# АКТУАЛЬНЫЕ <sup>4</sup> ИССЛЕДОВАНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

ISSN 2713-1513



### Актуальные исследования

Международный научный журнал 2024 • № 23 (205) Часть II

Издается с ноября 2019 года

Выходит еженедельно

ISSN 2713-1513

**Главный редактор:** Ткачев Александр Анатольевич, канд. социол. наук **Ответственный редактор:** Ткачева Екатерина Петровна

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются. За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей. При использовании и заимствовании материалов ссылка на издание обязательна. Материалы публикуются в авторской редакции.

#### РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

**Абидова Гулмира Шухратовна,** доктор технических наук, доцент (Ташкентский государственный транспортный университет)

**Альборад Ахмед Абуди Хусейн,** преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

**Аль-бутбахак Башшар Абуд Фадхиль,** преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

**Альхаким Ахмед Кадим Абдуалкарем Мухаммед,** PhD, доцент, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

**Асаналиев Мелис Казыкеевич,** доктор педагогических наук, профессор, академик МАНПО РФ (Кыргызский государственный технический университет)

**Атаев Загир Вагитович,** кандидат географических наук, проректор по научной работе, профессор, директор НИИ биогеографии и ландшафтной экологии (Дагестанский государственный педагогический университет)

**Бафоев Феруз Муртазоевич,** кандидат политических наук, доцент (Бухарский инженернотехнологический институт)

**Гаврилин Александр Васильевич,** доктор педагогических наук, профессор, Почетный работник образования (Владимирский институт развития образования имени Л.И. Новиковой)

**Галузо Василий Николаевич,** кандидат юридических наук, старший научный сотрудник (Научно-исследовательский институт образования и науки)

**Григорьев Михаил Федосеевич,** кандидат сельскохозяйственных наук, доцент (Арктический государственный агротехнологический университет)

**Губайдуллина Гаян Нурахметовна,** кандидат педагогических наук, доцент, член-корреспондент Международной Академии педагогического образования (Восточно-Казахстанский государственный университет им. С. Аманжолова)

**Ежкова Нина Сергеевна,** доктор педагогических наук, профессор кафедры психологии и педагогики (Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого)

**Жилина Наталья Юрьевна,** кандидат юридических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

**Ильина Екатерина Александровна,** кандидат архитектуры, доцент (Государственный университет по землеустройству)

**Каландаров Азиз Абдурахманович,** PhD по физико-математическим наукам, доцент, декан факультета информационных технологий (Гулистанский государственный университет)

**Карпович Виктор Францевич,** кандидат экономических наук, доцент (Белорусский национальный технический университет)

**Кожевников Олег Альбертович,** кандидат юридических наук, доцент, Почетный адвокат России (Уральский государственный юридический университет)

**Колесников Александр Сергеевич,** кандидат технических наук, доцент (Южно-Казахстанский университет им. М. Ауэзова)

**Копалкина Евгения Геннадьевна,** кандидат философских наук, доцент (Иркутский национальный исследовательский технический университет)

**Красовский Андрей Николаевич,** доктор физико-математических наук, профессор, член-корреспондент РАЕН и АИН (Уральский технический институт связи и информатики)

**Кузнецов Игорь Анатольевич,** кандидат медицинских наук, доцент, академик международной академии фундаментального образования (МАФО), доктор медицинских наук РАГПН,

профессор, почетный доктор наук РАЕ, член-корр. Российской академии медико-технических наук (РАМТН) (Астраханский государственный технический университет)

**Литвинова Жанна Борисовна,** кандидат педагогических наук (Кубанский государственный университет)

**Мамедова Наталья Александровна,** кандидат экономических наук, доцент (Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова)

**Мукий Юлия Викторовна,** кандидат биологических наук, доцент (Санкт-Петербургская академия ветеринарной медицины)

**Никова Марина Александровна,** кандидат социологических наук, доцент (Московский государственный областной университет (МГОУ))

**Насакаева Бакыт Ермекбайкызы,** кандидат экономических наук, доцент, член экспертного Совета МОН РК (Карагандинский государственный технический университет)

**Олешкевич Кирилл Игоревич,** кандидат педагогических наук, доцент (Московский государственный институт культуры)

**Попов Дмитрий Владимирович,** доктор филологических наук (DSc), доцент (Андижанский государственный институт иностранных языков)

**Пятаева Ольга Алексеевна,** кандидат экономических наук, доцент (Российская государственная академия интеллектуальной собственности)

**Редкоус Владимир Михайлович,** доктор юридических наук, профессор (Институт государства и права РАН)

**Самович Александр Леонидович,** доктор исторических наук, доцент (ОО «Белорусское общество архивистов»)

**Сидикова Тахира Далиевна,** PhD, доцент (Ташкентский государственный транспортный университет)

**Таджибоев Шарифджон Гайбуллоевич,** кандидат филологических наук, доцент (Худжандский государственный университет им. академика Бободжона Гафурова)

**Тихомирова Евгения Ивановна,** доктор педагогических наук, профессор, Почётный работник ВПО РФ, академик МААН, академик РАЕ (Самарский государственный социально-педагогический университет)

**Хаитова Олмахон Саидовна,** кандидат исторических наук, доцент, Почетный академик Академии наук «Турон» (Навоийский государственный горный институт)

**Цуриков Александр Николаевич,** кандидат технических наук, доцент (Ростовский государственный университет путей сообщения (РГУПС)

**Чернышев Виктор Петрович,** кандидат педагогических наук, профессор, Заслуженный тренер РФ (Тихоокеанский государственный университет)

**Шаповал Жанна Александровна,** кандидат социологических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

**Шошин Сергей Владимирович,** кандидат юридических наук, доцент (Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского)

**Эшонкулова Нуржахон Абдужабборовна,** PhD по философским наукам, доцент (Навоийский государственный горный институт)

**Яхшиева Зухра Зиятовна,** доктор химических наук, доцент (Джиззакский государственный педагогический институт)

### СОДЕРЖАНИЕ

# ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

Ковалева А.С.	
ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ И БОРЬБА С НАСИЛИЕМ В ОТНОШЕНИИ ЖЕНЩИН	
В РОССИИ	6
Ковалева А.С.	
ПРОБЛЕМЫ КВАЛИФИКАЦИИ ЖЕСТОКОГО ОБРАЩЕНИЯ С ДЕТЬМИ	10
Кузьминых Е.С.	
ПОНЯТИЕ ПРАВОВОГО СТАТУСА ПРОКУРАТУРЫ	15
Кузьминых Е.С.	
ПРОКУРОР В ГРАЖДАНСКОМ ПРОЦЕССЕ	18
Скоробогатова А.А.	
РОЛЬ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ В ПРЕДУПРЕЖДЕНИИ И ПРЕСЕЧЕНИ	ИИ
СЕМЕЙНО-БЫТОВЫХ ПРЕСТУПЛЕНИЙ	22
МАРКЕТИНГ, РЕКЛАМА, PR	
Иваненко А.К.	
МЕДИЦИНСКИЙ МАРКЕТИНГ: ВИДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ ПРОДВИЖЕНИЯ	
МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ В РОССИИ	26
Михайлов А.С.	20
МЕТОДЫ ПРОДВИЖЕНИЯ ТУРИСТСКОЙ ДЕСТИНАЦИИ И СОБЫТИЙНЫХ	
МЕГОДЫ ІП ОДБИЖЕНИЯ ТУТИСТСКОЙ ДЕСТИНИЦИИ И СОВЫТИИНЫХ	29
MIL OIL 1911111	
ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ	
Дюсембинов С.Ж.	
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ	33
Зорин К.А., Ефаненков Н.М.	
ГЕЙМИФИКАЦИЯ КАК ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ИНСТРУМЕНТ ОБУЧЕНИЯ	
ПЕРСОНАЛА КОМПАНИИ	40
Зорин К.А., Ефаненков Н.М.	
КОРПОРАТИВНЫЕ МЕДИА КАК СРЕДСТВО УКРЕПЛЕНИЯ СВЯЗЕЙ ВНУТРИ	
КОМПАНИЙ	45
Норов А.П.	10
АКТУАЛЬНЫЕ УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕ	ГО
СУБЪЕКТА И ПУТИ ИХ ПРЕДОТВРАЩЕНИЯ	
Реймер О.В.	
ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ ОБЩЕСТВЕННОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ: ПОНЯТИЕ,	
СУЩНОСТЬ, ПРИНЦИПЫ	. 58
Сайпулов Р.И.	50
РАЗРАБОТКА МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В МАЛЫХ	
ПРЕППРИЯТИЯХ (НА ПРИМЕРЕ $\Delta 3C$ )	61

<b>Чеблакова А.А.</b> АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА .65
Шумакова А.И.
УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ69
SKOHOMIN TECKON DESCHACHOCTN HE EATH INTIDI
ПЕДАГОГИКА
Чернышова В.А.
МЕТОДИКА ФОРМИРОВАНИЯ ИСТОРИЧЕСКИХ ПРЕДСТАВЛЕНИЙ74
ПСИХОЛОГИЯ
Авдеева Т.О., Волоскова В.А., Толстошеина В.А., Цыплухина Е.А.
ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПОДХОДОВ К ПРОФИЛАКТИКЕ
ПСИХОЛОГИЧЕСКОЙ ТРАВМЫ У ДЕТЕЙ И ПОДРОСТКОВ В ТРУДНОЙ
ЖИЗНЕННОЙ СИТУАЦИИ
7-1-0-1-0-1-0-1-0-1-0-1-0-1-0-1-0-1-0-1-
ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ
Агарагимова А.А., Кузнецов И.А.
ВЛИЯНИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ НА ПРОФИЛАКТИКУ И ОЖИРЕНИЕ82
Велигура В.М., Лесникова Г.Н.
ЗНАЧЕНИЕ ФИЗИЧЕСКОГО ЗДОРОВЬЯ В ЖИЗНИ СТУДЕНТА86
Карапетян Л.А.
ЗНАЧЕНИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ В ЖИЗНИ ЧЕЛОВЕКА89
Лесникова Г.Н., Толстокров И.Д.
ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ В СЕМЬЕ КАК ФАКТОР ФОРМИРОВАНИЯ
ЗДОРОВОГО ОБРАЗА ЖИЗНИ92
Орлов Д.С.
КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ФУТБОЛЬНЫХ
КЛУБОВ95
Орлов Д.С.
СОЦИАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФУТБОЛЬНЫМ КЛУБОМ98

# ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

#### КОВАЛЕВА Алина Сергеевна

магистрантка, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации – Волгоградский филиал, Россия, г. Волгоград

Научный руководитель – доцент Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации – Волгоградского филиала, кандидат юридических наук Шевчук Ирина Викторовна

# ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ И БОРЬБА С НАСИЛИЕМ В ОТНОШЕНИИ ЖЕНЩИН В РОССИИ

**Аннотация.** В статье автор исследует актуальную и острую проблему современного общества - насилие в отношении женщин. Данная проблема остается, требующей незамедлительного внимания и решительных действий. Статистика свидетельствует о высоком уровне насилия в семье, на рабочих местах, в общественных местах. Это серьезное социальное явление имеет глубокие корни и причины, которые необходимо изучить, чтобы разработать эффективные стратегии предотвращения и борьбы с насилием.

Ключевые слова: проблема насилия, предотвращение насилия, жертва насилия.

Насилие в отношении женщин представляет угрозу для физического, эмоционального и психологического благополучия жертвы. Оно может проявляться как физическая агрессия, так и психологический террор (психический терроризм – совокупность методов целенаправленного разрушительного воздействия на психику человека с целью реализации интересов агрессора) [1, с. 35-38]. Жертвы насилия испытывают страх, беспомощность и часто не знают куда обратиться за помощью. Важно осознавать серьезность проблемы и признавать ее всеобщим вызовом для всего общества.

Предотвращение насилия в отношении женщин требует комплексного подхода, который включает в себя образовательные программы, правовую защиту, социальную поддержку и изменение культурных норм. Распространение информации о насилии и его последствиях является одним из важных шагов на пути к осознанию проблемы и ее решению. Только объединив усилия государства, организаций гражданского общества и каждого человека можно достичь значительного прогресса в предотвращении и борьбе с насилием в отношении женщин.

В России проблема насилия в отношении женщин является серьезной и актуальной. Статистика свидетельствует о высоком уровне насилия, с которым сталкиваются женщины в стране. Согласно статистике, каждая четвертая женщина в нашей стране подверглась физическому или сексуальному насилию. Более того, лишь около 25% жертв этих преступлений обращаются в органы правопорядка за помощью и защитой. По данным МВД РФ, за последние годы количество зарегистрированных случаев насилия в отношении женщин неуклонно растет. Однако, официальная статистика отражает лишь часть проблемы, поскольку многие случаи насилия не докладываются в полицию изза страха, стигмы или недоверия к системе юс-

По данным исследований, около 70% женщин в России сталкиваются с насилием в течение своей жизни. Большую часть случаев составляют семейное насилие, изнасилования, угрозы и психологическое насилие. Очень часто жертвами насилия становятся молодые девушки и женщины, но эта проблема охватывает все возрастные группы.

Тревожным является и то, что немалая часть насилия происходит в домашней семейной среде, где женщина должна чувствовать себя наиболее безопасно. Но сокрытие и маскировка семейного насилия создают серьезные проблемы в его предотвращении и наказании виновных.

Однако рост внимания к проблеме насилия в отношении женщин в России, как со стороны государства, так и общественных организаций, позволяет надеяться на позитивные изменения.

Одной из проблем, с которыми сталкиваются женщины, подвергшиеся насилию, является недостаточная осведомленность о своих правах и о существующих механизмах защиты. Многие жертвы опасаются стыда, унижения и отказа со стороны общества, а также отметаются от них близкие люди. В результате они часто молчат о происходящем и не обращаются за помощью.

В России существуют различные инициативы и программы, направленные на повышение осведомленности о насилии в отношении женщин и его предотвращении. Одной из таких программ является «Семейные ценности», которая осуществляет профилактику насилия в семье и психологическую поддержку жертвам.

Важной инициативой является создание «Белых ленточек» (движение, возникшее среди канадских мужчин после массового убийства в Политехнической школе Монреаля, совершённого на почве ненависти к феминизму Марком Лепином 6 декабря 1989 года, в результате которого погибли 14 женщин. Кампания белой ленточки сформировалась в 1991 году в Торонто и имела непосредственное отношение к вышеуказанному движению. Сейчас она стала международной и получила распространение среди мужчин в 57 странах. Ношение белой ленточки, по мнению организаторов кампании, выражает «личную присягу никогда не совершать, не оправдывать и не замалчивать насилие против женщин и девочек») [2, с. 33-34] – общественного движения, которое призывает к ненасилию и поддержке женщин, страдающих от насилия. В рамках этой инициативы проводятся кампании информирования о проблеме насилия в отношении женщин, а также организуются тренинги и семинары по предотвращению насилия.

Несмотря на реализацию инициатив, проблема насилия в отношении женщин все еще остается актуальной. Необходимо продолжать работу по пропаганде ненасилия и предотвращению насилия в отношении женщин, а также обеспечить эффективное привлечение к ответственности насильников и защиту прав жертв.

Для успешной предотвращения и борьбы с насилием в отношении женщин в России необходима активная роль государства и общественных организаций.

Законодательство о защите женщин от насилия в России играет важную роль в обеспечении правовой защиты жертв насилия. В настоящее время существуют законопроект, который направлен на предотвращение и пресечение насилия в отношении женщин. Одним из них является Закопроект «О профилактике семейно-бытового насилия в Российской Федерации»

Законопроект, прежде всего, определяет, что такое семейно-бытовое насилие. Для защиты пострадавших от насилия вводятся защитные предписания, которые будут выносить органы внутренних дел. Поводом может послужить обращение не только пострадавшего, но и широкого круга лиц и организаций. Защитное предписание может содержать запрет нарушителю совершать семейно-бытовое насилие, а также вступать в контакты с пострадавшим, общаться с ним (в том числе с использованием технических средств), выяснять его местонахождение.

Государство должно принимать законы и разрабатывать политики, направленные на пресечение насилия в отношении женщин. В последние годы в России были приняты несколько важных законодательных актов, которые ужесточают ответственность за насилие в отношении женщин. Тем не менее важно не только принять законы, но и обеспечить их эффективную реализацию. Государство должно создавать специализированные службы и структуры, которые будут заниматься пресечением насилия и поддержкой жертв. Они должны иметь достаточные ресурсы и квалифицированный персонал для выполнения своих функций.

Однако государство само по себе не может справиться с проблемой насилия в отношении женщин. Важную роль играют общественные организации, которые занимаются защитой прав женщин и борьбой с насилием. Они предоставляют поддержку и помощь жертвам насилия, проводят информационные кампании, обучают общественность и работников социальной сферы. Такие организации также

могут оказывать помощь в правовом сопровождении жертв и лоббировать изменения в законодательстве.

Одним из успешных примеров работы общественных организаций в России является Автономная некоммерческая организация «Права женщин».

Психологическая поддержка и помощь пострадавшим от насилия в отношении женщин в России играют важную роль в процессе предотвращения и борьбы с этой проблемой. Часто женщины, ставшие жертвами насилия, испытывают сильный стресс и травму, которые могут оказывать негативное влияние на их физическое и психическое состояние.

Психологическая поддержка позволяет пострадавшим женщинам выразить свои эмоции, разделить опыт с другими людьми, которые прошли через подобные ситуации, и получить поддержку со стороны специалистов. Она способствует снятию тревожности, улучшению самооценки и восстановлению психологического комфорта.

Существует несколько форм психологической помощи для пострадавших от насилия женщин в России. Одна из них - индивидуальные консультации с психологом. В ходе таких консультаций женщины имеют возможность осмыслить свои эмоции, получить профессиональные рекомендации по способам справления с травмой и научиться строить здоровый образ жизни.

Еще одним видом психологической помощи являются групповые сессии. В рамках таких сессий женщины собираются вместе, чтобы обсудить свои проблемы, выразить свои чувства и найти взаимоподдержку друг у друга.

Законодательство, полицейская работа и судебное преследование насильников играют важную роль в борьбе с насилием в отношении женщин. Однако, для эффективного предотвращения такого насилия, необходима также системная работа в области образования и просветительства.

Образовательные учреждения имеют большой потенциал для преподавания навыков предотвращения насилия и формирования у студентов равноправных отношений и уважения к женщинам. Введение в школьную программу основных принципов гендерного равенства и уроков о насилии в отношении женщин может помочь развивать у молодежи

осознанность и ответственность в отношении этой проблемы.

Вузы и колледжи также могут организовывать специализированные курсы и тренинги для своих студентов, которые помогут им разобраться в проблематике насилия в отношении женщин, познакомиться с законодательством в этой области и научиться распознавать признаки и формы насилия.

Просветительская работа в виде информационных кампаний, мероприятий и акций также может сыграть значительную роль в борьбе с насилием в отношении женщин. Через медиа, социальные сети и другие каналы коммуникации можно передавать информацию о правах женщин и последствиях насилия, показывать положительные примеры отношений и поднимать общественное сознание.

Образование и просветительская работа не должны ограничиваться только школами и вузами.

#### Литература

- 1. Антонович, И.В. Социальная работа с женщинами, подвергшимся домашнему насилию / И.В. Антонович, М.А. Тезова // Теория и практика социальной работы: история и современность: сб. науч. трудов [Электронное издание]. Барнаул, 2014. С. 35-38. Электрон. дан. Режим доступа: http://elibrary.asu.ru/xmlui/bitstream/handle/asu /787/read.7book?sequence=1. Загл. с экрана.
- 2. Баулина, Т. Женщины страдают от домашнего насилия [Текст] / Т. Баулина // Вопросы социального обеспечения. 2013.  $N^{\circ}$  7. С. 33-34.
- 3. Брылова, Е.В. Практическая реабилитационная работа с женщинами, пострадавшими от домашнего насилия [Текст] / Е.В. Брылова // Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского. Сер. Социальные науки. 2010.  $N^{\circ}$  2. С. 17-22.
- 4. Елфимова, Е.И. Правовые проблемы борьбы с домашним насилием [Текст] / Е.И. Елфимова // Вестник Волгоградского государственного университета. Сер. 5, Юриспруденция.  $2013. N^{\circ}2. C. 154-159.$
- 5. Тронова, М.В. Семинар «Домашнее насилие: психологический и правовой аспекты» [Текст] / М.В. Тронова, И.А. Феткулова // Психология зрелости и старения. 2009. N 3. C. 98-101.



#### **KOVALEVA Alina Sergeevna**

Master's Degree Student, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration – Volgograd Branch, Russia, Volgograd

Scientific Advisor – Associate Professor of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration – Volgograd Branch, Candidate of Legal Sciences Shevchuk Irina Viktorovna

#### PREVENTING AND COMBATING VIOLENCE AGAINST WOMEN IN RUSSIA

**Abstract**. In the article, the author examines an urgent and acute problem of modern society – violence against women. This problem remains, requiring immediate attention and decisive action. Statistics show high levels of violence in the family, workplaces and public places. This serious social phenomenon has deep roots and causes that need to be studied in order to develop effective strategies to prevent and combat violence.

**Keywords:** problem of violence, prevention of violence, victim of violence.

#### КОВАЛЕВА Алина Сергеевна

магистрантка, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации – Волгоградский филиал, Россия, г. Волгоград

Научный руководитель – доцент Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации – Волгоградского филиала, кандидат юридических наук Шевчук Ирина Викторовна

#### ПРОБЛЕМЫ КВАЛИФИКАЦИИ ЖЕСТОКОГО ОБРАЩЕНИЯ С ДЕТЬМИ

**Аннотация.** В современном обществе одной из главных задач является защита несовершеннолетних от жестокого обращения и насилия. Уголовное законодательство Российской Федерации предусматривает наказание для лиц, совершивших преступления в отношении несовершеннолетних. Однако, возникают проблемы при квалификации данных статей и определении соответствующих наказаний.

**Ключевые слова:** жестокое обращение с детьми, насилие над несовершеннолетними, проблемы квалификации.

Жестокое обращение с детьми является одной из наиболее серьезных и актуальных проблем, с которыми сталкиваются общество и государство. Каждый год тысячи детей по всему миру становятся жертвами насилия, физического и психологического издевательства. Эта проблема имеет разнообразные формы проявления и может нанести неизгладимый вред не только физическому, но и эмоциональному здоровью ребенка.

Необходимость решения данной проблемы связана не только с защитой прав детей, но и с формированием здорового общества в целом. Жестокое обращение с детьми оказывает значительное влияние на психологический климат в обществе, способствует ухудшению социальных отношений и повышению уровня агрессии. Поэтому активная борьба с этой проблемой является задачей первостепенной важности для каждого человека.

В данной статье мы рассмотрим основные виды жестокости по отношению к детям, а также факторы, способствующие их проявлению. Мы также обсудим вопросы квалификации жестокого обращения с детьми и рассмотрим меры, принимаемые государством и обществом для предотвращения этой проблемы. В конце статьи мы попытаемся найти ответ на вопрос о том, как каждый из нас может помочь в борьбе с жестокостью по отношению к детям и защитить их права на безопасность и достойную жизнь.

Жестокое обращение с детьми является серьезной проблемой во многих странах мира. Это явление представляет угрозу для здоровья, развития.

Одной из основных проблем жестокого обращения с детьми является его скрытный характер. Маленькие дети не всегда способны выразить свои переживания и сообщить о случившемся, особенно если насилие совершается их близкими людьми. Как результат, многие случаи остаются незамеченными и нераскрытыми. Это создает проблему в установлении общей статистики и оценке объема проблемы.

Одна из сложностей при квалификации жестокого обращения с детьми заключается в его определении. Понятие «жестокое обращение» может включать различные формы насилия физическое, эмоциональное, сексуальное или психологическое. Часто возникают споры о том, что именно является жестоким обращением и какие действия могут быть признаны преступными. Кроме того, некоторые культурные или социальные условия могут влиять на восприятие и оценку детского насилия.

При жестоком обращении с детьми могут быть задействованы различные уголовные статьи: от побоев до убийства. Однако, часто возникают трудности в определении квалификации преступления и выборе соответствующего наказания. Некоторые юристы полагают, что существует необходимость в более точной формулировке уголовных статей, чтобы они адекватно отражали характер и масштабы

преступлений в отношении несовершеннолетних. В связи с этим возникает вопрос о том, какие изменения нужно внести в законодательство и какие механизмы можно использовать для более эффективной борьбы с этими проблемами. В данной статье мы рассмотрим наиболее актуальные случаи жестокого обращения с несовершеннолетними и постараемся найти решение для улучшения системы квалификации уголовных статей в России.

Одной из проблем квалификации жестокого обращения с детьми является несоответствие между законодательством и его применением на практике. Несмотря на то, что многие страны имеют законы, запрещающие насилие над детьми, их исполнение и преследование нарушителей может быть недостаточным. Низкий уровень осведомленности об этих законах, страх или недоверие к правоохранительным органам могут препятствовать признанию и расследованию случаев насилия.

Квалификация жестокого обращения с детьми также включает в себя сложности в судебном разбирательстве. Доказательство насилия и выявление его последствий могут быть сложными, особенно у детей, которые могут плохо помнить происходящие события или испытывать страх перед свидетельствами.

В Российской Федерации существуют определенные уголовные статьи, которые предусматривают ответственность за жестокое обращение с несовершеннолетними. Например, ст. 156 Уголовного кодекса Российской Федерации может содержать признаки составов других преступлений, например, умышленного причинения вреда здоровью (ст. 115 УК РФ), истязания (ст. 117 УК РФ), угрозы убийством, побоев и т. д. В последнее время становится все более очевидным, что существуют квалификационные проблемы при привлечении виновных к ответственности за такие преступления.

Во-первых, статьи, посвященные жестокому обращению с несовершеннолетними, часто не учитывают масштабы проблемы и не дают полной оценки тяжести причиняемого вреда. В результате, виновные могут быть привлечены к более мягким наказаниям, не соответствующим тяжести содеянного.

Во-вторых, отсутствие четкого определения понятия «жестокое обращение» в уголовном законодательстве также является проблемой. Это может привести к разночтениям при исследовании и рассмотрении дел, а также создает некоторую неопределенность в праве.

Кроме того, некоторые статьи не охватывают все аспекты жестокого обращения с несовершеннолетними. При этом, определенные виды насилия могут остаться без должного внимания со стороны закона, что ослабляет его эффективность в борьбе с этими преступлениями

В целом, квалификация жестокого обращения с детьми - сложная и многогранная проблема. Скрытый характер насилия, различные формы жестокого обращения, непонимание и недостаток информации о законодательстве, сложности судебного процесса – все это составляет вызовы при борьбе с этим явлением. Однако, улучшение осведомленности об этой проблеме, обучение и поддержка работников в сфере детской защиты и усовершенствование законодательства могут сыграть ключевую роль в борьбе с жестоким обращением с детьми и предоставлении им безопасной и заботливой

Жестокое обращение с детьми является серьезной проблемой, которая часто остается незамеченной или недооцененной в обществе. Этот вид насилия представляет угрозу физическому, психологическому и эмоциональному благополучию детей, оказывая длительное негативное воздействие на их здоровье и развитие.

Определение жестокого обращения с детьми может различаться в разных странах, однако общепринятой основой является наличие намеренного или неосторожного поведения, которое наносит вред ребенку и нарушает его права. Такое поведение может принимать различные формы, включая физическое насилие, психологическое насилие, сексуальное насилие и пренебрежение.

Физическое насилие в отношении детей предполагает применение силы, которая может нанести травмы или угрожать их жизни. Это может быть: избиение, шлепки, удары, закрытие в узких пространствах и другие формы насилия, которые причиняют боль и страдания детям.

Психологическое насилие эксплуатирует эмоциональное состояние ребенка, причиняя ему психическую боль. Формы психологического насилия могут включать унижение, постоянные угрозы и запугивания, оскорбления, игнорирование, принуждение к участию в опасных действиях и другие способы унижения и манипуляции.

Сексуальное насилие включает в себя использование детей в сексуальных целях, включая насильственные действия, домогательства или изнасилование. Это является одной из самых серьезных форм жестокого обращения с детьми, которая оставляет глубокие психологические и эмоциональные раны, часто сопровождающиеся физическими последствиями.

Пренебрежение является еще одной формой жестокого обращения с детьми, которая заключается в непредоставлении им основных потребностей для нормального роста и развития. Это может включать отсутствие питания, медицинского ухода, адекватной одежды, образования и жилища.

Понимание различных форм жестокого обращения с детьми является важным шагом для борьбы с этой проблемой. Однако очень важно также принять меры для предотвращения насилия и защиты детей от таких ужасных поступков. Образование, информированность общества, тренинги и регулярные проверки насильственных действий могут существенно сказаться на снижении случаев жестокого обращения с детьми и обеспечении их безопасности и благополучия.

Законодательство и правовая защита детей играют важную роль в решении проблемы жестокого обращения с ними. Государство должно стать надежной защитой для детей, обеспечивая справедливость и предотвращая нарушения их прав. Международные стандарты в этой области играют также значимую роль, определяя основные принципы и нормы, которые должны быть учтены в национальном законодательстве.

Во-первых, государство должно создать соответствующие законы и нормативные акты для защиты прав детей от жестокого обращения. Это включает в себя разработку и усовершенствование законодательных актов, которые криминализируют все формы жестокого обращения с детьми. Необходимо также создание специализированных служб и органов, ответственных за рассмотрение жалоб и обеспечение правовой защиты детей.

Кроме того, государство должно проводить информационные кампании для общественности с целью повышения осведомленности о проблеме жестокого обращения с детьми и обязательно привлечь к ответственности виновных лиц. Для этого необходимо создать эффективные механизмы расследования и судебного

преследования тех, кто совершает такие преступления.

Международные стандарты в области прав детей также играют важную роль в решении проблемы жестокого обращения с детьми. Конвенция ООН о правах ребенка, принятая в 1989 году, определяет основные права детей и обязательства государств в их защите. В рамках этой конвенции были разработаны рекомендации и руководящие принципы относительно проблемы жестокого обращения с детьми, которые должны быть учтены в законодательстве и практике исполнения.

Важно отметить, что эффективная деятельность в области законодательства и правовой защиты детей требует и финансовых ресурсов. Государство должно выделять достаточные средства на реализацию программ и мероприятий, направленных на предотвращение жестокого обращения с детьми и обеспечение их прав.

В заключение, законодательство и правовая защита детей являются неотъемлемой частью решения проблемы жестокого обращения с ними. Государство должно создавать соответствующие законы, разрабатывать механизмы для расследования и наказания виновных, а также привлекать международные стандарты в области прав детей. Только системный и комплексный подход позволит обеспечить достойное будущее для всех детей и защитить их от жестокости и насилия.

Жестокое обращение с детьми является серьезной проблемой, которая имеет множество негативных последствий. Такое обращение может быть физическим, психологическим или социальным, и они все оказывают сильное воздействие на развитие и благополучие ребенка.

Одним из наиболее очевидных последствий физического жестокого обращения с детьми являются травмы. Боль, страдания и даже смерть могут быть результатом избиений, запирания, голода и других видов физического насилия в отношении детей. Эти травмы оказывают долгосрочный эффект на здоровье ребенка и могут привести к психическим и физическим проблемам в будущем.

Психологические последствия жестокого обращения с детьми также являются значительными. Они могут включать в себя постоянное чувство страха, тревоги, низкую самооценку, депрессию и другие психические расстройства. Возможно, у детей, переживших жестокое обращение, нарушается психическое и

эмоциональное развитие, что может привести к проблемам взаимоотношений с другими людьми и социальной адаптации в обществе.

Социальные последствия жестокого обращения с детьми также очень серьезны. Ребенок, подвергнутый такому обращению, может испытывать трудности в установлении доверительных отношений и связей с другими людьми. Это может привести к социальной изоляции, проблемам в школе и на работе, а также возможно к угрозе безопасности взрослой жизни.

В целом, последствия жестокого обращения с детьми имеют комплексный характер и могут сказываться на различных аспектах жизни ребенка. Физические, психологические и социальные последствия взаимосвязаны, и негативные эффекты могут усиливать друг друга. Поэтому, необходимо предпринимать все возможные меры для защиты детей от жестокого обращения, а также для предоставления им необходимой помощи и поддержки в случае проявления подобных проблем.

Проблема квалификации жестокого обращения с детьми требует не только наказания виновных, но и предотвращения подобных случаев, а также оказания помощи пострадавшим. Для этого необходима систематическая профилактика и эффективные меры реабилитации.

Одной из важнейших задач в профилактике жестокого обращения с детьми является информирование общества о правах и защите детей. Разработка и распространение информационных материалов, проведение образовательных мероприятий и тренингов позволит повысить осведомленность о проблеме и научить общество распознавать и противодействовать насилию. Участие родителей, педагогов и представителей различных профессий, работающих с детьми, особенно важно для формирования осознанного подхода к проблеме.

Необходимо также разработать и внедрить систему раннего выявления случаев жестокого обращения с детьми. Это позволит своевременно реагировать на насилие и злоупотребления, предотвращая их продолжение. Важным компонентом такой системы должны стать каналы обращения, которые позволят детям и их родителям безопасно сообщать о случаях насилия и получать квалифицированную помощь.

Оказание помощи пострадавшим детям является неотъемлемой частью реабилитации и

восстановления их психологического и физического состояния. Система медицинской помощи и психологической поддержки должна быть хорошо развита и доступна для всех. Специалисты должны быть обучены работе с жертвами насилия, чтобы оказывать им эффективную помощь.

Кроме того, необходимо предоставить пострадавшим правовую помощь и защиту. Осуществление юридического сопровождения детей и их семей поможет им получить справедливость и защиту своих прав. Это также способствует созданию атмосферы доверия и уверенности в том, что жестокое обращение не останется безнаказанным.

В заключение проблема квалификации жестокого обращения с детьми требует комплексного подхода. Предотвращение насилия и оказание помощи пострадавшим должны стать приоритетами общества. Только совместными усилиями общества, государства, органов правопорядка и волонтеров можно изменить ситуацию и обеспечить безопасное будущее для детей.

#### Литература

- 1. Авдеева Л.А. Уголовно-правовая охрана семейных отношений: Дис. канд. юрид. наук. Саратов, 2009.
- 2. Белов В.Ф. Преступления против семьи и несовершеннолетних в аспектах de lege lata и de lege ferenda. М.: Изд-во «РУСАКИ», 2002.
- 3. Веред Е.Б. Неисполнение обязанностей по воспитанию несовершеннолетнего (уголовно-правовой и криминологический аспекты): Дис. канд. юрид. наук. Ростов н/Д, 2004.
- 4. Гордейчик А.А. Уголовно-правовые и криминологические проблемы борьбы с преступлениями против семьи и несовершеннолетних: Автореф. дис. канд. юрид. наук. Хабаровск, 2008.
- 5. Довголюк Н.В. Уголовно-правовая и криминологическая характеристика неисполнения обязанностей по воспитанию несовершеннолетнего: Автореф. дис. канд. юрид. наук. Ставрополь, 2009.
- 6. Картавченко В.В. Уголовно-правовые аспекты жестокого обращения с несовершеннолетними: Дис. канд. юрид. наук. Краснодар, 2008.
- 7. Квалификация преступлений, вопросы их регистрации и учета. М.: НИИ проблем укрепления законности и правопорядка при

Генеральной прокуратуре Российской Федерации, 2004.

- 8. Кузнецова Н.Ф. Квалификация сложных составов преступлений // Уголовное право. 2000.  $N^{o}$  1.
- 9. Ляпунов Ю. Квалификация составных (сложных) преступлений // Социалистическая законность. 1982. № 1.
- 10. Никитина А.А. Криминологическая характеристика предупреждения бытового насилия в отношении несовершеннолетних: Автореф. дис. канд. юрид. наук. Ростов н/Д, 2005.
- 11. Пристанская О.В. Законодательное регулирование защиты детей от семейного

- насилия // Межведомственное взаимодействие и социальное партнерство по защите детей, пострадавших от семейного насилия: Науч.-метод. пособ. / Под ред. Н.И. Абубикировой, А.А. Каревой, Е.А. Потаповой. М.: ООО «Недра-Бизнесцентр», 2003.
- 12. Пристанская О.В. Проблемы применения уголовно-правовых норм, направленных на предупреждение жестокого обращения с несовершеннолетними // Вопросы организации надзора за исполнением законов о несовершеннолетних. Мет. пособ. Т. 2: Исполнение законодательства об охране жизни и здоровья несовершеннолетних. Архангельск, 2006.

