



# АКТУАЛЬНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

ISSN 2713-1513



#25 (207), 2024

часть II

# Актуальные исследования

Международный научный журнал

2024 • № 25 (207)

Часть II

Издается с ноября 2019 года

Выходит еженедельно

ISSN 2713-1513

**Главный редактор:** Ткачев Александр Анатольевич, канд. социол. наук

**Ответственный редактор:** Ткачева Екатерина Петровна

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются.

За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей.

При использовании и заимствовании материалов ссылка на издание обязательна.

Материалы публикуются в авторской редакции.

## РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

**Абидова Гулмира Шухратовна**, доктор технических наук, доцент (Ташкентский государственный транспортный университет)

**Альборад Ахмед Абуди Хусейн**, преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

**Аль-бутбахак Башшар Абуд Фадхиль**, преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

**Альхаким Ахмед Кадим Абдуалкарем Мухаммед**, PhD, доцент, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

**Асаналиев Мелис Казыкеевич**, доктор педагогических наук, профессор, академик МАНПО РФ (Кыргызский государственный технический университет)

**Атаев Загир Вагитович**, кандидат географических наук, проректор по научной работе, профессор, директор НИИ биогеографии и ландшафтной экологии (Дагестанский государственный педагогический университет)

**Бафоев Феруз Муртазович**, кандидат политических наук, доцент (Бухарский инженерно-технологический институт)

**Гаврилин Александр Васильевич**, доктор педагогических наук, профессор, Почетный работник образования (Владимирский институт развития образования имени Л.И. Новиковой)

**Галузо Василий Николаевич**, кандидат юридических наук, старший научный сотрудник (Научно-исследовательский институт образования и науки)

**Григорьев Михаил Федосеевич**, кандидат сельскохозяйственных наук, доцент (Арктический государственный агротехнологический университет)

**Губайдуллина Гаян Нурахметовна**, кандидат педагогических наук, доцент, член-корреспондент Международной Академии педагогического образования (Восточно-Казахстанский государственный университет им. С. Аманжолова)

**Ежкова Нина Сергеевна**, доктор педагогических наук, профессор кафедры психологии и педагогики (Тулский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого)

**Жилина Наталья Юрьевна**, кандидат юридических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

**Ильина Екатерина Александровна**, кандидат архитектуры, доцент (Государственный университет по землеустройству)

**Каландаров Азиз Абдурахманович**, PhD по физико-математическим наукам, доцент, декан факультета информационных технологий (Гулистанский государственный университет)

**Карпович Виктор Францевич**, кандидат экономических наук, доцент (Белорусский национальный технический университет)

**Кожевников Олег Альбертович**, кандидат юридических наук, доцент, Почетный адвокат России (Уральский государственный юридический университет)

**Колесников Александр Сергеевич**, кандидат технических наук, доцент (Южно-Казахстанский университет им. М. Ауэзова)

**Копалкина Евгения Геннадьевна**, кандидат философских наук, доцент (Иркутский национальный исследовательский технический университет)

**Красовский Андрей Николаевич**, доктор физико-математических наук, профессор, член-корреспондент РАЕН и АИН (Уральский технический институт связи и информатики)

**Кузнецов Игорь Анатольевич**, кандидат медицинских наук, доцент, академик международной академии фундаментального образования (МАФО), доктор медицинских наук РАГПН,

профессор, почетный доктор наук РАЕ, член-корр. Российской академии медико-технических наук (РАМТН) (Астраханский государственный технический университет)

**Литвинова Жанна Борисовна**, кандидат педагогических наук (Кубанский государственный университет)

**Мамедова Наталья Александровна**, кандидат экономических наук, доцент (Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова)

**Мукий Юлия Викторовна**, кандидат биологических наук, доцент (Санкт-Петербургская академия ветеринарной медицины)

**Никова Марина Александровна**, кандидат социологических наук, доцент (Московский государственный областной университет (МГОУ))

**Насакаева Бакыт Ермекбайкызы**, кандидат экономических наук, доцент, член экспертного Совета МОН РК (Карагандинский государственный технический университет)

**Олешкевич Кирилл Игоревич**, кандидат педагогических наук, доцент (Московский государственный институт культуры)

**Попов Дмитрий Владимирович**, доктор филологических наук (DSc), доцент (Андижанский государственный институт иностранных языков)

**Пятаева Ольга Алексеевна**, кандидат экономических наук, доцент (Российская государственная академия интеллектуальной собственности)

**Редкоус Владимир Михайлович**, доктор юридических наук, профессор (Институт государства и права РАН)

**Самович Александр Леонидович**, доктор исторических наук, доцент (ОО «Белорусское общество архивистов»)

**Сидикова Тахира Далиевна**, PhD, доцент (Ташкентский государственный транспортный университет)

**Таджибоев Шарифджон Гайбуллоевич**, кандидат филологических наук, доцент (Худжандский государственный университет им. академика Бободжона Гафурова)

**Тихомирова Евгения Ивановна**, доктор педагогических наук, профессор, Почётный работник ВПО РФ, академик МААН, академик РАЕ (Самарский государственный социально-педагогический университет)

**Хайтова Олмахон Саидовна**, кандидат исторических наук, доцент, Почетный академик Академии наук «Турон» (Навоийский государственный горный институт)

**Цуриков Александр Николаевич**, кандидат технических наук, доцент (Ростовский государственный университет путей сообщения (РГУПС))

**Чернышев Виктор Петрович**, кандидат педагогических наук, профессор, Заслуженный тренер РФ (Тихоокеанский государственный университет)

**Шаповал Жанна Александровна**, кандидат социологических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

**Шошин Сергей Владимирович**, кандидат юридических наук, доцент (Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского)

**Эшонкулова Нуржахон Абдужабборовна**, PhD по философским наукам, доцент (Навоийский государственный горный институт)

**Яхшиева Зухра Зиятовна**, доктор химических наук, доцент (Джиззакский государственный педагогический институт)

## СОДЕРЖАНИЕ

### ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

<b>Евстигнеева Л.И.</b> ДИСФУНКЦИОНАЛЬНОСТЬ ИНСТИТУТА ЖАЛОБ В ЖКХ .....	7
<b>Ершова О.А.</b> ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ И ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ СТОРОНЫ ПРОВОДИМОГО ЭКСПЕРИМЕНТА ПО УСТАНОВЛЕНИЮ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЛОГОВОГО РЕЖИМА.....	14
<b>Ковалев С.А.</b> ПРАВОВОЙ РЕЖИМ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ, ПРЕДОСТАВЛЕННЫХ ДЛЯ ВЕДЕНИЯ КРЕСТЬЯНСКОГО (ФЕРМЕРСКОГО) ХОЗЯЙСТВА .....	17
<b>Левченко И.А.</b> АНАЛИЗ ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНОЙ ПРАКТИКИ ПО ВОПРОСУ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗАЛОГА КАК СПОСОБА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ.....	20
<b>Левченко И.А.</b> ПРОБЛЕМЫ ИНСТИТУТА ЗАЛОГА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ РФ .....	23
<b>Осинцева К.А.</b> МЕСТО И РОЛЬ ПРОКУРАТУРЫ В СИСТЕМЕ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ РФ .....	27
<b>Подойнищина Н.Н.</b> ГАРАНТИИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА ПОДОЗРЕВАЕМОГО (ОБВИНЯЕМОГО) ПРИ ПРИВЛЕЧЕНИИ К УГОЛОВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ .....	30
<b>Резванов А.Е.</b> РАЗВИТИЕ ИЗБИРАТЕЛЬНОГО ПРАВА В ЭПОХУ ЦИФРОВИЗАЦИИ .....	33
<b>Рябова В.К.</b> СИСТЕМА АЛЬТЕРНАТИВНЫХ НАКАЗАНИЙ В РОССИЙСКОМ УГОЛОВНОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ .....	36
<b>Сунцова А.А.</b> ПРОБЛЕМЫ ПРИМЕНЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СУДЕБНОЙ СИСТЕМЫ РОССИИ .....	39

### МАРКЕТИНГ, РЕКЛАМА, PR

<b>Михайлов А.С.</b> СОБЫТИЙНЫЙ ТУРИЗМ: ХАРАКТЕРИСТИКА, ПОНЯТИЕ, ВИДЫ.....	43
-------------------------------------------------------------------------------	----

### ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

<b>Захаров Н.Э.</b> ОСОБЕННОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В СФЕРЕ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ.....	46
-----------------------------------------------------------------------------------------------	----

## ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

<b>Гулевская А.И.</b>	
КЛАССИФИКАЦИЯ ВИДОВ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ .....	49
<b>Гулевская А.И.</b>	
МОДЕЛЬ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОПК .....	54
<b>Залевская Е.В.</b>	
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ОКАЗАНИЯ ПЛАТНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ В ШКОЛАХ РЕГИОНА.....	58
<b>Карахан Т.Е., Романович В.К.</b>	
МЕНЕДЖМЕНТ КАЧЕСТВА ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ .....	61
<b>Михайлов К.М.</b>	
АЛГОРИТМ РАЗРАБОТКИ МЕРОПРИЯТИЙ ПО НЕЙТРАЛИЗАЦИИ УГРОЗ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ .....	64
<b>Насретдинов Р.Д., Каленская Н.В.</b>	
ФУНКЦИИ IT-МЕНЕДЖМЕНТА В ЭПОХУ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ .....	69
<b>Николаева О.Э.</b>	
НАПРАВЛЕНИЯ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМЫ С ПЛАТЕЖАМИ ПРИ ИМПОРТЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ .....	74
<b>Соловьева Д.А.</b>	
КАРТИНА РЫНКА: PEST И SWOT АНАЛИЗЫ, ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ И ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ ПОДХОДЫ.....	77
<b>Суркова Ю.С.</b>	
АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ.....	80
<b>Титов П.В.</b>	
ВЛИЯНИЕ НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВРЕМЕННЫХ ФИРМ В РОССИИ .....	83

## ПЕДАГОГИКА

<b>Евкурова Ж.М.</b>	
НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВОСПИТАТЕЛЯ В ДОУ.....	86

## ПСИХОЛОГИЯ

<b>Сакнаева М.С.</b>	
КОПИНГ-СТРАТЕГИИ: ПОНЯТИЕ, ПОДХОДЫ К ИЗУЧЕНИЮ, КЛАССИФИКАЦИЯ .....	89

## ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ

<b>Миринова Т.А., Петренко О.В., Василенко А.Ю., Есина С.А., Бажина Е.Н.</b>	
РАЗВИТИЕ КООРДИНАЦИОННЫХ СПОСОБНОСТЕЙ У ДЕТЕЙ СРЕДНЕГО ШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА НА УРОКАХ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ.....	93

<b>Миронова Т.А., Петренко О.В., Кадуцкая Л.А., Малахов В.А., Махов И.И., Василенко А.Ю.</b> МЕТОДИКА РАЗВИТИЯ СКОРОСТНЫХ КАЧЕСТВ ТХЭКВОНДИСТОВ СРЕДНЕГО ШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА.....	98
<b>Романова К.К.</b> АДАПТАЦИЯ ТРЕНИРОВОЧНОГО ПРОЦЕССА К ФАЗАМ МЕНСТРУАЛЬНОГО ЦИКЛА В ПОДГОТОВКЕ К СОРЕВНОВАНИЯМ ПО БОДИБИЛДИНГУ .....	101

# ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

ЕВСТИГНЕЕВА Лидия Ивановна

студентка,

Московский финансово-юридический университет МФЮА,

Россия, г. Москва

## ДИСФУНКЦИОНАЛЬНОСТЬ ИНСТИТУТА ЖАЛОБ В ЖКХ

**Аннотация.** В работе рассмотрены существенные проблемы злоупотребления правом при обращении в форме жалоб в ЖКХ.

**Ключевые слова:** злоупотребление правом, жилищное право, ЖКХ, жалоба.

Статья 33 Конституции РФ гарантирует гражданам право обращаться в госорганы и к муниципальным властям лично, а также направлять в данные органы индивидуальные и коллективные обращения. Обращения, предложения, заявления или жалобы граждан согласно ст. 4 Федерального закона от 02.05.2006 № 59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации» к субъектам публичной власти и должностным лицам являются средством защиты и реализации субъективных прав.

Госорганы и органы местного самоуправления обязаны рассматривать обращения граждан, принимать по ним решения и выдавать мотивированные ответы.

Обращения граждан должна соответствовать компетенция органов, в которые попадают обращения. Закон 59-ФЗ устанавливает, что гражданин направляет обращение непосредственно в тот орган или тому должностному лицу, в компетенцию которого входит решение поставленных в обращении проблем. Несоблюдение данной нормы не означает, что гражданин не получает защиту, потому что обращение (жалоба) направляется по компетенции, и гражданину будет дан ответ.

Жалобы административного характера являются частью системы управления и принятия решений. Каждый орган власти обязан принимать жалобы от населения и реагировать на них. Административный характер жалоб связан регламентом, который определяет формообразующие элементы института жалоб.

1. Совокупность юридических и административных норм, устанавливающих порядок работы с жалобами.

2. Органы, ведущие прием жалоб и принимающие по ним решения.

3. Предмет обжалования, то есть на что разрешено подать жалобу.

4. Форма жалобы (установленный бланк для подачи). Несмотря на установленный регламент подачи жалобы, она пишется в свободной форме. И автор часто предлагает способ решения проблемы; а если не предлагает, способ решения легко вычислить управленцу.

5. Способ подачи (правила приема и прохождения жалоб).

6. Сроки рассмотрения жалоб от получения до ответа.

Административная жалоба отличается, таким образом, от судебной жалобы (иска) и бытовой, которая решается неформально.

Важнейшим свойством административных жалоб является их институциональность, что означает механизм прохождения по иерархическим каналам, влияние на оценку деятельности руководства, необходимость регулярной отчетности по исполнению жалоб.

Жалоба – единственный легальный канал взаимодействия с властью. В авторитарных системах жалобы предоставляют возможность участвовать в управлении системой.

Контроль эффективности внутри административной системы осуществляется прежде

всего по жалобам, и критерием успешности является минимизация количества жалоб.

Неэффективность жалобы, когда ее возвращают тому, на кого жалуются, касается исключительно лица, подавшего жалобу, поскольку при процедуре возврата вышестоящее руководство узнает о проблемах нижних звеньев. При этом жалобы имеют накопительный эффект, и их влияние на систему происходит с определенным лагом.

Сигнальный механизм жалоб работает таким образом: сначала единичный случай, затем некое множество, которое производит кумулятивный эффект при корректировке приоритетов выделения ресурсов и является обоснованием для иных управленческих воздействий.

В современной России государственный контроль экономической и общественной деятельности требует функционирования сигналов обратной связи. Органы власти инициировали создание государственных порталов, нацеленных на сбор жалоб и их обработку.

Институт административных жалоб может быть заменен судебными исками в правовой системе. Но этого не происходит из-за российской ментальности и особого положения властей. Поэтому институт административных жалоб более экономичен и результативен для решения большинства бытовых проблем, чем судебная система.

Институциональное злоупотребление – это эксплуатация субъектами формальных правил и норм в своих корыстных интересах, не связанных с целями функционирования конкретного института, например, сигнального института жалоб. То есть это – недобросовестное осуществление гражданских прав.

Однако соотношение «сигнал-шум» в этом механизме невелико и все время снижается. Исследователи связывают это с положительной динамикой злоупотребления правом в жалобах.

Некоторые исследователи полагают, что рассмотрение жалоб с социальных и психологических позиций неуместно, и поведенческий подход к изучению жалобы является методологической ошибкой.

С одной стороны, институт жалоб укоренен психологически и является стандартной ментальной моделью в рефлексивно-психологическом подходе. Жалоба является объектом

междисциплинарных исследований, поскольку она обладает разносторонней информативностью, а методология исследования жалоб развивается потому, что в новых контекстах жалобы приобретают новые смыслы и новую ценность. Эта особенность предопределяет характер функционирования института жалоб в ЖКХ.

С другой стороны, критики института жалоб опираются на личный опыт. По мнению Д. Юма, источником суждений о фактах должен быть именно опыт как основание эмпирических наук. Если в работе нет основанных на опыте рассуждений о фактах, то в таком исследовании нет ничего, кроме софистики и иллюзий.

Злоупотребление правом в жалобах как сигнальном институте свидетельствует о серьезных недостатках как в нормотворческой деятельности, так и в поведенческой активности субъектов и является системной проблемой. На своем опыте я описываю очевидные проблемы злоупотребления частными правами в административном аппарате при прохождении жалобы и ее влияния на хозяйственные отношения в ЖКХ.

До 80% поступающих обращений не входит в компетенцию адресата. Поэтому рассмотрение и пересылка таких обращений ведет к административной перегрузке, трате бюджетных средств и существенно удлиняет срок принятия решений.

Часть граждан делает это, будучи не в силах определить ведомственную принадлежность своей проблемы. Но большая часть – кверулянты – поступает так умышленно, пытаясь использовать ресурсы органов, защищающих их права, для разрешения межличностных и имущественных споров. Закон не определяет отделения кверулянтов от добросовестных граждан и особого порядка рассмотрения их заявлений.

Неразумность и недобросовестность граждан выражается в рассылке обращений не по компетенции, в подаче необоснованных жалоб, обращений, затрудняющих прочтение, неоднократным обращениям по одному и тому же поводу без приведения новых доводов и обстоятельств, а также и в неполучении ответов на свои обращения по почте.

Закон 59-ФЗ упоминает злоупотребление правом и применение ст.10 ГК РФ (ст. 11 ч.3)

только в случае наличия в обращении оскорблений и угроз должностному лицу.

Фактически закон 59-ФЗ не дает возможности пресечь недобросовестное поведение кверулянтов, чем бы оно ни вызывалось.

Конституция РФ не допускает изъятий из права граждан на обращения. Закон 59-ФЗ в ст. 11 ч. 5 предусмотрел возможность прекращения переписки с гражданином, но по факту переписка продолжится, если гражданин подаст жалобу на решение нижестоящего должностного лица органа о прекращении переписки вышестоящему органу или лицу. Право гражданина на обжалование решения о прекращении переписки с ним хорошо бы установить в судебном порядке.

Возможность прекращения переписки следует распространить на повторные обращения граждан, если ранее орган или должностное лицо уже разъясняло гражданину, что обращение не относится к его компетенции. В настоящее время этого не предусмотрено.

Однако, если прежде кверулянт испытывал некоторые финансовые и временные затраты при подаче обращений, то внедрение современных цифровых технологий дало им возможность проводить рассылку в любое время любого дня недели, сидя на диване.

Кроме того, направляя электронные документы, граждане могут анонимизироваться и рассылать массовые «веерные» обращения. У недобросовестных граждан цифровая форма обращения создает чувство безнаказанности и позволяет сиюминутно действовать под влиянием эмоций.

Цифровизация процесса подачи жалоб предоставила заявителям отличные возможности. На интернет-портале «Добродел» существует что-то типа доски почета, где у некоторых кверулянтов сотни и тысячи обращений, по которым муниципальные власти и субъекты предпринимательства обязаны принимать немедленные меры. Разумеется, темы, по которым кверулянты генерируют эти обращения, не могут напрямую нарушать их права. Наверное, главным упущением, которое способствует злоупотреблению, является отсутствие ограничений на количество поданных жалоб одним заявителем.

Закон 294-ФЗ в части 3 ст. 10 указывает, что основанием для проверки могут служить лишь обращения, позволяющие идентифицировать заявителя. На практике УК многократно получали указания органа местного

самоуправления о необходимости удовлетворить требования кверулянта, не относящиеся к компетенции организации, или требования без идентификации автора заявления.

То есть несмотря на то, что закон 294-ФЗ ограничивает права кверулянтов, проверки по их обращениям все равно проводятся в соответствии с законом 59-ФЗ.

Ответственность заявителей за недостоверность содержащихся в их обращениях фактах невозможно установить, потому что субъект, против которого направлена жалоба, имеет дело не с заявителем, а с госорганами, ОМСУ и должностными лицами, действующими в своих компетенциях. Это значит, что порядок определения компенсации временных и финансовых затрат проверяющих органов и лиц и проверяемых субъектов права законодательство не устанавливает.

Как дополнительную ответственность можно было бы рассмотреть возможности ст. 152 ГК РФ, однако суды указывают, что обращение в уполномоченные органы не содержит информации о фактах, а только мнение автора и носит предположительный характер, поскольку в компетенции органов состоит осуществление действий по проверке обращения, а проверка обращения не ведет к ущемлению прав других лиц.

Верховный Суд РФ до сих пор не определил единый подход к разрешению данного вопроса.

Такое же упущение в Законе РФ от 07.02.1992 № 2300-1 «О защите прав потребителей» (ЗОПП), где за необоснованные претензии граждан не предусматривается какая-либо ответственность, и возможность злоупотребления правом потребителя даже не подразумевается.

Это законодательное упущение породило «потребительский экстремизм», то есть использование недобросовестными потребителями предоставленных законом гарантий в целях получения личной выгоды.

Наиболее опасной формой потребительского экстремизма является поведение общественных организаций. Среди прав общественных объединений потребителей ЗОПП указывает право проводить независимую экспертизу качества, безопасности товаров, работ, услуг, информации о них. Таким образом, эксперты общественных организаций в ряде ситуаций злоупотребляют правом, фальсифицируя результаты экспертиз, выполняя несвойственные

контрольные функции не для установления объективной истины, а только для получения материальной выгоды.

Дисфункциональность института жалоб обнаруживается не только в опыте работников ЖКХ, но и при анализе открытых данных.

Основанием для проведения внеплановой проверки УК являются обращения и заявления граждан. ГИС ЖКХ не классифицирует проверки по их основаниям, но большая их часть проводится именно по жалобам собственников МКД. Результаты проверок не просто свидетельствуют о наличии институциональных злоупотреблений жалобами в силу отсутствия в большинстве случаев нарушений, но и позволяют оценить их количество.

Из обращения к открытым данным ГИС ЖКХ получается, что злоупотребление институтом жалоб отражается в показаниях

проведенных контрольно-надзорных мероприятий и снижает их эффективность.

На рисунках 1 и 2 представлены данные ГИС ЖКХ за 2023 год.

Из диаграммы видно:

- 89% проверок провел Госжилнадзор;
- 99% проверок внеплановые (то есть по заявлениям потребителей);
- 60% проверок выездные, 36% – документарные, 4% – выездные и документарные;
- 68% числа субъектов проверок – управляющие организации;
- 51% проверок зафиксировали отсутствие нарушений, 41% проверок зафиксировали нарушения, 8% проверок не завершены.

Из рисунка видно распределение этих данных по федеральным округам. В ЦФО проверено 68% организаций ЖКХ, нарушения выявлены только в 40% проверок.

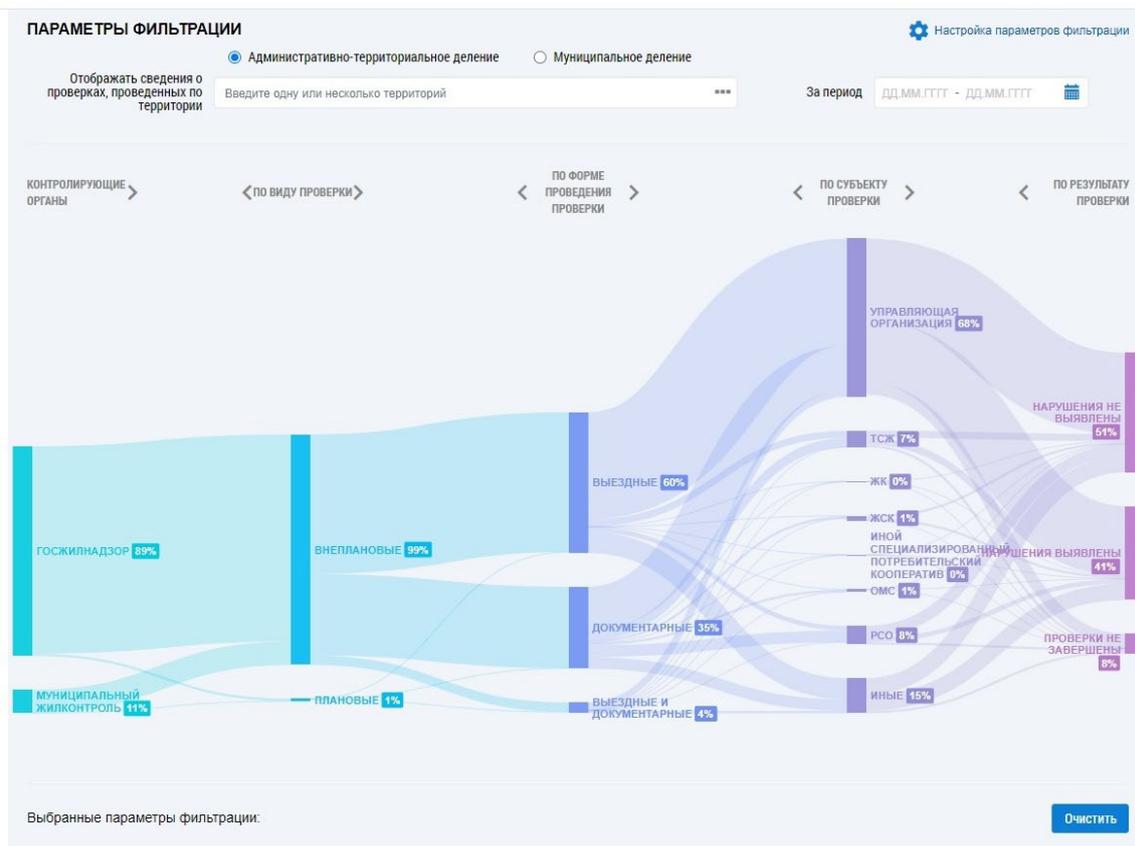


Рис. 1. Аналитический отчет по параметрам проверок ГИС ЖКХ

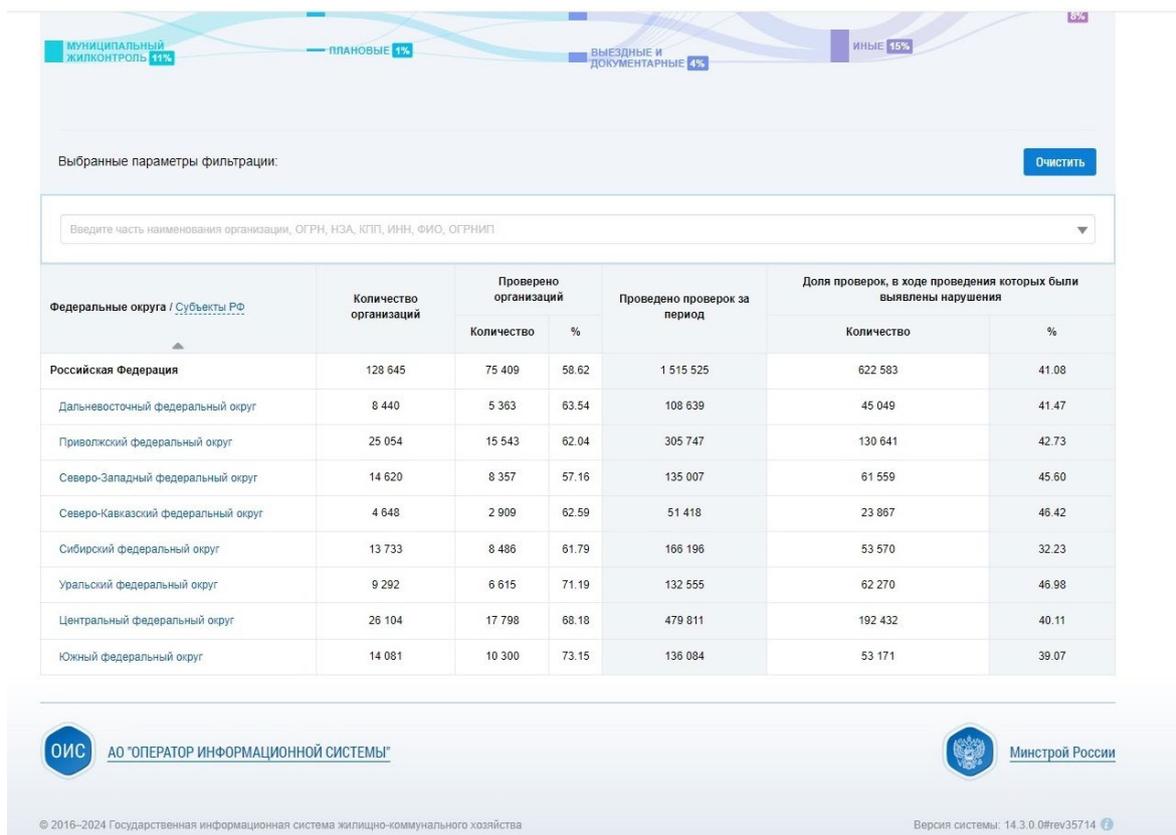


Рис. 2. Аналитический отчет по числу проверок ГИС ЖКХ

Любопытно, что в 2019 году ЖСК «Звезда-2» в суде отменил пять предписаний Госжилинспекции по доносам одного из собственников, но в ГИС ЖКХ эти предписания числятся исполненными.

Собственник помещения в МКД может обращаться в свою УК неограниченное число раз. При этом УК, руководствуясь законодательством, будет реагировать на каждое обращение и направлять письменный ответ. Если несколько кверулянтов примутся бомбить УК своими жалобами, то в этом потоке неизбежно они начнут пропускать сроки ответов и ошибаться в существе. Разумеется, время этих специалистов УК будет потрачено на бессмысленную переписку.

Эти ошибки «подсаживают» кверулянта в лифт жалоб на более высокий уровень иерархии, например, в органы Госжилнадзора. Проверки ГЖИ (теперь ГУСТ) вызывают повышение нагрузки на сотрудников УК из-за участия в выездных и документальных проверках.

Вследствие злоупотребления правом институт жалоб перегружает систему управления ложными сигналами относительно конкретных объектов и субъектов управления ЖКХ, переключая внимание с реальных проблем на

мнимые, и реальные сигналы игнорируются на всех уровнях управления.

Другим следствием перегрузки сигналами является уход от планового обслуживания МКД к реактивному на текущие жалобы.

Для проведения плановой работы в МКД необходимо решение собрания собственников. Если собственник недоволен решением собрания и хочет реализовать собственный план работ, он пожалуется в надзорные органы, и УК имеет высокий шанс получить предписание, отложить работы по плану и направить средства на выполнение предписания. Поскольку за неисполнение предписания УК может лишиться лицензии и получить штраф, предписания обладают приоритетом над плановыми работами.

То есть институт жалоб перестраивает производственные процессы в УК. Сотрудники работают только по жалобам, и бюджет расходуется неэффективно.

Безусловно, все участники гражданско-правовых отношений в ЖКХ должны действовать добросовестно и разумно. Каким образом институт жалоб обеспечивает добросовестность? Возможно ли классифицировать жалобы в

ЖКХ? Исследователи предлагают такой классификатор:

1. Жалоба как средство коммуникации, когда целью заявителя является не информирование о конкретных проблемах, а общение с должностными лицами и специалистами. Может рассматриваться как злоупотребление правом.

2. Ошибочная жалоба. Собственники редко обладают верным набором знаний и умений для владения, пользования, распоряжения своим жилищем. Подобная ситуация свидетельствует скорее не о недобросовестности, а о правовой неграмотности собственников, поскольку жилищное законодательство перегружено и противоречиво.

3. Жалоба как аффект, не связанная с преследованием своего интереса, а продиктованная сиюминутным эмоциональным состоянием заявителя. Нерациональность таких жалоб доказывает, что субъект не имел умышленного намерения злоупотребить правом.

4. Шикана как пример недобросовестности заявителя.

5. Реальная жалоба, которая характеризует подателя как добросовестного участника жилищных правоотношений. Характерно для ЖКХ, что подавляющее большинство коллективных жалоб принадлежит к категории реальных жалоб по этой классификации.

Очевидно, что от злоупотреблений правом институт жалоб защищен минимально. Поскольку реальные жалобы теряются среди прочих, эффективность жалоб как сигнальной системы для общего блага низкая, а для решения местных частных проблем вполне достаточная. Но эти местные частные проблемы никак не препятствуют росту общего благосостояния и повышению качества обслуживания общего имущества в МКД.

Жалобы как социальный институт не защищены от злоупотребления правами собственников в жилищных отношениях. Эксплуатация института жалоб в злоупотребительных целях снижает сигнальную функцию и порождает ложные сигналы, что отражается на эффективности работы УК и не способствует защите прав собственников помещений многоквартирного дома. Снижение транзакционных издержек на подачу жалобы и ее прохождение через

административный механизм увеличило число нерепрезентативных жалоб с нарушением законных прав в сфере ЖКХ.

Законодатель не в состоянии предусмотреть многочисленные варианты деяний и установить запреты, которые ограничивали бы пределы реализации субъективного права в ЖКХ.

Поскольку в жалобах зримо проявляется взаимодействие права и морали, злоупотребление возникает в результате конфликта между использованием субъектами легальных правовых возможностей и безнравственным поведением.

Де-факто в данном сигнальном институте сложилась презумпция виновности объекта жалобы. Поэтому злоупотребление правом в большей части жалоб, безусловно, есть, а доказать его не представляется возможным без реформирования этого института и введения санкций при наличии умысла на причинение вреда правам других лиц.

#### Литература

1. Конституция Российской Федерации // Официальный интернет-портал правовой информации ([www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru)).

2. Федеральный закон от 2 мая 2006 г. № 59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации» // Собрание законодательства Российской Федерации от 8 мая 2006 г. № 19 ст. 2060.

3. Федеральный закон от 26 декабря 2008 г. № 294-ФЗ «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля» // Собрание законодательства Российской Федерации от 29 декабря 2008 г. № 52 (часть I) ст. 6249.

4. Закон РФ от 7 февраля 1992 г. № 2300-1 «О защите прав потребителей» // «Российская газета» от 7 апреля 1992 г.

5. Бессонова О.Э. Жалобы как подарок: нерыночный сигнал обратной связи в контексте теории Хиршмана и российской практики // Вопросы экономики. 2018, № 12.

6. Литвинцев Д.Б. Жалобы – не подарок: дисфункциональность института жалоб в сфере жилищно-коммунального хозяйства в России // Экономическая социология. Т. 23. № 4. Сентябрь 2022 г.

**EVSTIGNEEVA Lidiya Ivanovna**  
student, Moscow finance and law university MFLA,  
Russia, Moscow

## **DYSFUNCTIONALITY OF THE INSTITUTION OF COMPLAINTS IN HOUSING AND COMMUNAL SERVICES**

**Abstract.** *The work examines significant problems of abuse of rights when applying in the form of complaints to housing and communal services.*

**Keywords:** *abuse of right, housing law, housing and communal services, complaint.*

**ЕРШОВА Олеся Александровна**

студентка, Московский финансово-юридический университет, Россия, г. Москва

## ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ И ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ СТОРОНЫ ПРОВОДИМОГО ЭКСПЕРИМЕНТА ПО УСТАНОВЛЕНИЮ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЛОГОВОГО РЕЖИМА

**Аннотация.** В статье рассматривается опыт проведения эксперимента по установлению специального налогового режима «Налог на профессиональный доход», оцениваются положительные и негативные стороны самозанятости.

**Ключевые слова:** самозанятость, малый бизнес, налоги, налоговые режимы, специальный налоговый режим, налог на профессиональный доход, бюджет, трудовая деятельность.

Понятие самозанятости существует во многих развитых странах мира (Германия, США, Великобритания, Франция, Япония и др.). В России самозанятость как форма трудовой деятельности появилась и стала активно развиваться относительно недавно. 27 ноября 2018 года был принят Федеральный закон № 422 «О проведении эксперимента по установлению специального налогового режима «Налог на профессиональный доход». Эксперимент с 1 января 2019 года начал проводиться на территории Москвы, Московской и Калужской областях и Республике Татарстан. Ровно через год 1 января 2020 года география проведения эксперимента значительно расширилась и затронула Санкт-Петербург, Красноярский и Пермский края, Ненецкий и Ханты-Мансийский автономные округа, Республику Башкортостан, Волгоградскую, Ростовскую, Нижегородскую и многие другие области. Чуть позже проведение эксперимента распространяется уже по всей территории Российской Федерации.

Самозанятый – это физическое лицо, в том числе индивидуальный предприниматель, который перешел на специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход». Статус самозанятого в Российской Федерации могут получить не только граждане нашей страны, но и граждане других государств, которые являются членами Евразийского экономического союза. Размер налоговых ставок устанавливается в следующем порядке:

- 4 процента в отношении доходов, которые были получены самозанятыми от реализации товаров, работ и услуг физическим лицам.
- 6 процентов в отношении доходов, которые были получены самозанятыми от

реализации товаров, работ и услуг индивидуальным предпринимателям для ведения их деятельности и юридическим лицам.

По сути, есть три главных критерия возможности оформления статуса самозанятости:

1. Отсутствие наемных работников;
2. Доходы не превышают предельный размер, а именно – 2,4 миллиона рублей в календарном году.

