров, таких как контрабанда и поддельная продукция, а также защиту национальной экономики от недобросовестной конкуренции. Современные технологии, включая автоматизацию и цифровизацию, играют важную роль в повышении эффективности таможенного контроля, минимизируя риски для международной торговли.

Упрощение и ускорение таможенных операций играют ключевую роль в увеличении товарооборота между странами. Сокращение времени и затрат на прохождение таможенных процедур способствует повышению конкурентоспособности как экспортёров, так и импортёров. Согласно данным Всемирной торговой организации, упрощение таможенных процедур может снизить затраты на международную торговлю на 14,3%, что делает их важным инструментом для стимулирования экономического роста.

Международные соглашения играют ключевую роль в формировании и стандартизации таможенных процедур. Соглашение ВТО об упрощении процедур торговли, вступившее в силу в 2017 году, направлено на снижение административных барьеров и ускорение таможенного оформления. Эти соглашения способствуют унификации правил, что упрощает взаимодействие между странами и содействует развитию международной торговли. Их реализация требует скоординированных усилий как на национальном, так и на международном уровнях. Важно отметить, что «изменения законодательства, внесенные названным Федеральным законом, направлены на приведение российского законодательства в соответствие с принципами и стандартами, выработанными международной практикой».

Таможенные операции играют значительную роль в экономике страны, так как они обеспечивают контроль за перемещением товаров через государственные границы и способствуют регулированию внешнеторговой деятельности. Эффективность таможенных процедур непосредственно влияет на скорость и стоимость международной торговли, что, в свою очередь, отражается на экономическом росте. Например, согласно данным Всемирной торговой организации, таможенные доходы составляют значительную часть государственного

бюджета, особенно в развивающихся странах, где их доля может превышать 15% от общего дохода. Таким образом, таможенные операции являются важным инструментом экономической политики государства.

Таможенные операции обеспечивают значительную часть доходов государственного бюджета за счет взимания таможенных пошлин, налогов и сборов. Эти средства используются для финансирования государственных программ, таких как строительство инфраструктуры, образование и здравоохранение. Например, в 2021 году экспорт из России составил около 493 миллиардов долларов США, что обеспечило значительные поступления в бюджет благодаря эффективным таможенным процедурам. Кроме того, таможенные доходы играют важную роль в обеспечении макроэкономической стабильности страны.

Эффективные таможенные операции способствуют повышению конкурентоспособности национальных производителей на международных рынках. Быстрое и прозрачное таможенное оформление снижает издержки для экспортеров и импортеров, что делает товары более доступными и привлекательными для потребителей. Высокий уровень таможенного администрирования также положительно влияет на рейтинги страны в международных индексах, таких как Индекс легкости ведения бизнеса. Это, в свою очередь, привлекает инвестиции и способствует развитию национальной экономики. Следует отметить, что «таможенные тарифы регулируют не только импортную динамику, но и экспортные возможности государства, поскольку, во-первых, естественное повышение цены импортных товаров позволяет национальным производителям получить дополнительный доход и инвестировать его в экономику страны». Таким образом, комплексный подход к таможенным операциям может значительно улучшить экономическую ситуацию в стране.

Процесс оформления документов при перемещении товаров через таможенную границу представляет собой сложный и многоступенчатый процесс, который включает в себя сбор, проверку и подачу необходимых документов. Основной целью этого процесса является обеспечение соответствия товаров и транспортных средств установленным требованиям законодательства, а также ускорение их пропуска через таможню. Введение современных технологий, таких как электронное декларирование,

позволяет значительно сократить время на оформление документов, что подтверждается снижением времени на 30% в России после внедрения этой системы.

Для успешного перемещения товаров через таможенную границу требуется подготовка и предоставление определённого набора документов. Эти документы включают в себя коммерческие инвойсы, упаковочные листы, транспортные накладные, а также таможенные декларации. Каждый из этих документов содержит ключевую информацию о грузе, его стоимости, происхождении и условиях транспортировки. Их наличие и корректность являются обязательными для прохождения таможенного контроля.

Процесс проверки и утверждения документов на таможне включает в себя несколько этапов. Сначала документы проходят первичную проверку на полноту и корректность предоставленной информации. Затем осуществляется их детальный анализ на соответствие требованиям законодательства и международным стандартам. В случае выявления несоответствий документы возвращаются на доработку, что может значительно увеличить время на оформление. Однако внедрение современных систем автоматической проверки помогает минимизировать человеческий фактор и ускорить процесс.

Несмотря на значительные улучшения в процессе оформления документов, существуют определённые проблемы и вызовы. Одной из главных трудностей является высокая сложность и объём документации, особенно в условиях международной торговли. Кроме того, различия в требованиях к документам в разных странах могут вызывать путаницу и задержки. Соглашение по упрощению процедур торговли, принятое ВТО, направлено на снижение этих барьеров, но его реализация требует времени и усилий со стороны всех участников процесса.

Таможенный контроль на границе играет ключевую роль в обеспечении экономической и национальной безопасности страны. Основные задачи включают предотвращение незаконного ввоза и вывоза товаров, защиту внутреннего рынка от недобросовестной конкуренции, а также контроль за соблюдением международных торговых соглашений. Таможенные органы также обеспечивают сбор пошлин, налогов и иных платежей, что способствует пополнению государственного бюджета. Эффективное выполнение этих задач требует четко

организованной системы контроля и взаимодействия с другими государственными структурами.

Для выполнения своих функций таможенные органы используют широкий спектр методов и средств контроля. К ним относятся физический осмотр грузов, документальная проверка, использование рентгеновских сканеров и других технических средств. Автоматизированные системы управления рисками позволяют идентифицировать потенциально подозрительные грузы и направлять их на дополнительную проверку. Эти методы помогают минимизировать время, затрачиваемое на таможенные процедуры, и обеспечивают высокую эффективность контроля.

Современные технологии играют ключевую роль в оптимизации таможенного контроля. Применение систем автоматической идентификации, электронного декларирования и предзаполнения данных существенно сокращает время проверки и оформления товаров. Внедрение рентгеновских сканеров и систем анализа данных позволяет быстро проверять грузы без необходимости их разгрузки. Эти инновации не только повышают эффективность контроля, но и способствуют снижению затрат для бизнеса. Вопросы, касающиеся ускорения и упрощения таможенных операций, «направленных на создание условий, исключающих использование различных схем уклонения от уплаты платежей», становятся все более актуальными в условиях современного рынка.

Несмотря на достижения в области таможенного контроля, существует ряд проблем и вызовов. Одной из основных проблем является недостаточная координация между таможенными органами разных стран, что может приводить к задержкам на границе. Кроме того, использование устаревших технологий и недостаток квалифицированного персонала могут снижать эффективность контроля. Исследования показывают, что задержки на границе из-за неэффективного контроля могут увеличивать стоимость перевозки товаров, что негативно сказывается на международной торговле.

Таможенные процедуры в разных странах мира существенно различаются в зависимости от уровня экономического развития, законодательной базы и внедрения современных технологий. Например, в странах Европейского Союза действует унифицированная система таможенного регулирования, что упрощает

взаимодействие между государствами-членами. В то же время в развивающихся странах часто встречаются сложности, связанные с недостаточной автоматизацией процессов и высоким уровнем бюрократии.

Различные подходы к таможенному регулированию имеют свои сильные и слабые стороны. Например, автоматизация таможенных процедур, как это реализовано в Сингапуре, позволяет существенно сократить время обработки грузов, что положительно сказывается на международной торговле. Однако в странах с низким уровнем автоматизации наблюдаются задержки, что приводит к увеличению издержек для бизнеса.

Международные стандарты, такие как Таможенный кодекс Всемирной торговой организации, играют ключевую роль в унификации и упрощении таможенных процедур. Более 180 стран применяют эти стандарты, что способствует снижению административных барьеров и повышению прозрачности в международной торговле. Это особенно актуально для стран, стремящихся интегрироваться в мировую экономику. Для обеспечения современного уровня таможенной службы Республики Беларусь, соответствующего лучшим международным практикам, необходимо регулярно обновлять единую автоматизированную информационную систему таможенных органов.

На основе проведенного анализа можно предложить несколько рекомендаций для улучшения таможенных процедур. Во-первых, необходимо активнее внедрять системы автоматизации и цифровизации, как это сделано в ЕС и Сингапуре. Во-вторых, следует развивать международное сотрудничество для обмена лучшими практиками. Международное таможенное сотрудничество, как отмечается, «направлено, в первую очередь, на формирование благоприятной атмосферы для развития международной торговли путем приведения к единообразию правовых конструкций». Это позволит повысить эффективность таможенного регулирования и сократить издержки.

В ходе проведенного исследования была рассмотрена теоретическая основа таможенных операций, включая их определение, классификацию и значимость для международной торговли. Также был проведен анализ практического применения таможенных процедур, таких как оформление документов и контроль за перемещением товаров на границе. Эти аспекты позволили глубже понять, как

теоретические знания реализуются в реальной практике, что является ключом к повышению эффективности таможенных операций.

Современные вызовы, такие как цифровизация и автоматизация, а также изменения в международных торговых соглашениях, оказывают значительное влияние на таможенное регулирование. Эти тенденции открывают новые возможности для повышения прозрачности и эффективности таможенных процессов, но также требуют адаптации и внедрения новых технологий, что было подробно рассмотрено в третьей главе работы.

Таможенные процедуры играют важную роль в обеспечении безопасности, упрощении и ускорении международной торговли. Они способствуют увеличению товарооборота и оказывают значительное влияние на экономику стран, обеспечивая доходы для государственного бюджета и поддерживая конкурентоспособность национальных производителей.

Литература

1. Глушак О.В., Васькин В.Ф., Анищенко А.М. Экономика России: взгляд в будущее // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2020. – № 10. – С. 39-40.
2. Карлик А.Е. Гипотеза / Hypothesis. – Санкт-Петербург: Фонд поддержки международного делового сотрудничества «Фонд международных инновационных программ», 2018. – № 3 (4).
3. Макрусев В.В., Любкина Е.О. Задачи теории менеджмента таможенных услуг // Государственное казенное образовательное учреждение высшего образования «Российская таможенная академия». – [б. г.]. – [б. м.]. – [б. и.].
4. Обеспечение пограничной безопасности и охрана Государственной границы Республики Беларусь: теория и практика: материалы XIV Респ. науч.-практ. конф., Минск, 6 марта 2025 г.: в 4 ч. / Ин-т погранич. службы Респ. Беларусь; редкол.: П. В. Савинов [и др.]. – Минск: ИПС РБ, 2025. – Ч. 1. – 319 с.
5. Овсянникова А.С. Таможенный контроль: формы и направления совершенствования / А.С. Овсянникова. – [б. м.]: [б. и.], [б. г.]. – [б. с.].
6. Полухин И.В., Наумочкина К.М. Особенности совершения таможенных операций при ввозе товаров на территорию участка опережающего социально-экономического развития // Электронный научный журнал «Таможенное дело и внешнеэкономическая

деятельность компаний» [Электронный ресурс]. – URL: <http://customs.esrae.ru>.

7. Российская наука в современном мире: сборник статей XLIII международной научно-практической конференции / Научно-издательский центр «Актуальность.РФ». – М.: Научно-издательский центр «Актуальность.РФ», 2022. – 220 с.

8. Селюков М.В. Повышение эффективности деятельности таможенных органов в контексте развития внешнеэкономической деятельности РФ // Научный альманах. – 2018. –

N 7-1(45). – С. 54-55. [Электронный ресурс]. – URL: <http://ucom.ru/doc/na.2018.07.01.054.pdf>.

9. Стрижова О.А. Правовое регулирование таможенной стоимости: Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата юридических наук. – Москва, 2008. – [б. с.].

10. Чувахина Л.Г. Деятельность таможенных органов по осуществлению валютного контроля // Университет им. В.И. Вернадского. – 2011. – № 4(35). – С. 321-322.

PUTILOV Denis Evgenievich

Student,

Belgorod State National Research University,
Russia, Belgorod

*Scientific Advisor – Associate Professor of Belgorod State National Research University,
Candidate of Sociological Sciences Shapoval Zhanna Alexandrovna*

CUSTOMS OPERATIONS AND OTHER ACTIONS PRECEDING THE MOVEMENT OF GOODS

Abstract. *In the context of globalization and the growth of international trade, customs operations play a key role in ensuring the efficient movement of goods across borders. Modern economic and political challenges, such as increased competition, changes in international agreements and the development of technology, require constant improvement of customs procedures. This makes the study of this topic relevant and significant for both science and practice.*

Keywords: *customs operations, international trade, globalization, customs tariffs.*

РУКИНА Анна Александровна

студентка,

Первый Московский государственный медицинский университет имени И. М. Сеченова,
Россия, г. Москва

*Научный руководитель – доцент Первого Московского государственного
медицинского университета имени И. М. Сеченова, кандидат экономических наук
Борщёва Наталья Леонидовна*

ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА МЕДИЦИНСКОЙ МЕБЕЛИ В РОССИИ

Аннотация. В последние годы в России наблюдается значительный рост интереса к производству медицинской мебели, что обусловлено как внутренними, так и внешними факторами. Медицинская мебель, включая различные виды кроватей, стульев, столов и других предметов, играет ключевую роль в обеспечении комфортных и безопасных условий для пациентов и медицинского персонала. В условиях постоянного обновления и модернизации медицинских учреждений, а также увеличения объемов оказания медицинских услуг, спрос на качественную и функциональную медицинскую мебель продолжает расти.

Ключевые слова: здравоохранение, медицинская мебель, инновации, развитие отрасли, российская медицинская мебель, прогнозы.

Введение и цель

Актуальность данной работы обусловлена необходимостью глубокого анализа факторов, способствующих развитию производства медицинской мебели в России. В условиях глобализации и экономических изменений, таких как девальвация рубля и программа импортозамещения, отечественные производители сталкиваются с новыми вызовами и возможностями. Важно отметить, что в последние годы наблюдается устойчивый рост объемов производства медицинской мебели, который прогнозируется в диапазоне от 5,5 до 8,2% в год. Это создает благоприятные условия для дальнейшего развития сектора и привлечения инвестиций. Важным аспектом является изучение экономических факторов, оказывающих влияние на производство, таких как стоимость сырья, трудозатраты и уровень конкуренции. Стоит рассмотреть программу импортозамещения, которая была инициирована в ответ на экономические санкции и направлена на поддержку отечественного производства. Также будет проанализирована роль девальвации рубля в создании экспортных возможностей для российских производителей, что может стать важным фактором для выхода на международные рынки. В работе мы проанализируем

внедрение потенциальных инноваций в производстве медицинской мебели. Это может включать в себя использование новых материалов, технологий и дизайна, что позволит повысить качество и функциональность продукции, а также улучшить условия работы медицинского персонала и пребывания пациентов.

Материалы и методы

Проведен анализ литературы на данную тему, изучены статистические и аналитические данные профильных журналов, прогнозы экспертов, также статьи СМИ по заданной теме.