#### **KOVALEVA Alina Sergeevna**

Master's Degree Student, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration – Volgograd Branch, Russia, Volgograd

Scientific Advisor – Associate Professor of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration – Volgograd Branch, Candidate of Legal Sciences Shevchuk Irina Viktorovna

#### PROBLEMS OF QUALIFICATION OF CHILD ABUSE

**Abstract**. In modern society, one of the main tasks is to protect minors from abuse and violence. The criminal legislation of the Russian Federation provides for punishment for persons who have committed crimes against minors. However, problems arise in the qualification of these articles and the definition of appropriate penalties.

**Keywords:** child abuse, abuse of minors, qualification problems.

#### КУЗЬМИНЫХ Елена Сергеевна

магистрантка, Уральский государственный экономический университет, Россия, г. Екатеринбург

#### ПОНЯТИЕ ПРАВОВОГО СТАТУСА ПРОКУРАТУРЫ

**Аннотация.** В статье анализируется правовой статус прокуратуры в системе органов государственной власти. Исследована обусловленность отнесения прокуратуры к определенной ветви власти функциональной направленностью ее деятельности. Рассмотрен вопрос взаимоотношений между прокуратурой и органом власти Российской Федерации.

Ключевые слова: прокуратура, государство, разделение властей.

Прокуратура в Российской Федерации представляет собой централизованную систему органов, которая осуществляет от имени государства надзор за соблюдением Конституции Российской Федерации и исполнением законов, действующих на территории Российской Федерации, а также иные функции, установленные федеральными законами в целях обеспечения верховенства закона, единства и укрепления законности, защиты прав и свобод граждан, а также охраняемых законом интересов общества и государства.

Место прокуратуры в системе государственных органов предопределено ее конституционно-правовым статусом. Поправка 2014 года к Конституции Российской Федерации, изменила название главы на «Судебная власть и Прокуратура». Данный факт можно рассматривать как доказательство теории о том, что прокуратура существует отдельно от трех ветвей власти [3, с. 228].

Рассматривая вопрос определения места прокуратуры в механизме страны, мы полностью согласны с суждением Л. А. Исаевой, которая полагает, что «...прокуратура относится к нетипичным ветвям власти и входит в надзорную ветвь государственной власти, так как она обладает своей организационной структурой, характеризуется не подчиненностью иным ветвям государственной власти, осуществляет властные полномочия в процессе своей профессиональной деятельности, обладает своими методами, формами и процедурами деятельности» [5, с. 633].

Не примыкая ни к одной из ветвей власти, прокуратура, исторически обладая особыми полномочиями, безусловно, является специфическим органом обеспечения законности. Система органов государственной власти по

обеспечению законности представлена внушительным кругом компетентных структур. В этой системе, на наш взгляд, следует выделить подсистемы государственных органов, целью деятельности которых является обеспечение законности в разных сферах общественных отношений.

Таким образом, прокуратура Российской Федерации, относится к федеральным органам государственной власти с особым статусом.

Статья 129 Конституции Российской Федерации определяет прокуратуру Российской Федерации как единую централизованную систему с подчинением нижестоящих прокуроров вышестоящим и Генеральному прокурору Российской Федерации.

Полномочия, организация и порядок деятельности прокуратуры Российской Федерации определяются федеральным законом. Таким законом является Федеральный закон «О прокуратуре Российской Федерации» [1]. Этот закон определил задачи прокуратуры, принципы ее организации и деятельности, порядок назначения прокуроров, их компетенцию, правовой статус, меры материального и социального обеспечения работников прокуратуры. Как и любому другому виду правоохранительных органов, прокуратуре свойственен ряд характерных признаков, отличающих ее от других государственных органов:

- наличие полномочий осуществления правоохранительной деятельности, возложенных специальным законом;
- осуществление правоохранительной деятельности в строгом соответствии с установленными законом правилами и процедурами;

- наличие права применять меры государственного принуждения к лицам, допустившим правонарушения;
- обязанность исполнения решений, принятых правоохранительными органами, должностными лицами и гражданами.

Полномочия, организация и порядок деятельности прокуратур за рубежом зависят от места и выполняемой роли прокуратуры в системе органов государственной власти. По этим признакам страны разделены на четыре группы:

- 1. Страны, где прокуратура входит в состав министерства юстиции, может относиться к органам правосудия и действовать при судах, а прокуроры принадлежат к судейскому корпусу («магистратуре»). В эту группу относятся США, Франция, Страны Бенилюкса, Израиль, Япония и т. п.;
- 2. Страны, где прокуратура полностью включена в состав судебной системы, находится при судах, может пользоваться административной автономией. Среди стран, использующих такую систему, можно выделить Испанию, Колумбию, Болгарию и др.;
- 3. Страны, где прокуратура выделена в самостоятельную систему и подотчетна парламенту или главе государства. Такая система применяется в КНР, Вьетнаме, КНДР, Кубе и Лаосе.
- 4. Страны, где прокуратуры или аналогичных ей органов вообще нет Великобритания [6, с. 163].

При сравнительном анализе различных современных правовых систем, следует отметить, институт прокуратуры присущ романогерманской правовой системе.

В англо-американской правовой семье основным источником права является судебный прецедент. В странах, относящихся к данной правовой семье, не было условий для формирования прокуратуры как надзорного органа, вследствие чего данный орган здесь относится к исполнительной власти.

Уникальность прокуратуры в связи с универсальностью ее деятельности состоит в том, что ей в совокупности присущи признаки всех видов государственной службы, при приоритетном значении прокурорской и следственной службы. В главе 7 Конституции Российской Федерации наряду с судебными органами статьей 129 статус прокуроры закреплен в общих чертах и указано, что она составляет

централизованную систему, деятельность которой определяется федеральным законом.

По Федеральному закону «О прокуратуре» [1] служба в органах и учреждениях прокуратуры является видом федеральной государственной службы. Прокурорские работники в соответствии с требованиями Федерального закона «О прокуратуре» [1] являются государственными гражданскими служащими органов прокуратуры.

Под гражданским служащим понимается гражданин Российской Федерации, взявший на себя обязательства по прохождению гражданской службы. Государственные гражданские служащие, занимая ту или иную должность, сосредоточены на осуществлении задач и функций государства в различных сферах общественных отношений.

Следует отметить, что ранее, в Российской империи, в СССР и в Российской Федерации до середины 90-х годов 20 столетия государственная гражданская служба «также включала в себя трудовую деятельность людей, которая выражалась в выполнении административных (организаторских, управленческих функций), а также в оказании услуг в материальной и социально-культурной сфере» [4, с. 10].

С ростом числа государственных служащих в губерниях – субъектах Российской империи, государственные гражданские «штатские служащие» в конце XVIII в. были «выходцами из трех сословий: дворян, представителей духовного звания и из обер-офицерских детей» [2, с. 14]. К середине XIX на государственную службу принимались «дети подьячих, приказных и канцелярских служителей», которые затем создали касту потомственных государственных служащих на уровне губерний.

Деление государственных служащих, помимо того, которое обусловлено дифференциацией видов государственной службы, возможно также по видам органов государственной власти можно различать служащих органов законодательной, исполнительной и судебной власти, и иных органов, не входящих ни в одну из ветвей государственной власти. Это служащие, например, органов прокуратуры. Закон о прокуратуре по объему прав и обязанностей разграничивает четыре группы прокурорских работников, относящихся к государственным служащим органов прокуратуры.

Гражданский служащий органов прокуратуры – физическое лицо, обладающее гражданством Российской Федерации, назначенное в

43

установленном Законом о прокуратуре порядке и возмездно исполняющее служебные обязанности в объеме предоставленных прав и обязанностей.

Нанимателем федерального государственного служащего является Российская Федерация, а государственного служащего субъекта Российской Федерации – субъект Российской Федерации.

При поступлении гражданина на государственную службу ему, в зависимости от замещаемой должности, делегируется выполнение определенных функций и задач государства. При этом его государственно-служебная деятельность регулируется как в рамках общего правового статуса государственного служащего, присущего и идентичного для абсолютно любого государственного служащего соответствующего вида, так и в рамках специального правового статуса, то есть в рамках совокупности прав и обязанностей (полномочий) государственных служащих, обусловленных замещаемой им должностью.

Содержание службы в органах и учреждениях прокуратуры определяется совокупностью условий, действий и процедур, характеризующих особенности этой службы, которые, прежде всего, подчинены интересам оптимального выполнения прокурорскими работниками задач и функций прокуратуры.

Возвращаясь к вопросу определения места прокуратуры в механизме страны, мы полностью согласны с суждениями тех ученых, которые полагают, что прокуратура относится к нетипичным ветвям власти и входит в надзорную ветвь государственной власти, так как она

обладает своей организационной структурой, характеризуется неподчиненностью иным ветвям государственной власти, осуществляет властные полномочия в процессе своей профессиональной деятельности, обладает методами, формами и процедурами деятельности.

#### Литература

- 1. Федеральный закон от 17.01.1992 № 2202-1 «О прокуратуре Российской Федерании».
- 2. Вакилев Т.Р. Провинциальное чиновничество в системе государственного управления во второй четверти XIX века: на материалах Пензенской губернии: Т.Р. Вакилев. автореф дисс. канд. ист. наук. ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет». Пенза. 2017 370с.
- 3. Григорьева О.О. Место правоохранительной службы в системе государственной службы Российской Федерации // Успехи современной науки 2019, Том 6, № 4 С. 228.
- 4. Жукова С.М. Государственная гражданская служба в Российской Федерации: монография / С.М. Жукова. Оренбург: ООО ИПК «Университет», 2014. С. 10.
- 5. Исаева Л.А. Место прокуратуры в системе разделения властей // Журнал «Аллея науки. издательство: ИП Шелистов Денис Александрович (Издательский центр «Quantum»). ФГБОУ ВО Башкирский государственный университет. Уфа. 2018. том 2 № 17. С. 633.
- 6. Настольная книга государственного служащих / Отв. ред. В.И. Шкатулла. М.: Рос. Академия Государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2020. 1076 с.

#### **KUZMINYKH Elena Sergeevna**

Graduate Student, Ural State University of Economics, Russia, Yekaterinburg

#### THE CONCEPT OF THE LEGAL STATUS OF THE PROSECUTOR'S OFFICE

**Abstract.** The article analyzes the legal status of the prosecutor's office in the system of public authorities. The article examines the conditionality of attributing the prosecutor's office to a certain branch of government by the functional orientation of its activities. The issue of the relationship between the prosecutor's office and the government of the Russian Federation is considered.

**Keywords:** prosecutor's office, state, separation of powers.

#### КУЗЬМИНЫХ Елена Сергеевна

магистрантка, Уральский государственный экономический университет, Россия, г. Екатеринбург

#### ПРОКУРОР В ГРАЖДАНСКОМ ПРОЦЕССЕ

**Аннотация.** В данной статье рассмотрены особенности процессуального положения прокурора. Указаны и проанализированы формы участия прокурора в гражданском процессе. Выявлены актуальные проблемы, касающиеся процессуального положения прокурора. А также рассмотрен вопрос о выделении на законодательном уровне третьей формы участия прокурора.

**Ключевые слова:** гражданский процесс, прокурор, заключение прокурора, основания участия прокурора, формы участия прокурора.

В сфере гражданского судопроизводства вызывает важность рассмотрение вопроса о правовом статусе прокурора. Согласно статье 34 Гражданского процессуального кодекса Российской Федерации прокурор входит в число лиц, участвующих в деле, наряду со сторонами, третьими лицами, заявителями, заинтересованными лицами и иными лицами, указанными в данной правовой норме. Прокурор действует «в целях осуществления возложенных на него полномочий» [1]. Он, в качестве официального представителя государства, осуществляет надзор и контроль над соблюдением законов. Поэтому прокурор, участвующий в рассмотрении гражданского дела, имеет важную роль в обеспечении верховенства закона за соблюдением прав и свобод человека и гражданина. Кроме того, он также обязан защищать интересы общества и государства.

Прокурор не осуществляет надзор за деятельностью судов, он только имеет право в соответствии с процессуальным законодательством принимать участие в рассмотрении дел судами [2].

Цели и задачи прокурора в гражданском судопроизводстве сформулированы в статьях 1 и главе 2 Закона о прокуратуре, а также в статьях 2, 4 и 45 Гражданского процессуального кодекса Российской Федерации.

Окончательное решение принимает суд. Именно суд является органом, который делает вывод о законности и обоснованности прокурорской оценки. В связи с этим прокурорский надзор может действовать лишь в той мере, в которой он опирается на судебную власть и получает поддержку от нее.

Как отмечают С. Г. Кехлеров и О. С. Капинус, суд принимает решения независимо от кого бы

то ни было и подчиняется только закону. Акты прокурора не имеют заранее установленной силы для суда. Если судебное решение, по мнению прокурора, не соответствует закону, доводы и основания, представленные к этому в заключении, рассматриваются компетентным судом в совокупности с другими фактами для принятия обоснованного и справедливого решения [3].

Прокуратура и суд являются независимыми и самостоятельными правоохранительными органами. Основными задачами суда являются беспристрастное и объективное разбирательство дела, а прокуратура в свою очередь обеспечивает точное и единообразное исполнение законов, действующих на территории нашей страны. Для реализации данной цели прокурор имеет полномочия обжаловать незаконные судебные постановления по гражданским делам, перечисленным в статье 45 Гражданского процессуального кодекса Российской Федерации, а также в других делах, в рассмотрении которых участвовал или вправе был участвовать. Если гражданское дело было возбуждено по заявлению прокурора в порядке, установленном частью 1 статьи 45 Гражданского процессуального кодекса Российской Федерации, то прокурор также имеет право обжаловать вынесенные по нему постановления.

Основной обязанностью прокурора в суде является деятельность, направленная на содействие точному установлению фактов, имеющих юридическое значение, и их правильная квалификация, а также контроль за соблюдением всеми участниками процесса норм действующего законодательства.

Нормативная база участия прокурора в гражданском процессе представляет собой

широкий и разнообразный комплекс правовых актов. Главными источниками, которые определяют положение и роль прокурора в гражданском процессе, является Гражданский процессуальный кодекс Российской Федерации, Судебный кодекс Российской Федерации, закон «О прокуратуре» и другие нормативные акты. В статье 45 Гражданского процессуального кодекса Российской Федерации акцентируется внимание на следующих процессуальных формах:

- заявление в суд о возбуждении дела в защиту других лиц;
- подача заключения по делу в случаях, предусмотренных законом.

Вступление прокурора в процесс с исковым заявлением является важнейшей формой участия прокурора в гражданском процессе. Данная форма позволяет прокурору самостоятельно вступать в гражданское судопроизводство путем подачи искового заявления в случаях, когда заинтересованное лицо по объективным причинам не может реализовать свое право на обращение в суд. Такими причинами могут быть состояние здоровья, возраст гражданина, недееспособность и другие обстоятельства, препятствующие гражданину самостоятельно обратиться за судебной защитой.

Законодательно определенного перечня таких причин не существует. В связи с этим данное правило может трактоваться очень широко, что подтверждается значительным количеством мнений ученых-юристов о списке причин, относящихся к уважительным. Так, например, анализируя правовую литературу, можно отметить, что некоторые ученые относят к уважительным причинам трудную жизненную ситуацию, связанную со стихийным бедствием, военными действиями; наличие на иждивении несовершеннолетних детей, членов семьи-инвалидов и необходимость постоянного ухода за ними и т. д. [4, с. 208-210].

Нельзя не согласиться с мнением Т. В. Ярошенко, которая утверждает, что отсутствие конкретики в формулировке «иные уважительные причины» влечет за собой абстрактность в определении круга граждан, в защиту которых выступает прокурор [5, с. 47-54].

Судебная практика имеет важное значение при определении уважительных причин, в соответствии с Гражданским процессуальным кодексом Российской Федерации. Согласно нормам этого кодекса, если суд решит, что причина, указанная прокурором, является

неуважительной, ему будет отказано в принятии заявления.

Прокурор имеет возможность принять активное участие в судебном процессе по собственной инициативе, а также по просьбе граждан, желающих защищать свои социально значимые права и свободы. В таких случаях прокурор может обращаться в суд с заявлением, касающимся восстановления в должности, выселения или возмещения ущерба, нанесенного жизни или здоровью. Помимо этого, гражданским процессуальным кодексом и другими нормативными правовыми актами предусмотрены и другие случаи, в которых прокурор имеет право вступить в судебное разбирательство.

Другая форма участия прокурора в гражданском процессе закреплена в части 3 статьи 45 Гражданского процессуального кодекса Российской Федерации. Она выражается в том, что прокурор дает заключение по делу, исходя из следующих полномочий:

- установление и исследование фактических обстоятельств дела;
- юридическое обоснование фактических обстоятельств дела;
- формирование обоснованной позиции, как по существу дела, так и по отдельным вопросам, возникшим в ходе судебного разбирательства.
- уведомление суда о своей позиции, входящей в основу заключения по делу.

Вышеизложенные полномочия преследуют главную цель – оказать содействие суду при осуществлении правосудия.

Мнение прокурора имеет большое юридическое значение. Основной целью такого заключения является предоставление суду обоснованного мнения о том, как разрешить спор между истцом и ответчиком.

Форма подачи заключения прокурором имеет большое значение, поскольку необходимо избегать кратких и фрагментарных выводов об удовлетворении иска или отказе в его удовлетворении. Юридический анализ обстоятельств дела не является основной целью такого значения. Напротив, заключение прокурора не должно быть чрезмерно подробным и наполненным общими фразами без анализа доказательств.

Таким образом, прокурор должен способствовать корректному изложению своего

мнения, учитывая конкретные обстоятельства дела и применимые нормы законодательства. Из сказанного следует, что роль прокурора не ограничивается защитой прав и законных интересов сторон в процессе, но также расширяется на содействие суду при разрешении гражданских дел и обеспечении соблюдения принципа законности.

Можно выделить третью форму участия прокурора в гражданском процессе. Она заключается в виде апелляционного, кассационного и надзорного обжалования судебных постановлений по гражданским делам, перечисленным в статье 45 Гражданского процессуального кодекса Российской Федерации и иным делам, в которых прокурор был вправе участвовать.

Что касается нормативного закрепления этой формы участия прокурора, то в статье 45 Гражданского процессуального кодекса Российской Федерации эта форма не упоминается, но в части 2 статьи 320 Гражданского процессуального кодекса Российской Федерации говорится, что прокурор, участвующий в деле имеет право на принесение апелляционного представления.

Из вышеизложенного можно предположить, что формы участия прокурора в гражданском процессе насчитывается три. Для того чтобы сделать такое заключение, стоит обратиться к определению «форма участия прокурора». В российском законодательстве отсутствует определение данного понятия. Однако полномочия участия прокурора в гражданском судопроизводстве реализуются в трех формах: обращение в суд с заявлением, дача заключения и принесение представлений. Форма участия прокурора в гражданском процессе представляет собой способ реализации прокурором его процессуальной деятельности, находящий выражение в совокупности полномочий, объединенных общими целями и задачами.

Прокурор в гражданском и судебном процессе остается предметом споров в научных кругах [6, с. 231-234]. Некоторые сторонники придерживаются мнения о том, что прокурор должен иметь статус процессуального истца, основывая свою позицию на том, что прокурор действует в интересах лица, подлежащего защите, при отсутствии материальной заинтересованности в исходе дела. Однако существует обратное мнение, опровергающее данную

позицию. Прокурор не является субъектом спора о праве и не участвует в правовом конфликте, поэтому его нельзя приравнивать к участию дела. Считаем, что наиболее обоснованным является мнение Н. Чечиной, которая отмечает, что прокурор занимает особое процессуальное положение и выступает в защиту интересов общества и государства в пределах своей компетенции.

Таким образом, можно сделать вывод, что прокурор является «особым» участником процесса, основной деятельностью которого является защита прав граждан и охраняемых законом интересов общества и государства при рассмотрении гражданских дел судами.

На мой взгляд, необходимо внести изменения в законодательство с целью улучшения процессуального статуса прокурора. Для этого следует закрепить правовую норму, которая бы определяла конкретные процедуры и обстоятельства для подачи прокурором заявления в интересах других лиц. Также важно закрепить третью форму участия прокурора. Не менее важно на законодательном уровне определить понятие «заключение прокурора» для обеспечения единообразного толкования и применения данного инструмента. Внесение таких изменений позволит повысить эффективность работы прокуроров и обеспечить более справедливое применение закона в судебных процессах.

#### Литература

- 1. Приказ Генпрокуратуры России от 11.01.2021 № 2 «Об обеспечении участия прокуроров в гражданском и административном судопроизводстве» // СПС «Гарант».
- 2. Рыжаков А.П. Правоохранительные органы: Учебник для вузов (4-е издание, переработанное). Москва: Издательство Дело и сервис, 2017. 592 с.
- 3. Настольная книга прокурора в 2 ч. Часть 1: практическое пособие/ О.С. Капинус [и др.]; под общей редакцией О.С. Капинус, С.Г. Кехлерова; под научной редакцией А.Ю. Винокурова. 6-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2022. 595 с.
- 4. Фадеев А.В, Прокудина Н.О. Участие прокурора в гражданском процессе: актуальные проблемы // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2019. С. 208-210.

- Ярошенко Т.В. Актуальные вопросы участия прокурора в гражданском процессе // Вестник Балтийского федерального университета им. И. Канта. Серия: Гуманитарные и общественные науки. 2008. № 9. С. 47-54.
- Зеленская Л.А., Витохина Д.М. Прокурор как лицо, участвующее в деле в административном судопроизводстве // Вестник Краснодарского университета МВД России. 2015. № 4(30). C. 231-234.

#### **KUZMINYKH Elena Sergeevna**

graduate student, Ural State University of Economics, Russia, Yekaterinburg

#### THE PROSECUTOR IN THE CIVIL PROCESS

**Abstract.** This article examines the specifics of the prosecutor's procedural position. The forms of participation of the prosecutor in the civil process are indicated and analyzed. The actual problems concerning the procedural position of the prosecutor are revealed. The issue of allocating a third form of participation of the prosecutor at the legislative level was also considered.

**Keywords:** civil procedure, prosecutor, prosecutor's conclusion, grounds for prosecutor's participation, forms of prosecutor's participation.

#### СКОРОБОГАТОВА Алёна Анатольевна

магистрантка, Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н. Г. Чернышевского, Россия, г. Саратов

# РОЛЬ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ В ПРЕДУПРЕЖДЕНИИ И ПРЕСЕЧЕНИИ СЕМЕЙНО-БЫТОВЫХ ПРЕСТУПЛЕНИЙ

**Аннотация.** В представленной статье рассмотрен феномен семейно-бытового насилия как одной из острейших проблем современной России, приводящей к нарушению первостепенных прав и свобод человека. Рассмотрены основные субъекты, осуществляющие профилактические мероприятия по предотвращению совершения актов насилия в семье и их основные полномочия в данной области.

**Ключевые слова:** Конституция, семейно-бытовое насилие, правоохранительные органы, участковый уполномоченный, прокуратура, права и свободы, профилактика и противодействие насилию.

Тасилие является одной из насущных про $oldsymbol{\Pi}$ блем современности, и в любом проявлении затрагивает такие важные и значимые права человека, как жизнь, здоровья и личная неприкосновенность. Всеобщая Декларация прав человека, как важнейшей международный акт, закрепляет за каждым человеком право на жизнь без насилия в независимости от его половой, возрастной, религиозной или иной принадлежности, неотъемлемое право на безопасность и на неприкосновенность личности. Ни один человек не может быть подвергнут пыткам или иным формам жестокого, бесчеловечного или унижающего его достоинство обращению и наказанию [1]. Конституция РФ в ст. 21 также запрещает применение насилия, подчеркивая, что каждый человек должен быть защищен от пыток, насилия и других проявлений бесчеловечного или унижающего достоинство видов обращения [2]. Защита первостепенных прав и свобод человека относится к главным приоритетным направлениям любого демократического государства.

Свидетельствует об актуальность данной проблемы и то, что ежегодно фиксируется высокой уровень семейного насилия. На основании данных Росстата за 2021 год число потерпевших от насильственных преступлений в семье составило порядком 32538 человек, среди которых 13966 – женщины, 8402 – дети. Исходя из исследования Консорциума женских НПО и анализа судебной практики по приговорам, вынесенным по ст. 105 УК РФ, свыше 12 209 женщин погибли по вине партнера или родственника [3].

Важно отметить, что статистика формируется на основании официально зарегистрированных случаев, влекущих возбуждение уголовного дела. Причем, семейно-бытовое насилие обладает высоким уровнем латентности, реальные показатели сильно отличаются от фактически выявленных. Серьёзность проблемы семейного насилия, характеризуется уязвимостью категории лиц, наиболее часто становящихся жертвами внутрисемейного насилия. С большей вероятностью ими становятся: женщины, дети, инвалиды и люди пенсионного возраста. Государство и социум не придают указанной проблеме должного значения до момента, когда это не приведется к более тяжким и серьезным последствиям. В настоящее время пока не разработаны максимально эффективные механизмы противодействия и профилактики семейно-бытовых преступлений. В связи с чем деятельность различных правоохранительных органов по предотвращение и пресечению семейно-бытовых преступлений служит важнейшей целью в рамках обеспечения безопасности и защите прав граждан.

Основополагающим актом, регулирующим вопросы предотвращения возможности совершения преступлений, считается Федеральный закон «Об основах системы профилактики правонарушений в Российской Федерации». В данном юридическом документе раскрывается понятие профилактики правонарушений, которое включает в себя комплекс социальных, информационных, организационных, правовых, и иных мер, направленных на предупреждение совершения преступлений и

антиобщественного поведения путем выявления и устранения причин и условий, способствующих совершению преступлений, а также мер, направленных на оказание воспитательного воздействия на виновное лицо [4]. Профилактическое воздействие, по большей части, направлено на лиц, которые ранее были признаны виновными в насильственных преступлениях, во многих случаях, совершенных в сфере семейных и бытовых отношений; страдающих от психических расстройств, алкоголизма или наркомании, и представляющих угрозу для окружающих.

Ключевые задачи органов полиции установлены Федеральным законом «О полиции» и включают в себя: защиту личности, общества и государства от незаконных, противоправных деяний, обеспечение общественного порядка и безопасности граждан, путем привлечения к ответственности за административные правонарушения и исполнение административных наказаний [5]. В системе предупреждения бытовых преступлений ключевое место занимают органы внутренних дел, в частности, участковые уполномоченные полиции. В процесс своей повседневной деятельности он осуществляет профилактический обход административной территории с целью сбора информации о лицах, способных на совершение правонарушений на бытовой почве; о лицах, ставших жертвами или подверженных риску стать таковыми ввиду малолетнего или престарелого возраста, либо из-за психического состояния. Выявленная в ходе обхода информация передаётся в органы внутренних дел для последующего разбирательства. Помимо этого, участковый проводит ряд мероприятия, включающие профилактическую беседу и поставку на учет граждан, допустивших правонарушения в семейно-бытовой сфере в рамках ст. 6.1.1 КоАП или ст. 112, 115, 116, 116.1, 117, 119 УК РФ. Также участковый в пределах своего административного района посещает лиц, допускающих правонарушения в семейно-бытовой сфере, по месту их регистрации или постоянного пребывания не реже раза в месяц [6]. В процессе проведения беседы с участковым уполномоченным лицо получает информацию о потенциальных последствиях повторного совершения преступления.

Ещё одним органом, занимающимся профилактикой семейной преступности, служит подразделение по делам несовершеннолетних, включенное в систему органов внутренних дел.

Опираясь на нормы ст. 21 Федерального закона «Об основах системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних», ПДН ведет профилактическую деятельность среди несовершеннолетних, совершивших административные правонарушения; употребляющих наркотические средства и алкоголь; отбывающих наказание в воспитательных колониях и т.д., а также с родителями, которые не исполняют в полной мере свои обязанности по воспитанию и содержанию ребенка, жестко обращаются с ребенком [7]. В случае невыполнения или ненадлежащего выполнения родительских обязанностей, наступают последствия привлечения к административной ответственности в соответствии со ст. 5.35 КоАП и наказание в виде штрафа или предупреждения [8]. Приказом МВД России «О некоторых вопросах объявления органами внутренних дел Российской Федерации официального предостережения о недопустимости действий, создающих условия для совершения преступлений, административных правонарушений, разрешение которых отнесено к компетенции полиции, либо недопустимости продолжения антиобщественного поведения» как ПДН, так и УУП предоставлено право выносит официальное предостережение лицу, чьё поведение создает угрозу совершения правонарушения либо в целях пресечения уже совершаемого антиобщественного правонарушения [9].

Защите несовершеннолетних от насилия в семье осуществляется также органами опеки и попечительства, которые вправе при угрозе жизни и здоровью ребенка произвести отобрание из семьи в обязательном порядке уведомить об этом прокурора [10]. Высшими законодательными органами субъекта РФ создаются комиссии по защите по делам несовершеннолетних и их прав, на которые также возлагаются обязанности по профилактики правонарушений, совершаемых несовершеннолетними или в отношении их; предотвращению различного рода физического, психического и сексуального насилия в отношении детей и иных видов жесткого обращения.

Важное место в системе органов по противодействию семейному насилию занимает прокуратура, поскольку именно прокурор рассматривает и проверяет жалобы и заявления о нарушении прав человека; принимает активное участие в привлечении к ответственности правонарушителя; в необходимых случаях осуществляет уголовное преследование или

возбуждает административное производство, передает все материалы проверки в соответствующие органы для дальнейшего рассмотрения. Более того, именно прокурор контролирует соблюдение закона со стороны органов дознания, следствия, надлежащие исполнения ими полномочий, предусмотренных нормативно-правовыми актами [11]. В рамках производства следствия по уголовном делу вправе требовать устранения нарушений закона при рассмотрении заявлений о преступлении, проверять правомерность действий следователя и его решений об отказе в возбуждении уголовного дела [12].

Исходя из представленной информации, можно прийти к заключению, что в настоящее время в Российской Федерации отсутствует соответствующий законодательный акт, регулирующий общие положения по профилактике семейно-бытового насилия, тем не менее существует система правоохранительных органов, которые в рамках своих полномочий осуществляют мероприятия по предупреждению семейного насилия.

#### Литература

- 1. Всеобщая декларация прав человека (принята Генеральной Ассамблеей ООН 10.12.1948) // Российская газета от 10 декабря 1998 г.
- 2. Конституция Российской Федерации: принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020 // Российская газета от 4 июля 2020 г. № 144.
- 3. Исследование Консорциума женских НПО: более 65% от всех убитых женщин в год погибают в результате домашнего насилия // Консорциум женских неправительственных объединений. URL: https://wcons.net/novosti/issledovanie-konsorciuma-zhenskih-npo-65-ot-vseh-ubityh-zhenshhin-v-god-pogibajut-v-rezultate-domashnego-nasilija/ (дата обращения: 12.12.2023).
- 4. Федеральный закон «Об основах системы профилактики правонарушений в Российской Федерации» от 23.06.2016 № 182-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации от 27 июня 2016 г. № 26 (часть I) ст. 3851.

- 5. Федеральный закон «О полиции» от 07.02.2011  $N^{\circ}$  3-Ф3 // Собрание законодательства Российской Федерации от 14 февраля 2011 г.  $N^{\circ}$  7 ст. 900.
- 6. Приказ МВД России от 29.03.2019 № 205 «О несении службы участковым уполномоченным полиции на обслуживаемом административном участке и организации этой деятельности» // СПС КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_L AW 328491/?ysclid=lqy8xhbhjg915859854.
- 7. Федеральный закон от 24 июня 1999 г. № 120-ФЗ «Об основах системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних» // Собрание законодательства Российской Федерации от 28 июня 1999 г. № 26 ст. 3177.
- 8. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 N° 195-Ф3 (ред. от 25.12.2023) // Собрание законодательства Российской Федерации от 7 января 2002 г. N° 1 (часть I) ст. 1.
- 9. Приказ МВД России от 4 марта 2020 г. № 119 «О некоторых вопросах объявления органами внутренних дел Российской Федерации официального предостережения (предостережения) о недопустимости действий, создающих условия для совершения преступлений, административных правонарушений, разрешение которых отнесено к компетенции полиции, либо недопустимости продолжения антиобщественного поведения» // СПС Гарант. URL: https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/74192788/?ysclid=lqyas1092t 217356058.
- 10. Семейный кодекс Российской Федерации от 29 декабря 1995 г. № 223-Ф3 // Собрание законодательства Российской Федерации от 1 января 1996 г. № 1 ст. 16.
- 11. Федеральный закон от 17.01.1992  $N^{\circ}$  2202-1 (ред. от 25.12.2023) «О прокуратуре Российской Федерации» // Собрание законодательства Российской Федерации 1995,  $N^{\circ}$  47, ст. 4472.
- 12. Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации от 18.12.2001 № 174-Ф3 (ред. от 25.12.2023) // Собрании законодательства Российской Федерации от 24 декабря 2001 г. № 52 (часть I) ст. 4921.

#### SKOROBOGATOVA Alena Anatolyevna

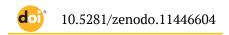
Master's Degree Student, Saratov National Research State University named after N. G. Chernyshevsky, Russia, Saratov

# THE ROLE OF LAW ENFORCEMENT AGENCIES IN THE PREVENTION AND SUPPRESSION OF DOMESTIC CRIMES

**Abstract.** The article examines the phenomenon of domestic violence as one of the most acute problems of modern Russia, leading to the violation of primary human rights and freedoms. The main subjects that carry out preventive measures to prevent the commission of acts of domestic violence and their main powers in this area are considered.

**Keywords:** Constitution, domestic violence, law enforcement agencies, district commissioner, prosecutor's office, rights and freedoms, prevention and counteraction to violence.

### МАРКЕТИНГ, РЕКЛАМА, PR



#### ИВАНЕНКО Анастасия Кирилловна

студентка, Российский университет дружбы народов, Россия, г. Москва

#### МЕДИЦИНСКИЙ МАРКЕТИНГ: ВИДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ ПРОДВИЖЕНИЯ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ В РОССИИ

**Аннотация.** В статье рассматриваются современные виды и инструменты продвижения медицинских учреждений в России.

**Ключевые слова:** медицинский маркетинг, продвижение медицинских учреждений, медицина, здравоохранение.

За последние несколько лет мировая и отечественная медицина шагнули далеко вперед: с каждым годом появляется все больше государственных и коммерческих учреждений. По данным Росстата, только в 2023 году Россияне потратили 1,36 триллиона рублей на платные медицинские услуги. Данная тенденция обусловлена несколькими факторами [1].

Потребительское поведение претерпело большие изменения в период пандемии Covid-19, когда во время локдауна у людей появилась возможность вызвать любого врача на дом и тут же сдать необходимые анализы или оформить онлайн-консультацию с нужным специалистом. Конкуренция заставила маркетологов и пиарщиков придумывать всевозможные пути продвижения для того, чтобы достойно конкурировать с коллегами по бизнесу.

Ситуация с пандемией давно стабилизировалась, тем не менее, люди привыкли к определенному уровню комфорта, что до сих пор сказывается на потребительском поведении.

В больших городах государственные и коммерческие учреждения находятся на каждом шагу, практически на каждой улице можно встретить лабораторию, стоматологию и частную клинику: спрос рождает предложение, но как не потерять своих клиентов в такой насыщенной конкурентной среде?

Из-за растущей конкуренции, как частные, так и государственные медицинские

учреждения обращаются за помощью к маркетологам, пиарщикам и рекламщикам.

Термин «медицинский маркетинг» появился относительно недавно. Это обусловлено сильным распространением государственных и коммерческих медицинских учреждений, конкурирующих друг с другом.

Американская медицинская ассоциация дает следующее определение: «Медицинский маркетинг – это комплексный процесс планирования, экономического обоснования и управления производством услуг в сфере здравоохранения, ценовой политикой, продвижением услуг, а также управление процессом их реализации».

Более того, некоторые эксперты в области медицинского маркетинга утверждают, что это – своего рода, социальный процесс, благодаря которому прогнозируется, расширяется и удовлетворяется спрос на медицинские услуги посредством их разработки, продвижения и реализации.