Полного перечня видов деятельности, которую могут осуществлять самозанятые, нет, но в Федеральном законе № 422 представлен небольшой список налогоплательщиков, которые не вправе применять специальный налоговый режим. Для самозанятых существует официальное приложение «Мой налог», с помощью которого происходит удаленное взаимодействие налогоплательщика с налоговым органом. Приложение обеспечивает максимальное удобство для самозанятых, которым не требуется сдавать отчетность и иметь кассовый аппарат, что сильно упрощает для них процесс оплаты налогов. Приложение автоматически ведет учет доходов и начисляет налог и формирует чеки. В приложении «Мой налог» самозанятый сам указывает вид деятельности среди большого количества указанных категорий.

Объектом налогообложения для самозанятых являются доходы от реализации товаров (услуг, работ и имущественных прав). Налоги уплачиваемые самозанятым распределяются следующим образом:

- 63% налога поступают в региональный бюджет, того региона в котором самозанятый ведет свою деятельность;
- 37% налога поступает в Фонд медицинского страхования (именно поэтому

самозанятые могут обращаться за бесплатной медицинской помощью).

Введение налога на профессиональный доход в России было предложено как мера для увеличения доходов бюджета страны и снижения теневой экономики, он позволяет увеличить прозрачность доходов и контролировать их обложение налогами. Ранее люди, которые вели определенные виды деятельности (пекли торты дома, предоставляли услуги маникюра на дому и многие другие), сталкивались с различными трудностями ведения законного предпринимательства. Для таких лиц чаще всего нецелесообразно, трудозатратно и дорого регистрировать ИП, вести отчетность, закупать контрольно-кассовую технику, уплачивать страховые взносы. Таким образом, большинство таких людей работали, не уплачивая никаких налогов, рискуя столкнуться с ответственностью за незаконное предпринимательство. Государственный бюджет в свою очередь недополучал огромные средства, что наносило серьезный ущерб экономике страны. Когда появилась возможность заниматься подобными видами деятельности прозрачно и законно, многие люди решились на ведение своего бизнеса, уплачивая налог на профессиональный доход. По данным ФНС России на момент середины 2024 года в статусе самозанятых числятся 10 миллионов человек. Число самозанятых растет с каждым днем, что определенно дает нам понять, что граждане заинтересованы в ведении различного рода бизнеса прозрачно и на законных основаниях, и в уплате налогов в бюджет страны.

Итак, самозанятые в сравнении с индивидуальными предпринимателями имеют значительные преимущества:

1. Не нужно оплачивать страховые взносы, при этом уплата в Фонд медицинского страхования уже включена в налог на профессиональный доход.

2. Не нужно вести отчетность и подавать декларации в налоговый орган, что значительно упрощает ведение своего бизнеса.

3. Налоговые ставки для самозанятых являются весьма низкими и в течение 10 лет проведения эксперимента, который запланирован проводиться до 31 декабря 2028 года, эти ставки и предельный размер доходов изменяться не могут.

4. Предусмотрен налоговый вычет в размере 10 000 рублей.

У специального налогового режима есть и определенные недостатки, из-за которых не каждый, кто ведет бизнес в нашей стране, может применять данную систему налогообложения. Среди таких недостатков можно выделить следующие:

1. Нельзя нанимать сотрудников.

2. Доход самозанятого не должен быть больше 2,4 миллиона рублей в год.

3. Нет возможности уменьшить доходы на расходы.

4. Трудовой стаж не начисляется, однако есть возможность осуществлять добровольные взносы на формирование будущей пенсии.

В заключении хотелось бы сказать, что на данный момент такое явление как самозанятость уже обрело широкую популярность среди граждан нашей страны, но по-прежнему остается недостаточно хорошо регулируемой и требует ответов на возникающие вопросы и решение некоторых проблем в отношении данного вида трудовой деятельности. По мнению автора 10 лет достаточно показательный срок для анализа результатов, проведенного эксперимента. Но уже сейчас, по прошествии 5 лет со времени начала эксперимента можно сделать выводы о положительной динамике развития самозанятости. Статистика численности граждан, которые ведут свою, деятельности в статусе самозанятых превысила 10 миллионов человек. Это говорит нам о том, что граждане нашей страны заинтересованы в развитии малого бизнеса. На данный момент самозанятость одними из основных преимуществ являются: низкая налоговая ставка, удобная регистрация в качестве плательщика налога на профессиональный доход и простое взаимодействие с налоговой службой. Также нет необходимости покупать кассовый аппарат, так как чеки формируются в приложении «Мой налог». Однако можно выделить и существенные минусы применения специального налогового режима, например, отсутствие формирования страховой пенсии, возможности нанимать сотрудников и ограничении годового дохода. В целом, данный эксперимент имеет благотворное влияние как на граждан, которые желают вести законную предпринимательскую деятельность, так и на развитие экономики страны.

#### Литература

1. Федеральный закон «О проведении эксперимента по установлению специального налогового режима «Налог на

профессиональный доход» от 27.11.2018 № 422-ФЗ (последняя редакция). Принят Государственной Думой 15 ноября 2018 года. Одобрен Советом Федерации 23 ноября 2018 года.

2. Крюкова Е.С., Рузанова В.Д. Индивидуальный предприниматель и самозанятый гражданин: соотношение понятий // Законы России: опыт, анализ, практика. 2018. № 3.

3. Значения показателя «Количество самозанятых граждан, зафиксировавших свой статус и применяющих специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход» (НПД)» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://rmsp.nalog.ru/statistics2.html> (Дата обращения: 15.06.2024).

**ERSHOVA Olesya Aleksandrovna**

Student, Moscow University of Finance and Law, Russia, Moscow

## **THE POSITIVE AND NEGATIVE SIDES OF THE ONGOING EXPERIMENT TO ESTABLISH A SPECIAL TAX REGIME**

**Abstract.** *The article examines the experience of conducting an experiment to establish a special tax regime "Tax on professional income", assesses the positive and negative sides of self-employment.*

**Keywords:** *self-employment, small business, taxes, tax regimes, special tax regime, tax on professional income, budget, work.*

КОВАЛЕВ Сергей Анатольевич

Россия, г. Москва

## ПРАВОВОЙ РЕЖИМ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ, ПРЕДОСТАВЛЕННЫХ ДЛЯ ВЕДЕНИЯ КРЕСТЬЯНСКОГО (ФЕРМЕРСКОГО) ХОЗЯЙСТВА

**Аннотация.** В данной статье рассматриваются проблемы правового режима земельных участков, предоставленных для ведения крестьянского (фермерского) хозяйства. Автор определяет организационно-правовые формы крестьянских (фермерских) хозяйств и на основании актуального земельного законодательства выявляет существенные проблемы, связанные с оборотом земельных участков крестьянских (фермерских) хозяйств.

**Ключевые слова:** крестьянское (фермерское) хозяйство, оборот земельных участков, организационно-правовая форма хозяйства.

Земельный кодекс Российской Федерации (далее ЗК РФ) регулирует земельные отношения и правовые режимы различных категорий земель. В ст. 6 ЗК РФ говорится, что «земельный участок как объект права собственности и иных предусмотренных ЗК РФ прав на землю является недвижимой вещью, которая представляет собой часть земной поверхности и имеет характеристики, позволяющие определить ее в качестве индивидуально определенной вещи. В случаях и в порядке, которые установлены федеральным законом, могут создаваться искусственные земельные участки» [1].

Федеральный закон «Об искусственных земельных участках, созданных на водных объектах, находящихся в федеральной собственности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» он регулирует отношения, связанные с созданием на водных объектах, находящихся в федеральной собственности, искусственных земельных участков для целей строительства на них зданий, сооружений или их комплексного освоения в целях строительства [2].

Федеральный закон «О крестьянском (фермерском) хозяйстве» определяет статус, организационно-правовую форму как: «самостоятельное объединение граждан, зарегистрированных индивидуальными предпринимателями, совместно ведущих аграрную деятельность и связанных родством и общим имуществом. Такая организационно-правовая форма применяется впервые в Российской Федерации, также крестьянские (фермерские) хозяйства имеют право принимать в свое

объединение граждан, которые не состоят в родстве, но не более 5 человек» [3].

Статус крестьянского (фермерского) хозяйства можно получить, как имея в аренде или собственности земельный участок, так и не имея, но ведя сельскохозяйственную деятельность, например, по переработке сельскохозяйственной продукции, так же как и получив участок земли в аренду или собственность.

Крестьянские (фермерские) хозяйства могут вести сельскохозяйственную деятельность по особому налоговому режиму (ЕСХН) и получать государственную поддержку в виде грантов, субсидий и т. д.

Основания для получения земельного участка для сельскохозяйственной деятельности определены в ст. 39.1 ЗК РФ. Земельные участки, находящиеся в государственной или муниципальной собственности, предоставляются на основании:

- решения органа государственной власти или органа местного самоуправления в случае предоставления земельного участка в собственность бесплатно или в постоянное (бессрочное) пользование;
- договора купли-продажи в случае предоставления земельного участка в собственность за плату;
- договора аренды в случае предоставления земельного участка в аренду;
- договора безвозмездного пользования в случае предоставления земельного участка в безвозмездное пользование.

В п. 2 ст. 39.10 ЗК РФ указано, что земельные участки, которые находятся в государственной

или муниципальной собственности, могут предоставляться в безвозмездное пользование на осуществление крестьянского (фермерского) хозяйства его деятельности на срок не более чем шесть лет.

Земельный участок для ведения крестьянского (фермерского) хозяйства возможно получить и в бессрочное пользование с помощью торгов, а также и без их проведения. В ст. 39.17 подробно расписаны условия предоставления земельных участков крестьянским (фермерским) хозяйствам без проведения торгов.

На съезде Ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств и сельхозкооперативов РФ обсуждалась проблема, касающаяся выдела земли, где фермерами и учеными было высказано мнение о полном пересмотре Федерального закона «Об обороте земель сельскохозяйственного назначения».

Пока органы исполнительной власти, всячески препятствуют получению земли для сельскохозяйственной деятельности, перепись выявила, что более 100 млн гектаров сельскохозяйственных угодий в России оказались заброшены и не обрабатываются.

Вступивший в силу Федеральный закон «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части совершенствования порядка изъятия земельных участков из земель сельскохозяйственного назначения при их неиспользовании по целевому назначению или использовании с нарушением законодательства Российской Федерации» от 03.07.2016 № 354-ФЗ сократил срок изъятия участков до трех лет. Таким образом, нерадивые собственники могут лишиться своих заросших участков. В их отношении владельцев земли, которые имеют документы, но не желают использовать свои участки по назначению, предусмотрены меры административной ответственности.

Другой недоработкой закона специалисты из центра стратегических разработок считают невозможность изъятия земель, которые находятся под залогом субъекта.

Согласно ст. 6 Федерального закона «Об обороте земель сельскохозяйственного

назначения», земельные участки, находящиеся в ипотеке исключены из списка изъятия нецелевого использования. В связи с этим у банков накопился довольно большой фонд земли, которые не смогли выкупить из залога. В меру своей деятельности банки не занимаются обработкой сельскохозяйственной земли, но и ответственность за нецелевое использование на банки возложить нельзя, т. к. они не относятся к хозяйствующим субъектам.

Федеральная служба по ветеринарному и фитосанитарному надзору (Россельхознадзор) сообщила о том, что земли, поросшие лесом, не будут востребованы и их нужно перевести в другую категорию - лесных угодий.

Рассматривая мнения фермеров можно сделать вывод, что необходимо ввести стандарты развития земель сельскохозяйственного назначения, усилить контроль за оборотом земель, выделять сельскохозяйственные участки только тем, кто будет на ней работать, тем, кто имеет сельскохозяйственное производство и т.п. Сделать процедуру получения земли без торгов более доступной, но и также создать земельные комиссии для тщательного контроля использования и оборота земельных участков, предназначенных для крестьянских (фермерских) хозяйств.

### Литература

1. Земельный кодекс Российской Федерации от 25.10.2001 № 136-ФЗ (ред. от 14.02.2024) // Собрание законодательства РФ, 29.10.2001, № 44, ст. 4147.
2. Федеральный закон от 19.07.2011 № 246-ФЗ (ред. от 13.06.2023) «Об искусственных земельных участках, созданных на водных объектах, находящихся в федеральной собственности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ, 25.07.2011, № 30 (ч. 1), ст. 4594.
3. Федеральный закон от 11.06.2003 № 74-ФЗ (ред. от 06.12.2021) «О крестьянском (фермерском) хозяйстве» // Собрание законодательства РФ, 16.06.2003, № 24, ст. 2249.

**KOVALEV Sergey Anatolyevich**

Russia, Moscow

## **THE LEGAL REGIME OF LAND PLOTS PROVIDED FOR FARMING**

**Abstract.** *This article discusses the problems of the legal regime of land plots provided for farming. The author defines the organizational and legal forms of peasant (farm) farms and, based on current land legislation, identifies significant problems associated with the turnover of land plots of peasant (farm) farms.*

**Keywords:** *peasant (farmer) economy, turnover of land plots, organizational and legal form of the economy.*

**ЛЕВЧЕНКО Илья Александрович**

магистр, Московский финансово-юридический университет МФЮА, Россия, г. Москва

## **АНАЛИЗ ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНОЙ ПРАКТИКИ ПО ВОПРОСУ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗАЛОГА КАК СПОСОБА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ**

***Аннотация.** Статья посвящена анализу судебной практики по вопросу допустимости банкротства иностранных граждан в России и применения к ним обеспечительных мер, предусмотренных законодательством о банкротстве. Автор рассматривает основные условия, при которых суд может признать иностранного гражданина банкротом по российскому законодательству, а также ключевые факторы, учитываемые при принятии обеспечительных мер, включая ограничение на выезд из РФ.*

***Ключевые слова:** банкротство, иностранные граждане, обеспечительные меры, ограничение на выезд, российское законодательство.*

Значимость залога как способа обеспечения обязательств исследования состоит в том, что в имущественном обороте субъекты права часто вступают в договорные отношения, которые, к сожалению, могут быть нарушены, что требует применения правовых механизмов защиты интересов кредитора. Одним из наиболее эффективных средств обеспечения исполнения обязательств традиционно считается залог, правовое регулирование которого, в том числе в отношении залога обязательственных прав, претерпело значительные изменения в ходе реформирования гражданского законодательства Российской Федерации. Глубокий анализ нового правового регулирования залога обязательственных прав, а также изучение истории развития данного института, доктринальных подходов и судебной практики по этим вопросам является актуальной научной задачей, решение которой позволит более полно осмыслить и применять на практике новеллы российского гражданского права.

Несмотря на разъяснения о банкротстве граждан в Постановлениях Пленума Верховного Суда РФ, арбитражные суды округов выпускают рекомендации научно-консультативных советов и обзоры практики, которые позволяют судам и участникам процесса ориентироваться в сложных вопросах правоприменения, при этом наиболее проработанными оказались вопросы банкротства физических лиц в НКС АС Северо-Западного, Волго-Вятского, Уральского и Центрального округов, в то время как АС Восточно-Сибирского округа не имел таких разъяснений с 2015 года.

Рассмотрим судебно-арбитражную практику касательно особенностей статуса должника как субъекта отношений. Рассмотрим положение должника через призму его прав, особенностей статуса иностранного гражданина в контексте обеспечительных мер, налагаемых на должника.

По данным вопросам высказались НКС АС Волго-Вятского округа, Дальневосточного округа, Уральского округа, Центрального округа. Начнем рассматривать тему с прав должника. Проблемным моментом оказалось определение границ прав должника и финансового управляющего по совершению юридических актов (например, подача иска в суд).

Наиболее интересны в контексте данной проблемы позиции АС Волго-Вятского округа и АС Уральского округа по вопросам возможности должника подать заявление о признании его дебитора банкротом и о возможности самостоятельно оспорить сделку с контрагентом. В правовой позиции, изложенной в рекомендациях НКС АС Волго-Вятского округа от 29.11.2018 г., был сделан вывод, что должник не вправе подать заявление о признании дебитора банкротом, это должен делать финансовый управляющий [5].

По мнению НКС АС Волго-Вятского округа, исходя из п. 38 Постановления Пленума ВС РФ от 13.10.2015 № 45, всем имуществом должника, признанного банкротом (за исключением имущества, не входящего в конкурсную массу), распоряжается финансовый управляющий (п. 5, 6 и 7 ст. 213.25 Закона о банкротстве) [1].

Несмотря на разъяснения о банкротстве граждан в Постановлениях Пленума Верховного Суда РФ, арбитражные суды округов выпускают рекомендации научно-консультативных советов и обзоры практики, которые позволяют судам и участникам процесса ориентироваться в сложных вопросах правоприменения, при этом наиболее проработанными оказались вопросы банкротства физических лиц в НКС определенных окружных арбитражных судов. Позиции некоторых арбитражных судов округов по вопросам оспаривания сделок и обращения должника в суд в случае бездействия финансового управляющего разошлись, и требуют дальнейшего анализа с точки зрения баланса интересов сторон и целей процедуры банкротства. Изучим также вопросы, связанные с банкротством иностранных граждан в России.

После принятия поправок, регулирующих банкротство физических лиц в Законе о банкротстве, перед судами встал вопрос о допустимости банкротства иностранных граждан и распространении на них обеспечительных мер, предусмотренных Законом о банкротстве и АПК РФ. НКС АС Дальневосточного округа [6], Центрального округа [7] пришли к единому выводу, что на иностранного гражданина распространяются все нормы Закона о банкротстве со ссылкой на ч. 3 ст. 62 Конституции Российской Федерации, где указано, что иностранные лица и лица без гражданства пользуются в Российской Федерации правами и несут обязанности наравне с гражданами Российской Федерации, кроме случаев, установленных федеральным законом или международным договором Российской Федерации. Данную позицию поддержал и Верховный суд в отказном Определении от 12.01.2018 № 301-ЭС17-201197 [2].

Главное, на что обращают внимание суды – это наличие следующих обстоятельств [3]:

1. Преимущественное место жительства (место пребывания) должника на территории РФ;
2. Досягаемость должника для его кредиторов именно в РФ;
3. Наличие на территории РФ имущества должника;
4. Место осуществления трудовой или иной экономической деятельности на территории РФ;
5. Налоговая связь лица с государством. Следовательно, суд при наличии части данных обстоятельств, может признать иностранного

гражданина банкротом с применением российского банкротного права.

Одной из мер, способных увеличить результативность процедур в банкротстве, будет наложение обеспечительных мер, например, в виде временного ограничения на выезд из РФ иностранному гражданину.

Можно, но в случае, если лицо, обратившееся с ходатайством о принятии меры, может обосновать необходимость его применения и предоставить доказательства относительно того, что непринятие данной меры может затруднить или сделать невозможным достижение целей процедуры банкротства.

Так, НКС АС Центрального округа считает, что о необходимости принятия свидетельствуют следующие обстоятельства: должник имеет вид на жительство в другом государстве или гражданство другого государства, а также счета и имущество за рубежом, и имеется вероятность того, что он может покинуть пределы Российской Федерации либо есть информация о выводе им денежных средств и иных активов за рубеж и так далее [5].

Таким образом, статус иностранного гражданина, наоборот, способствует наложению обеспечительной меры в виде запрета на выезд из Российской Федерации. Об этом свидетельствует судебная практика, например Постановление Тринадцатого арбитражного апелляционного суда от 04.02.2020 № 13АП35951/2019 по делу № А56-48857/2016/ ход [4].

Необходимо отметить, что Россия ратифицировала протокол № 4 Европейской конвенции по правам человека, где в п. 2 и п. 3 ст. 2 изложено право на свободное покидание пределов страны, включая свою собственную [4]. Право подлежит лишь предусмотренным законом ограничениям, которые необходимы в демократическом обществе.

Кредитору необходимо доказать наличие прямой причинной связи между возможностью выезда лица из Российской Федерации и причинением вреда имущественным правам кредиторов, а также соразмерность ограничения права должника нарушенным правам кредитора. Обращение взыскания на заложенное имущество является способом удовлетворения требований кредиторов в рамках договорных отношений и процедуры банкротства. Право кредитора на обращение взыскания возникает при нарушении должником своих обязательств, при этом иск об обращении взыскания и требование об исполнении обеспеченного

залогом обязательства могут предъявляться в суд независимо друг от друга.

Таким образом, суды признают возможность применения российского законодательства о банкротстве к иностранным гражданам при наличии определенных обстоятельств, таких как преимущественное место жительства в РФ, наличие имущества и экономической деятельности на территории страны. Обеспечительные меры, включая ограничение на выезд, могут быть применены к иностранным должникам, если их непринятие может затруднить достижение целей процедуры банкротства. Однако такие меры должны быть соразмерными и соответствовать требованиям законодательства.

### Литература

1. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 13.10.2015 № 45 «О некоторых вопросах, связанных с введением в действие процедур, применяемых в делах о несостоятельности (банкротстве) граждан». СПС «Консультант Плюс». URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_187354/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_187354/) (Дата обращения: 10.05.2024).
2. Определение Верховного Суда РФ от 12.01.2018 № 301-ЭС17-20197 по делу № А28-8319/2016. СПС «Консультант Плюс». URL: <https://clck.ru/UhQZz> (Дата обращения: 10.05.2024).
3. Постановление Арбитражного суда Уральского округа от 03.02.2020 N Ф09-368/20 по делу № А47-17010/2018. СПС «Консультант Плюс». URL: <https://clck.ru/UhQeF> (Дата обращения: 10.05.2024).
4. Постановление Тринадцатого арбитражного апелляционного суда от 04.02.2020 № 13АП-35951/2019 по делу № А56-48857/2016/ход.1. СПС «Консультант Плюс». URL: <https://clck.ru/UkEUW> (Дата обращения: 10.05.2024).
5. Рекомендации НКС АС Волго-Вятского округа «Проблемные аспекты применения законодательства о несостоятельности (банкротстве)». URL: <https://fasvvo.arbitr.ru/about/recomendazii> (Дата обращения: 10.05.2024).
6. Рекомендации НКС АС Дальневосточного округа от 10.03.2017. URL: <https://fasdvo.arbitr.ru/about/nks/recommendations> (Дата обращения: 10.05.2024).
7. Рекомендации НКС АС Центрального округа от 24.10.2019. URL: <https://fasco.arbitr.ru/about/nks/recomend> (Дата обращения: 10.05.2024).

**LEVCHENKO Ilya Alexandrovich**

Master's Degree, Moscow University of Finance and Law, MFUA, Russia, Moscow

## ANALYSIS OF LAW ENFORCEMENT PRACTICE ON THE USE OF COLLATERAL AS A WAY TO SECURE OBLIGATIONS

**Abstract.** *The article is devoted to the analysis of judicial practice on the issue of the admissibility of bankruptcy of foreign citizens in Russia and the application to them of interim measures provided for by the bankruptcy law. The author examines the main conditions under which a court can declare a foreign citizen bankrupt under Russian law, as well as key factors taken into account when taking interim measures, including restrictions on leaving the Russian Federation.*

**Keywords:** *bankruptcy, foreign citizens, interim measures, travel restrictions, Russian legislation.*

**ЛЕВЧЕНКО Илья Александрович**

магистр, Московский финансово-юридический университет МФЮА, Россия, г. Москва

## **ПРОБЛЕМЫ ИНСТИТУТА ЗАЛОГА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ РФ**

***Аннотация.** Данная статья посвящена исследованию проблем института залога обязательств в современных условиях Российской Федерации. Рассматриваются ключевые аспекты правового регулирования залога обязательственных прав, в том числе права и обязанности залогодержателя. Особое внимание уделяется анализу новелл российского гражданского законодательства, связанных с институтом залога, а также изучению судебной практики по данным вопросам.*

***Ключевые слова:** банкротство, иностранные граждане, обеспечительные меры, ограничение на выезд, российское законодательство.*

Значимость залога как способа обеспечения обязательств исследования состоит в том, что в имущественном обороте субъекты права часто вступают в договорные отношения, которые, к сожалению, могут быть нарушены, что требует применения правовых механизмов защиты интересов кредитора. Одним из наиболее эффективных средств обеспечения исполнения обязательств традиционно считается залог, правовое регулирование которого, в том числе в отношении залога обязательственных прав, претерпело значительные изменения в ходе реформирования гражданского законодательства Российской Федерации.

Основным правом кредитора, помимо требования исполнения обязательства от должника, является право залога, т. е. право получить удовлетворение из стоимости заложенного обязательственного права в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения должником этого обязательства. Право залогодержателя требовать удовлетворения за счет предмета залога является условным, и этим условием может быть как надлежащее исполнение обязательства должником, так и ненадлежащее исполнение, которое будет служить отлагательным условием для реализации права залогодержателя. Залогодержатель имеет право на получение исполнения по требованию в пределах, необходимых для покрытия требований залогодержателя, обеспеченных залогом, что конкретизирует особенности права залога относительно обязательственных прав.

Как отмечает К. А. Новиков: «в соответствии с правилом п. 2 ст. 358.7 ГК, которое следовало бы рассматривать как общее для залога

имущества любых видов, залогодержатель вправе самостоятельно действовать для защиты заложенного права от посягательств со стороны третьих лиц (например, выступать в качестве лица, заявляющего на предмет спора самостоятельные требования в деле о принадлежности заложенного права залогодателю)» [2, с. 55-68].

Действительно, данное правило можно назвать общим для любого залога, например, залогодержатель может требовать признания недействительной сделки по уступке заложенного требования.

Обязанности залогодержателя прямо в законе не предусмотрены. Единственная норма, где упоминаются обязанности залогодержателя, – это ст. 343 ГК РФ, которая предусматривает обязанности по содержанию и обеспечению сохранности предмета залога, если предмет залога перешел ему во владение. В буквальном значении применение данных положений к правам требования невозможно, однако в абз. 3 п. 1 ст. 358.3 ГК РФ законодатель устанавливает, что на залогодержателя может быть возложена обязанность по обеспечению сохранности подлинников документов, подтверждающих существование права требования.

Согласно российскому законодательству, залогодержатель, то есть лицо, которому передано имущество в качестве обеспечения обязательства, обладает определенными правами и обязанностями. Данные права и обязанности могут распространяться на различные виды имущества, включая заложенные требования.

Например, залогодержатель вправе требовать признания недействительной сделки по уступке заложенного требования. Данное

правило применяется независимо от того, какое именно имущество передано в залог.

Законодательство менее детально регулирует обязанности залогодержателя. Основная норма, содержащаяся в Гражданском кодексе РФ, предусматривает обязанности по содержанию и обеспечению сохранности предмета залога, если он перешел во владение залогодержателя. Хотя в буквальном смысле эти положения не применимы к правам требования, в Гражданском кодексе РФ установлено, что на залогодержателя может быть возложена обязанность по обеспечению сохранности подлинников документов, подтверждающих существование права требования.

Таким образом, законодательство предусматривает определенные права и обязанности залогодержателя в отношении различных видов имущества, включая заложенные права требования, однако детальность их регулирования различается.

Если говорить о фигуре залогодателя, то, как пишет В. И. Солдатова, «залогодателем права может быть лицо, являющееся кредитором в обязательстве, из которого вытекает закладываемое право (правообладатель)» [3, с. 92-97].

Залогодателем может выступать только кредитор по определенному обязательству, при этом такое обязательство должно соответствовать требованиям, предусмотренным ст. 358.2 ГК РФ, т. е. быть оборотоспособным. Право передать в залог право требования внешне напоминает правомочие собственника вещи по распоряжению ею. По общему правилу ст. 358.2 ГК РФ залогодатель не обязан испрашивать согласие должника на передачу права требования в залог, соответственно, право распоряжения своим имущественным правом не ограничено,

лицо может его отчуждать, передавать в залог и т. д. В то же время предусмотрены случаи, когда залогодатель ограничен в этом праве вследствие необходимости получения согласия должника по обязательству, требование из которого является предметом залога.

В связи с этим К. А. Новиков также пишет: «ввиду того, что должнику залогодателя по переданному в залог требованию, возможно, придется его исполнять не залогодателю, а, например, новому кредитору, который приобретет заложенное требование в ходе обращения на него взыскания, должник должен быть уведомлен своим кредитором (залогодателем) о залоге этого требования, смысл уведомления состоит в том, что должнику следует приготовиться к получению дальнейших инструкций от залогодателя» [2, с. 55-68].

В. В. Витрянский пишет: «на самом деле вместо упрощения правового регулирования мы получили лишь ситуацию неопределенности в правоотношениях, связанных с залогом прав (требований)» [4].

Действительно, в ст. 385 ГК РФ, к которой сделана отсылка в ст. 385.4 ГК РФ, регламентируется порядок уведомления должника о переходе права, и должник вправе не исполнять обязательство новому кредитору до предоставления ему доказательств перехода права к этому кредитору, за исключением случаев, когда уведомление о переходе права получено от первоначального кредитора. Данная позиция представляется правильной, поскольку обязанность уведомления должника должна быть возложена именно на кредитора-залогодателя, а не на залогодержателя, не участвующего в соответствующем обязательстве.

Таблица

#### Правоприменительная практика

№	Тема	Судебное решение/Документ	Основные моменты
1	Должник не вправе подать заявление о банкротстве дебитора	Рекомендации НКС АС Волго-Вятского округа от 29.11.2018	Должник не имеет права подавать заявление о признании дебитора банкротом; это должен делать финансовый управляющий. Обжалование отказа финансового управляющего должно подаваться должником.
2	Должник вправе оспорить сделку при бездействии управляющего	Обзор практики АС Уральского округа от 24.07.2020	Должник имеет право подать заявление об оспаривании сделки, если признана обоснованной жалоба на бездействие финансового управляющего по принятию мер по оспариванию данной сделки.

№	Тема	Судебное решение/Документ	Основные моменты
3	Права кредиторов и должника в ходе процедуры банкротства	---	Баланс интересов кредиторов и должника должен соблюдаться; действия должника, направленные на приращение конкурсной массы, не противоречат интересам кредиторов.
4	Признание иностранного гражданина банкротом	Определение Верховного Суда от 12.01.2018 № 301-ЭС17-201197, НКС АС Центрального и Дальневосточного округов	На иностранного гражданина распространяются нормы российского законодательства при наличии определенных обстоятельств, таких как имущество и досягаемость должника для кредиторов в РФ.
5	Ограничение выезда иностранного гражданина	Постановление Тринадцатого арбитражного апелляционного суда от 04.02.2020 № 13АП-35951/2019	Возможность наложения временного ограничения на выезд из РФ иностранному гражданину при наличии обоснованных ходатайств и доказательств, что непринятие меры может затруднить или сделать невозможным достижение целей процедуры банкротства.
6	Нарушение прав должника на выезд	Протокол № 4 Европейской конвенции по правам человека	Ограничения на выезд из страны должны быть соразмерны и необходимы в демократическом обществе, включая в случаях, когда это необходимо для защиты имущественных прав кредиторов при банкротстве.
7	Обращение взыскания на заложенное имущество	Определения Верховного Суда РФ	Право кредитора обращать взыскание на заложенное имущество в случае нарушения обязательств должника. Возможность обращения взыскания в судебном или внесудебном порядке.

Таким образом, в результате исследования выявлены следующие проблемы института залога обязательств в современных условиях РФ:

1. Право должника на самостоятельные действия в процедуре банкротства. Должник не всегда имеет право самостоятельно подавать заявления о признании дебитора банкротом или оспаривать сделки, что вызывает вопросы о защите интересов должника при бездействии финансового управляющего.

2. Признание и обеспечение банкротства иностранных граждан. Возникают сложности с признанием иностранных граждан банкротами и наложением на них обеспечительных мер в условиях российского законодательства. Также присутствует конфликт интересов между правом на свободное передвижение и необходимостью обеспечения процедур банкротства.

3. Ограничения прав должника и защита прав кредиторов. Необходимость балансировать между правом должника на свободу передвижения и обеспечением имущественных

интересов кредиторов при наложении обеспечительных мер, таких как временное ограничение на выезд из страны.

#### Литература

1. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 № 127-ФЗ // Собрание законодательства РФ. – 2002. – № 43. – Ст. 4190.
2. Новиков К.А. Правила о залоге отдельных видов имущества в новой редакции Гражданского кодекса / К.А. Новиков // Вестник экономического правосудия Российской Федерации. – 2016. – № 10. – С. 55-68.
3. Солдатова В.И. Новеллы ГК России о способах обеспечения исполнения обязательств / В.И. Солдатова // Законы России: опыт, анализ, практика. – 2016. – № 8. – С. 92-97.
4. Витрянский В.В. Реформа российского гражданского законодательства: промежуточные итоги. М.: Статут, 2016. 528 с.

**LEVCHENKO Ilya Alexandrovich**  
Master's Degree, Moscow University of Finance and Law,  
Russia, Moscow

## **PROBLEMS OF THE INSTITUTION OF PLEDGE OF OBLIGATIONS IN MODERN CONDITIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION**

**Abstract.** *This article is devoted to the study of the problems of the institution of pledge of obligations in the modern conditions of the Russian Federation. The key aspects of the legal regulation of the pledge of binding rights, including the rights and obligations of the pledgee, are considered. Special attention is paid to the analysis of novelties of Russian civil legislation related to the institution of collateral, as well as the study of judicial practice on these issues.*

**Keywords:** *bankruptcy, foreign citizens, interim measures, travel restrictions, Russian legislation.*

ОСИНЦЕВА Кристина Алексеевна

магистрантка, Волгоградский государственный университет, Россия, г. Волгоград

## МЕСТО И РОЛЬ ПРОКУРАТУРЫ В СИСТЕМЕ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ РФ

**Аннотация.** В рамках настоящей статьи исследованы вопросы функционального назначения органов прокуратуры РФ. Преимущественным образом внимание было уделено вопросам и проблемным аспектам взаимоотношений органов прокуратуры РФ с высшими судебными инстанциями в стране. Сделан вывод о том, что органы прокуратуры РФ в настоящее время не могут быть отнесены ни к одной ветви государственной власти в традиционном понимании концепции разделения властей, они обеспечивают реальное соблюдение системы сдержек и противовесов между законодательной, судебной и исполнительной ветвями власти. Также констатируется необходимость укрепления статуса органов прокуратуры РФ в вопросах взаимодействия с органами судебной власти и в вопросах взаимоотношений с органами предварительного расследования.

**Ключевые слова:** прокуратура, государство, надзорный орган, прокурорский надзор, государственный орган, разделение властей, ветвь власти, права и свободы личности, конституционное правосудие, правовая позиция.

Органы прокуратуры в Российской Федерации органично входят в систему органов государственной власти и занимают в данной иерархии свое, особое и обособленное место. Органы прокуратуры в соответствии с нормами действующего законодательства рассматриваются как единая федеральная централизованная система органов, которая осуществляет надзорную функцию, функцию уголовного преследования и иные функции, возложенные на данную систему органов в соответствии с нормами действующего законодательства [2]. Принципиальная важность и значимость рассматриваемого государственного органа обусловлена также и тем, что необходимость создания данного органа, а также порядок его создания и фундаментальные основы функционирования закреплены на уровне Конституции Российской Федерации [1].

Российское государство в том виде, в котором оно существует в настоящее время, не смогло бы сформироваться при отсутствии в системе государственной власти органов прокуратуры. Рассматриваемая система государственных органов обеспечивает верховенство закона в государстве, его неукоснительное соблюдение всеми субъектами общественных отношений, высокий уровень правопорядка в стране, а также обеспечивает достижение юридической согласованности в системе власти и управления в стране, принимает некоторое участие в правотворческой деятельности,

проводит антикоррупционную экспертизу принимаемых нормативных актов, обеспечивает соблюдение всего массива законодательства в государстве. Как было указано главой государства, в Российской Федерации органы прокуратуры занимают чрезвычайное положение в системе всего государственного устройства, их роль настолько высока и уникальна, что аналогичной ситуации не сложилось больше ни в одном из государств мирового правопорядка [8]. Данное обстоятельство свидетельствует о необходимости непрерывного научного осмысления роли и значения органов прокуратуры РФ в системе государственного управления и государственной власти, предоставленных органам прокуратуры РФ полномочий с целью постоянного совершенствования правового статуса надзорного ведомства.

Важным аспектом является уточнение места органов прокуратуры в системе разделения государственной власти, которая, в соответствии с положениями ст. 10 Конституции РФ подразделена на законодательную, исполнительную и судебную ветви власти. Однако вполне очевидно, что органы прокуратуры РФ не вписываются ни в одну из ветвей государственной власти в их традиционном юридическом понимании. Как было отмечено М. В. Баглаем, ситуация, при которой определенные органы публичной власти не могут быть однозначно и абсолютно отнесены к какой-либо одной ветви власти в классическом их

понимании, свойственна практически для каждого из существующих в мировом правопорядке государств. Данное обстоятельство правовой природы и государственно-социального значения таких органов не меняет, поскольку они созданы и функционируют, как правило, на основании конституционных положений, а также в силу характера своей деятельности в полной мере являются органами государственной власти [7, с. 337]. Исследуя данный вопрос свое мнение высказывал и С. С. Авакьян, который, в связи с этим констатирует о наличии формальной возможности, на основании специфики и направленности деятельности отдельно взятых органов государственной власти, выделить бесчисленное множество соответствующих ветвей власти, в том числе и власть прокурорскую [6].