Результаты

Импортозамещение в сфере производства медицинской мебели в России стало важным направлением государственной политики, особенно в свете ухудшающейся международной ситуации и сокращения поставок из ряда стран. В 2023 году Российская Федерация сделала акцент на развитие локального производства, что подтверждается подписанием меморандумов о сотрудничестве с другими странами, например, с Индией. Это открывает новые горизонты для обмена технологиями и сотрудничества в разработке медицинского оборудования и мебели, что важно для повышения качества продукции и сокращения зависимости от импорта. Спрос на полное оснащение медицинских

учреждений стал наиболее актуальным, включая не только мебель, но и комплексный дизайн помещений. Это изменение связано с повышенными требованиями к эстетике и функциональности, что, в свою очередь, подталкивает производителей к внедрению новых технологий и материалов. Рынок медицинской мебели стал более разнообразным, охватывая сегменты хирургической, стоматологической и ветеринарной мебели. По мере роста спроса, производители начинают уделять больше внимания эргономике и инновационным решениям, стремясь улучшить комфорт для пациентов и работников здравоохранения. Анализ текущего состояния рынка медицинской мебели в России показывает, что он находится на этапе активного развития. Увеличение спроса на качественную медицинскую мебель обусловлено как ростом числа медицинских учреждений, так и повышением стандартов обслуживания пациентов. Важным аспектом является также внедрение новых технологий и материалов, что позволяет производителям предлагать более современные и функциональные решения. Однако, несмотря на положительные тенденции, рынок сталкивается с рядом проблем, таких как недостаток инвестиций и высокие затраты на производство, что может негативно сказаться на его дальнейшем развитии. Экономические факторы, такие как девальвация рубля, открывают новые экспортные возможности для отечественных производителей. Это создает стимулы для увеличения объемов производства и расширения ассортимента продукции. В условиях глобализации и растущей конкуренции на международных рынках, российские производители имеют шанс занять свою нишу, предлагая конкурентоспособные цены и высокое качество. Однако, для достижения этих целей необходимо преодолеть ряд экономических ограничений, таких как нехватка финансирования и высокие налоговые ставки.

Выводы

Инвестиционные ограничения остаются одной из главных проблем, с которыми сталкиваются производители медицинской мебели. Нехватка инвестиций затрудняет внедрение новых технологий и модернизацию производственных мощностей. Для решения этой проблемы необходимо создать более благоприятные условия для инвесторов, включая налоговые льготы и упрощение процедур получения

кредитов. Это позволит не только привлечь дополнительные средства, но и повысить уровень доверия к отечественным производителям. Прогнозы развития рынка медицинской мебели до 2025–2029 годов выглядят оптимистично. Важно отметить, что для достижения этих показателей необходимо учитывать не только внутренние, но и внешние факторы, такие как изменения в мировой экономике и спросе на медицинскую продукцию. Обсуждение потенциальных инноваций в производстве медицинской мебели также является важным аспектом, который может существенно повлиять на развитие сектора. Внедрение новых технологий, таких как 3D-печать, использование экологически чистых материалов и автоматизация производственных процессов, может значительно повысить эффективность и качество продукции. Кроме того, инновации могут способствовать созданию уникальных решений, которые будут отвечать современным требованиям и ожиданиям потребителей. Таким образом, развитие производства медицинской мебели в России зависит от множества факторов, включая экономические условия, государственную поддержку, инвестиции и инновации. Важно, чтобы все участники рынка, включая государственные органы, производителей и инвесторов, работали в едином направлении, создавая условия для устойчивого роста и развития сектора. Только в этом случае можно ожидать, что российская медицинская мебель займет достойное место на внутреннем и международном рынках, обеспечивая высокое качество медицинского обслуживания и удовлетворяя потребности населения.

Литература

1. Рынок медицинского оборудования и изделий 2023... [Электронный ресурс] // delprof.ru – Режим доступа: <https://delprof.ru/press-center/open-analytics/rynok-meditsinskogo-oborudovaniya-i-izdeliy-2023/>.
2. Рынок медицинской мебели в России [Электронный ресурс] // maksiona.ru – Режим доступа: https://maksiona.ru/shop/neprodovolstvennyye_tovary/rynok_medicinskoj_mebeli_v_rossii/.
3. Развитие рынка медицинской мебели в 2023 году [Электронный ресурс] // medmebel.ru – Режим доступа:

<https://medmebel.ru/articles/razvitie-rynka-meditsinskoj-mebeli-v-2023-godu/>.

4. Рынок медицинской мебели в России 2024, 2023 | Анализ рынка [Электронный ресурс] // tk-solutions.ru – Режим доступа: <https://tk-solutions.ru/russia-rynok-medicinskoj-mebeli>.

5. Рынок медицинской мебели в РФ – Анализ 2025: Тренды... [Электронный ресурс] // alto-group.ru – Режим доступа: <https://alto-group.ru/otchet/rossija/2263-rynok-medicinskoj-mebeli-v-rossii-tekuschaja-situacija-i-prognoz-2019-2023-gg.html>.

RUKINA Anna Aleksandrovna

Student,

I. M. Sechenov First Moscow State Medical University,
Russia, Moscow

*Scientific Advisor – Associate Professor of the First Moscow State Medical University
named after I. M. Sechenov, Candidate of Economic Sciences Borshcheva Natalia Leonidovna*

FACTORS OF DEVELOPMENT OF MEDICAL FURNITURE PRODUCTION IN RUSSIA

Abstract. *In recent years, there has been a significant increase in interest in the production of medical furniture in Russia, due to both internal and external factors. Medical furniture, including various types of beds, chairs, tables, and other items, plays a key role in providing a comfortable and safe environment for patients and medical staff. In the context of constant renovation and modernization of medical institutions, as well as an increase in the volume of medical services, the demand for high-quality and functional medical furniture continues to grow.*

Keywords: *healthcare, medical furniture, innovations, industry development, Russian medical furniture, forecasts.*

ЩЕДРИН Евгений Евгеньевич

аспирант кафедры финансового менеджмента,
Московский государственный технологический университет «Станкин», Россия, г. Москва

*Научный руководитель – доцент кафедры финансового менеджмента
Московского государственного технологического университета «Станкин»,
доктор экономических наук Андреев Владимир Николаевич*

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ
СОЛНЕЧНЫХ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ В РОССИИ**

Аннотация. В статье рассматривается возможность энергоперехода в России в ближайшее время. Ключевым элементом энергоперехода в России могут стать солнечные электростанции. Анализ стратегических документов в статье говорит о том, что энергопереход возможен в случае экономической целесообразности. На основании этого, автором проводятся расчеты, которые обуславливают экономическую целесообразность использования солнечных электростанций в России.

Ключевые слова: СЭС, ВИЭ, энергоресурсы, LCOE, WACC.

Топливо-энергетический комплекс объединяет отрасли, связанные с добычей и переработкой энергоресурсов в различные виды топлива, преобразованием топливо-энергетических ресурсов в основные виды энергии, а также транспортировкой и распределением энергоресурсов. Для энергетического комплекса также характерны значительные структурные изменения в энергетической системе, которые полностью меняли конъюнктуру рынка.

Несмотря на смену парадигм в мировой экономике, нынешний энергопереход также является неравномерным как с географической, так и с экономической точки зрения. Активное внедрение механизмов, способствующих энергопереходу и озеленению экономики также наблюдается в странах, относящихся к мировым энергетическим лидерам, имеющих высокий энергетический суверенитет. Для таких стран энергопереход является инструментом диверсификации внутреннего энергодобавления.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 9 июня 2020 г. № 1523-р была принята «Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2035 года», которая затрагивала вопросы, касающиеся развития возобновляемой энергетики в России.

В пункте 3.7 Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года к первой задаче развития ВИЭ относится ввод в эксплуатацию новых генерирующих

мощностей, функционирующих на основе ВИЭ, при условии их экономической эффективности. Таким образом, развитие возобновляемой энергетики в России возможно при условии экономической целесообразности. Экономическая эффективность того или иного возобновляемого источника энергии зависит от ряда факторов, включающих в себя:

1. Уровень развития технологий;
2. Климатические условия;
3. Масштаб рынка субститутов;
4. Заинтересованность внешних и внутренних стейкхолдеров;
5. Стоимость капитальных затрат;
6. Макроэкономические показатели.

Наиболее распространенными представителями возобновляемой энергетики в мире являются ветряные и солнечные электростанции. По данным Международного агентства по возобновляемым источникам энергии (IRENA), показатели ВЭС и СЭС по установленной мощности составляют 1017 ГВт и 1473,2 ГВт соответственно (см. Таблица 1). Стоит отметить, что для учета гидроэлектростанций в общей структуре возобновляемой энергии используются разные пороговые значения, поэтому в зависимости от источника показатели могут варьироваться. Национальные законодательства могут иметь значительные отличия в части установления мощности малых гидроэлектростанций. Например, в России данный показатель составляет 50 мВт*ч, а в странах

Северной Европы к мГЭС будут относиться только те гидроэлектростанции, чья мощность не превышает 3 мВт*ч, поэтому в таблице 2 представлены значения только по ГЭС.

В таблице 1 можно наблюдать слабую динамику по увеличению установленной мощности СЭС в России на фоне высоких мировых темпов. Для определения детерминант

рассматриваемого явления необходимо посчитать нормированную расчетную стоимость производства электроэнергии на протяжении всего этапа эксплуатации объекта. Наиболее используемым методом как в мире, так и в России для этой задачи является нахождения Levelized Cost of Electricity (LCOE).

Таблица 1

Установленная мощность ВИЭ

Период	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г. (Для России данные на 1 июля 2024 г., для мировых значений прогнозный показатель с учетом динамики)
ВЭС в мире, ГВт	825	906,2	1017	1249,1
СЭС в мире, ГВт	362,6	1053,1	1473,2	1872,2
ГЭС в мире, ГВт	1330,9	1360	1416	1478
ВЭС в России, ГВт	2,05	2,28	2,53	2,57
СЭС в России, ГВт	1,99	2,15	2,19	2,21
ГЭС в России, ГВт	52,3	53	52,8	50,2

Существует несколько интерпретаций данного показателя, но в данном исследовании за основу будет взята формула, составленная Шортом В. в 1995 году:

$$LCOE = \frac{\sum_{t=1}^n \frac{I_t + O_t + F_t}{(1+r)^t}}{\sum_{t=1}^n \frac{E_t}{(1+r)^t}}, \tag{1}$$

Где:

I_t – инвестиционные затраты в год t ;

O_t – операционные затраты и затраты на содержание в год t ;

F_t – затраты на топливо в год t ;

E_t – производство электроэнергии в год

r – ставка дисконтирования;

t – жизненный цикл системы.

Отмечается, что значения показателей постоянно меняются и, соответственно, итоговый показатель LCOE также меняется. Наиболее существенные изменения проявляются в объемах капитальной составляющей. Учитывая тот факт, что стоимость собственного и заемного капиталов в России варьируется расчет показателей будет осуществляться в двух итерациях: при средневзвешенной стоимостью капитала (WACC) в 12% и при WACC в 8%. Результаты расчетов представлены в таблице 2.

Таблица 2

Показатели LCOE

Вид станции	АЭС	ГЭС	КЭС	ВЭС	СЭС
LCOE (WACC=12%), руб	5,05	1,86	5,44	4,23	5,54
Капитальные затраты	3,93	1,82	3,11	3,71	4,73
Затраты на поддержание работы	0,67	0,04	92	0,52	0,81
Затраты на топливо	0,45		141		
LCOE (WACC=8%), руб	3,53	0,92	4,38	3,64	4,27
Капитальные затраты	2,41	0,88	2,05	3,12	3,46
Затраты на поддержание работы	0,67	0,04	0,92	0,52	0,81
Затраты на топливо	0,45		1,41		
КИУМ, %	87	49	67	28	15

Полученные показатели объясняют преобладание ВЭС на российском рынке возобновляемой энергетики, поскольку LCOE у СЭС при обоих сценариях уступает аналогичному показателю у ВЭС. В представленной выборке показатель LCOE у СЭС превышает показатели всех рассмотренных конкурентов при WACC в 12%. Стоит отметить, что при WACC в 8% СЭС уже не являются генератором самой дорогой энергии. Это обуславливается тем, что, объекты энергетики, относящиеся к традиционной группе, имеют постоянные издержки в виде топлива. Особенность проектов в области ВИЭ с экономической точки зрения заключается в низком

уровне издержек на уровне операционных расходов, но в более высоком уровне капитальных расходов (CAPEX). Таким образом, снижение показателя WACC приводит к снижению CAPEX, а это, в свою очередь, делает среднюю стоимость электроэнергии для СЭС конкурентоспособнее.

Если тенденция по снижению стоимости технологий и материалов, используемых при монтаже и эксплуатации СЭС будет опережать аналогичный показатель у других генераторов энергии, то в последующих периодах это приведет к достижению равновесия показателя LCOE (рис.).

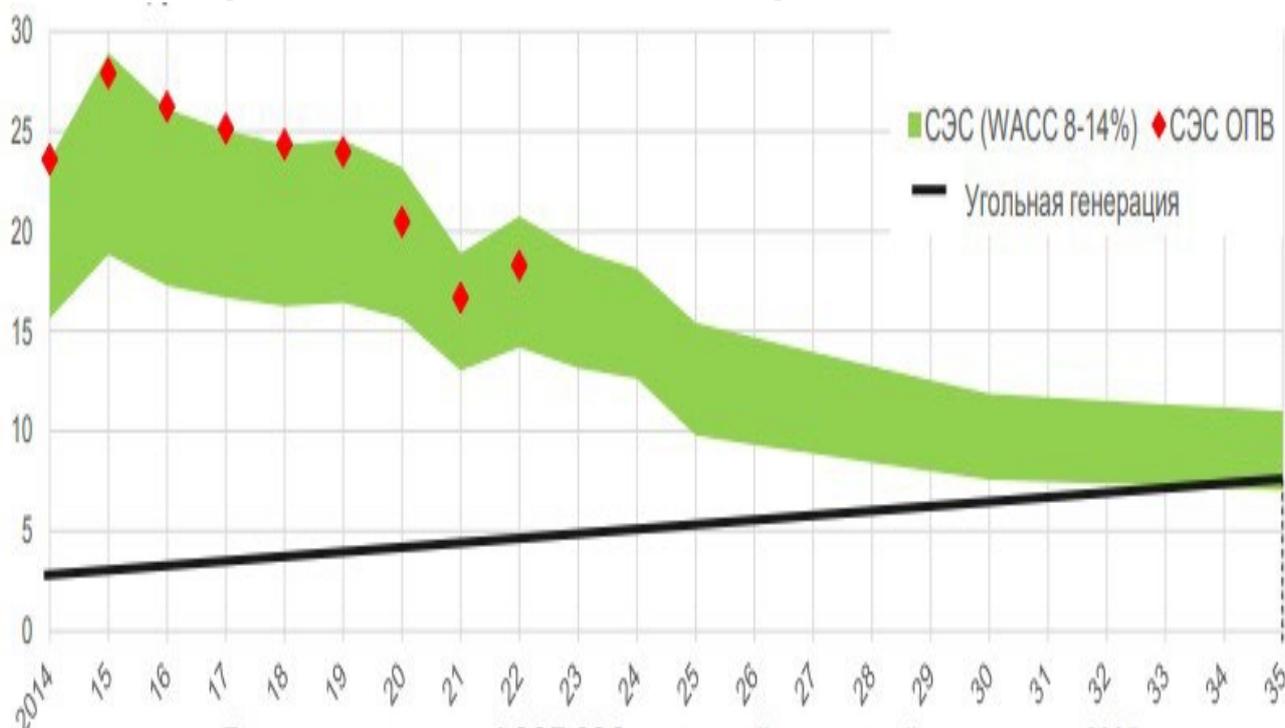


Рис. Прогноз динамики LCOE

Следует сделать вывод о том, что при высоком показателе WACC проекты в области солнечной энергетики могут оказаться неконкурентоспособными несмотря на развитие технологий, поскольку значительная доля издержек на протяжении всего жизненного цикла СЭС заложена в капитальных расходах, которые зависят от средневзвешенной стоимости капитала.