Эксперты выделяют несколько ключевых направлений медицинского маркетинга в современном мире:

1. Маркетинг медицинского учреждения. Он занимается продвижением конкретной организации, освящает все или же самые интересные услуги, предоставляемые учреждениями, и подчеркивает привлекательные отличительные черты между нею и конкурентами. Он ненавязчиво предлагает потребителю

воспользоваться услугами учреждения, подчеркивая наиболее приятные для потребителя качества организации.

- 2. Создание личного бренда в сфере Здравоохранения. Медициной занимается огромное количество талантливых и интересных людей, которые внесли большой вклад в науку, некоторые из них ведут просветительскую деятельность, параллельно продвигая свои услуги, как врача.
- 3. Маркетинг медицинских услуг. Он занимается продвижением конкретной медицинской услуги на рынке. Это может быть обусловлено появлением нового метода или технологии лечения того или иного заболевания, о котором большинство людей еще не знает, и организация стремится донести эту информацию до общественности.
- 4. Маркетинг идей занимается разработкой и внедрением изменений или нововведений здравоохранения в общественную жизнь. Это направление часто называют социальным маркетингом.

На практике специалисты чаще всего используют сразу несколько направлений, тем самым создавая сильную позицию на рынке услуг: известные врачи, занимающиеся продвижением личного бренда, так или иначе работают в клиниках, которые имеют ряд наиболее интересных для продвижения услуг.

Важным аспектом является тот факт, что тема здоровья для многих людей очень интимна, именно поэтому существует два ключевых правила, которые не должен нарушать маркетолог:

- 1. Специалист должен иметь медицинское образование, а если такого нет, требуется контроль медицинского персонала над его работой, так как любая информация, выносящаяся в информационное поле, должна быть корректной и не должна вводить в заблуждение пациентов.
- 2. Коммуникация ни в коем случае не должна нарушать этические и правовые нормы. Она должна стремиться к полному и честному информированию пациента [2].

Медицинские учреждения в современном мире должны быть максимально клиент ориентированы – ввиду большой конкуренции каждый пациент нуждается в особом отношении, он должен чувствовать, что его здоровье действительно ценно.

Чувство удобства и комфорта должно начинаться еще задолго до того момента, как

пациент попадет в клинику. Качественно сделанный сайт является визитной карточкой любой организации. В современном мире, где все самое необходимое находится в телефоне, он должен иметь удобную мобильную версию [3].

Любую коммуникацию необходимо начинать с анализа целевой аудитории, важно определить специфику заболеваний пациентов, их уровень дохода.

После этого стоит тщательным образом проанализировать непосредственных конкурентов – клиники, предоставляющие услуги такого же профиля или масштаба, учреждения, находящиеся в непосредственной близости друг от друга и составляющие прямую конкуренцию [4].

В наши дни специалист по медицинскому маркетингу может подобрать самые разные инструменты продвижения, особенно подходящие для конкретного учреждения.

Для успешного продвижения специалисты рекомендуют обратить внимание на следующие инструменты:

- 1. SMM. Social Media Marketing это маркетинг в социальных сетях, который занимается поиском и привлечением клиентов в социальных сетях, а также осуществляет продажи через них. На сегодняшний день невозможно представить успешную организацию без интересной и полезной странички в социальных сетях. Все больше и больше людей открывают для себя мир технологий, им гораздо удобней узнавать об актуальных новостях в привычном формате [5].
- 2. Продвижение сайта. Сайт с актуальной информацией визитная карточка любой успешной организации, сейчас, при создании сайта рекомендуется уделять особое внимание формату для мобильных устройств, ведь практически у каждого человека оно есть при себе. Его можно продвигать, например, при помощи SEO продвижения, контекстной и таргетированной рекламы.
- 3. Реклама на ТВ, радио или в прессе. Для качественной коммуникации можно выбрать локальный канал или газету, главное попасть в целевую аудиторию, особенно если речь идет о частных медицинских учреждениях, которые различаются по профилю деятельности и ценовому диапазону.
- 4. Контекстная реклама использует ключевые слова, соответствующие запросам пользователя. Это различные тексты, видео или графика, которые показываются пользователю

в соответствии с его поведенческими характеристиками в интернете.

- 5. Таргетинг демонстрирует рекламу только тем пользователем, которые в ней нуждаются или тем, кого рекламодатель выбирает в качестве своей целевой аудитории. Таргетированная использует персональные данные пользователя, тогда как контекстная реклама формируется исходя из его ключевых слов.
- 6. PR и инструменты, направленные на формирование общественного мнения об организации и создание положительного имиджа. PR это совокупность усилий, направленных на создание продуктивной коммуникации между брендом и общественностью. PRменеджеры общаются с журналистами, заинтересовывают их, чтобы получить публикацию или снять материал для новостей. Могут быть организованы специальные мероприятия на актуальные темы с интересными спикерами, которые также будут освящены в СМИ. PR это не только общение с журналистами, это еще и плотное взаимодействие с блогерами и лидерами мнений.
- 7. Чаще всего именно коммерческие медицинские клиники применяют стимулирование сбыта. Стимулирование сбыта это комплекс временных акций, направленных на стимулирование спроса и увеличение продаж [6].

Россия – большая страна с самыми разными по степени развития городами, именно поэтому, прежде чем продвигать частную или государственную медицинскую организацию необходимо проанализировать рынок и своих конкурентов: важно помнить, что все они «соревнуются» между собой. Даже в небольших городах концентрация медицинских учреждений велика. Именно поэтому многие создают специальные акции или позиционируют себя как учреждения для всей семьи. Одни предлагают

бесплатную медицину, другие – экономию времени пациентов и первоклассный сервис. Рекламные менеджеры и РR-специалисты должны быть максимально осторожны, ведь сфера медицинских услуг очень непроста и тщательно контролируется законом.

Таким образом, можно сделать вывод, что маркетологи обладают всеми необходимыми для продвижения инструментами, важно лишь использовать то, что оптимально для запросов конкретного учреждения, не забывать о конкурентах и на контрасте с ними подчеркивать свои отличительные черты.

#### Литература

- 1. Medvestnik [Электронный ресурс] // Режим доступа: https://medvestnik.ru/content/news/Obemplatnyh-medicinskih-uslug-v-Rossii-vyros-v-2023-godu-na-11.html.
- 2. Агентство медицинского маркетинга [Электронный ресурс] // Режим доступа: https://med-agency.com/blog/chto-takoye-meditsinskiy-marketing.
- 3. Appolo-8 digital agency [Электронный ресурс] // Режим доступа: https://apollo-8.ru/prodvijenie-saita-medizinskogo-centra.
- 4. Belberry blog [Электронный ресурс] // Режим доступа: https://belberry.net/blog/prodvizhenie-meditsinskikh-uslug/.
- 5. Unisender [Электронный ресурс] // Режим доступа: https://www.unisender.com/ru/support/about/glossary/chto-takoe-smm/.
- 6. Bigtime.Ventures [Электронный ресурс] // Режим доступа: https://www.bigtime.ventures/ru/blog/marketing-v-meditsine-ego-osobennosti-i-primery-ispolzovaniya.

#### **IVANENKO Anastasia Kirillovna**

Student, People's friendship university of Russia, Russia, Moscow

# MEDICAL MARKETING: TYPES AND PROMOTION TOOLS OF MEDICAL SERVICES IN RUSSIA

**Abstract.** Marketing types and promotion tools in medical marketing are considered in the article.

Keywords: medical marketing, promotion of medical institutions, medicine.

#### МИХАЙЛОВ Анатолий Сергеевич

студент, Вятский государственный университет, Россия, г. Киров

#### МЕТОДЫ ПРОДВИЖЕНИЯ ТУРИСТСКОЙ ДЕСТИНАЦИИ И СОБЫТИЙНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

**Аннотация.** В статье рассматриваются методы продвижения туристкой дестинации и событийных мероприятий.

Ключевые слова: событийный туризм, продвижение мероприятия, развитие туризма.

настоящее время событийный туризм **Б**имеет большое значение в развитии регионального туризма. Все больше туристских дестинации стараются создать и продвинуть свои событийные мероприятия или, используя наработанный опыт, проводить уже имеющиеся мероприятия, добавляя в них особенности своей местности, уникальные культурные особенности, а также современные возможности. Множество дестинации борются за право проведения на своей территории крупных событий регионального и федерального масштаба. Событийные мероприятия такого масштаба широко освещаются в СМИ как региональных, так и федеральных, тем самым позволяя повысить узнаваемость территории, а также увеличить интерес потенциальных потребителей. Такие мероприятия благоприятно сказываются на развитии инфраструктуры территории, повышают рентабельность туристского бизнеса и улучшают показатели социально-экономического развития.

Продвижение туристской дестинации, является составной частью территориального маркетинга, влияющего на повышение привлекательности территории для определенной целевой аудитории. Маркетинг туристских дестинации направлен на создание, продвижение и благоприятное развитие имиджа, являющееся одним из главных условий по привлечению туристов.

Для повышения потока туристов используются маркетинговые инструменты продвижения, среди которых:

- связи с общественностью в продвижении дестинации;
- интегрированные маркетинговые коммуникации в туризме;
  - стимулирование сбыта;
  - реклама в продвижении дестинации;
  - интернет-маркетинг дестинации;

• фильмы как инструмент продвижения дестинации.

# Связи с общественностью в продвижении дестинации

Связи с общественностью (PR) – деятельность, управляющая потоками информации между организациями (людьми, дестинациями и т. д.) и общественностью. Цель – формирование благоприятного образа организации, идеи, продукта или человека в сознании потенциальных потребителей. Формирование и поддержка взаимовыгодных отношений между организацией и публикой, от которой зависит успех и неудача. Создание благоприятных взаимоотношений с общественностью и привлекательный имидж крайне важен не только для любой организации или человека, но и для дестинации.

Одно из главных отличий связи с общественностью от рекламы, заключается в том, что PR считается неоплачиваемой формой коммуникации, создающая положительное отношение общественности в долгосрочной перспективе.

Функционал PR довольно широк, он охватывает многочисленные аспекты функционирования организации, от мониторинга публикации до проведения специальных мероприятий. Исходя из этого можно обозначить следующие главные функции:

- Создание благоприятного отношения к дестинации. Целевыми группами данной функции являются туристы, туроператоры, СМИ, органы власти. Основной целью является создание представлений о территории как привлекательной туристской дестинации. Отличием от рекламы является долгосрочный характер благоприятного отношения.
- Создание благоприятного отношения к развитию туризма у местных жителей. Восприятие местного населения при развитии

территории в определенном направлений очень важно.

- Налаживание партнерских отношений с местной туристской индустрии.
- Изменение негативного имиджа дестинации в целом или в отношении отдельных групп.

На основе этого можно сделать вывод, что функционал связей с общественностью довольно широк и спектр соответствующих инструментов значителен. Можно выделить главные инструменты, используемые в продвижении туристской дестинации:

- Пресс-релиз. Краткое информационное сообщение, сформированное для СМИ и журналистов, повествующее о событии, мероприятии или любом другом информационном поводе. Примером пресс-релиза в сфере туризма, могут выступать отчеты о достижениях в сфере туризма, проведение событийного мероприятия и т. д.;
- Тематические статьи это статьи, развлекательного, информационного или развивающего характера. Темой могут быть различные факты, легенды, природные и культурные памятники и т. д.;
- Фотографии. Обязательно должны присутствовать качественные фотографий туристкой дестинации, для рассылки и использования на различных раздаточных материалах. Цель – создание визуализации дестинации;
- Новостные листы. Рассылка регулярного характера всем заинтересованным лицам (авиакомпании, СМИ, туроператоры и т. д.) информации о событиях, способствующая поддержанию постоянного уровня информированности о дестинации, напоминает о ней;
- Выставки позволяют туристам получить более подробную информацию о дестинации;
- Спонсорство финансовая или иная поддержка мероприятия, события, организованная спонсором с целью получения рекламной площадки, информирования.

#### Интегрированные маркетинговые коммуникации

Интегрированные маркетинговые коммуникации – это соединение воедино всех видов маркетинговых коммуникации для достижения общей цели и трансляции маркетингового сообщения целевому рынку. Концепция ИМК базируется на использованиях различных видов маркетинговых коммуникаций, которые малоэффективны, при их изоляции друг от

друга, поэтому их возможности следует объединять и комбинировать. Эффективность проявляется и в продвижениях дестинации. Так как люди получают информацию о дестинациях из различных источников, ИМК помогают подчинить эти источники к одной цели и более эффективно донести до туриста основное предложение дестинации.

#### Стимулирование сбыта

Стимулирование сбыта заключается в использовании различных инструментов, стимулирующих покупки при помощи снижения цены или предложения дополнительных возможностей. Данный инструмент эффективно мотивирует потребителей, но его использование не используется отдельно от других маркетинговых инструментов.

Можно выделить следующие инструменты стимулирования сбыта:

- подарки, или иные вознаграждения;
- ценовое стимулирование снижение цены вне или во время сезона;
- программы лояльности для постоянных клиентов
  - различные конкурсы и лотереи.

#### Реклама в продвижении дестинации

Реклама — это один из самых распространенных типов маркетинговых коммуникаций в туризме. Данный инструмент направлен на убеждение, осведомление и призыв к совершению действия, он также помогает визуализировать предложения, сформировать необходимый образ дестинации, позволяя тем самым оценить его соответствие нуждам туристов без посещения самой дестинации.

В отличие от других сфер продвижения дестинации реклама становится востребованной туристом. Потребитель самостоятельно обращается к рекламе дестинаций, так как не может оценивать туристский продукт, и вынужден искать информацию и создавать образ.

Реклама имеет важное значение на всех этапах принятия решения о поездке:

- Наличие потребности, проблемы реклама указывает на потребность человека в отдыхе, получение новых эмоций, смене обстановки;
- Изучение информации. Потенциальный потребитель, собирающийся в отпуск, ищет информацию о туристских дестинациях, сравнивая их и выбирая наиболее подходящую. На этом этапе реклама является основополагающим источником. Реклама должна нести

полную и соответствующую потребностям информацию;

- Оценка альтернатив. Реклама, указывающая на преимущества дестинации, дает дополнительные конкурентные преимущества;
- Оценка после покупки продукта. Путешествие, являясь выражением стиля жизни и статуса, позволяет туристу после возвращения демонстрировать данный факт среди своего окружения.

Экономическая эффективность рекламы заключается в том, что однажды созданный рекламный продукт может тиражироваться и транслироваться в неограниченном числе раз, пока он будет актуальным для содержания самого продукта — это могут быть ролики, брошюры [3, с. 61].

Важным преимуществом рекламы в продвижении туристской дестинации является способность передать эмоциональные составляющие бренда дестинации, создать соответствующее настроение. Также реклама позволяет создавать звуковые и визуальные образы дестинации, помогая потенциальным туристам совершить выбор продукта, не имея возможности его попробовать.

К недостаткам рекламы в туризме можно отнести ее пассивный односторонний характер. Если реклама была понята неправильно или не содержала достаточной информации у маркетологов не будет возможности своевременно опровергнуть или представить дополнительную информацию, ввиду ее высокой стоимости создания и распространения. Также стремление к снижению бюджета на рекламу может привести к ухудшению ее качества, что автоматически сказывается на имидже дестинации потенциальными потребителями.

#### Интернет-маркетинг дестинации

Использование данного инструмента имеет дополнительное значение, связанное со спецификой продукта, то есть неосязаемые ощущения, за которыми потенциальный турист едет в другой регион, город. Интернет дает возможность изучить всю необходимую информацию о дестинации, включая фотографии, отзывы и рекомендации уже побывавших там туристов.

Интернет-маркетинг имеет такие преимущества как:

- неограниченный доступ во времени;
- комбинация в сочетании текста, графики и видео информации;
- объем информации может быть неограниченным;

- мгновенное обновление информации;
- двухсторонний характер коммуникации;
- аудитория неограниченная, в связи с отсутствием географической привязанности.

Для продвижения дестинации в интернете, следует присутствовать в уже популярных соц. сетях таких как (ВКонтакте, Instagram, Facebook, Twitter), но также и в соц. сетях, набирающих популярность (TikTok). На данных площадках есть возможность взаимодействовать с потенциальными и постоянными потребителями, информировать о событиях, новинках, акциях, а также регулярно изучать отзывы и предложения уже посетивших клиентов.

# **Фильмы как инструмент продвижения дестинации**

К нестандартным инструментам продвижения туристкой дестинации можно отнести использование фильмов и телевизионных программ. Туристская дестинация при помощи художественного фильма или телевизионной программы, способна сформировать свой имидж через каналы, имеющие большое доверие у потенциальных клиентов.

Данный инструмент позволит:

- визуализировать дестинацию в сознании потенциальных потребителей;
- получать информацию о дестинации, не напрямую, что вызовет больше доверия у туристов;
- усилить эмоциональную связь и эмоциональные составляющие в имидже дестинации.

Таким образом, можно сделать вывод, что маркетинговые инструменты продвижения – широки и разнообразны. Данные инструменты не ограничиваются лишь рекламой, а предполагают использование инструментов PR, стимулирования продаж и т. д. Каждый из них имеет свои функции и особенности, способствующие объединению разных инструментов для донесения до потенциальных клиентов ключевых туристских предложений.

Каждый инструмент применяется для разных задач. Связи с общественностью формируют долгосрочное положительное отношение к дестинации, реклама создает широкую осведомленность о дестинации и ее предложениях, стимулирование сбыта мотивирует к скорейшему принятию решения о совершении покупки, интернет-маркетинг позволят активно взаимодействовать с потребителями и т. д.

Таким образом, в продвижении дестинации необходимо использовать все возможности и нестандартные подходы по продвижению туристских услуг.

#### Литература

- 1. Асланова, Д.М. Развитие событийного туризма на российском туристическом рынке / Д.М. Асланова, М.А. Кравчук // Актуальные проблемы современного образования. 2019.  $\mathbb{N}^{\circ}$  1(26). C. 256-260.
- 2. Власова Т.И. Событийный туризм эффективный антикризисный инструмент привлечения туристских потоков в регион [Текст] / Т.И. Власова, А.В. Алейников // Вестник НАТ. 2015. № 1. С. 38-40.

- 3. Киреева, Ю.А. Событийный туризм как драйвер развития туристского рынка в регионах России / Ю.А. Киреева, И.В. Охотников, И.В. Сибирко // Московский экономический журнал. 2020. № 9. С. 61.
- 4. Лакомов Е.Ф. Повышение конкурентоспособности регионов России на основе развития услуг по событийному туризму: автореф. дис. канд. экон. наук. – М., 2014. – 28 с.
- 5. Левочкина, Н.А. Событиный туризм и развитие территории / Н.А. Левочкина // Молодежь. Туризм. Образование: Материалы IV научно-практической очно-заочной конференции для школьников, учителей и студентова, Казань, 06 декабря 2017 года / Научный редактор А.В. Гумеров. Казань: ООО «Ро́кета Союз», 2017. С. 121-128.

#### **MIKHAILOV Anatoly Sergeevich**

Student, Vyatka State University, Russia, Kirov

#### METHODS OF PROMOTING TOURIST DESTINATIONS AND EVENTS

**Abstract**. The article discusses the methods of promoting tourist destinations and events.

Keywords: event tourism, event promotion, tourism development.

### ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

#### ДЮСЕМБИНОВ Султан Жанатович

студент, Тюменский индустриальный университет, Россия, г. Тюмень

#### СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ

**Аннотация.** Интеллектуальная собственность (ИС) играет ключевую роль в современной ІТ-индустрии. Эффективное стратегическое управление ИС позволяет компаниям обеспечивать конкурентное преимущество, инновации и устойчивый рост. В данной статье мы рассмотрим важные аспекты стратегического управления интеллектуальной собственности в ІТ компаниях.

**Ключевые слова:** стратегическое управление ИС, интеллектуальная собственность, патенты, авторские права, товарные знаки, коммерческие тайны.

#### Введение

Стратегическое управление ИС – это комплекс мер и подходов, направленных на оптимизацию использования, защиту и коммерциализацию интеллектуальных активов. В данной статье мы рассмотрим основные аспекты стратегического управления ИС, а также примеры успешных практик в этой области.

Глава 1: Теоретические основы стратегического управления интеллектуальной собственностью

1.1. Понятие и классификация интеллектуальной собственности

Понятие интеллектуальной собственно-

Интеллектуальная собственность представляет собой совокупность прав на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации, которые охраняются законом. Эти права позволяют авторам и владельцам контролировать использование их творческих и инновационных продуктов. Ключевыми элементами ИС являются эксклюзивные права, которые предоставляют владельцам возможность использовать свои творения на определенный период времени, а также предотвращать их несанкционированное использование другими лицами.

#### Классификация интеллектуальной собственности:

1. **Патенты.** Патенты предоставляют исключительные права на изобретения, которые могут быть продуктом или процессом,

- предоставляющим новое техническое решение. Патенты защищают технологические инновации и стимулируют научно-технический прогресс. Срок действия: обычно составляет 20 лет с даты подачи заявки.
- 2. **Авторские права.** Авторские права охраняют произведения литературы, искусства и науки, такие как книги, музыкальные произведения, картины, фильмы и программное обеспечение. Авторские права предоставляют авторам исключительные права на воспроизведение, распространение и публичное исполнение их произведений. Срок действия: В большинстве стран авторские права действуют на протяжении жизни автора плюс 50–70 лет после его смерти.
- 3. Товарные знаки. Товарные знаки защищают знаки, символы, слова или комбинации, которые используются для идентификации и различия товаров и услуг одного производителя от товаров и услуг других производителей. Товарные знаки способствуют защите брендов и обеспечивают потребителей информацией о качестве продуктов. Срок действия: может быть продлен неограниченное число раз при условии использования знака и уплаты соответствующих пошлин.
- 4. **Коммерческие тайны.** Коммерческие тайны включают конфиденциальную бизнесинформацию, которая дает компании конкурентное преимущество. Это могут быть производственные процессы, методики, рецепты, клиентские базы и маркетинговые стратегии.

Срок действия: не ограничен, пока информация остается секретной и предпринимаются разумные меры для ее защиты.

5. **Промышленные образцы.** Промышленные образцы защищают внешний вид продукта, включая форму, узоры и цветовые сочетания. Это способствует защите эстетических и декоративных элементов продуктов. Срок действия: обычно до 25 лет при условии регулярного продления.

#### 1.2. Роль и значение ИС в бизнесе Влияние ИС на конкурентоспособность компании

Интеллектуальная собственность играет ключевую роль в обеспечении конкурентоспособности компаний. Защищенные права на ИС позволяют компаниям:

**Монополизировать инновации**: Исключительные права позволяют компаниям монополизировать свои инновации, что способствует возврату инвестиций в исследования и разработки.

**Создавать бренды**: Товарные знаки помогают создавать узнаваемость бренда и лояльность потребителей, что способствует долгосрочному успеху на рынке.

**Дифференцировать** продукцию: Промышленные образцы и патенты помогают дифференцировать продукцию на рынке, привлекая потребителей уникальными характеристиками.

#### Интеллектуальная собственность как стратегический ресурс

Интеллектуальная собственность рассматривается как стратегический ресурс, поскольку она:

**Создает ценность**: ИС может быть оценена и отражена в балансе компании, увеличивая ее стоимость.

**Привлекает инвестиции**: Защищенные инновации и бренды делают компанию более привлекательной для инвесторов.

**Укрепляет рыночные позиции**: Защита ИС предотвращает копирование продуктов конкурентами, что помогает компании удерживать свои рыночные позиции.

#### Вклад интеллектуальной собственности в инновации и развитие компании

Интеллектуальная собственность стимулирует инновации, предоставляя создателям стимулы для разработки новых продуктов и технологий. Правовая защита ИС:

**Стимулирует НИОКР**: Защищенные права на ИС мотивируют компании инвестировать в

научные исследования и разработки, зная, что они смогут защитить свои инвестиции.

Способствует технологическому прогрессу: Обмен знаниями через публикации патентов и лицензирование ускоряет технологическое развитие и распространение инноваций.

# 1.3. Теоретические подходы к управлению ИС

#### Модели стратегического управления ИС

#### 1. Модель управления ИС на основе жизненного цикла

Включает фазы создания, защиты, использования и утилизации ИС. На каждом этапе применяются различные стратегии и инструменты для максимизации ценности ИС.

**Создание:** Включает идентификацию и разработку новых идей и изобретений.

**Защита**: Регистрация прав ИС и принятие мер по охране коммерческих тайн.

**Использование**: Коммерциализация ИС через лицензирование, продажу или собственное использование.

**Утилизация**: Принятие решений о продлении, продаже или отказе от прав ИС.

#### 2. Интегративная модель управления ИС

Фокусируется на интеграции ИС в общую стратегию компании, включая маркетинг, производство и НИОКР.

**Синергия с бизнес-стратегией**: ИС рассматривается как неотъемлемая часть бизнесстратегии, а не как отдельный элемент.

**Координация подразделений**: Взаимодействие между различными отделами компании для эффективного управления ИС.

# Основные принципы и стратегии управления ИС

#### 1. Принципы управления ИС

**Комплексность**: Учет всех видов ИС и интеграция их управления.

**Долгосрочная перспектива**: Ориентация на долгосрочные цели и устойчивое развитие.

**Гибкость:** Способность адаптироваться к изменяющимся условиям рынка и законодательства.

#### 2. Стратегии управления ИС

**Оборонительная стратегия**: Основное внимание уделяется защите существующих ИС и предотвращению их использования конкурентами.

**Наступательная стратегия**: Активное использование ИС для завоевания новых рынков и расширения доли рынка.

**Лицензионная стратегия**: Генерация доходов через предоставление лицензий на использование ИС другим компаниям.

**Инновационная стратегия**: Постоянное инвестирование в НИОКР для создания новых ИС и поддержания технологического лидерства.

Глава 2: Практические аспекты стратегического управления интеллектуальной собственностью

# 2.1. Идентификация и оценка интеллектуальных активов

## Идентификация интеллектуальных активов

Процесс идентификации интеллектуальных активов начинается с проведения аудита, который включает систематический обзор всех нематериальных активов компании. Аудит позволяет выявить существующие ИС, определить их состояние и выявить потенциальные области для защиты и коммерциализации.

#### 1. Проведение аудита ИС

**Инвентаризация**: Комплексный сбор данных обо всех возможных формах ИС, включая патенты, авторские права, товарные знаки, коммерческие тайны и промышленные образцы.

**Документация**: Ведение детальной документации всех активов, их текущего статуса, прав и сроков действия.

**Оценка соответствия**: Проверка того, что все активы правильно зарегистрированы и защищены в соответствии с действующим законодательством.

#### 2. Методы оценки стоимости ИС

**Метод доходного подхода**: Оценка стоимости ИС на основе ожидаемых будущих доходов, которые она может принести. Это включает расчёт текущей стоимости будущих доходов от лицензирования, продажи или использования ИС.

**Метод затратного подхода**: Оценка на основе затрат, понесенных при создании ИС, включая расходы на НИОКР, регистрацию и защиту.

**Метод рыночного подхода**: Оценка на основе сравнения с аналогичными ИС, недавно проданными или лицензированными на рынке. Этот метод требует наличия достаточного количества сопоставимых данных.

# 3. Классификация и инвентаризация интеллектуальных активов

**Классификация по типу**: Патенты, авторские права, товарные знаки, коммерческие тайны, промышленные образцы.

**Классификация по важности**: Ключевые, поддерживающие и вспомогательные активы.

**Классификация по сроку действия**: Активы с коротким, средним и долгим сроком действия.

# 2.2. Защита интеллектуальной собственности

#### Процедуры регистрации прав ИС

Регистрация прав ИС является важным этапом в их защите. Она предоставляет официальное признание и юридическую основу для право применения.

#### 1. Регистрация патентов

Патентная заявка: Подготовка и подача заявки на патент включает описание изобретения, его новизну, уровень техники и применение. Заявка также должна включать формулу изобретения и чертежи (если необходимо).

**Экспертиза**: Проведение формальной и существенной экспертизы для проверки новизны, изобретательского уровня и промышленной применимости.

**Публикация и оппозиция:** Публикация патентной заявки и возможность подачи возражений третьими лицами.

**Выдача патента**: Получение патентного свидетельства и уплата соответствующих пошлин.

#### 2. Регистрация товарных знаков

Заявка на товарный знак: Подача заявки, включающей описание знака, товаров или услуг, для которых он используется, и заявителя.

**Экспертиза**: Проверка на соответствие требованиям уникальности и отличительности.

**Публикация и оппозиция:** Публикация заявки и предоставление возможности для подачи возражений.

**Регистрация**: Выдача свидетельства о регистрации товарного знака и регулярное обновление регистрации.

#### 3. Регистрация авторских прав

**Автоматическая защита**: В большинстве стран авторские права возникают автоматически с момента создания произведения и не требуют формальной регистрации.

**Регистрация**: Добровольная регистрация для создания дополнительного доказательства авторства и даты создания произведения.

### Методы защиты коммерческой тайны

Коммерческая тайна защищается путем внедрения внутренней политики и процедур, направленных на сохранение конфиденциальности информации.

### 1. Политика конфиденциальности

**Определение коммерческой тайны:** Формальное определение, какие данные считаются коммерческой тайной.

**Соглашения о конфиденциальности** (NDA): Подписание соглашений с сотрудниками, партнерами и контрагентами, которые обеспечивают обязательства по сохранению конфиденциальности информации.

**Обучение сотрудников**: Обучение сотрудников методам защиты конфиденциальной информации и внедрение процедур, таких как классификация документов и ограничение доступа.

### 2. Технические меры защиты

**Шифрование данных:** Использование современных методов шифрования для защиты электронной информации.

**Ограничение доступа**: Введение системы уровней доступа к информации в зависимости от роли и полномочий сотрудника.

**Мониторинг и аудит**: Постоянный мониторинг использования информации и регулярные аудиты для выявления и предотвращения утечек.

## Стратегии право применения и судебные процессы

Право применение включает в себя различные меры для защиты прав на ИС и предотвращения их нарушения.

### 1. Мониторинг рынка

**Слежение за конкурентами**: Регулярный мониторинг деятельности конкурентов для выявления возможных нарушений прав ИС.

**Анализ рынка**: Использование специализированных сервисов и инструментов для отслеживания поддельной продукции и нарушения товарных знаков.

## 2. Досудебные методы разрешения споров

**Предупредительные** письма: Отправка уведомлений о нарушении с требованием прекратить неправомерные действия.

**Переговоры и медиация**: Попытка разрешить споры путем переговоров или привлечения посредников (медиаторов).

### 3. Судебные процессы

**Иски о нарушении прав ИС**: Подготовка и подача исковых заявлений в суд для защиты своих прав.

**Процедуры в судах**: Участие в судебных процессах, представление доказательств и аргументов в поддержку своей позиции.

**Исполнение судебных решений**: Реализация решений суда, включая взыскание компенсаций и принятие мер по предотвращению дальнейших нарушений.

## 2.3. Коммерциализация интеллектуальной собственности

### Лицензирование

Лицензирование является одним из основных способов коммерциализации ИС. Оно позволяет владельцу ИС предоставлять права на ее использование третьим лицам за вознаграждение.

### 1. Типы лицензий

**Эксклюзивная лицензия**: Предоставляет лицензиату исключительные права на использование ИС в определенной области или на определенный срок.

**Неэксклюзивная лицензия**: Позволяет нескольким лицензиатам использовать ИС одновременно.

**Сублицензия**: Лицензиат может передавать часть своих прав другим лицам.

### 2. Стратегии лицензирования

**Активное лицензирование:** Поиск и привлечение потенциальных лицензиатов для максимизации доходов.

**Пассивное лицензирование**: Реакция на запросы от заинтересованных сторон.

**Кросс-лицензирование**: Взаимный обмен лицензиями с другими компаниями для доступа к дополнительным технологиям и расширения возможностей.

### 3. Формы вознаграждения

**Паушальные платежи**: Единовременная выплата за предоставление лицензии.

**Роялти**: Регулярные выплаты, основанные на объеме продаж или использовании лицензированной ИС.

**Комбинированные схемы**: Сочетание паушальных платежей и роялти.

### Продажа ИС

Продажа ИС представляет собой полную передачу прав на интеллектуальные активы другому лицу или компании.

### 1. Оценка и подготовка к продаже

**Оценка стоимости**: Тщательная оценка рыночной стоимости ИС для определения адекватной цены продажи.

**Дью-дилидженс**: Проведение проверок для подтверждения прав собственности и отсутствия ограничений на передачу ИС.

### 2. Процедуры продажи

Заключение договора: Подготовка и подписание договора купли-продажи, который определяет условия передачи прав и вознаграждения.

**Переход прав:** Формальная передача прав на ИС покупателю и регистрация изменений в соответствующих реестрах (при необходимости).

## Совместные предприятия и партнерства для использования ИС

Совместные предприятия и партнерства являются стратегическими инструментами для расширения использования ИС и создания дополнительных ценностей.

### 1. Модели совместных предприятий

**Совместные НИОКР**: Партнерство для совместных исследований и разработок новых технологий.

**Производственные альянсы**: Объединение ресурсов для совместного производства продуктов с использованием ИС.

## 2. Преимущества совместных предприятий

**Доступ к дополнительным ресурсам**: Возможность использования ресурсов, технологий и знаний партнера.

**Расширение рыночных возможностей:** Совместный выход на новые рынки и расширение клиентской базы.

### 3. Риски и управление партнерством

**Конфликт интересов**: Необходимость управления потенциальными конфликтами и разногласиями между партнерами.

**Разделение прибыли и убытков**: Четкое определение условий распределения прибыли и убытков, а также прав и обязанностей партнеров.

Глава 3: Вызовы и перспективы стратегического управления интеллектуальной собственностью

# 3.1. Проблемы и риски в управлении ИС Высокие затраты на регистрацию и защиту ИС

Регистрация и защита прав на интеллектуальную собственность могут быть значительными по стоимости и требовать значительных временных и финансовых ресурсов.

### 1. Затраты на регистрацию

**Патенты**: Стоимость патентования варьируется в зависимости от юрисдикции, сложности изобретения и объема заявок. Включает оплату подготовки заявки, экспертизу, публикацию и ежегодные поддерживающие платежи.

**Авторские права**: Хотя регистрация авторских прав часто является недорогой процедурой, в некоторых случаях может потребоваться юридическая поддержка для составления заявления.

**Товарные знаки**: Процедура регистрации товарного знака включает оплату за подачу заявки, экспертизу и публикацию. Дополнительные расходы могут возникать при подаче международных заявок через систему Мадридского соглашения.

### 2. Затраты на защиту

**Юридические расходы**: Включают оплату услуг адвокатов и патентных поверенных, судебные издержки и расходы на ведение дел по нарушению прав ИС.

**Технические меры защиты**: Включают расходы на внедрение систем защиты коммерческих тайн, шифрование данных и мониторинг нарушений.

**Лицензионные и договорные издержки:** Включают затраты на подготовку и ведение лицензионных соглашений и других договоров, связанных с использованием ИС.

## Международные аспекты и правовые различия

Управление ИС в международном контексте представляет значительные сложности, связанные с различиями в правовых системах, процедурах регистрации и защите ИС в разных странах.

### 1. Различия в законодательстве

**Патентные системы:** Существует значительные различия в требованиях к патентоспособности, процедурах экспертизы и сроках действия патентов в разных странах.

**Авторские права**: Вариации в сроках действия, требованиях к регистрации и охране произведений могут влиять на стратегии защиты авторских прав.

**Товарные знаки**: Различия в критериях отличимости и уникальности, а также в процедурах оппозиции и аннулирования товарных знаков.

### 2. Международные договоры и соглашения

Договор о патентной кооперации (РСТ): Позволяет подать международную патентную заявку, которая обеспечивает правовую защиту в нескольких странах одновременно.

**Мадридское соглашение и Протокол к Мадридскому соглашению**: Облегчают международную регистрацию товарных знаков путем подачи одной заявки в нескольких странах.

**Бернская конвенция по охране литературных и художественных произведений**: Обеспечивает международную охрану авторских прав.

## 3. Риски утечки информации и киберугрозы

Кибератаки и промышленный шпионаж: Угроза несанкционированного доступа к конфиденциальной информации и коммерческим тайнам через кибератаки и хакерские взломы.

**Утечка данных внутри компании**: Риски, связанные с недобросовестными сотрудниками и недостаточными мерами внутренней безопасности.