Органы прокуратуры принимают непосредственное участие в отправлении конституционного правосудия, более того, и орган конституционного контроля, и органы прокуратуры имеют схожие цели своей деятельности – обеспечение соблюдения конституционных норм, их реальное и эффективное функционирование, обеспечение, в связи с этим состояния законности и правопорядка на территории государства. В 2003 г. в одной из правовых позиций Конституционного Суда РФ было отмечено, что органы прокуратуры наделены в силу своего функционального предназначения полномочиями по надзору за соблюдением Конституции РФ, иного федерального законодательства, а также за соответствием Основному закону всех иных правовых источников, принимаемых на территории страны [3].

Таким образом, органы прокуратуры РФ осуществляют надзор за исполнением конституционных предписаний, а также предписаний иных законодательных источников, правовые позиции Конституционного Суда РФ в перечень таких источников не выделены, что обуславливается и самой природой актов рассматриваемой судебной инстанции. В целом стоит отметить, что в современных условиях вопрос о правовой природе правовых позиций Конституционного Суда РФ является остро дискуссионным. Такие правовые решения как источники права в соответствии с позитивистским пониманием не выступают, однако, некоторые ученые высказываются о том, что решения Конституционного Суда РФ все же стоит рассматривать именно как правовые источники, что обусловлено сформировавшейся в стране

правоприменительной практикой, когда правоприменители не только в обязательном порядке учитывают и ориентируются на позиции высшего органа конституционного контроля, но и также непосредственно на них ссылаются. Данное обстоятельство, действительно, бесспорно, однако, как представляется, такие непосредственные ссылки на акты Конституционного Суда РФ обусловлены не их природой как источников права, а тем, что в таких правовых позициях фактически разъясняется смысл многих правовых норм, причем не только конституционных положений, но и положений иного законодательства. Конституционный Суд РФ при вынесении своих правовых позиций не формулирует новых правовых предписаний, он лишь конкретизирует и наполняет содержанием те нормы, которые уже были приняты соответствующими субъектами законодательной власти и законодательной инициативы, о чем свидетельствует и в целом практика деятельности рассматриваемого органа [4, 5].

Таким образом, в заключение проведенного исследования можно констатировать, что органы прокуратуры РФ в настоящее время перечень полномочий и характер деятельности органов прокуратуры позволяет рассматривать их несколько обособленно в системе классической теории разделения властей. Кроме того, учитывая характер и специфику полномочий данного органа также можно говорить и о том, что данный орган позволяет обеспечивать реальное функционирование механизма сдержек и противовесов между всеми существующими ветвями государственной власти.

### Литература

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru>, 04.07.2020.
2. Федеральный закон от 17 января 1991 г. № 2202-1 (ред. от 25.12.2023) «О прокуратуре Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. – 1995. – № 47. – Ст. 4472.
3. Постановление Конституционного Суда РФ от 18 июля 2003 г. № 13-П // Доступ из Справ. – правовой системы «Консультант Плюс».
4. Постановление Конституционного Суда РФ от 13 декабря 2017 г. № 40-П // Доступ из

Справ. – правовой системы «Консультант-Плюс».

5. Постановление Конституционного Суда Российской Федерации от 23 марта 2023 г. № 9-П // Доступ из Справ. – правовой системы «КонсультантПлюс».

6. Авакьян С.А. Политические отношения и конституционное регулирование в современной России: проблемы и перспективы // Журнал российского права. 2003. № 11. С. 43-54.

7. Баглай М.В. Конституционное право РФ: учебник. М.: Юридическая литература, 1998. 784 с.

8. Заседание коллегии Генеральной прокуратуры России [Электронный ресурс] // Сайт Президента РФ. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/54035> (дата обращения: 01.04.2024).

**OSINTSEVA Kristina Alekseevna**

undergraduate student, Volgograd State University, Russia, Volgograd

## **THE PLACE AND ROLE OF THE PROSECUTOR'S OFFICE IN THE SYSTEM OF STATE AUTHORITIES OF THE RUSSIAN FEDERATION**

**Abstract.** *Within the framework of this article, the issues of the functional purpose of the bodies of the Prosecutor's office of the Russian Federation are investigated. Primary attention was paid to the issues and problematic aspects of the relationship between the Prosecutor's office of the Russian Federation and the highest judicial authorities in the country. It was concluded that the Prosecutor's Office of the Russian Federation currently cannot be attributed to any branch of government in the traditional understanding of the concept of separation of powers, they ensure real compliance with the system of checks and balances between the legislative, judicial and executive branches of government. It is also stated that it is necessary to strengthen the status of the Prosecutor's Office of the Russian Federation in matters of interaction with judicial authorities and in matters of mutual relations with the bodies of preliminary investigation.*

**Keywords:** *prosecutor's office, state, supervisory authority, prosecutorial supervision, state body, separation of powers, branch of government, individual rights and freedoms, constitutional justice, legal position.*

**ПОДОЙНИЦИНА Надежда Николаевна**

магистрантка, Забайкальский государственный университет, Россия, г. Чита

*Научный руководитель – заведующий кафедрой уголовного права и уголовного процесса  
Забайкальского государственного университета, кандидат юридических наук,  
доцент Фирсов Олег Вячеславович*

**ГАРАНТИИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА  
ПОДОЗРЕВАЕМОГО (ОБВИНЯЕМОГО) ПРИ ПРИВЛЕЧЕНИИ  
К УГОЛОВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ**

**Аннотация.** Статья посвящена гарантиям прав человека подозреваемого (обвиняемого) при привлечении к уголовной ответственности. В статье раскрыты наиболее частые нарушения прав подозреваемого (обвиняемого), пробелы в правоприменительной практике.

**Ключевые слова:** гарантии прав, защита подозреваемых (обвиняемых), уголовное преступление.

**П**одозреваемые (обвиняемые) имеют законодательно закрепленное право на защиту. Защита подозреваемых (обвиняемых) – это правовая возможность защиты подозреваемого (обвиняемого) от выдвинутого подозрения (обвинения), закрепленное в Конституции Российской Федерации, Уголовно-процессуальном кодексе РФ, международно-правовых актах, защита может осуществляться либо лично (используя права, предусмотренные законодательством), либо посредством помощи защитника или законного представителя.

Согласно Конвенции о защите прав человека и основных свобод, каждый обвиняемый в совершении уголовного преступления имеет как минимум следующие права:

- быть незамедлительно и подробно уведомленным на понятном ему языке о характере и основании предъявленного ему обвинения;
- иметь достаточное время и возможности для подготовки своей защиты;
- защищать себя лично или через посредство выбранного им самим защитника или, при недостатке у него средств для оплаты услуг защитника, пользоваться услугами назначенного ему защитника бесплатно, когда того требуют интересы правосудия;
- допрашивать показывающих против него свидетелей или иметь право на то, чтобы эти свидетели были допрошены, и иметь право на вызов и допрос свидетелей в его пользу на тех же условиях, что и для свидетелей, показывающих против него;

- пользоваться бесплатной помощью переводчика, если он не понимает языка, используемого в суде, или не говорит на этом языке [2].

В Уголовно-процессуальном кодексе РФ предусмотрен для обвиняемого или подозреваемого широкий круг прав, используемых при защите: в качестве таковых, например, выступает дача объяснения, предоставление доказательств, заявление ходатайства, выдвижение своих доводов. Указанные права могут быть реализованы лично подозреваемым (обвиняемым) или с помощью защитника, стоит отметить, что некоторые из них, например, дача показаний, реализуется только лично. Наибольшую защищенность обвиняемый имеет в период судебного разбирательства, т. к. в этот момент он находится в равноправных позициях с обвинителем.

Как уже отмечалось выше, обвиняемый (подозреваемый) имеет право на квалифицированную юридическую помощь адвоката (защитника), что является одним из важнейших элементов права на защиту, закрепленным в ст. 48 Конституции РФ [3]. Обязательным условием реализации этого права является возможность свободного выбора защитника. При этом они имеют право на бесплатную юридическую помощь адвоката, который назначается по решению суда, прокурором, следователем, дознавателем. Учитывая материальное положение и иные обстоятельства, подозреваемого (обвиняемого) могут освободить от оплаты

труда адвоката, ведущего данное дело, по заявлению подозреваемого (обвиняемого).

Другой важнейшей составляющей права на защиту является право обвиняемого (подозреваемого) на беспрепятственную коммуникацию с выбранным или назначенным защитником. В Уголовно-процессуальном кодексе РФ гарантируется право каждого обвиняемого и подозреваемого на конфиденциальные встречи с защитником без ограничения их количества и продолжительности. Исключением является возможность ограничения встречи защитника с подозреваемым до его первого допроса.

Право на защиту неотделимо от гарантий его осуществления. В качестве гарантии права обвиняемого (подозреваемого) на защиту выступает законодательно утвержденная обязанность суда, прокурора, следователя и дознавателя разъяснения обвиняемому (подозреваемому) их прав и обеспечение возможности их защиты всеми способами и средствами, которые не запрещены Уголовно-процессуальным кодексом РФ. Указанные права обеспечиваются прокурором, следователем и дознавателем в результате такие действий, как удовлетворение ходатайств обвиняемого (подозреваемого), в установленном законом порядке ознакомление их с материалами дела, соблюдение норм Уголовно-процессуального кодекса при производстве следственных и судебных действий, обеспечение участия защитника в деле.

Существенной гарантией права обвиняемого (подозреваемого) на защиту в Уголовно-процессуальном праве являются определенные случаи, при которых обязательно участие защитника:

1. При согласии обвиняемого (подозреваемого) на помощь защитника;
2. При несовершеннолетии подозреваемого (обвиняемого);
3. Если подозреваемый (обвиняемый) имеет физические или психические недостатки, препятствующие самостоятельному осуществлению права на защиту;
4. Если подозреваемый (обвиняемый) не владеет тем языком, на котором ведется производство по уголовному делу;
5. При обвинении лица в совершении преступления, за которое мерой наказания может послужить лишение свободы на срок свыше пятнадцати лет, пожизненное лишение свободы или смертная казнь;

6. При рассмотрении судом уголовного дела при участии присяжных заседателей;

7. Если обвиняемый при согласии с предъявленным обвинением заявил ходатайство о рассмотрении дела в особом порядке судебного разбирательства.

Подозреваемый (обвиняемый) имеет право в других случаях отказаться от работы защитника на любой стадии судебного разбирательства по данному делу. Для этого необходимо написать соответствующее заявление и отразить его в протоколе следственного или судебного действия.

В качестве другой немаловажной гарантии от принуждения обвиняемого (подозреваемого) отказаться от помощи адвоката (защитника) является норма, закрепленная в Уголовно-процессуальном кодексе, в соответствии с которой показания указанных лиц, данные на стадии предварительного расследования в отсутствие защитника, включая случаи отказа от него, и не подтвержденные обвиняемым (подозреваемым) в суде, признаются недопустимыми доказательствами и не могут быть использованы в осуществлении правосудия.

Гарантиями права на защиту также выступают: запрет возлагать на обвиняемого обязанность доказывать свою невиновность (ч. 2 ст. 49 Конституции РФ, ч. 2 ст. 14 УПК); право указанных лиц на отказ от дачи показаний (ст. 47 УПК). Нарушение права на защиту является существенным нарушением уголовно-процессуального закона и влечет отмену приговора по делу.

Несмотря на закрепленные в российском законодательстве гарантии, права очень часто нарушаются. Например, судебная практика показывает, что дознавателями и следователями иногда не осуществляются необходимые следственные действия, не приобщаются к делу те или иные доказательства, представляемые стороной защиты, которые могли бы снять подозрения или обвинения. В судебной практике имеются случаи, когда отказывается в приобщении к делу тех документов, которые имели существенное значение для установления истины по делу, а также использование полученных посредством нарушения норм закона доказательств.

Частыми являются случаи, когда обвиняемым, находящимся длительный промежуток времени под стражей, отказано в предоставлении свиданий с родственниками, не

разрешены телефонные переговоры. В связи с чем, обвиняемые испытывают страдания и способны оговорить себя или решится на суицид. Это, безусловно, является явным противоречием нормам нравственности, уголовно-процессуального и международного права.

Встречаются случаи необоснованного избрания и продление меры пресечения в виде заключения под стражу. Конституционным Судом РФ и Верховным Судом РФ неоднократно подчеркивалось, что при заключении под стражу и применение иных принудительных мер, которые ограничивают право лица на свободу, это действие должно отвечать требованиям справедливости, являться пропорциональной, соразмерной и необходимой для целей защиты конституционно значимых ценностей мерой. Меры пресечения в виде заключения под стражу должны применяться лишь в тех случаях, когда другие меры не могут обеспечить сбор доказательств, и когда имеются подтверждения доказательств, дающие право судье вынести решение о заключении лица под стражу.

Существует проблема сроков содержания под стражей, которая связана с проблемой разумности сроков уголовного судопроизводства. Допущенные нарушения в данном вопросе способствуют частому обращению граждан в Европейский суд по правам человека. В судебной практике имеются случаи, когда уголовное преследование человека осуществлялось на протяжении 10 лет с допущенными нарушениями при передаче дела в суд. Важно отметить, что в 2002 году Европейским судом по правам человека первый раз было

установлено нарушение Россией права на судебное разбирательство в течение разумного срока после задержания. После этого подобные нарушения выявлены в более чем ста случаях. В связи с выявленными нарушениями из бюджета Российской Федерации выплачено в 2019 году более 900 млн. руб. [5].

В подобных случаях для повышения эффективности уголовного судопроизводства необходимо осуществлять надлежащий процессуальный контроль и надзор.

### Литература

1. Данные судебной статистики // [Электронный ресурс]: официальный сайт Судебного департамента при Верховом Суде РФ. – Режим доступа: <http://www.cdep.ru/index.php?id=79> (1 июня 2024).
2. Конвенция о защите прав человека и основных свобод (Заключена в г. Риме 04.11.1950) // [Электронный ресурс]: система Гарант. – Режим доступа: <http://base.garant.ru>.
3. Конституция Российской Федерации: принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г. // Собр. законодательства Рос. Федерации. – 2014. – № 15. – Ст. 1691.
4. Постановление ЕСПЧ от 10 марта 2009 г. по делу «Быков против России» (жалоба № 4378/02) // Бюллетень Европейского Суда по правам человека. Российское здание. 2009. № 6.
5. Основные итоги деятельности Министерства юстиции РФ // [Электронный ресурс]: Официальный сайт Минюста России. Режим доступа: [minjust.ru](http://minjust.ru). (1 июня 2024).

**PODOINITSYNA Nadezhda Nikolaevna**

Undergraduate, Zabaikalsky State University, Russia, Chita

*Scientific Advisor – Head of the Department of Criminal Law and Criminal Procedure of Zabaykalsky State University, Candidate of Law, Associate Professor Firsov Oleg Vyacheslavovich*

## **GUARANTEES OF RESPECT FOR THE HUMAN RIGHTS OF THE SUSPECT (ACCUSED) WHEN BRINGING TO CRIMINAL RESPONSIBILITY**

**Abstract.** *The article is devoted to the guarantees of the human rights of a suspect (accused) when brought to criminal responsibility. The article reveals the most frequent violations of the rights of the suspect (accused), gaps in law enforcement practice.*

**Keywords:** *guarantees of rights, protection of suspects (accused), criminal offense.*

**РЕЗВАНОВ Артем Евгеньевич**

магистрант, Ульяновский государственный университет, Россия, г. Ульяновск

## РАЗВИТИЕ ИЗБИРАТЕЛЬНОГО ПРАВА В ЭПОХУ ЦИФРОВИЗАЦИИ

**Аннотация.** Настоящая статья посвящена комплексному анализу существующих на данный момент научных воззрений на правовой институт интеллектуального права в сети Интернет. Рассмотрены наиболее актуальные проблемы, возникающие при осуществлении гражданско-правовых способов защиты. Охарактеризованы основные подходы к решению указанных проблем, а также авторские концепции развития механизма государственного регулирования защиты прав потребителей в цифровой сфере.

**Ключевые слова:** цифровизация, интеллектуальная собственность, Интернет-правоотношения, средства индивидуализации, защита интеллектуальных прав, цифровая трансформация права, товарный знак, фирменное наименование.

Цифровизация, или же цифровая трансформация, представляет собой процесс внедрение современных информационных технологий в профессиональную, организационную, учебную и иные сферы, трансформацию протекающих государственных и общественных процессов в цифровые форматы. Отмечается, что цифровизация является современным этапом развития информационного общества, возникшего во второй половине XX столетия [2, с. 50].

Цифровая трансформация в наши дни затрагивает практически все сферы жизни человека, государства и общества. Особенно ярко данный процесс проявляется в сфере юриспруденции: большая часть общественных отношений, урегулированных нормами права, постепенно находит свое отражение в цифровой реальности.

Так, например, распространение и активное развитие онлайн-банкинга привело к тому, что большая часть договоров кредитования и других кредитно-денежных отношений осуществляется исключительно посредством цифровых платформ, без личного взаимодействия сторон. При этом, безусловно, у сторон правоотношений в цифровой реальности возникают как новые права, так и новые обязанности.

Процесс цифровизации, конечно, также ознаменовал возникновение достаточно большого количества спорных вопросов в сфере интеллектуального права и правоотношений по поводу интеллектуальной собственности. Отечественный правовед Л. В. Щербачева [3, с. 26-29] отмечает, что наиболее остро стоит проблема в части незаконного использования и

распространения объектов интеллектуальной собственности в сети Интернет.

Чаще всего нарушается законодательство в сфере защиты средств индивидуализации. Поскольку средства индивидуализации выступают не только механизмом формирования у потребителей узнаваемости продукта, но и категорией, в значительной мере определяющей деловую репутацию организации, то посягательство на интеллектуальные права представляет значительную угрозу как для существования определенной организации в частности, так и для всей экономики в целом.

В настоящий момент многие цифровые площадки и ресурсы (в частности, так называемые маркетплейсы – цифровые рынки, являющиеся агрегатором предложений о продаже товаров от частных лиц) наполнены поддельной продукцией, которая выпускается под эгидой объекта, защищенного правом интеллектуальной собственности: товарного знака или фирменного наименования.

Аналогичная ситуация наблюдается также в социальных сетях и мессенджерах. Недобросовестные лица создают аккаунты, используя средства индивидуализации популярных компаний и реализуют товар, якобы от лица официальных брендов.

В данной ситуации страдают как организации, обладающие правом на указанные средства индивидуализации, поскольку недобросовестные лица получают выгоду, нарушая их права и интересы, но и покупатели, которые могут приобрести некачественный товар, так как он не проходит соответствующую сертификацию.

В настоящий момент как в законодательстве, так и в научном сообществе не выработан единый подход к решению указанной проблемы.

Способы и методы осуществления защиты исключительных прав предусмотрены статьей 1252 отечественного Гражданского кодекса [1]. Вместе с тем, многие авторы, включая российского юриста М. И. Ющенко [4, с. 81–82] отмечают неэффективность существующих на данный момент гражданско-правовых способов защиты интеллектуальных прав в сети Интернет. Особенно автор подчеркивает неэффективность судебного способа защиты – по статистике в суд организации, чьи права нарушены, обращаются крайне редко.

Связано это со спецификой деятельности в сети Интернет. Суду и различным надзорным органам бывает проблематично установить лицо, которое осуществляет незаконное использование интеллектуальных прав ввиду использования ими VPN-технологий и иных средств обеспечения анонимности в сети.

Потому целесообразным представляется использование технических методов защиты средств индивидуализации. Одним из таких методов может стать использование блокчейн-технологии при маркировании интеллектуальных прав. Блокчейн представляет собой «распределенная база данных, состоящая из «цепочки блоков», устройства хранения блоков не подключены к общему серверу, база данных позволяет контролировать достоверность осуществляемых цифровых процессов и общедоступность информации о них» [5, с. 41].

Отечественный ученый Л. А. Цветкова [6, с. 27] в своем исследовании приходит к выводу о том, что блокчейн является наиболее перспективной цифровой технологией, которая может быть применена в государственных юридических процессах. Блокчейн способен обеспечить прозрачность выборов, безопасность производимых финансовых операций, а также являться действенным способом защиты авторских и интеллектуальных прав.

В части защиты интеллектуальных прав предлагается отмечать все официальные товарные знаки, фирменные наименования и прочие средства индивидуализации специальными токенами (блокчейн-ключами), заложенными в программный код товара, расположенного на цифровых торговых площадках. В таком случае каждый покупатель через, предположим, специальное приложение на

мобильном устройстве, сможет проверить подлинность товара.

Вероятно, для осуществления указанного предложения потребуется разработка соответствующей нормативно-правовой базы. Несколько лет назад отечественный правовед В. С. Савина [7, с. 64] в своем научном исследовании предлагала создать межведомственную комиссию при Правительстве РФ в целях определения основных направлений развития законодательства в сфере защиты авторского права в сети Интернет и формирования комплекса соответствующих мероприятий.

Представляется, что вполне рациональным решением будет создание аналогичной комиссии в целях разработки проекта нормативного правового акта в сфере использования блокчейн-технологии для защиты интеллектуальных прав. В состав комиссии обязательно необходимо включить представителей Минцифры России, а также специалистов в сфере IT-технологий.

Таким образом, в настоящий момент вопрос о законодательной защите интеллектуальных прав в сети Интернет остается открытым. В настоящий момент организации фактически остаются беззащитными от действий недобросовестных лиц на цифровых площадках, поскольку традиционные гражданско-правовые способы защиты прав являются довольно неэффективными в рамках цифровой реальности.

Перспективным решением данной проблемы представляется использование блокчейн-технологии посредством маркирования товарного знака, фирменного наименования и иных средств индивидуализации их законного владельца. Такой способ позволит потенциальным потребителям мгновенно определять подлинность средств индивидуализации, а организациям – действительно защитить свои права от посягательств.

### Литература

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая) от 18.12.2006 № 230-ФЗ (ред. от 05.12.2022) (с изм. и доп., вступ. в силу с 29.05.2023) // Собрание законодательства Российской Федерации от 25 декабря 2006 г. № 52 (часть I) ст. 5496; Собрание законодательства Российской Федерации от 12 декабря 2022 г. № 50 (часть III) ст. 8797.

2. Катрин Е.А. «Цифровизация»: научные подходы к определению термина // Вестник

Забайкальского государственного университета. 2022. № 5. С. 49-54.

3. Щербачева Л.В. Защита интеллектуальных прав в цифровую эпоху // Криминологический журнал. 2021. № 1. С. 26-29.

4. Ющенко М.И. Защита средств индивидуализации в сети интернет // Вестник магистратуры. 2022. № 4-4 (127). С. 81-82.

5. Федотова В.В., Емельянов Б.Г., Типнер Л.М. Понятие блокчейн и возможности его

использования // European science. 2018. № 1 (33). С. 40-48.

6. Цветкова Л.А. Перспективы развития технологии блокчейн в России: конкурентные преимущества и барьеры // Экономика науки. 2017. № 4. С. 275-296.

7. Савина В.С. Актуальные тенденции развития авторского права в цифровую эпоху // Интеллектуальная собственность. Авторское право и смежные права. 2017. № 11. С. 56-65.

### REZVANOV Artyom Evgenievich

Undergraduate student, Ulyanovsk State University, Russia, Ulyanovsk

## THE DEVELOPMENT OF ELECTORAL LAW IN THE ERA OF DIGITALIZATION

**Abstract.** *This article is devoted to a comprehensive analysis of the currently existing scientific views on the legal institute of intellectual property law on the Internet. The most urgent problems arising in the implementation of civil law methods of protection are considered. The main approaches to solving these problems are described, as well as the author's concepts of the development of the mechanism of state regulation of consumer protection in the digital sphere.*

**Keywords:** *digitalization, intellectual property, Internet legal relations, means of individualization, protection of intellectual rights, digital transformation of law, trademark, brand name.*

**РЯБОВА Виктория Константиновна**

студентка, Тольяттинский государственный университет, Россия, г. Тольятти

*Научный руководитель – доцент кафедры уголовного права и процесса*

*Тольяттинского государственного университета, канд. юрид. наук*

*Кабанов Павел Александрович*

## **СИСТЕМА АЛЬТЕРНАТИВНЫХ НАКАЗАНИЙ В РОССИЙСКОМ УГОЛОВНОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ**

**Аннотация.** В статье рассматриваются предусмотренные виды уголовных наказаний, альтернативных лишению свободы.

**Ключевые слова:** уголовное право, альтернативные наказания, лишение свободы, система наказаний.

В зависимости от санкции статьи особенной части УК РФ осужденному могут быть назначены штраф, исправительные работы, обязательные работы, принудительные работы, ограничение свободы.

В зависимости от санкции статьи особенной части УК РФ осужденному могут быть назначены штраф, исправительные работы, обязательные работы, принудительные работы, ограничение свободы.

Самым мягким видом наказаний в системе альтернативных наказаний является штраф. В законе указаны три способа исчисления штрафа:

1. В размере, соответствующем определенной денежной сумме;

2. В размере заработной платы или иного дохода осужденного за определенный период. Согласно п. 2 Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 22 декабря 2015 г. № 58 «О практике назначения судами Российской Федерации уголовного наказания» под иным доходом понимают доходы, подлежащие налогообложению в соответствии с действующим законодательством [4];

3. В величине, кратной стоимости указанных в законе предметов или сумм.

Следующий вид наказания лишение права занимать определенные должности или заниматься определенной деятельностью. Вопросы практики назначения данного уголовного наказания разъясняются в Постановлении Пленума Верховного Суда РФ от 22 декабря 2015 г. № 58 «О практике назначения судами Российской Федерации уголовного наказания».

Чертами обязательных работ как вида наказаний за совершенное преступление являются: обязательность работ (принудительный характер); выполнение их только в свободное от основной работы или учебы время; бесплатность работ; определение вида этих работ и объектов, где они отбываются, органами местного самоуправления по согласованию с уголовно-исполнительными инспекциями [15, с. 196].

Следующий вид наказаний исправительные работы. Они предполагают:

1. Принудительное привлечение к труду на определенный срок;

2. Привлечение к труду лиц, имеющих основное место работы, а равно не имеющих его;

3. Отбытие по основному месту работы либо в местах, определяемых органами местного самоуправления по согласованию с уголовно-исполнительными инспекциями в районе места жительства осужденного;

4. Удержание в доход государства определенной доли заработка осужденного.

Увеличение количества альтернативных наказаний, а также повышение частоты замены лишения свободы на альтернативное наказание в свою очередь позволит повысить доходы бюджета. Помимо этого, выполнение осужденными принудительных и иных работ позволит в различных сферах может позволить решить кадровую проблему.

Следует отметить, что назначение альтернативных наказаний должно выйти на качественно новый критериальный и

методологический уровень. При этом следует пересмотреть также и сущность самих наказаний, предусмотренных статьями 44 УК РФ.

### Литература

1. Уголовно-исполнительный кодекс Российской Федерации от 08.01.1997 № 1-ФЗ (ред. от 24.06.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 11.12.2023) // Собрание законодательства РФ. 1997. № 2. Ст. 198.
2. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 22.12.2015 № 58 (ред. от 18.12.2018) «О практике назначения судами Российской Федерации уголовного наказания» // Российская газета. 2015. № 295.
3. Распоряжение Правительства РФ от 29.04.2021 № 1138-р (ред. от 27.05.2023) «О Концепции развития уголовно-исполнительной системы Российской Федерации на период до 2030 года» // Собрание законодательства РФ. 2021. № 20. Ст. 3397.
4. Распоряжение Правительства РФ от 14.10.2010 № 1772-р (ред. от 23.09.2015) «О Концепции развития уголовно-исполнительной системы Российской Федерации до 2020 года» // Собрание законодательства РФ. 2010. № 43. Ст. 5544.
5. Агабекян А.Л. Современные тенденции исполнения альтернативных наказаний в зарубежных странах // Российское правоведение: трибуна молодого ученого. Томск: Издательский Дом Томского государственного университета, 2020. С. 190-191.
6. Бурьянова Е.С. Перспективы развития альтернативных лишению свободы наказаний // Форум молодых ученых. 2022. № 11(75). С. 46-51.
7. Васильева У.И. Зарубежный опыт применения альтернативных видов уголовных наказаний // Вузовская наука как составной элемент подготовки специалистов. Псков: Псковский филиал федерального казенного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский университет Федеральной службы исполнения наказаний», 2023. С. 266-267.
8. Витовская Я.Д. Актуальные вопросы деятельности службы пробации в некоторых зарубежных странах // Вестник молодого ученого Кузбасского института. Новокузнецк: Кузбасский институт Федеральной службы исполнения наказаний, 2022. С. 103-105.
9. Воэн В.Дж. Общественная коммунальная служба как альтернатива наказанию тюремным заключением. Опыт Англии и Уэльса. Бонн, 1987. 278 с.
10. Галеев М.Д. Принудительные работы и обязательные работы: сравнительная характеристика // Инновации. Наука. Образование. 2020. № 24. С. 660-664.
11. Горелова Е. Уголовное наказание в виде лишения права занимать определенные должности // Приоритетные направления научных исследований. Анализ, управление, перспективы Уфа: Общество с ограниченной ответственностью «Аэтерна», 2023. С. 187-190.
12. Губанов Д.Г. Лишение права занимать определенные должности или заниматься определенной деятельностью: Уголовно-правовые и Уголовно-исполнительные аспекты // Инновационный потенциал развития общества: взгляд молодых ученых. Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. С. 39-42.
13. Дворянсков И.В., Сергеева В.В., Баталин Д.Е. Применение альтернативных видов наказания в Западной Европе, США и России (сравнительно-правовое исследование). М.: РОО «Центр содействия реформе уголовного правосудия», Penal Reform International, 2004. 356 с.
14. Ильичова А.С. Судебный штраф как мера, альтернативная наказанию // Развитие юридической науки и проблема преодоления пробелов в праве. Шахты: Общество с ограниченной ответственностью «КОНВЕРТ», 2019. С. 179-180.
15. Интигам-Оглы Насиров, Н. Уголовное наказание в виде обязательных работ: его сущность и порядок исполнения // Пенитенциарная безопасность: национальные традиции и зарубежный опыт. Самара: Самарский юридический институт Федеральной службы исполнения наказаний, 2018. С. 196-197.

**RYABOVA Victoria Konstantinovna**  
student, Tolyatti State University,  
Russia, Tolyatti

*Scientific Advisor – Associate Professor of the Department of Criminal Law and Procedure  
of Tolyatti State University, PhD in Law Kabanov Pavel Alexandrovich*

## **SYSTEM OF ALTERNATIVE PUNISHMENTS IN RUSSIAN CRIMINAL LAW**

**Abstract.** *The article discusses the provided types of criminal penalties alternative to imprisonment.*

**Keywords:** *criminal law, alternative punishments, imprisonment, penal system.*

**СУНЦОВА Анастасия Андреевна**

магистрантка,

Международный инновационный университет,

Россия, г. Сочи

*Научный руководитель – доцент Международного инновационного университета,  
кандидат юридических наук Курбатова Светлана Михайловна*

## **ПРОБЛЕМЫ ПРИМЕНЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СУДЕБНОЙ СИСТЕМЫ РОССИИ**

**Аннотация.** В статье автор анализирует проблемы применения цифровых технологий в деятельность судебной системы России. В отношении российских унифицированных систем обеспечения цифровизации правосудия ученые отмечают, что, «с одной стороны, единая система электронного правосудия в большей степени соответствует конституционному содержанию принципа доступа к правосудию, поскольку облегчает пользователю работу с ней и поиск информации, позволяет построить этот доступ к информации на единых правилах», но, с другой стороны, «во всех правовых системах отмечается проблема пределов открытости суда, обусловленная конфликтом между правом на доступ к информации о деятельности суда, с одной стороны, и правом на личную тайну или на уважение частной жизни» - с другой. Прозрачность процесса приводит к уязвимости частной жизни.

**Ключевые слова:** суд, рассмотрение дела в суде, цифровые технологии, доверие граждан.

Актуальность темы исследования. В Российской Федерации непрерывно проводятся реформы в правовой сфере с целью улучшения работы правоохранительных органов и судов в ходе рассмотрения уголовных дел. Одним из основных направлений этих изменений является внедрение новых методов ведения судебных процессов для эффективного решения задач уголовного судопроизводства, укрепления законности и защиты прав человека в процессе судопроизводства по уголовным вопросам. Проблема проведения судебных разбирательств в уголовном процессе всегда оставалась в центре внимания и продолжает оставаться актуальной в различных форматах.

Самая важная стадия в уголовном процессе – судебное разбирательство. Именно здесь решается вопрос о виновности и наказании лица, совершившего преступление. В этой фазе достигаются все цели уголовного судопроизводства и полностью реализуются его принципы. Впервые в истории начала, такие как устность, гласность и непосредственность исследования доказательств, становятся особенно важными. Стороны открыто соревнуются, достигая своего апогея.

Снижение доверия общества к правосудию происходит из-за ошибок, допускаемых судьями в уголовном судопроизводстве.

Основным сервисом на портале ГАС «Правосудие», обслуживающим процессуальные задачи, является раздел официального сайта суда «Подача процессуальных документов в электронном виде». Посредством данного сервиса реализуется возможность направления в суд состязательных бумаг (исковых заявлений, заявлений, ходатайств, письменных доказательств, возражений на иск, объяснений сторон и др.). В существующие автоматизированные информационные системы активно внедряются и другие «процессуальные» сервисы: СМС-извещение о времени и месте судебного заседания, аудио протоколирование и видеоконференц-связь судебных заседаний, обжалование судебных постановлений и прочее.

Полноценному осуществлению процессуальных прав через портал ГАС «Правосудие» препятствуют многие обстоятельства технического и юридического характера:

- необходимость распечатки поступивших в суд материалов и дублирование электронных документов бумажными оригиналами;

- отсутствие правового регулирования последствий электронной подачи документов в суд;
- отсутствие «процессуального» отклика от суда на электронное обращение;
- ограниченный объем документов, отправляемых в суд в электронной форме;
- необходимость использования программ конвертации файлов из одного формата в другой формат, установленный Порядком подачи в федеральные суды общей юрисдикции документов в электронном виде, в том числе в форме электронного документа;
- отсутствие в законе понятия, порядка обеспечения и правил исследования судом «электронных» доказательств;
- нерешенность вопроса о допустимости и порядке исследования доказательств в судебном заседании, проводимом в порядке видеоконференц-связи;
- невозможность ознакомления с материалами дела через систему в силу отсутствия доступа к делу и его самого в электронном виде;
- фактическая невозможность получения лицами, участвующими в деле, заверенных копий судебных постановлений с использованием информационно-телекоммуникационной сети Интернет;
- пробел в правовом регулировании последствий отсутствия аудиопотока судебного заседания или несоответствия протокола судебного заседания его аудиоверсии.

Отдельные недостатки удалось преодолеть в Комплексной информационной системе судов общей юрисдикции, действующей в судах г. Москвы, путем совершенствования сервисов, аналогичных существующим на портале ГАС «Правосудие», а также запуска новых «процессуальных» опций. Сопоставление процессуальных опций ГАС «Правосудие» и КИС СОЮ показывает, что идентичные процессуальные права и обязанности участников судебного процесса реализуются с большим технологическим разрывом в пользу московских судов. Успешно функционируют опции подачи документов, ознакомления с материалами дела, получения заверенных судебных постановлений, видеоконференц-связи, аудио протоколирования.

Анализ обеих систем свидетельствует о единой проблеме недостаточности правового регулирования «электронного правосудия».

Автоматизированные информационные системы судов имеют различия в процедуре подачи и приема документов в электронном виде. В Гражданском процессуальном кодексе РФ отсутствуют такие понятия, как «технический отказ» или «отклонение заявления», а также правила их процессуального оформления, которые закреплены в ведомственных судебных документах [1, с. 478].

Вызывает вопросы техническое приобщение процессуальных документов, поданных в электронном виде, к гражданскому делу. Возможность автоматического отнесения процессуального документа к конкретному делу по номеру (штрих-коду) прогрессивна и обеспечивает синхронное формирование «электронного дела» без дополнительных усилий со стороны персонала суда. К документам заявительного характера, доступным для подачи в суд в электронном виде, может быть добавлен файл определенных типов и объема. Надо полагать, что техническое приобщение документа к делу не носит значения самостоятельного окончательного процессуального действия и подразумевает решение вопроса о принятии документа в судебном заседании в формате удовлетворения судьей ходатайства или заявления. На данном этапе развития «электронных» процессуальных правоотношений мы сталкиваемся с проблемой соблюдения классической гражданской процессуальной формы и базисных принципов гражданского процессуального права.

Решение вопроса о приобщении документов к делу вне судебного заседания нарушает принцип состязательности, тогда как электронная подача документа с последующим дублированием процессуального действия в суде снижает эффективность и оперативность электронного взаимодействия участников судопроизводства. Ситуация спорного соотношения технических и процессуальных действий субъектов не единична и порождает несколько острых потребностей: в теоретическом обосновании порядка реализации процессуальных действий в электронном формате, модернизации процессуального законодательства в аспекте правового регулирования осуществления процессуальных действий в электронной форме, создании унифицированной информационной среды судебной системы, технологическом скачке от электронного к цифровому правосудию [2, с. 98].

Цифровизация правосудия предполагает переход к применению искусственного интеллекта, более широкому использованию электронных документов, реализации максимума процессуальных прав и обязанностей дистанционно, удаленному участию в судебных заседаниях, электронному межведомственному взаимодействию судов с другими государственными органами и т. д.