Литература

1. Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2035 года [Электр. текст]. Минэнерго России. URL:

<http://minenergo.gov.ru/> (дата обращения: 09.04.2025).

2. Short W., Packey D.J., Holt Th. A manual for the economic evaluation of energy efficiency and renewable energy technologies. NREL; U.S. DoE; Midwest Research Institute. Golden, Colorado, U.S. Mart 1995. 120 p.

3. Дегтярев К.С., Синюгин О.А. Территориальная организация возобновляемой электроэнергетики России // Окружающая среда и энерговедение. – 2024. – № 1 – С. 36-50.

4. Ассоциация развития возобновляемой энергетики. 2024. Годовой отчет.

SHCHEDRIN Evgeny Evgenievich

Postgraduate Student of the Department of Financial Management,
Moscow State Technological University "Stankin", Russia, Moscow

*Scientific Advisor – Associate Professor of the Department of Financial Management
at the Moscow State Technological University "Stankin", Doctor of Economics*

Andreev Vladimir Nikolaevich

ECONOMIC EFFICIENCY OF USING SOLAR POWER PLANTS IN RUSSIA

Abstract. *The article discusses the possibility of an energy transition in Russia in the near future. Solar power plants may become a key element of the energy transition in Russia. The analysis of strategic documents in the article suggests that energy transition is possible if economically feasible. Based on this, the author makes calculations that determine the economic feasibility of using solar power plants in Russia.*

Keywords: *SES, RES, energy resources, LCOE, WACC.*

ПЕДАГОГИКА

КАМЫШЕВА Яна Константиновна

студентка,

Московский государственный университет технологий и управления
имени К. Г. Разумовского» (Первый казачий университет),
Россия, г. Москва

ЗУБОВА Наталья Валерьевна

кандидат педагогических наук, доцент кафедры физики,
Московский государственный университет технологий и управления
имени К. Г. Разумовского» (Первый казачий университет),
Россия, г. Москва

РАЗВИТИЕ ОБЩЕКУЛЬТУРНОЙ КОМПЕТЕНЦИИ НА УРОКАХ АНГЛИЙСКОГО ЯЗЫКА

Аннотация. В статье представлена методика организации образовательной деятельности учащихся общеобразовательной школы на уроках иностранного языка. Разработанная нами модель образовательной деятельности, основанная на возможности использования подлинных материалов на уроках в общей школе. Приведены примеры возможного использования оригинальных источников в образовательном процессе как способа обучения, способствующего успешному совершенствованию языковой грамматики и лексики, а как следствие, и формированию иноязычной общекультурной компетенции у обучающихся.

Ключевые слова: образовательный процесс, подлинный текст, обучение английскому языку, речевые ситуации, грамматика, общекультурная компетенция, учебная цель.

Введение

Обучение иностранному языку учащимися школы есть творческий процесс, позволяющий развивать мировоззрение, логическое мышление, умение выражать свои мысли полно и четко. Такой процесс обучения должен способствовать развитию общекультурной компетенции. При этом многие школьники испытывают сложности в изучении иностранного языка вызванной, в том числе, отсутствием коммуникативной среды. Учащимся начальных классов часто недостаточно мотивации для успешного погружения в языковую среду научных познаний.

Средства, наполняемые подлинными материалами в отличие от специально адаптированных и написанных текстов и аудиозаписей для учебников имеют особые отличия. Подлинные материалы, используемые на уроках

иностранного языка, могут быть аутентичными источниками.

Аутентичные материалы – это контент, взятый из оригинальных зарубежных источников, который создается для носителей изучаемого языка. Их главное преимущество заключается в том, что работа осуществляется с грамматикой и лексикой, которую активно используют носители языка. А также то, что можно изучать разговорную грамматику (*grammar in action*), *language chunks* и фразы, которые носители используют в повседневной языковой среде.

К аутентичным материалам можно отнести:

1. Прагматические материалы бытового характера (афиши, постеры, объявления, карты, вывески, рекламные щиты и др.);
2. различную литературу (подлинные художественные произведения, газетные и журнальные статьи, тексты иностранных песен, комиксы и т. д.);

3. аудиоматериалы (подкасты, эфиры на зарубежных радиостанциях);

4. видеоматериалы (телетрансляции, мультфильмы), народный фольклор и так далее.

Анализ литературных источников

Исследованию вопроса применения подлинных материалов посвящены работы отечественных (Ускакова Б. А., Воронина Г. И., Носович Е. В., Мильруд Г. П. и др. [2, с. 51; 4; 5]) и зарубежных (Nunan D., Дж. Хильд, Лиер Л. В., Брин М и др. [11, 13, 14, 15]) ученых, которые предлагают различные способы использования аутентичных материалов в методике преподавания иностранных языков.

Анализ научных работ показал, что понятие «аутентичные материалы» по мнению К. С. Кричевской, Г. И. Ворониной, Е. В. Носонович и др., прививает обучающимся личностно-познавательную мотивацию, формирует

лингвострановедческую и межкультурную компетенции.

Разработанная нами методика организации работы с аутентичными, способствует повышению общекультурной компетенции, которая относится к группе ключевых компетенций формируемых у обучающихся начальной общей школе. Процесс обучения младших школьников иностранному языку с применением аутентичных материалов позволил автору статьи использовать разноуровневые учебные материалы и задания, применять различные формы работы с учащимся.

Альтернативный вариант: после прочтения сказки учитель может предложить обучающимся самостоятельно проработать текст при помощи таблицы, в которой необходимо заполнить колонки основными данными, а уже после перейти к обсуждению и проверке.

Таблица

Универсальный раздаточный материал

Who?	What?	Where?	When?	Why?	How?
<i>(Ответ ученика)</i>					

Так как таблица является универсальным раздаточным материалом, то им можно воспользоваться не только после прочтения текстов, но и после просмотра мультфильмов, которые любят дети всех возрастов. Увидев любимых персонажей, у обучающихся кратно возрастает интерес и мотивация к изучению английского языка. Также педагог может подготовить образовательный фильм. Например,

документальный фильм про культуру и школы в Великобритании. Подобный кино-урок не оставит равнодушным ни одного обучающегося.

Нами разработана модель образовательной деятельности, способствующая успешному освоению учебного курса иностранного языка, и как следствие, развитию общекультурную компетенцию учащихся (рис.).

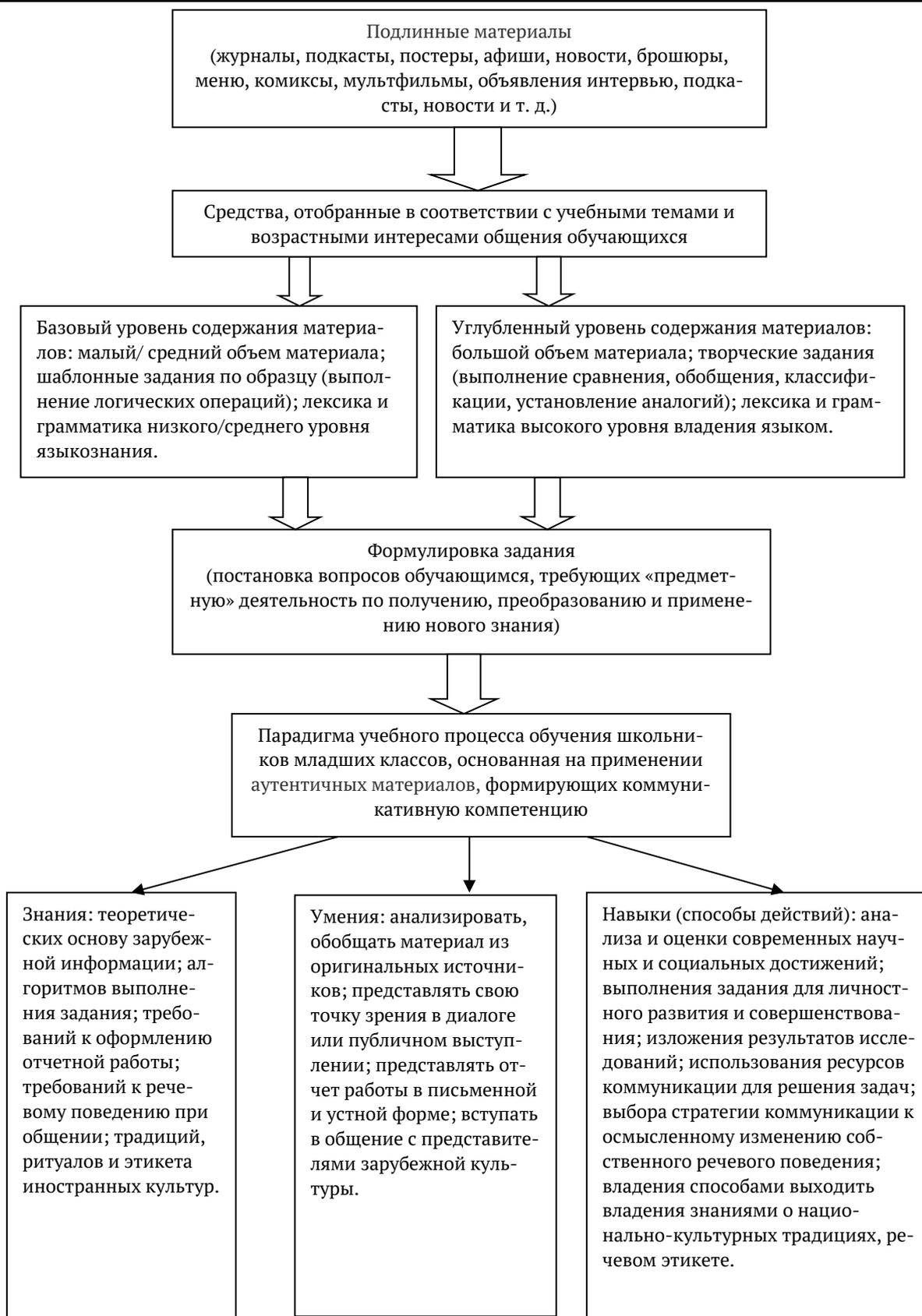


Рис. Модель представления подлинного материала для образовательной деятельности обучающихся иностранному языку

Заключение

Использование подлинных материалов в образовательной деятельности помогут обучающимся достичь высоких результатов в

освоении учебной программы изучения иностранного языка. Такая деятельность позволит ученикам школы адаптироваться к специфике условий познания основ иностранного языка, а

также развить социальные, обще интеллектуальные и общекультурные качества личности.

Литература

1. Delhaxhe A. (ed.). Key Data on Teaching Languages at School in Europe 2012 Education, Audiovisual and Culture Executive Agency. EACEA, Eurydice, Eurostat. – Brussels: Eurydice, 2012 – 174 p.
2. Gebhard J.G. Teaching English as a Foreign Language: A Teacher Self- Development and Methodology Guide. Ann Arbor: The University of Michigan Press, 1996. С. 51.
3. Karpov N., Sibirtseva V. Towards Automatic Text Adaptation In Russian // Higher School of Economics Research Paper No. WP BRP. – 2014 Т. 16.
4. Silvia Ileana Ciornei, Tatiana Aurora Dina. Authentic texts in teaching English. 2014/URL: <https://www.sci-hub.ru/10.1016/j.sbspro.2015.02.116>.
5. Scarella R.C., Oxford R.L. The Tapestry of Language Learning. - Boston, 2000.
6. Scarcella R.C., Oxford R.L. The Tapestry of Language Learning. The Individual in the Communicative Classroom. - Boston, 1992.
7. Cbeebies – [Electronic resource]. – URL: <https://www.cbeebies.com> (дата обращения: 12.12.2024).
8. Learn english kids – [Electronic resource]. – URL: <https://learnenglishkids.british-council.org> (дата обращения: 03.12.2024).
9. Wordwall – [Electronic resource]. – URL: <https://wordwall.net/ru-ru/community/telling-time-for-kids> (дата обращения: 15.12.2024).

KAMYSHEVA Yana Konstantinovna

Student,

Razumovsky Moscow State University of Technology and Management (First Cossack University),
Russia, Moscow

ZUBOVA Natalia Valeryevna

Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor of the Department of Physics,
Razumovsky Moscow State University of Technology and Management (First Cossack University),
Russia, Moscow

DEVELOPMENT OF GENERAL CULTURAL COMPETENCE IN ENGLISH LESSONS

Abstract. *The article presents a methodology for organizing educational activities of secondary school students in foreign language lessons. The educational activity model developed by us is based on the possibility of using authentic materials in lessons at a general school. Examples of the possible use of original sources in the educational process as a way of teaching that contributes to the successful improvement of language grammar and vocabulary, and as a result, the formation of a foreign-language general cultural competence among students are given.*

Keywords: *educational process, original text, English language teaching, speech situations, grammar, general cultural competence, educational goal.*

МУСЛИМОВА Валентина Константиновна
 преподаватель кафедры инженерной графики,
 Амурский институт железнодорожного транспорта, Россия, г. Свободный

ПОРЯДОК ПОНИМАНИЯ ИЗОБРАЖЕНИЙ НА ЧЕРТЕЖЕ

Аннотация. В статье рассматривается методический подход к формированию у студентов рационального умения чтения чертежа, который обеспечивает оптимальный порядок рассмотрения графических изображений для воссоздания целостной формы предмета.

Ключевые слова: рациональные умения, чтение чертежа, направление взгляда, формообразование, распознавание предмета.

В процессе понимания формы представленного на чертеже объекта и его частей существенную роль играет выбор исходного изображения для рассматривания, а затем последовательность направления взгляда к остальным проекциям. В методической литературе затруднительно найти ответ на вопрос, как сформировать у студентов рациональные умения чтения чертежа, обеспечивающие оптимальный порядок рассмотрения графических изображений для воссоздания целостной формы предмета.

Рассмотрим определённый методический подход к формированию у студентов рациональной последовательности изучения графических изображений, он базируется на механизме зрительного опознания и основах ортогонального проектирования.

Известно, что форму детали составляют простейшие геометрические тела: призма, параллелепипед, пирамида, цилиндр, конус, шар, а по очертанию их проекции воспроизводится общая форма. Для однозначного отображения на чертеже простых геометрических тел достаточно двух определяющих проекций.

Изучение изображения начинается с главного вида, а дальнейшее направление взгляда зависит от того, какой проекции представлен предмет или часть предмета, полученной в результате геометрического анализа, в основе которого лежат формы простейших геометрических тел.

Варианты изображения предмета могут быть различные, направления взгляда располагаем от главного вида в одном или в двух направлениях.