Защита в облачных сервисах: Особое внимание должно уделяться безопасности данных, хранящихся в облачных сервисах и онлайнплатформах.

## 3.2. Примеры успешного стратегического управления ИС

## Кейсы успешных компаний Apple Inc.

Инновации и патенты: Apple активно использует патенты для защиты своих технологических инноваций. Примеры включают патенты на дизайн и функциональность iPhone, iPad и других устройств.

Защита товарных знаков: Компания уделяет особое внимание защите своих брендов, таких как Apple, iPhone и iOS, что помогает поддерживать их высокую узнаваемость и репутацию на рынке.

Правоприменение: Apple регулярно инициирует судебные процессы для защиты своих прав ИС от нарушений со стороны конкурентов.

### **IBM**

Инвестиции в НИОКР: IBM ежегодно инвестирует значительные средства в исследования и разработки, что приводит к получению большого количества патентов. Компания стабильно лидирует по числу получаемых патентов каждый год.

Лицензирование и монетизация ИС: IBM активно использует лицензирование своих патентов, что позволяет генерировать

значительные доходы от использования их технологий другими компаниями.

Стратегическое партнерство: Совместные проекты с другими компаниями и научными учреждениями позволяют IBM расширять использование своих ИС и внедрять новые технологии.

### Google (Alphabet Inc.)

Инновационные технологии: Google защищает свои инновации в области поисковых алгоритмов, рекламных платформ и искусственного интеллекта через патенты и авторские права.

Развитие экосистемы: Программа лицензирования Android позволила создать обширную экосистему устройств, использующих операционную систему Google, что укрепляет позиции компании на рынке.

Правоприменение и защита бренда: Google активно защищает свои товарные знаки и доменные имена от киберсквоттинга и других нарушений.

### Анализ стратегий и их эффективность

### 1. Многоуровневая защита ИС

**Патенты**: Компании активно патентуют свои ключевые технологические инновации, что обеспечивает защиту их продуктов и технологий.

**Товарные знаки:** Защита брендов и логотипов помогает создавать узнаваемость и доверие к продукции компании.

Авторские права и коммерческие тайны: Защита программного обеспечения, алгоритмов и конфиденциальной информации позволяет поддерживать конкурентные преимущества

### 2. Инновационные подходы к управлению ИС

**Лицензирование и сотрудничество**: Активное лицензирование ИС позволяет компаниям генерировать доходы и расширять возможности использования своих технологий. Совместные предприятия и партнерства способствуют развитию инноваций и внедрению новых продуктов.

**Гибкость и адаптивность:** Успешные компании демонстрируют способность адаптироваться к изменениям в рыночной среде и законодательстве, что позволяет эффективно управлять своими ИС.

### 3. Примеры успешного правоприменения

**Судебные процессы**: Компании активно защищают свои права в судах, добиваясь компенсаций и прекращения нарушений.

**Предупредительные меры**: Использование предупреждений и переговоров для

урегулирования споров без судебных разбирательств.

#### Заключение

Стратегическое управление интеллектуальной собственностью является критически важным элементом для современного бизнеса, оказывая значительное влияние на конкурентоспособность, инновационную деятельность и устойчивое развитие компаний. В данной статье были рассмотрены основные аспекты и подходы к управлению ИС, а также вызовы и перспективы, с которыми сталкиваются организации в этой области.

Развитие стратегического управления ИС требует непрерывного совершенствования подходов и инструментов, адаптации к изменяющимся условиям рынка и правовой среды. Компании должны активно инвестировать в НИОКР, развивать внутренние компетенции в области управления ИС и внедрять современные технологии, для повышения эффективности своих стратегий.

Государства и международные организации играют важную роль в создании благоприятных условий для инновационной деятельности, обеспечивая правовую защиту и поддержку компаний. Укрепление международных договоров и соглашений, а также развитие программ субсидирования и грантов будут способствовать дальнейшему росту и развитию сектора ИС.

В заключение стратегическое управление интеллектуальной собственностью становится все более значимым фактором успеха в современном мире. Компании, которые умеют эффективно управлять своими интеллектуальными активами, получают значительные конкурентные преимущества и обеспечивают устойчивое развитие в долгосрочной перспективе.

### Литература

- 1. Семенов, А.В. Интеллектуальная собственность: правовые и экономические аспекты. Москва: Юрайт, 2020.
- 2. Гаврилов, Э.П. Право интеллектуальной собственности в России. Москва: Волтерс Клувер, 2019.
- 3. Литвиненко, Н.В. Основы стратегического управления. Санкт-Петербург: Питер, 2018.
- 4. Smith, J.K. Strategic Management of Intellectual Property: An Empirical Analysis. Journal of Intellectual Property Law & Practice, vol. 15, №. 3, 2021, P. 145-157.
- 5. Johnson, L.M., & Davis, R.P. The Role of Intellectual Property in Competitive Strategy. Harvard Business Review, vol. 98, Nº. 2, 2020, P. 65-75.
- 6. Morris, T.D. Global Trends in Intellectual Property Management. World Intellectual Property Organization (WIPO) Journal, vol. 12, №. 4, 2019, P. 234-250.
- 7. World Intellectual Property Organization (WIPO). World Intellectual Property Report 2022: The Direction of Innovation. Geneva: WIPO, 2022.
- 8. European Patent Office (EPO). Patent Insight Report: The Future of Innovation. Munich: EPO, 2021.
- 9. World Economic Forum (WEF). The Global Competitiveness Report 2020. Geneva: WEF, 2020.
- 10. Всемирная организация интеллектуальной собственности (ВОИС). Информация о международных договорах и соглашениях. ВОИС.
- 11. Европейское патентное ведомство (ЕПВ). Руководства по патентованию и защите прав. EPO.

### **DYUSEMBINOV Sultan Zhanatovich**

Student, Tyumen Industrial University, Russia, Tyumen

### STRATEGIC MANAGEMENT OF INTELLECTUAL PROPERTY

**Abstract.** Intellectual property (IP) plays a key role in today's IT industry. Effective strategic IP management enables companies to deliver competitive advantage, innovation and sustainable growth. In this article, we will consider important aspects of strategic intellectual property management in IT companies.

**Keywords:** strategic management of intellectual property, intellectual property, patents, copyrights, trademarks, trade secrets.

### ЗОРИН Кирилл Александрович

доцент, кандидат философских наук, Московский финансово-юридический университет МФЮА, Россия, г. Москва

### ЕФАНЕНКОВ Никита Максимович

магистрант, Московский финансово-юридический университет МФЮА, Россия, г. Москва

### ГЕЙМИФИКАЦИЯ КАК ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ИНСТРУМЕНТ ОБУЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА КОМПАНИИ

Аннотация. В статье рассматриваются исследования, в которых модифицируются стратегии повышения вовлеченности сотрудников в учебных программах с помощью геймификации. Анализируется влияние игровых элементов на обучаемость, мотивацию и производительность сотрудников. В статье приводятся примеры успешного применения геймификации, что способствует улучшению качества обучения, сокращению времени обучения и снижению экономических затрат. Целью данной статьи является исследование способов и анализ повышения вовлеченности сотрудников и улучшения других показателей предприятия при использовании элементов геймификации в рабочем процессе. Статья будет полезна для студентов, изучающих управление персоналом, руководителей и HR-специалистов, заинтересованных в повышении эффективности обучения и мотивации сотрудников.

**Ключевые слова:** геймификация, вовлеченность сотрудников, мотивация, обучение персонала, игровые элементы, производительность, корпоративное обучение.

### Введение

Геймификация (gamification) определяется как использование игровых элементов и принципов в неигровых контекстах для повышения вовлеченности и мотивации пользователей [1, с. 9-15]. Этот термин впервые был введен Ником Пелингом в 2002 году, и с тех пор концепция геймификации и ее применения значительно эволюционировала, охватывая различные сферы деятельности, включая образование и бизнес. Руководство компаний, чтобы повысить потенциал человеческих ресурсов, может задействовать такой инструмент, как обучение персонала. Как показывают исследования, рассмотренные в данной статье, использование инструментов геймификации в обучении персонала значительно повышает эффективность обучения, мотивацию, оптимизирует экономическую составляющую деятельности компании. Также важной задачей для многих предприятий является удержать тех работников, которые прошли обучение, используя различные мотивирующие факторы [2, 30-34; 3, с. 55-60; 4, с. 158-162]. Следует отметить, что процесс по обучению персонала будет иметь ощутимый эффект, если руководители и специалисты организации также постоянно будут обновлять свои знания [5].

Традиционные методы обучения, такие как лекции и семинары, часто не справляются с задачей поддержания высокого уровня вовлеченности и мотивации сотрудников и оказываются недостаточно эффективными из-за пассивного характера обучения и отсутствия мотивации у сотрудников [6]. В исследованиях [6] подчеркивается, что традиционные методы обучения, основанные на лекциях и слайд-презентациях, часто приводят к тому, что сотрудники теряют интерес уже через 15–20 минут, что снижает общую эффективность таких тренировок. Это может приводить к низкому уровню усвоения материала и быстрой утрате интереса, что подчеркивается также в исследовании Левина [7, с. 45-50]. Введение геймификации помогает преодолеть эти ограничения, предоставляя новые инструменты для активного и интерактивного обучения, что отмечено в исследовании Хамари 2014 г. [8]. В своей публикации Хамари и соавторы провели различные исследования, чтобы оценить влияние геймификации на обучение. Результаты показывают, что геймификация может значительно улучшить результаты обучения за счет увеличения вовлеченности,

мотивации и удовольствия. Например, введение элементов геймификации, таких как значки, очки и таблицы лидеров, увеличило участие студентов на 34%, улучшение уровня запоминания на 22%. Эти элементы обеспечивают немедленную обратную связь и признание, что важно для поддержания интереса и усилий учащихся.

В российских источниках также рассматриваются аспекты применения геймификации в образовательном процессе. Например, А. В. Цветцих, А. В. Редькина и А. М. Бессмертный отмечают, что геймификация является эффективным приемом повышения мотивации пользователей, хотя в образовательном процессе эти приемы используются достаточно редко из-за отсутствия систем, объединяющих соревновательный, игровой и визуализированный подходы [9, с. 45-49]. Л. П. Варенина предлагает обратить внимание на возможность развития и раскрытия творческих способностей обучающихся посредством применения игровых технологий и отмечает, что игра может выступать средством и формой самоконтроля в образовательном процессе, что делает обучение более эффективным [10, с. 314-316]. Также указывается на важность создания игрового контекста, который обеспечивает эффект причастности пользователей к достижению общей цели [9, с. 45-49]. Автор статьи [9, с. 45-49] подчеркивает, что в игровой образовательной среде внимание студентов привлекается через чувства, эмоции, ценности и самореализацию, что способствует формированию внутренней мотивации и вовлеченности в процесс обучения.

Таким образом, геймификация выступает как эффективный инструмент для повышения интереса и вовлеченности сотрудников в процесс обучения.

Экономическая выгода от использования геймификации также подтверждается некоторыми исследованиями. Внедрение геймификации в процесс обучения позволяет сократить время и затраты на обучение сотрудников. Исследования показывают, что компании, применяющие игровые элементы в обучении, достигают лучших результатов за более короткий срок [11], так как сотрудники быстрее и эффективнее усваивают материал. Указывается, что применение геймификации способствует увеличению вовлеченности (до 60%) и мотивации сотрудников, что приводит к улучшению производительности и более эффективному освоению учебного материала. Эти результаты

достигнуты за счет использования игровых элементов, таких как системы баллов, таблицы лидеров, которые делают процесс обучения более увлекательным и мотивирующим.

В книге «Для победы: Как игровое мышление может произвести революцию в вашем бизнесе» («For the Win: How Game Thinking Can Revolutionize Your Business») Кевин Вербах и Дэн Хантер обсуждают значительное влияние геймификации на обучение и производительность сотрудников [12]. Один из примеров, который приводится, касается внутреннего проекта компании Майкрософт, в котором сотрудники участвовали в игровой конкуренции для поиска ошибок в локализованных диалоговых окнах. Сотрудники проверили 500,000 диалоговых окон и выявили сотни ошибок, которые ранее не были замечены. Найти ошибки и неточности в локализации было критически важно, но традиционные методы проверки были слишком медленными и дорогостоящими. Майкрософт создала соревновательную игру для сотрудников, где они могли зарабатывать очки за каждую найденную ошибку в локализованных диалоговых окнах. В данном случае, не было предложено материальных вознаграждений; сотрудники были мотивированы самой игровой структурой задачи и стремлением возглавить таблицу лидеров. Этот эксперимент показал, как геймификация может превратить рутинные задачи в увлекательные и мотивирующие мероприятия, значительно улучшая качество работы и вовлеченность сотрудников.

Этот пример иллюстрирует, что правильно реализованная геймификация может значительно повысить вовлеченность и результативность сотрудников, улучшая качество выполняемой работы.

Повышение производительности и качества работы сотрудников также является значительным экономическим преимуществом, приводит к повышению производительности и улучшению качества работы, что подтверждается примерами из таких компаний, как SAP и Deloitte, где внедрение геймификационных методов привело к значительному увеличению показателей эффективности [18]. Например, компания SAP сообщила о сокращении времени обучения на 40% после внедрения геймификационных элементов [13].

В исследованиях Петрова А. В., опубликованных в 2020г. подчеркивается, что геймификация способствует значительному сокращению затрат, связанных с проведением

традиционных тренингов и семинаров [14, с. 45-50]. Компании могут значительно снизить затраты на обучение и повысить уровень выполнения задач сотрудниками.

Таким образом, экономическая выгода от использования геймификации проявляется не только в сокращении затрат на обучение, но и в повышении производительности сотрудников, что приводит к улучшению общих финансовых показателей компании.

Использование геймификации влияет на социальную составляющую бизнес-процессов компаний, способствует улучшению морального духа и мотивации сотрудников, повышая их вовлеченность и удовлетворенность работой, что отражено в исследованиях Опреску от 2014 г., оказывает положительное влияние на карьерное развитие и профессиональный рост, предоставляя сотрудникам возможности для приобретения новых навыков и знаний в более интересной и увлекательной форме, что показано в исследованиях [15, с. 235-247]. Улучшение морального духа и мотивации сотрудников является важным социальным аспектом геймификации. Игровые элементы способствуют созданию позитивной рабочей среды и повышают уровень вовлеченности сотрудников [15, c. 235-247].

В исследовании Смирнова И. В., проведенного в 2018 г. также отмечается, что положительное влияние внедрения инструментов геймификации на создание благоприятной социальной среды на рабочем месте, повышение вовлеченности сотрудников и их удовлетворенности работой [16, с. 158-162]. Сотрудники, участвующие в геймифицированных программах обучения, проявляют большую инициативу в освоении новых навыков и знаний, что способствует их карьере и профессиональному росту, геймификация процесса обучения развивает такие навыки, как креативность, командная работа и умение решать проблемы. Таким образом, социальная выгода геймификации заключается в создании более мотивированного, удовлетворенного и продуктивного коллектива.

Геймификация стала важным инструментом в различных областях, включая бизнес, образование и управление персоналом. Текущие тенденции и статистика использования геймификации демонстрируют рост популярности этой методики. Согласно отчетам, к 2025 году более 70% глобальных организаций будут использовать хотя бы один геймификационный

инструмент для обучения сотрудников [17]. В российской практике также признается востребованность геймификации. Как отмечает А. М. Бессмертный, быстро развивающееся технологичное и информационное общество привлекает инструменты геймификации, которая становится все более востребованной для повышения эффективности образовательных процессов и мотивации персонала [9, с. 45-49].

Прогнозы и перспективы развития геймификации в будущем свидетельствуют о дальнейшем росте популярности этой методики, что связано с её доказанной эффективностью и возможностью адаптации к различным образовательным и корпоративным контекстам [17]. Ожидается, что рынок геймификации достигнет \$30 миллиардов к 2025 году, что связано с увеличением спроса на инновационные и эффективные методы обучения и управления персоналом [17].

### Заключение

Исследования подчеркивают, что геймификация является мощным инструментом, который может значительно улучшить процессы обучения и мотивации персонала. Применение игровых механик способствует не только повышению эффективности работы сотрудников, но и снижению затрат на обучение и повышению уровня удовлетворенности работой [6; 14, с. 45-50]. Рекомендации по внедрению геймификации включают создание интуитивно понятных и мотивирующих программ обучения, которые будут включать элементы конкуренции и сотрудничества [5].

Рекомендации по внедрению геймификации включают разработку игровых элементов, соответствующих целям и задачам компании, а также постоянный мониторинг и оценку эффективности этих элементов [1, с. 9-15]. Важно также учитывать индивидуальные особенности сотрудников и адаптировать геймификационные стратегии под их потребности и ожидания. Таким образом, геймификация представляет собой эффективный инструмент, который может значительно улучшить процессы обучения и мотивации персонала, способствуя достижению стратегических целей компании.

### Литература

1. Deterding, S., Dixon, D., Khaled, R., & Nacke, L. From Game Design Elements to Gamefulness: Defining 'Gamification'. Proceedings of the 15th International Academic MindTrek Conference: Envisioning Future Media Environments,

- September 28-30, 2011, Tampere, Finland. ACM, 2011, P. 9-15. URL: https://www.researchgate.net/publication/230854 710\_From\_Game\_Design\_Elements\_to\_Gamefulne ss\_Defining\_Gamification (дата обращения: 26.01.2023).
- 2. Блинов М.П. Новые формы и методы обучения персонала как неотъемлемый элемент повышения его конкурентоспособности в современных социально экономических системах / М.П. Блинов // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2017. № 1. С. 30-34.
- 3. Мирошниченко А. Системы непрерывного совершенствования деятельности предприятий на основе менеджмента знаний / А. Мирошниченко. 2014.  $\mathbb{N}^2$  21. С. 55-60.
- 4. Таппасханова Е.О. Управление персоналом в условиях формирования инновационной организационной культуры / Е.О. Таппасханова, К. Мутлу // Современные аспекты экономики. 2018. № 11 (255). С. 158-162.
- 5. Gratton, Lynda, Rock, David, Voelker, Joe, & Welsh, Tim. The Role of the Leader and Continuous Learning in the Reskilling Era. McKinsey & Company, September 2021. URL: https://www.mckinsey.com/business-functions/organization/our-insights/the-role-of-the-leader-and-continuous-learning-in-the-reskilling-era (дата обращения: 31.01.2023).
- 6. ELM Learning. How to improve engagement in your employee training, September 8, 2022. URL: https://elmlearning.com/how-to-improve-engagement-in-your-employee-training (дата обращения: 02.02.2023).
- 7. Левин А.И. Традиционные методы обучения и их эффективность в современных условиях // Вестник образовательных инноваций. 2018.  $N^{\circ}$  2. C. 45-50. URL: http://www.eduinnovations.ru/archive/2018/2/lev in (дата обращения: 18.02.2023).
- 8. Hamari, Juho et al. Does Gamification Work? A Literature Review of Empirical Studies on Gamification, 2014.
- 9. Цветцих, А.В., Редькина, А.В., Бессмертный, А.М. Геймификация в образовании. Образовательные исследования и разработки. − 2020. № 3. С. 45-49. URL: https://edu-researchjournal.ru/articles/2020/3/Цветцих-Редькина-Бессмертный-Геймификация-в-образовании.pdf (дата обращения: 09.03.2023).
- 10. Варенина Л.П. Игровые технологии в образовании // Историческая и социально-

- образовательная мысль. 2019. № 6-2. С. 314-316.
- 11. BI WORLDWIDE. Gamification in the Workplace: Five Examples. BI WORLDWIDE, March 27, 2020. URL: https://www.biworldwide.com/research-materials/blog/revolutionizing-the-workplace-with-gamification/ (дата обращения: 12.03.2023).
- 12. Werbach, Kevin, и Hunter, Dan. For the Win: How Game Thinking Can Revolutionize Your Business. Wharton Digital Press, октябрь 2012. URL: https://www.forbes.com/sites/jacquelynsmith/2012/11/27/how-gamification-can-help-your-business-engage-customers-and-employees/ (дата обращения: 28.03.2023).
- 13. SAP. Using Gamification to Improve Customer Engagement and Knowledge. SAP News Center, October 26, 2023. URL: https://news.sap.com/uk/2023/10/using-gamification-to-improve-customer-engagement-and-knowledge (дата обращения: 27.10.2023).
- 14. Петров А.В. Экономическая эффективность геймификации в обучении персонала. Экономика и управление: проблемы, решения. 2020. № 1. С. 45-50. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskay a-effektivnost-geymifikatsii-v-obuchenii-personala (дата обращения: 04.04.2023).
- 15. Oprescu, Florin, Jones, Crystal, и Katsikitis, Mary. Continuous learning at work: the power of gamification. Australasian Journal of Educational Technology. 2014. Vol. 30(3). C. 235–247. URL: https://www.ascilite.org/ajet/ajet30/oprescu.pdf (дата обращения: 05.04.2023).
- 16. Смирнов И.В. Социальные аспекты геймификации в корпоративной среде // Вестник экономических исследований. 2018. № 3. С. 158-162. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/socialnye-aspekty-geymifikatsii-v-korporativnoy-srede (дата обращения: 09.04.2023).
- 17. MarketsandMarkets. Gamification Market Worth \$30.7 Billion by 2025 // MarketsandMarkets. 25 марта 2020. URL: https://www.marketsandmarkets.com/PressReleas es/gamification.asp (дата обращения: 29.04.2023).
- 18. Kalman, Frank. Gamification: Deloitte's Leadership Learning Motivator. WorkforceXpert, 2012. URL: https://www.workforcexpert.com/gamification-deloittes-leadership-learning-motivator (дата обращения: 30.04.2023).

### **ZORIN Kirill Aleksandrovich**

Candidate of Philosophy Science, Associate Professor, Moscow Finance and Law University MFUA, Russia, Moscow

### **EFANENKOV Nikita Maksimovich**

Graduate Student, Moscow Finance and Law University MFUA, Russia, Moscow

## GAMIFICATION AS AN ADDITIONAL TOOL FOR TRAINING THE COMPANY'S PERSONNEL

**Abstract.** The article reviews research that modifies strategies for increasing employee engagement in training programs through gamification. It analyzes the impact of game elements on learning ability, motivation, and employee performance. The article provides examples of successful gamification applications, which contribute to improved training quality, reduced training time, and decreased economic costs. The aim of this article is to explore methods and analyze the enhancement of employee engagement and other enterprise metrics through the use of gamification elements in the work process. This article will be useful for students studying human resource management, managers, and HR specialists interested in improving training effectiveness and employee motivation.

**Keywords:** gamification, employee engagement, motivation, employee training, game elements, performance, corporate training.

### ЗОРИН Кирилл Александрович

доцент, кандидат философских наук, Московский финансово-юридический университет МФЮА, Россия, г. Москва

### ЕФАНЕНКОВ Никита Максимович

магистрант, Московский финансово-юридический университет МФЮА, Россия, г. Москва

### КОРПОРАТИВНЫЕ МЕДИА КАК СРЕДСТВО УКРЕПЛЕНИЯ СВЯЗЕЙ ВНУТРИ КОМПАНИЙ

Аннотация. В статье рассматриваются особенности факторов для принятия решений о внедрении компаниями корпоративных медиа для обеспечения внутренних коммуникаций. В условиях глобализации и растущей конкуренции современным организациям необходимо уделять особое внимание такой деятельности, как внутренние коммуникации. Современные компании сталкиваются с необходимостью внедрения и поддержания эффективной внутренней коммуникации, мотивации сотрудников и формирования единой корпоративной культуры. Одним из мощных инструментов для этого становятся корпоративные медиа. Данная статья рассматривает основные аспекты использования корпоративных медиа для укрепления связей внутри компании, анализирует их преимущества и возможные препятствия. Приведены примеры из исследований, связанные с эффективностью различных видов корпоративных медиа в снижении уровня конфликтов и повышении доверия и вовлеченности сотрудников. Цель данной статьи — рассмотреть использование корпоративных медиа как средства укрепления связей внутри компании, проанализировать преимущества корпоративных медиа и возможные препятствия для создания безопасной медиакорпоративной среды, а также представить практические рекомендации для оптимального внедрения и использования этих инструментов.

**Ключевые слова:** корпоративные медиа, внутренние коммуникации, корпоративная культура, вовлеченность сотрудников, снижение конфликтов, безопасность данных.

### Введение

Современные компании сталкиваются с необходимостью внедрения и поддержания эффективной внутренней коммуникации, мотивации сотрудников и формирования единой корпоративной культуры. Коммуникативному процессу внутри компании могут создавать препятствия различные барьеры. Например, Фролов С. С. выделяет статусный, диспозиционный, семантический барьеры [27]. Мескон М. Х. говорит о барьере обратной связи, а также о фальсификационном барьере [28]. Внедрение корпоративных медиа в структуру компаний помогает не только эффективно и прозрачно организовать полное, доступное, прямое, быстрое и эффективное информирование с обратной связью сотрудников о деятельности и результатах политики компании, но и повысить экономическую эффективность работы, снизить экономические затраты, снизить конфликты и уровень стресса сотрудников, повысить мотивацию сотрудников [10, с. 339-356; 22,

с. 23-39]. Корпоративные медиа включают в себя различные элементы, такие как внутренние новостные порталы, корпоративные социальные сети, электронные рассылки и видеоподкасты, которые помогают сохранять информированность сотрудников и способствуют их вовлеченности [18, с. 221-234]. Исследованиями, приведенными Маццей в 2010 г. [18, с. 221-234], подтверждается связь между корпоративными медиа и удовлетворенностью сотрудников работой, повышением мотивации, повышением доверия к руководству компании, снижение уровня стресса и конфликтов, а также повышение экономической эффективности при внедрении некоторых способов распространения информации в корпоративных медиа. Однако, нельзя забывать о безопасности цифровой среды компаний, согласно рекомендациям Дэвиса от 2017 г. [22, с. 23-39], для чего могут внедряться методы защиты информации и данных, распространяемых через

корпоративные медиа [23, с. 210-224; 24, с. 67-79; 25, с. 102-118].

В публикации Маццей от 2010 г. [18, с. 221-234] виды корпоративных медиа классифицируются следующим образом:

- 1. Внутренние новостные порталы: Онлайн-платформы, служащие основным источником новостей и информации для сотрудников.
- 2. Корпоративные социальные сети: Платформы, такие как Slack или Microsoft Teams, для взаимодействия и обмена информацией между сотрудниками.
- 3. Электронные рассылки и информационные бюллетени: Регулярные электронные письма и бюллетени с важными новостями и полезной информацией для сотрудников.
- 4. Видеоподкасты и видеосообщения: Видеообращения руководства, видеоподкасты с участием сотрудников, обсуждающие корпоративные новости.
- 5. Форумы и доски объявлений: Онлайнфорумы для обмена идеями и обсуждений между сотрудниками.

Основные функции корпоративных медиа, согласно публикациям Велча и Джексона, 2007 г. [1, с. 177-198]:

Информационная: Корпоративные медиа обеспечивают своевременное и регулярное информирование сотрудников о событиях и изменениях в компании. Это может быть как официальная информация от руководства, так и новости о достижениях отдельных подразделений или сотрудников. Регулярный поток информации поддерживает прозрачность и способствует формированию позитивного имиджа руководства. Как отмечают исследователи, понимание сотрудниками текущих бизнес-процессов и стратегических решений компании напрямую связано с их удовлетворенностью работой [1, с. 177-198]. В литературе также подчеркивается важность двусторонней коммуникации, позволяющей сотрудникам направлять обратную связь руководству, что способствует созданию доверительных отношений внутри компании [2, с. 121-143]. Исследования показывают, что эффективные внутренние коммуникации, реализованные через корпоративные медиа, способствуют значительному увеличению удовлетворенности сотрудников работой, снижая уровень стресса и повышая их вовлеченность в рабочий процесс [3, с. 112-127]. В российском исследовании Петрова и Ивановой

- [4, с. 45-55] подчеркивается, что корпоративные медиа играют ключевую роль в формировании прозрачной и доверительной рабочей среды, что существенно повышает удовлетворенность сотрудников своей работой, а также снижает их уровень эмоционального выгорания.
- Образовательная: Видеоуроки, статьи и другие форматы позволяют легко и быстро обучать сотрудников новым профессиональным навыкам, а также корпоративным правилам и нормам. Как показывают исследования, доступ к качественным образовательным ресурсам внутри компании значительно повышает уровень профессионализма сотрудников и способствует их карьерному развитию [5]. Это, в свою очередь, повышает их удовлетворенность работой и снижает текучесть кадров. Применение мультимедийных инструментов, таких как видеоподкасты, делает процесс обучения более интерактивным и привлекательным для сотрудников [6]. Исследование, проведенное Гупта и Шарма [7, с. 38-45], выявило, что «использование корпоративных медиа для обучения сотрудников способствует более быстрому усвоению новых знаний и навыков, что, в свою очередь, положительно сказывается на их рабочей производительности и карьерном росте». В российском исследовании Старовойтовой и Мельниковой [8, с. 123-150] подчёркивается, что интерактивные форматы обучения, такие как вебинары и видеокурсы, использующиеся на корпоративных платформах, значительно повышают вовлеченность и мотивацию сотрудников к обучению, что способствует их профессиональному развитию и удовлетворенности работой.
- Социальная: Корпоративные медиа способствуют неформальному общению, создавая платформу для обсуждений, обмена идеями и повышения уровня доверия и сотрудничества между сотрудниками. В литературе подчеркивается, что корпоративные социальные сети и внутренние форумы являются эффективными инструментами для укрепления социальных связей и формирования единого корпоративного духа [9, с. 12-23]. Они способствуют обмену идеями и опытом между сотрудниками, что стимулирует инновации и улучшает процессы внутри компании. Активное участие сотрудников в корпоративных социальных сетях также создает ощущение принадлежности к коллективу [2, с. 121-143]. Как отмечают исследователи Марсден и Там [10, с. 339-

356], корпоративные медиа, такие как внутренние социальные сети, способствуют развитию социальных связей среди сотрудников, что помогает создавать более сплоченную и продуктивную рабочую среду. В российском исследовании Киселева и Прохорова [11, с. 67-75] подчеркивается, что «использование корпоративных медиа для обмена идеями и неформального общения способствует повышению уровня взаимодействия и сотрудничества среди сотрудников, что в свою очередь способствует достижению общих целей компании».

Следующие преимущества корпоративных медиа рассматриваются в публикациях Долфина,2005г. [14, с. 171-190]:

1. Повышение прозрачности и доверия: Регулярное информирование о стратегических решениях, успехах и проблемах компании помогает повысить доверие сотрудников к руководству. Как отмечает Долфин, эффективная коммуникация внутри компании создает прозрачную рабочую среду, что, в свою очередь, способствует повышению уровня доверия сотрудников к руководству и укреплению командного духа [14, с. 171-190]. В ходе исследований основных аспектов доверия сотрудников к руководству компаний рассматривались уровень прозрачности корпоративных коммуникаций, уровень ощущения вовлеченности сотрудников в процессы компаний, мораль и лояльность, снижение конфликтов и недопонимания. Исследование Квирке [15] показывает, что высокий уровень прозрачности в рамках корпоративных коммуникаций способствует значительному увеличению доверия сотрудников к руководству, что достигается путем регулярного и открытого обмена информацией, что помогает сотрудникам лучше понимать стратегические цели компании и решения руководства. В ходе исследований установлено, что руководство компаний, поддерживающих высокий уровень коммуникаций, которое информирует сотрудников о стратегических решениях и изменениях внутри компании, создает атмосферу прозрачности. Это способствует тому, что сотрудники чувствуют себя более информированными и менее тревожными по поводу будущего компании. Регулярный и открытый обмен информацией помогает сотрудникам лучше понимать стратегические цели компании и решения руководства, что в свою очередь увеличивает их доверие к руководству, согласно исследованию Квирке [15]. Исследовался также уровень ощущения вовлеченности

сотрудников, и в ходе исследования обнаружилось, что сотрудники, которые получают регулярные обновления и понимают, что их мнение учитывается, чувствуют себя вовлеченными в процессы компании. Это повышает их ощущение значимости и принадлежности, и также укрепляет доверие к руководству. [15]. В исследовании Иванова и Петрова [16, с. 45-52] подчеркивается, что прозрачность и открытость корпоративных коммуникаций играют ключевую роль в формировании доверия сотрудников к руководству компании. Регулярное информирование о стратегических решениях и достижениях способствует созданию позитивного образа руководства и укреплению корпоративного духа. Компании, которые поддерживают прозрачные и открытые корпоративные коммуникации, могут значительно улучшить моральный климат и лояльность сотрудников. Сотрудники, которые доверяют своему руководству, более склонны оставаться в компании на долгое время [15].

2. Укрепление корпоративной культуры: Корпоративные медиа могут отражать ценности и миссию компании, способствуя формированию единого корпоративного духа. В исследованиях Велча и Джексона утверждается, что четкая и последовательная внутренняя коммуникация играет ключевую роль в формировании и поддержании сильной корпоративной культуры, что способствует улучшению работы сотрудников и их удовлетворенности трудом [1, с. 177-198]. Кроме того, аналогичные выводы об эффективности корпоративной коммуникации делаются и в исследовании автора Ковалева В. В, в котором утверждается, что эффективная внутренняя коммуникация способствует укреплению корпоративной культуры и увеличению производительности труда [17, c. 45-52].

3. Снижение уровня конфликтов. Своевременное информирование сотрудников о решениях и изменениях позволяет избежать слухов и недопониманий, которые могут привести к конфликтам. В российском исследовании Иванова и Петрова [16, с. 45-52] подчеркивается, что исследования зависимости прозрачности коммуникации и конфликтов показали, что прозрачная коммуникация помогает снизить уровень конфликтов и недопонимания между сотрудниками и руководством. Это в свою очередь увеличивает доверие сотрудников.

Исследование Маццей [18, с. 221-234] показало, что компании, активно использующие внутренние коммуникационные стратегии, такие как корпоративные медиа, снижают уровень внутренних конфликтов на 20% по сравнению с компаниями, не использующими такие стратегии. В исследовании приняли участие 100 компаний различного размера и из разных индустрий [информационные технологии, финансовые услуги, производство, здравоохранение].

Эти индустрии были выбраны, чтобы охватить широкий спектр бизнесов с различными характеристиками и потребностями в области внутренней коммуникации. Разнообразие компаний позволяет сделать выводы исследования более универсальными и применимыми к различным организациям и сотрудникам.

Примеры данных по индустриям, по которым проводилось исследование [18, с. 221-234]:

- Информационные технологии: Снижение уровня внутренних конфликтов на 22% за счет использования корпоративных медиа.
- Финансовые услуги: Увеличение удовлетворенности коммуникациями на 75%.
- Производство: Повышение уровня вовлеченности сотрудников на 18% благодаря улучшенной внутренней коммуникации.
- Здравоохранение: Повышение уровня информированности сотрудников о корпоративных изменениях на 80%.

Эти индустрии были выбраны, чтобы охватить широкий спектр бизнесов с различными характеристиками и потребностями в области внутренней коммуникации. Разнообразие компаний позволяет сделать выводы исследования более универсальными и применимыми к различным организациям. Как метод исследования, был выбран метод опросов и полуструктурированных интервью с менеджерами по коммуникациям и сотрудниками из каждой компании. В компаниях, применяющих активные коммуникационные стратегии, уровень недопонимания между сотрудниками снизился на 15%. 70% опрошенных сотрудников сообщили о повышении уровня вовлеченности благодаря улучшенной внутренней коммуникации. 75% сотрудников отметили улучшение понимания и поддержки корпоративных целей и задач, что уменьшило количество конфликтов, связанных с недопониманием этих целей.

Исследование показало, что использование различных видов корпоративных медиа, таких как внутренние новостные порталы,

корпоративные социальные сети, электронные рассылки, видеоподкасты и форумы, значительно способствует снижению конфликтов и улучшению коммуникации внутри компании. Эти медиа-платформы обеспечивают своевременное и прозрачное информирование сотрудников, что, в свою очередь, укрепляет доверие и командный дух. Исследование Маццей от 2010 г. [18, с. 221-234] дает четкие количественные доказательства того, что корпоративные медиа играют значимую роль в снижении конфликтов и повышении уровня вовлеченности сотрудников. Снижение уровня внутренних конфликтов на 20% и улучшение понимания корпоративных целей на 75% подчеркивают важность эффективной внутренней коммуникации для создания гармоничной и продуктивной рабочей среды.