Неразрешенность существующих проблем правового регулирования электронного правосудия, отягощенная наложением новых пробелов, возникновение которых связано с цифровизацией правосудия и применением искусственного интеллекта. Инфраструктура автоматизированных информационных систем ГАС «Правосудие», «Мой арбитр» позволяет разграничить обслуживающие и процессуальные разделы платформ. Д. Х. Валеев, А. Г. Нуриев справедливо разделяют понятия «электронное делопроизводство в сфере правосудия» и «электронное правосудие», подчеркивая служебный характер автоматизации отдельных процессуальных действий, из чего следует различие в уровне правового регулирования [1, с. 478]. Цифровизация правосудия привносит новые требования к правовому регулированию, поскольку на смену классическим процессуальным действиям, получившим электронную реализацию, приходит автоматизированное взаимодействие суда и других участников процесса с преобладанием интеллектуальной составляющей.

Открытость судов, доступность правосудия тесно переплетаются с прозрачностью и рассматриваются как демократические инструменты осуществления правосудия нейтральными судами. Открытость, гласность правосудия, оперативное информирование заинтересованных лиц достигается путем размещения различной информации в интернет-пространстве. Общеизвестно, что открытость правосудия для общества снижает вероятность ошибки,

гарантирует независимость суда, способствует росту его авторитета у граждан и иных ветвей власти.

Открытость судебной системы и прозрачность правосудия достигается разными способами: путем обеспечения гласности судебного процесса, оглашения и публикации судебных решений по конкретным делам, предание гласности самого механизма действия судебной системы.

Внедрение цифровых технологий в систему правосудия как раз позволяет обеспечить гласность судопроизводства, обеспечивая доступность судебной власти для общественного ознакомления и обсуждения, контроля; публичности судопроизводства; общеизвестности и оглашения судебных актов [3, с. 19]. Применение различных цифровых технологий позволяет добиться и автоматизации оповещения сторон и общественности о времени и месте судебного разбирательства, и дистанционного участия в судебных заседаниях, и путем размещения на сайте электронных копий процессуальных документов судов.

Таким образом, в рамках исследования обозначены ряд проблем применения цифровых технологий в судопроизводстве.

### Литература

1. Валеев Д.Х., Нуриев А.Г. Электронный документооборот в сфере правосудия в условиях цифровой экономики // Вестник Пермского университета. Серия: Юридические науки. – 2019. Вып. 45. – С. 478.
2. Жукова Ю.А. Упрощенное производство в гражданском и арбитражном процессе: Монография. – М.: Зерцало-М, 2022. – С. 98.
3. Кузьмина М.А. Некоторые аспекты гласности правосудия по гражданским делам в свете судебно-правовой реформы в России // Арбитражный и гражданский процесс. – 2007. – № 2. – С. 19.

**SUNTSOVA Anastasia Andreevna**

Undergraduate Student, International Innovation University, Russia, Sochi

*Scientific Advisor – Associate Professor of the International Innovation University,  
Candidate of Law Kurbatova Svetlana Mikhailovna*

## **PROBLEMS OF THE USE OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE ACTIVITIES OF THE RUSSIAN JUDICIAL SYSTEM**

**Abstract.** *In the article, the author analyzes the problems of the use of digital technologies in the activities of the judicial system of Russia. With regard to the Russian unified systems for ensuring the digitalization of justice, scientists note that, "on the one hand, the unified system of electronic justice is more consistent with the constitutional content of the principle of access to justice, since it facilitates the user to work with it and search for information, allows you to build this access to information on uniform rules", but, on the other hand, "in all legal systems, there is a problem of the limits of the openness of the court, due to the conflict between the right of access to information about the activities of the court, on the one hand, and the right to personal privacy or respect for private life" - on the other hand . The transparency of the process leads to the vulnerability of privacy.*

**Keywords:** *court, court proceedings, digital technologies, citizens' trust.*

# МАРКЕТИНГ, РЕКЛАМА, PR

МИХАЙЛОВ Анатолий Сергеевич

студент, Вятский государственный университет, Россия, г. Киров

## СОБЫТИЙНЫЙ ТУРИЗМ: ХАРАКТЕРИСТИКА, ПОНЯТИЕ, ВИДЫ

**Аннотация.** В статье рассматривается событийный туризм его характеристика, понятие, виды.

**Ключевые слова:** социально-культурная среда, событийный туризм, event-туризм.

В настоящее время туризм в Российской Федерации является одной из перспективных отраслей современной экономики. В последнее время крупные спортивные, культурные события считаются важными элементами государственной политики. Россия, как и многие другие страны активно конкурируют за право проводить на своей территории различные мероприятия международного масштаба. Страны, включая эти события в свои стратегии экономического развития, решают несколько задач (модернизация инфраструктуры, привлечение туристов, инвесторов и так далее).

Изучить событийный туризм необходимо с подхода к его определению. В мировой практике для обозначения событийного туризма

используют термин «event tourism» (от англ. event – событие или специальное мероприятие). В русском языке используется такие варианты, как ивент-туризм или событийный туризм.

Среди зарубежных авторов проблемами событийного туризма занимались Дж. Ритчи, Д. Беливо, Р. Линч, А. Вил, Д. Гетц и другие. Благодаря их исследованиям этот вид туризма выделился в самостоятельную отрасль науки со своим терминологическим аппаратом и стал рассматриваться как отдельное направление. Среди российских исследователей можно выделить нескольких авторов, предложивших свою трактовку событийного туризма (табл.).

Таблица

Трактовки событийного туризма российскими авторами

Авторы	Определение
О. В. Алексеева	«Вид туристской деятельности, привлекающий туристов разноформатными общественными мероприятиями культурной или спортивной жизни, которые способствуют развитию инфраструктуры туризма, интеграции разных слоев населения в общество и формированию положительного имиджа дестинации» [1].
Г. П. Долженко, А. В. Шмыткова	«Вид туризма, ориентированный на посещение местности в определенное время, связанное с каким-либо событием» [5, с. 116-119].
Е. А. Лакомов	«Туристская деятельность, связанная с разнообразными значимыми общественными событиями, а также редкими природными явлениями, привлекающими своей уникальностью, экзотичностью, неповторимостью большое количество туристов из разных стран» [6].
Т. В. Фролова	«Поездки с целью удовлетворения потребности в посещении какого-либо мероприятия» [9].
М. Б. Биржаков	«Значимая часть культурного туризма, ориентированная на посещение дестинации в определенное время, связанное с каким-либо событием в жизни сообщества или общества, редко наблюдаемым природным явлением» [2, с. 94-111].
С. С. Никитина, М. В. Зинченко	«Любое путешествие, связанное с каким-либо интересным для туриста событием, которые происходят во всех концах нашего необъятного земного шара» [8, с. 81-84].

Проанализировав определения, можно сделать заключение, что точного определения событийного туризма нет, что говорит о том, что российские исследователи изучают его сравнительно недавно.

Если обобщить определения разных авторов, можно вывести следующее определение: событийный туризм - вид туризма, который связан с посещением туристами и экскурсантами места проведения события, отличного от места их постоянного проживания, в определенное время, соответствующее срокам проведения события. В данном определении есть следующие черты:

- событийный туризм рассмотрен как отдельный вид туризма, а не как туристская деятельность;
- в определение включены как туристы, так и экскурсанты, которые также могут находиться в месте проведения события сроком менее 24 часов. Их численность и расходы учитываются статистикой при подсчете вклада событийного туризма в экономику территории;
- в определении использован термин «посещение», а не «поездки», т. к. предполагается, что посетить мероприятие могут люди из соседних территориальных образований, не пользуясь транспортом;
- в определении срок пребывания туристов соответствует срокам проведения мероприятия;
- в определении не указаны события определенной тематической направленности, поскольку в настоящее время она является достаточно обширной.

Исследователями выделяются различные черты событийного туризма. Объединив все мнения, можно получить отличительные характеристики событийного туризма:

- массовость;
- прогнозируемость;
- всесезонность;
- интерактивность;
- зрелищность;
- инновационность;
- регулярность мероприятий;
- стимулирование повторного посещения дестинаций.

Учитывая вышеуказанные характеристики событийный туризм имеет некоторые преимущества для развития в регионе по сравнению с другими видами туризма:

- событийный туризм способен привлечь в регион большой поток туристов;

- развитие событийного туризма помогает решать проблему сезонности;
- увеличивается время пребывания туристов на территории дестинации (при условии, что мероприятие продолжительное);
- событийный туризм отражает интересы разных целевых аудиторий;
- для развития данного направления не требуется наличия на территории естественных природных ресурсов.

По мнению специалистов, событийный туризм выгоден для развития на территориях, не обладающих уникальными туристскими ресурсами [3, с. 40-43]. А также, согласно исследователям, событийный туризм может выступать эффективным инструментом развития в условиях экономического кризиса [4, с. 38-40]. Кроме того, успешно проведенные мероприятия положительно влияют на имидж территории за ее пределами.

Учитывая всю перспективность развития событийного туризма стоит отметить, что Федеральное агентство по туризму Министерства культуры РФ, никак не выделяет и не классифицирует данное направление, а на сайте Российского союза туриндустрии дано довольно размытое и абстрактное определение «...посещение ярких и часто неповторимых событий в культурной, спортивной или деловой жизни в масштабах региона или всего мира – основа событийного туризма. Существует огромное множество поводов для организации событийных туров».

Событийный туризм можно классифицировать в нескольких направлениях, которые представлены ниже.

По своему масштабу:

- мероприятия регионального уровня;
- мероприятия национального уровня;
- мероприятия международного уровня.

По функциональной направленности:

- конгрессный;
- спортивный;
- фестиваль;
- развлекательный;
- международный ярмарочный и выставочный;
- познавательный.

Также в событийном туризме стоит выделить и тематические виды:

- национальные фестивали и праздники;
- фестивали и выставки цветов;
- театрализованные шоу;
- модные показы;

- фестивали театра и кино;
- гастрономические фестивали;
- аукционы;
- спортивные события;
- фестивали музыки и музыкальные конкурсы;
- международные технические салоны [7, с. 1159].

Таким образом, событийный туризм – это вид туризма, связанный с посещением туристами и экскурсантами места проведения события, отличного от места их постоянного проживания, в определенное время, соответствующее срокам проведения события.

### Литература

1. Алексеева О.В. Событийный туризм как фактор социально-экономического развития региона: автореф. дис. канд. экон. наук. – М., 2012. – 24 с.
2. Биржаков М.Б. Событийный туризм: карнавалы в истории и современном туризме / М.Б. Биржаков, И.В. Воронцова, Н.И. Метелев // Туристские фирмы. – 2000. – № 23. – С. 94-111.
3. Воронин А.Н. Теоретические и методические аспекты развития событийного туризма в дестинации [Текст] / А.Н. Воронин, И.В. Крылова, Г.А. Громова // Вестник НАТ. – 2012. – № 2. – С. 40-43.
4. Власова Т.И. Событийный туризм – эффективный антикризисный инструмент привлечения туристских потоков в регион [Текст] / Т.И. Власова, А.В. Алейников // Вестник НАТ. – 2015. – № 1. – С. 38-40.
5. Долженко Г.П., Шмыткова А.В. Событийный туризм в Западной Европе и возможности его развития в России // Известия высших учебных заведений. Северо-Кавказский регион. Серия: Общественные науки. – 2007. – № 6. – С. 116-119.
6. Лакомов Е.Ф. Повышение конкурентоспособности регионов России на основе развития услуг по событийному туризму: автореф. дис. канд. экон. наук. – М., 2013. – 28 с.
7. Нарута Я.С., Гарина Т.А. Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. – 12.12.2016. – № 11 (часть 6) – С. 1159.
8. Никитина С.С., Зинченко М.В. Событие как основа для проектирования туристического продукта // Материалы Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы гуманитарных наук». – Томск, 5–6 апреля 2012 г. – С. 81-84.
9. Фролова Т.А. Экономика и управление в сфере социально-культурного сервиса и туризма: конспект лекций Таганрог: ТТИ ЮФУ, 2010 / [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.aup.ru/books/m19/2\\_1.htm](http://www.aup.ru/books/m19/2_1.htm).
10. Официальный сайт Национального рейтинга развития событийного туризма в России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://eventrating.2r.ru>.

**MIKHAILOV Anatoly Sergeevich**

student, Vyatka State University, Russia, Kirov

## EVENT TOURISM: CHARACTERISTICS, CONCEPTS, TYPES

**Abstract.** *The article considers event tourism, its characteristics, concept, types.*

**Keywords:** *socio-cultural environment, event tourism.*

# ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

**ЗАХАРОВ Никита Эдуардович**

магистрант, Московский финансово-юридический университет, Россия, г. Москва

## ОСОБЕННОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В СФЕРЕ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ

**Аннотация.** В статье рассматриваются особенности государственного управления в сфере внутренних дел. Автор анализирует роль и функции государства в обеспечении безопасности населения, организации правоохранительной деятельности и контроля за соблюдением законов. Особое внимание уделяется механизмам управления внутренними делами, регулированию деятельности правоохранительных органов и взаимодействию с обществом. Исследование актуально и важно для правовой сферы, так как направлено на упорядочение общественных отношений и создание правопорядка.

**Ключевые слова:** государственное управление, сфера внутренних дел, полномочия ОВД, МВД России, задачи и полномочия МВД, система органов МВД, государственное регулирование, нормативно-правовое регулирование, государственная политика, общественный порядок, безопасность, охрана прав и свобод граждан.

### Актуальность исследования

В условиях постоянно меняющейся политической, социальной и экономической обстановки, эффективное управление внутренними делами становится ключевым фактором для обеспечения безопасности граждан, поддержания общественного порядка и борьбы с преступностью.

Исследование данной темы позволит выявить современные вызовы и проблемы, с которыми сталкиваются правоохранительные органы, а также предложить практические рекомендации для их решения. Анализ особенностей государственного управления в этой сфере позволит лучше понять принципы организации работы правоохранительных органов, их взаимодействие с другими структурами власти, а также влияние на безопасность общества в целом.

### Цель исследования

Цель исследования – изучение особенностей государственного управления в сфере внутренних дел, анализ административно-правовых основ организации этого управления, а также выявление проблем и перспектив развития данной системы.

### Материалы и методы исследования

Для проведения исследования были использованы как первичные (статистическая информация), так и вторичные источники (научные работы, законодательные акты).

Методы исследования: анализ нормативных документов и статистических данных; сравнительный анализ различных подходов к управлению в сфере внутренних дел; изучение опыта зарубежных стран в области государственного управления; обобщение и систематизация полученных результатов.

### Результаты исследования

Государственное управление в сфере внутренних дел – это система органов государственной власти, осуществляющих регулирование и контроль за соблюдением законов и обеспечением общественного порядка внутри страны. К этой сфере относятся такие вопросы, как борьба с преступностью, обеспечение безопасности граждан, контроль за миграционными процессами, предотвращение и расследование чрезвычайных ситуаций и т. д.

Государственное управление в сфере внутренних дел осуществляется соответствующими министерствами и ведомствами, а также

органами правопорядка (полиция, спецслужбы и т. п.) [1, с. 303].

Задачи государственного управления в сфере внутренних дел:

1. Выработка и реализация государственной политики в сфере внутренних дел.
2. Нормативно-правовое регулирование в сфере внутренних дел.
3. Обеспечение федерального государственного контроля (надзора) в сфере внутренних дел.
4. Защита жизни, здоровья, прав и свобод граждан, противодействие преступности, охрана общественного порядка и собственности, обеспечение общественной безопасности, предоставление государственных услуг в сфере внутренних дел.
5. Управление органами внутренних дел.
6. Социальная и правовая защита сотрудников органов внутренних дел, федеральных государственных гражданских служащих и работников системы МВД России, граждан, уволенных со службы в органах внутренних дел с правом на пенсию, членов их семей и иных лиц, обеспечение которых возложено на МВД России.

Современное управление органами внутренних дел характеризуется не только высоким уровнем профессионализма и эффективности, но и использованием современных технологий и инноваций [3, с. 53]. Одной из основных особенностей является цифровизация и внедрение информационных систем, которые позволяют значительно улучшить оперативность и качество работы правоохранительных органов. Также важное значение имеет работа в сфере профилактики преступности, в том числе с использованием аналитических данных и прогностических моделей. Кроме того, современное управление органами внутренних дел активно сотрудничает с другими ведомствами и организациями как на национальном, так и на международном уровнях, что способствует более эффективной борьбе с преступностью и обеспечению безопасности граждан.

Современное управление органами внутренних дел также активно работает над развитием собственных кадровых ресурсов. Профессиональное обучение и повышение квалификации сотрудников становятся неотъемлемой частью работы правоохранительных органов. Это позволяет обеспечить высокий уровень компетентности и эффективности деятельности сотрудников в различных ситуациях.

Важным аспектом является укрепление доверия общества к правоохранительным органам. Транспарентность работы, открытость к диалогу с гражданами, а также рабочая группа по предупреждению коррупции – все это способы, с помощью которых правоохранительные органы стремятся улучшить свою репутацию и отношения с обществом. Только тесное сотрудничество и доверительные отношения между органами внутренних дел и гражданами могут обеспечить эффективный контроль над соблюдением законов и обеспечить безопасность всех членов общества.

Наконец, современное управление органами внутренних дел стремится к постоянному совершенствованию деятельности и внедрению самых передовых практик и методов работы. Мониторинг и анализ эффективности действий, поиск новых подходов к решению проблем, а также постоянное обучение и развитие сотрудников позволяют управлению правоохранительными органами быть на передовых позициях и обеспечивать безопасность граждан в современном мире.

В России система органов внутренних дел основана на принципах единства и централизации [2, с. 290]. Основными органами, ответственными за обеспечение общественной безопасности и порядка, являются Министерство внутренних дел (МВД) и его территориальные подразделения – управления внутренних дел (УВД) в субъектах Российской Федерации.

МВД России является федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по обеспечению правопорядка, защите прав и свобод граждан, предотвращению и раскрытию преступлений. Оно также отвечает за контроль за соблюдением миграционного законодательства, обеспечение безопасности дорожного движения, борьбу с экстремизмом и терроризмом, а также другие аспекты обеспечения общественной безопасности.

Территориальные подразделения МВД – УВД – осуществляют свою деятельность на уровне субъектов Российской Федерации. Они отвечают за поддержание общественного порядка, предотвращение и раскрытие преступлений, оказание помощи гражданам в экстренных ситуациях и другие функции, связанные с обеспечением безопасности на территории конкретного региона.

Правовой статус органов внутренних дел в России определяется федеральными законами

и иными нормативными правовыми актами. Они имеют широкие полномочия в сфере обеспечения общественной безопасности и порядка, но при этом также подчиняются определенным ограничениям и процедурам, например, в части соблюдения прав граждан и обеспечения законности в своей деятельности.

#### **Выводы**

Таким образом, государственное управление в сфере внутренних дел играет ключевую роль в обеспечении законности, правопорядка и общественной безопасности. Реформирование органов внутренних дел в современных условиях требует приоритетного внимания к кадровому потенциалу, борьбе с коррупцией, развитию открытости и доверия, совершенствованию управления и оптимизации работы органов внутренних дел.

Для успешного выполнения правоохранительной функции государства необходимо продолжать исследования в области

административно-правового статуса полиции, проблем реализации прав и свобод граждан, а также разрабатывать новые подходы к реформированию и преобразованию полиции.

#### **Литература**

1. Лаптев Д.Д. Проблемы государственного управления в сфере внутренних дел: тезисно-аналитический обзор // Аллея науки. – 2022. – № 11(74). – С. 302-307.
2. Рыбалкина Т.С. Управление в сфере внутренних дел в системе государственного управления // Молодой ученый. – 2023. – № 9 (456). – С. 289-292.
3. Стельмах Ю.С. Особенности государственного управления в сфере внутренних дел // Юридическая наука как основа формирования правовой культуры современного человека: сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции. – 2021. – С. 50-55.

**ZAKHAROV Nikita Eduardovich**

Graduate student, Moscow University of Finance and Law, Russia, Moscow

## **FEATURES OF PUBLIC ADMINISTRATION IN THE FIELD OF INTERNAL AFFAIRS**

**Abstract.** *The article examines the features of public administration in the field of internal affairs. The author analyzes the role and functions of the state in ensuring the safety of the population, organizing law enforcement activities and monitoring compliance with laws. Special attention is paid to the mechanisms of managing internal affairs, regulating the activities of law enforcement agencies and interacting with society. The research is relevant and important for the legal sphere, as it is aimed at streamlining public relations and creating law and order.*

**Keywords:** *public administration, the sphere of internal affairs, the powers of the Department of Internal Affairs, the Ministry of Internal Affairs of Russia, the tasks and powers of the Ministry of Internal Affairs, the system of bodies of the Ministry of Internal Affairs, state regulation, regulatory and legal regulation, public policy, public order, security, protection of the rights and freedoms of citizens.*

# ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

ГУЛЕВСКАЯ Алиса Игоревна

магистр,

Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова – Воронежский филиал,  
Россия, г. Воронеж

## КЛАССИФИКАЦИЯ ВИДОВ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

**Аннотация.** В статье рассмотрены подходы отечественных авторов к определению понятия «внутренний контроль», сущность системы внутреннего контроля, элементы системы внутреннего контроля, а также подходы авторов к классификации видов внутреннего контроля. Результаты, полученные в ходе исследования, можно рассматривать как один из факторов повышения эффективности деятельности предприятия.

**Ключевые слова:** внутренний контроль, система внутреннего контроля, виды внутреннего контроля, классификация видов внутреннего контроля.

### Введение

Эффективность деятельности предприятия напрямую зависит от организации системы внутреннего контроля, осуществляемого на всех уровнях управления. В мировой хозяйственной практике существует аксиома: «Внутренний контроль должен существовать на всех уровнях организации, так как невозможно делегировать вниз ответственность за контроль». Точная, оперативная, достоверная информация всегда являлась залогом успешного управления предприятием.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью осмысления современных научных подходов к определению сущности внутреннего контроля и классификации видов внутреннего контроля, направленной на повышение качества результатов работы предприятия.

Цель исследования заключается в изучении взаимосвязи классификации видов внутреннего контроля с результатами деятельности предприятия и их повышении.

### Основная часть

В научной среде существуют различные мнения относительно трактования термина «внутренний контроль».

По мнению Колодина Д. М. внутренний

контроль – это система мер, организованных руководством предприятия и осуществляемых на предприятии с целью наиболее эффективного выполнения всеми работниками своих обязанностей при совершении хозяйственных операций [5]. Чембрович В. А., и Галкина М. Н. считают, что внутренним контролем является система мер, осуществляемая в организации с целью обеспечения эффективного выполнения должностных обязанностей работников, а также принятия эффективных решений [3]. По мнению автора, наиболее полным и емким является определение, сформулированное Колодиным Д. М.

Таким образом, внутренний контроль – это непрерывный процесс, осуществляемый всеми сотрудниками и руководством организации на всех уровнях управления, направленный на обеспечение условий для достижения целей организации.

Система внутреннего контроля (СВК) представляет собой систему организационных мер, политик, инструкций, а также контрольных процедур, норм организационной культуры и действий, предпринимаемых руководством и работниками организации для обеспечения надлежащего ведения хозяйственной деятельности: для обеспечения финансовой

устойчивости организации, достижения оптимального баланса между ростом ее стоимости, прибыльностью и рисками, для упорядоченного и эффективного ведения хозяйственной деятельности, обеспечения сохранности активов, выявления, исправления и предотвращения нарушений, своевременной подготовки достоверной финансовой отчетности, следовательно можно утверждать, что СВК является неотъемлемым элементом обеспечения экономической безопасности организации.

Сущность внутреннего контроля оказывает непосредственное влияние на формирование его целей в системе обеспечения экономической безопасности предприятия. Среди основных целей можно выделить:

- содействие в защите интересов акционеров, инвесторов и клиентов, предотвращение и устранение конфликтов интересов;
- эффективность использования ресурсов организации;
- эффективность и рациональность финансово-хозяйственной деятельности организации (включая сохранность активов);
- достоверность финансовой и нефинансовой отчетности;
- создание условий для защиты интересов организации от внутренних и внешних угроз;
- соблюдение законодательных требований, нормативных актов, внутренних документов и прочих применимых требований регуляторов.

Классификация видов имеет особое значение для систематизации знаний о внутреннем

контроле, обоснования положений о нем в экономическом субъекте, развития представлений о возможных его интерпретациях, что оказывает непосредственное воздействие на практическую реализацию [4]. В настоящее время авторы расходятся в представлениях о классификации видов внутреннего контроля, а недостаточность его нормативно-правовой регламентации приводит к росту исследовательского интереса к вопросам осуществления контрольной деятельности.

На основании анализа нормативной базы и других источников информации по части внутреннего контроля, предложена следующая классификация видов внутреннего контроля (табл.).

В ходе исследования классификации видов внутреннего контроля прослеживается наличие существенных противоречий в трудах ученых. Основными вопросами, по которым отсутствует единство мнений авторов, являются:

- соотношение понятий «вид» и «форма»;
- смешение видов и форм внутреннего контроля в результате отнесения классификационной группы формы к видам и наоборот;
- наращивание классификационных критериев, не обладающих практической значимостью.

По мнению автора, к критериям, не обладающим практической значимостью при классификации видов внутреннего контроля из приведенных в таблице, относятся: социальная значимость субъекта контроля, ожидаемые последствия и структура службы внутреннего контроля.

Таблица

**Классификация видов внутреннего контроля**

Автор	Критерии выделения видов ВК	Виды внутреннего контроля
Бровкина Н. Д.	Источник данных	Документальный
		Фактический
Янина Н. А., Зиновьева И. С., Вайкок М. А, В. В. Бурцев	Сфера применения	Административный
		Трудовой
		Финансовый
		Бухгалтерский
		Налоговый
		Технологический
		Технический
		Юридический
		Охранный контроль

Автор	Критерии выделения видов ВК	Виды внутреннего контроля
Вайкок М. А., Пархомчук Н. Г.	Решение задач. Временная направленность	Стратегический
		Тактический
		Оперативный
Вайкок М. А., Пархомчук Н. Г., Зозуля Т. Н.	Степень неожиданности	Плановый
		Внеплановый
Бровкина Н. Д., Мельник М. В., Гварлиани Т. Е., Черемшанов С. В., Маслова Т. С., Царегородцева Г. Ю., Зозуля Т. Н.	Время проведения	Предварительный
		Текущий
		Последующий
Спиридонова Н. Э., Коба, Мельник, Зозуля Т. Н.	Охват проверяемых объектов	Сплошной
		Выборочный
Янина Н. А., Зиновьева И. С.	Степень автоматизации	Автоматический
		Полуавтоматический
		Ручной
Янина Н. А., Зиновьева И. С.	Структура службы внутреннего контроля	Структурное подразделение
		Должностное лицо
		Аутсорсинг
		Программные сервисы
Янина Н. А., Зиновьева И. С.	Социальная значимость субъекта контроля	Социально значимые (по виду, по масштабу деятельности, по организационно-правовой форме)
		Незначительные
Спиридонова Н. Э.	Ожидаемые последствия	Консультационный
		Санкционный
ГОСТ 16504-81	Этап производства продукции	Входной
		Операционный
		Приемочный
		Инспекционный
Янина Н. А., Зиновьева И. С.	Стадия цикла производства и обращения	Снабжение
		Производство
		Продажа

Автор предлагает при классификации видов внутреннего контроля по сфере применения помимо административного, финансового, трудового, бухгалтерского, налогового,

юридического, технологического, технического и охранного контроля выделить маркетинговый и информационный контроль (рисунк).

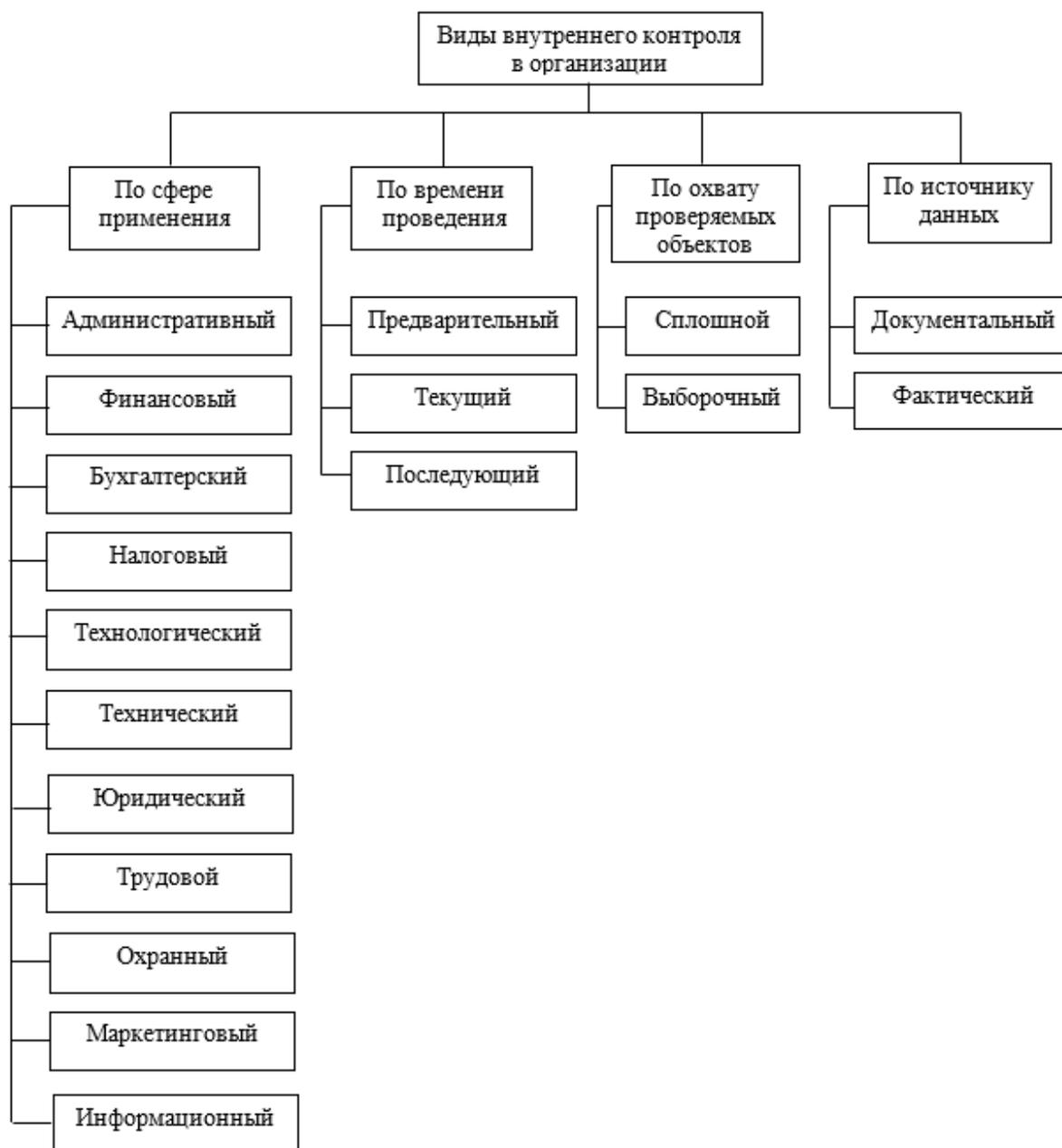


Рис. Классификация основных видов внутреннего контроля в организации

По мнению автора, маркетинговая и информационная деятельность предприятия должны быть подконтрольны, поскольку являются неотъемлемой частью экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

Маркетинговый контроль представляет собой процесс систематического анализа внутренних и внешних факторов, а также оценки маркетинговых и производственных процессов предприятия. Основные методы контроля в маркетинге: текущий контроль, контроль результатов, стратегический контроль, аудит маркетинга. В качестве характерной особенности маркетингового контроля можно выделить его направленность на приведение к более

полному соответствию возможностей предприятия требованиям рынка.

Информационный контроль предлагается рассматривать как процесс, направленный на предотвращение несанкционированного доступа, использования, раскрытия, искажения, изменения, исследования, записи, передачи или уничтожения информации, вне зависимости от формы принятия данных (физической или электронной). К методам контроля информационной безопасности можно отнести: шифрование, ограничение прав доступа, дробление и скрывание. Роль информационного контроля особенно актуальна в условиях глобализации и цифровизации экономики.

### Заключение

Обобщая вышеизложенное, можно сделать вывод, что на сегодняшний день существуют различные варианты классификации видов внутреннего контроля благодаря разнообразию критериев выделения классификационных групп. По мнению автора, среди основных критериев можно выделить: сферу применения, время проведения контрольных мероприятий, охват проверяемых объектов, источник данных. В соответствии с вышеуказанными критериями выделяют следующие виды внутреннего контроля: административный, финансовый, бухгалтерский, налоговый, трудовой, технологический, технический, юридический, охранный; предварительный, текущий, последующий; сплошной, выборочный; документальный и фактический. Однако, с точки зрения автора, необходимо при классификации видов внутреннего контроля по сфере применения выделять также маркетинговый и информационный контроль.

При организации системы внутреннего контроля на предприятии внедрение предложенной классификации видов внутреннего контроля будет способствовать выстраиванию полного и всестороннего комплекса процедур внутреннего контроля для оценки эффективности деятельности предприятия и оценки его уровня экономической безопасности. Таким образом, предложенную классификацию можно рассматривать как один из факторов повышения эффективности деятельности предприятия.

### Литература

1. О безопасности: Федеральный закон № 390-ФЗ: [принят Гос. Думой 7 декабря 2010

года: одобр. Советом Федерации 15 декабря 2010 г.]. – Текст: электронный // СПС «КонсультантПлюс». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_108546](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_108546) (дата обращения: 11.04.2024).

2. ГОСТ 16504-81. Система государственных испытаний продукции. Испытания и контроль качества продукции. Основные термины и определения: Межгосударственный стандарт: утвержден и введен в действие Постановлением Государственного комитета СССР по стандартам от 8 декабря 1981 г. № 5297: введен взамен ГОСТ 16504-74: дата введения 1982-01-01. –Текст: электронный // Кодекс: электрон. фонд правовой и норматив. техн. информ. – URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200005367216629> (дата обращения: 16.05.2024).

3. Методические рекомендации по организации и осуществлению внутреннего контроля: рекомендация Р-44/2013-КпР [принята Комитетом по рекомендациям 09.08.2013]. – Текст: электронный // Фонд «Национальный негосударственный регулятор бухгалтерского учета «Бухгалтерский методический центр». – URL: [http://bmcenter.ru/files/mr\\_2013\\_kpt\\_cvkfo](http://bmcenter.ru/files/mr_2013_kpt_cvkfo) (дата обращения: 19.04.2024).

4. Зозуля Т.Н. Внутренний контроль – защита бизнеса / Т.Н. Зозуля. – Текст: электронный // Профессиональное издательство [сайт]. – 2020. – 30 сен. – URL: [https://www.profiz.ru/peo/9\\_2020/organizaciya\\_kontrolya/](https://www.profiz.ru/peo/9_2020/organizaciya_kontrolya/) (дата обращения: 02.10.2022).

5. Колодин, Д.М. Внутренний контроль: Практические рекомендации / Д.М. Колодин. – М.: Техносфера, 2017. – 192 с. – Текст: непосредственный.

**GULEVSKAYA Alisa Igorevna**

Master, Plekhanov Russian University of Economics – Voronezh Branch, Russia, Voronezh

## CLASSIFICATION OF TYPES OF INTERNAL CONTROL AS A FACTOR OF INCREASING THE EFFECTIVENESS OF ENTERPRISE OPERATIONS

**Abstract.** *The article discusses the approaches of domestic authors to the definition of the concept of “internal control”, the essence of the internal control system, elements of the internal control system, as well as the authors’ approaches to the classification of types of internal control. The results obtained during the study can be considered as one of the factors for increasing the efficiency of the enterprise.*

**Keywords:** *internal control, internal control system, types of internal control, classification of types of internal control.*

ГУЛЕВСКАЯ Алиса Игоревна

магистр,

Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова – Воронежский филиал,  
Россия, г. Воронеж

## МОДЕЛЬ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОПК

**Аннотация.** В статье рассмотрены особенности функционирования оборонно-промышленных предприятий, исследована взаимосвязь специфики деятельности предприятий ОПК с видами внутреннего контроля, предложена модель системы внутреннего контроля для предприятий ОПК.

**Ключевые слова:** внутренний контроль, система внутреннего контроля, модель внутреннего контроля, предприятия ОПК.

### Введение

В современном мире в условиях высокой степени неопределенности внешней среды, обусловленной ее турбулентным изменением и возникновением новых угроз, влекущих за собой вызовы и, как следствие, появление внешних и внутренних факторов риска, особое значение приобретает внутренний контроль как одна из важных функций управления организацией. Обеспечение финансово-экономической устойчивости организаций оборонно-промышленного комплекса (далее – ОПК) возможно лишь при создании эффективной системы управления, способной выявлять внешние и внутренние факторы рисков, противостоять возникающим вызовам и угрозам и своевременно доводить до руководства наиболее полную и достоверную информацию о возникающих отклонениях от намеченных планов развития.

Цель исследования заключается в разработке модели внутреннего контроля для предприятий, осуществляющих деятельность в оборонно-промышленной отрасли.