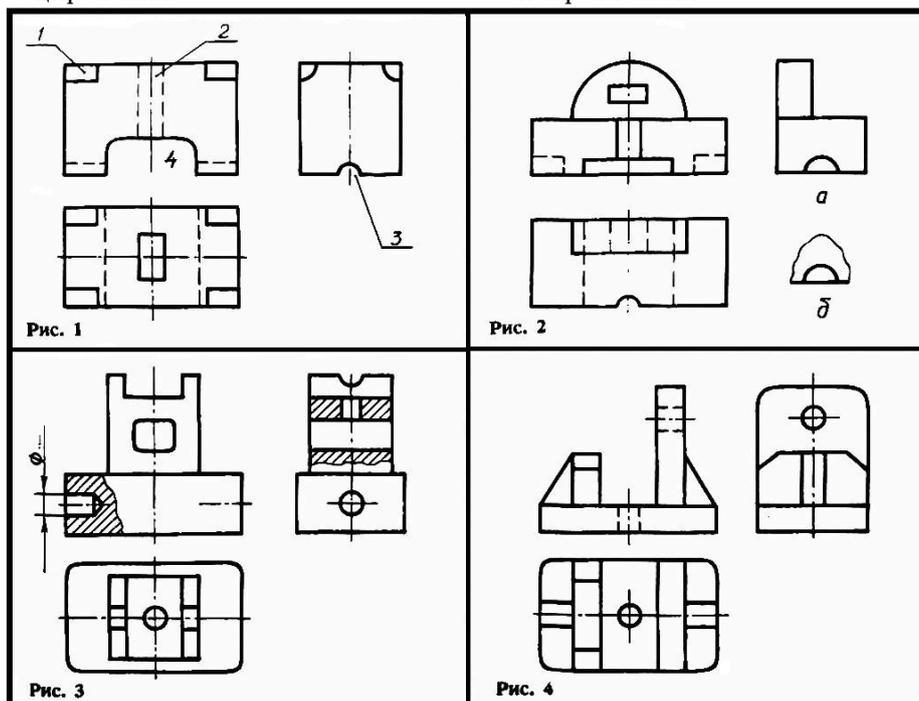


Рис.

Так как предпочтительным является представление общей формы предмета, рассмотрим различные случаи особенностей формообразования. Изображение расположено выше. Общая форма предмета может из себя представлять:

1. Простое геометрическое тело с различными конструктивными элементами (рис. 1);
2. Совокупность частей как отдельных простых геометрических тел, одинаково ориентированных в пространстве (рис. 2);
3. Совокупность геометрических тел, различного ориентированных в пространстве (рис. 3);
4. Совокупность из нескольких блоков разных ориентаций, внутри которых тела имеют одинаковое положение в пространстве (Рис. 4).

Предварительное ознакомление с чертежом на Рис. 1 позволяет выяснить, что предмет представлен тремя проекциями: фронтальной, горизонтальной и профильной. Уже при первом взгляде на чертёж, видно, что контуры трёх видов выражены прямоугольниками, т. е. общая форма предмета представляет параллелепипед.

Дальнейшее изучение частных элементов общей формы, начиная с главного изображения, позволяет выявить элементы 1, 2, 3 и 4. Первый элемент представлен на главном виде прямоугольником, значит, он является проекцией параллелепипеда или цилиндра, а вторая определяющая проекция располагается на виде слева. Смотрим на это изображение и видим, что данный элемент есть углубление с вырезом $\frac{3}{4}$ цилиндра в верхней части предмета по всем углам. Для подтверждения этого опознания достаточно посмотреть на вид сверху. Второй элемент (невидимый) в виде прямоугольника располагается вертикально на главном изображении, т. е. является проекцией полости, ограниченной цилиндрической или призматической поверхностью; при этом вторая определяющая проекция находится внизу на виде сверху. Направив туда взгляд, узнаём форму элемента, а именно полость в виде параллелепипеда. Третий элемент (невидимый) имеет одну из определяющих проекций на главном изображении – прямоугольник; его вторая определяющая проекция находится на виде слева, куда и следуют перевести взгляд. Там ясно видно, что этот элемент является

полостью в форме полуцилиндра. Наконечный элемент – сквозной паз прямоугольного профиля со скруглёнными углами. Здесь, на главном виде и в виде сверху, находятся проекции паза, которые определяют однозначно его форму. Из четырёх элементов два требуют чтения изображений от фронтальной проекции к профильной проекции.

Целесообразно ввести комплексное распознавание формы предмета, совмещая по возможности его общее и поэлементное изучение, благодаря чему экономнее расходуется время на чтение чертежей.

В случаях, когда форма предмета состоит из совокупности частей (рис. 2 – 4), сначала формируется представление о нём в целом путём анализа его частей и рассмотренного целесообразного порядка его узнавания. После чего выясняются частности: отдельные конструктивные элементы. Здесь также нужно применять комплексный подход.

Сохраняется последовательность понимания графических изображений и тогда, когда чертёж представлен не только видами, но и разрезами (Рис. 3). Порядок опознания проекций отдельных элементов начинается с главного вида, а при отсутствии такового обнаруживается и опознаётся при изучении профильной и горизонтальной проекций детали.

Способствует опознанию формы элемента чтение его проекция знаков символов обозначений, как например, для горизонтального отверстия, изображённого на рис. 3. В этом случае нет необходимости в перемещении взгляда на профильную проекцию, т. е. её замещает знак диаметра.

Целесообразное упорядочение чтения формы предмета и их элементов позволяет внести коррективы в оптимизацию построения чертежей, в частности чаще прибегать к использованию местных видов уменьшать количество штриховых линий.

Иногда отдельный элемент требует построения третьей проекции детали (рис 2). Необязательно всегда показывать всю форму детали, можно ограничить её фрагментом, дать только местный вид (рис. 2).

Такой методический подход повышает эффективность процесса обучения, в частности при формировании у студентов рациональных умений чтения чертежей.

MUSLIMOVA Valentina Konstantinovna

Lecturer of the Department of Engineering Graphics,
Amur Institute of Railway Transport,
Russia, Svobodny

THE ORDER IN WHICH THE IMAGES IN THE DRAWING ARE UNDERSTOOD

Abstract. *The article discusses the methodological approach to the formation of students' rational reading skills, which provides the optimal order of consideration of graphic images to recreate the integral form of the subject.*

Keywords: *rational skills, reading a drawing, looking direction, shaping, object recognition.*

ПОГОРЕЛЕНКО Алина Петровна

учитель-логопед,
МБДОУ детский сад № 19 «Антошка»,
Россия г. Белгород

МИШУРОВА Галина Викторовна

учитель-логопед,
МБДОУ детский сад № 19 «Антошка»,
Россия г. Белгород

ЕВДОКИМОВА Ирина Викторовна

учитель-логопед,
МБДОУ детский сад № 19 «Антошка»,
Россия г. Белгород

КУХАРЬ Светлана Владимировна

воспитатель,
МБДОУ детский сад № 19 «Антошка»,
Россия г. Белгород

РАЗВИТИЕ РЕЧИ ДОШКОЛЬНИКОВ С ОБЩИМ НЕДОРАЗВИТИЕМ РЕЧИ В ПРОЦЕССЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ДИДАКТИЧЕСКИХ ИГР

***Аннотация.** В статье говорится о значимости дидактических игр в развитии речи дошкольников с общим недоразвитием речи.*

***Ключевые слова:** игра, дети, развитие, формирование, мотивация.*

Развитие речи является одной из ключевых задач в воспитании и обучении дошкольников. Особенно это актуально для детей с общим недоразвитием речи (ОНР), которым требуется особый подход и внимание. Дидактические игры представляют собой эффективное средство для активизации речевой деятельности и формирования языковых навыков у детей с ОНР [1, с. 17].

Значение дидактических игр в развитии речи

Дидактические игры – это игровые занятия, направленные на обучение и развитие определенных навыков. Они способствуют не только развитию когнитивных функций, но и формированию социальной активности, эмоциональной сферы и, конечно же, речи. В контексте работы с детьми с ОНР игры выполняют несколько важных функций:

1. Мотивация к общению: Игровая форма обучения создает непринужденную атмосферу,

в которой дети охотнее идут на контакт и начинают активно использовать речь.

2. Развитие словарного запаса: Через игры дети знакомятся с новыми словами и фразами, учатся их правильно употреблять в различных контекстах.

3. Формирование грамматических структур: Играя, дети осваивают правила построения предложений, учатся правильно согласовывать слова.

4. Развитие фонематического слуха: Многие дидактические игры направлены на развитие слухового восприятия, что крайне важно для правильного произношения звуков [2, с. 29].

Примеры дидактических игр

1. Игры на развитие словарного запаса:

- «Что это?» – показ предметов или картинок, где ребенок должен назвать их.
- «Собери слово» – использование букв или карточек с изображениями, где нужно составить слова.

2. Игры на развитие грамматики:

- «Скажи наоборот» – дети должны привести простые предложения в отрицательные или задать вопросы.

- «Кто что делает?» – игра, в которой дети должны описать действия персонажей (например, «кот ловит мышь»).

3. Игры на развитие фонематического слуха:

- «Угадай звук» – игра, где дети слушают звуки и должны определить их источник.

- «Найди пару» – сопоставление картинок с одинаковыми звуками или буквами [5, с. 32].

Рекомендации по организации дидактических игр:

1. Индивидуальный подход: Учитывайте особенности каждого ребенка, его уровень речевого развития и интересы.

2. Создание комфортной атмосферы: Обеспечьте игровую среду, где ребенок будет чувствовать себя уверенно и раскрепощенно.

3. Постепенное усложнение заданий: Начинайте с простых игр и постепенно увеличивайте их сложность по мере развития навыков ребенка.

4. Регулярность занятий: Проводите игры систематически, чтобы обеспечить постоянное развитие речевых навыков.

Дополнительные аспекты развития речи дошкольников с ОНР через дидактические игры.

Взаимодействие с родителями

Родители играют ключевую роль в процессе развития речи детей. Важно вовлекать их в дидактические игры, чтобы они могли поддерживать и развивать навыки, полученные на занятиях.

Рекомендации для родителей:

1. Игры дома: Предложите родителям использовать дидактические игры в домашних условиях. Например, можно организовать семейные вечера настольных игр, которые способствуют речевому развитию.

2. Совместные занятия: Родители могут участвовать в играх вместе с детьми, что создаст позитивный опыт общения и укрепит связь между ними.

3. Обсуждение успехов: Регулярные беседы о достижениях ребенка помогут родителям понимать, как они могут дополнительно поддерживать развитие речи.

Для более комплексного подхода к развитию речи важно интегрировать дидактические игры с другими видами деятельности:

1. Творческая деятельность: Рисование, лепка и другие виды художественного творчества могут быть связаны с речевыми играми.

2. Физическая активность: Игры на свежем воздухе, которые включают элементы движения и взаимодействия, также могут способствовать развитию речи.

3. Музыкальные занятия: Пение и музыкальные игры развивают слух и ритм, что также важно для речевого развития.

Важно регулярно оценивать прогресс детей в развитии речи:

1. Наблюдение: Ведение записей о том, как дети используют речь в различных ситуациях, поможет выявить сильные и слабые стороны.

2. Индивидуальные беседы: Периодические беседы с детьми помогут понять их уровень понимания и использование новых слов и грамматических структур.

3. Обратная связь от родителей: Сбор мнений родителей о том, как их дети применяют речевые навыки вне занятий, даст полное представление о результатах работы [4, с. 56].

Дидактические игры являются мощным инструментом для развития речи у дошкольников с ОНР. Интеграция различных видов деятельности, вовлечение родителей и использование современных технологий создают условия для комплексного подхода к обучению. Регулярная оценка результатов поможет корректировать методы работы и достигать лучших результатов в развитии речевых навыков детей.

Использование дидактических игр в работе с дошкольниками с ОНР является эффективным способом развития их речевых навыков. Игровая форма обучения не только делает процесс более увлекательным, но и способствует глубинному усвоению языковых норм и правил. Важно помнить, что успех зависит от индивидуального подхода и постоянной практики, что в конечном итоге приведет к улучшению речевого развития детей и их социальной адаптации [3, с. 57].

Литература

1. Арсентьева В.П. Игра – ведущий вид деятельности в дошкольном детстве / Форум. – 2009.
2. Филичева Т.Б., Туманова Т.В. Формирование произношения у дошкольников. – М.: Просвещение, 2003. – 239с.
3. Правдина О.В. Логопедия. – М., Просвещение, 2005.

4. Гербова В.В. Развитие речи в детском саду. Программа и методические рекомендации. – М. Мозайка – Синтез, Москва. 2006.

5. Кондратьева С.Ю. Вся жизнь игра. Дошкольная педагогика. 2009.

POGORELENKO Alina Petrovna

Speech Therapist Teacher,
MBDOU kindergarten No. 19 "Antoshka",
Russia, Belgorod

MISHUROVA Galina Viktorovna

Speech Therapist Teacher,
MBDOU kindergarten No. 19 "Antoshka",
Russia, Belgorod

EVDOKIMOVA Irina Viktorovna

Speech Therapist Teacher,
MBDOU kindergarten No. 19 "Antoshka",
Russia, Belgorod

KUCHAR Svetlana Vladimirovna

Mentor,
MBDOU kindergarten No. 19 "Antoshka",
Russia, Belgorod

**SPEECH DEVELOPMENT OF PRESCHOOLERS
WITH GENERAL SPEECH UNDERDEVELOPMENT
IN THE PROCESS OF USING DIDACTIC GAMES**

Abstract. *The article discusses the importance of didactic games in the speech development of preschoolers with general speech underdevelopment.*

Keywords: *play, children, development, formation, motivation.*

ПОПЦОВА Дарья Николаевна

студентка,
Вятский государственный университет,
Россия, г. Киров

ГАБДУЛИНОВА Камиля Гапбасовна

доцент кафедры педагогики и методики дошкольного и начального образования,
кандидат биологических наук,
Вятский государственный университет,
Россия, г. Киров

ПОЗНАВАТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА КАК СРЕДСТВО РАЗВИТИЯ ПРЕДСТАВЛЕНИЙ О НАСЕКОМЫХ У ДЕТЕЙ 6-7 ЛЕТ

***Аннотация.** Данная статья посвящена исследованию влияния познавательной литературы на развитие представлений о насекомых у детей в возрасте 6-7 лет. В данной статье рассматриваются методы и приемы использования познавательной литературы для развития у детей 6-7 лет представлений о насекомых, особенности и виды познавательной литературы для детей. Рекомендуется список познавательной литературы о насекомых для чтения с детьми 6-7 лет.*

***Ключевые слова:** познавательная литература, дети 6-7 лет, представления, насекомые, методы работы.*

В настоящее время большое число детей имеет негативное отношение к насекомым. При упоминании насекомых, у детей появляется неприязнь, страх брезгливость. В большинстве случаев это связано с недостаточностью представлений у детей или распространением недостоверной информации со стороны взрослых о насекомых.

В современных условиях работы дошкольных образовательных организаций педагоги ограничены в организации необходимого взаимодействия детей с природой. Эти ограничения связаны в первую очередь с требованиями СанПиН. Не каждый детский сад имеет возможность организовать «Уголок живой природы». Дети в своей повседневной деятельности сталкиваются с живой природой неограниченное количество раз. Прогулки в лес, к водоему, наблюдение за пчелами, кружащими над цветами, завораживающим порханием бабочек – все это развивает у детей наблюдательность, внимание, вызывает положительные эмоции, дает богатую пищу для их развития.

Однако, в настоящее время в дошкольных образовательных организациях формированию представлений о насекомых у детей старшего дошкольного возраста уделяется

недостаточное внимание в силу отсутствия дидактического обеспечения.

