



АКТУАЛЬНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

ISSN 2713-1513

#26 (261), 2025

часть II

Актуальные исследования

Международный научный журнал

2025 • № 26 (261)

Часть II

Издается с ноября 2019 года

Выходит еженедельно

ISSN 2713-1513

Главный редактор: Ткачев Александр Анатольевич, канд. социол. наук

Ответственный редактор: Ткачева Екатерина Петровна

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются.
За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы.
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей.
При использовании и заимствовании материалов ссылка на издание обязательна.
Материалы публикуются в авторской редакции.

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

Абдуллин Тимур Zufарович, кандидат технических наук (Высokотехнологический научно-исследовательский институт неорганических материалов имени академика А. А. Бочвара)

Абидова Гулмира Шухратовна, доктор технических наук, доцент (Ташкентский государственный транспортный университет)

Альборад Ахмед Абуди Хусейн, преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

Аль-бутбахак Башшар Абуд Фадхиль, преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

Альхаким Ахмед Кадим Абдуалкарем Мухаммед, PhD, доцент, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

Асаналиев Мелис Казыкеевич, доктор педагогических наук, профессор, академик МАНПО РФ (Кыргызский государственный технический университет)

Атаев Загир Вагитович, кандидат географических наук, проректор по научной работе, профессор, директор НИИ биогеографии и ландшафтной экологии (Дагестанский государственный педагогический университет)

Бафоев Феруз Муртазоевич, кандидат политических наук, доцент (Бухарский инженерно-технологический институт)

Гаврилин Александр Васильевич, доктор педагогических наук, профессор, Почетный работник образования (Владимирский институт развития образования имени Л.И. Новиковой)

Галузо Василий Николаевич, кандидат юридических наук, старший научный сотрудник (Научно-исследовательский институт образования и науки)

Григорьев Михаил Федосеевич, доктор сельскохозяйственных наук (Кузбасский государственный аграрный университет имени В.Н. Полецкого)

Губайдуллина Гаян Нурахметовна, кандидат педагогических наук, доцент, член-корреспондент Международной Академии педагогического образования (Восточно-Казахстанский государственный университет им. С. Аманжолова)

Ежкова Нина Сергеевна, доктор педагогических наук, профессор кафедры психологии и педагогики (Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого)

Жилина Наталья Юрьевна, кандидат юридических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

Ильина Екатерина Александровна, кандидат архитектуры, доцент (Государственный университет по землеустройству)

Каландаров Азиз Абдурахманович, PhD по физико-математическим наукам, доцент, проректор по учебным делам (Гулистанский государственный педагогический институт)

Карпович Виктор Францевич, кандидат экономических наук, доцент (Белорусский национальный технический университет)

Кожевников Олег Альбертович, кандидат юридических наук, доцент, Почетный адвокат России (Уральский государственный юридический университет)

Колесников Александр Сергеевич, кандидат технических наук, доцент (Южно-Казахстанский университет им. М. Ауэзова)

Копалкина Евгения Геннадьевна, кандидат философских наук, доцент (Иркутский национальный исследовательский технический университет)

Красовский Андрей Николаевич, доктор физико-математических наук, профессор, член-корреспондент РАЕН и АИН (Уральский технический институт связи и информатики)

Кузнецов Игорь Анатольевич, кандидат медицинских наук, доцент, академик международной академии фундаментального образования (МАФО), доктор медицинских наук РАГПН, профессор, почетный доктор наук РАЕ, член-корр. Российской академии медико-технических наук (РАМТН) (Астраханский государственный технический университет)

Литвинова Жанна Борисовна, кандидат педагогических наук (Кубанский государственный университет)

Мамедова Наталья Александровна, кандидат экономических наук, доцент (Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова)

Мукий Юлия Викторовна, кандидат биологических наук, доцент (Санкт-Петербургская академия ветеринарной медицины)

Никова Марина Александровна, кандидат социологических наук, доцент (Московский государственный областной университет (МГОУ))

Насакаева Бакыт Ермекбайкызы, кандидат экономических наук, доцент, член экспертного Совета МОН РК (Карагандинский государственный технический университет)

Олешкевич Кирилл Игоревич, кандидат педагогических наук, доцент (Московский государственный институт культуры)

Попов Дмитрий Владимирович, доктор филологических наук (DSc), доцент (Андижанский государственный институт иностранных языков)

Пятаева Ольга Алексеевна, кандидат экономических наук, доцент (Российская государственная академия интеллектуальной собственности)

Редкоус Владимир Михайлович, доктор юридических наук, профессор (Институт государства и права РАН)

Самович Александр Леонидович, доктор исторических наук, доцент (ОО «Белорусское общество архивистов»)

Сидикова Тахира Далиевна, PhD, доцент (Ташкентский государственный транспортный университет)

Таджибоев Шарифджон Гайбуллоевич, кандидат филологических наук, доцент (Худжандский государственный университет им. академика Бободжона Гафурова)

Тихомирова Евгения Ивановна, доктор педагогических наук, профессор, Почётный работник ВПО РФ, академик МААН, академик РАЕ (Самарский государственный социально-педагогический университет)

Хаитова Олмахон Саидовна, кандидат исторических наук, доцент, Почетный академик Академии наук «Турон» (Навоийский государственный горный институт)

Цуриков Александр Николаевич, кандидат технических наук, доцент (Ростовский государственный университет путей сообщения (РГУПС))

Чернышев Виктор Петрович, кандидат педагогических наук, профессор, Заслуженный тренер РФ (Тихоокеанский государственный университет)