### Основная часть

ОПК – комплекс отраслей, предприятий и организаций, составляющих специфический сектор экономики, который предназначен для удовлетворения военных потребностей государства. Критерий выделения военного производства в составе ОПК и всего общественного производства – фактическое использование созданных товаров или услуг, независимо от их натуральной формы, формы собственности и ведомственной принадлежности предприятия. Статистика относит продукцию двойного применения к военной продукции в той мере, в какой она поступает в сферу обороны и

используется в ней. Действующие в этой сфере предприятия и организации, объединяемые по ведомственной принадлежности, целевому предназначению, фактическому использованию продукции, производственно-технологическим особенностям её изготовления, наукоемкости, форме собственности, стратегической значимости и иным признакам, важным с точки зрения принятия практических решений, имеют особые интересы.

Специфика предприятий ОПК проявляется в следующих особенностях:

- заказчиком данной продукции является само государство, которое ограничивает количество производимой продукции в отдельных сферах работы ОПК;
- превосходящие качественные требования к производимой продукции, особые стандарты и допуски, обеспечивающие надежность работы в особых условиях эксплуатации;
- высокая наукоемкость и технологичность продукции и производящего ее производства;
- долгосрочность и капиталоемкость производства отдельных проектов, реализуемых на предприятиях ОПК;
- избыточность запасов сырьевой базы (оборудования, дефицитного сырья и материалов), а также повышенные запасы показателей надежности выпускаемой продукции;
- монополизация производителей и высокий уровень их специализации в своих сферах производства;
- низкая скорость обновления продукции по сравнению с гражданским отделом, при высокой скорости изменения запросов к готовым продуктам;

• ограничения со стороны государства, направленные на обмен и передачу

информации между различными структурами, связанные с требованиями секретности.



Рис. 1. Взаимосвязь особенностей деятельности предприятия ОПК с видами внутреннего контроля по сфере применения

Специфика предприятий ОПК должна быть интегрирована в контрольную среду организации. На рисунке 1 отражены виды внутреннего контроля и их взаимосвязь с особенностями деятельности предприятия ОПК.

Таким образом, внутренний контроль как важнейший элемент системы управления организаций ОПК является необходимым условием обеспечения их финансово-экономической устойчивости. Одним из направлений совершенствования методологии внутреннего контроля в организациях ОПК является разработка и внедрение новых подходов к определению содержания и структуры СВК. Предлагаемая модель системы внутреннего контроля учитывает специфику деятельности предприятия ОПК и способствует интеграции особенностей функционирования во внутреннюю контрольную среду согласно видам осуществляемого контроля. Модель направлена на повышение

эффективности функционирования предприятия ОПК, в том числе в разрезе управленческого, правового, кадрового, информационного, финансового и технико-технологического контроля.

Далее на рисунке 2 автором предложена модель системы внутреннего контроля предприятия ОПК. Предметом внутреннего контроля в данном случае будет являться производственная и хозяйственная деятельность [8].

Внедрение предложенной модели системы внутреннего контроля для предприятия ОПК будет способствовать достижению следующих целей:

- эффективность и рациональность ФХД;
- достоверность финансовой и нефинансовой отчетности;
- соответствие действующему законодательству и нормам.



Рис. 2. Модель системы внутреннего контроля предприятия ОПК

Нормативное обеспечение контроля согласно данной модели, включает в себя весь комплекс действующей законодательной базы РФ по части организации и сопровождения внутреннего контроля на предприятии, а также полный комплекс локальной нормативной документации, разработанной на предприятии по части организации внутреннего контроля, его мониторинга и оценки.

В качестве субъектов внутреннего контроля специалисты выделяют «бухгалтерскую, финансовую, другие функциональные службы предприятий и объединений в пределах установленной компетенции» [5] или «работника или участника (владельца) организации, совершающего контрольные действия при исполнении возложенных на него обязанностей либо только на основании соответствующих прав» [7]. По мнению автора, субъектами контроля предприятия ОПК согласно предложенной модели, будут выступать все подразделения, вовлеченные в процесс внутреннего контроля.

К методам оценки, согласно предложенной модели, автор предлагает отнести проверку, обследование, надзор, ревизию и финансовый аудит. К процедурам оценки: чек-лист первичной оценки надежности системы внутреннего контроля предприятия ОПК, исследование

бухгалтерского учета фактов хозяйственной деятельности предприятия ОПК.

Объектами внутреннего контроля выступают имущество, обязательства, связанные с производством, экономические отношения, «т. е. весь комплекс причинно-следственных взаимосвязей и взаимоотношений, возникающих в результате деятельности экономического субъекта [9, с. 386-388]. Автор согласен с мнением Мюллендорфа и признает справедливыми вышеперечисленные объекты внутреннего контроля для предприятия ОПК.

Таким образом, обеспечение финансово-экономической устойчивости организаций оборонно-промышленного комплекса возможно лишь при создании эффективной системы внутреннего контроля, способствующей выявлению внешних и внутренних факторов рисков, противостоянию возникающим вызовам и угрозам и своевременно доводящую до руководства наиболее полную и достоверную информацию о возникающих отклонениях от намеченных планов развития. Несмотря на существование целого ряда методических материалов и норм по вопросам внутреннего контроля, содержащихся в различных нормативных правовых актах и методических рекомендациях, следует признать, что в настоящее время все еще имеются проблемы в правовом

регулировании, требующие более детального изучения, в том числе применительно к организациям ОПК.

### Литература

1. О безопасности: Федеральный закон № 390-ФЗ: [принят Гос. Думой 7 декабря 2010 года: одобр. Советом Федерации 15 декабря 2010 г.]. – Текст: электронный // СПС «КонсультантПлюс». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_108546](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_108546) (дата обращения: 11.13.2024).
2. О бухгалтерском учете: Федеральный закон № 402-ФЗ: [принят Гос. Думой 22 ноября 2011 года: одобр. Советом Федерации 29 ноября 2011 г.]. – Текст: электронный // СПС «КонсультантПлюс». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_122855](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855) (дата обращения: 26.02.2024).
3. Об утверждении Требований к организации системы внутреннего контроля, а также форм и форматов документов, представляемых организациями при раскрытии информации о системе внутреннего контроля: приказ ФНС России от 25.05.2021 № ЕД-7-23/518@ – Текст: электронный // СПС «КонсультантПлюс». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_385613](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_385613) (дата обращения: 16.05.2024).
4. Методические рекомендации по организации и осуществлению внутреннего контроля: рекомендация Р-44/2013-КпР [принята Комитетом по рекомендациям 09.08.2013]. – Текст: электронный // Фонд «Национальный негосударственный регулятор бухгалтерского учета «Бухгалтерский методический центр». – URL: [http://bmcenter.ru/files/mr\\_2013\\_kpt\\_cvkfo](http://bmcenter.ru/files/mr_2013_kpt_cvkfo) (дата обращения: 19.04.2024).
5. Бабурина О.Н. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов / О.Н. Бабурина – Москва: Юрайт, 2024. – 393 с. – Текст: непосредственный.
6. Доценко Е.С. Формы внутреннего контроля на предприятии / Е.С. Доценко. – Текст: электронный // Наука и инновации XXI века. – 2020. – С. 210-213. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=44026696> (дата обращения: 29.05.2024). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.
7. Колодин Д.М. Внутренний контроль: Практические рекомендации / Д.М. Колодин. – М.: Техносфера, 2017. – 192 с. – Текст: непосредственный.
8. Мюллендорф Р. Производственный учет: Снижение и контроль издержек. Обеспечение и рацион. структуры. Производственный учет / Р. Мюллендорф, М. Карренбауэр, М.И. Корсаков – Москва: ЗАО «ФБК-пресс», 1996. – 158 с. – Текст: непосредственный.
9. Орлова М.Ю. О системе внутреннего контроля / М.Ю. Орлова. – Текст: электронный // Молодой ученый. – 2020. – № 22 (312). – С. 386-388. URL: <https://moluch.ru/archive/312/70617> (дата обращения: 04.06.2024).

**GULEVSKAYA Alisa Igorevna**

Master, Plekhanov Russian University of Economics – Voronezh Branch, Russia, Voronezh

## MODEL OF INTERNAL CONTROL SYSTEM FOR DEFENSE ENTERPRISES

**Abstract.** *The article examines the features of the functioning of military-industrial enterprises, examines the relationship between the specific activities of defense industry enterprises and the types of internal control, and proposes a model of an internal control system for defense industry enterprises.*

**Keywords:** *internal control, internal control system, internal control model, defense industry enterprises.*

**ЗАЛЕВСКАЯ Екатерина Владимировна**

магистрантка, Оренбургский государственный университет, Россия, г. Оренбург

*Научный руководитель – доцент кафедры управления персоналом, сервиса и туризма Оренбургского государственного университета, канд. эконом. наук Комарова Елена Ивановна*

## **АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ОКАЗАНИЯ ПЛАТНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ В ШКОЛАХ РЕГИОНА**

**Аннотация.** В статье рассматривается изменение и совершенствование сферы образовательных услуг в условиях общественных социально-экономических трансформаций. Анализируются тенденции российского образования, направленные на создание более целостной, современной и инклюзивной образовательной системы, а также рассматриваются популярные направления платных образовательных услуг.

**Ключевые слова:** платные услуги населению, образование, платные образовательные услуги.

В условиях общественных социально-экономических трансформаций происходит изменение и совершенствование сферы образовательных услуг, которая является частью экономики страны. В образовательных организациях России в 2022 г. обучались 32,6 млн человек, из них 17,7 млн. – в организациях общего образования.

В настоящее время понятие «образовательная услуга» исключено из Федерального закона «Об образовании в РФ» [1]. С 2022 года термин «оказание государственных (муниципальных) услуг в сфере образования» заменяется на «реализация образовательных программ».

Следует отметить, что в секторе услуг населению образовательные услуги как направление деятельности сохранилось. Под образовательными услугами понимают совокупность знаний, умений, навыков, которая является продуктом совместного труда преподавателя и обучающегося.

В 2024 году тенденции российского образования показывают стремление к созданию более целостной, современной и инклюзивной образовательной системы. Упор делается на укрепление традиционных духовно-нравственных ценностей, развитие патриотизма и

гражданственности, а также усиление акцента на практические навыки и безопасность жизнедеятельности во всех сферах. Для реализации данных направлений в образовании будут вноситься изменения в образовательные программы и предусмотрены дополнительные уроки, занятия в школах на платной основе.

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации № 1441 [2] «платные образовательные услуги» – это осуществление образовательной деятельности по заданиям и за счет средств физических и (или) юридических лиц по договорам об образовании, заключаемым при приеме на обучение.

В настоящее время наиболее популярными направлениями образовательных услуг на платной основе являются образовательные, развивающие, оздоровительные, организационные и др.

Платные услуги в области образования оказывают образовательные учреждения, устав которых предусматривает возможность занятия такой деятельностью и перечислены виды оказываемых платных образовательных услуг (табл. 1).

Таблица 1

**Анализ платных услуг населению в системе образования [3]**

Показатель	Годы		
	2020	2021	2022
Объем платных услуг в системе образования, в млн. руб.	655972	792750	880490
Темп роста объема платных услуг, в % к предыдущему году	86,5	116,9	105,0
Доля от общего объема платных услуг населению, в %	7,1	7,0	7,0
Объем платных услуг в системе образования на душу населения, в руб.	4479	5435	5970

Наибольший рост платных услуг населению в системе образования наблюдался в 2021 году (16,9%), к 2022 году темп роста снизился на 11%, при этом не изменилась доля услуг в образовании в общем объеме оказываемых услуг населению в нашей стране и составляла последние 3 года 7,0%. Объем платных услуг в системе образования на душу населения вырос за три года на 1491 руб. или 33%.

Платные образовательные услуги в учебных заведениях Оренбургской области оказывались обучающимся за рамками общеобразовательных программ и государственных стандартов на договорной основе. Дополнительные услуги нацелены на выявление разнообразных интересов в обществе, развитие способностей людей, их творчества, инициативы. Особое

значение дополнительные образовательные услуги имеют в школе, поскольку здесь идет работа с детьми и молодежью. Именно в юном возрасте закладывается основа развития человека, что в дальнейшем накладывает отпечаток на развитие общества (табл. 2).

Стабильный рост численности обучающихся наблюдается по техническому направлению, так рост в 2021 г. – 6,1%, в 2022 г. – 4,2%. Одним из масштабных проектов, направленных на увеличение платных образовательных услуг за счет развития инфраструктуры и достижения общего охвата детей дополнительным образованием до 80%, является федеральный проект «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование» [4].

Таблица 2

**Анализ численности обучающихся по направлениям дополнительных общеобразовательных программ для детей в Оренбургской области за 2020–2022 годы [5]**

Показатель, человек	Годы			Темп роста, в %	
	2020	2021	2022	2021 к 2020	2022 к 2021
<b>Численность детей, обучающихся по направлениям дополнительных образовательных программ:</b>					
техническое	34267	36354	37893	106,1	104,2
естественнонаучное	42075	51220	48621	121,7	94,9
туристско-краеведческое	28205	23057	21384	81,7	92,7
социально-гуманитарное	112901	135736	130654	120,2	96,3
в области искусств	101167	108066	104739	106,8	96,9
в области физической культуры и спорта	63850	66697	64240	104,5	96,3

В настоящее время во многих регионах нашей страны этот сегмент рынка услуг характеризуется отсутствием возможности масштабирования из-за привязки к конкретному педагогу, низкого качества оказываемых услуг по отдельным направлениям, особенно в цифровых профессиях, отсутствия возможности обеспечить непрерывное системное образование в связи с проблемой наличия квалифицированных педагогов дополнительного образования и низким уровнем автоматизации образовательных организаций регионов. Для сферы дополнительных образовательных услуг на платной

основе в Оренбургской области также характерны следующие проблемы: старые форматы обучения, не соответствующие изменениям в паттернах восприятия информации детьми и молодежью; низкая персонализация обучения; фрагментарность предоставляемых знаний, не системность; отсутствие связи с практикой; непрозрачность предоставляемых услуг для заказчиков (родителей, детей), низкий уровень профессиональной и предметной подготовки педагогов дополнительного образования в цифровых профессиях и др. [6].

Таким образом, сфера образования, в том числе дополнительное образование на платной основе, переживает трансформацию и это неизбежный процесс в современных условиях развития общества.

### Литература

1. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_140174/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/) (дата обращения: 14.06.2024).
2. Постановление Правительства Российской Федерации от 15.09.2020 № 1441 «Об утверждении Правил оказания платных образовательных услуг». URL: <https://base.garant.ru/74660486/> (дата обращения: 10.06.2024).
3. Образование в цифрах: 2023: краткий статистический сборник / Т.А. Варламова, Л.М. Гохберг, О.К. Озерова и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2023.
4. Паспорт федерального проекта «Успех каждого ребенка» (утвержден протоколом заседания проектного комитета по национальному проекту «Образование» от 07.12.2018, № 3). URL: <https://clck.ru/QSQDE> (дата обращения: 16.06.2024).
5. Статистический ежегодник Оренбургской области. 2023: стат. сб. / Оренбургстат. – Оренбург, 2023. – 464 с.
6. Яновская, Г.А. Современное состояние и проблемы развития дополнительного образования // Ped.Rev.. 2024. № 1 (53). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennoe-sostoyanie-i-problemy-razvitiya-dopolnitelnogo-obrazovaniya> (дата обращения: 14.06.2024).

**ZALEVSKAYA Ekaterina Vladimirovna**

master's student, Orenburg State University, Russia, Orenburg

*Scientific Advisor – Associate Professor of the Department of Personnel Management, Service and Tourism of Orenburg State University, Candidate of Economics Komarova Elena Ivanovna*

## CURRENT ISSUES IN THE PROVISION OF PAID EDUCATIONAL SERVICES IN SCHOOLS IN THE REGION

**Abstract.** *The article examines the change and improvement of the sphere of educational services in the context of social and economic transformations. The article analyzes the trends in Russian education aimed at creating a more holistic, modern and inclusive educational system, and also examines popular areas of paid educational services.*

**Keywords:** *paid services to the population, education, paid educational services.*

**КАРАХАН Тимофей Егорович**

студент, Российский университет кооперации, Россия, г. Москва

**РОМАНОВИЧ Вера Кирилловна**

профессор, доктор экономических наук,  
Российский университет кооперации, Россия, г. Москва

## **МЕНЕДЖМЕНТ КАЧЕСТВА ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ**

***Аннотация.** В статье рассматривается управление качеством программных средств с точки зрения менеджмента. Освещены регламенты и нормативы, регулирующие качество программных средств. Разобраны современные практики по обеспечению качества программных продуктов.*

***Ключевые слова:** менеджмент, качество, программный продукт, конкурентоспособность, контроль качества.*

**И**нформационно-технологическое развитие общества спровоцировало экспоненциальный рост спроса на различные программные продукты и информационные системы. Под программным продуктом понимается «Набор машинных программ, процедур и, возможно, связанных с ними документации и данных» [1].

Важность обеспечения качества программных продуктов обусловлена необходимостью сохранять привлекательность программного продукта для потребителей в условиях высокой конкуренции [3]. Кроме того, программный продукт должен соответствовать законодательным нормам и регламентам.

Качество программного обеспечения невозможно поддерживать в отрыве от процесса производства программного продукта, так как его необходимо контролировать на каждом этапе процесса. Для решения данной проблемы в процесс разработки интегрируется механизм оценки качества на каждый этап разработки.

Оценка качества программного продукта – это «реализация комплекса методов и средств по определению уровня соответствия информационной системы установленным требованиям» [2]. Она осуществляется на каждом этапе разработки программного продукта и производится по определенным требованиям.

Требования к качеству программного обеспечения регулируются нормативными актами и собственными стандартами организациями, а также продиктованы планкой, установленной конкурентами.

Примером государственного регулирования качества программных средств выступают:

- ГОСТ Р ИСО/МЭК 25010-2015 «Требования и оценка качества систем и программного обеспечения»;
- ГОСТ Р 51901.2-2007 (ISO/IEC 12119:1994): «Требования к программным продуктам и инструкции по испытаниям»;
- ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации».

Помимо отечественных стандартов также могут использоваться международные, такие как ISO/IEC 12207 (Системы и программная инженерия – процессы жизненного цикла программных систем) и ISO/IEC 15504.

Кроме государственного регулирования качества программных продуктов, так же существуют отраслевые стандарты. Крупные организации могут иметь собственные нормы и процедуры для управления качеством, основанные на международных стандартах и лучших практиках. Также российское правительство и различные отраслевые ассоциации могут издавать методические рекомендации и руководства, касающиеся управления качеством программного обеспечения, которые не являются обязательными, но их соблюдение позволяет сохранить высокое качество программного продукта.

Соблюдение норм и стандартов качества является частью процесса улучшения качества программного продукта – непрерывного циклического процесса по постоянному самосовершенствованию. Программа совершенствования детализирует действия и проекты, направленные на улучшение различных аспектов деятельности в рамках определенного времени,

позволяя успешно решать поставленные задачи.

Задачей менеджмента в этом процессе является построение процессов по оценке качества и управлению качеством программных продуктов и сбору необходимых данных. Конечной целью менеджмента можно считать удовлетворяющий ожиданиям потребителей программный продукт и отлаженные механизмы контроля качества программного продукта на предприятии.

Управление качеством программного обеспечения охватывает весь жизненный цикл программного продукта, включая планирование новых мер контроля качества, оценку существующих процессов и установление стандартов качества. Эти меры оцениваются с использованием показателей, а аналитические данные используются для разработки методов их улучшения.

Нужно понимать, что контроль качества программного продукта должен быть интегрирован на все этапы жизненного цикла продукта. В отличие от обычного материального продукта или разовой услуги нельзя оценить только итоговый результат, так как каждая последующая версия программного продукта строится поверх предыдущей и проблемы качества неисправленные на ранних стадиях сложнее исправить на последующих.

В рамках процесса управления качеством программного продукта можно выделить три ключевых этапа: планирование, обеспечение качества и оценка результатов.

На этапе планирования формулируются спецификации продукта и устанавливаются цели в области качества. На данном этапе формулируется «дорожная карта», по которой будет проводиться контроль качества, принимаются во внимание все законодательные и внутренние нормы организации, опираясь на которые формулируются требования к конечному качеству программного продукта. На этом же этапе определяются метрики, по которым будет оцениваться итоговое качество продукта, способы их сбора и оценки.

Второй этап – этап обеспечения качества. На данном этапе осуществляется распределение задач исполнителям, отвечающим за непосредственную деятельность по контролю качества продукта (как правило, это отдел тестирования) и осуществляются непосредственные меры, направленные на выявление дефектов программного продукта. На этом этапе

выявлять текущие проблемы качества, неизбежно возникающих при разработке программного продукта любой сложности.

Третий и последний этап – оценка результатов и их анализ. Этот этап создан, чтобы убедиться в том, что все мероприятия по планированию и обеспечению качества выполнены без ошибок. Для этого применяются методы сертификации и аудита. Сертификация гарантирует правильную разработку продукта в соответствии со всеми взятыми во внимание стандартами и нормами, а аудит – достижение поставленных целей продукта. Для большей эффективности оба процесса можно применять не только после окончания разработки программного продукта, но и на всех этапах его жизненного цикла. После прохождения данных процедур остается точное понимание, обеспечивается ли соответствие программного продукта предъявляемым на этапе планирования требованиям.

Так как производство разработка программного продукта зачастую является циклическим процессом, а не срочным проектом с известной датой окончания, то от правильности выполнения операций по контролю качества зависит не только текущее состояние программного продукта, но и его будущие доработки. Из-за этого необходимо использовать системный подход в управлении качеством и избегать временных решений. Накопление проблем исправленных частично или попустительски может привести к экспоненциальному ухудшению качества продукта в будущих версиях из-за эффекта «снежного кома». Кроме того, по мере развития продукта цена исправления старых ошибок постепенно растет. Решение этой проблемы так же является задачей менеджмента качества.

Как итог можно заключить, что задачей менеджмента в процессе обеспечения качества программных продуктов является разработка планового качества программного продукта, методов его оценки, а также контроль за обеспечением и управлением качеством. В рамках процесса управления качеством менеджерский состав собирает информацию о качестве программного продукта, на основе которых далее проводятся действия по оптимизации процессов управления качеством: анализ данных, подведение итогов, изучение плановых и фактических показателей в метриках.

### Литература

1. Государственный стандарт РФ ГОСТ Р ИСО/МЭК 12207-99 «Информационная технология. Процессы жизненного цикла программных средств».

2. Исаев Г.Н. Управление качеством информационных систем: учебное пособие / Г.Н. Исаев. – Москва: ИНФРА-М, 2021. – 248 с. – (Среднее профессиональное образование). – ISBN 978-5-16-015650-7.

3. Самсонова М.В. Основы обеспечения качества: учебное пособие / М.В. Самсонова. –

Москва: ИНФРА-М, 2024. – 303 с. – (Высшее образование). – DOI 10.12737/23569. – ISBN 978-5-16-019922-1.

4. Скопин И.Н. Основы менеджмента программных проектов: учебное пособие / И.Н. Скопин. – Москва: ИНТУИТ, 2016. – 221 с. – ISBN 5-9556-0013-2.

5. Черников Б.В. Управление качеством программного обеспечения: учебник / Б.В. Черников. – Москва: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2019. – 240 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – ISBN 978-5-8199-0499-2.

### KARAKHAN Timofey Egorovich

Student, Russian University of Cooperation, Russia, Moscow

### ROMANOVICH Vera Kirillovna

Doctor of Sciences (Economic), Associate Professor,  
Russian University of Cooperation, Russia, Moscow

## SOFTWARE PRODUCT QUALITY MANAGEMENT

**Abstract.** *The article discusses software quality management from a management point of view. The regulations and standards governing the quality of software are covered. Modern practices for ensuring the quality of software products are analyzed.*

**Keywords:** *management, quality, software product, competitiveness, quality control.*

**МИХАЙЛОВ Кирилл Михайлович**

магистр,

Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова – Воронежский филиал,  
Россия, г. Воронеж

## **АЛГОРИТМ РАЗРАБОТКИ МЕРОПРИЯТИЙ ПО НЕЙТРАЛИЗАЦИИ УГРОЗ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

***Аннотация.** В статье раскрыто понятие «информационная безопасность», исследована классификация угроз информационной безопасности, а также основные объекты воздействия угроз. Автором предложен алгоритм разработки мероприятий по нейтрализации угроз информационной безопасности.*

***Ключевые слова:** информационная безопасность, нейтрализация угроз информационной безопасности, угроза информационной безопасности.*

### **Введение**

Эффективность работы любого предприятия напрямую зависит от защищённости его информационных ресурсов и безопасности всех субъектов, участвующих в процессе производства и использующих эти ресурсы. Решение этой проблемы только путем усиления уровня защищенности ресурсов не позволяет достичь результата, адекватного требованиям современного общества. Построение системы информационной безопасности, обеспечивающей выполнение таких требований, возможно только с использованием системного подхода для учета всех взаимосвязанных факторов, значимых для решения проблемы обеспечения безопасности объектов и субъектов предприятия, включая оценки рисков, экономическую эффективность и др. Одним из важнейших шагов усиления безопасности предприятия является привлечение внимания сотрудников к вопросам безопасности, осознание сотрудниками всей серьезности проблемы и принятие политики безопасности организации, изучение и внедрение необходимых методов и действий для повышения защиты информационного обеспечения. Осведомленность должна быть включена во все уровни организации, начиная

с самого верхнего, где и принимается политика безопасности. На основе этой политики и распределения ответственности создается модель защиты.

### **Основная часть**

Информационная безопасность предприятия связана с обеспечением необходимого уровня защиты информации. Поэтому информационная безопасность должна контролироваться, должны разрабатываться меры по управлению рисками, формироваться стандарты по управлению защитой информации.

Информационная угроза имеет место тогда, когда величина и вероятность возможного информационного ущерба больше определенного порогового значения, требующего принятия мер по его предотвращению, защите объекта безопасности.

Угрозы безопасности информации исходят от внешних или внутренних нарушителей, направлены на нанесение ущерба активам (объектам воздействия) через их уязвимости и реализуются различными способами. Каждый способ имеет сценарии реализации, содержащие тактики и техники деструктивного воздействия. Далее представлена классификация угроз информационной безопасности (рис. 1).



Рис. 1. Классификация угроз информационной безопасности

Объектами воздействия угроз информационной безопасности являются:

- информация (данные), содержащаяся в системах и сетях (в том числе защищаемая информация, персональные данные, информация о конфигурации систем и сетей, данные телеметрии, сведения о событиях безопасности и др.);
- программно-аппаратные средства обработки и хранения информации (в том числе автоматизированные рабочие места, серверы, включая промышленные, средства отображения информации, программируемые логические контроллеры, производственное, технологическое оборудование (исполнительные устройства));
- программные средства (в том числе системное и прикладное программное обеспечение, включая серверы приложений, веб-приложений, системы управления базами данных, системы виртуализации);

- машинные носители информации, содержащие как защищаемую информацию, так и аутентификационную информацию;
- телекоммуникационное оборудование (в том числе программное обеспечение для управления телекоммуникационным оборудованием);
- средства защиты информации (в том числе программное обеспечение для централизованного администрирования средств защиты информации);
- привилегированные и непривилегированные пользователи систем и сетей, а также интерфейсы взаимодействия с ними;
- обеспечивающие системы.

На рисунке 2 отражен предлагаемый алгоритм разработки плана мероприятий нейтрализации угроз ИБ.

Рассмотрим этапы предложенного алгоритма более подробно.

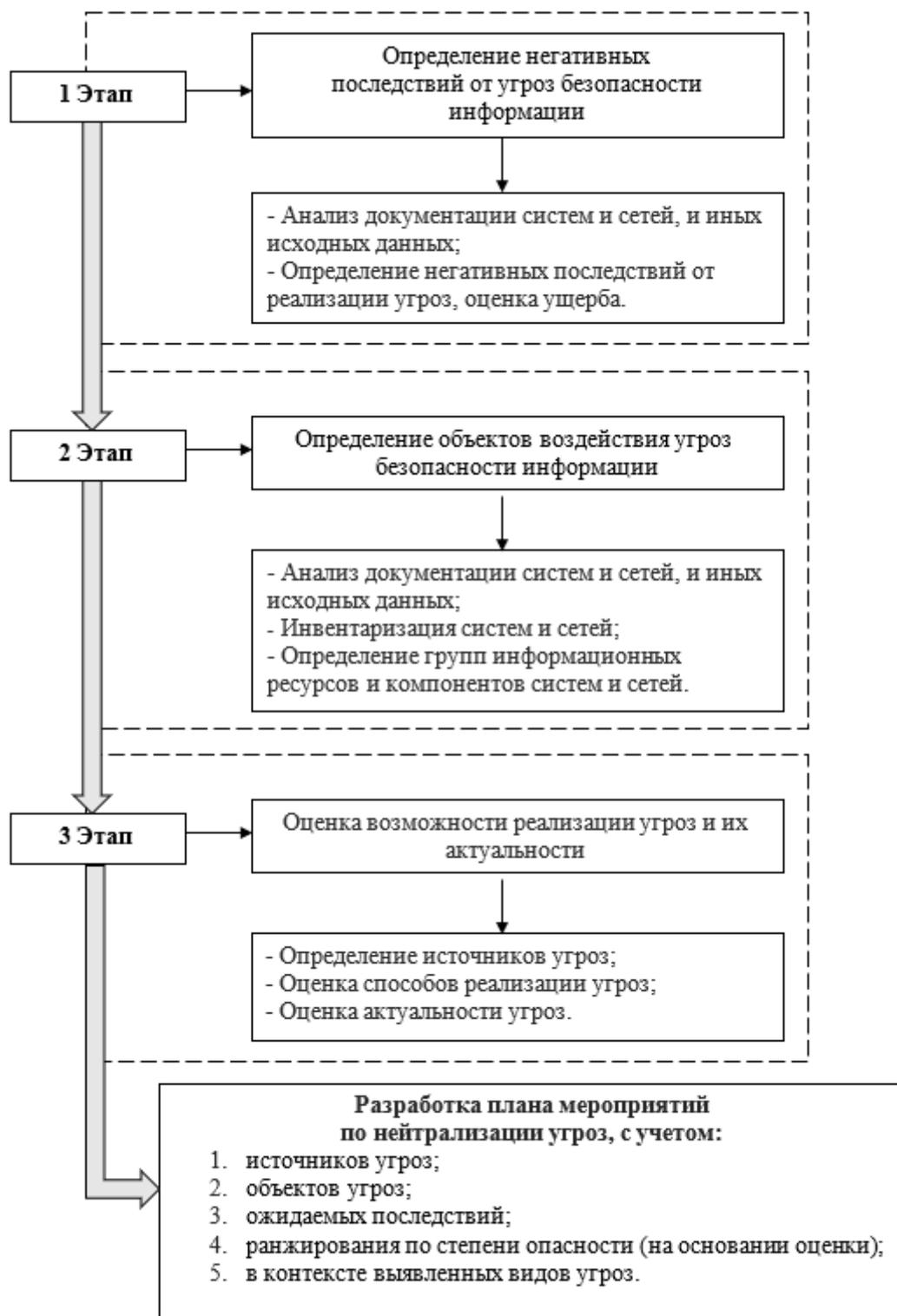


Рис. 2. Алгоритм разработки плана мероприятий по нейтрализации выявленных угроз ИБ

В рамках первого этапа «Определение негативных последствий от угроз ИБ» исходными данными для определения негативных последствий, объектов воздействия и источников угроз являются:

- Банк данных угроз безопасности ФСТЭК;
- Модели угроз безопасности ФСТЭК;
- Отраслевые модели угроз;

- Нормативно-правовые акты;
- Результаты анализа рисков;
- Документация на системы и сети;
- Базы знаний (АТТ&СК, OWASP, CAPEC и др.);
- Технологические, производственные карты или иные документы, содержащие описание основных бизнес-процессов;
- Договоры, соглашения или иные

документы, содержащие условия использования информационно-телекоммуникационной инфраструктуры центра обработки данных или облачной инфраструктуры поставщика услуг.

Далее на основе анализа исходных данных определяются событие или группа событий, наступление которых в результате реализации (возникновения) угроз безопасности информации может привести к таким последствиям как:

- нарушение трудовых прав сотрудников организации;
- возникновению ущерба в области экономической, правовой, технико-технологической, трудовой, информационной сферах деятельности организации;
- возникновению финансовых, производственных, репутационных или иных рисков (видов ущерба) для обладателя информации, оператора.

В рамках второго этапа «Определение объектов воздействия угроз безопасности информации» должны быть определены информационные ресурсы и компоненты систем и сетей, несанкционированный доступ к которым или воздействие на которые в ходе реализации (возникновения) угроз безопасности информации может привести к негативным последствиям – объекты воздействия.

Совокупность объектов воздействия и их интерфейсов определяет границы процесса оценки угроз безопасности информации и разработки модели угроз безопасности информации.

К основным информационным ресурсам и компонентам систем и сетей могут относиться системы хранения данных (базы данных), системы управления базами данных, веб-сайт, почтовый сервер, почтовый клиент, автоматизированное рабочее место пользователя, система управления и администрирования, контроллер домена, сетевые службы, проводные и беспроводные каналы передачи данных, телекоммуникационное оборудование и т. д.

В рамках третьего этапа «Оценка возможности реализации угроз и их актуальности» проводится определение источников угроз, оценка

способов реализации угроз и оценка актуальности угроз.

По итогу реализации всех трех этапов разрабатывается план мероприятий по нейтрализации выявленных угроз, который включает в себя следующие блоки: информацию об источниках и объектах угроз, ожидаемые последствия, ранжирование по степени опасности (на основании проведенной оценки); действия по нейтрализации.

Таким образом, данный алгоритм позволяет эффективно и оперативно реагировать на угрозы информационной безопасности: выявлять источники угроз; объекты; ожидаемые последствия; проводить ранжирование угроз по степени опасности и принимать меры по нейтрализации выявленных угроз.

### Литература

1. О безопасности: Федеральный закон № 390-ФЗ: [принят Гос. Думой 7 декабря 2010 года: одобр. Советом Федерации 15 декабря 2010 г.]. – Текст: электронный // СПС «КонсультантПлюс». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_108546](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_108546) (дата обращения: 11.13.2024).
2. Багрецов С.А. Теоретико-методологические аспекты комплексной оценки эффективности экономической безопасности предприятий в современных условиях: монография / С.А. Багрецов, Д.М. Петров, В.А. Плотников – СПб.: ООО «Р-КОПИ», 2019. – 540 с. – Текст: непосредственный.
3. Ефремов Н.А. Процессы информатизации экономики и информационная безопасность / Н. А. Ефремов, Т. В. Мужжавлева. – Текст: непосредственный // Экономика и предпринимательство. – 2023. – № 3. – С. 287-294.
4. Кузнецова Е.И. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов / Е.И. Кузнецова – М.: Юрайт. – 2021. – 294 с. – Текст: непосредственный.
5. Манохина, Н.В. Экономическая безопасность : учебное пособие / под ред. Н.В. Манохиной. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 320 с. – Текст : непосредственный.

**MIKHAILOV Kirill Mikhailovich**

Master, Plekhanov Russian University of Economics – Voronezh Branch,  
Russia, Voronezh

## **ALGORITHM FOR DEVELOPING MEASURES TO NEUTRALIZE THREATS TO ENTERPRISE INFORMATION SECURITY**

**Abstract.** *The article reveals the concept of “information security”, examines the classification of threats to information security, as well as the main objects of influence of threats. The author has proposed an algorithm for developing measures to neutralize information security threats.*

**Keywords:** *information security, neutralization of threats to information security, threat to information security.*

**НАСРЕТДИНОВ Ришат Джамилевич**

студент, Казанский (Приволжский) федеральный университет, Россия, г. Казань

**КАЛЕНСКАЯ Наталья Валерьевна**

доцент, кандидат экономических наук,  
Казанский (Приволжский) федеральный университет, Россия, г. Казань

## ФУНКЦИИ ИТ-МЕНЕДЖМЕНТА В ЭПОХУ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

***Аннотация.** В статье рассматривается понятие и сущность ИТ-менеджмента, его ключевые функции и задачи в условиях цифровой экономики. Проведен анализ основных характеристик и тенденций развития цифровой экономики, выявлены функции ИТ-менеджмента, необходимые для успешной интеграции и использования цифровых технологий в бизнес-процессах. Рассмотрены основные проблемы и вызовы, с которыми сталкиваются ИТ-менеджеры в эпоху цифровизации, включая вопросы кибербезопасности, кадрового обеспечения и интеграции информационных систем.*

***Ключевые слова:** ИТ-менеджмент, цифровая экономика, цифровизация, кибербезопасность.*

В современной цифровой эпохе успешное управление информационными технологиями (ИТ) становится неотъемлемой частью успешной деятельности любой компании. ИТ-менеджмент играет ключевую роль в создании, управлении и оптимизации ИТ-инфраструктуры, а также в обеспечении эффективного использования технологий для достижения бизнес-целей. В этой статье мы рассмотрим, что такое ИТ-менеджмент, его роль в современном бизнесе и основные аспекты успешной практики ИТ-менеджмента [1, с. 10-12].

ИТ-менеджмент (в западной практике чаще употребляется термин IT Governance) – это система управления и контроля организационных взаимоотношений и процессов, направленная на достижение стратегических целей организации посредством использования информационных технологий и минимизации риска их применения [2].