Актуальность и недостаточная разработанность данной проблемы определили выбор темы исследования.

Одним из средств, обладающих значительным развивающим потенциалом, является познавательная литература.

Познавательная литература – это литература, отражающая научные факты и закономерности в окружающем мире, доступным, выразительным языком. Цель познавательной литературы – развивать познавательную активность читателя [1].

Некоторые ученые выделяют отдельные виды научно-познавательной литературы: справочно-энциклопедическая, научно-популярная, научно-художественная.

Научно-познавательная литература – явление особое, и некоторые исследователи даже не рассматривают её в общем контексте детской литературы, объясняя это тем, что она лишена эстетического начала, выполняет только обучающую функцию и обращена лишь к разуму ребёнка, а не к его целостной личности.

Научно-познавательная литература действительно решает прежде всего образовательную задачу, и связана с учебной литературой, и

не имеет многих характерных признаков художественных произведений. Не являясь в полном смысле слова ни учебными текстами, ни художественными произведениями, научно-познавательные издания занимают промежуточное положение и выполняют несколько функций:

1. Обеспечивают читателя необходимыми знаниями о мире;
2. Сообщают информацию в доступной форме, облегчая понимание сложных явлений и закономерностей;
3. Развивает логическое мышление, способствует осознанию связей между предметами и событиями [2, с. 35-40].

В познавательной книге для дошкольников, которые еще не владеют чтением, важна иллюстрация, которая, также, как и текст, уточняет и воспитывает гуманное отношение к природе. Изображения в природоведческой книге должны быть достоверными, максимально схожими с реальными предметами и явлениями, узнаваемы.

Одним из традиционных и часто применяемых методов знакомства с познавательной литературой о живой природе являются: чтение по книге или наизусть как одного произведения, так и нескольких, объединенных одной тематикой, в сопровождении наглядности (слайдов, видео, картинок, предметов или игрушек), музыки. При этом важно, чтобы дети не были просто слушателями, а активно участвовали в процессе. Для этого можно использовать звукоподражание, имитацию (шум моря, дуновение ветра) [3, с. 72-76].

Важно, чтобы слово воздействовало на эмоции детей, поэтому произведения следует читать выразительно, заинтересовано. Можно сформулировать проблемный вопрос, ответ на который ребенок найдет вместе с взрослым, прочитав произведение Н. М. Дружинина выявила следующие методические рекомендации по чтению познавательной литературы с детьми старшего дошкольного возраста:

1. Обсуждение прочитанного: это позволяет детям делиться впечатлениями и лучше усваивать материал;
2. Использование игровых форм: квесты и викторины;
3. Привлечение личного опыта ребенка. Можно иногда начать работать с обращения детям, иногда с опорой на воображение «Представьте себе...»;

4. Постановка вопроса – проблемы, который стимулирует познавательную активность детей;

5. Проведение дидактической игры;

6. При чтении произведения педагогом, ему необходимо: контролировать процесс чтения: соблюдать ритм, варьировать текст, делая его более доступным; ярко и выразительно подавать материал; следить за реакцией детской аудитории [4].

При отборе познавательной литературы следует учитывать следующие требования:

- Стоит выбирать короткие по объему произведения. Произведения должны быть занимательными;
- Следует подбирать произведения с интересным сюжетом, вызывающие эмоциональный отклик в душе ребёнка;
- Сообщаемые автором сведения о природе должны быть правильными, реалистичными; связи и закономерности природы раскрыты в доступной детям степени;
- Изображения должны быть достоверны, узнаваемы и схожи с реальными [5, с. 117-120].

Приведем примеры произведений, которые можно использовать при изучении темы: Насекомые:

1. И. И. Акимовский «Мир животных. Рассказы о насекомых»;
2. Т. А. Шорыгина «Беседы о насекомых с детьми 5–8 лет»;
3. П. Р. Ляхов., Г. Ю. Любарский. Насекомые. Энциклопедия «Я познаю мир»;
4. Э. Л. Емельянова. «Расскажите детям о насекомых»;
5. С. Вохринцева «Насекомые. Окружающий мир»;
6. С. Б. Шустов «Бабочки России».

Таким образом, познавательная литература о насекомых для детей старшего дошкольного возраста представляет собой произведения, содержащие в себе научную основу и факты, написанную выразительным языком, с использованием ярких образов, в доступной ребенку форме объясняют сложные процессы жизнедеятельности насекомых, их роли в природе и правила поведения по отношению к насекомым.

При подборе познавательной литературы для детей старшего дошкольного возраста стоит выбирать произведения научно-художественной, научно-популярной литературы, при этом главное в выборе произведения является

содержание, с которым нужно познакомить детей – содержащее научную, достоверную информацию, написанную доступным языком, вызывающую эмоциональный отклик у детей.

Литература

1. Амет-уста З.Р. Экологическое воспитание детей дошкольного возраста посредством произведений о природе / Амет-Уста З.Р. [Электронный ресурс] // cyberleninka.ru: [сайт]. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekologicheskoe-voospitanie-detey-doshkolnogo-vozrasta-posredstvom-proizvedeniy-o-prirode/viewer> (дата обращения: 02.04.2025).
2. Алексеева Н.Ю. Научно-познавательная книга в чтении детей младшего школьного возраста / Н.Ю. Алексеева – «Наука и образование: новое время». – 2019. – № 3. – С. 35-40.
3. Климова С.А. Особенности работы с научно-познавательной литературой в старшем дошкольном возрасте / С.А. Климова, Н.А. Марченко, М.А. Пятин // Педагогический институт им. В.Г. Белинского: традиции и инновации: Сборник статей научной конференции, посвященной 78-летию Педагогического института им. В.Г. Белинского Пензенского государственного университета, Пенза, 19 декабря 2017 года / Под общей редакцией О.П. Суриной. – Пенза: Пензенский государственный университет, 2017. – С. 72-76.
4. Дружинина Н.М. Методические основы работы с научно-познавательной детской книгой в школе: специальность 13.00.02 «Теория и методика обучения и воспитания (по областям и уровням образования)»: Диссертация на соискание доктора педагогических наук / Н.М. Дружинина; Ленингр. гос. пед. ин-т им. А.И. Герцена. – Ленинград, 1982. – 384 с.
5. Макеева С.Г., Бекиш О.С. Чтение научно-познавательной литературы в начальной школе / С.Г. Макеева, О.С. Бекиш [Текст] // Том II (Психолого-педагогические науки) № 4. – Шадринска: Ярославский педагогический вестник, 2013. – С. 117-120.

POPTSOVA Darya Nikolaevna

Student,

Vyatka State University, Russia, Kirov

GABDULINOVA Kamilya Gabbasova

Associate Professor of the Department of Pedagogy

and Methods of Preschool and Primary Education, Candidate of Biological Sciences,

Vyatka State University, Russia, Kirov

COGNITIVE LITERATURE AS A MEANS OF DEVELOPING IDEAS ABOUT INSECTS IN CHILDREN AGED 6-7

Abstract. *This article is devoted to the study of the influence of cognitive literature on the development of ideas about insects in children aged 6-7 years. This article discusses the methods and techniques of using cognitive literature to develop ideas about insects in children aged 6-7, as well as the features and types of cognitive literature for children. A list of educational literature about insects is recommended for reading with children aged 6-7 years.*

Keywords: *cognitive literature, children 6-7 years old, representations, insects, methods of work.*

ПРИГОРНЕВА Татьяна Александровна

учитель начальных классов, МОУ «СОШ № 1», Россия, г. Валуйки

ФОРМИРОВАНИЕ ЧИТАТЕЛЬСКОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ ПЕРВОКЛАССНИКОВ ЧЕРЕЗ СИСТЕМУ КОМПЛЕКСНОЙ РАБОТЫ НА УРОКАХ ЛИТЕРАТУРНОГО ЧТЕНИЯ

***Аннотация.** ФГОС начального общего образования ориентирует на подготовку квалифицированного читателя и формирование духовно полноценной личности. Современное качество образования по литературному чтению в начальной школе определяется уровнем овладения учащимися ключевыми компетентностями – способностями к самостоятельной деятельности в учебном процессе, в использовании приобретенных знаний в практической деятельности и повседневной жизни для: самостоятельного чтения книг; высказывания оценочных суждений о прочитанном произведении; самостоятельного выбора и определения содержания книги по ее элементам; работы с разными источниками информации (словарями, справочниками, в том числе и на электронных носителях).*

***Ключевые слова:** первоклассники, формирование читательской компетентности, техника чтения.*

В современном быстроменяющемся мире человек вынужден учиться в течение всей жизни. Одним из условий успешного самообразования является сформированность ключевых компетентностей, о чём сказано в концепции модернизации российского образования. Центральное место в перечне ключевых компетентностей занимает читательская компетентность. Содержание образования в течение жизни будет меняться. Поэтому важнее вооружить ребёнка не только информацией, которая неизбежно забудется, а умением учиться.

Для успешного приобщения первоклассников к чтению педагог осуществляет работу на овладение техникой чтения. Ежеурочно проводится систематическая и целенаправленная работа по формированию навыка чтения. Следующий шаг педагог направляет на совершенствование навыка чтения. Для совершенствования навыка чтения необходимо вызвать интерес к чтению у младшего школьника.

Этапы формирования читательских интересов:

1. 6-7 лет, когда интерес к любой книге связан у детей с желанием и умением действовать самостоятельно. В это время детей в равной мере привлекают и стихи, и сказки, и рассказы, но стихи и сказки детям читать значительно легче, чем рассказы, а так называемые «тонкие» книжки – («малышки») они неизменно предпочитают «толстым».

2. 8-9 лет, когда учащиеся особенно увлекаются книгами о природе. Это вызвано тем, что дети, становясь старше, хотят поскорее выступить в роли взрослых, а мир природы, в

частности животные и окружающие детей растения, это как раз и есть та область жизни, где ребенок 8-9 лет чувствует себя свободно. Книги о животных и растениях привлекают ребенка тем, что помогают познать этот независимый от него мир, а также понять, как в нем можно и нужно действовать.

3. 9-10 лет, когда характерен глобальный интерес к миру людей, к историческим событиям, к личностям, к приключениям и путешествиям и особенно – к сказочным, фантастическим.

Можно выделить следующие этапы формирования читательской компетентности младших школьников: подготовительный (1 класс), начальный (2 класс), основной (3 класс), заключительный (4 класс)

Формирование интереса к чтению книг осуществляется двумя путями: во время уроков литературного чтения и во внеурочной деятельности.

Подготовительный этап – это этап обучения учащихся читательской азбуке. На этом этапе они учатся воспринимать содержание детских книг на слух, рассматривать книги, устанавливать простейшие взаимосвязи между их содержанием и оформлением, приучаться выделять важнейшие надписи на обложке (заглавие книги, фамилию автора) и сразу же применять полученные знания в самостоятельной деятельности с книгой: складывать из знакомых букв слоги, слова, читать надписи.

В процессе работы педагогом замечено, что интерес к чтению, желание читать самостоятельно возникает в том случае, когда читатель-

первоклассник свободно владеет осознанным чтением и у него развиты учебно-познавательные мотивы. Одним из способов повышения качества чтения – это целенаправленное управление обучением чтению. Эффективна система специальных упражнений и разнообразных вариантов действий, активно влияющих на основные параметры чтения, способствующие формированию навыка осознанного чтения и умения самостоятельно работать с текстом.

Для этого используются в практической работе специальные упражнения. На различных этапах урока отрабатываются определенные параметры чтения, предлагаются учащимся задания индивидуально, коллективно, по группам, которые основываются на материале урока.

Для совершенствования навыка чтения первоклассников на уроках обучения грамоте и уроках литературного чтения необходимо использовать следующие виды упражнений: упражнения в орфоэпическом произношении; упражнения, вырабатывающие внимание к слову и являющиеся предпосылкой правильного чтения; упражнения, развивающие оперативное поле зрения и память; упражнения, развивающие гибкость и скорость чтения вслух и про себя.

С целью выработки навыка слитного прочтения слов и развития артикуляции при выполнении данных упражнений можно применяет различные техники игрового обучения: «игра в прятки»; «мнимое слово»; чтение за «диктором»; синхронное чтение «буксиром»; «подскажи словечко».

Поддержать интерес первоклассников к чтению и выработать общие учебные умения, необходимые для работы с книгой на этом этапе, педагогу помогают различные средства обучения: наглядные пособия; демонстрационные картины; учебные таблицы; иллюстрационный материал для словарно-логических упражнений, альбомы сюжетных картинок; книги; электронные презентации.

Занятия по чтению на подготовительном этапе обучения строятся по следующему алгоритму:

- показ учащимся книги, которую предстоит читать;
- подготовка детей к восприятию избранного произведения;
- чтение учителем этого произведения вслух;
- рекомендации к самостоятельной работе дома.

Литература

1. Евдокимова Н.Ф. Как кроссворды помогают развитию интереса к чтению // Начальная школа. – 2005, № 7 – С. 88-92.
2. Кузнецов О.А., Хромов Л.Н. Техника быстрого чтения. / О.А. Кузнецов, Л.Н. Хромов – М.: Просвещение, 1983. – 87 с.
3. Ладанов И.Д., Розанова О.А. Практическое пособие с упражнениями «Техника быстрого чтения» / И.Д. Ладанов, О.А. Розанова – М.: Просвещение, 1998. – 135 с.
4. Решетникова С.В. Формирование навыка чтения на основе развития познавательных процессов // Начальная школа. – 2006, № 2 – С. 61-64.

PRIGORNEVA Tatiana Aleksandrovna

Primary School Teacher, MOE "Secondary School No. 1", Russia, Valuiki

FORMATION OF READING COMPETENCE OF FIRST-GRADERS THROUGH A SYSTEM OF INTEGRATED WORK IN LITERARY READING LESSONS

Abstract. *The Federal State Educational Standard for Primary general education focuses on the preparation of a qualified reader and the formation of a spiritually fulfilling personality. The modern quality of literary reading education in primary schools is determined by the level of students' mastery of key competencies – the ability to engage in independent activity in the educational process, in using acquired knowledge in practice and everyday life for: independent reading of books; making value judgments about the work read; independent selection and definition of the book content by its elements; work with various sources of information (dictionaries, reference books, including on electronic media).*

Keywords: *first-graders, formation of reading competence, reading technique.*

ШЕВЧЕНКО Ольга Ивановна

доктор педагогических наук, доцент, сотрудник,
Академия Федеральной службы охраны Российской Федерации, Россия, г. Орёл

ЗЯНЧУРИН Данила Русланович

сотрудник, Академия Федеральной службы охраны Российской Федерации, Россия, г. Орёл

МАЛАХОВ Виталий Сергеевич

сотрудник, Академия Федеральной службы охраны Российской Федерации, Россия, г. Орёл

РАБОТА С ЛИЧНЫМ СОСТАВОМ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСНЫХ СИТУАЦИЙ

Аннотация. В статье подробно рассматривается работа руководителя с личным составом в условиях кризисных ситуаций. Представлена классификация кризисов и алгоритм действий по предотвращению подобных ситуаций. Особое внимание уделяется важности эффективной коммуникации и поддержания морального духа команды в трудные времена. Кроме того, рассматриваются стратегии для быстрой адаптации и восстановления после кризиса, что позволяет организации не только справляться с текущими вызовами, но и укреплять свои позиции на будущее.