4. Повышение продуктивности и экономических показателей: Доступ к обучающим материалам и лучшим практикам позволяет сотрудникам улучшать свои навыки и работать более эффективно.

Исследовалось влияние корпоративных медиа на экономические показатели компаний в России [12, с. 59-66]. Были проанализированы данные нескольких крупных российских компаний, использующих корпоративные медиа, и компаний, где такие медиа отсутствуют. Исследование показало, что компании, использующие корпоративные медиа, демонстрируют более высокие показатели финансовой стабильности и рентабельности. В среднем, компании с корпоративными медиа увеличивают свою доходность на 15-20% по сравнению с компаниями, где внутренние медиа не применяются. Компании с развитыми корпоративными коммуникациями также отмечают снижение затрат на внутренние PR-мероприятия за счет лучшего информирования сотрудников. Эти исследования подтверждают, что наличие корпоративных медиа оказывает значительное влияние на экономическую эффективность и общую успешность компаний. Развитие внутренних коммуникаций через корпоративные медиа способствует увеличению вовлеченности сотрудников, повышению производительности и доходности, а также укреплению корпоративной культуры и снижению корпоративных расходов на PR-мероприятия. Организация тренингов, курсов повышения квалификации и других образовательных мероприятий сотрудников. Онлайн-вебинары, деокурсы другие интерактивные

образовательные материалы, доступные через корпоративные медиа, снижают необходимость в аренде помещений, оплате преподавателей и других затрат, связанных с очным обучением.

В результате таких действий расходы на обучение сотрудников могут сократиться до 40%, по сравнению с традиционными методами обучения, как показало исследование Калинникова и Петрова [12, с. 59-66].

Расходы на коммуникации внутри компании [ежедневная коммуникация с сотрудниками, включая обмен новостями, обновлениями, инструкциями и другой корпоративной информацией] также могут сократиться, как показывают исследования Калинникова и Петрова [12, с. 59-66].

Электронные рассылки, видеоподкасты и корпоративные социальные сети заменяют традиционные бумажные бюллетени, тем самым снижая затраты на печать и почтовые услуги. Видеоконференции также снижают необходимость в частых командировках и встречах. Внедрение еженедельных видеоподкастов вместо традиционных печатных бюллетеней позволяет сократить ежегодные расходы на внутренние коммуникации на 30%. [12, с. 59-66]. Использование корпоративных медиа для информирования сотрудников и подготовки к таким мероприятиям позволяет сократить затраты на печатные материалы, физическую рассылку приглашений и другие организационные расходы. Также коррективы и информация могут быть быстро и эффективно переданы через корпоративные социальные сети и внутренние порталы. Отмечается снижение затрат, например, на проведение ежегодного собрания сотрудников на 25%, благодаря использованию интерактивного внутреннего портала для рассылки повестки дня и информационных материалов [12, с. 59-66; 13, с. 183-202].

Таким образом, определение конкретных PR-мероприятий и примеры снижения затрат помогают лучше понять, как корпоративные медиа могут повысить экономическую эффективность компаний.

Рассмотрим возможные препятствия к распространению информации через корпоративные медиа и пути решения некоторых возможных проблем.

Возможные препятствия и решения в стратегиях внедрения корпоративных медиа упоминаются в публикации Паркера и Халгина, 2015 г. [3, с. 112-127]:

- 1. Сопротивление изменениям: Внедрение новых медиа может встречать сопротивление со стороны сотрудников. Для решения этой проблемы важно проводить подготовку и обучение, а также активное информирование о преимуществах.
- 2. Перегрузка информацией: Избыточное количество коммуникаций может привести к потере фокуса. Важно трезво оценивать необходимое количество и частоту рассылок и сообщений.
- 3. Обеспечение безопасности данных: Корпоративные медиа часто содержат конфиденциальную информацию. Для защиты данных необходимо внедрять эффективные меры и процессы., такие, как: шифрование данных, многофакторная аутентификация, контроль доступа, обучение и осведомленность сотрудников.

Все внутренние сообщения и документы должны быть зашифрованы как при передаче, так и при хранении, чтобы предотвратить несанкционированный доступ. По данным исследования, компании, использующие шифрование, значительно снижают риск утечки данных, особенно при передаче через сети [9, с. 12-23]. Внедрение шифрования может снизить вероятность утечки данных до 70%.

Требование нескольких форм подтверждения для входа в систему [многофакторная аутентификация, контроль доступа], как показали исследования [19, с. 44-56; 20, с. 98-108] значительно снижает риск несанкционированного доступа. Внедрение МФА снижает, по данным исследований, риск компрометации учетной записи на 99.9% [19, с. 44-56]. Компании, использующие контроль доступа, уменьшают риск несанкционированного доступа и внутриорганизационных угроз на 50% [20, с. 98-108]. Регулярное отслеживание и анализ поведения пользователей для выявления подозрительной активности и потенциальных угроз помогает вовремя выявлять подозрительную активность. Компании, внедрившие системы непрерывного мониторинга, сокращают время обнаружения угроз и реагирования на них в среднем на 40% [21, с. 81-93]. Периодическое обучение сотрудников лучшим практикам управления данными и безопасности позволяет снизить риски утечки информации [22, с. 23-39], фишинг-атак и других социальных угроз до 60% [22, с. 23-39].

Внешние коммуникации сотрудников также влияют на защиту внутренних данных.

- 1. Социальные сети: сотрудники, активно общающиеся в социальных сетях или других неофициальных каналах, могут случайно разглашать конфиденциальную корпоративную информацию. По данным исследования, около 30% утечек данных связано с сотрудниками, публикующими корпоративную информацию в социальных сетях [23, с. 210-224].
- 2. Удаленная работа: Использование личных устройств и незащищенных сетей при удаленной работе увеличивает риски для безопасности данных. Организации, не имеющие строгих политик безопасности для удаленной работы, более подвержены утечкам данных. Внедрение VPN и постоянное обновление ПО снижают эти риски на 50% [24, с. 67-79].
- 3. Совместная работа с внешними партнерами: Обмен данными с внешними партнерами может привести к несанкционированному доступу или утечке. Использование защищенных каналов связи и строгих соглашений о конфиденциальности снижает риски утечки данных на 40% [25, с. 102-118].

Обеспечение безопасности данных требует комплексного подхода, включающего технические, управленческие и образовательные меры. Такой всесторонний подход гарантирует защиту конфиденциальной информации и сохранение доверия сотрудников к корпоративным медиа. Эти меры помогают минимизировать риски и повысить уровень безопасности данных в корпоративных медиа, что является важным аспектом при использовании этих инструментов для укрепления внутренних связей компании.

Данные исследований [22, с. 23-39; 23, с. 210-224; 24, с. 67-79] подчеркивают важность многоуровневого подхода к защите данных в корпоративной среде, а также демонстрируют, как внешние коммуникации могут повлиять на безопасность внутренних данных компании.

### Выводы

Корпоративные медиа являются мощным инструментом для укрепления связей внутри компании. Их эффективное использование способствует развитию корпоративной культуры, повышению продуктивности сотрудников и созданию условий для успешного функционирования организации. Важно помнить о необходимости тщательно продуманного подхода к внедрению и управлению этими инструментами для достижения наилучших результатов.

В исследуемых источниках доверие сотрудников к руководству выражается в нескольких ключевых аспектах, которые включают повышение уровня коммуникации, ощущение вовлеченности в корпоративные процессы, повышение морали и лояльности к компании. Определение конкретных PR-мероприятий и примеры снижения затрат помогают лучше понять, как корпоративные медиа могут повысить экономическую эффективность компаний. Исследования подтверждают, что наличие корпоративных медиа оказывает значительное влияние на экономическую эффективность и общую успешность компаний. Развитие внутренних коммуникаций через корпоративные медиа способствует увеличению вовлеченности сотрудников, повышению производительности и доходности, а также укреплению корпоративной культуры и снижению корпоративных расходов на PR мероприятия. Наличие корпоративных медиа положительно сказывается на экономических показателях и успехе компаний, подтверждается социальная функция корпоративных медиа, и связь между корпоративными медиа и удовлетворенностью сотрудников работой. В основу исследования легли анализ литературных источников, обзоры исследований компаний из различных отраслей, таких как информационные технологии, финансовые услуги, производство, здравоохранение.

Эти индустрии были выбраны, чтобы охватить широкий спектр компаний с различными характеристиками и потребностями в области внутренней коммуникации. Разнообразие компаний позволяет сделать выводы исследования более универсальными и применимыми к различным организациям, в которых были применены как качественные, так и количественные методы анализа данных с использованием опросов, интервью и анализ существующих исследований на тему корпоративных коммуникаций. Представленные рекомендации по внедрению и использованию корпоративных медиа могут быть использованы компаниями для повышения эффективности внутренней коммуникации, снижения уровня конфликтов и укрепления корпоративной культуры. Также согласно исследованиям, особое внимание следует уделять мерам по обеспечению безопасности данных. Данные статьи представляют ценность для области корпоративных коммуникаций и предлагает комплексный анализ методов и инструментов для улучшения внутренней среды компании. Рекомендации могут быть

полезны как для исследователей и для практиков в области управления и коммуникаций. Публикация охватывают разные аспекты корпоративных коммуникаций, которые можно использовать их для более глубокого понимания темы в дополнительных исследованиях.

### Литература

- 1. Welch, M., & Jackson, P.R. (2007). Rethinking internal communication: A stakeholder approach. Corporate Communications: An International Journal, 12(2), P. 177-198. [https://doi.org/10.1108/15563280710744847].
- 2. Men, L.R. (2014). Strategic internal communication: Transformational leadership, communication channels, and employee satisfaction. International Journal of Business Communication, 51(2), P. 121-143. [https://doi.org/10.1177/2329488414525399].
- 3. Parker, J., Halgin, D.S., & Borgatti, S.P. (2015). Informal networks and workplace outcomes: Evidence from a multi-organizational study. International Journal of Business Communication, 50(2), P. 112-127. [https://doi.org/10.1177/2329488415481009].
- 4. Петрова, Е.А., & Иванова, О.Н. (2020). Роль корпоративных медиа в управлении внутренними коммуникациями и повышении удовлетворенности сотрудников. Журнал коммуникационных исследований, 2, С. 45-55. [URL: http://examplejournal.ru/articles/example-2020-02-04].
- 5. Argenti, P.A. (2009). Corporate Communication (5th Edition). McGraw-Hill Education. ISBN: 9780073377735.
- 6. Cornelissen, J. (2020). Corporate Communication: A Guide to Theory and Practice (5th Edition). SAGE Publications Ltd.
- 7. Gupta, V., & Sharma, S. (2015). Corporate e-learning: A study on enhancing the efficiency of employees. Journal of Business and Educational Leadership, 6(2), P. 38-45. [https://example.com/jbel-2015gupta].
- 8. Старовойтова, Е.В., & Мельникова, И.П. (2018). Роль корпоративных медиа в образовательных процессах внутри компаний. Вестник образовательных технологий, 4, С. 123-150. [URL: http://examplejournal.ru/articles/example-2018-04-05].
- 9. Smith, J., & Brown, L. (2018). The Role of Encryption in Corporate Data Protection. Journal of Information Security, 7(2), P. 12-23. [https://doi.org/10.1108/JIS-02-2018-0012].

- 10. Marsden, D., & Tam, Y. (2010). The role of internal social networks in employee engagement. Journal of Communication Management, 14(4), P. 339-356.
- [https://doi.org/10.1108/15632541011090454].
- 11. Киселев, А.В., & Прохоров, Н.В. (2019). Влияние корпоративных медиа на социальные взаимодействия внутри организации. Вестник социологических исследований, 3, С. 67-75. [URL: http://examplejournal.ru/articles/example-2019-03-07].
- 12. Калинников, А.В., & Петров, М.Ю. (2018). Влияние корпоративных медиа на экономическую эффективность компаний. Вестник бизнес-коммуникаций, 1, С. 59-66. [URL: https://link-to-article.ru/example-vestnik-2018].
- 13. Mishra, K., Boynton, L., & Mishra, A. (2014). Driving employee engagement: The expanded role of internal communications. International Journal of Business Communication, 51(2), P. 183-202.
- 14. Dolphin, R.R. (2005). Internal communications: Today's strategic imperative. Journal of Marketing Communications, 11(3), P. 171-190. [https://doi.org/10.1080/1552726042000315414].
- 15. Quirke, B. (2012). Making the Connections: Using Internal Communication to Turn Strategy into Action. Gower Publishing. ISBN: 9781409444575.
- 16. Иванов, А.С., & Петров, Н.В. (2016). Влияние прозрачности корпоративных коммуникаций на доверие сотрудников и формирование корпоративной культуры. Вестник современных исследований, 2(3), С. 45-52. [URL: http://examplejournal.ru/articles/example-2016-02-03].
- 17. Ковалев, В.В. (2019). Влияние внутренних коммуникаций на корпоративную культуру компании. Вестник экономики и права, 4, С. 45-52. [URL: http://vestnik-ef.ru/2192-7534/article/view/103/an approved DOI].
- 18. Mazzei, A. (2010). Promoting active communication behaviors through internal communication. Corporate Communications: An International Journal, 15(3), P. 221-234. [https://doi.org/10.1108/15563281011068176].
- 19. Turner, P. (2019). Enhancing Corporate Security with Multi-Factor Authentication. Cybersecurity Research Journal, 12(1), P. 44-56. [URL или DOI: https://cybersecurityjournal.org/2019-MFA].
- 20. Johnson, A., & Martinez, C. (2020). Implementing Role-Based Access Control in Corporate Environments. Journal of Network Security, 9(3),

- P. 98-108. [URL или DOI: https://doi.org/10.1016/JNS-03-2020-0045].
- 21. Lee, H., & Kim, S. (2021). Continuous Monitoring and Auditing: Enhancing Data Security in Corporations. Information Security Management, 15(4), P. 81-93. [URL или DOI: https://doi.org/10.1108/ISM-04-2021-0071].
- 22. Davis, R. (2017). Training Employees on Data Security Practices. Corporate Security Review, 6(5), P. 23-39. [URL или DOI: https://doi.org/10.1108/CSR-05-2017-0034].
- 23. Miller, J., & Haggerty, M. (2020). Risk Factors of Social Media Use in Corporate Environments. Journal of Information Technology Management, 8(3), P. 210-224. [https://doi.org/10.1108/JITM-03-2020-0084].
- 24. Chen, Y., & Li, J. (2018). Secure Remote Work: Policies and Practices. Cybersecurity

- Journal, 5(2), P. 67-79. [https://doi.org/10.1108/CJ-02-2018-0021].
- 25. Anderson, R., & Myers, S. (2019). Ensuring Data Security in External Partnerships. Journal of External Relations and Data Management, 14(1), P. 102-118. [https://doi.org/10.1108/JERDM-01-2019-0122].
- 26. Алексеев, О.Ю., & Сопова, Н.В. (2017). Корпоративные коммуникации в условиях цифровой трансформации. Журнал «Вестник экономики, права и социологии», 2, С. 56-63. Ссылка:

[https://elibrary.ru/item.asp?id=29942037].

- 27. Фролов, С.С. (2001). Социология организаций. С.С. Фролов. М.: Гардарики, 2001. 384 с.
- 28. Мескон, М.Х. Основы менеджмента. М.Х. Мескон и др. М.: Дело, 2001. 425 с.

### **EFANENKOV Nikita Maksimovich**

Graduate Student, Moscow Finance and Law University MFUA, Russia, Moscow

### **ZORIN Kirill Aleksandrovich**

Associate Professor, Candidate of Philosophy Science, Moscow Finance and Law University MFUA, Russia, Moscow

# CORPORATE MEDIA AS A MEANS OF STRENGTHENING TIES WITHIN COMPANIES

Abstract. The article considers the peculiarities of factors for decision-making on the introduction of corporate media by companies to ensure internal communications. In the context of globalization and growing competition, modern organizations need to pay special attention to such activities as internal communications. Modern companies face the need to implement and maintain effective internal communication, motivate employees and form a unified corporate culture. One of the powerful tools for this purpose is corporate media. This article examines the main aspects of using corporate media to strengthen communication within the company, analyzes their advantages and possible obstacles. Examples are given of studies related to the effectiveness of different types of corporate media in reducing conflicts and increasing employee trust and engagement. The purpose of this article is to examine the use of corporate media as a means of strengthening ties within a company, analyze the advantages of corporate media and possible obstacles to creating a safe media corporate environment, and provide practical recommendations for the optimal implementation and use of these tools.

**Keywords:** corporate media, internal communications, corporate culture, employee engagement, conflict reduction, data security.

### НОРОВ Александр Павлович

студент, МИРЭА – Российский технологический университет, Россия, г. Москва

### АКТУАЛЬНЫЕ УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА И ПУТИ ИХ ПРЕДОТВРАЩЕНИЯ

**Аннотация.** Актуальность темы исследования заключается в том, что на сегодняшний день ввиду множества геополитических изменений возникает всё большее количество угроз для ведения бизнеса. Экономическая ситуация и условия, в которых вынужден функционировать хозяйствующий субъект, приводят к необходимости повышения уровня экономической безопасности. Оценка уровня экономической безопасности помогает выявить уязвимые места в деятельности хозяйствующего субъекта и предоставляет возможность разработать эффективные меры для минимизации рисков и предотвращения угроз и обеспечения ее финансовой стабильности.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, угрозы, риск, защита.

Внаше время организации работают в нестабильной экономической обстановке, существует множество рисков и угроз, способных нанести ущерб экономической системе предприятия, поэтому так важно уметь выявлять, предотвращать или минимизировать последствия способных нанести неблагоприятное воздействие компании.

В то же время, современная экономическая среда обусловлена полной экономической свободой деятельности хозяйствующих субъектов. Организации вправе самостоятельно формировать свою экономическую политику, выбирать сферу деятельности, условия взаимодействия с контрагентами и сбыта продукции. Деятельность компании достаточно высоко подвержена финансовым или коммерческим рискам, вероятность наступления которых необходимо тщательно и вовремя оценить.

Сущность экономической безопасности заключается в содействии достижению целей организации, усилению ее конкурентной позиции при своевременной защите ее экономических интересов от угроз путем эффективного использования корпоративных ресурсов. Система экономической безопасности компании подразумевает в части своей оценку финансовых рисков компании и формирование особых условий, при которых деятельность данной компании будет подвержена негативному воздействию внешних и внутренних факторов в наименьшей степени. Данный процесс является сложным и трудоемким, поскольку захватывает большой спектр угроз по различным направлениям деятельности с компании - от оценки финансовых результатов, кадровых вопросов, информационной защиты данных компании до анализа рынка сбыта продукции и услуг, ее присутствия и повышения ее конкурентоспособности, окружения контрагентов.

В целом система экономической безопасности состоит из мероприятий управленческого, экономического и правового характера, реализованных руководством компании для защиты финансовых интересов компании [1]. Данная защита направлена на снижение воздействия негативных факторов и потенциальных угроз.

Состояние и развитие компании с точки зрения обеспечения ее экономической безопасности формируется из параметров платежеспособности, дебиторской и кредиторской задолженности, защиты от внешних и внутренних воздействий, а также системы управления этими параметрами. Немаловажны в этом случае готовность и умение руководящего звена компании создать эффективные мероприятия по противодействию угрозам и соблюдению оптимального баланса экономических интересов своей компании. Обязательно при этом выявлять факторы, способствующие возникновению угроз экономической безопасности (рис.).

Существенную роль в обеспечении экономической безопасности хозяйствующих субъектов играет изучение угроз. Под угрозами экономической безопасности организации понимают направленное воздействие способное нанести ей экономический ущерб. Ущерб организации выражается в создании таких условий, при которых продолжение деятельности организации затруднительно либо невозможно, что в итоге приводит либо к банкротству, либо к потере контроля над организацией [6].

Современные угрозы экономической безопасности компаний становятся все более разнообразными и сложными. В условиях постоянно разувающихся информационных

технологий, глобализации экономики и растущей конкуренции, организации сталкиваются с новыми вызовами и рисками, которые могут привести ущербу для организации.



Рис. Факторы экономической безопасности организации [7].

М. А. Гуреева выделила такие угрозы как: информационное обеспечение бизнеса, фактор финансовой деятельности, уровень персонала, финансовое обеспечение [3]. Т. Ю. Феофилова указала на угрозы от: конкурентов, товаров-заменителей, новых фирм на рынке, поставщиков, заказчиков, чиновников, криминала, ограничений, пандемий, природных и техногенных явлений, профессионального уровня персонала [6].

Чтобы организация работала на высоком уровне нужно обеспечивать безопасность:

• финансовую: финансово-экономическую состоятельность предприятия, его устойчивость к неплатежеспособности и других «денежных характеристик»;

- информационную: защита собственной информации, а также информационно-аналитической работы с внешними и внутренним субъектами и т. д.;
- технологическую: безопасность применения оборудования и основных производственных фондов и бизнес-процессов, использующихся в целях повышения конкурентоспособности;
- кадровую: не допускать негативных исходов для экономической безопасности организации вследствие рисков и угроз, касающихся людей, их интеллектуальных возможностей и трудовых отношений в целом;
- налоговую: формировать несколько степеней контроля правильности применения

налогообложения и формирования налоговой отчетности и др.

Среди угроз экономической безопасности компании можно выделить кибератаки, финансовые мошенничества, взломы систем управления, утечки конфиденциальной информации, персонал, конкуренты, колебания валютных рынков, контрагенты и другие. В

связи с этим, многие организации всё больше внимания обращают на вопросы защиты информации, обеспечения конфиденциальности и сохранности данных.

Далее в таблице рассмотрим классификацию источников угроз экономической безопасности.

Таблица

Классификация источников угроз экономической безопасности (составлено автором)

Признаки	Угрозы
По месту возникновения	Внутренние и внешние
По степени опасности	Особенно опасные и опасные
По возможности осуществления	Реальные и потенциальные
По масштабу осуществления	Локальные и общесистемные
По длительности действия	Временные и постоянные
По направлению	Производственные, финансовые, технологические, соци-
	ально-экономические, эколого-экономические
По отношению к ним	Объективные и субъективные
По характеру направления	Прямые и косвенные
По вероятности наступления	Явные и латентные
По природе возникновения	Политические, криминальные, конкурентные, контрагент-
	ские и др.

Внутренние угрозы экономической безопасности предприятия связаны, прежде всего, с возможным влиянием персонала предприятия на ход хозяйственной деятельности. Влияние персонала может быть как активным, так и пассивным, например, халатность. Активное влияние персонала по нанесению прямого или косвенного вреда экономической безопасности предприятия выражается, прежде всего, в хищениях имущества предприятия в различных масштабах, использовании ресурсов предприятия в собственных целях, внутреннее предпринимательство, недостаточность технической базы для обеспечения охраны и безопасности, передача документов и разработок, копирование программ и данных.

Мошенничество является одной из главных угроз компании, оно может исходить как от самих сотрудников, так и от руководства. Для совершения мошеннических действий у фродстера должен быть мотив, возможность и оправдание своим действиям. Именно поэтому в организации должен быть внутренний контроль, который сможет предотвратить мошеннические действия.

Внутренней угрозой является кража конфиденциальной информации, которая может быть использована для получения выгоды сотрудником или конкурентами организации. Важно обеспечить безопасность данных и

регулярно проводить аудит безопасности информационных систем.

Еще одной внутренней угрозой может быть неэффективное управление, следствием которой может быть нанесение экономического ущерба организации, потеря делового имиджа, потеря поставщиков и покупателей, и в конечном итоге, снижение конкурентоспособности предприятия.

Предотвращение внутренних угроз экономической безопасности предприятия требует комплексного подхода и участия всех сотрудников и вышестоящих руководителей. Руководство должно выработать стратегию и политику безопасности, а сотрудники должны соблюдать правила и процедуры, и немедленно сообщать о возможных нарушениях или незаконных действиях.

Современные внешние угрозы экономической безопасности компании могут принимать различные формы и происходить из разных источников, они не зависят от производственной деятельности организации, а находятся и возникают за пределами организации. Они могут оказывать серьезное воздействие на финансовое состояние компании и ее бизнес-процессы.

Организации должны понимать эти риски и разрабатывать стратегии, чтобы предотвращать или минимизировать их последствия. Важно проводить анализ и оценку рисков,

иметь планы для управления рисками и обеспечивать безопасность данных и информации.

Исходя из вышеперечисленного, можно сделать вывод, что наиболее неконтролируемыми являются внешние риски. Компаниям гораздо сложнее обезопасить себя именно от этих угроз.

Одной из угроз на данный момент является использование экономических санкций как инструмента в конкурентной борьбе, их введение по политическим мотивам [2].

Другой современной угрозой можно считать возникновение эпидемий, аналогичных пандемии COVID-19, которая в свое время поставила малый и средний бизнес в трудное финансовое положение. В связи с режимом самоизоляции многие предприятия были вынуждены приостановить свою деятельность или работать удаленно, при том, что постоянные затраты предприятий продолжали накапливаться [4, с. 1459-1465].

Одной из наиболее распространенных угроз являются кибератаки. Киберпреступники могут использовать различные методы, чтобы получить несанкционированный доступ к конфиденциальной информации компании, включая финансовые данные, личную информацию клиентов и торговые секреты. Кибератаки могут привести к нарушению бизнес-процессов и прерыванию работы компании, что может негативно сказаться на ее финансовых результатах. Например, в марте 2021 года была зарегистрирована кибератака на Интернет-банк «Открытие», в результате которой неизвестные злоумышленники смогли получить доступ к личным данным более 31 тыс. клиентов банка. В ноябре 2021 года была обнаружена масштабная кибератака на компьютерные системы российских организаций, включая правительственные учреждения, финансовые и энергетические компании. Атака была проведена при помощи новой вредоносной программы, которая получила название «Pegasus». Предполагается, что атаку проводили иностранные киберпреступники [5].

Угрозой для экономической безопасности организации является нарушение торговой политики. Например, недобросовестные конкуренты, которые для получения конкурентного преимущества используют нелегальные методы, такие как нарушение прав интеллектуальной собственности, товарных марок или манипуляции с ценами на рынке.

Еще одной угрозой является существующий риск, связанный с международными операциями и торговлей. Риск валютных потерь в результате изменения курса валюты, что приводит к потере прибыли компании. Актуальной проблемой в настоящее время является экспорт и импорт товаров за границу, потеря международных сотрудничеств.

Повышение уровня инфляции тоже может приводить к возникновению рисков для компании. В связи с неблагоприятной экономической ситуацией в стране выросли цены на многие товары, работы и услуги.

Исходя из всего вышеперечисленного, можно сделать вывод, что в современном мире предприятия сталкиваются с множеством угроз, которые могут негативно сказаться на их экономической безопасности. Для обеспечения экономической безопасности предприятий необходимо внедрять современные методы защиты информации и проводить обучение сотрудников в области кибербезопасности. Важно заключать договоры и работать только с надежными партнерами, контролировать выполнение условий контракта, следить за сохранностью интеллектуальной собственности.

Кроме того, экономическая безопасность предприятий напрямую связана с управлением рисками. Ни одна компания не может огородить себя от всех рисков и угроз, но она может предпринять действия для предотвращения и минимизации последствий. Ни одна из стратегий не может обеспечить полную безопасность, но соответствующие меры могут существенно снизить риски.

Необходимо проводить анализ рисков и разрабатывать меры по их снижению и управлению. Важно учитывать как внутренние риски, так и внешние факторы, которые могут повлиять на деятельность предприятия. Главным способом является наличие эффективного внутреннего контроля, который встроен в систему функционирования предприятия. Необходимо проводить обучение сотрудников, тренинги и лекции по обеспечению безопасности помогут наладить комплексный контроль за рисками и угрозами. Компаниям необходимо следить за обновлениями программных обеспечений, чтобы информация была надежно защищена необходимы современные системы защиты, такие как антивирусы и системы мониторинга, так можно предотвратить утечку информации.

Таким образом, экономическая безопасность предприятия является внутренним состоянием предприятия, которое предоставляет возможность функционировать в режиме развития, сократить негативное воздействие факторов и снизить вероятность потенциальных угроз. Для защиты экономической безопасности предприятий необходим комплексный подход, который включает в себя применение различных технологий, обучение сотрудников, контроль за процессами и своевременное реагирование на угрозы. Важно понимать, что инвестирование в защиту экономической безопасности предприятия является необходимым шагом для обеспечения его долгосрочного успеха.

### Литература

- 1. Бакальская Е.В. Система экономической безопасности предприятия URL: https://www.alley-science.ru/domains\_data/files/01Oktober2018/SIS TEMA%20EKONOMIChESKOY%20BEZOPASNOS TI%20PREDPRIYaTIYa.pdf(дата обращения:11.02.2024).
- 2. Бондаренко И.А. Санкции как инструмент конкурентной стратегии // StudNet. 2021.

- Nº 12. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sanktsii-kak-instrument-konkurentnoy-strategii (дата обращения: 11.02.2024).
- 3. Гуреева М.А. Экономическая безопасность: учебник / М.А. Гуреева. Москва: КноРус, 2023. 311 с.
- 4. Зайцева А.О. Анализ влияния пандемии COVID-19 на малый и средний бизнес России // Здоровье основа человеческого потенциала: проблемы и пути их решения. 2020. № 3. С.1459-1465.
- 5. Утечки данных из банков России URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Утечка\_данных\_из\_банков\_России?ysclid=lsihffmz94456487680(дата обращения: 11.02.2024).
- 6. Феофилова Т.Ю. Экономическая безопасность: учебник / Т.Ю. Феофилова, Ф.К. Иванов, Д.Г. Родионов, Е.В. Радыгин. Москва: КноРус, 2024. 245 с.
- 7. Экономическая безопасность организации: учебник / Е.М. Белый, Е.В. Пустынникова, А.А. Байгулова [и др.]; под ред. Е.М. Белого. Москва: КноРус, 2022. 346 с.

### **NOROV** Alexander Pavlovich

student, MIREA – Russian University of Technology, Russia, Moscow

## CURRENT THREATS TO THE ECONOMIC SECURITY OF AN ECONOMIC ENTITY AND WAYS TO PREVENT THEM

**Abstract.** The relevance of the research topic lies in the fact that today, due to many geopolitical changes, there are an increasing number of threats to doing business. The economic situation and the conditions in which an economic entity is forced to function lead to the need to increase the level of economic security. The assessment of the level of economic security helps to identify vulnerabilities in the activities of an economic entity and provides an opportunity to develop effective measures to minimize risks and prevent threats and ensure its financial stability.

Keywords: economic security, threats, risk, protection.

### РЕЙМЕР Ольга Владимировна

магистрантка, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации – Оренбургский филиал, Россия, г. Оренбург

# ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ ОБЩЕСТВЕННОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ: ПОНЯТИЕ, СУЩНОСТЬ, ПРИНЦИПЫ

**Аннотация.** В статье приведен анализ понятия «территориальное общественное самоуправление», его сущности, принципов и механизмов реализации, охарактеризовано территориальное общественное самоуправление на территории Российской Федерации.

**Ключевые слова:** территориальное общественное самоуправление, муниципальное образование, принципы организации, нормативно-правовая основа.

В настоящее время одной из ключевых задач государственной политики является решение проблемы развития локальных территорий. Однако, зачастую государственные и муниципальные органы власти не в состоянии оперативно их решать, в основном из-за удаленности территории.

В связи с этим возрастает роль и значение нового органа власти – территориального общественного самоуправления.

Территориальное общественное самоуправление осуществляется на определенных участках муниципалитета.

Как социальная система, оно осуществляет самоуправление граждан для удовлетворения своих потребностей и интересов на территории их проживания. Территориальное общественное самоуправление необходимо гражданам

для участия в решении административных проблем, для разъяснения населению направления и перспектив проводимой государственной политики, совместно решаются вопросы регионального значения: информирование населения о своей предвыборной программе депутатами, формирование мнения общественности.

Одним из направлений деятельности организаций территориального общественного самоуправления является осуществление взаимодействия с местными органами власти.

Субъекты территориального общественного самоуправления не являются ни общественным объединением, ни коммерческой организацией, основная цель данных организаций заключена в повышении уровня комфорта жизни населения (рис. 1).



Рис. 1. Направления деятельности организаций территориального общественного самоуправления (составлено автором)

На сегодняшний день четко прослеживается устойчивая тенденция к увеличению числа организаций территориального общественного самоуправления, что свидетельствует о высоком уровне гражданской активности населения.

Организация территориального общественного самоуправления может быть зарегистрирована как юридическое лицо, так и не иметь государственной регистрации (рис. 2):

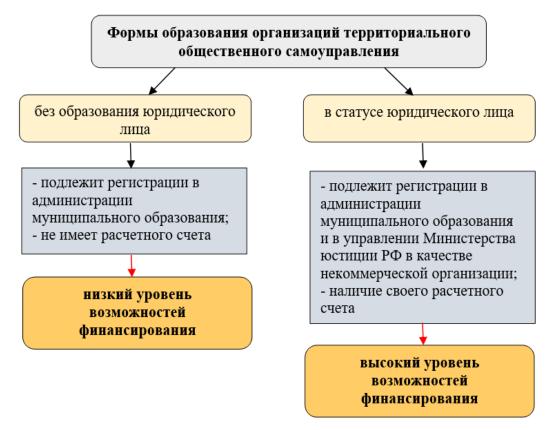


Рис. 2. Формы организации территориального общественного самоуправления (составлено автором)

Безусловно, создание территориального общественного самоуправления как юридического лица имеет ряд существенных преимуществ. Выделяемые средства – это не только собственные средства граждан, но и городской бюджет.

Основанное на принципе «снизу-вверх», территориальное общественное самоуправление является проводником народной инициативы.

Организации территориального общественного самоуправления необходимы для быстрого и эффективного решения местных проблем жителей, которые сложно решить с помощью стандартных механизмов государственного и муниципального управления (например, установка детских площадок, оснащение родников и т. д.).

Жители муниципалитетов решают реальные проблемы, самоорганизуются по принципу добровольчества и при необходимости

используют собственные инструменты, технику и оснащение.

В свою очередь, местные власти могут оказать содействие в координации действий участников проекта и предоставить жителям необходимый инвентарь, оборудование, расходные материалы и специалистов для решения выявленных проблем.

Правовую основу организаций территориального общественного самоуправления составляют:

- Конституция Российской Федерации (ст. 130);
- Федеральный закон от 6 октября 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» (ст. 27);
- Федеральный закон от 12 января 1996 года № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях»;
- муниципальные правовые акты: уставы муниципальных образований, положения

представительных органов местного самоуправления;

• Уставы организаций территориального общественного самоуправления.

Можно выделить следующие основные принципы осуществления организациями территориального общественного самоуправления своей деятельности:

- законность;
- гласность и учет общественного мнения;
- выборность и подконтрольность органов территориального общественного самоуправления гражданам;
- активное участие граждан в выработке и принятии решений по вопросам, затрагивающим их интересы;
- взаимодействие с органами местного самоуправления муниципального образования;
- свобода выбора гражданами форм осуществления территориального общественного самоуправления;
- сочетание интересов граждан, проживающих на соответствующей территории с интересами граждан региона.

Таким образом, органы общественного самоуправления территории не обладают закрепленными властными полномочиями, в механизме принятия ими решений не предусмотрена система государственного принуждения.

Решения, принимаемые органами общественного самоуправления, не являются обязательными для всех субъектов, на которых действуют эти органы.

Среди основных проблем, препятствующих внедрению и развитию организаций территориального общественного самоуправления, обычно подчеркивается следующее: низкая осведомленность населения о деятельности институтов данных организаций, недостаточный общественный интерес к институтам территориального общественного самоуправления, низкое финансирование, уровень квалификации персонала.

Часто стремление повысить эффективность институтов территориального общественного самоуправления сталкивается со следующими ограничениями: политическими, правовыми, кадровыми, экономическими, организационными, социальными и др.

Подводя итог, можно сказать, что территориальное общественное самоуправление – это разновидность социальной системы, которая не может функционировать вопреки интересам населения.

В отличие от институтов общественной инициативы, организации территориального общественного самоуправления по своей природе предназначены для решения общественных проблем.

### Литература

- 1. Конституция Российской Федерации (ст. 130).
- 2. Федеральный закон от 6 октября 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» (ст. 27).
- 3. Федеральный закон от 12 января 1996 года  $N^{\circ}$  7-Ф3 «О некоммерческих организациях».