ИТ-менеджмент – это то, что выступает драйвером для бизнеса через призму информационных технологий. Это понятие органично вписывается в тенденцию всеобщей цифровизации и цифровой трансформации, когда предприятия становятся гибкими, масштабируемыми и с помощью современных технологий лучше соответствуют потребностям клиентов. При этом используются все доступные функции управления информационными ресурсами: перераспределение бюджета, работа с HR, контроль бизнес-процессов, поиск новых

подходов к разработке и внедрению нового программного обеспечения, организация технической поддержки и т. п.

Основная цель ИТ-менеджмента в том, чтобы развивать бизнес с помощью комплексного инструмента в виде информационных технологий. Для этого необходимо разработать стратегию и тактику, предусмотреть возможность масштабирования бизнеса в будущем, а также связать ИТ со всеми остальными отделами и организовать их продуктивную совместную работу. Это объясняется с тем, что задачи, которые затрагивают непосредственно ИТ, все чаще выходят за рамки компетенции разработчиков ПО и системных администраторов [5].

ИТ-менеджмент играет важную роль в современном бизнесе, обеспечивая поддержку бизнес-процессов через эффективное использование информационных технологий. Эффективное управление ИТ ресурсами может стать источником конкурентного преимущества, улучшения операций и инновационного развития компании.

Основные задачи ИТ-менеджмента включают разработку и реализацию ИТ-стратегий, которые согласуются с общей стратегией организации, обеспечение надежной и эффективной работы информационных систем и инфраструктуры, а также управление ИТ-проектами и программами. Важным аспектом является также управление человеческими ресурсами в сфере ИТ, включая обучение и развитие

персонала, а также формирование команд для реализации IT-проектов.

Кроме того, IT-менеджмент играет ключевую роль в цифровой экономике и трансформации бизнеса, способствуя внедрению новых технологий и инноваций, которые могут повысить конкурентоспособность и эффективность организации. В этом контексте IT-менеджеры должны не только обладать техническими знаниями, но и понимать бизнес-процессы и стратегические цели компании, чтобы эффективно интегрировать IT-решения в деятельность организации.

Цифровая экономика – это всемирная сеть экономической деятельности, коммерческих операций и профессиональных взаимодействий, которые поддерживаются информационно-коммуникационными технологиями (ИКТ) [3].

Цифровая экономика выходит далеко за рамки оцифровки и автоматизации. Вместо этого, эта новая парадигма обустраивает множественные передовые технологии и платформы новой технологии. Эти технологии и платформы включают, но не ограничиваются гиперкоммуникабельностью, расширенной аналитикой, беспроводными сетями, мобильными устройствами и социальными медиа.

Так, в соответствии с указом Президента РФ от 9 мая 2017 г. № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы» цифровая экономика – это хозяйственная деятельность, в которой ключевым фактором производства являются данные в цифровом виде, обработка больших объемов и использование результатов анализа которых по сравнению с традиционными формами хозяйствования позволяют существенно повысить эффективность различных видов производства, технологий, оборудования, хранения, продажи, доставки товаров и услуг.

Переход к цифровой экономике также связан с изменением трудовых отношений и появлением новых профессий и навыков, необходимых для работы в условиях цифрового мира. Важным фактором успеха в цифровой экономике является готовность бизнеса и общества к постоянному обучению и адаптации к новым технологиям и методам работы.

Британский экономист М. Скилтон определяет цифровую экономику как «часть новой цифровой экосистемы и определяет ее как набор виртуальных активов и цифровых

транзакций, осуществляемых на рынках, а также компаний, активов и услуг, которые увеличивают ВВП и чистое благосостояние». В то же время цифровая экосистема означает комбинированное взаимодействие рыночных технологий и предпринимательской деятельности, которое способствует появлению новых типов потребителей, предприятий, рыночных условий и опыта [4].

Правительство Австралии определяет цифровую экономику как «глобальную сеть экономической и социальной деятельности, поддерживаемую такими платформами, как Интернет, мобильные и сенсорные сети». Цифровая среда рассматривается как фундаментальный элемент. Основное внимание уделяется мерам государственной поддержки развития цифровой экономики.

Правительство Великобритании интерпретирует это как «цифровую экономику – производство цифрового оборудования, публикацию средств массовой информации, производство и программирование».

Цифровая экономика оказывает значительное влияние на глобализацию, способствуя более тесной интеграции мировых рынков и сокращению географических барьеров. Она открывает новые возможности для развития предпринимательства, стартапов и инноваций, а также стимулирует экономический рост и социальное развитие. Однако вместе с тем цифровая экономика ставит перед обществом и бизнесом новые вызовы, такие как обеспечение кибербезопасности, защита персональных данных, борьба с цифровым неравенством и необходимость разработки новых нормативных и правовых рамок для регулирования цифровых технологий.

Известные американские консультанты Л. Боссида и Р. Чаран, рассматривая изменения в экономике, которые обуславливают необходимость переосмысления теории и практики менеджмента, считают, что отличительной чертой новой эпохи станет использование бизнес-моделей как инструмента целостного (холистического) восприятия компании и формирования ценностей любого бизнеса. В условиях, когда рынок превратился в открытое безграничное пространство (space) с бесконечным множеством новых возможностей, именно бизнес-модель позволяет обеспечить реальное восприятие рыночной ситуации. Подчеркивая значимость бизнес-моделей для успешной деятельности компании, авторы вводят понятие

структурно несовершенных отраслей экономики, понимая под ними те отрасли, которые в принципе не способны быть успешными из-за устаревших моделей бизнеса. В список этих отраслей и компаний они относят автомобилестроение, авиакомпании, электростанции, спортивные клубы, строительные компании, отмечая, что, пока не будут четко определены новые бизнес-модели, компании этих сфер за редким исключением не смогут стать экономически успешными [6].

В эпоху цифровой экономики функции IT-менеджмента становятся более комплексными и стратегически значимыми для организаций. Одной из ключевых функций является стратегическое планирование и управление IT-ресурсами, что включает в себя разработку долгосрочных IT-стратегий, согласованных с общей бизнес-стратегией компании. IT-менеджеры должны обеспечивать эффективное использование информационных технологий для достижения целей организации, а также интеграцию новых технологий в бизнес-процессы.

Еще одной важной функцией IT-менеджмента является управление информационными системами и IT-инфраструктурой. Это включает в себя обеспечение бесперебойной работы информационных систем, мониторинг и оптимизацию IT-инфраструктуры, а также поддержку и обслуживание пользователей. В эпоху цифровой экономики, где информационные технологии являются основой большинства бизнес-процессов, роль IT-менеджеров в обеспечении стабильной и эффективной работы IT-систем становится критически важной.

IT-менеджмент также отвечает за инновации и цифровую трансформацию бизнеса. Это включает внедрение новых технологий, таких как искусственный интеллект, большие данные и интернет вещей, которые могут существенно повысить конкурентоспособность и эффективность организации. IT-менеджеры должны быть в курсе последних технологических тенденций и уметь оценивать их потенциальное влияние на бизнес, а также разрабатывать и реализовывать проекты по цифровой трансформации.

Кибербезопасность и управление рисками являются еще одной важной функцией IT-менеджмента. В условиях цифровой экономики, где киберугрозы становятся все более изощренными, IT-менеджеры должны

обеспечивать защиту информационных систем и данных от потенциальных атак и нарушений. Это включает в себя разработку и внедрение стратегий кибербезопасности, проведение регулярных аудитов и оценок рисков, а также обучение персонала вопросам информационной безопасности.

Управление данными и аналитикой также входит в функции IT-менеджмента. С развитием цифровой экономики объем данных, доступных для анализа, значительно увеличивается. IT-менеджеры должны обеспечивать сбор, хранение, обработку и анализ данных, а также использование аналитических инструментов для поддержки принятия решений и оптимизации бизнес-процессов. Важно также учитывать вопросы конфиденциальности и защиты персональных данных в процессе управления данными.

В современной цифровой экономике развитие управления знаниями становится стратегической задачей любой организации. В то же время развитие процесса управления знаниями приводит к постоянному совершенствованию всех бизнес-процессов организации, включая информационные технологии, управление персоналом и систему менеджмента качества [7, с. 92-95].

Одной из главных проблем IT-менеджмента в цифровой экономике является нехватка квалифицированных кадров. С ростом значимости IT-отрасли спрос на специалистов постоянно увеличивается, но система образования и профессиональной подготовки не всегда успевает за потребностями рынка. Это приводит к дефициту кадров и необходимости постоянного обучения и повышения квалификации сотрудников.

Еще одной значительной проблемой является обеспечение кибербезопасности. В условиях цифровой экономики угрозы информационной безопасности становятся все более сложными и многообразными. IT-менеджеры должны постоянно обновлять и улучшать системы защиты, чтобы предотвратить утечки данных, кибератаки и другие инциденты. Это требует значительных ресурсов и постоянного мониторинга потенциальных рисков.

Интеграция и совместимость различных информационных систем также представляет собой серьезный вызов. Современные организации используют множество различных технологий и платформ, которые должны эффективно взаимодействовать друг с другом. IT-

менеджеры сталкиваются с проблемами интеграции старых и новых систем, а также с необходимостью обеспечения их совместимости и бесперебойной работы.

Кроме того, вопросы защиты персональных данных и соблюдения нормативных требований становятся все более актуальными. В условиях растущего объема данных, собираемых и обрабатываемых организациями, ИТ-менеджеры должны обеспечить соблюдение законов и регуляций, таких как GDPR, и внедрять соответствующие меры для защиты конфиденциальной информации.

Перспективы развития ИТ-менеджмента в условиях цифровой экономики выглядят многообещающе. Одним из ключевых направлений является дальнейшая цифровая трансформация бизнеса, включающая внедрение передовых технологий, таких как искусственный интеллект, блокчейн, интернет вещей и большие данные. Эти технологии открывают новые возможности для оптимизации бизнес-процессов, повышения эффективности и создания новых продуктов и услуг.

Развитие гибких методологий управления проектами, таких как Agile и DevOps, также станет важным аспектом. Эти подходы позволяют быстрее адаптироваться к изменениям рынка и потребностей клиентов, улучшая качество и скорость разработки ИТ-решений.

Кроме того, важным направлением будет развитие методов и инструментов для анализа данных. В условиях цифровой экономики данные становятся ключевым ресурсом, и умение эффективно управлять ими и извлекать из них ценные инсайты станет критически важным для успеха организаций.

ИТ-менеджмент также будет продолжать развиваться в направлении усиления кибербезопасности и управления рисками. С ростом числа и сложности кибератак необходимо будет разрабатывать и внедрять новые стратегии и технологии защиты информации. Важно также будет уделять внимание вопросам устойчивости и восстановления после инцидентов, чтобы минимизировать возможные ущербы.

Таким образом, перспективы развития ИТ-менеджмента в условиях цифровой экономики включают в себя дальнейшее внедрение передовых технологий, развитие гибких методологий управления проектами, усиление аналитических возможностей и обеспечение

кибербезопасности. ИТ-менеджеры будут играть ключевую роль в трансформации бизнеса и создании конкурентных преимуществ в цифровом мире.

### Литература

1. Антипко, А.В. Роль и значение ИТ-менеджмента в современном бизнесе. Квалификация ИТ-менеджера / А.В. Антипко. Текст: непосредственный // Молодой ученый. – 2023. – № 33 (480). – С. 10-12. – URL: <https://moluch.ru/archive/480/105491/> (дата обращения: 17.06.2024).
2. Самохвалова М.В. Организация и развитие ИТ-менеджмента // Вестник ВУиТ. 2010. № 15. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/organizatsiya-i-razvitie-it-menedzhmenta> (дата обращения: 17.06.2024).
3. Азизкулов Д.М. Цифровая экономика: понятие, особенности и перспективы на российском рынке. URL: [http://vectoreconomy.ru/images/publications/2018/3/economic\\_theory/Azizkulov.pdf](http://vectoreconomy.ru/images/publications/2018/3/economic_theory/Azizkulov.pdf) (дата обращения: 17.06.2024).
4. Хасаншин И.И. Цифровая экономика: понятие и термины // Московский экономический журнал. 2021. № 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-ponyatie-i-terminy> (дата обращения: 17.06.2024).
5. Цели и задачи ИТ-менеджмента. 2018. URL: <https://stekspb.ru/blog/it-menedzhment/#:~:text=Цели%20и%20задачи%20ИТ%2Dменеджмента&text=При%20этом%20используются%20все%20доступные,организация%20технической%20поддержки%20и%20т.> (дата обращения: 17.06.2024).
6. Маркова В.Д., Кузнецова С.А. Развитие менеджмента в цифровой экономике: аналитический обзор исследований // Мир экономики и управления. 2020. № 3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-menedzhmenta-v-tsifrovoy-ekonomike-analiticheskiy-obzor-issledovaniy> (дата обращения: 17.06.2024).
7. Башимова, С.Р. Роль менеджмента в цифровой экономике / С.Р. Башимова, Х.М. Аманов, Д.Н. Халмырадов. – Текст: непосредственный // Молодой ученый. 2023. – № 14 (461). – С. 92-95. – URL: <https://moluch.ru/archive/461/101427/> (дата обращения: 17.06.2024).

**NASRETDINOV Rishat Dzhamilevich**

student, Kazan (Volga Region) Federal University, Russia, Kazan

**KALENSKAYA Natalia Valeryevna**

Associate Professor, Candidate of Economic Sciences,  
Kazan (Volga Region) Federal University, Kazan, Russia

## **THE FUNCTIONS OF IT MANAGEMENT IN THE ERA OF THE DIGITAL ECONOMY**

**Abstract.** *The article discusses the concept and essence of IT management, its key functions and tasks in the digital economy. The analysis of the main characteristics and trends in the development of the digital economy is carried out, the functions of IT management necessary for the successful integration and use of digital technologies in business processes are identified. The main problems and challenges faced by IT managers in the era of digitalization are considered, including issues of cyber security, staffing and integration of information systems.*

**Keywords:** *IT management, digital economy, digitalization, cybersecurity.*

**НИКОЛАЕВА Олеся Эдуардовна**

магистрантка, Российская таможенная академия, Россия, г. Москва

*Научный руководитель – доцент Российской таможенной академии,  
кандидат военных наук Кусков Александр Николаевич*

## **НАПРАВЛЕНИЯ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМЫ С ПЛАТЕЖАМИ ПРИ ИМПОРТЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Аннотация.** Статья посвящена актуальной проблеме с платежами при импорте товаров в Российской Федерации, рассматривается текущее состояние вопроса, а также предлагаются основные направления разрешения сложившейся ситуации в рамках внешнеторговых отношений.

**Ключевые слова:** ВЭД, трансграничные платежи, SWIFT, импорт, цифровой финансовый актив, криптовалюта, параллельный импорт.

Современное состояние ВЭД в России характеризуется существенным санкционным давлением, препятствующим таможенным операциям на международном рынке. Одной из актуальных проблем, требующей разрешения, является невозможность осуществления платежей, обусловленная в первую очередь отключением российских банков от системы SWIFT.

Статистические данные свидетельствуют о том, что в 2023 г. 52% импортёров столкнулись с проблемами при проведении трансграничных платежей в валюте, среди предприятий, отметивших данную проблему, встречаются как крупные импортёры, так и микропредприятия. В большей степени данная проблема затронула такие сектора экономики как машиностроение и химия, а также производство электрооборудования и металлопродукцию [1].

Детализируя проблему осуществления трансграничных платежей, респонденты выделяют следующие аспекты:

- иностранный банк не готов принять платеж из России – 42%;
- банк-корреспондент отказывается обработать платеж – 17%;
- российский банк отключен от SWIFT – 13% [2].

Вышеизложенные проблемы негативно влияют на ВЭД: в первую очередь тормозя импорт, однако ситуация отличается тем, что импорт ограничивается не со стороны спроса, а со стороны предложения, что является

нестандартной ситуацией для практики ВЭД Российской Федерации.

Несмотря на то, что проблемы с трансграничными платежами негативно сказываются на экономике Российской Федерации, ряд экспертов указывают на то, что подобная ситуация положительно сказывается на укреплении рубля: отсутствие сезонного импорта ввиду наличия ограничений его ввоза производит положительный эффект на внешнеторговый баланс ввиду того, что она экономика получает поддержку за счет продажи экспортёрам валюты, полученной за высокие мартовские поставки энергетический экспорт.

В целом, эксперты, комментируя сложившуюся ситуацию обобщают, что при разработке и внедрении механизма устранения проблем с трансграничными платежами, произойдет стабилизация объемов импорта даже с «компенсацией» за предыдущие периоды, так как спрос на российском рынке остался неизменным.

Таким образом, основным вопросом для ВЭД Российской Федерации сейчас является как решить проблемы с осуществлением трансграничных платежей, основным направлением решения данной проблемы является развитие альтернативных платежей с помощью цифровых финансовых активов и криптовалюты.

Однако с внедрением данных механизмов сопряжен ряд проблем, так, для цифровых финансовых активов не будет дополнительного времени на проведение эксперимента: первые заявки на тестирование расчетов с

применением цифровых финансовых активов уже поступают в ЦБ РФ.

Что касается криптовалюты, то применение ее в качестве способа осуществления трансграничных платежей подвергается сомнениям, и, если и условия внешнеторговой деятельности в части платежей так и будут ухудшаться, то следует рассмотреть и этот вариант, однако ЦБ РФ выступает против этого, так как криптовалюта часто используется в финансовых пирамидах, плюс ко всему для ее применения необходимо принять отдельный законопроект о криптовалютных международных расчетах. Также, нельзя игнорировать эксперимент и нивелирование рисков ее применения как инструмента международных расчетов [3].

Обобщая вышеизложенное, следует заключить, что несмотря на то, что рассматривается несколько альтернатив решения существующей проблемы с платежами, она фактически одна – это использование в качестве международного платежного инструмента финансовых цифровых активов, которые фактически готовы внедрить прямо сейчас, что касается криптовалюты, то здесь есть множество сопутствующих рисков, которые ЦБ РФ пока не готово нивелировать.

Не менее важно не только решить проблему с расчетами в рамках ВЭД, но также и оказать поддержку пострадавшим от вторичных санкций, а также от вынужденного ограничения импорта при наличии спроса на него.

Со стороны бизнеса выдвигаются следующие предложения по упрощению импорта:

- компенсация пострадавшим от санкций компаниями части логистических затрат и предоставление долгосрочных кредитов по льготной ставке;
- создание механизма платежей с дружественными странами;
- снижение пошлин на ввоз сырья и комплектующих, отмена антидемпинговых сборов

при импорте, упрощение процедур сертификации товаров и их таможенное оформление;

- расширение перечня товаров для параллельного импорта;
- создание государственных онлайн-центров, консультирующих по вопросам, связанным с импортом и реестра производителей по ТН ВЭД;
- помощь государства в переориентации поставок по средствам создания единой платформы для поиска иностранных поставщиков и проверки их надежности [2].

Изложенное свидетельствует о том, что российский бизнес ожидает не только разрешение существующих проблем с трансграничными платежами, но также и финансовую помощь в устранении последствий ограничений импорта, а также конкретные действия государства в области модернизации осуществления ВЭД, которые с одной стороны характеризуются созданием определенных цифровых площадок, а с другой – конкретными действиями в области таможенно-тарифного регулирования ВЭД в Российской Федерации, которая будет лояльнее к импортерам и позволит им адаптироваться в изменяющихся условиях.

### Литература

1. Более 50% импортеров испытывают проблемы с расчетами в валюте. – URL: <https://pravo.ru/news/252522/> (дата обращения 20.06.2024).
2. Аналитики ЦБ отметили, что проблемы с расчетами за ВЭД тормозят импорт и поддерживают рубль. – URL: <https://www.interfax.ru/business/962749> (дата обращения 20.06.2024).
3. В Минпромторге обсудили способы внешних расчетов в условиях санкций. – URL: [https://www.alt.ru/external\\_news/100828/](https://www.alt.ru/external_news/100828/) (дата обращения 20.06.2024).

**NIKOLAEVA Olesya Eduardovna**

graduate student, Russian Customs Academy, Russia, Moscow

*Scientific Advisor – Associate Professor of the Russian Customs Academy,*

*Candidate of Military Sciences Kuskov Alexander Nikolaevich*

## **WAYS TO SOLVE THE PROBLEM OF PAYMENTS DURING IMPORT IN THE RUSSIAN FEDERATION**

**Abstract.** *The article is devoted to the actual problem of payments when importing goods in the Russian Federation, the current state of the issue is considered, and the main directions for resolving the current situation within the framework of foreign trade relations are proposed.*

**Keywords:** *foreign economic activity, cross-border payments, SWIFT, import, digital financial asset, cryptocurrency, parallel import.*

**СОЛОВЬЕВА Диана Андреевна**

студентка, АНО ДПО «Образовательные технологии Яндекса», Россия, г. Москва

## **КАРТИНА РЫНКА: PEST И SWOT АНАЛИЗЫ, ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ И ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ ПОДХОДЫ**

**Аннотация.** Актуальность научной статьи обусловлена тем, что исследование и анализ рынка являются критически важными аспектами для любой организации, которая стремится к успеху и устойчивому развитию. В данной статье подробно рассмотрены основные методы анализа рынка, включая PEST и SWOT анализы, описан жизненный цикл рынка и методы его исследования.

**Ключевые слова:** политическая стабильность, PEST, SWOT, анализ, технологическая среда, глубинные интервью, опросы, IT-инфраструктуры.

Начнем с самого важного инструмента анализа PEST (англ. Political, Economic, Social, Technological) – это стратегический инструмент, который помогает организациям оценить внешние факторы, влияющие на их деятельность. Он позволяет понять, как политическая, экономическая, социальная и технологическая среда может влиять на бизнес, и помогает адаптировать стратегии к изменениям внешней среды [1]. Политические факторы включают законы, регуляции, политическую стабильность и другие аспекты, которые могут оказывать влияние на бизнес. Например, введение новых налоговых законов или изменения в трудовом законодательстве могут существенно влиять на операционные расходы и финансовое планирование компаний [2]. Экономические факторы включают состояние экономики, инфляцию, уровень безработицы, валютный курс и другие аспекты, которые могут влиять на покупательскую способность и деловую активность [10]. Валютные колебания могут влиять на стоимость импортируемых и экспортируемых товаров. Например, резкое падение рубля в 2014 году привело к удорожанию импорта и изменению потребительского поведения [6]. Социальные факторы включают демографические изменения, культурные аспекты, уровень образования и другие аспекты, которые могут влиять на потребительские предпочтения и поведение. Снижение численности трудоспособного населения или старение нации может влиять на рынок труда и потребительские предпочтения [9]. Например, в России наблюдается старение населения, что создает спрос на медицинские услуги и товары для пожилых людей. Технологические факторы включают уровень технологического развития,

инновации, научные исследования и другие аспекты, которые могут влиять на производственные процессы и конкурентоспособность [11]. Введение новых технологий и улучшение IT-инфраструктуры могут способствовать повышению эффективности бизнеса и улучшению клиентского опыта [9]. Например, развитие интернет-технологий в России позволило значительно увеличить долю онлайн-продаж и изменить подходы к маркетингу и взаимодействию с клиентами.

В совокупности к вышесказанному, важно понимать, что из себя представляет жизненный цикл рынка. Он выступает в роли концепции, описывающей этапы развития рынка, начиная с его появления и заканчивая упадком [3]. Но, существование сложности в адаптации к динамическим изменениям среды никто не отменял. Российский рынок находится в постоянном движении и изменение любых факторов создает непредсказуемую среду для бизнеса, ведь компании из-за этого сталкиваются с трудностями. Понимание жизненного цикла рынка и макросреды позволяет компаниям адаптировать свои стратегии и планировать действия на каждом этапе развития. Но не стоит забывать про этапы жизненного цикла рынка.

Самым первым этапом выступает «внедрение». Рынок только формируется, и продукты или услуги начинают только выходить на рынок [3]. Например, рынок электромобилей в России находится на этапе внедрения, так как осведомленность потребителей о преимуществах электромобилей только начинает расти, и рынок еще не насыщен предложениями [2]. Следующим этапом является «рост». На этом этапе растет спрос на продукт за счет

узнаваемости и новых клиентов, появляются новые конкуренты, увеличиваются объемы продаж и прибыли. Примером может служить рынок онлайн-образования в России, который находится на этапе активного роста, с увеличением числа предложений и растущим интересом потребителей к дистанционному обучению. Третьим этапам является «зрелость» [4]. Рынок уже стабилизируется, рост замедляется, и конкуренция достигает максимума. Например, рынок мобильных телефонов в России достиг стадии зрелости, где основное внимание уделяется улучшению качества услуг и удержанию клиентов [6]. И последний этап – «упадок». На этом этапе спрос на продукт снижается, продажи падают, и рынок начинает сокращаться. Примером может служить рынок стационарных телефонов, который находится в стадии упадка из-за замены мобильными устройствами.

Для принятия стратегических решений необходимы точные и актуальные данные, но многим компаниям сложно найти «те самые» надежные методы исследования рынка, что в конечном итоге может привести к снижению качества управленческих решений и к

недостаточной информированности [5, с. 425-460]. Важно правильно оценивать потенциальный спрос, чтобы разбираться с потребностями пользователей, измеряя спрос через количественные и качественные исследования [7].

Важно изучать и анализировать не только пользователей, но и конкурентов, для понимания их стратегии, сильных и слабых сторон, а также увидеть собственные конкурентные преимущества на фоне других игроков [8]. Не стоит забывать и про маркетинг, ведь важно разрабатывать правильную и точную маркетинговую стратегию, чтобы понять целевую аудиторию продукта, ее характеристики и ключевые потребности.

Существует инструмент, который позволяет проанализировать рынок со всех сторон, им является SWOT-анализ (англ. Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) – это метод стратегического анализа, который позволяет оценить внутренние и внешние факторы, влияющие на организацию [4]. Он помогает выявить сильные и слабые стороны компании, а также определить возможности и угрозы, с которыми она сталкивается.



Рис.

Использование PEST и SWOT анализов, понимание жизненного цикла рынка и применение различных методов исследования рынка являются необходимыми элементами для успешного ведения бизнеса [4]. Но PEST и SWOT анализы часто применяются формально и не учитывают все аспекты деятельности бизнеса. С одной стороны, это ограничивает возможность выявления ключевых угроз и возможностей, что негативно сказывается на реализации стратегий. С другой стороны, эти

инструменты помогают предприятиям адаптироваться к внешним изменениям, эффективно использовать свои сильные стороны и возможности, а также минимизировать риски. Важно применять перечисленные инструменты анализа системно и комплексно, учитывая все получаемые данные.

### Литература

1. Асаул М.А., Старинский В.Н., Щербина Г.Ф. Анализ и прогнозирование рынка // учебник. 2024. 296 с.
2. Баранова Е.А. Теория и практика современного интервью // учебник для вузов. 2024. 158 с.
3. Жильцова О.Н. Маркетинговые исследования // учебник для среднего профессионального образования. 2024. 307 с.
4. Казакова Н.А. Современный стратегический анализ // учебник и практикум для вузов. 2024. 453 с.
5. Карасев А.П. Маркетинговые исследования // учебник и практикум для среднего профессионального образования. 2024. С. 425-460.
6. Карасев А.П. Маркетинговые исследования и ситуационный анализ // учебник и практикум для среднего профессионального образования. 2024. 315 с.
7. Коротков А.В. Маркетинговые исследования // учебник для бакалавров. 2022. 595 с.
8. Мизинцева М.Ф. Оценка персонала // учебник и практикум для вузов 2024. 378 с.
9. Молчанов Н.Н. Маркетинг инноваций // практикум для вузов. 2023. 275 с.
10. Отварухина Н.С. Современный стратегический анализ // учебник и практикум для вузов. 2024. 463 с.
11. Трофимов В.В. Информационные технологии // учебник для вузов. 2024. 546 с.

**SOLOVEVA Diana Andreevna**

Student, ANO DPO "Yandex Educational Technologies", Russia, Moscow

## MARKET PICTURE: PEST AND SWOT ANALYSIS, LIFE CYCLE AND RESEARCH APPROACHES

**Abstract.** *The relevance of the scientific article is due to the fact that market research and analysis are the main criteria for any organization that strives for sustainable development. This article discusses in detail the main methods of market analysis, including PEST and SWOT analyses, and describes the market life cycle and methods. his research.*

**Keywords:** *political stability, PEST, SWOT, analysis, technological environment, in-depth interviews, surveys, IT infrastructure.*

**СУРКОВА Юлия Сергеевна**

магистрантка, Уфимский университет науки и технологий – Стерлитамакский филиал,  
Россия, г. Стерлитамак

*Научный руководитель – профессор Уфимского университета науки и технологий –  
Стерлитамакского филиала, доктор педагогических наук,  
доцент Иваненко Илона Анатольевна*

## **АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ**

**Аннотация.** В статье предложена поэтапная методика анализа и оценки дебиторской и кредиторской задолженности.

**Ключевые слова:** предприятие, дебиторская задолженность, кредиторская задолженность, финансовые показатели, оборачиваемость.

Одним из основных аспектов управления дебиторской и кредиторской задолженностью является анализ и оценка влияния их на деятельность компании.

Вариант комплексной методики оценки, анализа дебиторской и кредиторской задолженности можно представить в виде трех этапов: анализ состава, структуры и динамики, оценка при помощи финансовых коэффициентов, сравнительный анализ.

Для анализа состава, структуры и динамики задолженности применяют вертикальный и горизонтальный способы анализа.

Анализ дебиторской задолженности начинают с оценки ее удельного веса в составе оборотных активов. Затем переходят к рассмотрению их абсолютных сумм на начало и конец периода, задолженности по срокам образования (от 1 до 6 месяцев, до одного года и более года), а также в разрезе по каждому покупателю. Вместе с этим, для исследования структуры нужно произвести расчеты удельных весов, составляющих в общей величине любой задолженности.

Горизонтальный анализ заключается в сопоставлении показателей соответствующих статей отчетности за различные периоды времени. Горизонтальный анализ способен определить существенные изменения в деятельности организации, а также выявить отклонения, происходящие в ее финансовом состоянии [3].

Особое внимание следует обратить на изменение суммы и удельного веса долгосрочной дебиторской задолженности, так как ее повышение быть может охарактеризовано как

отрицательное явление, поскольку долгосрочная дебиторская задолженность подразумевает отвлечение денег из оборота на длительное время и связана с более высоким риском, чем краткосрочная дебиторская задолженность.

При анализе кредиторской задолженности ситуация обратная. Увеличение удельного веса краткосрочной кредиторской задолженности отражается как негативное явление, так как краткосрочная кредиторская задолженность связана с большим риском, чем долгосрочная кредиторская задолженность, поскольку требует раннего погашения [2].

Одна из целей анализа дебиторской и кредиторской задолженности должна заключаться в определении скорости и времени оборачиваемости.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности (КОдз) показывает сколько раз в среднем дебиторская задолженность превращалась в денежные средства в течение отчетного периода, рассчитывается как отношение объема выручки от реализации продукции (работ, услуг) к объему дебиторской задолженности (1):

$$\text{КОдз} = \frac{В}{\text{ДЗ}}, \quad (1)$$

где В – выручка от реализации товаров, работ, услуг;

ДЗ – дебиторская задолженность.

Рост коэффициента говорит об уменьшении реализации своей продукции в кредит, а снижение – об увеличении объема предоставленного кредита.

Чтобы посчитать продолжительность одного оборота (Одз), необходимо разделить количество дней в периоде на количество оборотов (2):

$$\text{Одз} = \frac{365 (366)}{\text{КОдз}}, \quad (2)$$

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает скорость погашения предприятием своих обязательств перед поставщиками и подрядчиками, или же сколько раз за период фирма погасила среднюю величину своей кредиторской задолженности [2].

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности рассчитывается как отношение объема выручки от реализации продукции (работ, услуг) к объему кредиторской задолженности (3):

$$\text{КОкз} = \frac{\text{В}}{\text{КЗ}}, \quad (3)$$

где КЗ – кредиторская задолженность.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности по своему содержанию является обратным коэффициенту оборачиваемости дебиторской задолженности. В связи с этим, он показывает расширение или сужение возможностей выдачи кредита, предоставляемого предприятию контрагентами. Отсюда, рост коэффициента обозначает увеличение скорости платежа, снижение – увеличение приобретений в кредит [1, с. 268-270].

Чтобы посчитать продолжительность одного оборота (Окз), необходимо разделить количество дней в периоде на количество оборотов (4):

$$\text{Окз} = \frac{365 (366)}{\text{КОкз}}, \quad (4)$$

Период погашения кредиторской задолженности показывает, сколько оборотов в течение анализируемого периода требуется предприятию для оплаты выставленных ему счетов или сколько дней для этого необходимо. Показатель отражает средний срок возврата долгов предприятием, за исключением обязательств перед банком и по прочим займам [3].

Следующая группа показателей – это доля дебиторской и кредиторской задолженности.

Доля дебиторской задолженности (Ддз) в текущих активах определяется как отношение дебиторской задолженности к текущим активам (5):

$$\text{Ддз} = \frac{\text{ДЗ}}{\text{ТА}}, \quad (5)$$

где ТА – текущие активы.

Доля дебиторской задолженности в текущих активах позволяет контролировать влияние отвлеченных из оборота средств на

производственный процесс и величину ликвидных активов.

Однако, для того чтобы получить полную картину по размерам дебиторской задолженности, необходимо проанализировать долю сомнительной дебиторской задолженности (ДСдз), рассчитывается как отношение сомнительной дебиторской задолженности к общей сумме дебиторской задолженности (6):

$$\text{ДСдз} = \frac{\text{СДЗ}}{\text{ДЗ}}, \quad (6)$$

где Сдз – сомнительная дебиторская задолженность.

Доля сомнительной дебиторской задолженности характеризует также качество дебиторской задолженности. Увеличение значения показателя свидетельствует о понижении ликвидности баланса. Поэтому необходимо контролировать состояние расчетов с покупателями по отсроченным (просроченным) задолженностям, следить за состоянием дебиторской и кредиторской задолженности. Так как превышение дебиторской задолженности увеличивает угрозу финансовой неустойчивости предприятия, то необходимо привлечение источников финансирования, а при преждевременной оплате можно применить систему лояльности, чтобы стабилизировать финансовое положение предприятия, так как снижение оборачиваемости дебиторской задолженности ведет к уменьшению размеров финансового потока [2].

Далее, как и при анализе дебиторской задолженности также необходимо рассмотреть долю кредиторской задолженности в общей сумме текущих пассивах (Дкз), определяемую как отношение кредиторской задолженности к текущим пассивам (7):

$$\text{Дкз} = \frac{\text{КЗ}}{\text{ТП}}, \quad (7)$$

где ТП – текущие пассивы.

Также необходимо рассмотреть долю просроченной кредиторской задолженности (Дпкз) в пассивах, которые характеризуют наличие просроченной кредиторской задолженности и ее удельный вес в совокупных пассивах организации (8):

$$\text{ДПкз} = \frac{\text{ПКз}}{\text{КЗ}}, \quad (8)$$

где Пкз – просроченная кредиторская задолженность.

Последний этап – сравнительный анализ.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности ( $\text{С}_{\text{ДЗ и КЗ}}$ ) рассчитывается по формуле (9):

$$\text{С}_{\text{ДЗ и КЗ}} = \frac{\text{ДЗ}}{\text{КЗ}}, \quad (9)$$

Оптимальным считается показатель, равный единице, что означает равенство между задолженностью дебиторов и обязательствами перед кредиторами. В случае получения коэффициента менее единицы, свидетельствующего о том, что на предприятии сумма кредиторской задолженности больше, чем сумма дебиторской задолженности, что является угрозой для финансового положения предприятия за счет вероятности невозможности погашения своих обязательств ввиду отсутствия средств.

Рост дебиторской задолженности считается оправданным, если сопровождается соответствующим ростом выручки. Для оценки рассчитывается соотношение темпов роста дебиторской задолженности с темпами роста выручки от реализации и соотношение темпов роста дебиторской задолженности с темпами роста операционной прибыли (Стр) определяется по формуле (10):

$$C_{\text{тр}} = \frac{\text{Тр}_{\text{дз}}}{\text{Тр}_{\text{в}}(\text{Тр}_{\text{п}})}, \quad (10)$$

где  $\text{Тр}_{\text{дз}}$  – темп роста дебиторской задолженности;

$\text{Тр}_{\text{в}}$  – темп роста выручки от реализации;

$\text{Тр}_{\text{п}}$  – темп роста операционной прибыли.

Значение показателей выше единицы говорит об ускоренном сборе дебиторской задолженности по сравнению с оборотом и прибылью соответственно. Показатель меньше единицы отражает замораживание капитала в дебиторской задолженности. При этом увеличение показателя в динамике свидетельствует о

снижении уровня управления дебиторской задолженностью, о «замораживании» части выручки организации, необходимой для финансирования текущей деятельности.

Важность оценки, анализа и оперативного контроля задолженности обусловлена влиянием на финансовую устойчивость предприятия. Данные, полученные при анализе дебиторской и кредиторской задолженности, затем используются при составлении финансового плана предприятия на следующий год или иной период. Также эти данные важны при утверждении кредитной политики компании, которая выражается в установлении приемлемых сроков отсрочки покупателям, что прямо влияет на изменение объемов продаж.