Ключевые слова: кризисные ситуации, личный состав, управление персоналом, эффективная коммуникация, кризисный план, анализ.

Кризисные ситуации представляют собой неожиданные и сложные обстоятельства, которые могут негативно повлиять на функционирование организаций и их сотрудников. Эти ситуации могут возникать в результате различных факторов, таких как экономические потрясения, природные катастрофы, социальные конфликты или внутренние проблемы компании. В условиях кризиса важно не только быстро реагировать на возникающие вызовы, но и эффективно управлять личным составом, который становится ключевым ресурсом для преодоления трудностей. Работа с личным составом в таких условиях требует особого подхода, направленного на поддержание морального духа, стабильности и продуктивности коллектива. Понимание причин кризисных ситуаций и разработка стратегий по их преодолению становятся важными задачами для руководителей, стремящихся обеспечить устойчивость своей организации в условиях неопределённости [1, с. 45-78].

Кризисные ситуации могут быть классифицированы по различным критериям, включая их природу, причины и последствия. Вот несколько основных типов кризисных ситуаций:

1. Экономические кризисы. Эти кризисы связаны с резкими изменениями в экономической среде, которые могут повлиять на бизнес

и уровень жизни населения. Примером данного кризиса является глобальный финансовый кризис 2008 года, вызванный обвалом рынка жилья и банкротством крупных финансовых учреждений, а также рецессия в стране из-за падения цен на нефть или других ресурсов.

2. Социальные кризисы. Эти кризисы связаны с социальными проблемами, такими как протесты, беспорядки или изменения в общественном мнении. Протесты «Black Lives Matter» в США, вызванные вопросами расовой справедливости и полицейской жестокости и социальные волнения в результате экономического неравенства.

3. Политические кризисы. Данные кризисы возникают из-за политической нестабильности, конфликтов или изменений во власти. К примерам данного кризиса относится кризис в Венесуэле, вызванный экономическим коллапсом и борьбой за власть и государственные перевороты или массовые протесты против действующего правительства.

4. Экологические кризисы. Под этим кризисом понимаются кризисы, происходящие из-за природных катастроф или экологических проблем, таких как изменение климата: ураганы, такие как «Катрин», которые нанесли значительный ущерб инфраструктуре и

экосистемам и лесные пожары в Австралии или Калифорнии, вызванные изменением климата.

5. Технологические кризисы. Эти кризисы возникают из-за технологических сбоев или кибератак, которые могут угрожать безопасности данных и инфраструктуры. Примерами являются кибератака на крупные компании, такие как Colonial Pipeline, которая привела к сбоям в поставках топлива и взлом систем безопасности банков или правительственных учреждений.

6. Здоровье и санитарные кризисы. Данные кризисы связаны с эпидемиями или пандемиями, которые оказывают влияние на здоровье населения и экономику: пандемия COVID-19, которая привела к глобальным ограничениям, экономическому спаду и изменениям в образе жизни и Эпидемия Эбола в Западной Африке, которая потребовала значительных усилий для контроля распространения болезни.

7. Организационные кризисы. Эти кризисы происходят внутри организаций и могут быть связаны с управленческими ошибками, скандалами или потерей репутации. Пример – это скандал с утечкой данных в компаниях, таких как Facebook или Equifax, а также фальсификация отчетности и финансовых данных, как это было в случае с Enron.

Каждый из этих типов кризисов требует специфического подхода к управлению и реагированию. Понимание природы кризиса помогает организациям и обществу разрабатывать стратегии для минимизации последствий и восстановления после него.

Для решения данных кризисов необходима качественная подготовка личного состава. Подготовка личного состава к кризисным ситуациям – это важный аспект управления рисками и обеспечения устойчивости организаций. Эффективная подготовка включает в себя разработку кризисного плана, обучение сотрудников и использование тренажеров [4, с. 120-145].

Коммуникация в кризисной ситуации также играют ключевую роль в управлении рисками и минимизации негативных последствий как для организации, так и для ее сотрудников. Прозрачность и честность в коммуникации являются основополагающими принципами, которые помогают укрепить доверие и поддерживать моральный дух команды. Рассмотрим важность этих аспектов, а также способы и каналы общения с личным составом.

Прозрачная и честная коммуникация помогает создать атмосферу доверия между руководством и сотрудниками. Когда сотрудники уверены в том, что их информируют о происходящем, они более склонны поддерживать организацию. Четкая информация о текущей ситуации и планах на будущее помогает снизить уровень стресса среди сотрудников, которые могут испытывать беспокойство по поводу своих рабочих мест или безопасности. Честная коммуникация способствует открытости в обсуждении проблем и поиску решений, что может привести к более эффективному сотрудничеству внутри команды. В трудные времена сотрудники ценят искренность и поддержку со стороны руководства. Это может помочь сохранить мотивацию и продуктивность [3, с. 55-90].

Способы и каналы общения с персоналом.

1. Официальные объявления:

- электронные письма (использование корпоративной почты для отправки важных обновлений и инструкций);
- вебинары или видеоконференции (проведение онлайн-встреч для обсуждения ситуации и ответов на вопросы сотрудников);
- информационные бюллетени (регулярные обновления о состоянии дел в компании).

2. Неофициальные каналы:

- чаты и мессенджеры (создание групп в мессенджерах (например, Slack, Microsoft Teams) для быстрого обмена информацией и обсуждения текущих вопросов);
- форумы или внутренние социальные сети (платформы для обсуждения проблем и предложений, где сотрудники могут делиться своими мыслями).

3. Личные встречи:

- индивидуальные беседы (проведение встреч с ключевыми сотрудниками для обсуждения их беспокойств и получения обратной связи);
- групповые собрания (организация встреч коллективов для обсуждения текущей ситуации и совместного поиска решений).

4. Обратная связь:

- опросы и анкеты (проведение регулярных опросов для оценки настроений сотрудников и сбора предложений по улучшению ситуации);
- «открытые двери» (политика открытых дверей, позволяющая сотрудникам обращаться к руководству с вопросами или предложениями).

Примеры эффективной коммуникации в известных всем кризисных ситуациях:

1. Эпидемия COVID-19. Многие компании организовали регулярные видеоконференции с руководством, где обсуждали изменения в работе, меры безопасности и поддержку сотрудников. Например, компания Zoom проводила регулярные обновления для своих сотрудников, информируя их о новых политиках и поддержке, что помогло укрепить доверие.

2. Финансовый кризис. Во время финансового кризиса 2008 года многие компании использовали электронные письма для информирования сотрудников о сокращениях, изменениях в зарплатах или условиях работы. Открытая коммуникация о сложностях помогла многим организациям сохранить лояльность сотрудников.

3. Кризис репутации. В случае возникновения кризиса репутации (например, утечка данных) компании должны были быстро реагировать. Starbucks, столкнувшись с подобной ситуацией, выпустил публичное заявление с извинениями и подробным описанием шагов по устранению проблемы, что помогло восстановить доверие клиентов и сотрудников.

Эффективная коммуникация в кризисной ситуации – это не просто передача информации, но и создание доверительных отношений между руководством и сотрудниками. Прозрачность и честность в общении помогают снизить уровень стресса, поддержать моральный дух команды и обеспечить совместное преодоление трудностей. Использование разнообразных каналов общения позволяет обеспечить доступность информации для всех сотрудников и создать атмосферу открытости [2, с. 102-130].

Налаживание коммуникаций во время кризисных ситуаций необходимо. Психологическая поддержка сотрудников, которая является критически важной для сохранения их морального духа и общего благополучия. Кризисы, такие как экономические спады, пандемии или внутренние организационные изменения, могут вызывать стресс, тревогу и неопределённость. В таких условиях важно предоставлять ресурсы и поддержку, чтобы помочь сотрудникам справиться с трудностями и сохранить продуктивность.

Примеры успешной практики компаний:

1. Компания Google предлагает своим сотрудникам доступ к программам психологической помощи, включая индивидуальные

консультации и групповые занятия по управлению стрессом. Также Google активно пропагандирует физическую активность через спортивные мероприятия.

2. В условиях пандемии Salesforce внедрила программу Wellbeing Reimbursement, которая предоставляет сотрудникам средства на занятия спортом, медитацию или другие активности, способствующие поддержанию психического здоровья.

3. В ответ на кризис Microsoft запустила программу «Mental Health Awareness», которая включает в себя вебинары, ресурсы для управления стрессом и доступ к профессиональным консультантам.

Психологическая поддержка сотрудников в кризисные моменты играет ключевую роль в сохранении морального духа команды и общего благополучия. Организации должны активно внедрять ресурсы и программы, направленные на поддержку сотрудников, чтобы помочь им справляться с трудностями и оставаться продуктивными. Создание культуры открытости и поддержки поможет не только преодолеть кризисы, но и укрепить командный дух в долгосрочной перспективе [5, с. 75-100].

Также одной из важнейших компонентов управления во время кризисных ситуаций является мониторинг ситуации и оценка эффективности принятых мер, а также обратная связь от сотрудников. Эти аспекты помогают организациям не только реагировать на текущие вызовы, но и адаптироваться к изменяющимся условиям, обеспечивая устойчивость и поддержку сотрудников. Рассмотрим подробнее каждый из этих элементов.

Регулярный мониторинг позволяет оценить текущее состояние сотрудников и организации в целом. Это включает в себя сбор данных об уровне стресса, удовлетворенности работой и общим психоэмоциональным состоянием. Мониторинг помогает выявить потенциальные проблемы на ранних стадиях, такие как высокие уровни выгорания, снижение продуктивности или рост конфликтов в команде. Методы мониторинга: опросы и анкетирование (регулярные опросы могут помочь собрать информацию о состоянии сотрудников и их восприятии принимаемых мер); индикаторы производительности (анализ производительности команды и отдельных сотрудников может дать представление о влиянии кризиса на рабочие процессы); наблюдение (наблюдение за динамикой командной работы и взаимодействием

сотрудников может выявить скрытые проблемы). При этом, на основе собранных данных организация может адаптировать свои стратегии поддержки и вмешательства, чтобы более эффективно реагировать на потребности сотрудников [2, с. 102-130].

Значение оценки эффективности принятых мер очень велико. Оценка помогает определить, насколько эффективны принятые меры по поддержке сотрудников. Это включает в себя анализ того, как различные инициативы (например, программы помощи, тренинги) влияют на моральный дух и производительность. На основе полученных данных организации могут корректировать свои подходы, внедряя более эффективные решения и отказываясь от тех, которые не работают. Оценка эффективности помогает создать отчетность перед руководством и акционерами о том, как организация справляется с кризисом. К методам оценки относятся: качественные и количественные исследования (сочетание различных методов позволяет получить более полное представление о результатах); сравнительный анализ (сравнение показателей до и после внедрения мер поддержки поможет выявить их реальное влияние); фокус-группы (проведение фокус-групп с сотрудниками может дать глубокое понимание того, как воспринимаются меры поддержки).

Вместе с тем особую роль играет обратная связь от сотрудников. Обратная связь позволяет сотрудникам чувствовать себя вовлеченными в процесс принятия решений. Это способствует созданию культуры открытости и доверия. Слушая сотрудников, организация может лучше понять их потребности и ожидания, что помогает адаптировать программы поддержки. Когда они видят, что их мнение учитывается, это повышает уровень их удовлетворенности и доверия к руководству [3, с. 55-90].

Методы сбора обратной связи:

- анонимные опросы позволяют сотрудникам свободно выражать свои мнения без страха последствий;
- регулярные встречи с командой для обсуждения текущих проблем и предложений по улучшению ситуации;
- использование онлайн-платформ для сбора предложений и комментариев от сотрудников.

Мониторинг ситуации, оценка эффективности принятых мер и сбор обратной связи от сотрудников являются важными компонентами

управления кризисными ситуациями. Эти процессы позволяют организациям не только реагировать на текущие вызовы, но и строить устойчивую культуру поддержки, где сотрудники чувствуют себя ценными и услышанными. Такой подход способствует улучшению морального духа, повышению продуктивности и созданию более здоровой рабочей среды [1, с. 45-78].

Посткризисный анализ и извлечение уроков из кризисной ситуации – это также важный этап, который помогает организациям не только восстановиться, но и стать более устойчивыми к будущим вызовам. Ниже рассмотрим, как проводить посткризисный анализ, какие уроки можно извлечь и как восстановить командный дух.

Цели посткризисного анализа: оценить, что произошло, и понять причины кризиса; определить, какие меры были эффективными, а какие – нет; выявить слабые места в процессах и системах.

Этапы посткризисного анализа:

- *Сбор данных.* Используются количественные и качественные методы для сбора информации о том, как кризис повлиял на организацию и сотрудников. Это могут быть опросы, интервью и анализ производительности.
- *Анализ причин.* Применяется метод «5 почему» или диаграмма Исикавы (рыбья кость) для выявления коренных причин кризиса.
- *Оценка принятых мер.* Проанализировать действия, предпринятые в ответ на кризис; определить, что сработало, а что нет, и почему.
- *Выводы.* Результаты анализа; довести для всех заинтересованных сторон.

Очень важно использовать полученный из кризисных ситуаций опыт. Организовывать тренинги на основе извлеченных уроков. Это поможет подготовить сотрудников к возможным будущим кризисам. Внедрение изменения в процессы и политики на основе анализа. Это может включать обновление стратегий управления рисками или улучшение коммуникационных практик. А также разработка руководства или отчета по управлению кризисами, включив в него извлеченные уроки и рекомендации. Для восстановления командного духа после кризиса используются различные методы, такие как: обсуждения, создание безопасного пространства. Посткризисный анализ и извлечение уроков из кризисной ситуации –

это важные шаги для роста и развития организации. Используя полученный опыт, компании могут улучшить свои процессы, повысить устойчивость к будущим вызовам и восстановить командный дух среди сотрудников. Такой подход не только помогает справиться с последствиями кризиса, но и создает более здоровую и продуктивную рабочую среду в долгосрочной перспективе [1, с. 45-78].

Таким образом, в условиях кризисных ситуаций стратегический подход к работе с личным составом становится не просто желательной практикой, а необходимостью для обеспечения устойчивости и успешного преодоления трудностей. Эффективное управление человеческими ресурсами в такие моменты позволяет организациям не только адаптироваться к быстро меняющимся условиям, но и сохранять высокий моральный дух сотрудников, оптимизировать процессы и ресурсы, а также развивать корпоративную культуру, основанную на гибкости и инновациях. Инвестиции в стратегическое планирование и коммуникацию создают основу для долгосрочного успеха, помогая организациям не только выжить в кризис,

но и выйти из него более сильными и конкурентоспособными. Таким образом, осознание важности стратегического подхода к управлению персоналом становится ключевым фактором для достижения устойчивости и процветания в условиях неопределенности.

Литература

1. Кузнецов В.А. Управление персоналом в условиях кризиса. Москва: Издательство «Экономика», 2018. – С. 45-78.
2. Шаркова Е.И. Кризисное управление: теория и практика. Санкт-Петербург: Питер, 2020. – С. 102-130.
3. Сидорова Н.П. Психология управления в кризисных ситуациях. Москва: Издательство «Гуманитарные знания», 2019. – С. 55-90.
4. Лебедев А.С., Михайлова Т.В. Организационное поведение в условиях неопределенности. Екатеринбург: Уральский университет, 2021. – С. 120-145.
5. Романов И.В., Петрова О.Ю. Стратегии управления персоналом в условиях кризиса. Казань: Издательство «Казанский университет», 2022. – С. 75-100.