### **REIMER Olga Vladimirovna**

Undergraduate student, Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation – Orenburg branch, Russia, Orenburg

# TERRITORIAL PUBLIC SELF-GOVERNMENT: CONCEPT, ESSENCE, PRINCIPLES

**Abstract.** The article provides an analysis of the concept of «territorial public self-government», its essence, principles and mechanisms of implementation, describes territorial public self-government on the territory of the Russian Federation.

**Keywords:** territorial public self-government, municipal formation, principles of organization, regulatory framework.

### САЙПУЛОВ Рамис Ильхамович

студент магистратуры, Высшая школа бизнеса, Казанский (Приволжский) федеральный университет, Россия, г. Казань

## РАЗРАБОТКА МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ (НА ПРИМЕРЕ АЗС)

**Аннотация.** В статье рассматривается разработка и внедрение мероприятий в рамках инновационного проекта в малых предприятиях. Проведено исследование и обзор существующих инновационных систем, таких как инновационные системы евро-атлантического региона, альтернативная модель инновационного развития, Российская инновационная система и обзор существующих сред реализации инновационных идей. Представлены мероприятия для развития организации в рамках инновационного проекта.

**Ключевые слова:** инновация, технология, эффективность, макроэкономика, микроэкономика, государственная поддержка, конкурентоспособность, наукоемкие технологии.

### Введение

Инновация – это нововведения в области технологий, техники, организации трудовой деятельности или управления, в результате которого ожидается повышение эффективности. Инновация может быть выражена как новое изобретение или использование существующего новым образом. Например, даже для определенной организации применение новых методов управления можно рассматривать как инновацию [1].

По характеру своей специфики инновацию подразделяют на два направления: макроэкономические и микроэкономические. В первую группу относятся проблемы государственного масштаба:

- разработка государственной политики в сфере научно-технического прогресса и науки в целом;
- создание благоприятной экономической и социально-политической атмосферы для развития инноваций;
- институциональное оформление и поддержка этой деятельности.

Ко второй категории относятся инновации на уровне предприятий и организаций [2].

От грамотной и эффективной государственной поддержки зависит не только рост инновационного потенциала, повышение конкурентоспособности, но и улучшение и закрепление роли России на мировом масштабе, особенно в категории наукоемких технологий.

Значимым направлением инновационного развития является стимулирование

инновационной активности, создание условий для формирования и актуализации компетенций инновационной деятельности, именно создание и развитие технопарков и бизнес-инкубаторов.

Поддержка и финансирование инновационных проектов осуществляется еще за счет инвестиций венчурных фондов, вкладывая средства как в новые (стартапы), так и в существующие организации и предприятия, которые 7 стремятся существенно расширить свой бизнес для получения высокого дохода в будущем [3].

Источником инновационных проектов или, другими словами, «нового», являются знания. Именно знания позволяют генерировать необходимый уровень нововведений, которые в свою очередь превращаясь в продукт, товар или услугу становятся инновациями. Как показывает практика, во многих организациях и предприятиях отсутствует подразделение НИОКР. Одной из форм привлечения сотрудников к генерации инновационных идей является краудсорсинг. В самом широком понимании его можно охарактеризовать как мобилизацию интеллектуальных ресурсов людей с помощью информационных технологий для решения поставленных задач [4].

# Обзор существующих моделей инновационных систем и сред реализации инновационных идей

Инновационные системы евро-атлантического региона - национальные инновационные системы (рис. 1) представляют собой полный инновационный цикл, который состоит из

возникновения идеи до полного производства готовой продукции вплоть до массового производства. Такую модель инноваций придерживаются ряд стран, такие, как Великобритания, Германия, Франция, Италия, США и малые европейские страны. В таких странах используют инновационную систему в полном объеме [5]:

- 1) фундаментальная и прикладная наука;
- 2) исследования и разработки;
- 3) создание опытных образцов и запуск их в массовое производство;
  - 4) различные способы финансирования;
- 5) подготовка кадров в институтах и проведение экспертиз.



Рис. 1. Национальная инновационная система

Далее рассмотрим на примере некоторых стран. Великобритания, Германия, Франция и Италия. Главной особенностью таких стран является то, что они относятся к числу стран с развитой интеллектуальной и научной традицией. Международные претензии сказывались на формировании инновационной системы данных стран: в значительной степени была были развиты прикладные инновации, прежде всего в военной сфере. В конце 40-х годов XX века Великобритания направила свое внимание на изучение радиоастрономии и биологических свойств высокомолекулярных веществ. В результате положено начало созданию двух фундаментальных научных дисциплин - астрофизики и молекулярной биологии. Известные университеты такие, как Оксфорд, Кембридж, Лондонский университет копируют инновационную систему США. Инновационные системы Италии и Германии в послевоенные годы приняли тоже такую же тактику [6].

Альтернативная модель инновационного развития используется в преимущественно сельскохозяйственных странах, не обладающих значительным потенциалом в области фундаментальной и прикладной науки и не имеющих богатых запасов сырья, технологии

переработки или продажа которого могли бы стать основой национальной конкурентоспособности. Вследствие этого в инновационных системах данных стран слабо представлен или вообще отсутствует не только блок фундаментальной и прикладной науки, но и, по сути, высокотехнологический компонент как таковой. Не будучи в состоянии добиться заметных результатов в создании новых технологий, эти страны в своей инновационной политике, как правило, делают упор на подготовку кадров в сферах экономики, финансов, менеджмента, социологии и психологии труда, а также на развитие отдельных отраслей легкой промышленности, креативной индустрии и рекреации. Большое внимание уделяется также «взращиванию» менеджмента для местных представительств транснациональных корпораций, международных банков, международных политических структур и т.д. Следует отметить, что подобная переориентация инновационного развития с high-tech на high-hume нередко позволяет достичь очень высоких темпов экономического роста [12].

Российская Федерация, будучи одной из крупнейших экономических держав, обязана поддерживать инновационную политику на уровне, отвечающем запросам и вызовам

нынешнего мирового порядка. Речь идёт не только о финансовых кризисах, санкциях и глобализации, но и о серьёзных технологических прорывах в наукоёмких производствах.

Инновации способны стимулировать развитие разнообразных отраслей экономики. Внедрение новых технологий и подходов позволяет улучшить эффективность процессов производства и расширить ассортимент продукции. Это создает дополнительные возможности для экспорта и привлечения иностранных инвестиций.

Российская Федерация уже имеет успешные примеры роста инновационных отраслей, таких как информационные технологии, медицина, энергетика и транспорт, но необходимо продолжать развивать инновации в других сферах. Согласно данным отчета Глобального инновационного индекса (ГИИ) за 2022 год, Российская Федерация заняла 47 место из 132. Стоит отметить, что этот общий показатель на два балла выше, чем в предыдущем году.

Российская Федерация, обладая мощным инструментарием, накопленным опытом и обширными ресурсами имеет большие перспективы в сфере инноваций. Среди прочих стоит выделить ключевые задачи, выполнение которых могло бы позволить сформировать крепкую НИС:

1. Усиление государственной поддержки: правительство активно инвестирует в развитие национальной системы инноваций,

предоставляя финансовую поддержку, создавая совместные инновационные центры, осуществляя льготы для инновационных компаний и проводя реформы в сфере научных исследований.

2. Создание технопарков и инновационных кластеров: в стране уже созданы и успешно функционируют ряд технопарков и инновационных кластеров, а также наукоградов, которые объединяют инновационные предприятия, научные и образовательные учреждения. Формирование кластеров ускоряет процессы в отдельно взятых отраслях и усиливает умение конкурировать на мировом рынке.

### Инновационные решения для АЗС

Предлагаются следующие стратегии:

- расширение спектра предоставляемых услуг, ввод новых услуг;
- улучшение качества обслуживания, улучшение качества и уровня продаж;
- расширение сферы влияния на потребителя;
  - укрепление позиций на рынке;
- внедрение новых информационных технологий.

Более подробно рассмотрим расширение спектра предоставляемых услуг, а именно инвестировать средства на приобретение новой контейнерной автозаправочной станции для продажи топлива с терминалом самообслуживания. Примерная АЗС представлена на рисунке 2.



Рис. 2. Контейнерная автозаправочная станция

Основным источником дохода автозаправочных станций является продажа топлива. С течением времени спрос на топливо остается стабильным, и это делает автозаправочные станции надежными источниками дохода. Вне

зависимости от экономических флуктуаций и изменений потребительского спроса, люди всегда нуждаются в бензине и дизеле. Инновацией в данном случае является:

- 1. Цифровые технологии: автозаправочная станция будет с терминалом самообслуживания; в современных автозаправочных станциях широко используются цифровые технологии для управления заправкой, контроля запасов и взаимодействия с клиентами. Это помогает оптимизировать бизнес-процессы, повышать эффективность и снижать затраты на оплату труда.
- 2. Умные системы мониторинга и управления: интеграция умных систем позволяет операторам АЗС мониторить запасы топлива, контролировать расходы на энергию и автоматизировать процессы обслуживания. Это снижает операционные издержки и увеличивает прибыльность.
- 3. Экологические и энергосберегающие решения: инвестиции в экологически чистые технологии и энергосберегающие решения могут не только привлечь клиентов, ценящих устойчивость, но и уменьшить эксплуатационные расходы.

#### Заключение

Инновация – это нововведения в области технологий, техники, организации трудовой деятельности или управления, в результате которого ожидается повышение эффективности. Инновация может быть выражена как новое изобретение или использование существующего новым образом.

От грамотной и эффективной государственной поддержки зависит не только рост инновационного потенциала, повышение конкурентоспособности, но и улучшение и закрепление роли России на мировом масштабе, особенно в

категории наукоемких технологий. Значимым направлением инновационного развития является стимулирование инновационной активности, создание условий для формирования и актуализации компетенций инновационной деятельности, именно создание и развитие технопарков и бизнес-инкубаторов.

Основным решением было расширение спектра предоставляемых услуг, а именно инвестировать средства на приобретение новой контейнерной автозаправочной станции для продажи топлива с терминалом самообслуживания.

### Литература

- 1. Василевская, И. В. Инновационный менеджмент: учебное пособие / И. В. Василевская. 3-е изд. Москва: РИОР, 2019. 129 с.
- 2. Алексеев, А. А. Инновационный менеджмент: учебник и практикум для вузов / А. А. Алексеев. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2021. 259 с.
- 3. Инновационный менеджмент: учебник и практикум для академического бакалавриата / В. А. Антонец [и др.]; под редакцией В. А. Антонца, Б. И. Бедного. 2-е изд., испр. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2019. 303 с.
- 4. Современные аспекты формирования инновационной экономики и менеджмента / К. А. Бармута, И. О. Богданова, Ю. К. Верченко [и др.]. Ростов-на-Дону: Донской государственный технический университет, 2020. 159 с.
- 5. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. Москва : Издательство Юрайт, 2021. 303 с.

### **SAYPULOV Ramis Ilhamovich**

Master's Degree Student, Graduate School of Business, Kazan (Volga Region) Federal University, Russia, Kazan

# DEVELOPMENT OF A MODEL FOR THE DEVELOPMENT OF INNOVATIVE PROJECTS AT SMALL ENTERPRISES (ON THE EXAMPLE OF GAS STATIONS)

**Abstract**. The article discusses the development and implementation of measures within the framework of an innovative project at small enterprises. A study and review of existing innovation systems, such as the innovation systems of the Euro-Atlantic region, an alternative model of innovative development, the Russian innovation system and a review of existing environments for the implementation of innovative ideas, are carried out. Measures for the development of the organization within the framework of the innovative project are presented.

**Keywords**: innovation, technology, efficiency, macroeconomics, microeconomics, state support, competitiveness, high-tech technologies.

### ЧЕБЛАКОВА Анна Антоновна

студентка, МИРЭА – Российский технологический университет, Россия, г. Москва

Научный руководитель –профессор кафедры финансового учета и контроля Российский технологический университет МИРЭА, кандидат экономических наук, доцент Дыхова Алла Леонидовна

### АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

**Аннотация.** В статье раскрыты теоретические основы анализа и оценки платежеспособности хозяйствующего субъекта, рассмотрено понятие платёжеспособности и ее экономическая сущность, также уделено особое внимание показателям, которые характеризуют платежеспособность предприятия и рассмотрены методы анализа и оценки платежеспособности хозяйствующего субъекта.

**Ключевые слова:** платежеспособность, показатели платежеспособности, методы анализа и оценки платежеспособности.

Платежеспособность означает способность организации выполнять свои финансовые обязательства в заданные сроки.

Она характеризует текущую ситуацию и

способность организации погасить свои долги и обязательства в ближайшем будущем. Проблемы платежеспособности исследованы разными зарубежными экономистами (табл.).

Таблица

### Трактовка понятия платежеспособности

Автор	Понятие
Войтоловский Н. В.	Организация с финансовой устойчивостью должна иметь способность выпол-
	нять свои финансовые обязательства в полном объеме и вовремя с использо-
	ванием денежных средств или их эквивалентов. Платежеспособность пред-
	ставляет собой оценку текущего финансового состояния организации в кон-
	тексте её способности расплачиваться со своими кредиторами, банками и
	другими кредиторами [5].
Ковалев В. В.	Наличие достаточного количества денежных средств и их эквивалентов на
	предприятии для немедленного погашения задолженности перед кредито-
	рами [2, с. 424].
Петрова Л. В.	Платежеспособность предприятия определяется его способностью выпол-
	нить свои долгосрочные обязательства, что подразумевает наличие активов,
	превышающих внешние обязательства [3, с. 179].
Ухов И. Н.	Финансовая устойчивость организации определяется её способностью рас-
	платиться в срок с денежными обязательствами, которые возникли в соответ-
	ствии с законодательством или договором, используя имеющиеся у неё фи-
	нансовые ресурсы [6, с .8-18].

Таким образом платежеспособность – это способность физического или юридического лица выполнять свои финансовые обязательства, включая уплату долгов и соблюдение финансовых обязательств перед другими сторонами. Платежеспособность может быть оценена на основе доходов, активов, кредитной

истории и других финансовых показателей [1, с. 279-282].

На платежеспособность предприятия влияют различные факторы, которые можно подразделить на внешние и внутренние, данные факторы представлены на рисунке 1.



Рис. 1. Факторы, влияющие на платежеспособность

Платежеспособность играет важную роль в формировании общей финансовой устойчивости компании. В то же время, понятие «финансовая устойчивость» более оценочно отражает деятельность компании по сравнению с концепцией «платежеспособность».

Финансовая устойчивость предприятия означает его способность поддерживать свое существование, бесперебойную работу и продолжать свою деятельность даже в условиях экономических трудностей. Это включает в себя способность выполнять свои финансовые обязательства, иметь достаточные ресурсы для инвестирования в развитие бизнеса, а также эффективно управлять финансовыми рисками. Финансовая устойчивость предприятия зависит от таких факторов, как уровень задолженности, ликвидность, рентабельность, эффективность управления капиталом и так далее. Важно для предприятия иметь здоровые финансовые показатели и стратегию, которая позволяет ему успешно функционировать и развиваться на рынке.

Взаимосвязь между платежеспособностью и финансовой устойчивостью заключается в том, что хорошая финансовая устойчивость может

способствовать повышению платежеспособности. Например, если у организации есть достаточный капитал и резервы, она сможет легче покрыть неожиданные расходы или временные финансовые трудности, что в свою очередь поможет ей сохранить платежеспособность.

При проведении оценки платежеспособности компании анализ проводится по двум аспектам: структура финансовых ресурсов и направления вложения. Стоит начать с оценки абсолютных показателей финансовой устойчивости, то есть анализ таких показателей, как общая задолженность, наличие денежных средств и эквивалентов, общая стоимость активов, краткосрочные и долгосрочные обязательства, прибыль.

Изучение платежеспособности является частью набора показателей, которые отражают финансовое положение компании. При возникновении финансовых затруднений на предприятии именно анализ платежеспособности служит основой для разработки или корректировки финансовой стратегии организации.

В дополнение к указанным показателям анализ финансового состояния компании базируется на пунктах, изображенных на рисунке 2.

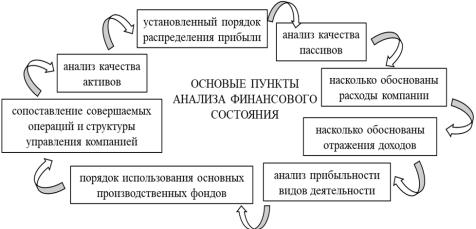


Рис. 2. Основные составляющие анализа финансового состояния предприятия

К основным задачам анализа платежеспособности организации следует отнести следуюшее:

- Оценка текущей финансовой ситуации организации, включая ее способность погасить текущие обязательства.
- Прогнозирование будущих платежей и поступлений средств для определения возможной платежеспособности в будущем.
- Анализ финансовых показателей, таких как текущие активы и обязательства, оборотные активы и обязательства, показатели ликвидности и платежеспособности.
- Оценка кредитоспособности организации и возможности получения финансовой поддержки от кредиторов или инвесторов.
- Разработка стратегий управления денежными потоками и оптимизации финансовых ресурсов для обеспечения стабильной платежеспособности организации [7].

Выделяют несколько методов оценки платежеспособности хозяйствующего субъекта, разберем каждый из них.

- 1. Вертикальный анализ (структурный анализ) это метод анализа платёжеспособности, при котором финансовые показатели компании сравниваются внутри одного отчетного периода. Вертикальный анализ позволяет выявить структурные изменения в финансовых показателях компании, такие как соотношение различных статей баланса или отчета о прибылях и убытках к общей сумме или выручке. Этот метод помогает выявить тенденции и изменения внутри компании и оценить их влияние на ее финансовое состояние.
- 2. Трендовый анализ платежеспособности предприятия представляет собой метод, позволяющий оценить динамику финансовых показателей компании за определенный период времени. Для проведения такого анализа необходимо сравнить финансовые данные за несколько отчетных периодов и выявить изменения и тенденции в ключевых показателях.

Примеры финансовых показателей, которые могут быть проанализированы при трендовом анализе, включают в себя выручку, прибыль, затраты, оборотные активы, долгосрочные обязательства, показатели рентабельности и так далее.

3. Анализ относительных показателей платежеспособности – это метод исследования, который используется для сравнения различных параметров или показателей относительно друг друга. Этот анализ позволяет выявить

тенденции, закономерности и различия между различными группами или периодами времени

4. Горизонтальный анализ – это метод анализа платежеспособности, который позволяет сравнивать финансовую информацию организации за разные периоды времени. Главная цель горизонтального анализа - выявить изменения в финансовом состоянии компании с течением времени.

В настоящий момент времени в России действует достаточно большое количество методик оценки ликвидности и платежеспособности, различающиеся между собой, как составом рассчитываемых и анализируемых показателей, так и их количеством, и внутренним содержанием. Результаты расчетов, полученные на основе данных методик, не всегда точно отражают реальное состояние дел в организации ввиду того, что традиционным методикам присущи некоторые недостатки:

- статичность, так как расчеты делаются на определенную дату и не отражают будущих поступлений и расходований средств, как от обычной, так и от финансовой и инвестиционной деятельности;
- формальность, так как расчеты осуществляются по данным за прошедший период и не учитывают перспективные действия субъекта хозяйствования, направленные на совершенствование управления финансовыми процессами на предприятии с целью обеспечения ликвидности и платежеспособности;
- многообразность, так как именно предлагаемые учеными-аналитиками способы оценки ликвидности и платежеспособности организации, различаются, как количеством используемых показателей, так и способами их расчета:
- универсальность предлагаемые алгоритмы расчета не учитывают отраслевой специфики предприятия [4, с. 266].

Таким образом, подводя итог, платежеспособность хозяйствующего субъекта является ключевым показателем его платежеспособности и способности вовремя и полностью исполнять свои финансовые обязательства. Для анализа платежеспособности необходимо учитывать различные факторы, включая ликвидность активов, структуру капитала, уровень задолженности и другое, а методы анализа и оценки платежеспособности включают в себя анализ коэффициентов ликвидности, анализ денежных потоков, анализ платежеспособности по срокам и анализ структуры капитала.

### Литература

- 1. Гапаева С.У. Оценка ликвидности и платежеспособности предприятия // Молодой ученый.  $2022. N^{\circ}$  12. С. 279-282.
- 2. Ковалев В.В., Волкова О.Н. Анализ хозяйственной деятельности предприятий. Учебник. М.: ООО «ТК Велби», 2022. 424 с.
- 3. Петрова Л.В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности: Учебное пособие для вузов / Л.В. Петрова, Игнатущенко Н.А., Фролова Т.П. Издательство Московского государственного открытого университета, 2019 г. 179 с.
- 4. Сивоволов, Н.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности предприятий: учебное пособие / Н.В. Сивоволов, В.Н. Щепетова. Новгород: Изд-во ФГОУ ВПО «ВГАВТ», 2018. 266 с.
- 5. Тараскина. А.В. Теория экономического анализа / М.: Финансы и статистика, 2019. 536 с.
- 6. Ухов И.Н. Виды платежеспособности и способы ее оценки / И.Н. Ухов // Менеджмент в России и за рубежом. 2022.  $N^{\circ}$  3. С. 8-18.
- 7. Шеремет А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учеб. / 2-е изд., доп. М.: ИНФРА-М, 2021. 374 с.

#### CHEBLAKOVA Anna Antonovna

student, Russian Technological University MIREA, Russia, Moscow

Scientific Advisor – Professor of the Department of Financial Accounting and Control at Russian University of Technology MIREA, PhD in Economics, Associate Professor Dykhova Alla Leonidovna

### ANALYSIS AND ASSESSMENT OF THE SOLVENCY OF AN ECONOMIC ENTITY

**Abstract.** The article reveals the theoretical foundations of the analysis and assessment of the solvency of an economic entity, examines the concept of solvency and its economic essence, also pays special attention to the indicators that characterize the solvency of an enterprise and considers methods of analysis and assessment of the solvency of an economic entity.

**Keywords:** solvency, indicators of solvency, methods of analysis and assessment of solvency.

### ШУМАКОВА Анастасия Ильинична

студентка, МИРЭА – Российский технологический университет, Россия, г. Москва

Научный руководитель – профессор кафедры финансового учета и контроля Российского технологического университета МИРЭА, кандидат экономических наук, доцент Дыхова Алла Леонидовна

### УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

**Аннотация.** В статье раскрываются теоретические аспекты управления финансовой устойчивостью как фактора обеспечения экономической безопасности предприятия, уделяется особое внимание сущности и значению финансовой устойчивости предприятия, а также рассматриваются методы и роль управления финансовой устойчивостью предприятия.

**Ключевые слова:** управление финансовой устойчивостью, экономическая безопасность, предприятие, система экономической безопасности.

Успешность ведения бизнеса находится в неразрывной связи со стабильным финансовым положением предприятия, с его финансовой устойчивостью. Её выражением является эффективное использование ресурсов, маневрирование денежными средствами, оптимизация финансового и операционного циклов, стабильное создание прибыли для предприятия, повышение его стоимости. На сегодняшний день многие ученые выдвигают свои варианты

терминологии «финансовой устойчивости», стоит обратить внимание на следующие.

Некоторые авторы, например, Багов В. П., рассматривают финансовую устойчивость организации как сочетание платёжеспособности с финансовым равновесием между собственными и привлечёнными средствами организации [1, с. 59-61.]. Также в таблице 1 представлены еще обзор понятия «финансовая устойчивость».

Таблица 1

### Обзор понятия «финансовая устойчивость»

Автор	Определение
Погодина Т. В.	«Экономическая финансовая составляющая предприятия заключается в обес-
	печении его резервами и затратами на формирование» [6].
Садыков У. Е.	«Финансовая устойчивость – это финансовое состояние компании, которое бе-
	рет на себя долю ее равенства с финансовым источником. Существует опреде-
	ление, что заемные источники финансирования – это единственные способы
	быть ограниченными по размеру и времени» [7, с. 78-81].
Гребнева М. Е.	«Под финансовой устойчивостью бизнеса понимается решение бизнеса о под-
	держании финансового баланса между собой и заемными средствами. В свою
	очередь, финансовый баланс – это соотношение активов и собственных
	средств предприятия, при котором собственный долг предприятия полностью
	погашается как старым, так и совершенно новым долгом. В то же время, если
	на границе отсутствуют источники погашения нового долга, существуют опре-
	деленные условия для использования имеющихся в настоящее время средств»
	[4, c. 67].
Гараева О. Р.	финансовая устойчивость является свидетельством способности предприятия
Лиференко Г. Н.	к успешной работе и развитию, сохранению равновесного состояния своих ак-
	тивов и пассивов в нестабильной внешней и внутренней предприниматель-
	ской среде, постоянной поддержке своей платёжеспособности [2, с. 7].

Возможна классификация видов финансовой устойчивости предприятия по различным основаниям, которые представлены на рисунке 1, а именно:

1. По критерию времени выделяют краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную финансовую устойчивость. Краткосрочная финансовая устойчивость отражает способность компании или организации погасить свои текущие обязательства в течение короткого периода времени, обычно в течение одного года. Это может включать платежи по кредитам, зарплаты, арендные платежи и другие текущие обязательства. Среднесрочная финансовая устойчивость оценивает способность компании или организации обеспечить свою финансовую устойчивость в течение более длительного периода времени, обычно от одного до пяти лет. Среднесрочная финансовая устойчивость может включать планирование инвестиций, развитие новых продуктов или услуг, а также управление операционными расходами. Долгосрочная финансовая устойчивость оценивает способность компании сохранить свою финансовую устойчивость в течение длительного периода времени, обычно более пяти лет, данная финансовая устойчивость может включать разработку стратегии роста, управление долгосрочными инвестициями, планирование налогов и другие долгосрочные финансовые аспекты.



Рис. 1. Классификация видов финансовой устойчивости предприятия

- 2. По характеру возникновения выделяют абсолютную и нормативную финансовую устойчивость. Абсолютная финансовая устойчивость означает, что организация имеет достаточно собственных средств или доступных ресурсов, чтобы покрыть свои обязательства и преодолеть финансовые трудности. Нормативная финансовая устойчивость, с другой стороны, оценивается с учетом уровня долга и капитала компании, чтобы определить, насколько она соответствует стандартам и требованиям отраслевых норм и правил.
- 3. По критерию структуры выделяют формальную и конкурентную финансовую устойчивость. Формальная финансовая устойчивость создаётся и стимулируется государством извне, искусственно. Конкурентная (или реальная) финансовая устойчивость, наоборот, подразумевает, что имеет место экономическая эффективность в условиях конкуренции и с

учётом возможностей расширенного производства.

4. По способам управления выделяют консервативную и прогрессивную финансовую устойчивость. Консервативная финансовая устойчивость означает, что компания предпочитает сохранять стабильные финансовые показатели за счет ограничения рисков и избегания больших инвестиций. Такие компании обычно имеют низкий уровень долга, большие запасы наличности и стабильные доходы.

Прогрессивная финансовая устойчивость, напротив, подразумевает более активное использование финансовых ресурсов для инвестиций в развитие бизнеса и достижения роста. Такие компании могут иметь более высокий уровень долга, но они также стремятся к большему доходу и увеличению стоимости акций.

5. С позиции динамики финансовой устойчивости выделяют её внешние и внутренние

составляющие. Внешние составляющие финансовой устойчивости включают в себя такие факторы, как доступ к финансовым ресурсам (кредиты, инвестиции), уровень конкуренции на рынке, экономическая и политическая стабильность, изменения в законодательстве.

6. По критерию функционального содержания выделяют стратегическую, экономическую и социальную устойчивость. Стратегическая устойчивость означает способность организации выдерживать внешние изменения, адаптироваться к новым условиям и долгосрочно сохранять конкурентоспособность. Экономическая устойчивость, в основном, связана с финансовым здоровьем организации, её способностью обеспечивать прибыльность, эффективное использование ресурсов и управление финансовыми рисками. Социальная устойчивость означает умение организации поддерживать хорошие отношения с сотрудниками, клиентами, партнёрами и обществом в целом, а также действовать в соответствии с принципами социальной ответственности.

7. По возможности регулирования выделяют открытый и закрытый виды финансовой устойчивости, подразумевающие наличие либо отсутствие возможности регулировать и преобразовывать показатели эффективности деятельности предприятия с учётом изменяющихся внешних условий [7, с. 78-81].

Рассматривать данный вопрос стоит с понятий «экономическая безопасность» и «система обеспечения экономической безопасности предприятия». Экономическая безопасность представляет собой состояние, при котором экономические интересы и цели индивидов, организаций, регионов или стран защищены от внутренних и внешних угроз, рисков и негативных воздействий. Она обеспечивает устойчивое функционирование экономических систем, предприятий и государств в условиях переменчивой внешней среды.

Существуют разные мнения о понятии экономической безопасности предприятия. Некоторые из них представлены в таблице 2.

Таблица 2

	•
Автор	Понятие
Д. М. Дрягунов	это состояние, в котором обеспечивается стабильное обеспечение финансо-
	выми, материальными и другими ресурсами для ведения деятельности и полу-
	чения прибыли [5, с. 218-220].
А. Д. Шеремет	это состояние, в котором используются все ресурсы для нейтрализации воз-
	никших угроз и обеспечения постоянной работы на длительный период [8].
Т. В. Погодина	это система, которая обеспечивает защиту в различных сферах, включая эко-
	номическую, финансовую, производственную и технологическую [6].
А. Ж. Есембекова	это способность обеспечивать свою деятельность, несмотря на различные
	угрозы как из внешней, так и из внутренней среды [3, с. 89-91].

Трактовка понятия «экономическая безопасность

Анализ данных терминов показывает, что экономическая безопасность предприятия, это, прежде всего, определенная система. При этом в каждом определении подчеркивается, что экономическая безопасность должна нейтрализовать либо ликвидировать последствия возникших угроз. Таким образом, под экономической безопасностью предприятия можно понимать состояние, в котором используются наиболее эффективно все ресурсы с целью нейтрализации возникших угроз, а также

обеспечения его постоянной работы на длительный период.

Управления финансовой устойчивостью в системе обеспечения экономической безопасности происходит путем ряда мероприятий и стратегий, направленных на обеспечение стабильности финансового состояния предприятия. На рисунке 2 приведены основные мероприятия, которые могут быть приняты для управления финансовой устойчивостью в рамках обеспечения экономической безопасности.

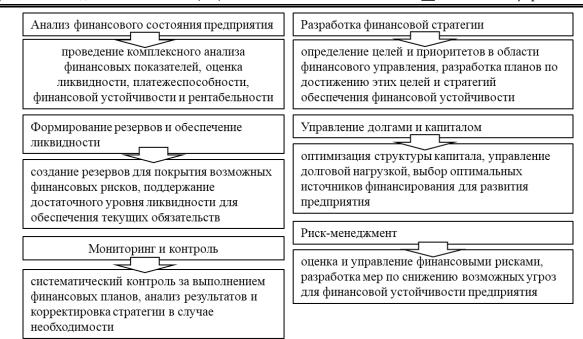


Рис. 2. Мероприятия для управления финансовой устойчивостью в рамках обеспечения экономической безопасности

Эти меры помогают предприятию не только сохранить стабильность в финансовой сфере, но и обеспечить его долгосрочное развитие и успешное функционирование в условиях переменчивого рыночного окружения, разберем каждое мероприятие отдельно.

Таким образом, финансовая устойчивость предприятия играет ключевую роль в обеспечении его экономической безопасности, так как позволяет предприятию справляться с внешними и внутренними финансовыми вызовами, сохранять стабильность и выживаемость в условиях нестабильной экономической среды. Управление финансовой устойчивостью предприятия включает в себя принятие рациональных финансовых решений, оптимизацию финансовых потоков, контроль за финансовыми рисками и обеспечение достаточного уровня ликвидности.

# Литература

- 1. Багов В.П. Методика оценки эффективности стратегии корпоративной системы по обобщённым характеристикам / В.П. Багов [и др.] // Финансы. 2018.  $N^{\circ}$  11. С. 59-61.
- 2. Виноградов В.В. Экономика России: учебное пособие для вузов / В.В. Виноградов. М.: Юристъ, 2021. 320 с.

- 3. Гараева О.Р. Финансовая устойчивость компании и пути её укрепления / О.Р. Гараева // Проблемы современной науки и образования. 2019. С. 7.
- 4. Гребнева М.Е. Финансовая устойчивость предприятия [Текст] / М.Е. Гребнева // Курский государственный университет, г. Курск. 2019. № 6. 67 с.
- 5. Дрягунова, Д.М. Финансовое состояние предприятия и его анализ / Д.М. Дрягунова Текст: непосредственный // Молодой ученый.  $2018. N^2 43. C. 218-220.$
- 6. Погодина, Т.В. Финансовый менеджмент: учебник и практикум / Т.В. Погодина. М.: Юрайт, 2018. 351 [1] с.; 22 см. 7000 экз. ISBN 978-5-534-00680-3. Текст: непосредственный.
- 7. Садыков У.Е. Оценка платежеспособности и финансовой устойчивости / У.Е. Садыков // Наука и образование. 2019. С. 78-81.
- 8. Шеремет, А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебник 2-е изд., доп./А.Д. Шеремет. Москва: ИНФРА-М, 2019. 374 [1] с.; 22 см. 8000 экз. ISBN 978-5-534-05776-0. Текст: непосредственный.

# SHUMAKOVA Anastasia Ilyinichna

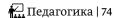
student, Russian Technological University MIREA, Russia, Moscow

Scientific Advisor – Professor of the Department of Financial Accounting and Control at Russian University of Technology MIREA, PhD in Economics, Associate Professor Dykhova Alla Leonidovna

# FINANCIAL STABILITY MANAGEMENT AS A FACTOR IN ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF AN ENTERPRISE

**Abstract.** The article reveals the theoretical aspects of financial stability management as a factor in ensuring the economic security of an enterprise, pays special attention to the essence and importance of financial stability of an enterprise, and also examines the methods and role of financial stability management of an enterprise.

**Keywords:** financial stability management, economic security, enterprise, classification of types of financial stability of an enterprise, economic security system.



# ПЕДАГОГИКА

# ЧЕРНЫШОВА Виктория Анатольевна

студентка,

Ставропольский государственный педагогический институт – Ессентукский филиал, Россия, г. Ессентуки

Научный руководитель – преподаватель кафедры истории, права и общественных дисциплин Ставропольского государственного педагогического института – Ессентукского филиала Лященко Елена Сергеевна

# МЕТОДИКА ФОРМИРОВАНИЯ ИСТОРИЧЕСКИХ ПРЕДСТАВЛЕНИЙ

**Аннотация.** В статье рассматривается обобщенный опыт учителей по формированию и развитию гражданской идентичности учащихся на уроках обществознания, анализируются основные требования к современному уроку обществознания в общеобразовательных учреждениях. Прослеживается значимость уроков обществознания в развитии гражданственности личности обучающихся, дается модель структуры процесса гражданской идентичности - входящих в его составляющие: познавательные, эмоционально-оценочные, ценностно-индикативные, активные характеры.

**Ключевые слова:** представления, исторические представления, исторические знания, методы и качество обучения.

тановление и развитие высококачествениых исторических знаний представляет собой наиважнейшую задачу для общеобразовательной организации. Эти знания не только лежат в основе мировоззрения каждого индивида, но также служат фундаментом для его гражданской активности и патриотизма. Историческое знание представлено в виде исторических терминов и представлений, которые тесно связаны между собой. Исторические представления представляют собой образы объектов (фактов) прошлого, сохраненные в памяти и локализованные во времени и пространстве. Важно отметить, что освоение исторических фактов и закономерностей только на основе определений, без конкретных образов, может привести к возникновению вербализма и отдалению исторического знания от живого опыта каждого индивида [6].

Исторические знания, в основном, формируются в процессе изучения истории, однако приобретение культурного и исторического сознания определенной социальной или этнической группы, к которой принадлежит человек, также существенно способствует этому процессу [1, с. 99-105; 4, с. 13-17]. Исследования

показывают, что исторические знания и идеи традиционно присутствуют в культуре любого народа, ярко отражая национальное понимание исторического опыта и передаваемые через устную и письменную традиции [2, с. 113-126; 3, с. 79-87].

Исторические представления являются важной формой познания исторической реальности, с которой начинается процесс формирования исторических знаний и в которой он уже на завершающем этапе находит свое выражение после рационального осмысления информации.