### Литература

1. Гужавина Н.А., Кибенко В.А. Характеристика ключевых подходов к управлению дебиторской и кредиторской задолженностью организации // Молодой ученый. 2017. № 13 (147). С. 268-270.
2. Жданов А.Ю., Зубенко Л.В., Иода Е.В. Методика оценки и анализа кредиторской и дебиторской задолженностей // Социально-экономические явления и процессы. 2018. № 1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodika-otsenki-i-analiza-kreditorskoy-i-debitorskoy-zadolzhennostey> (дата обращения: 27.06.2023).
3. Савицкая Г.В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия. М.: Инфра-М, 2016.

### SURKOVA Yulia Sergeevna

undergraduate student, Ufa University of Science and Technology – Sterlitamak branch,  
Russia, Sterlitamak

Scientific Advisor – Professor of Ufa University of Science and Technology – Sterlitamak branch,  
Doctor of Pedagogical Sciences, Associate Professor Ivanenko Ilona Anatolyevna

## ANALYSIS AND ASSESSMENT OF ACCOUNTS RECEIVABLE AND PAYABLE

**Abstract.** The article proposes a step-by-step methodology for analyzing and evaluating accounts receivable and loans.

**Keywords:** enterprise, accounts receivable, accounts payable, financial indicators, turnover.

**ТИТОВ Павел Вячеславович**

студент, Алтайский государственный университет, Россия, г. Барнаул

*Научный руководитель – доцент Алтайский государственный университет,  
кандидат экономических наук Обиремко Сергей Иванович*

## **ВЛИЯНИЕ НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВРЕМЕННЫХ ФИРМ В РОССИИ**

**Аннотация.** *Статья анализирует влияние налоговой политики Российской Федерации на деятельность современных фирм. Рассматриваются ключевые аспекты налогового законодательства и выявляются основные проблемы, такие как сложность налоговой системы и недостаточная правовая определенность. Обсуждаются пути решения этих проблем, включая упрощение структуры налогов, повышение правовой ясности, внедрение налоговых льгот и использование современных технологий для автоматизации налоговых процессов.*

**Ключевые слова:** *налоговая политика, налоги, ФНС, денежные средства, налоговые риски.*

**В** настоящее время налоговая система, разработанная в соответствии с действующим Налоговым кодексом Российской Федерации (далее – НК РФ), представляет собой обширную и сложную структуру.

При этом каждый налог имеет свою уникальную правовую основу и занимает определенное место не только в налоговом законодательстве, но и в общей экономической и финансовой системе страны. Принцип правовой определенности в налогообложении является приоритетным, поскольку отсутствие четких норм в налоговом законодательстве может затруднить его применение.

Налоговая политика является важной частью социально-экономической стратегии государства. Она направлена на создание системы налогообложения, которая стимулирует накопление и эффективное использование национальных ресурсов, согласовывая интересы экономики и общества для обеспечения социально-экономического развития.

Поэтому повышение эффективности налоговой политики является важнейшей задачей любого современного государства с рыночной экономикой и социальными обязательствами.

В такой ситуации основной задачей является использование налоговых стимулов для сохранения рабочих мест, поддержания объемов производства и устойчивости кооперационных связей. Решение данной проблемы также возможно через усиление инвестиционной активности предприятий и

стимулирование промышленного производства посредством банковского кредитования.

Эти направления приобретают особое значение в период финансово-экономического кризиса, поскольку могут повлиять на положение национальных предприятий в мировой экономике.

Развитие предпринимательства важно для решения таких задач, как:

- создание новых рабочих мест и формирование конкурентной среды;
- снижение социального неравенства;
- увеличение бюджетных доходов и другие.

Государство должно формировать налоговую политику таким образом, чтобы достигать баланс между целями справедливого перераспределения доходов и минимизацией потери эффективности.

Важность теоретического анализа проблемы уклонения от уплаты налогов напрямую зависит от масштаба этого явления в экономике. Если уклонение значительно, то необходимо использовать научные методы для его оптимизации в рамках существующей налоговой политики и естественных ограничений.

Измерение масштабов уклонения или скрытой экономической активности сталкивается с трудностями и неопределенностями. Важно различать налоговое избежание (avoidance) – законное изменение экономической активности с целью снижения налоговых выплат – и

налоговое уклонение (evasion), которое является незаконным.

Незаконность уклонения вводит дополнительную погрешность в исследования, поскольку обследуемые могут испытывать страх наказания, и это не отражается в официальной статистике.

В современной России налоговая система, разработанная в соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации (далее – НК РФ), представляет собой обширную и сложную структуру. Каждый налог имеет свою уникальную правовую основу и занимает определенное место в законодательстве и финансово-экономической системе страны. Однако эта сложность вызывает несколько серьезных проблем.

Во-первых, сложность налоговой системы затрудняет её понимание и применение. Многочисленные налоги и процедуры их администрирования могут быть непонятны как для налогоплательщиков, так и для налоговых органов. Для решения этой проблемы необходимо провести реформы по упрощению налоговой структуры. Это может включать сокращение числа налогов и упрощение процедур их администрирования, что сделает систему более доступной и понятной для всех участников.

Во-вторых, отсутствие четких норм и правил в налоговом законодательстве может привести к правовой неопределенности и затруднениям в его применении. Чтобы преодолеть эту проблему, необходимо разработать и внедрить более ясные и понятные нормы и правила. Это может включать создание подробных руководств и разъяснений для налогоплательщиков, что поможет уменьшить правовые конфликты и повысить правовую определенность.

Кроме того, существует необходимость в согласовании интересов экономики и общества. Создание налоговой системы, которая одновременно способствует экономическому развитию и удовлетворяет социальные потребности, является сложной задачей. Для её решения необходимо разработать налоговую политику, учитывающую интересы как экономических субъектов, так и общества в целом. Это может включать введение налоговых льгот для стимулирования инвестиций и инноваций, а также поддержание социальных программ через справедливое налогообложение.

Обучение и информирование также играют важную роль в решении вышеупомянутых проблем. Проведение образовательных программ и информационных кампаний для

налогоплательщиков повысит их осведомленность и понимание налогового законодательства, их прав и обязанностей. Это поможет избежать многих проблем, связанных с незнанием или неправильным пониманием налоговых норм.

Использование современных технологий может значительно повысить прозрачность и эффективность налоговой системы. Внедрение цифровых инструментов и автоматизация налоговых процессов помогут снизить административные барьеры и упростить налоговый учет и отчетность.

Наконец, постоянный мониторинг и оценка эффективности налоговой системы и политики необходимы для своевременного выявления проблем и внедрения необходимых корректировок. Это позволит поддерживать налоговую систему в актуальном состоянии и реагировать на изменения в экономической и социальной сферах.

Таким образом, решение проблем налоговой системы требует комплексного подхода, включающего упрощение структуры, повышение правовой определенности, обеспечение баланса интересов, обучение и информирование налогоплательщиков, использование современных технологий и постоянный мониторинг и оценку.

### Литература

1. АО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://companies.rbc.ru/>.
2. Налоговый кодекс Российской Федерации от 31 июля 1998 года № 146-ФЗ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19671/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/).
3. Черногорский, С. А. Налоговая политика и ее влияние на уклонение от налогов фирм и физических лиц / С. А. Черногорский, К. В. Швецов // Финансовые исследования. – 2018. – № 4(61). – С. 203-218. – EDN YPWGDH.
4. Тагавердиева Динара Сабировна Налоговая политика государства и её влияние на развитие предпринимательства // УЭПС. 2020. № 3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/nalogovaya-politika-gosudarstva-i-eyo-vliyanie-na-razvitie-predprinimatelstva-1> (дата обращения: 12.06.2024).
5. Штоль К.С., Смокотнина Т.Е., Титова О.В. Проблемные стороны налоговой

политики в условиях современной России // Актуальные исследования. 2024. № 20 (202). Ч.IV.С. 84-86. [Электронный ресурс]. – Режим

доступа: URL: <https://apni.ru/article/9233-problemnye-storony-nalogovoj-politiki-v-usloviyah-sovremennoj-rossii>.

**TITOV Pavel Vyacheslavovich**

student, Altai State University, Russia, Barnaul

*Scientific Advisor – Associate Professor of Altai State University,  
Candidate of Economic Sciences Obiremko Sergey Ivanovich*

## **THE IMPACT OF THE STATE'S TAX POLICY ON THE ACTIVITIES OF MODERN FIRMS IN RUSSIA**

**Abstract.** *The article analyzes the impact of the tax policy of the Russian Federation on the activities of modern firms. The key aspects of tax legislation are considered and the main problems such as the complexity of the tax system and insufficient legal certainty are identified. Ways to solve these problems are discussed, including simplifying the tax structure, increasing legal clarity, introducing tax incentives and using modern technologies to automate tax processes.*

**Keywords:** *tax policy, taxes, Federal Tax Service, cash, tax risks.*

# ПЕДАГОГИКА

**ЕВКУРОВА Жаридат Магомедгириевна**

магистрантка, Ингушский государственный университет, Россия, г. Магас

*Научный руководитель – доцент Ингушского государственного университета,  
кандидат педагогических наук Саутиева Фатима Билановна*

## НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВОСПИТАТЕЛЯ В ДООУ

**Аннотация.** В условиях современного дошкольного образовательного учреждения методическое сопровождение воспитателя можно рассматривать как наиболее оптимальный способ организации методической деятельности. Методическое сопровождение – это специально организованное систематическое взаимодействие старшего воспитателя и воспитателя, направленное на оказание помощи педагогу в выборе путей решения задач и типичных проблем, возникающих в ситуации реальной педагогической деятельности, с учетом его профессионального и жизненного опыта.

**Ключевые слова:** методическое сопровождение, ДООУ, образовательный процесс, педагогическая деятельность, воспитатель.

Сущность методического сопровождения педагогов заключается в систематической коллективной и индивидуальной деятельности педагогических кадров, направленной на повышение их научно-теоретического, общекультурного уровня, психолого-педагогической подготовки и профессионального мастерства.

Методическое сопровождение – это целостная, основанная на достижениях науки, передового опыта и анализе затруднений педагогов система мероприятий, направленная на повышение мастерства каждого педагога, на обобщение и развитие творческого потенциала коллектива, на достижение оптимальных результатов образования, воспитания и развития детей. Целью методической работы в ДООУ является создание оптимальных условий для непрерывного повышения уровня общей и педагогической культуры участников образовательного процесса. Создание эффективных условий для всестороннего, непрерывного развития детей, повышение качества профессиональной подготовки педагогов дошкольного учреждения, взаимодействие с семьей определяют следующие основные задачи методической работы:

- обучение педагогических кадров, повышение их квалификации;
- выявление, изучение, обобщение и

распространение передового педагогического опыта педагогов ДООУ;

- подготовка методического обеспечения для осуществления образовательного процесса;
- координация деятельности ДООУ и семьи в обеспечении всестороннего непрерывного развития воспитанников;
- координация деятельности ДООУ с учреждениями окружающего социума для реализации задач развития воспитанников и ДООУ в целом;
- анализ качества работы с целью создания условий для обеспечения позитивных изменений в развитии личности воспитанников через повышение профессиональной компетентности педагогов [2, с. 42].

В условиях современного дошкольного образовательного учреждения методическое сопровождение воспитателя можно рассматривать как наиболее оптимальный способ организации методической деятельности.

Методическое сопровождение – это специально организованное систематическое взаимодействие старшего воспитателя и воспитателя, направленное на оказание помощи педагогу в выборе путей решения задач и типичных проблем, возникающих в ситуации реальной

педагогической деятельности, с учетом его профессионального и жизненного опыта.

Методическое сопровождение воспитателя как способ организации методической деятельности в дошкольном образовательном учреждении включает: аналитико-диагностический этап, предполагающий выявление проблемы в профессиональной деятельности воспитателя, осознание им необходимости ее решения с помощью более компетентного специалиста и последующее совместное формулирование вариантов дальнейших действий; проектировочный этап, включающий совместное проектирование маршрута профессиональной деятельности воспитателя, раскрывающего механизм разрешения возникшей проблемы; этап реализации маршрута профессиональной деятельности педагога, заключающийся в оказании систематической помощи старшим воспитателем педагогу при реализации маршрута профессиональной деятельности, путем использования наиболее адекватных профессиональным и личностным особенностям воспитателя методов и приемов; контрольно-оценочный этап, включающий совместное обсуждение результатов решения проблемы [3, с. 42].

В настоящее время профессия воспитатель становится более востребована, и требования и обязанности к профессии тоже. Стали предъявляться и особые требования к воспитанию детей, в особенности к дошкольникам. Именно в дошкольном возрасте закладываются и формируются основы мировоззрения, социальное поведение, этические нормы и моральные качества. Все это развитие обеспечивается профессионализмом воспитателя дошкольной образовательной организации. Работа в детском саду предполагает обучение и воспитание детей от раннего возраста до 7 лет. Это периоды: от 1,5 до 3 лет, с 3 до 4 лет, от 4 до 5 лет, от 5 до 6 лет, от 6 до 7 лет. Каждый возрастной период имеет свои особенности и требует особого подхода к воспитанию. Работа воспитателя предполагает специальные знания в области психологии и возрастных особенностей. К личным качествам педагога относятся: ответственность, уравновешенность, коммуникабельность, способность к сопереживанию, доброжелательность, внимательность, терпеливость и др. К профессиональным качествам: высокий уровень культуры, позитивный настрой, умение быстро найти подход к ребенку, быстро принимать решение, эрудированность и др. [8, с. 9]. Для эффективного педагогического процесса

необходим постоянный поиск новых, более результативных методов воспитания и обучения, при помощи которых происходит передача детям содержания образования. Таким образом, можно отметить, что современному воспитателю необходимо наличие профессиональной подготовки и переподготовки.

Исходя из вышесказанного, можно сделать вывод о том, что для эффективного педагогического процесса требуется непрерывное стремление к открытию новых, наиболее успешных подходов в воспитании и обучении, которые помогут передать учебный материал детям. Важнейшую роль в разработке и внедрении инноваций играет научно-методическая деятельность.

Ее целью является обеспечение высокого качества образования путем повышения профессионализма педагогов и внедрения современных технологий в образовательный процесс в дошкольных учреждениях.

### Литература

1. Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования (утв. приказом Министерства образования и науки РФ от 17 октября 2013 г. № 1155) [Электронный ресурс]. – URL: <http://base.garant.ru/>.
2. Семейный Кодекс РФ.) [Электронный ресурс]. – URL : [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_8982/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8982/).
3. Арнаутова Е.П. Педагог и семья. М., 2002.
4. Доронова Т.Н. Взаимодействие дошкольного учреждения с родителями. Пособие для работников дошкольных образовательных учреждений». – М., 2002. – 120 с.
5. Свирская Л.В. Работа с семьей: необязательные инструкции: Методическое пособие для работников дошкольных образовательных учреждений. – М.: ЛИНКАПРЕСС, 2007. – 176 с.
6. Словарь русского языка: В 4-х т. / РАН, Ин-т лингвистич. исследований; Под ред. А.П. Евгеньевой. – 4-е изд., стер. – М.: Рус. яз.; Полиграфресурсы, 1999.
7. От рождения до школы. Инновационная программа дошкольного образования. / Под ред. Н.Е. Вераксы, Т.С. Комаровой, Э. М. Дорофеевой. – Издание пятое (инновационное), испр. и доп. – М.: МОЗАИКА-СИНТЕЗ, 2019. – С. 336.
8. Шерайзина Р.М., Зиновьева С.Д., Продуктивное взаимодействие дошкольной образовательной организации и родителей в

воспитании современного ребёнка электронный журнал: человек и образование. 2016. № 1 (46) С. 63-66. [Электронный ресурс]. – URL:

[http://obrazovanie21.narod.ru/Files/2016-1\\_063-066.pdf](http://obrazovanie21.narod.ru/Files/2016-1_063-066.pdf).

**YEVKUROVA Zharidat Magomed**

undergraduate student, Ingush State University, Russia, Magas

*Scientific Advisor – Associate Professor of Ingush State University,  
Candidate of Pedagogical Sciences Sautieva Fatima Bilanovna*

## **SCIENTIFIC AND METHODOLOGICAL SUPPORT OF THE ACTIVITIES OF THE TEACHER IN THE PRESCHOOL EDUCATIONAL INSTITUTION**

**Abstract.** *In the conditions of a modern preschool educational institution, methodological support of a teacher can be considered as the most optimal way to organize methodological activities. Methodological support is a specially organized systematic interaction between the senior tutor and the tutor, aimed at assisting the teacher in choosing ways to solve problems and typical problems that arise in a situation of real pedagogical activity, taking into account his professional and life experience.*

**Keywords:** *methodological support, preschool education, educational process, pedagogical activity, educator.*

# ПСИХОЛОГИЯ

**САКНАЕВА Мария Сергеевна**

студентка, Дальневосточный федеральный университет, Россия, г. Владивосток

*Научный руководитель – канд. псих. наук Долгова Мария Викторовна*

## КОПИНГ-СТРАТЕГИИ: ПОНЯТИЕ, ПОДХОДЫ К ИЗУЧЕНИЮ, КЛАССИФИКАЦИЯ

**Аннотация.** *Профессиональный стресс – сложная область исследования стрессовых состояний. Он, как и психологический стресс, соотносится с негативными и позитивными эмоциями и чувствами, создается факторами, которые несут характер угрозы или препятствий.*

*На профессиональную стрессоустойчивость влияют личностные особенности сотрудника: его представления об окружающей среде и о себе, способности быть ответственным за себя; представлять особенности своих способностей для решения стрессовой ситуации. Копинг – это индивидуальный способ взаимодействия с ситуацией в соответствии с ее собственной логикой, значимостью в жизни человека и его психологическими возможностями.*

**Ключевые слова:** *копинг-стратегия, стресс, стрессоустойчивость, совладание.*

В современной психологии копинг является сложным феноменом, который состоит из нескольких компонентов. Из западных ученых большое внимание копинг-стратегиям уделяли Д. Амирхан, Г. Селье, Н. Хаанг, Р. Плутчик, С. Фолкман. Среди отечественных ученых изучением стратегий совладания занимались Л. И. Анцыферова, В. А. Бодров, Е. Р. Исаева, С. К. Нартова-Бочавер, К. Муздыбаев. С понятием «копинг» ученые связывают разного рода процессы, направленные на возможно лучшее решение личностных, межличностных или профессиональных проблем, адаптацию человека к требованиям ситуации, вызывающей стресс, позволяющую овладение ею, ослабление или смягчение этих требований и восстановление психологического благополучия.

Копинг в самом прямом смысле представляет собой стратегии, используемые человеком для адаптивного функционирования либо приспособления. Ключевой вопрос в понимании копинга заключается в поиске характеристик, определяющих данный процесс. Так, на сегодняшний день существует несколько различных подходов к определению понятия «копинг».

Термин «копинг» (англ. coping) впервые появился в психологической литературе в 1962 г.

при изучении преодоления детьми кризисов развития. Р. Лазарус в книге «Психологический стресс и процесс совладания с ним» (1966) описал копинг как стратегию совладания с тревогой и стрессом: «непрерывно меняющиеся попытки в когнитивной и поведенческой областях справиться со специфическими внешними или внутренними требованиями, которые оцениваются как чрезмерные или превышающие ресурсы человека» [4, с. 45].

Совладание представляет собой поведение и процессы, направленные на переживание и преодоление ситуаций стресса, в особенности психосоциального характера [5, с. 807].

Существует несколько классификаций копинг-стратегий.

На сегодняшний день различными исследователями выделено более 400 стратегий преодоления жизненных трудностей и предпринято множество попыток их классификации, однако общепринятая классификация пока отсутствует.

Изначально Р. Лазарус предложил выделять среди копинг-стратегий фокусированные на решении проблемы и фокусированные на эмоциях (цель последних – минимизировать дистресс, вызванный стрессором).

Р. Лазарус в своих трудах классифицирует восемь стратегий совладающего поведения.

Стратегия «планирование решения проблемы» направлена на анализ проблемной ситуации, планирование действий по разрешению проблемы. Положительным аспектом данной стратегии можно выделить то, что она позволяет целенаправленно действовать с целью разрешения проблемной ситуации. Однако, используя данный копинг, человек, может слишком рационализировать сложившиеся обстоятельства, блокировать эмоциональные проявления.

Используя «конфронтационный копинг», индивид противопоставляет себя ситуации, воспринимает её как угрожающую. Конфронтация предполагает столкновение, агрессивную борьбу с внешним объектом.

Стратегия «принятие ответственности» заставляет индивида признать свою роль в возникновении проблемной ситуации. Чрезмерное использование данной стратегии может привести к неадекватному самобичеванию, переживанию чувства вины, формированию неудовлетворенности.

Стратегия «самоконтроля» предполагает сдерживание чувств, стремление скрыть их от окружающих. К положительной стороне данной стратегии относится возможность минимизации импульсивных, необдуманных действий, рациональность в решении проблемы; отрицательная сторона – сложность в выражении собственных переживаний по отношению к проблемной ситуации.

Стратегия «положительная переоценка» направлена на преодоление негативных переживаний за счет пересмотра точки зрения на проблемную ситуацию, оценивание ее как стимула для личностного развития.

При использовании стратегии «поиск социальной поддержки», индивид обращается за различного рода помощью к окружающим, близким и родственникам. Данная стратегия позволяет задействовать внешние ресурсы в разрешении проблемы. При частом использовании данной стратегии формируется инфантильность в решении собственных проблем, перекладывание ответственности и чрезмерные ожидания по отношению к близким.

Стратегия «дистанцирования» подразумевает выключение эмоционального компонента в оценке ситуации. Как положительную сторону стратегии можно отметить возможность противостоять стрессовым ситуациям;

отрицательная сторона – обесценивание собственных переживаний по поводу травмирующей ситуации.

Стратегия «избегания» – это механизм, с помощью которого человек уходит от проблемной ситуации, уменьшая эмоциональное напряжение. Данная стратегия не позволяет решать проблему, при частом ее использовании велика вероятность возникновения внутриличностных проблем.

Важно отметить, что каждый человек, сталкиваясь с конкретной проблемной ситуацией, применяет целый комплекс приемов и методов как проблемно-ориентированного, так и эмоционально-ориентированного копинга. При этом нельзя однозначно ответить на вопрос какие копинг-стратегии являются адаптивными, а какие дезадаптивными. Все зависит от конкретной ситуации и ресурсов личности [7, с. 1-12].

Среди отечественных классификаций наиболее распространенной является классификация Л. И. Анцыферовой [2, с. 1-15], которая выделяет следующие группы стратегии копинг-поведения:

- преобразующие стратегии копинг-поведения;
- приемы приспособления: изменение собственных характеристик;
- вспомогательные приемы самосохранения в ситуациях трудностей и несчастий.

На взгляд С. К. Нартовой-Бачавер [4, с. 45], создание удовлетворительной системной классификации видов психологического преодоления – дело будущего, но пока в качестве возможных оснований предлагаются следующие признаки копинга:

- ориентированность, или фокус копинга (на проблему или на себя);
- область психического, в которой разворачивается преодоление (внешняя деятельность, представление или чувства);
- эффективность (приносит желаемый результат по разрешению или нет);
- временная протяженность полученного эффекта (разрешается ситуация радикально или требует возврата к ней);
- ситуации, провоцирующие копинг-поведение (кризисные или повседневные).

Еще одна классификация Пеги Тойтс, которая выделяет две группы копинг-стратегий: поведенческие и когнитивные.

К поведенческим реакциям относят действия, направленные непосредственно на

стрессовую ситуацию для того, чтобы, либо изменить ее, либо избежать:

- стратегии, ориентированные на ситуацию – «ситуация как цель»;
- стратегии, ориентированные на изменение физиологического состояния – «физиология как цель»;
- стратегии, ориентированные на экспрессивное выражение – «экспрессивные жесты как цель».

Таким образом, модель копинг-поведения П. Тойтс выглядит следующим образом: трудную ситуацию (ситуации) человек может изменить (решить) либо поведенчески, либо когнитивно [3, с. 133-142].

В многочисленных исследованиях копинг-поведения было установлено, что факторами, влияющими на выбор стиля и стратегии копинг-поведения являются как особенности личности, так и сама ситуация.

А. Бандура считает, что далеко не всегда ситуация детерминирует копинг-поведение. Он считает, что человеку доступны конструктивные копинг-механизмы, такие, как само эффективность.

А. Бандура выдвинул гипотезу, что когнитивная по природе само эффективность (т. е. ожидания в отношении собственной эффективности) влияет на моторное поведение, на то, например, будет ли стрессовая ситуация стимулировать попытки совладения с нею, насколько это будут интенсивные попытки и как долго они будут продолжаться. Влияние само эффективности на поведение зависит от ее степени, обобщенности и силы. Это влияние многообразно: само эффективность воздействует на поиск или избегание ситуаций определенного типа, выбор поведенческих альтернатив, тип, частоту и продолжительность попыток совладения с трудной ситуацией, атрибуцию успеха и неуспеха [8, с. 61-68].

Для преодоления стресса каждый человек использует собственные копинг-стратегии на основе личностного опыта и психологических резервов – копинг-ресурсов – относительно стабильных характеристик людей и стресса, способствующих развитию средств его преодоления.

Э. Эндлер и Д. Паркер выделили три основных стиля совладающего поведения: проблемно-ориентированный копинг (направлен на решение задач); эмоционально-ориентированный копинг (ориентирован на регуляцию эмоций); копинг, ориентированный на

избегание. В третьем стиле ученые выделяют еще два вспомогательных субстиля: отвлечение и социальное отвлечение.

Л. И. Перлин и С. Шулер выделяют три основных варианта копинг-поведения:

1. Копинг, направленный на стимул. Данный вид копинга нацелен на стрессор как таковой, направленный на устранение или смягчение оригинального триггера;

2. Копинг, направленный на эмоциональный ответ. Совладание со стрессом направлено, прежде всего, на редукцию эмоционального напряжения;

3. Копинг, направленный на изменение восприятия и оценки ситуации. Он включает в себя разные когнитивные копинг-техники, когда личность преодолевает стрессовые ситуации через изменение восприятия и оценки стрессора. Данный вид копинга включает и такие традиционные механизмы психологической защиты как отрицание и регрессия [1, с. 88-97].

Таким образом, в зарубежной и отечественной психологической науке существует множество подходов к выделению стратегий совладающего поведения. Наиболее практическое значение имеют классификации с широким стратегическим арсеналом, эмпирически измеряемыми адаптированными для российской выборки способами. В целом выделяемые авторами стратегии преодоления сосредоточены на трех основных сферах: оценке ситуации, решении практической проблемы и собственном эмоциональном состоянии, отношении к ситуации.

### Литература

1. Баскакова, С.А. Современные представления о способах совладания с психическими расстройствами / С.А. Баскакова // Социальная и клиническая психиатрия. Т. 20. Вып. 2. – М., 2010. – С. 88-97
2. Коломейцев, Ю.А. Основные научные подходы к копинг-поведению (совладающему поведению) [Электронный ресурс] / Ю.А. Коломейцев, С.А. Корзун // Проблемы управления., № 1 (5). – С. 1-15.
3. Маленов, А.А. Психологическое образование как ресурс преодоления трудных ситуаций / А.А. Маленов, А.Ю. Маленова // Terra Linguistica. – 2011. – № 1. – С. 133-142.
4. Церковский, А.Л. Современные взгляды на копинг-проблему [Электронный ресурс] //

Вестник Витебского государственного медицинского университета. – 2006. – С. 45.

5. Ширалиева, Г.И. Особенности копинг-стратегий у студентов педагогического колледжа // Молодой ученый. – 2016. – № 12. – С. 807.

6. Рассказова, Е.И. Копинг-стратегии в структуре деятельности и саморегуляции: психометрические характеристики и возможности применения методики COPE / Е.И. Рассказова, Т.О. Гордеева, Е.Н. Осин // Психология. Журнал Высшей школы экономики. – 2013. – № 1. – С. 82-118.

7. Рассказова, Е.И. Копинг-стратегии в психологии стресса: подходы, методы и перспективы [Электронный ресурс] / Е.И. Рассказова, Т.О. Гордеева // Психологические исследования: электронный научный журнал. 2011. № 3. Вып. 17. – С. 1-12.

8. Ромек, В.Г. Поведенческая психотерапия: Учеб. пособие для ВУЗов. – М.: Академия, 2002. – 192 с., С. 61-68.

9. Сухова Е.В. Понятие «копинг-стратегии» и пример асоциальных копинг-стратегий // Прикладная юридическая психология. – 2014. – № 1. – С. 76-83.

**SAKNAEVA Maria Sergeevna**

Student, Far Eastern Federal University, Russia, Vladivostok

*Scientific Advisor – Candidate of Psychological Sciences Dolgova Maria Viktorovna*

## **COPING STRATEGIES: CONCEPT, APPROACHES TO STUDY, CLASSIFICATION**

**Abstract.** *Occupational stress is a complex area of study of stress conditions. It, like psychological stress, correlates with negative and positive emotions and feelings, created by factors that are in the nature of threats or obstacles.*

*Professional stress resistance is influenced by the personal characteristics of the employee: his ideas about the environment and himself, the ability to be responsible for himself; present the features of your abilities to solve a stressful situation. Coping is an individual way of interacting with a situation in accordance with its own logic, significance in a person's life and his psychological capabilities.*

**Keywords:** *coping strategy, stress, stress resistance, coping.*

# ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ

**МИРОНОВА Татьяна Александровна**

доцент, канд. пед. наук,  
Белгородский государственный национальный исследовательский университет,  
Россия, г. Белгород

**ПЕТРЕНКО Олеся Владимировна**

доцент, канд. пед. наук,  
Белгородский государственный национальный исследовательский университет,  
Россия, г. Белгород

**ВАСИЛЕНКО Алина Юрьевна**

студентка, Белгородский государственный национальный исследовательский университет,  
Россия, г. Белгород

**ЕСИНА Софья Андреевна**

студентка, Белгородский государственный национальный исследовательский университет,  
Россия, г. Белгород

**БАЖИНА Елизавета Николаевна**

магистрантка,  
Белгородский государственный национальный исследовательский университет,  
Россия, г. Белгород

## РАЗВИТИЕ КООРДИНАЦИОННЫХ СПОСОБНОСТЕЙ У ДЕТЕЙ СРЕДНЕГО ШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА НА УРОКАХ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ

**Аннотация.** В статье рассматриваются вопросы, связанные с развитием координационных способностей у учащихся среднего школьного возраста. Проанализирован ряд литературных источников и рекомендаций, а также предпринята попытка разработать актуальный комплекс упражнений, направленный на развитие координационных способностей на уроках физической культуры. Проведен сравнительный анализ исследования уровня развития координационных способностей у детей среднего школьного возраста на уроках физической культуры до и после внедрения экспериментального комплекса упражнений.

**Ключевые слова:** координационные способности, координация, урок физической культуры, средний школьный возраст, комплекс упражнений, физическая подготовка, физические упражнения.

В современных динамично меняющихся условиях все большую значимость приобретает способность человека эффективно действовать в вероятностных и неожиданных ситуациях. Требования к скорости реакции, находчивости, концентрации, а также точности и рациональности движений непрерывно возрастают. В теории и методике физического воспитания этот комплекс способностей

обозначается понятием ловкость. Ловкость подразумевает способность человека быстро и целесообразно овладевать новыми двигательными действиями, успешно решая двигательные задачи в нестандартных, изменяющихся условиях. Это комплексное качество, зависящее от множества факторов, среди которых ведущая роль принадлежит: высокоразвитому мышечному чувству: способности точно

дифференцировать мышечные усилия, оценивать пространственные характеристики движения и положения тела. Пластичности корковых нервных процессов: способности быстро формировать новые координационные связи и переключаться между различными двигательными установками. Фундаментальную роль в проявлении ловкости играют координационные способности. Основополагающий вклад в понимание структуры координации внес Н. А. Бернштейн. Он выдвинул концепцию преодоления избыточных степеней свободы двигательного аппарата (как кинематических, так и динамических) для достижения заданного результата движения. Ключевую роль в управлении движениями, по Бернштейну, играет сенсорная коррекция - контроль движений на основе информации, поступающей от органов чувств. Таким образом, произвольное движение представляет собой сложный процесс, в котором задействованы не только мышцы и периферические нервы, но и двигательные центры головного мозга, обеспечивающие планирование, контроль и коррекцию движения.

В. И. Лях отмечает, что координационные способности - готовность индивида к оптимальному управлению и регулировке двигательного действия.

В возрасте среднего школьного важная задача – обогащение занимающихся новыми формами движений.

Необходимость целенаправленного развития координации у школьников среднего звена. Оптимальное развитие координационных способностей имеет огромное значение для полноценного физического развития школьников, их двигательной активности и успешного освоения новых двигательных умений и навыков. Ключевым фактором в развитии координации является не только накопление двигательного опыта, но и обучение школьников его рациональному использованию. Анализ научно-методической литературы и практики проведения уроков физической культуры в средней школе показывает, что вопросам развития координации уделяется недостаточно внимания. Зачастую основной акцент делается на развитие силовых способностей и выносливости, в то время как координационные способности развиваются стихийно, без должной системности и целенаправленности. Такое положение дел не соответствует современным требованиям к физическому воспитанию школьников и их подготовке к жизни в

динамично меняющемся мире. Недостаточное развитие координационных способностей негативно сказывается на уровне физической подготовленности, ограничивает двигательный потенциал и снижает эффективность освоения новых видов двигательной деятельности. В связи с этим проблема развития координационных способностей у школьников среднего звена требует более глубокого и всестороннего исследования, разработки и внедрения в практику физического воспитания эффективных методов и средств, направленных на целенаправленное формирование и совершенствование координационных способностей у учащихся данной возрастной группы.

Педагогическое наблюдение позволило анализировать процесс развития координационных способностей у детей среднего школьного возраста. Тестирование проводилось в начале и в конце педагогического эксперимента. Контрольное тестирование включало в себя:

1. Челночный бег 3x10 м в исходном положении лицом вперед;
2. Отпускание палки;
3. Стойка на одной ноге;
4. Упор присев – упор лежа.

В рамках данного исследования применялся комплексный подход, включающий специфические и неспецифические методы. Специфические методы строго регламентируемых упражнений играли ключевую роль в обучении двигательным навыкам и развитии физических качеств. Данные методы позволили:

1. Обучать двигательным действиям любой сложности: от простых базовых движений до сложных комбинаций и техник.
2. Избирательно воздействовать упражнениями на различные части тела: развивать силу, выносливость, гибкость и координацию в зависимости от поставленных задач.
3. Строго дозировать нагрузку: учитывать индивидуальные особенности учащихся и обеспечивать безопасность тренировочного процесса.
4. Избирательно развивать отдельные двигательные способности до возможного предела: концентрироваться на развитии конкретных качеств, важных для достижения поставленных целей.
5. Обеспечивать индивидуализацию в процессе физического воспитания: учитывать индивидуальные особенности каждого ученика и подбирать оптимальный режим нагрузки и методы тренировки.

6. Использовать физические упражнения в занятиях с любым контингентом (возраст, пол, физическая дееспособность): адаптировать методы и упражнения к особенностям учащихся с различными физическими возможностями.

Неспецифические методы сопряженного воздействия использовались в виде словесного и наглядного воздействия. Они помогали повысить мотивацию учащихся, усилить понимание и усвоение материала, а также обеспечить более эффективное взаимодействие между учителем и учениками. Сочетание специфических и неспецифических методов обеспечило комплексный подход к развитию координационных способностей и позволило достичь оптимальных результатов в рамках проведенного исследования.

В эксперименте приняли участие учащиеся 5 класса МБОУ СОШ № 45 г. Белгорода, в количестве 20 человек. Для улучшения развития координационных способностей у детей среднего школьного возраста в экспериментальной группе на уроках физической культуры нами были разработаны и проведены уроки физической культуры, направленные на развитие координационных способностей у детей среднего школьного возраста.

Основные методы, которые были использованы нами на уроках в экспериментальной группе, были направлены на развитие координационных способностей у детей среднего школьного возраста:

Основным методом являлись упражнения (многократное повторение), а средством – физические упражнения. Координационные способности будут возрастать, если их целенаправленно развивать совместно с быстротой и силой.

Тренировочные средства были выделены общие, то есть в нашей методике мы совершенствовали общий уровень способностей, выполняемых в грубой форме. И специальные, которые позволяли совершенствовать определенные координационные способности, выполнение которых подразумевало высокую точность.

Используемые тренировочные средства (двигательные навыки) позволяли технически правильно разучивать и выполнять за счет использования наблюдения и объективно дополнительной информации (приемы самоконтроля).

Использование дополнительных тренировочных средств позволило улучшать функцию

анализаторов, для тренировки всестороннего аппарата (способность к равновесию).

Выбор тренировочных средств был таким, чтобы средствами физической культуры мы могли воздействовать на определенные двигательные способности, которые соответствовали выборочной задаче урока. Нами были использованы следующие приемы развития координации у детей, которые позволяли повышать уровень сложности тренирующих средств: варьирование способа выполнения движения (старт из разных исходных положений, из положения лежа, сидя); изменение внешних условий (помещения, температура, ветер, снег и так далее); комбинирование двигательных навыков (полосы препятствий); выполнение упражнения при недостатке времени; варьирование применяемой информации (зрительной, слуховой, вестибулярной, тактической). Например, старт по сигналу голосом; выполнение упражнения после предварительной подготовки – для совершенствования ориентационной, дифференцированной, реакционной способностей и способностей к переключению двигательных действий.