SHEVCHENKO Olga Ivanovna

Doctor of Pedagogical Sciences, Associate Professor, Staff Member,
Academy of the Federal Security Service of the Russian Federation, Russia, Orel

ZYANCHURIN Danila Ruslanovich

Employee, Academy of the Federal Security Service of the Russian Federation, Russia, Orel

MALAKHOV Vitaly Sergeevich

Employee, Academy of the Federal Security Service of the Russian Federation, Russia, Orel

WORKING WITH PERSONNEL IN CRISIS SITUATIONS

Abstract. *The article examines in detail the work of the head with the staff in crisis situations. The classification of crises and the algorithm of actions to prevent such situations are also presented. Special attention is paid to the importance of effective communication and maintaining team morale in difficult times. In addition, strategies for rapid adaptation and recovery from the crisis are being considered, which allows the organization not only to cope with current challenges, but also to strengthen its position for the future.*

Keywords: *crisis situations, personnel, personnel management, effective communication, crisis plan, analysis.*

ПСИХОЛОГИЯ

ГАО Мария Сергеевна
студентка,
Дальневосточный федеральный университет,
Россия, г. Владивосток

*Научный руководитель – доцент Дальневосточного федерального университета,
кандидат психологических наук Герасимова Ирина Васильевна*

ДЕЛОВОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ В ОРГАНИЗАЦИОННОЙ ПСИХОЛОГИИ: ВИДЫ, КРИТЕРИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Аннотация. В статье рассматривается деловое взаимодействие как ключевой элемент организационной культуры и системы коммуникаций. Автором представлен обзор основных видов делового взаимодействия, включая вертикальное, горизонтальное, диагональное, внешнее, межкультурное и виртуальное. Особое внимание уделено критериям эффективности делового взаимодействия, которые сгруппированы по четырем категориям: достижение целей, межличностные отношения, коммуникация и организационная культура. Обоснована значимость каждого критерия на основе результатов исследований в области психологии управления, организационной психологии и теории коммуникации.

Ключевые слова: деловое взаимодействие, организационная культура, коммуникации, вертикальное взаимодействие, горизонтальное взаимодействие, критерии эффективности, межличностные отношения, организационная психология.

Введение

В организационной психологии деловое взаимодействие рассматривается как неотъемлемая часть организационной культуры и системы коммуникаций. Эдгар Шейн, один из основоположников организационной культуры, отмечает, что способы взаимодействия между сотрудниками являются важным элементом организационной культуры, определяющим нормы и ценности организации [9]. Эффективное деловое взаимодействие способствует достижению организационных целей, формированию позитивного климата и развитию инноваций.

Теоретические основы делового взаимодействия

Зарубежные исследователи внесли значительный вклад в понимание делового взаимодействия. К. Аргирис и Д. Шён в своих работах по организационному обучению подчеркивают важность развития рефлексивных навыков и открытого диалога в процессе делового взаимодействия [1]. Они утверждают, что

эффективное взаимодействие предполагает не только обмен информацией, но и критический анализ собственных действий и предположений, а также готовность к изменениям.

Современные исследования в области организационного поведения и менеджмента подчеркивают, что деловое взаимодействие – это не монолитное понятие, а спектр разнообразных форм, каждая из которых имеет свои особенности и механизмы реализации. Выделение и классификация этих видов взаимодействия позволяет более эффективно управлять ими и адаптировать стратегии к конкретным ситуациям.

Виды делового взаимодействия:

- **Вертикальное взаимодействие:** взаимодействие между уровнями иерархии в организации. Качество вертикального взаимодействия, основанного на взаимном доверии и уважении, напрямую влияет на эффективность работы сотрудников и их удовлетворенность [4, с. 2219-247].

- Горизонтальное взаимодействие: взаимодействие между сотрудниками или отделами, находящимися на одном уровне иерархии. Эффективное горизонтальное взаимодействие способствует инновациям и повышению гибкости организации [10, с. 141-168].

- Диагональное взаимодействие: взаимодействие между сотрудниками, находящимися на разных уровнях и в разных отделах организации. Диагональное взаимодействие способствует распространению информации и ускоряет процессы принятия решений [2].

- Внешнее взаимодействие: взаимодействие организации с внешним миром: с клиентами, поставщиками, партнерами, конкурентами и другими заинтересованными сторонами. Эффективное внешнее взаимодействие позволяет организации получать ресурсы, адаптироваться к изменениям в окружающей среде и создавать конкурентное преимущество [5, с. 293-317].

- Межкультурное деловое взаимодействие: взаимодействие, предполагающее учет культурных различий между участниками и адаптацию коммуникационных стратегий к особенностям различных культур [6].

- Виртуальное деловое взаимодействие: взаимодействие, осуществляемое с

использованием электронных средств коммуникации [11, с. 3-43].

Критерии эффективного делового взаимодействия

Эффективность делового взаимодействия может быть оценена по различным критериям, которые можно разделить на несколько групп:

- Критерии, связанные с достижением целей: достижение поставленных целей и задач, повышение производительности и эффективности работы, улучшение качества принимаемых решений [7, с. 130-134].

- Критерии, связанные с межличностными отношениями: установление и поддержание позитивных отношений между сотрудниками, снижение уровня конфликтности и напряженности в коллективе, повышение уровня доверия и взаимопонимания.

- Критерии, связанные с коммуникацией: четкость и ясность коммуникации, эффективность обратной связи, минимизация искажений в передаче информации [3, с. 741-767].

- Критерии, связанные с организационной культурой: поддержка организационных ценностей и норм, создание атмосферы сотрудничества и взаимопомощи, развитие инновационной и творческой среды [8, с. 192-216].

Таблица

Критерии эффективного делового взаимодействия

Группа критериев	Критерии
Достижение целей	Достижение поставленных целей, повышение производительности, улучшение качества решений
Межличностные отношения	Позитивные отношения, снижение конфликтности, повышение доверия и взаимопонимания
Коммуникация	Четкость коммуникации, эффективность обратной связи, минимизация искажений
Организационная культура	Поддержка ценностей и норм, атмосфера сотрудничества, развитие инновационной среды

Заключение

Современное понимание делового взаимодействия включает в себя широкий спектр разнообразных форм, каждая из которых имеет свои особенности и требует индивидуального подхода. Понимание этих видов взаимодействия и умение эффективно управлять ими является ключевым фактором успеха в современном деловом мире. В перспективе исследования в области делового взаимодействия будут направлены на разработку новых методов оценки и повышения его эффективности в условиях цифровизации и глобализации.

Литература

1. Argyris C., Schön D.A. (1978). Organizational learning: A theory of action perspective. Addison-Wesley.
2. Cross R., Parker A. (2004). The hidden power of social networks: Understanding how work really gets done in organizations. Harvard Business School Press.
3. Goodman R.S., et al. (2001). The effect of communication on team performance. Journal of Organizational Behavior, 22(7), P. 741-767.
4. Graen G.B., Uhl-Bien M. (1995). Relationship-based approach to leadership: Development of leader-member exchange (LMX) theory of

leadership over 25 years: Applying a multi-level multi-domain perspective. *The Leadership Quarterly*, 6(2), P. 219-247.

5. Gulati R. (1998). Alliances and networks. *Strategic Management Journal*, 19(4), P. 293-317.

6. Hofstede G. (2001). Culture's consequences: Comparing values, behaviors, institutions, and organizations across nations. Sage publications.

7. Locke E.A., Latham G.P. (2002). Linking goals to monetary incentives. *Academy of Management Executive*, 16(4), P. 130-134.

8. Nemeth C.J. (1995). Dissent, positive dissent and creative performance. *The social psychology of creativity*, P. 192-216.

9. Schein E.H. (2010). *Organizational culture and leadership*. John Wiley & Sons.

10. Tjosvold D., Tsui A.S. (2003). A cooperative context: The importance of positive interdependence in contexts. *Cooperative innovation: Theory and research*, P. 141-168.

11. Walther J.B. (1996). Computer-mediated communication: Impersonal, interpersonal, and hyperpersonal interaction. *Communication Research*, 23(1), P. 3-43.

GAO Maria Sergeevna

Student,

Far Eastern Federal University,
Russia, Vladivostok

*Scientific Advisor – Associate Professor of the Far Eastern Federal University,
Candidate of Psychological Sciences Gerasimova Irina Vasilyevna*

BUSINESS INTERACTION IN ORGANIZATIONAL PSYCHOLOGY: TYPES, PERFORMANCE CRITERIA AND PROSPECTS

Abstract. *The article considers business interaction as a key element of organizational culture and communication system. The author provides an overview of the main types of business interaction, including vertical, horizontal, diagonal, external, intercultural and virtual. Special attention is paid to the criteria for the effectiveness of business interaction, which are grouped into four categories: achievement of goals, interpersonal relationships, communication and organizational culture. The significance of each criterion is substantiated based on the results of research in the field of management psychology, organizational psychology and communication theory.*

Keywords: *business interaction, organizational culture, communication, vertical interaction, horizontal interaction, performance criteria, interpersonal relations, organizational psychology.*

ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ

БАЙРАМУКОВ Омар Баширович

студент,
Северо-Кавказский федеральный университет,
Россия, г. Ставрополь

КОЗЕНКО Елена Юрьевна

доцент кафедры физической культуры,
Северо-Кавказский федеральный университет,
Россия, г. Ставрополь

РОЛЬ ФИЗИЧЕСКОЙ ПОДГОТОВКИ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЮРИСТА

Аннотация. В статье рассматривается роль физической подготовки в обеспечении профессиональной деятельности юриста. Анализируются влияние физического состояния на когнитивные функции, стрессоустойчивость и общую работоспособность специалистов юридической сферы. Представлены современные подходы к формированию программ физической активности, способствующих повышению эффективности профессиональной деятельности, а также рекомендации по интеграции физических упражнений в повседневную практику юристов для улучшения их психологического и физического состояния.

Ключевые слова: физическая подготовка, профессиональная деятельность, здоровье, профилактика профессиональных рисков, рекомендации.

Физическая подготовка играет важную роль в обеспечении эффективной профессиональной деятельности юриста. Несмотря на то, что юриспруденция традиционно ассоциируется с интеллектуальной работой, физическая форма юриста может существенно влиять на его профессиональные навыки, общее состояние здоровья и способность справляться с различными стрессовыми ситуациями, возникающими в ходе работы [1, с. 196-198].

Прежде всего, можно отметить, что работа юриста часто связана с высокими уровнями стресса. Судебные разбирательства, встречи с клиентами, объемные исследования и подготовка документов требуют умственного напряжения и предельной концентрации. Физическая подготовка помогает справляться с этим стрессом, укрепляя не только тело, но и дух. Регулярные физические нагрузки способствуют выработке эндорфинов, которые помогают улучшить настроение и повышают уровень энергии, что является важным аспектом для поддержания высокой работоспособности.

Кроме того, физическая активность способствует улучшению общего состояния здоровья. Установлено, что регулярные занятия спортом помогают снизить риск различных заболеваний, таких как сердечно-сосудистые заболевания, диабет и депрессия. Для юристов, которые часто проводят долгие часы в сидячем положении, занятия физической культурой могут предотвратить многие проблемы со здоровьем, такие как боли в спине и нарушение осанки. Здоровье юриста, в свою очередь, напрямую влияет на качество его работы, эффективность взаимодействия с клиентами и ведения дел [2, с. 203-206].

Физическая подготовка также развивает такие качества, как настойчивость, дисциплина и стойкость, которые крайне важны в профессии юриста. Спортивные тренировки требуют регулярности и целеустремленности, что в дальнейшем переносится на выполнение профессиональных обязанностей. Юристы, активно занимающиеся спортом, чаще всего обладают развитым чувством ответственности и

организацией, что также положительно сказывается на их профессиональной деятельности.

Не менее важным является аспект командообразования, особенно для юристов, работающих в крупных юридических фирмах или ведомствах. Совместные занятия спортом могут стать отличным способом сплочения коллектива, укрепления рабочих связей и повышения морального духа команды. Это в свою очередь может способствовать более эффективному взаимодействию между коллегами, что является неотъемлемой частью успешного ведения юридических дел [3, с. 1-5].

В современном мире профессия юриста требует не только глубоких знаний законодательства, аналитических способностей и умения убеждать, но и значительной выносливости и стрессоустойчивости. Часто забывается, что физическая подготовка играет важную роль в обеспечении эффективной профессиональной деятельности юриста, влияя на его работоспособность, концентрацию внимания и психологическое состояние.

Работа юриста, будь то адвокат, прокурор, судья или корпоративный юрист, зачастую связана с высоким уровнем стресса и ответственности. Постоянное напряжение, цейтнот, дедлайны, сложные переговоры и судебные заседания приводят к эмоциональному выгоранию и хронической усталости. К этому добавляется преимущественно сидячий образ жизни, характерный для большинства юридических профессий. Длительное пребывание в одной позе негативно сказывается на здоровье позвоночника, сердечно-сосудистой системы и общего тонуса организма [4, с. 269-277].

Регулярные физические упражнения помогают справиться с негативными последствиями стресса и сидячего образа жизни. Доказано, что физическая активность:

- Снижает уровень стресса: во время физических упражнений организм вырабатывает эндорфины, так называемые «гормоны счастья», которые улучшают настроение и снижают уровень тревожности.
- Улучшает концентрацию внимания и когнитивные функции: физическая активность способствует улучшению кровообращения в головном мозге, что положительно сказывается на памяти, внимании и скорости мышления. Это особенно важно для юриста, которому необходимо анализировать большие объемы информации, быстро принимать решения и четко формулировать свои мысли [5, с. 329-331].

- Повышает работоспособность и выносливость: Регулярные тренировки укрепляют сердечно-сосудистую систему, повышают уровень энергии и снижают утомляемость. Это позволяет юристу эффективно работать в течение длительного времени, не теряя концентрации и продуктивности.

- Улучшает осанку и общее состояние здоровья: занятия спортом помогают укрепить мышцы спины, улучшить осанку и предотвратить развитие заболеваний, связанных с сидячим образом жизни.

В рамках проведенных исследований было выяснено, какие виды физической активности подходят юристам. Выбор вида физической активности должен зависеть от индивидуальных предпочтений и возможностей. Юристам рекомендуется выбирать те виды спорта, которые помогают снять стресс, улучшить осанку и повысить общий тонус организма [6, с. 293-297]. К ним относятся:

- Плавание: отличный способ снять напряжение, укрепить все группы мышц и улучшить работу сердечно-сосудистой системы.

- Йога и пилатес: помогают улучшить гибкость, укрепить мышцы спины и пресса, а также научиться контролировать дыхание и расслабляться.

- Бег и ходьба: простые и доступные виды физической активности, которые можно выполнять в любое время и в любом месте. Они помогают укрепить сердечно-сосудистую систему, улучшить настроение и снять стресс.

- Силовые тренировки: помогают укрепить мышцы, улучшить осанку и повысить уровень энергии.

- Командные виды спорта (волейбол, баскетбол, футбол): развивают коммуникативные навыки, улучшают командный дух и помогают снять стресс.