Четкость исторических представлений является наименьшей в группе молодых людей, что говорит о необходимости совершенствования процесса исторического образования в современной школе.

Преподавание истории в школе должно быть основано на сочетании восприятия ярких образов исторических событий и рационального их осмысления, использования проектной и поисковой деятельности обучающихся, информационно-коммуникационных технологий, материалов художественной литературы и кинематографа.

Для формирования представлений необходимо использовать методы, направленные на активное восприятие образов исторических явлений со стороны обучающихся. В качестве источников для формирования исторических представлений могут служить наглядные пособия, которые имеют изобразительный и частично схематический характер, повествовательные и описательные элементы рассказов преподавателя, тексты учебников и исторические документы, а также художественная литература. При устном изложении материала важно использовать живописные приемы описания и повествования с яркими деталями исторической обстановки, быта, одежды, внешности людей, их инструментов, оружия и т. д., которые могут быть взяты из исторических документов, научно-популярной и художественной литературы, основанные на сохраненных в памяти представлениях учеников. Один из эффективных методов, способствующих формированию ярких образов в устной речи, - это прием персонификации или олицетворения (например, описывать москвичей, как будто они делают что-то вместе - гончарная мастерская). Персонификация может быть дополнена методом драматизации, когда вводится прямая речь и диалоги, например, между Дмитрием Донским и Боброком, или Александром Невским и новгородцами. Еще одним полезным методом является воображаемое путешествие в древность с помощью наглядных пособий, позволяющее представить торговые центры поселений того времени.

Приемы презентации материала включают использование ярких образов в рассказах, интересных и характерных деталей из художественной литературы и исторических документов. Например, отрывки из хроник.

Сочетание слова и изображения, созданное путем сочетания словесной презентации с наглядным пособием, имеет большое значение

Для создания представлений большое значение имеет не только восприятие, но и воспроизведение обучающимися исторических образов, как устных, так и письменных, а также визуальных — рисование, лепка (День русского мальчика в XXI веке - для описания и зарисовки одного из моментов жизни).

Методы, способы и приемы создания исторических представлений:

- 1. Выберите несколько исторических справочных материалов, которые ярко отражают явление или событие;
- 2. При составлении исторических представлений учитывайте возрастные особенности учащихся;
- 3. Необходимо широко использовать визуальные методы обучения;
- 4. Живая речь учителя (вербальные методы обучения);
- 5. Представление об историческом времени. Они начинают формироваться при получении начального общего и основного общего образований, лента времени играет особую роль в наглядности;
- 6. Они формируют пространственные представления с помощью карты;
- 7. Задача формирования исторических представлений;
- 8. Исторические термины (формы мышления), движение от неполного к более полному и глубокому знанию. Обучающиеся узнают об основных существенных характеристиках исторических фактов.

Интерес к тому, что они видят и слышат, мобилизует внимание обучающихся, помогает им выделять и запоминать важные детали. В формировании представлений участвуют не только память, чувства и воображение, но и мыслительная деятельность учеников. Учитель должен руководить этим уроком, т. е. не просто показывать картинку, вести рассказ, читать документ, но подчеркивать интонацией ключевые моменты в рассказе, анализировать картинку с обучающимися, выделять в ней наиболее важные элементы, отмечать определенные моменты в документе и т. д.

Этапы деятельности учителя по формированию исторических представлений:

- отбор фактов для построения системы представлений о конкретном историческом событии. Для понимания сущности явления, периода и создания основы для усвоения отношений выбираются один основной и 2–3 эталонных образа;
- выберите или запустите визуализации для создания изображений, соответствующих эпохе;
- выбор методов и приемов изложения фактов;
- использование цифрового материала и соотнесение его с опытом учеников (высота

конструкций по сравнению с многоэтажными зданиями, ширина – с размером аудитории, вес – с весом учащихся и т. д.);

• воспроизведение обучающимися изученного материала.

Формирование исторических знаний начинается именно в форме представлений. Начинать этот процесс следует в дошкольном детстве и младшем школьном возрасте, закладывая в сознание ребенка представления о ярких и героических страницах истории своей страны, об истории родного края, о быте и культуре народов России. При этом нужно использовать яркие описания, сопровождаемые наглядными изображениями, а также включать детей в поиск информации об истории своей семьи, родного края, в продуктивную деятельность, выполнение проектов [5, с. 23-24].

Систематическое изучение истории, начинающееся в подростковом возрасте, также должно быть ярким, основанным на наглядных и эмоционально-насыщенных образах конкретных людей и событий. Но для подростков и юношества важно не только формирование наглядного, эмоционально-насыщенного образа исторических деятелей и событий, но и самостоятельный анализ проблемного поля, связанного с их осмыслением, сопоставление различных точек зрения и позиций, имеющихся в науке. Научить самостоятельно мыслить, анализировать исторические процессы и события, деятельность тех или иных исторических деятелей - важнейшая задача учителя. Необходимо, чтобы обучающиеся поняли, что изучение истории - это не столько запоминание имен и дат, сколько самостоятельное размышление, в котором невозможно достижение однозначной истины. В исторической науке всегда будет много противоречивых теорий и позиций по большинству вопросов, и это говорит о том, что наука живет и развивается. Обучение самостоятельному анализу и формированию своей аргументированной точки зрения сложная задача. Но только так можно сформировать крепкие знания и яркие, но при этом обобщенные, выделяющие самые существенные стороны людей и событий, исторические представления.

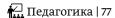
Четкие и обобщенные исторические представления будут сформированы у обучающихся, только если удастся сопрягать наглядность образа с глубиной анализа, тогда представления обретут глубину, обобщенность.

Богатство мысли не обедняет, а, напротив, обогащает образ. С психологической точки зрения можно говорить об этапах познания действительности человеком, в котором чувственное познание (восприятие, представление) начинает процесс, затем действует в паре с рациональным осмыслением при ведущей роли последнего, а на завершающем этапе именно чувственное познание как бы подводит итог, создавая более или менее наглядный, обобщенный, абстрагированный образ изучаемого, который содержит концентрированный итог познания в целостной форме.

Основываясь на вышесказанном, сделаем выводы о том, что исторические представления являются важной формой знаний об исторической реальности; именно с них начинается процесс формирования исторических знаний и именно в них он потом находит свое концентрированное выражение на заключительном этапе после глубокого рационального осмысления.

### Литература

- 1. Золотарев С.П. Историческое сознание как форма общественного сознания // Вестник Калмыцкого университета. 2022.  $\mathbb{N}^{\circ}$  2 (54). С. 99-105.
- 2. Матвеев О.В. Опыты добрососедства в народных исторических представлениях населения русско-адыгейского пограничья // Вестник Адыгейского государственного университета. 2020. № 3 (264). С. 113-126. (Серия 1 «Регионоведение: философия, история, социология, юриспруденция, политология, культурология»).
- 3. Матвеев, О.В. Древняя Русь в народных исторических представлениях русских и белорусов: общее и особенное // Гуманитарные и юридические исследования. 2020. № 4. С. 79-87.
- 4. Мерзлякова И.Л. Социокультурные константы и их роль в процессе формирования исторического сознания // Гуманитарные и социальные науки. 2021. № 5. С. 13-17.
- 5. Никольская, О.Д., Черкасова Е.Д. Система формирования исторических представлений в дошкольном детстве и педагогические условия ее эффективной реализации // Вестник Южно-Уральского государственного университета. 2021. № 3. С. 23-34. (Образование. Педагогические науки).
- 6. Студеникин М.Т. Методика преподавания истории в школе: учеб. для вузов. М.: ВЛАДОС, 2004. 238 с.



# CHERNYSHOVA Victoria Anatolyevna

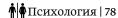
Student, Stavropol State Pedagogical Institute – Essentuki Branch, Russia, Essentuki

Scientific Advisor - Lecturer of the Department of History, Law and Social Disciplines of the Stavropol State Pedagogical Institute – Essentuki branch Lyashchenko Elena Sergeevna

# METHODOLOGY FOR THE FORMATION OF HISTORICAL IDEAS

**Abstract.** The article discusses the generalized experience of teachers in the formation and development of the civic identity of students in social studies lessons, analyzes the basic requirements for a modern social studies lesson in general education institutions. The importance of social studies lessons in the development of the citizenship of the personality of students is traced, a model of the structure of the process of civic identity is given - including in its components: cognitive, emotional-evaluative, value-indicative, active characters.

**Keywords:** ideas, historical ideas, historical knowledge, methods and quality of education.



# ПСИХОЛОГИЯ

#### АВДЕЕВА Татьяна Олеговна

магистрантка, Тамбовский государственный университет имени Г. Р. Державина, Россия, г. Тамбов

# ВОЛОСКОВА Виктория Алексеевна

магистрантка, Тамбовский государственный университет имени Г. Р. Державина, Россия, г. Тамбов

# ТОЛСТОШЕИНА Валерия Андреевна

магистрантка, Тамбовский государственный университет имени Г. Р. Державина, Россия, г. Тамбов

# ЦЫПЛУХИНА Екатерина Алексеевна

магистрантка, Тамбовский государственный университет имени Г. Р. Державина, Россия, г. Тамбов

Научный руководитель – профессор кафедры общей и клинической психологии Тамбовского государственного университета имени Г. Р. Державина, д-р психол. наук Уваров Евгений Алексеевич

# ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПОДХОДОВ К ПРОФИЛАКТИКЕ ПСИХОЛОГИЧЕСКОЙ ТРАВМЫ У ДЕТЕЙ И ПОДРОСТКОВ В ТРУДНОЙ ЖИЗНЕННОЙ СИТУАЦИИ

**Аннотация.** В статье рассматриваются психотравматические состояния у детей и подростков, оказавшихся в трудных жизненных обстоятельствах. Анализируются теоретические подходы, включая теорию травмы и теорию привязанности, а также применение различных методик коррекции и терапии, таких как когнитивно-поведенческая терапия, нарративные практики и изотерапия. Особое внимание уделяется анализу российской практики по поддержке и реабилитации детей и подростков в кризисных ситуациях.

**Ключевые слова:** психотравма, теория привязанности, когнитивно-поведенческая терапия, нарративные практики, изотерапия, психологическая коррекция.

#### Введение

Актуальность изучения вопроса психологической травмы у детей и подростков, находящихся в трудных жизненных обстоятельствах, обусловлена растущим вниманием к психическому здоровью молодых людей, эффективному реагированию на расширение линейки вновь возникающих психологических проблем.

Особое место в этом спектре занимают психотравмы, связанные с насилием и жестоким обращением с детьми. Статистика показывает, что количество детей, подвергающихся различным формам насилия, пренебрежения и потери близких, увеличивается, что в разряд первоочередных задач перед психологической теорией и практикой ставит разработку эффективных методов диагностики, коррекции и поддержки этой группы населения. Исследования подтверждают, что последствия детской травмы могут иметь долгосрочные негативные последствия, приводя к социальной дезадаптации, личностным нарушениям, искажению

межличностного взаимодействия, аффективным расстройствам и ряду других негативных психических состояний.

Понимание причинности психологических травм и их последствий, по нашим представлениям, может способствовать разработке целевых психокоррекционных вмешательств, которые смогут минимизировать долгосрочные негативные последствия травмы. В этом контексте перспективным направлением является изучение зарубежных подходов и теорий, к примеру, таких как теория травмы и теория привязанности, с последующей адаптацией для практического применения в России.

Понимание травмирующих состояний у детей и подростков начинается с определения и классификации понятия травмы. Психотравма – это психологическая реакция на события, которые воспринимаются как угрожающие или катастрофические, вызывают значительную тревогу и оказывают негативное влияние на психическое состояние ребенка. Эти события могут включать инциденты с применением насилия, потерю близких, серьезную болезнь или катастрофу.

В работе с психологической травмой следует учитывать разную реакцию на травмирующую ситуацию девочек и мальчиков. Исследования показывают, что они могут по-разному реагировать на одни и те же события и переживать их по-разному. Девочки чаще испытывают внутренние психологические конфликты и развивают такие заболевания, как депрессия или тревожные расстройства, тогда как мальчики чаще испытывают внешние симптомы стресса, такие как агрессивное поведение и поведенческие проблемы. Эти различия требуют индивидуального подхода к диагностике и лечению с учетом гендерных аспектов взаимодействия с ребенком и его семьей [4, с. 490].

Для оценки степени травматизации, традиционно одним из наиболее важных инструментов является структурированное клиническое интервью, которое обеспечивает глубокое понимание опыта ребенка и его взаимодействия с окружающей средой. Такие интервью могут содержать вопросы, направленные на выявление симптомов травматической реакции, включая посттравматическое стрессовое расстройство (ПТСР, КПТСР), а также других возможных проблем с психическим здоровьем.

Грамотно выстроенная стратегия клинического интервью повышает вероятность точной оценки психологического состояния ребенка. При этом диагноз должен учитывать возрастные особенности, а также культурный и социальный контекст, в котором растет ребенок.

Касательно использования конкретных технологий современной практической психологии, то традиционно наиболее эффективным и общепризнанным направлением является когнитивно-поведенческая терапия (КПТ). Когнитивно-поведенческая терапия успешно используется с детьми, получившими психологическую травму, фокусируясь на изменении негативных мыслей и поведения, возникающими после переживания травмирующих событий [2, с. 35].

Роль когнитивно-поведенческой терапии в работе с травмированными детьми не ограничивается только коррекцией уже развившихся психопатологий, но включает и профилактику развития более серьезных психологических расстройств.

В качестве примера успешного использования КПТ можно привести работу психологической службы Московского Центра развития психотерапии, где в 2019 году была проведена серия терапевтических сессий с группой подростков, переживших социальную травму в виде буллинга в школе. В результате шестимесячной программы участники продемонстрировали значительное снижение тревожных и депрессивных симптомов, а также улучшение адаптации к школе и общего эмоционального благополучия [3, с. 460].

Не менее эффективным направлением работы с психологической травмой являются нарративные практики и изотерапия. Нарративные практики, используемые в психотерапии, позволяют детям переосмысливать и обрабатывать травмирующие события посредством рассказывания историй. Эти методы основаны на создании новых значений и переопределении опыта, способствующих психологическому исцелению. В России нарративные техники используются в различных реабилитационных программах, в том числе при работе с детьми, пострадавшими от насилия или стихийных бедствий.

Эффективность методов рассказывания историй подтверждается исследованиями, показывающими, что переосмысление травмы посредством рассказывания историй помогает снизить стресс, улучшить настроение и облегчить симптомы посттравматического стрессового расстройства.

Для обоснования эффективности указанных направлений, их интеграции, хотелось бы

указать на опыт междисциплинарного подхода программа «Дети Солнца», стартовавшая в Москве в 2021 году. Такого рода опыт достаточно широко используется в нашей практической деятельности. Программа направлена на помощь детям, пережившим эмоциональное насилие, и включает элементы когнитивно-поведенческой терапии для исправления искаженных убеждений, арт-терапию для эмоционального выражения и повествовательные практики для переосмысления переживаний. Результаты программы показали значительное улучшение психологического благополучия участников, включая уменьшение симптомов тревоги и депрессивных проявлений, а в конечном итоге, улучшение социальной адаптации [1, c. 145].

Практика в профилактике и коррекции психологической травмы детей и подростков, показывает значительную роль взаимодействия психолога с семьей. Активные методы вовлечения родителей в процесс терапии дают весьма ощутимые результаты. Работа с семьями часто включает стратегии, учитывающие культурные и социальные аспекты и направленные на создание благоприятной среды, способствующей выздоровлению ребенка и обретению им гармоничного психологического состояния. Такого рода стратегии включают информирование родителей о последствиях травмы, обучение навыкам поддержки и вовлечение их в терапевтический процесс.

Обучение близких методам психологической поддержки и сопровождения своих детей является ключевым аспектом успешного восстановления и адаптации детей после травмы. В России этот подход набирает все большую популярность благодаря программам, направленным на повышение компетенций родителей в сфере психологической поддержки.

#### Заключение

Исследование кризисных ситуаций и психологической травмы у детей и подростков, находящихся в трудной жизненной ситуации, выявило ряд системных проблем, в том числе недостаточное вовлечение семьи в реабилитационный процесс и отсутствие специализированных программ поддержки в региональных образовательных учреждениях. Более того, существующие направления и практики психологического сопровождения и коррекции, требуют постоянной адаптации к быстро изменяющейся социальной ситуации.

Для дальнейшего изучения и развития темы

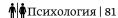
предлагается сосредоточить усилия на разработке целостных образовательных программ для специалистов, включающих курсы по кризисной психологии, методам семейной терапии и совладению с детской травмой в образовательных учреждениях и социальных службах.

Также важно регулярно проводить научные исследования для оценки эффективности существующих методов и разработки новых подходов, адаптированных к специфике российского контекста.

Результаты исследования показывают, что существует значительная необходимость в создании поддерживающих и образовательных ресурсов для родителей и лиц, осуществляющих уход, чтобы лучше справляться с последствиями травмы у детей. Это не только повышает психологическую безопасность и благополучие детей и молодежи, но и способствует их успешной социальной адаптации и интеграции в общество.

## Литература

- 1. Ананикова, В.В. Система психологической помощи и анализ психологического аспекта здоровья детей и подростков / В.В. Ананикова // Наука и инновации в современном мире: Сборник научных статей / Научный редактор А.С. Старун. Том Часть II. Москва: Издательство «Перо». 2019. С. 142-146.
- 2. Методы изучения и коррекции жизненных перспектив личности: учебное пособие / И.А. Ральникова, О.С. Гурова, С.С. Даренских, Е.А. Ипполитова, Г.Ф. Кроян, под общ. ред. О.С. Гуровой; Министерство науки и высшего образования РФ, Алтайский государственный университет. Барнаул: Изд-во Алт. ун-та, 2020. 185 с.
- 3. Морозова Н.Н., Никишов С.Н., Осипова И.С., Баляев С.И. Особенности психологической адаптации подростков к трудным жизненным ситуациям // Гуманитарий: актуальные проблемы гуманитарной науки и образования. − 2022. − № 4 (60). − С. 459-476.
- 4. Штафетова, И.В. Психолого-педагогическая поддержка подростков и молодежи в трудной жизненной ситуации / И.В. Штафетова // Современные проблемы профессионального образования: тенденции и перспективы развития: Сборник научных статей ІІ Всероссийской научно-практической конференции, Калуга, 12 ноября 2021 года. Калуга: ФБГОУ ВПО «Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского», 2022. С. 487-491.



# **AVDEEVA Tatyana Olegovna**

undergraduate, Tambov State University named after G.R. Derzhavin, Russia, Tambov

#### VOLOSKOVA Victoria Alekseevna

undergraduate, Tambov State University named after G.R. Derzhavin, Russia, Tambov

### **TOLSTOSHEINA Valeria Andreevna**

undergraduate, Tambov State University named after G.R. Derzhavin, Russia, Tambov

### TSYPLUKHINA Ekaterina Alekseevna

undergraduate, Tambov State University named after G.R. Derzhavin, Russia, Tambov

Scientific Advisor – Professor of the Department of General and Clinical Psychology at Tambov State University named after G.R. Derzhavin, Doctor of Psychology Uvarov Evgeny Alekseevich

# THEORETICAL SUBSTANTIATION OF APPROACHES TO THE PREVENTION OF PSYCHOLOGICAL TRAUMA IN CHILDREN AND ADOLESCENTS IN DIFFICULT LIFE SITUATIONS

**Abstract.** The article examines psychotraumatic situations in children and adolescents who find themselves in difficult life circumstances. Theoretical approaches are analyzed, including trauma theory and attachment theory, as well as the use of various correction and therapy techniques, such as cognitive behavioral therapy, narrative practices and isotherapy. Particular attention is paid to the analysis of Russian practice in supporting and rehabilitating children and adolescents in crisis situations, including a description of specific programs and research.

**Keywords:** psychotrauma, attachment theory, cognitive behavioral therapy, narrative practices, isotherapy, psychological correction.

# ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ

# АГАРАГИМОВА Айнаханум Агагюловна

студентка, Астраханский государственный архитектурно-строительный университет, Россия, г. Астрахань

# КУЗНЕЦОВ Игорь Анатольевич

профессор, Астраханский государственный архитектурно-строительный университет, Россия, г. Астрахань

# ВЛИЯНИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ НА ПРОФИЛАКТИКУ И ОЖИРЕНИЕ

**Аннотация.** В статье рассматривается проблема ожирения как медицинской и социальной проблемы, влияющей на здоровье и качество жизни человека. Авторы подчёркивают важность профилактики ожирения и отмечают, что физическая культура является одним из ключевых факторов, способствующих предотвращению этой проблемы.

**Ключевые слова:** ожирение, профилактика, физическая культура, упражнения, обмен веществ, мышечный тонус, сердечно-сосудистая система, иммунитет, стресс, преподаватель, тренер.

В современном обществе проблема ожирения становится все более актуальной. Помимо эстетических аспектов, ожирение является серьезным медицинским и социальным проблемы, которая влияет на здоровье и качество жизни человека. Именно поэтому профилактика ожирения играет важную роль в поддержании населения в хорошей физической форме.

Одним из ключевых факторов, способствующих предотвращению ожирения, является физическая культура. Регулярные занятия спортом помогают укрепить мышцы и суставы, повысить общую выносливость и гибкость организма. Кроме того, физическая активность стимулирует обмен веществ и ускоряет процесс сжигания лишних калорий. Это особенно полезно для людей склонных к полноте или уже имеющих проблемы с весом. Хотелось бы отметить, что эффективная профилактика ожирения не сводится только к занятиям спортом: правильное питание играет не менее важную роль. Умеренное потребление пищи, богатой полезными веществами и низкой калорийностью, поможет избежать накопления жировых отложений и поддерживать оптимальный вес. Конечно, самостоятельно справиться с проблемой ожирения достаточно сложно, поэтому рекомендуется обратиться к профессионалам -

тренерам и диетологам. Физическая культура является эффективным инструментом для предотвращения ожирения и поддержания здоровья населения. Регулярные тренировки помогают укрепить мышцы, улучшить работу сердечно-сосудистой системы и обмена веществ. Они также способствуют выработке гормонов радости и улучшению психического состояния человека. В сочетании с правильным питанием физическая активность становится еще более эффективной в профилактике ожирения.

# Роль физической культуры в профилактике ожирения

Физическая культура играет важную роль в профилактике и борьбе с ожирением. Регулярные физические упражнения способны снижать вес и поддерживать оптимальную физическую форму. Вот несколько способов, с помощью которых физическая культура влияет на профилактику и предотвращение ожирения.

Во-первых, физические упражнения помогают увеличить общую активность организма. Благодаря занятиям физической культурой, человек становится физически активным, что способствует ускорению обмена веществ и сжиганию калорий. Регулярные тренировки увеличивают выработку энергии и помогают установить баланс между потребляемыми и тере веса и предотвращению ожирения.

израсходованными калориями, что ведет к по-

Во-вторых, физические упражнения помогают укрепить мышцы и тонизировать тело. Силовые тренировки помогают увеличить объем и силу мышц, что способствует улучшению общего облика тела и повышению метаболического процесса. Такие упражнения, как отжимания, приседания и подтягивания, способствуют сжиганию калорий даже в покое, так как для их выполнения требуется энергия.

В-третьих, занятия физической культурой способствуют улучшению работы сердечно-сосудистой системы и укреплению иммунитета. Благодаря физической активности улучшаются функции сердца и кровообращения, что влияет на общую выносливость организма. Укрепление иммунной системы важно для борьбы с ожирением, так как она помогает защитить организм от различных заболеваний и патологических процессов.

Кроме того, занятия физической культурой способствуют повышению настроения и уменьшению стресса. Физическая активность способна выделять эндорфины - гормоны счастья, которые помогают улучшить настроение и снять напряжение. При регулярной физической активности уровень стресса снижается, что может препятствовать нервному перееданию и контролировать аппетит.

В заключение физическая культура играет значимую роль в профилактике ожирения. Регулярные физические упражнения способствуют сжиганию калорий, укреплению мышц и сердечно-сосудистой системы, а также повышению настроения и снижению стресса. Для достижения наилучших результатов рекомендуется заниматься физической культурой под руководством опытного тренера, который поможет разработать индивидуальную программу тренировок и контролировать прогресс.

# Влияние физической активности на снижение риска ожирения

Физическая активность играет важную роль в профилактике ожирения. Регулярные занятия спортом помогают контролировать вес, улучшают обмен веществ и способствуют сжиганию калорий. При отсутствии физической активности организм накапливает лишний вес, что приводит к развитию ожирения.

Физическая активность помогает увеличить сжигание калорий. Во время физических упражнений человек использует энергию, что

приводит к ускорению обмена веществ. Сжигание калорий – это ключевой фактор в поддержании нормального веса и предотвращении ожирения.

Особенно важно включить в свой рацион аэробные тренировки. Бег, ходьба, плавание и велосипедные прогулки отлично стимулируют сжигание калорий и тренируют сердце и сосуды. Они помогают поддерживать высокий уровень физической активности и способствуют снижению риска развития ожирения.

Регулярная физическая активность также помогает поддерживать мышцы в тонусе. Силовые тренировки, такие как подтягивания и отжимания, укрепляют мышцы и повышают основной обмен веществ. Мышцы сжигают больше калорий, даже в состоянии покоя, поэтому их поддержание в хорошей форме способствует снижению риска ожирения.

Наконец, физическая активность влияет на наше психическое состояние. Занимаясь спортом, мы получаем прилив эндорфинов – гормонов счастья. Это помогает снизить стресс и улучшить настроение. Люди, страдающие от хронического стресса, часто обращаются к еде в качестве утехи, что может привести к набору веса и развитию ожирения. Физическая активность помогает справиться с этим и наладить здоровое питание.

Чтобы снизить риск ожирения, рекомендуется заниматься физическими упражнениями регулярно. Оптимальным вариантом будет проведение минимум 150 минут интенсивной физической активности в неделю. Но даже 30 минут занятий в день уже могут принести пользу и помочь снизить риск развития ожирения.

В заключение физическая активность является важным фактором в профилактике и борьбе с ожирением. Регулярные занятия спортом способствуют сжиганию калорий, улучшению обмена веществ и укреплению мышц. Они также помогают снизить стресс и улучшить настроение. Рекомендуется заниматься физической активностью регулярно, чтобы снизить риск развития ожирения.

# Основные принципы физической культуры для профилактики ожирения

Физическая культура играет важную роль в профилактике ожирения. Основные принципы физической культуры, которые помогают предотвратить развитие данного заболевания, включают в себя регулярную физическую нагрузку, правильное питание и умеренность.

Регулярная физическая нагрузка является неотъемлемой частью профилактики ожирения. Она позволяет увеличить общий уровень физической активности организма и потребление калорий, что способствует сжиганию избыточных жировых запасов. Регулярные тренировки способствуют укреплению мышц, улучшению общей физической формы и увеличению скорости обмена веществ. Все это содействует снижению риска развития ожирения.

Правильное питание также является важным аспектом профилактики ожирения. Употребление сбалансированной диеты, богатой питательными веществами и низкой калорийностью, снижает риск набора лишнего веса. Особое внимание следует обращать на потребление фруктов, овощей, полноценных злаков и нежирных белковых продуктов. Ограничение потребления жиров, сахара и соли также играет важную роль в профилактике ожирения.

Умеренность в физической активности и питании является ключевым принципом профилактики ожирения. Чрезмерные нагрузки на организм могут привести к развитию переутомления и повреждениям мышц, а несбалансированное питание может вызвать дефицит или избыток определенных питательных веществ. Поэтому важно соблюдать умеренность как в физических тренировках, так и в питании.

Таким образом, основные принципы физической культуры для профилактики ожирения включают регулярную физическую нагрузку, правильное питание и умеренность. Соблюдение этих принципов поможет предотвратить развитие ожирения и поддерживать оптимальный вес.

# Эффективные упражнения и тренировки для борьбы с ожирением

Одним из главных причин ожирения является недостаток физической активности. Сидячий образ жизни и отсутствие регулярных тренировок ведут к накоплению лишнего веса и развитию ожирения. Поэтому физическая культура и тренировки играют важную роль в профилактике ожирения.

Существует множество эффективных упражнений и тренировок, которые помогают бороться с ожирением. Один из самых эффективных способов сжигания лишних калорий – это кардиотренировки. Бег, ходьба, велосипедная езда, плавание – все эти виды активности способствуют ускорению обмена веществ и сжиганию жира. Кардиотренировки можно

проводить как самостоятельно, так и в рамках спортивных занятий.

Важной частью тренировок для борьбы с ожирением являются силовые упражнения. Упражнения с отягощениями, такие как приседания, отжимания, подтягивания и жим штанги, помогают укрепить мышцы и увеличить скорость обмена веществ. Чем больше мышцы, тем больше энергии они потребляют, что способствует сжиганию жира даже в состоянии покоя. Кроме того, силовые тренировки помогают формировать красивое и подтянутое тело

Для достижения наилучших результатов в борьбе с ожирением рекомендуется комбинировать кардио- и силовые тренировки. Такая комбинация позволяет активировать обмен веществ, сжигать жир и одновременно укреплять мышцы. Например, можно провести 30–40 минут кардиотренировки, таких, как бег или велосипедная езда, и затем выполнить несколько силовых упражнений. Такой подход помогает достичь наибольшего эффекта и сохранить результаты на длительный срок.

Однако перед началом тренировок важно проконсультироваться с профессиональным тренером или инструктором по физической культуре. Неправильные упражнения или перегрузка могут привести к травмам или ухудшению состояния здоровья. Тренер поможет составить индивидуальную программу тренировок, учитывая физическую подготовку и возможности каждого человека.

Основываясь на вышеизложенном, можно сделать вывод, что физическая культура и тренировки являются эффективным средством профилактики ожирения. Кардио- и силовые тренировки помогают сжигать жир, укреплять мышцы и улучшать общее состояние здоровья. При этом важно следовать рекомендациям профессионального тренера и не пренебрегать регулярными тренировками.

# Интеграция физической культуры в повседневную жизнь для предотвращения ожирения

Интеграция физической культуры в повседневную жизнь для предотвращения ожирения. Ожирение стало одной из важнейших проблем современного общества. Все больше и больше людей страдают от избыточного веса, что ведет к ухудшению здоровья и повышенному риску развития множества заболеваний. Однако, существует надежный и эффективный

способ предотвращения ожирения - регулярное занятие физической культурой.

Физическая культура, включающая в себя различные виды спорта, активные прогулки, фитнес и танцы, имеет положительное влияние на организм. Она помогает сжигать калории, укреплять мышцы, улучшать общую физическую форму и повышать выносливость. Благодаря физической активности организм получает необходимую нагрузку и ускоряется обмен веществ, что препятствует накоплению излишнего жира.

Чтобы предотвратить ожирение, необходимо внедрить физическую культуру в повседневную жизнь. Простые привычки, такие как ежедневные утренние упражнения, прогулки на свежем воздухе, замена лифта на лестницу и отказ от автотранспорта в пользу пеших прогулок, могут оказать значительное влияние на уровень физической активности.

Кроме того, важно подбирать виды физической активности, которые нравятся и приносят удовольствие. Это может быть любимый вид спорта или деятельность, такая как танцы или йога. Если физическая активность приносит радость, она будет включена в повседневную жизнь с легкостью и будет выполняться регулярно.

Для тех, кто испытывает трудности с самостоятельным введением физической культуры в свою жизнь, существуют множество ресурсов и программ, которые могут помочь. Занятия в фитнес-клубах, тренировки с персональными тренерами, занятия в группах по интересам все это варианты, которые обеспечат поддержку и помощь в достижении поставленных целей.

Влияние физической культуры на профилактику ожирения неоспоримо. Регулярная физическая активность не только помогает избежать излишнего веса, но и способствует укреплению иммунной системы, улучшению эмоционального состояния и повышению общего уровня здоровья.

В заключение введение физической культуры в повседневную жизнь является эффективным способом профилактики ожирения. Простые изменения в режиме дня и предпочтении активного образа жизни могут положительно сказаться на здоровье и благополучии. Планомерность и наличие поддержки специалистов, таких как инструкторы, тренеры и преподаватели, могут дополнить самостоятельные усилия и помочь достичь поставленных целей.

# AGARAGIMOVA Anakhanum Agagyulova

student, Astrakhan State University of Architecture and Civil Engineering, Russia, Astrakhan

# **KUZNETSOV** Igor Anatolyevich

Professor, Astrakhan State University of Architecture and Civil Engineering, Russia, Astrakhan

### THE IMPACT OF PHYSICAL EDUCATION ON PREVENTION AND OBESITY

**Abstract.** The article examines the problem of obesity as a medical and social problem affecting human health and quality of life. The authors emphasize the importance of obesity prevention and note that physical education is one of the key factors contributing to the prevention of this problem.

**Keywords:** obesity, prevention, physical education, exercise, metabolism, muscle tone, cardiovascular system, immunity, stress, teacher, coach.

# ВЕЛИГУРА Виктория Михайловна

студентка, Южно-Российский институт управления— филиал РАНХиГС, Россия, г. Ростов-на-Дону

#### ЛЕСНИКОВА Галина Николаевна

доцент, кандидат психологических наук, Южно-Российский институт управления— филиал РАНХиГС, Россия, г. Ростов-на-Дону

# ЗНАЧЕНИЕ ФИЗИЧЕСКОГО ЗДОРОВЬЯ В ЖИЗНИ СТУДЕНТА

**Аннотация.** В данной статье исследуется вопрос важности популяризации здорового образа жизни среди молодого населения и эффективность использования методов закаливания для поддержания общего самочувствия человека, для минимизации неблагоприятных последствий.

**Ключевые слова:** физическое здоровье, государство, физическая активность, патогены, экология, закаливание, физические нагрузки, профилактика.

ктуализация здорового образа жизни в **Л**массы уже на протяжении долгих лет является важным вопросом культуры здорового эффективного общества. Для всех возрастных групп выведены определенные нормы питания, пороговый минимум обязательных физических упражнений для профилактики заболеваний или атрофии мышц. Со стороны государства создается целая экосистема для популяризации спорта: проведение спортивных соревнований, организация различных спортивных секций в муниципальных спортивных комплексах и манежах, установка спортивных площадок в населенных пунктах. К тому же важность спорта была определена Президентом Российской Федерации. На одиннадцатом Международном форуме, прошедшем 26 октября 2023 года, 2024 год был назначен Годом спорта, из чего следует, что вектор государственной поддержки общества будет направлен на развитие спортивной сферы страны.

Вопрос важности ведения здорового образа жизни наиболее актуально стоит за молодым населением страны, которое подвержено многим негативным воздействиям:

- плохая экология
- сидячий образ жизни
- недосып
- хронические неврозы
- наркотическая зависимость
- никотиновая зависимость
- алкогольная зависимость
- слабый иммунитет

Стоит отметить, что все факторы взаимосвязаны и влияют на общее состояние человека. Путем плохих привычек появляются патогенные клетки, сидячий образ жизни характеризуется атрофией мышц или слабостью мышечного корсета, который с трудом способен выполнять анатомически правильные движения на необходимую амплитуду, все виды зависимостей через выброс веществ в кровь повышают нервозность и изменяют биологические процессы жизнедеятельности. Плохая экология влияет на степень изменения ДНК, на общее самочувствие, на уровень иммунитета и влияет на снижение показателей здоровых слоев населения: последующие поколения наиболее подвержены мутациям, антропометрические показатели ниже в сравнении с более здоровыми людьми, биологические процессы протекают хуже и т.д. Исходя из всех перечисленных последствий, возникает необходимость постоянного поддержания организма путем обращения к экстренным способам улучшения самочувствия - медикаментам.

Глядя на общую картину состояния здоровья общества, наиболее остро стоит вопрос повышения качества жизни населения. Однако, несмотря на создание всех условий со стороны государства и других сфер жизни, человек должен сам осознавать важность собственного здоровья.

Абсолютным минимумом для поддержания общего самочувствия является: правильное питание, физические упражнения, поддержание

иммунитета. Последнего наиболее быстро можно достичь путем обращения к механике и методам закаливания.