Основными средствами развития и совершенствования координационных способностей на уроках физической культуры в нашей методике являлись координационные упражнения. Их множество, и разделяли мы их на две группы:

1. Упражнения, совершенствующие координационные способности, скоростные и скоростно-силовые способности, которыми мы развивали двигательную ловкость (бег на короткую дистанцию, прыжки и метания);

2. Упражнения для страховки координационных способностей в движении на выносливость, к которым предъявлялись повышенные требования в дифференцированной, ориентационной и ритмической способностях при значительном утомлении (бег, спортивные игры и так далее).

На занятиях нами применялись следующие приемы для совершенствования координационных способностей, которые мы разделили на две группы:

1. Изменение способа выполнения движения: направление движения; ведение с изменением направления; силовые движения; темп движения; объем движения; ритм движения; исходное и конечное положение; зеркальное выполнение движения.

2. Изменение условия выполнения при

сохранении способа: постоянно меняющееся условие; постоянные силовые упражнения; предварительная нагрузка; предварительные

раздражители вестибулярного аппарата; дополнительное задание во время применения; комбинирование с другими упражнениями.

Таблица 1

**Уровень развития координационных способностей детей среднего школьного возраста на уроках физической культуры до эксперимента**

п/п	Контрольное упр. (тест)	Контрольная группа	Экспериментальная группа	достоверность
		x±m	x±m	
1	Челночный бег 3x10 (сек.)	8,16±0,3	8,41±0,3	P>0,05
2	Отпускание палки (см)	22,5±0,28	21,5±0,28	P>0,05
3	Стойка на 1 ноге (сек.)	23±0,56	24,3±0,28	P>0,05
4	Упор присев-упор лежа (кол-во в сек.)	5,2±0,14	5,8±0,14	P>0,05

В ходе контрольного тестирования в конце педагогического эксперимента нами были получены следующие показатели развития координационных способностей детей среднего школьного возраста на уроках физической культуры.

Так в показателе челночный бег 3x10 в контрольной группе результаты остались прежними 8,16 сек, в контрольной группе результат улучшился до 7,6 сек. Полученные результаты между контрольной и экспериментальной группами являлись достоверно отличными (P<0,05).

В показателе отпускание палки в контрольной группе результаты улучшились на 1 см, а в экспериментальной произошло более

значительное увеличение результатов. До эксперимента в контрольной группе было 21,5 см, а в конце – 15 см (P<0,05).

В показателе стойка на одной ноге прирост результатов в контрольной группе составил 3 сек., а в экспериментальной – 5,7 сек. (P<0,05).

В заключительном тесте упор присев-упор лежа были получены следующие результаты. В контрольной группе показатели увеличились с 5,2 до 5,5 раза, а в экспериментальной – с 5,8 до 7,5 раза (P<0,05).

Полученные данные занесены в таблицу 2 из которой видно, что полученные результаты в конце эксперимента достоверно отличные, так как P<0,05.

Таблица 2

**Уровень развития координационных способностей детей среднего школьного возраста на уроках физической культуры после эксперимента**

п/п	Контрольное упр. (тест)	Контрольная группа	Экспериментальная группа	достоверность
		x±m	x±m	
1	Челночный бег 3x10 (сек.)	8,16±0,3	7,6±0,01	P<0,05
2	Отпускание палки (см)	21,5±0,28	15±0,01	P<0,05
3	Стойка на 1 ноге (сек.)	26±0,5	30±0,01	P<0,05
4	Упор присев-упор лежа (кол-во в сек.)	5,5±0,14	7,5±0,01	P<0,05

Таким образом, можно сделать вывод о том, что разработанная нами методика развития координационных способностей детей среднего школьного возраста на уроках физической культуры является эффективной и ее можно рекомендовать учителям школы.

### Литература

1. Ашмарин, Б.А. Теория и методика физического воспитания [Текст] / Б.А. Ашмарин. – М.: ФиС, 2000. – 349 с.
2. Бернштейн, Н.А. О ловкости и её развитии [Текст] / Н.А. Бернштейн. – М.: «ФиС», 2007. – 290 с.
3. Биленко, А.Г. Практикум по спортивной метрологии II часть [Текст] / А.Г. Биленко, Л.П. Говорков, Л.Л. Ципин: Учебно-методическое

пособие СПбГУФК им. П.Ф. Лесгафта, 2009. – 62 с.

4. Контрольные упражнения для оценки координационных возможностей юных спортсменов [Текст]: Метод. рекомендации. – Минск, 2009. – 120 с.

5. Кофман, П.К. Настольная книга учителя физической культуры [Текст] / П.К. Кофман. – М.: Физкультура и спорт, 2008. – 414 с.

6. Лях, В.И. Критерии определения координационных способностей [Текст] / В.И. Лях // Теория и практика физической культуры. – 2009. – № 11. – С. 17-20.

7. Лях, В.И. Тесты в физическом воспитании школьников [Текст] / В.И. Лях. – М.: Физкультура и спорт, 2009. – 90 с.

#### **MIRONOVA Tatyana Alexandrovna**

Associate Professor, Candidate of Pedagogical Sciences,  
Belgorod State National Research University, Russia, Belgorod

#### **PETRENKO Olesya Vladimirovna**

Associate Professor, Candidate of Pedagogical Sciences,  
Belgorod State National Research University, Russia, Belgorod

#### **VASILENKO Alina Yurievna**

student, Belgorod State National Research University, Russia, Belgorod

#### **YESINA Sofya Andreevna**

student, Belgorod State National Research University, Russia, Belgorod

#### **BAZHINA Elizaveta Nikolaevna**

Graduate student, Belgorod State National Research University, Russia, Belgorod

### **DEVELOPMENT OF COORDINATION ABILITIES IN CHILDREN OF SECONDARY SCHOOL AGE IN PHYSICAL EDUCATION LESSONS**

**Abstract.** *The article discusses issues related to the development of coordination skills in secondary school age students. A number of literary sources and recommendations are analyzed, and an attempt is made to develop an up-to-date set of exercises aimed at developing coordination abilities in physical education lessons. A comparative analysis of the study of the level of development of coordination abilities in children of secondary school age in physical education lessons before and after the introduction of an experimental set of exercises was carried out.*

**Keywords:** *coordination abilities, coordination, physical education lesson, middle school age, set of exercises, physical training, physical exercises.*

**МИРОНОВА Татьяна Александровна**

доцент, канд. пед. наук, Белгородский государственный национальный  
исследовательский университет, Россия, г. Белгород

**ПЕТРЕНКО Олеся Владимировна**

доцент, канд. пед. наук, Белгородский государственный национальный  
исследовательский университет, Россия, г. Белгород

**КАДУЦКАЯ Лариса Анатольевна**

доцент, канд. пед. наук, Белгородский государственный национальный  
исследовательский университет, Россия, г. Белгород

**МАЛАХОВ Владимир Алексеевич**

доцент, канд. пед. наук, Белгородский государственный национальный  
исследовательский университет, Россия, г. Белгород

**МАХОВ Игорь Игоревич**

доцент, канд. пед. наук, Белгородский государственный национальный  
исследовательский университет, Россия, г. Белгород

**ВАСИЛЕНКО Алина Юрьевна**

студентка, Белгородский государственный национальный исследовательский университет,  
Россия, г. Белгород

## **МЕТОДИКА РАЗВИТИЯ СКОРОСТНЫХ КАЧЕСТВ ТХЭКВОНДИСТОВ СРЕДНЕГО ШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА**

***Аннотация.** В статье рассматриваются особенности развития скоростных способностей тхэквондистов среднего школьного возраста, предложен актуальный комплекс упражнений, направленный на развитие скоростных способностей у тхэквондистов.*

***Ключевые слова:** тхэквондо, скоростные способности, развитие, методика, комплекс упражнений, тренировочный процесс.*

Олимпийские игры в Токио 2020 стали переломным моментом для развития тхэквондо в России. Две золотых медали, серебро и бронза, завоеванные нашими спортсменами, не только укрепили позицию России в мировом тхэквондо, но и придали этому виду спорта небывалую популярность в стране. Триумф российских тхэквондистов продемонстрировал, что Россия обладает элитной школой тхэквондо, способной не только соревноваться с ведущими мировыми лидерами на равных, но и побеждать их. Это особенно значимо, учитывая, что на Олимпиаде в Пекине 2008 года российские спортсмены даже не отбирались в состав национальной команды. Именно с этого

периода началось переосмысление подхода к развитию тхэквондо в России. Осознание потенциала этого вида спорта привело к значительному увеличению вложений в его развитие, созданию новой инфраструктуры и подготовке квалифицированных тренеров. Результат не заставил себя ждать. Тхэквондо стало одним из самых массовых видов спорта в России. Сегодня в стране насчитывается более 450 школ тхэквондо и более 1200 тренеров, занимающихся подготовкой молодых спортсменов. Повысился и уровень занятий в школах, а также используемых методов тренировок. Таким образом, триумф российских тхэквондистов в Токио не только подтвердил силу российской

школы тхэквондо, но и дал мощный толчок к развитию этого вида спорта в нашей стране, сделав его одним из самых популярных и перспективных видов спорта среди молодежи.

Тхэквондо – это вид спорта, где тренировочный процесс может начинаться очень рано, но говорить о специализации и серьезных спортивных достижениях можно только после нескольких лет упорных тренировок. Одним из переломных периодов в спортивной карьере юного тхэквондиста является возраст 12–14 лет. В этот момент дети переходят в категорию «юношей», и к ним предъявляются более высокие требования. Именно в этот период нередко происходит «отсев» спортсменов, связанный с необходимостью конкурировать с более физически развитыми и опытными соперниками [1]. Юные тхэквондисты 12–14 лет сталкиваются с противоречием: с одной стороны, они объективно менее физически развиты и технически подготовлены, чем более старшие сверстники, а в следующей возрастной группе (15–17 лет) их будут ждать еще более сильные соперники. С другой стороны, у них еще жив спортивный азарт, желание тренироваться и добиваться побед [2, с. 58–62]. В то же время, возраст 12–14 лет является одним из наиболее благоприятных для развития скоростных качеств, что помогает нивелировать недостатки в силовых способностях. Хорошо развитые скоростные качества позволяют также сгладить некоторые технические недостатки в выполнении ударов и блоков. Несмотря на то, что тхэквондо в России динамично развивается, методическое обеспечение этого вида спорта остается недостаточно хорошо разработанным. В доступной нам методической литературе не обнаружено данных, касающихся развития скоростных качеств у детей 12–14 лет, занимающихся тхэквондо, что и актуализировало наше исследование. Данное исследование направлено на заполнение существующего пробела в методическом обеспечении тхэквондо и разработку эффективных методов развития скоростных качеств у юных тхэквондистов в возрасте 12–14 лет, что позволит им успешно конкурировать с более старшими соперниками и достигать высоких спортивных результатов.

Предметом нашего исследования явилась методика развития скоростных качеств у детей 12–14 лет на занятиях тхэквондо.

Цель исследования – определить эффективность воздействия методики, направленной на

развитие скоростных качеств у детей 12–14 лет, занимающихся тхэквондо.

Исследование проводилось на базе МБУ Спортивной школы олимпийского резерва № 5 г. Белгорода, в течение четырех месяцев. В эксперименте принимали участие 18 человек, одного среднего школьного возраста (12–14 лет), с одинаковым уровнем спортивной квалификации. Они были разделены на 2 группы: контрольную и экспериментальную по 9 человек в каждой.

Тренировочный процесс в экспериментальной и контрольной группах был организован по три раза в неделю, продолжительность каждой тренировки 90 минут. Тренировочное занятие было построено по классической схеме (подготовительная, основная и заключительная части). В каждой части занятия решались свои специфические вопросы.

В подготовительной части занятия выполнялись упражнения на месте и в движении, осуществлялась подготовка организма к предстоящей работе.

В основной части занятия решались цели и задачи тренировочного занятия (развитие физических качеств, техническая и тактическая подготовка).

В заключительной части занятия акцентировано выполнялись упражнения, направленные на развитие гибкости, а также подводились итоги тренировки.

Экспериментальная методика была включена во вторую половину основной части тренировки. Основу экспериментальной методики составляли специально-разработанные комплексы упражнений. Каждый из трех комплексов упражнений применялся на отдельной тренировке, и они чередовались друг с другом. Количество повторений того или иного упражнения находилось в прямой зависимости от текущего уровня физической подготовленности спортсменов. Этот же принцип действовал при регулировании времени отдыха как после отдельных повторений, так и после серий. Одним из ориентиров было снижение ЧСС до уровня менее 100 ударов в минуту. Таким образом, на протяжении всего периода эксперимента мы стремились к сохранению высокого уровня интенсивности тренировочного процесса.

В ходе эксперимента, проведенного с участием тхэквондистов-спортсменов в возрасте 12–14 лет, разработанная нами методика развития скоростных качеств продемонстрировала высокую эффективность. Заметное

улучшение было зафиксировано как в скоростных качествах мышц верхних, так и нижних конечностей. Это свидетельствует о том, что разработанная методика оказывает комплексное влияние на двигательную систему юных спортсменов, способствуя увеличению их атакующего потенциала. Результаты эксперимента позволяют сделать вывод о том, что экспериментальная методика может быть рекомендована для включения в тренировочный процесс тхэквондистов данной возрастной категории. Ее использование позволит юным спортсменам улучшить скоростные качества и получить существенное преимущество в соревнованиях. Важно отметить, что разработанная методика не только увеличивает атакующий потенциал, но и способствует улучшению общей физической подготовленности юных

тхэквондистов, делая их более выносливыми, координационно-подготовленными и технически грамотными.

#### Литература

1. Карпов М.А. Индивидуализация учебно-тренировочного процесса юных тхэквондистов на этапе начальной спортивной специализации: ДКПН. Челябинск, 2001. – 162 с.
2. Пилюгина Е.И. Исследование влияния занятий тхэквондо на воспитание скоростных способностей у детей / Е.И. Пилюгина, Б.М. Глупшев // Современная наука: теоретический и практический взгляд: Материалы VIII Международной научно-практической конференции, Нальчик, 18–19 августа 2017 года. – Нальчик: Издательство «Перо», 2017. – С. 58-62. – EDN ZGHMPT.

#### **MIRONOVA Tatyana Alexandrovna**

Associate Professor, Candidate of Pedagogical Sciences,  
Belgorod State National Research University, Russia, Belgorod

#### **PETRENKO Olesya Vladimirovna**

Associate Professor, Candidate of Pedagogical Sciences,  
Belgorod State National Research University, Russia, Belgorod

#### **KADUTSKAYA Larisa Anatolyevna**

Associate Professor, Candidate of Pedagogical Sciences,  
Belgorod State National Research University, Russia, Belgorod

#### **MALAKHOV Vladimir Alekseevich**

Associate Professor, Candidate of Pedagogical Sciences,  
Belgorod State National Research University, Belgorod, Russia

#### **MAKHOV Igor Igorevich**

Associate Professor, Candidate of Pedagogical Sciences,  
Belgorod State National Research University, Russia, Belgorod

#### **VASILENKO Alina Yurievna**

student, Belgorod State National Research University, Russia, Belgorod

## **THE METHODOLOGY FOR THE DEVELOPMENT OF HIGH-SPEED QUALITIES OF TAEKWONDO ATHLETES OF SECONDARY SCHOOL AGE**

**Abstract.** *The article examines the features of the development of high-speed abilities of taekwondo athletes of secondary school age, and offers an up-to-date set of exercises aimed at developing high-speed abilities of taekwondo athletes.*

**Keywords:** *taekwondo, speed abilities, development, methodology, set of exercises, training process.*



10.5281/zenodo.11470813

**РОМАНОВА Ксения Константиновна**  
персональный тренер, куратор спортсменов,  
преподаватель сценического позинга, Фитнес-клуб NRGym,  
Россия, г. Красноярск

## АДАПТАЦИЯ ТРЕНИРОВОЧНОГО ПРОЦЕССА К ФАЗАМ МЕНСТРУАЛЬНОГО ЦИКЛА В ПОДГОТОВКЕ К СОРЕВНОВАНИЯМ ПО БОДИБИЛДИНГУ

**Аннотация.** Статья исследует важность индивидуальной адаптации тренировочных режимов под фазы менструального цикла у женщин, занимающихся бодибилдингом, с целью максимизации спортивных результатов и улучшения восстановления. Анализируются гормональные изменения в различные фазы менструального цикла и их влияние на производительность, выносливость и риск травм. Представлены данные о том, как флуктуации в уровнях эстрогена и прогестерона могут влиять на мышечную силу и усталость. Рекомендации статьи направлены на помощь тренерам и спортсменкам в разработке эффективных и безопасных тренировочных программ, которые учитывают уникальные потребности женского организма в период подготовки к соревнованиям по бодибилдингу.

**Ключевые слова:** менструальный цикл, бодибилдинг, адаптация тренировок, гормональные изменения, фазы менструального цикла, физическая производительность, стратегии питания, риск травм, психологический комфорт, интенсивность тренировок.

### Актуальность исследования

Актуальность исследования заключается в необходимости углубленного понимания влияния физиологических процессов на тренировочные возможности и состояние здоровья женщин-спортсменок. Научное сообщество и тренировочная практика стремятся к индивидуализации подходов в спортивной подготовке, особенно учитывая, что большинство существующих методик разработаны преимущественно на основе данных, полученных от мужских групп. Влияние менструального цикла на физические возможности и психоэмоциональное состояние до сих пор недостаточно изучено, что делает эту тему особенно актуальной для женского бодибилдинга.

Кроме того, принимая во внимание растущий интерес к женским соревнованиям по бодибилдингу, оптимизация тренировочных процессов с учетом биологических особенностей может способствовать повышению спортивных результатов, снижению травматизма и улучшению общего самочувствия спортсменок. Исследование направлено на заполнение пробела в существующих исследованиях, предлагая научно обоснованные рекомендации,

которые могут быть использованы тренерами и спортсменками для повышения эффективности подготовки и достижения высоких результатов на соревнованиях.

### Цель исследования

Целью исследования является разработка и обоснование методов индивидуальной адаптации тренировочных программ для женщин-бодибилдеров, учитывая фазы их менструального цикла. Это направлено на улучшение спортивной производительности, оптимизацию восстановления и минимизацию риска травм.

В рамках исследования ставятся следующие задачи: изучение взаимосвязи между фазами менструального цикла и физической производительностью, анализ гормональных изменений и их влияние на тренировочный процесс, разработка рекомендаций по модификации интенсивности и объема тренировок в зависимости от фазы цикла, а также оценка психологических и питательных аспектов, связанных с менструальным циклом. Исследование представляет обоснованные подходы, которые помогут тренерам и спортсменкам оптимизировать тренировочные планы, обеспечивая

здоровье и высокую производительность в период подготовки к соревнованиям.

#### Материалы и методы исследования

В исследовании использовались разнообразные материалы и методы для достижения поставленных целей. Первым шагом был обширный литературный обзор, который охватил научные статьи, доклады и учебные пособия, посвящённые физиологии женщин, влиянию менструального цикла на физическую и психологическую производительность, а также аспектам тренировочных программ для женщин-спортсменок.

На основе полученных результатов были разработаны и предложены рекомендации по адаптации тренировочных программ, включая корректировки интенсивности, объема тренировок и стратегий питания, соответствующих каждой фазе менструального цикла.

Вот несколько ученых, которые внесли значительный вклад в данное направление: В.П. Губа, В.Д. Ерощев, О.И. Козловская, Т.А. Кратус и другие.

#### Результаты исследования

В последние десятилетия спортивная индустрия стала свидетелем заметного роста числа женщин, участвующих в таких дисциплинах, как бодибилдинг. Это направление требует не только выдающейся физической подготовки, но и строгого учета физиологических особенностей атлетов для достижения максимальных результатов. Одной из ключевых особенностей женского организма является менструальный

цикл, который оказывает значительное влияние на многие биологические процессы, включая метаболизм, гормональный фон, мышечную функцию и общее восстановление.

Тем не менее, большинство исследований в области спортивной науки исторически сосредоточены на мужских атлетах, что приводит к недостатку данных о том, как тренировочные нагрузки влияют на женщин, особенно с учетом изменений, происходящих на разных этапах менструального цикла. Этот пробел в знаниях может привести к снижению производительности и увеличению риска травм у женщин-атлетов, поскольку тренировочные программы, не учитывающие фазы цикла, могут быть не оптимальными или даже вредными.

Важность этого исследования подчеркивается тем, что бодибилдинг – это спорт, где успешное выступление зависит не только от физической силы, но и от способности эффективно управлять и регулировать телесный жир и мышечную массу. Менструальный цикл может существенно влиять на эти аспекты, особенно учитывая, что гормональные колебания могут воздействовать на аппетит, метаболизм и мотивацию.

Чтобы более подробно раскрыть влияние фаз менструального цикла (рисунок 1) на производительность и восстановление у женщин-бодибилдеров, важно рассмотреть, как разные этапы цикла могут быть использованы для оптимизации тренировочного процесса.



Рис. 1. Фазы менструального цикла

Во время менструальной фазы, которая обычно длится от первого до пятого дня цикла, женщины испытывают значительное снижение уровней основных половых гормонов – эстрогена и прогестерона. Это сопровождается снижением уровней серотонина, что может вызвать изменения настроения и ухудшение общего самочувствия. Симптомы, такие как боли в животе, головные боли, мышечные боли и общая утомляемость, могут негативно влиять на

способность к выполнению интенсивных тренировок [1, с. 18].

Так как этот период характеризуется физическим и эмоциональным дискомфортом, это требует специального подхода в планировании тренировок (таблица 1). Снижение уровня гормонов может привести к уменьшению мышечной силы и выносливости, а также ухудшению координации, что увеличивает риск травмы.

Таблица 1

#### Рекомендациями по тренировкам

Категория	Рекомендации	Причины / Преимущества	Примеры Упражнений / Активностей
Снижение интенсивности	Уменьшение интенсивности и продолжительности тренировок.	Снижение уровня гормонов может привести к уменьшению мышечной силы и выносливости.	Ходьба, легкое бег трусцой, плавание.
Увеличение времени восстановления	Увеличение интервалов отдыха между упражнениями и тренировочными сессиями.	Помогает предотвратить переутомление и сохраняет энергию.	Включение медитативных практик после физической активности.
Фокус на низкоударных видах активности	Предпочтение низкоударных видов активности, которые не вызывают сильного напряжения мышц и суставов.	Помогает избежать мышечного напряжения и улучшает кровообращение.	Пилатес, йога, стретчинг.
Гидратация и питание	Обеспечение достаточного уровня гидратации и питания, богатого железом и другими питательными веществами.	Гидратация и питание помогают восполнять энергию и предотвращают анемию.	Увеличение потребления воды, включение в рацион зелени, бобовых, мяса.
Психологическая поддержка	Предоставление эмоциональной поддержки и понимания, включение гибких тренировочных планов.	Поддерживает мотивацию и психологическое благополучие, помогает адаптировать тренировки к текущему физическому состоянию.	Ведение тренировочного дневника, общение с тренером.

Эта таблица предоставляет комплексный подход к тренировкам во время менструальной фазы, учитывая, как физические, так и эмоциональные аспекты здоровья женщины. Она поможет тренерам и атлеткам организовать тренировочный процесс таким образом, чтобы он был максимально комфортным и эффективным, снижая риски и улучшая общее самочувствие.

Подход к тренировкам во время менструальной фазы должен быть гибким и индивидуально адаптированным, с учетом особенностей организма каждой атлетки. Правильно спланированные тренировки могут помочь минимизировать дискомфорт и поддержать общее здоровье и благополучие. Это, в свою очередь,

способствует улучшению общей тренировочной эффективности на протяжении всего менструального цикла.

Фолликулярная фаза начинается после окончания менструации и продолжается до начала овуляции. Это время, когда уровни эстрогена начинают расти, достигая своего пика непосредственно перед овуляцией. Эстроген является анаболическим гормоном, который способствует улучшению настроения, увеличению энергии, а также повышает способность к восстановлению и укреплению мышечных волокон [2, с. 135].

Увеличение уровня эстрогена влияет на мышечную силу и выносливость, что делает фолликулярную фазу идеальным временем для

интенсификации тренировочных нагрузок. Исследования показывают, что женщины могут испытывать улучшение в мышечной силе и аэробной производительности в этот период, что делает его подходящим для выполнения более тяжелых и объемных тренировок.

Рекомендации по тренировкам в фолликулярную фазу:

1. Интенсивные силовые тренировки. Это время для увеличения интенсивности силовых тренировок. Использование более тяжелых весов и увеличение объема упражнений поможет максимально использовать анаболические эффекты эстрогена.

2. Высокоинтенсивные интервальные тренировки (HIIT). Включение HIIT может быть особенно эффективным, так как этот вид тренировки способствует улучшению аэробной и анаэробной выносливости, а также ускоряет метаболизм.

3. Техника и новые упражнения. Благоприятное время для освоения новых упражнений или техник, так как физическая и психологическая адаптация находится на высоком уровне.

4. Прогрессивное увеличение нагрузки. Постепенно увеличивайте нагрузку на протяжении всей фолликулярной фазы, чтобы подготовить организм к более интенсивной работе и улучшить адаптацию к тренировкам.

5. Фокус на восстановлении. Несмотря на высокую тренировочную активность, важно не забывать о восстановлении. Включение достаточного количества отдыха, правильного питания и гидратации будет способствовать поддержанию высокого уровня производительности и предотвращению травм.

Фолликулярная фаза предоставляет уникальную возможность для усиления тренировочного процесса за счет естественного увеличения уровня эстрогена, который поддерживает мышечный рост и общую физическую активность. Оптимальное использование этого периода позволяет женщинам-бодибилдерам максимизировать свои тренировочные результаты и улучшить физическую форму, готовясь к предстоящим соревнованиям. Планирование тренировок с учетом фазы менструального цикла не только повышает эффективность тренировок, но и способствует лучшему здоровью и благополучию спортсменок [3, с. 12].

Овуляторная фаза, происходящая примерно в середине менструального цикла, характеризуется пиком уровня эстрогена и

высвобождением яйцеклетки. Этот период может сопровождаться повышением общей физической и психологической активности и энергии. Эстроген в эту фазу находится на максимальном уровне, что теоретически может способствовать улучшению производительности и ускорению восстановления.

Пик эстрогена может улучшить мышечную силу и выносливость, но он также связан с повышением эластичности и расслаблением связок и суставов. Это увеличивает риск получения травм, особенно при выполнении упражнений на гибкость или силовых упражнений с высокой нагрузкой. Следовательно, хотя физические возможности могут быть улучшены, необходим особенно внимательный подход к технике выполнения упражнений.

Рекомендации по тренировкам в овуляторную фазу:

1. Модерация и техника. Сосредоточьтесь на улучшении техники выполнения упражнений, избегая чрезмерно высоких нагрузок, особенно в упражнениях, требующих высокой степени мобильности суставов и связок.

2. Упражнения на равновесие и координацию. Включите упражнения, которые улучшают равновесие и координацию, так как они помогут укрепить поддерживающие мышцы и связки, снижая риск травм.

3. Контролируемые силовые тренировки. Пользуйтесь преимуществами повышенной силы, но делайте это контролируемо. Используйте оборудование, которое помогает поддерживать правильную форму, такое как тренажеры, вместо свободных весов.

4. Упражнения с низкой вероятностью травм. Оптимизируйте тренировки, выбирая упражнения с меньшим риском травм, такие как плавание или велосипед, где снижается нагрузка на суставы.

5. Акцент на растяжке и гибкости. Включение растяжек и упражнений на гибкость может помочь поддерживать хорошее состояние связок и мышц, но следует избегать чрезмерного растягивания [4, с. 97].

Овуляторная фаза предоставляет уникальные возможности для улучшения физической производительности за счет повышенных уровней эстрогена, но также требует особого внимания к предотвращению травм.

Лютеиновая фаза, начинающаяся после овуляции и продолжающаяся до начала следующего менструального цикла, характеризуется значительным повышением уровня

прогестерона и постепенным снижением уровня эстрогена. Прогестерон подготавливает тело к возможной беременности, что может приводить к увеличению усталости, вздутию живота, и даже ухудшению настроения. Эти изменения могут негативно сказываться на тренировочной производительности, уменьшая способность к выполнению интенсивных упражнений и увеличивая время, необходимое для восстановления. В эту фазу у женщин может наблюдаться снижение спортивной производительности и увеличенная чувствительность к травмам. Повышенный уровень прогестерона способствует задержке жидкости, что может привести к чувству вздутия и дискомфорта, а также увеличить риск травм из-за изменения водного баланса и состояния соединительных тканей.

Рекомендации по тренировкам в лютеиновую фазу:

1. **Снижение интенсивности.** В это время целесообразно уменьшить интенсивность тренировок, особенно тех, которые включают тяжелые нагрузки и высокоинтенсивные интервалы. Переходите к более умеренным и контролируемым тренировкам, которые уменьшат нагрузку на организм.

2. **Упор на восстановление.** Включите больше восстановительных и растягивающих упражнений, таких как йога, пилатес, и медленные фитнес-классы. Эти виды активности помогут поддерживать гибкость и мобильность, минимизируя при этом риск травм.

3. **Гидратация и питание.** Поддержание гидратации и сбалансированного питания

особенно важно в этот период, чтобы справиться с задержкой жидкости и поддержать энергетические уровни. Потребление антиоксидантов и богатых клетчаткой продуктов поможет уменьшить воспаление и способствовать лучшему самочувствию.

4. **Психологическая поддержка.** Учитывая ухудшение настроения и возможное чувство дискомфорта, важно обеспечить психологическую поддержку. Включение релаксационных практик, таких как медитация или легкие прогулки на природе, может помочь улучшить эмоциональное состояние.

5. **Мониторинг и адаптация.** Отслеживайте физическое и эмоциональное состояние, адаптируя тренировочный план в зависимости от текущих потребностей и самочувствия. Гибкость в планировании поможет поддерживать регулярную активность без перегрузок.

Лютеиновая фаза требует более внимательного подхода к тренировочному процессу, с акцентом на уменьшение интенсивности и увеличение доли восстановительных практик. Понимание и учет физиологических изменений в этот период позволят женщинам поддерживать физическую активность, минимизируя риск травм и улучшая общее самочувствие.

Психологический аспект тренировочного процесса в зависимости от фаз менструального цикла занимает важное место в общей системе подготовки спортсменок (рисунок 2). Менструальный цикл может существенно влиять на эмоциональное состояние, мотивацию, уровень стресса и общее психологическое благополучие женщин (таблица 2).

**Менструальная фаза:** низкий уровень эстрогена и прогестерона может снижать настроение и энергию, а также увеличивать чувствительность к боли и стрессу. Это требует понимания и поддержки со стороны тренеров и близких, так как спортсменки могут испытывать апатию или даже депрессивные настроения.

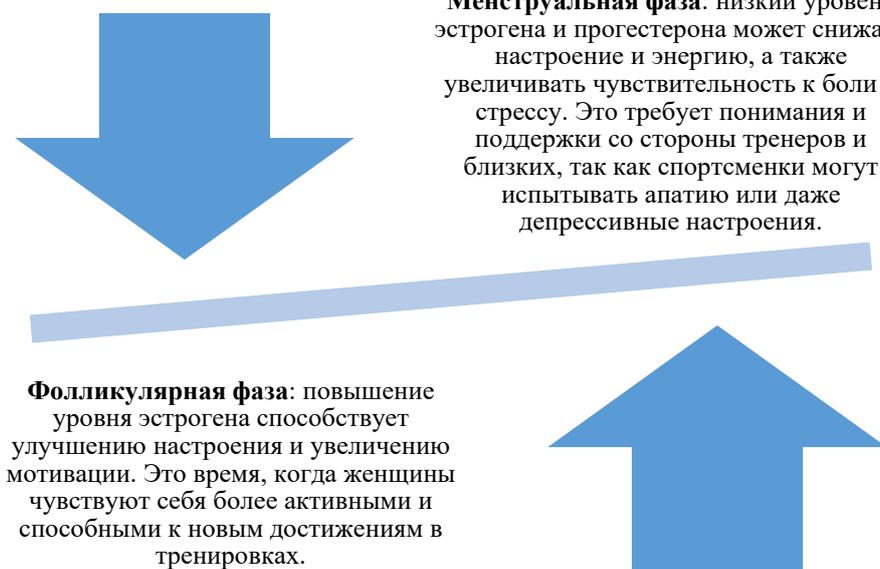


Рис. 2. Взаимосвязь гормонов и психоэмоционального состояния

**Стратегии поддержки психологического благополучия женщин  
в контексте адаптации тренировок к фазам менструального цикла**

<b>Стратегия</b>	<b>Описание</b>
Адаптация тренировочной программы	Учет индивидуального состояния женщины для поддержания мотивации и избежания перегрузок. Гибкость в планировании помогает адаптировать нагрузки по физическому и психологическому состоянию.
Коммуникация и поддержка	Открытый диалог между тренером и спортсменкой о влиянии менструального цикла на самочувствие и производительность. Важно создать поддерживающую среду и понимание.
Интеграция релаксационных и медитативных практик	Включение йоги, медитации и дыхательных упражнений в режим тренировок для управления стрессом и стабилизации эмоционального состояния.
Образование и осведомленность	Обучение спортсменок и тренеров физиологическим и психологическим аспектам менструального цикла для лучшего понимания и оптимизации тренировочных процессов.

Эта таблица выделяет важность комплексного подхода к тренировкам, который учитывает не только физические, но и психологические аспекты здоровья спортсменок [5, с. 27].

#### **Выводы**

Адаптация тренировочного процесса к фазам менструального цикла представляет собой значимый подход в спортивной подготовке женщин, который может значительно улучшить их физическую производительность и психологическое благополучие. Различные фазы цикла – менструальная, фолликулярная, овуляторная и лютеиновая – влияют на организм по-разному, требуя соответствующих корректировок в тренировочных нагрузках и подходах.

Психологический аспект тренировок также важен, так как менструальный цикл влияет на эмоциональное состояние. Адекватная психологическая поддержка, включая открытую коммуникацию с тренером и адаптацию планов тренировок под индивидуальные потребности, помогает поддерживать мотивацию и общее благополучие. Таким образом, интегрированный подход к тренировочному процессу, учитывающий физиологические и психологические аспекты менструального цикла,

способствует достижению оптимальных результатов и поддержанию здоровья женщин-спортсменок.

#### **Литература**

1. Балько П.А. Алгоритмы анализа и управления временной структурой и структурой соревновательной деятельности в пауэрлифтинге // Ученые записки университета имени П. Ф. Лесгафта. – 2019. – № 3 (37). – С. 17-20.
2. Бельский И.В. Системы эффективной тренировки: Армрестлинг. Бодибилдинг. Бенчпресс. Пауэрлифтинг / И.В. Бельский. – Минск: Вида-Н, 2020. – 351 с.
3. Волков В.Н. Спортивная тренированность: парадоксы диагностики // Теория и практика физической культуры. – 2022. – № 104. – С. 10-13.
4. Зациорский В.М. Физические качества спортсмена: основы теории и методики воспитания / В. М. Зациорский. – М.: Советский спорт, 2020. – 199 с.
5. Петров А.П. Программа спортивной подготовки по виду спорта «Пауэрлифтинг» / А.П. Петров. – Демянск: БИНОМ, 2019 – 50 с.

**ROMANOVA Kseniia Konstantinovna**

Personal trainer, athlete mentor, stage posing coach,  
Fitness hall “NRGym”, Russia, Krasnoyarsk

## **ADAPTATION OF THE TRAINING PROCESS TO THE PHASES OF THE MENSTRUAL CYCLE IN PREPARATION FOR BODYBUILDING COMPETITIONS**

**Abstract.** *The article explores the importance of individual adaptation of training regimes to the phases of the menstrual cycle in women involved in bodybuilding in order to maximize athletic performance and improve recovery. Hormonal changes in various phases of the menstrual cycle and their impact on performance, endurance and injury risk are analyzed. Data are presented on how fluctuations in estrogen and progesterone levels can affect muscle strength and fatigue. The recommendations of the article are aimed at helping coaches and athletes in developing effective and safe training programs that take into account the unique needs of the female body in preparation for bodybuilding competitions.*

**Keywords:** *menstrual cycle, bodybuilding, training adaptation, hormonal changes, menstrual cycle phases, physical performance, nutrition strategies, injury risk, psychological comfort, training intensity.*

# Актуальные исследования

Международный научный журнал

2024 • № 25 (207)

Часть II

ISSN 2713-1513

Подготовка оригинал-макета: Орлова М.Г.

Подготовка обложки: Ткачева Е.П.

*Учредитель и издатель:* ООО «Агентство перспективных научных исследований»

*Адрес редакции:* 308000, г. Белгород, пр-т Б. Хмельницкого, 135

*Email:* [info@apni.ru](mailto:info@apni.ru)

*Сайт:* <https://apni.ru/>

Отпечатано в ООО «ЭПИЦЕНТР».

Номер подписан в печать 24.06.2024г. Формат 60×90/8. Тираж 500 экз. Цена свободная.

308010, г. Белгород, пр-т Б. Хмельницкого, 135, офис 40