Физическая подготовка – это не просто дополнительная опция, а важная составляющая успешной профессиональной деятельности юриста. Инвестиции в свое здоровье – это инвестиции в свою карьеру. Регулярные физические упражнения помогают юристу оставаться в форме, справляться со стрессом, повышать работоспособность и добиваться лучших результатов в своей работе. Поэтому, уделив время физической активности, юрист не только улучшает свое здоровье, но и повышает свою конкурентоспособность на рынке труда [7, с. 72-78].

Таким образом, роль физической подготовки в профессиональной деятельности юриста невозможно недооценивать. Она не только способствует улучшению физического и психоэмоционального состояния, но и развивает важные для профессии качества, влияет на общее здоровье и эффективно справляется со стрессом. В условиях современной динамичной и конкурентной среды юристам, стремящимся к успеху, следует помнить о важности комплексного подхода к своему развитию, включающего не только умение анализировать правовые ситуации, но и заботу о своем здоровье и физической форме. Это в конечном итоге приведет к повышению качества предоставляемых услуг и более успешной практике в юридической деятельности.

Литература

1. Лукавенко А.В., Басинский А.М. Физическая подготовка в системе юридического образования // Проблемы современного педагогического образования. 2022. № 77-1. С. 196-198.
2. Кузнецов С.В., Подойникова А.Г. Роль физической подготовки и физического воспитания в профессиональном становлении сотрудников правоохранительных органов // Научные известия. 2022. № 29. С. 203-206.
3. Евсеева К.И. Физическая культура в юриспруденции // Центр научного сотрудничества «Интерактив плюс». 2020. С. 1-5.
4. Паршин С.В., Муслимов М. Роль физической подготовки в профессиональной деятельности сотрудников органов внутренних дел Российской Федерации // Эпоха науки. 2020. № 22. С. 269-277.
5. Тищенко К.С. Роль физической подготовки в обеспечении профессиональной деятельности юриста // Молодой ученый. 2023. № 40 (487). С. 329-331.
6. Tarasov P.V., Aliev E.E. An active lifestyle, Physical Education as health-preserving practices of the population of Stavropol Krai // Innovations in Green Urbanization and Alternative Renewable Energy. 2022. P. 293-297.
7. Тарасов П.В., Алиев Е.Е. Физическая культура и спорт как основа психического здоровья личности // Антропологическая дидактика и воспитание. Т. 6. № 1. 2023. С. 72-78.

BAIRAMUKOV Omar Bashirovich

Student,
North Caucasus Federal University,
Russia, Stavropol

KOZENKO Elena Yurievna

Associate Professor of the Department of Physical Culture,
North Caucasus Federal University,
Russia, Stavropol

ROLE OF PHYSICAL TRAINING IN SUPPORT OF PROFESSIONAL ACTIVITY OF A LAWYER

Abstract. *The article considers the role of physical training in ensuring professional activity of a lawyer. The influence of physical condition on cognitive functions, stress resistance and general efficiency of specialists legal sphere. Modern approaches modern approaches to the formation programs of physical activity, contributing to the increase of efficiency professional activity, as well as recommendations on the integration of physical exercise into the daily practice of lawyers to improve their psychological and physical condition.*

Keywords: *physical training, professional activity, health, prevention of professional risks, recommendations.*

КОНИК Алексей Алексеевич

кандидат педагогических наук, доцент, заместитель начальника кафедры,
Белгородский юридический институт МВД России имени И. Д. Путилина,
Россия, г. Белгород

МИРОНОВА Татьяна Александровна

кандидат педагогических наук, доцент,
Белгородский государственный национальный исследовательский университет,
Россия, г. Белгород

ПЕТРЕНКО Олеся Владимировна

кандидат педагогических наук, доцент,
Белгородский государственный национальный исследовательский университет,
Россия, г. Белгород

КОРЕНЕВА Марина Сергеевна

доцент,
Белгородский государственный национальный исследовательский университет,
Россия, г. Белгород

ВАСИЛЕНКО Алина Юрьевна

студентка,
Белгородский государственный национальный исследовательский университет,
Россия, г. Белгород

ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОДГОТОВКИ ФУТБОЛИСТОВ СРЕДНЕГО ШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА В УСЛОВИЯХ ШКОЛЬНОЙ СЕКЦИИ

***Аннотация.** Игра футбол по праву считается одним из наиболее популярных и массовых видов спорта. На протяжении последних лет футбольные функционеры систематически ищут пути повышения зрелищности и привлекательности этой игры. При этом, достаточно простые правила игры, в совокупности с отсутствием необходимости иметь большое количество дорогой экипировки, возможность оборудовать в качестве площадки для игры практически любую поверхность и без изменений делает футбол популярным среди людей разных поколений и уровня подготовленности.*

***Ключевые слова:** футбол, техническая подготовка, физическая подготовка, развитие физических способностей, тренировочный процесс.*

Игра футбол имеет множество официальных форм – футбол на большом поле, мини-футбол, пляжный футбол. Большое количество турниров среди ветеранов. Множество массовых соревнований, таких как «Кожаный мяч» и так далее. В нашей стране Чемпионат России охватывает несколько футбольных дивизионов от любительских команд, до профессиональных. И несмотря на то, что на всех этих соревнованиях правила игры могут отличаться (в зависимости от формы игры), упрощаться на

уровне ветеранских турниров или дворовых игра, неизменным остается высокое требование с одной стороны и игровая целесообразность с другой – касаясь технической подготовленности игроков.

Несмотря на внешнюю простоту и кажущееся небольшим количество технических действий в футболе, достижение высокого мастерства в технике игры в футбол непростая задача. В основе которой лежит индивидуальная техническая подготовленность, а уже на ее основе

строится комбинационная игра команды, стиль ее игры и т. д.

В данном контексте следует отметить, что повышением технической оснащенности игроков в футболе спортивные тренеры занимаются с первых тренировочных занятий в детском возрасте и до окончания футбольной карьеры. Это дополнительно свидетельствует о высокой ее значимости и необходимости систематического повышения спортивного мастерства.

С одной стороны, в футболе давно разработано огромное количество методик по повышению технической оснащенности футболистов, но большинство из них относятся к профессиональному футболу. Их реализация возможна исключительно в условиях полноценной занятости тренировочным процессом и тренировках по два раза в день. В это же время массовый спорт не предполагает отвлечение его участников от работы или обучения, в случае со школьниками. Поэтому эти методики не могут быть полностью интегрированы в тренировочный процесс всех без исключения спортсменов.

Наибольшие сложности возникают перед тренерами школьных спортивных секций. С одной стороны их задачей является повышение мастерства футболистов, а с другой в условиях трех тренировок в неделю им необходимо сочетать техническую, тактическую и физическую подготовку футболистов.

Общей целью исследования являлась разработка и экспериментальное обоснование методики совершенствования техники ведения мяча школьников 13-14 лет, на секционных занятиях по футболу.

В исследовании, которое проводилось в течение 2023–2025 годов принимали участие футболисты 13-14 лет в количестве 18 человек.

В теоретической части исследования установлено, что современный футбол значительно эволюционировал. Изменились правила игры, систематически осуществляются попытки увеличения зрелищности и повышения медийной привлекательности. Меняется интенсивность игры, на этом фоне. Несмотря на значительное повышение интенсивности игры, наблюдается тенденция к увеличению среднего возраста футболистов, к повышению спортивного долголетия. Несмотря на то, что в настоящее время ведущие футболисты мира могут проводить в год более 60 матчей, рациональность в спортивной подготовке, в совокупности с более профессиональным личным отношением к

своей физической форме позволяют играть на высоком уровне более 10–15 лет.

Все вышесказанное стало возможным с прогрессом тренировочного процесса в футболе и систематическим поиском технологий, методик подготовки игроков. Тренировочный процесс в футболе начинается достаточно рано – уже в младшем школьном возрасте. В 13-14 летнем возрасте спортсмены имеют уже достаточно большой опыт и футбольную квалификацию, при учете регулярных тренировок. Для выявления наиболее значимых аспектов спортивной тренировки футболистов 13-14 лет, проведено анкетирование тренеров футболистов указанного возраста.

По результатам анализа ответов респондентов удалось сделать вывод о том, что все виды спортивной тренировки выделяются ими как важные, но в данном возрастном периоде особое внимание уделяется технической и физической подготовке.

При изучении особенностей технической подготовки обращает на себя внимание приоритетное использование упражнений с мячом (ведение, жонглирование и т. д. при развитии координационных способностей). Тренерами отмечается высокая значимость координационной подготовки и повышение скорости выполнения технических действий с мячом.

При развитии физических качеств в рамках физической подготовки приоритет отдается развитию скоростных способностей, координационных способностей и выносливости. Из проведенного аналитического исследования следует, что физическая и техническая тренировка рассматриваются как приоритетные виды спортивной тренировки.

Практическая часть педагогического эксперимента заняла четыре месяца, на протяжении которых футболисты экспериментальной группы тренировались три раза в неделю по 90 минут по предложенной им авторской методике, включившей в свое содержание тренировочные комплексы. В основе тренировочных комплексов лежат упражнения бегового и прыжкового характера, с ведением мяча и без него, выполнение точных технических элементов после нагрузки на вестибулярный аппарат, на фоне утомления. По мере адаптации к физическим нагрузкам тренировочные комплексы усложнялись за счет повышения объема и интенсивности физической нагрузки, предварительного утомления, добавления нескольких движущихся объектов (мячей) и т. д.

Применяемый на протяжении всего периода тренировок метод наблюдения позволил вносить точечные индивидуальные коррективы в тренировочный процесс каждого занимающегося, корректировать ошибки и неточности. В совокупности с качественной разминкой, данная работа являлась профилактикой травматизма на тренировочных занятиях.

Одним из мотивационных аспектов выступали ежемесячно организованные контрольные срезы по исследуемым параметрам,

которые приводились в соревновательной и игровой формах. Кроме промежуточного контроля это позволило дополнительно заинтересовывать занимающихся, в том числе демонстрацией промежуточных успехов в испытаниях.

По окончании практической части эксперимента было проведено итоговое тестирование, результаты которого обработаны методами математической статистически.

Таблица

Итоговые показатели, полученные в контрольных упражнениях

Контрольные испытания	Группы	Статистические показатели		
		X±m	t	p
Ведение мяча с хода, сек	КГ	5,08±0,06	4	< 0,05
	ЭГ	4,7±0,06		
Удары по воротам после ведения, кол-во раз	КГ	3,2±0,1	2,2	< 0,05
	ЭГ	3,9±0,3		
Обводка 10 футбольных стоек, сек	КГ	11,9±0,06	3,5	< 0,05
	ЭГ	11,6±0,06		

При повторном тестировании отмечена значительная положительная динамика результатов у респондентов по всем исследуемым показателям. В ходе математического анализа более высокие результаты футболистов экспериментальной группы подтвердили статистически значимые улучшения по сравнению с аналогичными показателями у спортсменов группы контрольной.

Результаты контрольных испытаний «Ведение мяча с хода» и «Обводка 10 футбольных стоек» отражают координационные и скоростные способности спортсменов, проявляемые в игре футбол. Прием и дальнейшее ведение мяча важная часть игровой деятельности. И здесь важны все составляющие – и умение быстро перемещаться и качество обработки мяча.

Результаты контрольного испытания «Удары по воротам после ведения» отражают координационные и скоростные способности спортсменов, проявляемые в игре футбол. Важной составляющей является умение сконцентрироваться на точности после ведения мяча, быстро и точно выполнить удар, качественно обработать мяч в заключительной фазе.

За период теоретической и практической части педагогического эксперимента удалось осуществить ряд наблюдений и сделать выводы:

- для повышения качества тренировочного процесса, улучшения результатов

соревновательной деятельности необходимо акцентировано развивать техническую оснащенность футболистов;

- тренировочный процесс футболистов начинается с ранних возрастов, младший школьный возраст, средний школьный возраст являются благоприятными периодами для повышения технической подготовленности игроков, что будет являться фундаментом для дальнейших спортивных успехов;

- техническую подготовку необходимо осуществлять совместно с физической, акцентируя внимание на развитии координационных и скоростных способностей. Координационные и скоростные способности в спортивной игре футбол необходимо развивать вместе, так как их проявление взаимосвязано;

- средствами развития координационных и скоростных способностей приоритетно являются беговые и прыжковые упражнения, выполняемые с мячом.

Литература

1. Андреев В.В. Техническая подготовка юных футболистов 10-11 лет на заключительном этапе начального обучения игровой деятельности / В.В. Андреев, А.В. Терентьев // Вестник Набережночелнинского государственного педагогического университета. – 2024. – № 2-2(50). – С. 283-285.

2. Мочалов Д.А. Техническая подготовка юных футболистов 10–12 лет / Д.А. Мочалов //

Студенческая наука и XXI век. – 2019. – Т. 16, № 1-2(18). – С. 348-350.

3. Правдов М.А. Техническая подготовка юных футболистов на основе развития способности дифференцировать мышечные усилия при действиях с мячом / М.А. Правдов // Научный поиск: личность, образование, культура. – 2023. – № 4(50). – С. 40-46.

4. Суворов В.В. Техническая подготовка футболистов 12-13 лет с учётом игрового амплуа / В.В. Суворов // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. – 2019. – № 9(175). – С. 280-285.

5. Сухобский А.В. Начальная техническая подготовка юных футболистов / А.В. Сухобский, С.С. Огородников // Молодой ученый. – 2014. – № 6(65). – С. 851-855.

KONIK Alexey Alekseevich

Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor, Deputy Head of the Department, Belgorod Law Institute of the Ministry of Internal Affairs of Russia named after I. D. Putilin, Russia, Belgorod

MIRONOVA Tatiana Aleksandrovna

Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor, Belgorod State National Research University, Russia, Belgorod

PETRENKO Olesya Vladimirovna

Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor, Belgorod State National Research University, Russia, Belgorod

KORENEVA Marina Sergeevna

Associate Professor, Belgorod State National Research University, Russia, Belgorod

VASILENKO Alina Yurievna

Student, Belgorod State National Research University, Russia, Belgorod

THE MAIN ASPECTS OF THE TECHNICAL TRAINING OF SECONDARY SCHOOL AGE FOOTBALL PLAYERS IN THE SCHOOL SECTION

Abstract. *The game of football is rightfully considered one of the most popular and popular sports. Over the past few years, football officials have been systematically looking for ways to increase the entertainment and attractiveness of this game. At the same time, fairly simple rules of the game, combined with the absence of the need to have a large number of expensive equipment, the ability to equip almost any surface as a playground and without modification makes football popular among people of different generations and levels of fitness.*

Keywords: *football, technical training, physical fitness, development of physical abilities, training process.*

Актуальные исследования

Международный научный журнал

2025 • № 22 (257)

Часть III

ISSN 2713-1513

Подготовка оригинал-макета: Орлова М.Г.

Подготовка обложки: Ткачева Е.П.

Учредитель и издатель: ООО «Агентство перспективных научных исследований»

Адрес редакции: 308000, г. Белгород, пр-т Б. Хмельницкого, 135

Email: info@apni.ru

Сайт: <https://apni.ru/>

Отпечатано в ООО «ЭПИЦЕНТР».

Номер подписан в печать 09.06.2025 г. Формат 60×90/8. Тираж 500 экз. Цена свободная.

308010, г. Белгород, пр-т Б. Хмельницкого, 135, офис 40