Закаливание – традиционный способ повышения уровня устойчивости организма к неблагоприятным факторам в окружающей среде: низкие или высокие показатели температуры, сырость или засуха, необходимость скрываться от хищников. Все это нивелируется путем систематического воздействия на организм этих факторов. Наиболее ярко к механике закаливания относится поговорка «что нас не убивает, делает нас сильнее». И действительно, при постоянном или систематическом воздействии одних и тех же факторов, организм способен адаптироваться, чтобы снизить неблагоприятное воздействие на себя.

Так, можно приспособить организм к колебаниям температуры и избегать необходимости помощи со стороны синтетических препаратов. Умеренные физические нагрузки, в зависимости от их интенсивности, стимулируют выброс в кровь адреналина, кортизола и пролактина, которые имитируют радость удачного побега от хищника или результат удачной охоты, выбрасывается гормон радости — серотонин.

Среди уже приведенных методов закаливания хочется также отметить:

- 1. Закаливание водой (помощь с поддержанием процесса терморегуляции);
- 2. Закаливание воздухом (увеличение объема легких и их насыщение свежим прохладным воздухом);
- 3. Ходьба босиком (хождение босиком по холодной и неровной поверхности укрепляет связки и запускает циркуляцию крови в нижних конечностях; иногда при данном методе используется равномерное распределение массы тела на площади с колющими объектами: гвозди, щебень, гречка, горох. Такое воздействие также влияет на общее психологическое здоровье человека);
- 4. Закаливание солнцем (систематические солнечные ванны позволяют человеку минимизировать или избежать возможности перегрева).

Для молодого населения методы закаливания являются максимально оптимальными и не ресурсозатратными, так как не занимают много времени, максимально эффективные, улучшают общее самочувствие на день и в

дальнейшем способны стать здоровой привычкой.

Также поддержание здорового образа жизни через закаливание и систематические физические нагрузки в процессе полового созревания и по его завершению имеет свои плюсы:

- здоровое и физически развитое тело
- психологическое здоровье
- стрессоустойчивость
- стабильный гормональный фон

Учет всех перечисленных факторов благоприятно влияет на репродуктивное здоровье: минимизируется риск установления по медицинским показаниям бесплодия, контролируются процессы эрекции и эякуляции, что уменьшает процент возникновения нежелательной беременности, также снижается риск обнаружения половых заболеваний и мочеполовых дисфункций.

Здоровый образ жизни позволяет человеку приобрести или раскрыть в себе необходимые качества для адаптации и жизни в современных условиях. Такой подход позволит увеличить собственную работоспособность, активность, умственную активность. Повсеместное утверждение здорового образа жизни путем привития его ценности в самосознании человека, позволит сделать его общим достоянием.

### Литература

- 1. Владимир Путин поддержал идею объявить 2024 год Годом спорта в России [Электронный ресурс] Режим чтения: https://arkhangelsk.er.ru/activity/news/.
- 2. Закаливание как фактор оздоровления студентов [Электронный ресурс] Режим чтения: https://toptechnologies.ru/ru/article/view?id=22240.
- 3. Методики закаливания организма [Электронный ресурс] Режим чтения: http://elib.osu.ru/bitstream/123456789/9060/1/22 61 20110907.pdf.
- 4. Методы закаливания [Электронный ресурс] Режим чтения: https://profilaktica.ru/forpopulation/profilaktika-zabolevaniy/gripp/zakalivanie/.
- 5. Что происходит с телом во время тренировки [Электронный ресурс] Режим чтения:

https://www.championat.com/lifestyle/article-4447645.

# **VELIGURA Victoria Mikhailovna**

Student, South Russian Institute of Management — branch of RANEPA, Russia, Rostov-on-Don

# LESNIKOVA Galina Nikolaevna

Associate Professor, Candidate of Psychological Sciences, South Russian Institute of Management — branch of RANEPA, Russia, Rostov-on-Don

# THE IMPORTANCE OF PHYSICAL HEALTH IN A STUDENT'S LIFE

**Abstract.** This article examines the importance of popularizing a healthy lifestyle among the young population and the effectiveness of using hardening methods to maintain a person's general well-being, to minimize adverse consequences.

**Keywords:** physical health, the state, physical activity, pathogens, ecology, hardening, prevention.

# КАРАПЕТЯН Лорис Арамаисович

студент,

Кемеровский государственный университет, Россия, г. Кемерово

# ЗНАЧЕНИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ В ЖИЗНИ ЧЕЛОВЕКА

**Аннотация.** В статье рассматривается физическая культура как часть культуры, которая представляет собой совокупность ценностей, норм и знаний, создаваемых и используемых обществом для физического и интеллектуального развития способностей человека, совершенствования его двигательной активности, формирования здорового образа жизни и социальной адаптации через физическое воспитание, физическую подготовку и физическое развитие.

**Ключевые слова:** физическая культура, подрастающее поколение, здоровый образ жизни, спорт, развитие, влияние на организм, физическая активность, мотивация, достижения, результаты, успех.

# 1. Физическая культура, её влияние на подрастающее поколение и составляющие

Физическая культура – это часть культуры, представляющая собой совокупность ценностей, норм и знаний, создаваемых и используемых обществом в целях:

- 1. Физического и интеллектуального развития способностей человека;
- 2. Совершенствования его двигательной активности;
- 3. Формирования здорового образа жизни;
- 4. Социальной адаптации путём физического воспитания, физической подготовки и физического развития.

Есть различные виды спорта, начиная от легкой атлетики и заканчивая метанием ядра, но их объединяет одно, различные виды физической культуры формируют в человеке тягу к здоровому образу жизни, победой над собой вчерашним и тягой стать лучше в будущем.

# 1.1. Влияние спорта на развитие подрастающего поколения

Необходимо понимать, что у детей на стадии формирования личностных интересов возникает потребность тратить энергию, роль родителей правильно задать вектор развития ребенка. Если ребенок с детства приучен определять свои потребности в саморазвитии, тогда у ребенка правильно сформируется мышечный каркас, круг интересов, круг друзей, что, в общем и целом, формирует в обществе здоровое поколение.

На данный момент на территории Российской Федерации всецело ведется пропаганда здорового образа жизни, имеются и оснащаются спортзалы, кружки, стадионы и площадки для занятия воркаутом (свободный вид спорта на снарядах), ведется работа по льготной оплате платных секций, ведется работа по организации и оснащению учебных учреждений спортивным инвентарем и снарядами.

Исходя из этого подпункта можно выделить, что в Российской Федерации имеются все возможности для свободного посещения спортивных секций, формирования здоровой личности ребенка.

Однако, есть неутешительная статистика среди обучающихся в школах. Был проведен опрос среди учащихся в 7, 8, 9, 10, 11 классах средней общеобразовательной школы, по данным которой была составлена следующая диаграмма:

Puc.

Согласно этим данным, если анализировать и сравнивать обучающихся 9 и 10 классов, то видно заметную разницу между относительным числом процентов занимающихся спортом на постоянной основе.

Основная причина снижения числа детей, занимающихся спортом в 9 классах, является подготовка к экзаменам (ОГЭ), большая нагрузка на психику ребенка и частые переживания, вдобавок к этому отсутствие свободного времени негативно сказывается на выработку дисциплины.

Прошу заметить, что обучающиеся 10 классов находят больше возможностей и свободного времени из-за отсутствия предстоящих в учебном году экзаменов, а в 11 классах и вовсе самый минимальный процент детей, занимающихся спортом.

Подводя итоги по данному подпункту, необходимо заметить, что стресс напрямую влияет на развитие подрастающего поколения отрицательным образом, совмещать учебу и спорт при некоторых важных событиях жизни ребенка очень непросто. По моему мнению основной причиной этому недугу служит некомпетентное отношение к подрастающему поколению в связи с выработкой страха перед предстоящими экзаменами, по данным опросов около 70% обучающихся 9 классов испытывают тревогу и страх, безнадежность и неуверенность в своих силах исходя из разговоров с учителями. Обучающиеся 11 классов в 80% поддерживают неутешительную статистику панических настроений.

# 1.2. Влияние физической культуры на организм человека

Организм человека приспособлен к физическому труду и подвижности, физическая

культура развивает в организме тягу к жизни и прогрессу.

Спорт положительно влияет и развивает в человеке:

- 1. Волевые качества;
- 2. Моральные качества;
- 3. Физические качества.

Учеными доказано, что физическая культура напрямую влияет на психическое здоровье, снижает уровень тревоги и стресса. Регулярные физические нагрузки позволяют снизить уровень кортизола, держать его на допустимом уровне.

Физические качества начинают развиваться с формирования дисциплины, которую поддерживает личность. Человек начинает хорошо засыпать, уходят тревожные состояния и тремор, организм быстрее обновляется, а мышцы поддерживаются в тонусе.

При налаженном режиме бодрствования и сна, который достигается регулярными занятиями спортом в человеке, формируются волевые качества, он становится более уверенным в своих силах и способностях, а люди, окружающие его невольно им восхищаются и относятся более серьёзно.

# 1.3. Статистические данные по уменьшению заболеваний при занятии физической культурой

Наука накопила множество доказательств того, что физическая активность спасает человека от болезней и значительно продлевает жизнь. Каждый год сводка исследований обновляется и доказывает, что на это есть основания. Причем любые виды физической активности идут на пользу организму. Так, ученые Гарвардского университета показали, что умеренные физические нагрузки, такие как работа в саду, прогулка и регулярные поездки на

велосипеде, позволяют снизить смертность от сердечно-сосудистых заболеваний почти на 80 процентов, от инсультов на 21-34 процента, от диабета – на 16-50 процентов, от рака молочной железы на 20-30 процентов, от рака толстой кишки на 30-40 процентов. Также показано, что благодаря двигательной активности на 20 процентов уменьшается риск возникновения гипертензии.

Также, при умеренных нагрузках повышается средняя продолжительность жизни (в среднем на 10–15 лет), т. к. организм держится в тонусе и ответ иммунной системы находится в постоянной готовности, а клетки организма замедляют старение.

# Заключение

Исходя из вышеперечисленной информанеобходимо подвести итоги. Спорт положительно влияет на формирование здорового общества, помогает воспитывать подрастающее поколение и поддерживает тонус организма у взрослых людей, продлевает среднюю продолжительность жизни и формирует морально-волевые качества.

Из древности считалось, что в здоровом теле здоровый дух и я поддерживаю данное высказывание.

Также, прошу заметить, что необходимо пересмотреть подход к мотивированию детей относительно учебы, т. к. стресс очень негативно влияет на поддержание дисциплины и занятию спортом (исходя из данных опроса).

Тема конференции раскрыта, перечисленная выше информация подтверждает значимость физической культуры в жизни человека.

### **KARAPETYAN Loris Aramaisovich**

student, Kemerovo State University, Russia, Kemerovo

# THE IMPORTANCE OF PHYSICAL CULTURE IN HUMAN LIFE

Abstract. The article considers physical culture as a part of culture, which is a set of values, norms and knowledge created and used by society for the physical and intellectual development of human abilities, improvement of his motor activity, formation of a healthy lifestyle and social adaptation through physical education, physical training and physical development.

**Keywords:** physical culture, the younger generation, healthy lifestyle, sports, development, impact on the body, physical activity, motivation, achievements, results, success.

# ЛЕСНИКОВА Галина Николаевна

доцент, кандидат психологических наук,

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Южно-Российский институт управления, Россия, г. Ростов-на-Дону

### ТОЛСТОКРОВ Иван Денисович

студент, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Южно-Российский институт управления, Россия, г. Ростов-на-Дону

# ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ В СЕМЬЕ КАК ФАКТОР ФОРМИРОВАНИЯ ЗДОРОВОГО ОБРАЗА ЖИЗНИ

**Аннотация.** Статья рассматривает важность физического воспитания в семье для формирования здорового образа жизни и преодоления проблем, связанных с недостатком физической активности в современном обществе. Авторы подчеркивают значение роли родителей как примера для подражания и указывают на проблемы, возникающие при организации физического воспитания, включая недостаток мотивации и знаний у родителей. В конечном итоге, предлагается подход, при котором семья является основным местом формирования культуры активного и здорового образа жизни.

**Ключевые слова:** физическое воспитание, семья, здоровый образ жизни, физическая активность, роль родителей, мотивация, здоровье.

Всовременном обществе проблема здорового образа жизни становится все более важной и актуальной. В свете увеличения числа заболеваний, связанных с отсутствием физической активности, особое внимание уделяется вопросам физического воспитания. Этот процесс начинается в семье, так как именно она является первым и самым значимым социальным институтом, в котором формируются основные привычки и установки ребенка.

Физическое воспитание в семье занимает ключевую роль в формировании здорового образа жизни, что существенно влияет на общее благополучие и здоровье ребенка. Это основной фактор в развитии физических и психологических качеств, включая укрепление иммунитета, развитие мышечной системы и координации движений, а также улучшение эмоционального состояния и укрепление самооценки [2, с. 162].

Тем не менее на пути реализации эффективного физического воспитания в семье возникают проблемы. Одной из главных препятствий является недостаток мотивации и знаний у родителей в вопросах организации физического воспитания детей. Это особенно актуально в современном обществе, где уровень физической активности значительно снижен, а

привлечение внимания к здоровому образу жизни становится все более сложной задачей.

Недостаток информации и знаний родителей о важности физического воспитания и методиках его проведения, нередко приводит к отсутствию системного и целенаправленного подхода, а также к неправильной организации занятий. Это, в свою очередь, может привести к негативным последствиям для здоровья и общего развития ребенка.

Кроме того, недостаток мотивации и понимания значимости физического воспитания может привести к тому, что дети не получают должного уровня физической активности, что снижает их физическую форму, уровень энергии и общую продуктивность. Для преодоления этих проблем важно обеспечить доступность и простоту информации о физическом воспитании для родителей, а также стимулировать их интерес и участие в этом процессе [1, с. 29].

Семья, как основной социальный институт, обладает огромными возможностями для организации и поддержания здорового образа жизни каждого его члена, от самых маленьких до старейшин. Она является центром, вокруг которого формируются основные жизненные ценности и установки, в том числе отношение к своему здоровью и физической активности.

Именно в семье человек впервые сталкивается

свое отношение к нему.

В контексте поддержания здоровья и формирования здоровых привычек семья имеет уникальные возможности для активного вовлечения детей в процесс физического воспитания, стимулируя их интерес к активности и движению. Здесь открывается широкое поле для деятельности: это и совместные прогулки на свежем воздухе, и игры на детских площадках, и походы в спортивные секции и клубы. И это не только о том, чтобы научить ребенка основам физических упражнений или ввести его в мир различных видов спорта, но и о том, чтобы воспитать в нем глубокую любовь и уважение к спорту, которые останутся с ним на всю оставшуюся жизнь, и будут стимулом для поддержания активного образа жизни.

с понятием здоровья и начинает формировать

Родители, в свою очередь, должны стать ярким примером для подражания. Это не только о регулярных занятиях физическими упражнениями, это также о здоровом питании, об отказе от вредных привычек, о режиме дня. Все эти аспекты важны для формирования у ребенка правильных привычек и отношения к своему здоровью. В конечном итоге, родители играют ключевую роль в формировании здорового образа жизни своих детей. Демонстрируя своим детям важность заботы о своем здоровье, и о здоровье всей семьи, они стимулируют их к активной жизни, укрепляют их желание быть здоровыми и активными, что в свою очередь помогает им в будущем вести здоровый образ жизни.

Семья, будучи естественной средой для обучения и воспитания, может помочь установить в семье культуру активного и здорового образа жизни, которая будет передаваться из поколения в поколение. Это долгосрочная инвестиция в будущее, которая обеспечивает здоровье и благополучие всей семьи на долгие годы. Такой подход помогает формировать у детей надежные жизненные навыки, которые останутся с ними и станут надежной опорой для их будущего здоровья и благополучия.

Физическое воспитание в семье играет важную роль в формировании здоровья и развитии у детей. Родители, являясь первыми учителями, могут существенно повлиять на формирование привычек физической активности у своих детей. Участие в совместных физических занятиях может способствовать укреплению взаимоотношений в семье и стимулировать

интерес детей к здоровому образу жизни [3, с. 41].

# Влияние семейного физического воспитания на здоровый образ жизни

Семейное физическое воспитание оказывает несомненное влияние на формирование здорового образа жизни. Дети, воспитанные в семье, где активно практикуется физическая активность, склонны к более здоровому образу жизни в будущем. Взрослые, в свою очередь, могут также вдохновиться примером детей и стать более активными, улучшая свое здоровье.

Ключевые принципы успешного физического воспитания в семье:

- 1. Совместная активность: Участие в физических занятиях вместе с детьми способствует созданию единства в семье и формированию здоровых привычек.
- 2. Позитивный пример: Родители, будучи образцом для подражания, могут стимулировать у детей интерес к физической активности, путем своего собственного активного образа жизни.
- 3. Регулярность занятий: Постоянная практика физической активности в семье помогает создать стойкую привычку и поддерживает здоровый образ жизни [4, с. 52].

Физическое воспитание в семье, условно, является одним из наиболее важных факторов, способствующих формированию здорового и активного образа жизни. Это не просто набор упражнений и тренировок, а целый стиль жизни, включающий в себя регулярные физические нагрузки, сбалансированное питание и отказ от вредных привычек, таких как курение и употребление алкоголя. Для того чтобы дети с малых лет прививали себе любовь к здоровому образу жизни, необходимо проводить активную работу по пропаганде активного образа жизни среди родителей. Она должна включать обучение методикам физического воспитания детей, разъяснение значимости и пользы регулярных физических нагрузок, а также подчёркивание важности взаимосвязи физической активности и общего здоровья.

# Литература

- 1. Иванова, В.В. Физическое воспитание и здоровый образ жизни. М.: Академия, 2010. С. 10-150.
- 2. Петров, К.В. Физическое воспитание в семье. СПб.: Питер, 2012. С. 12-143.

- Сидоров, Д.А. Здоровый образ жизни и физическая культура. - М.: Физкультура и спорт, 2014. С. 22-220.
- 4. Федоров, В.В. Физическое воспитание детей в семье. - М.: Олимпия Пресс, 2016. С. 36-555.

# LESNIKOVA Galina Nikolaevna

Associate Professor, Candidate of Psychological Sciences, Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation, South Russian Institute of Management, Russia, Rostov-on-Don

### **TOLSTOKROV** Ivan Denisovich

Student, Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation, South Russian Institute of Management, Russia, Rostov-on-Don

# PHYSICAL EDUCATION IN THE FAMILY AS A FACTOR IN THE FORMATION OF A HEALTHY LIFESTYLE

**Abstract.** The article examines the importance of physical education in the family for the formation of a healthy lifestyle and overcoming the problems associated with a lack of physical activity in modern society. The authors emphasize the importance of the role of parents as a role model and point out the problems that arise in the organization of physical education, including a lack of motivation and knowledge among parents. Ultimately, an approach is proposed in which the family is the main place for the formation of a culture of active and healthy lifestyle.

**Keywords:** physical education, family, healthy lifestyle, physical activity, the role of parents, motivation, health.

# ОРЛОВ Денис Сергеевич

магистрант, Санкт-Петербургский государственный экономический университет, Россия, г. Санкт-Петербург

# КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ФУТБОЛЬНЫХ КЛУБОВ

**Аннотация.** В статье рассматривается теоретическая сущность корпоративной социальной ответственности (КСО) и её влияние на деятельность футбольных клубов. Выделяются основные направления КСО и анализируется взаимосвязь с заинтересованными сторонами. Также изучается оценка эффективности КСО как инструмента повышения конкурентоспособности футбольных клубов.

**Ключевые слова:** корпоративная социальная ответственность, КСО, спорт, футбольные клубы, стратегии, стратегическое управление, сбалансированная система показателей, социальная ответственность.

### Актуальность исследования

Актуальность исследования обусловлена увеличивающимся вниманием общества к проблемам окружающей среды, социальной ответственности и устойчивого развития. Футбольные клубы являются крупными корпорациями с большим влиянием на общественное мнение и могут стать лидерами в области корпоративной социальной ответственности. Изучение данной темы позволит выявить успешные практики футбольных клубов в области социальной ответственности, а также выявить возможности для улучшения их работы в этой сфере.

#### Цель исследования

Цель исследования заключается в изучении и анализе практик корпоративной социальной ответственности, осуществляемых футбольными клубами. Исследование направлено на выявление влияния этих практик на общественное благосостояние, уровень удовлетворенности болельщиков, а также на репутацию и финансовые показатели клубов.

# Материалы и методы исследования

Изучением вопросов, посвящённых корпоративной социальной ответственности, занимались такие учёные, как Орлицкий, Шмидт и Райнс, Милтон Фридман и другие.

Методами исследования являются: метод теоретического и практического анализа, метод сравнительного анализа.

#### Результаты исследования

С увеличением значимости спорта и спортивных организаций люди всё больше внимания уделяют не только успехам любимых

команд, но и их социальному вкладу. Сегодня корпоративная социальная ответственность (КСО) становится ключевым приоритетом для коммерческих организаций. За последнее десятилетие активное развитие получили социально ответственные программы в спортивной сфере.

Широкое распространение спорта привело к тому, что спортивные организации превратились в крупные корпорации и стали значимыми участниками международного сообщества [2, с. 427]. Вместе с тем спортивный мир активно стремится к устойчивому развитию, что подразумевает активное участие общества и повышение осведомлённости о необходимости интеграции принципов корпоративной социальной ответственности в спортивную деятельность. Кроме того, известность и влияние звёзд спорта, а также взаимодействие спортивных команд с местными сообществами открывают новые возможности для изучения КСО.

Футбол занимает ведущее место в списке самых популярных видов спорта с более чем 3 миллиардами поклонников по всему миру. Более 250 миллионов игроков из 200+ стран участвуют в этой игре. Такое глобальное вовлечение людей имеет существенные экономические и социальные последствия, стимулируя инклюзивность и интеграцию. Программа УЕФА под названием «Grow» разработала модель социальной окупаемости инвестиций, оценивающую положительное социальное воздействие футбола и его общее экономическое значение. Эта модель подразумевает количественную оценку и ценообразование социальных польз.

Согласно подсчётам модели SROI, 8,6 миллиона зарегистрированных футболистов из 25 стран обеспечивают совокупный положительный экономический и социальный эффект, включая здоровье, на сумму 39,5 миллиарда евро.

В России футбол также пользуется огромной популярностью, с более чем 3 миллионами участников, он является основным видом спорта в 60 регионах страны. Современные спортивные организации сталкиваются с вызовом привлечения болельщиков и поддержания их интереса к деятельности организации. Это можно достичь не только через основную деятельность, но и через участие зрителей в мероприятиях, проведение социальных акций, ассоциирующих организацию и спортсменов с положительной общественной деятельностью.

Существует четыре ключевых фактора, оказывающих значительное влияние на распространение и применение методов и инструментов корпоративной социальной ответственности в сфере спорта [1, с. 2]:

- 1. Страсть и интерес. Страсть и интерес, которые вызывает спорт у болельщиков и потребителей, играют важную роль в спортивной индустрии. Спортсмены, выступающие за здоровый образ жизни, способны привлечь большую аудиторию, что способствует интеграции сообщества.
- 2. Экономические особенности. Спортивные лиги и команды получают значительную поддержку от государства, что создает особые условия ведения бизнеса и взаимоотношений в индустрии спорта.
- 3. Прозрачность. В спорте действует высокий уровень прозрачности, что означает открытость информации о деятельности спортивных клубов, команд и игроков.
- 4. Управление заинтересованными сторонами. Для успешного функционирования команды необходимо взаимодействие с различными заинтересованными организациями, а каждый из вышеперечисленных аспектов вносит свой вклад в эти взаимоотношения.

Корпоративная социальная ответственность (CSR) футбольных клубов охватывает различные аспекты и практики, направленные на улучшение общественного благополучия и окружающей среды. Вот некоторые из основных практик CSR, которые могут применяться футбольными клубами:

1. Социальные программы: Футбольные клубы могут участвовать в различных

социальных программах, таких как благотворительные мероприятия, программы помощи молодежи, поддержка местных сообществ и т. л.

- 2. Окружающая среда: Клубы могут внедрять практики устойчивого развития, сокращать свой экологический след и поддерживать экологические инициативы.
- 3. Работа с местными сообществами: Футбольные клубы могут участвовать в проектах по развитию местных сообществ, предоставлять возможности для участия в спортивных и образовательных программах.
- 4. Этические стандарты: Клубы могут придерживаться высоких этических стандартов в своей деятельности, включая борьбу с расизмом, дискриминацией и другими формами негативного поведения.
- В российских футбольных клубах существует несколько проблем, связанных с корпоративной социальной ответственностью (КСО), включая:
  - 1. Недостаток прозрачности.
- 2. Недостаток участия в социальных программах.
  - 3. Отсутствие устойчивых практик.

Рекомендации для улучшения ситуации включают:

- 1. Увеличение прозрачности: Футбольные клубы должны активно демонстрировать свои социальные и экологические инициативы, предоставляя отчеты о своей деятельности в этой области.
- 2. Активное участие в социальных программах: Клубы должны активно участвовать в социальных программах, таких как благотворительные мероприятия, программы помощи молодежи и поддержка местных сообществ.
- 3. Внедрение устойчивых практик: Клубы должны стремиться к устойчивому развитию, внедряя практики, которые помогут им сократить экологический след и поддерживать экологические инициативы.
- 4. Соблюдение этических стандартов: Клубы должны активно бороться с расизмом, дискриминацией и другими формами негативного поведения на футбольных матчах и вне их.

Эти рекомендации могут помочь российским футбольным клубам улучшить свою практику корпоративной социальной ответственности и повысить их влияние на общество.

# Выводы

На сегодняшний день важную роль в различных организациях, включая спортивные,

играет корпоративная социальная ответственность. Российские футбольные клубы также проводят различные социальные проекты, однако обнаружены определенные препятствия, мешающие успешной реализации этих проектов. В частности, это малая освещенность социальных инициатив, отсутствие систематизации и информационной базы по проектам, недостаточная отчетность по проводимым проектам [3, с. 2615].

Кроме того, развитию отношений с болельщиками мешает введение карты болельщика, что вызывает негативные эмоции у желающих посещать футбольные матчи и снижает посещаемость. Такие меры серьезно ухудшают отношение к футбольным клубам.

Теоретическая модель предполагает, что инициативы в области корпоративной социальной ответственности, реализуемые спортивными организациями, могут влиять на эмоции болельщиков и их отношения с клубами, что в свою очередь может повлиять на поведение болельщиков и репутацию спортивной организации.

#### Литература

- 1. Авилова М.Г. Корпоративная социальная ответственность в России: тенденции, проблемы, решения // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2016. – С. 1-5.
- Вавилина А.В., Комарова Т.В., Веленси И.Р., Райхер Р.С. Корпоративная социальная ответственность как элемент бизнес-стратегии компании // Лидерство и менеджмент. - 2019. – Том 6. – № 4. – С. 425-436.
- 3. Павлов Э.Л. Корпоративная социальная ответственность как перспективный инструмент расширения деятельности международного бизнеса // Экономические отношения. -2019. – Том 9. – № 4. – С. 2611-2620.

# **ORLOV Denis Sergeevich**

Master's student, St. Petersburg State University of Economics, Russia, St. Petersburg

### CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY OF FOOTBALL CLUBS

Abstract. The article examines the theoretical essence of corporate social responsibility (CSR) and its impact on the activities of football clubs. The main directions of CSR are highlighted and the relationship with stakeholders is analyzed. The evaluation of the effectiveness of CSR as a tool to increase the competitiveness of football clubs is also being studied.

Keywords: corporate social responsibility, CSR, sports, football clubs, strategies, strategic management, balanced scorecard, social responsibility.

# ОРЛОВ Денис Сергеевич

магистрант, Санкт-Петербургский государственный экономический университет, Россия, г. Санкт-Петербург

# СОЦИАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФУТБОЛЬНЫМ КЛУБОМ

**Аннотация.** Исследование посвящено социальному управлению футбольным клубом и направлено на теоретическое обоснование организационно-финансового механизма управления. В работе выявляются факторы, влияющие на эффективность деятельности клуба, анализируются риски, связанные с управлением клубом, и оценивается влияние профессиональной футбольной деятельности на социальную защиту игроков. Результаты исследования могут послужить основой для разработки рекомендаций по улучшению социального управления футбольными клубами и повышению их положительного влияния на общество.

**Ключевые слова:** футбольный клуб, социальное управление, эффективность, факторы влияния, риски, социальная защита, математические модели, управленческие решения.

### Актуальность исследования

Актуальность исследования обусловлена тем, что футбольные клубы играют большую роль в обществе и имеют потенциал оказывать сильное влияние на социальные процессы. В связи с этим, изучение методов управления и воздействия футбольных клубов на общество становится все более важным.

Футбол является не только спортивным событием, но и платформой для социальной мобилизации, интеграции и воздействия на широкую аудиторию. Исследование в этой области может помочь выявить лучшие практики управления, которые способствуют развитию социальной ответственности футбольных клубов, их вовлеченности в социальные программы, а также способностью оказывать положительное влияние на местные сообщества.

Кроме того, исследование по данной теме может помочь выявить проблемы, с которыми сталкиваются футбольные клубы в области социального управления, такие как корпоративная социальная ответственность, устойчивость и этические вопросы.

#### Цель исследования

Цель исследования заключается в выявлении лучших практик социального управления футбольными клубами, а также выявлении проблем и вызовов, с которыми они сталкиваются в данной области.

# Материалы и методы исследования

Материалы исследования – публикации экспертов в области спортивного менеджмента и социальной политики, официальные сайты и отчёты футбольных клубов, законодательные и

нормативные акты, регулирующие деятельность футбольных клубов.

Методами исследования являются: анализ законодательных и нормативных актов, анализ информации с официальных сайтов и отчётов футбольных клубов для оценки их социальной политики.

#### Результаты исследования

Появление, организация и функционирование спорта как социального института вызывает огромный интерес специалистов из различных областей научного знания – философии, культурологии, социологии, управления и права. Спорт представляет собой деятельность людей, ограниченную определенными правилами, которые применяются ко всем участникам процесса, цель которой – сравнение личных качеств каждого индивидуума в отдельности, включая их физические и интеллектуальные способности, либо между двумя или более Спортивная сообществами. деятельность, включая футбол, существует в различных формах: массовый спорт для проведения досуга, спорт высших достижений для избранных, и профессиональный спорт как область человеческой деятельности.

Зарождение спорта связано с социокультурной эволюцией человечества [3, с. 1848]. Первоначально, по мнению известного исследователя П. Ф. Лесгафта, возникли физические упражнения и ритуальные игры как средство подготовки человека к труду. Исследователи Л. Кун, Н. И. Пономарев, В. В. Столбов, и И. Г. Чудинов утверждают, что комплекс физического воспитания сформировался на основе занятий охотой и рыбной ловлей. Физическое

воспитание является педагогическим процессом, направленным на передачу знаний, опыта и умений.

Другой взгляд предлагает нидерландский социолог Й. Хейзинга. Он считает спорт игрой с соревновательными чертами, где главное стремление к лидерству или соперничеству. В древних культурах соревнования были частью религиозных праздников. Сегодня такие связи практически исчезли из спорта. Это светское занятие, не связанное с социальной структурой, даже если спорт регулируется государством. Спорт отражает агональные инстинкты, а не способствует формированию чувства солидарности. Й. Хейзинга не видит в спорте инструмент создания стиля и культуры. Спорт остаётся пассивной функцией, в которой древний игровой аспект в значительной степени утрачен.

Вероятно, осознание объективной потребности в выживании заставило человеческую популяцию ввести правила мирного противостояния для разрешения конфликтов. Вместо прямого противостояния состязательность стала основой взаимоотношений между людьми. Уже на ранних этапах развития человечества люди начали следовать принципу: межличностные конфликты должны решаться через конкуренцию в силе, ловкости, скорости и выносливости.

Мирная конкуренция привела к появлению игр. Вместе с соревновательностью игры получили и другие важные социальные функции, такие как зрелищность, воспитание и миротворчество. Реализация этих функций способствовала нормированию и стандартизации игр. В свою очередь, введение норм и стандартов для конкурентных условий в играх потребовало проведения тренировок, регулирования хода соревнований и определения победителей. Таким образом, игры превратились в социальный институт спортивной деятельности.

Выявление социальной природы спорта позволяет определить характер и содержание деятельности профессионального футбольного клуба. Эта деятельность является социально значимой и сложно организованной. Именно в таком контексте футбол становится объектом социологического анализа.

Социология спорта, зародившаяся в первой половине XX века, долгое время считалась прикладной областью научного знания. Однако в наше время спорт превратился в неотъемлемую часть глобальной экономической системы,

важный фактор большой политики, воплощение научно-технических достижений и социальное явление, привлекающее внимание миллионов людей. Это вызвало резкий рост интереса к социологии спорта. Всесторонний анализ феномена спорта и его взаимосвязи с другими сферами человеческой жизни необходим для более глубокого понимания спорта как социального явления и общества в целом.

Современная социология характеризуется междисциплинарным подходом [1, с. 8]. Изучение деятельности профессионального футбольного клуба – результат интеграции «социологии спорта» и «социологии управления».

В настоящее время спорт стал неотъемлемой частью глобальной экономической системы, политическим актором, символом научно-технического прогресса. Растущий интерес к социологии спорта обусловлен этими изменениями.

Определение объекта и предмета социологического исследования позволяет более глубоко понять специфику социологии управления в контексте профессионального футбольного клуба.

Исследование управления профессиональным футбольным клубом с позиции социологии имеет ряд характерных особенностей. Первая из них заключается в том, что реалии управленческой деятельности в изучаемом футбольном клубе представляют собой взаимодействия между управляющими клубом и футболистами. Вторая особенность состоит в выделении наиболее важных фактов управления, характерных для данного клуба. Еще одной особенностью является объяснение появления новшеств в управленческой деятельности и инновационных способов их реализации.

Социология формирования футбольных рынков также является важной областью развития социологии. Сегодня спорт становится объектом вложения больших средств, увеличиваются призовые фонды и выплаты профессиональным спортсменам и тренерам. Массмедиа усиливают коммерциализацию спорта, превращая его в место для размещения рекламы.

Социология футбола представляет собой подотрасль социологии спорта и управления. Ее развитие связано с междисциплинарным подходом в социологии.

# Выводы

Таким образом, социология управления исследует разнообразную деятельность органов управления – государственных, общественных и спортивных – в первую очередь как социальных систем. Она охватывает весь спектр процессов подбора, расстановки и формирования управленческих кадров, а также отношения и взаимодействия между сотрудниками аппарата управления и подчинёнными им структурами [2, с. 278].

Управление осуществляется через целенаправленное воздействие на условия жизни и подготовку профессиональных игроков и персонала футбольного клуба, их ценностные ориентиры и поведение. Основная задача заключается в обеспечении эффективной и целенаправленной спортивной деятельности как для отдельных членов клуба, так и для всей организации профессионального футбольного клуба в целом.

#### Литература

- 1. Катькало В.С. Исходные концепции стратегического управления и их современная оценка // Российский журнал менеджмента. 2003. 1(1). С. 7-30.
- 2. Кравченко А.И., Тюрина И.О. Социология управления: фундаментальный курс // М.: Академический проект. 2006. С. 423.
- 3. Панферов Д.Д., Аверин А.В. Маркетинговые стратегии футбольных клубов // Креативная экономика. 2020. Том 14.  $N^{\circ}$  8. С. 1847-1862.

# **ORLOV Denis Sergeevich**

Master's student, St. Petersburg State University of Economics, Russia, St. Petersburg

### SOCIAL MANAGEMENT OF A FOOTBALL CLUB

**Abstract.** The research is devoted to the social management of a football club and is aimed at the theoretical substantiation of the organizational and financial management mechanism. The paper identifies factors affecting the effectiveness of the club's activities, analyzes the risks associated with club management, and evaluates the impact of professional football activities on the social protection of players. The results of the study can serve as a basis for the development of recommendations for improving the social management of football clubs and increasing their positive impact on society.

**Keywords:** football club, social management, efficiency, factors of influence, risks, social protection, mathematical models, management decisions.

# Актуальные исследования

Международный научный журнал 2024 • № 23 (205) Часть II

ISSN 2713-1513

Подготовка оригинал-макета: Орлова М.Г. Подготовка обложки: Ткачева Е.П.

Учредитель и издатель: ООО «Агентство перспективных научных исследований»

Адрес редакции: 308000, г. Белгород, пр-т Б. Хмельницкого, 135

Email: info@apni.ru Caŭm: https://apni.ru/