Шаповал Жанна Александровна, кандидат социологических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

Шошин Сергей Владимирович, кандидат юридических наук, доцент (Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского)

Эшонкулова Нуржахон Абдужабборовна, PhD по философским наукам, доцент (Навоийский государственный горный институт)

Яхшиева Зухра Зиятовна, доктор химических наук, доцент (Джиззакский государственный педагогический институт)

СОДЕРЖАНИЕ

ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

Абрамов М.А.	
ОСНОВАНИЯ АДМИНИСТРАТИВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ПРАВОНАРУШЕНИЯ В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ДОРОЖНОГО ДВИЖЕНИЯ....	6
Абрамов М.А.	
СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПРИМЕНЕНИЯ МЕР АДМИНИСТРАТИВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ДОРОЖНОГО ДВИЖЕНИЯ	9
Аполлонова М.А.	
ПРОИЗВОДСТВО ПО РАССМОТРЕНИЮ ДЕЛ ОБ УСТАНОВЛЕНИИ ФАКТОВ, ИМЕЮЩИХ ЮРИДИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ	13
Бабоян Г.С.	
ОПЕРАТИВНО-РОЗЫСКНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ В БОРЬБЕ С ОРГАНИЗОВАННОЙ ПРЕСТУПНОСТЬЮ: СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И МЕТОДИКИ.....	15
Копликов Т.А.	
ПОНЯТИЕ ВЗАИМОСВЯЗАННЫХ СДЕЛОК: АНАЛИЗ, СРАВНЕНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ	18
Филипенко А.Е.	
ПОЗИТИВНЫЕ И НЕГАТИВНЫЕ СТОРОНЫ ТРУДОВОЙ МИГРАЦИИ: ПРАВОВОЙ АНАЛИЗ НА БАЗЕ ЛИТЕРАТУРНЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	21
Чепурко А.А.	
ЗАЩИТА ПРАВА НА ОБЯЗАТЕЛЬНУЮ ДОЛЮ В НАСЛЕДСТВЕ: ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И СУДЕБНОЙ ПРАКТИКИ.....	25
Шохина Т.А.	
ИСПОЛНЕНИЕ ПОСТАНОВЛЕНИЙ О НАЗНАЧЕНИИ АДМИНИСТРАТИВНЫХ НАКАЗАНИЙ ПО ДЕЛАМ О ПРАВОНАРУШЕНИЯХ В ОБЛАСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СРО	27
Шохина Т.А.	
СПЕЦИФИКА ПОРЯДКА ВОЗБУЖДЕНИЯ ДЕЛ И ПРОИЗВОДСТВА ПО ДЕЛАМ ОБ АДМИНИСТРАТИВНЫХ ПРАВОНАРУШЕНИЯХ В ОБЛАСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СРО	30

ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

Бильченко Л.И.	
МЕЖДУ БЛОКАДАМИ И ДЕФИЦИТОМ: КАК ГЛОБАЛЬНЫЕ КРИЗИСЫ СТАВЯТ ПОД УДАР ПРОДОВОЛЬСТВЕННУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ	33
Бильченко Н.	
AI В МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛЕ: НОВАЯ АРХИТЕКТУРА ЭФФЕКТИВНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ	37
Гондю М.	
УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМ РАЗВИТИЕМ КОРПОРАЦИИ	41

Рудакова С.И.

РАЗРАБОТКА ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ МАТЕРИАЛЬНОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ ПЕРСОНАЛА	44
---	----

Русанов И.А.

НАЛОГОВЫЕ ВЫЧЕТЫ ПО НДФЛ КАК ИНСТРУМЕНТ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА	47
---	----

ПЕДАГОГИКА

Буренкова Н.Ю.

КОРРЕКЦИОННО-РАЗВИВАЮЩАЯ РАБОТА С ОБУЧАЮЩИМИСЯ С ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫМИ НАРУШЕНИЯМИ В ГБУ «НПРЦ»	50
---	----

Звонкова Е.С., Михайлюкова Н.А., Колесникова Ю.А.

НАПРАВЛЕНИЯ, ЗАДАЧИ И ПРИЕМЫ ЛОГОПЕДИЧЕСКОЙ РАБОТЫ С ДЕТЬМИ С РАССТРОЙСТВАМИ АУТИСТИЧЕСКОГО СПЕКТРА	54
---	----

Мишина Я.С.

ОБУЧЕНИЕ ШКОЛЬНИКОВ СТАРШЕГО ЗВЕНА СРЕДСТВАМ РЕЧЕВОЙ ВЫРАЗИТЕЛЬНОСТИ НА УРОКАХ АНГЛИЙСКОГО ЯЗЫКА НА ПРИМЕРЕ ПРОИЗВЕДЕНИЯ LEWIS CARROLL «ALICE'S ADVENTURES IN WONDERLAND»	58
---	----

Уланова О.С.

АДАПТАЦИЯ ПРОСТРАНСТВА ШКОЛЬНОГО ИНФОРМАЦИОННО-БИБЛИОТЕЧНОГО ЦЕНТРА ПОД НУЖДЫ СОВРЕМЕННЫХ УЧАЩИХСЯ.....	62
---	----

ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

АБРАМОВ Михаил Андреевич

студент,

Московский финансово-юридический университет МФЮА,
Россия, г. Москва

ОСНОВАНИЯ АДМИНИСТРАТИВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ПРАВОНАРУШЕНИЯ В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ДОРОЖНОГО ДВИЖЕНИЯ

Аннотация. В статье анализируются основания административной ответственности за правонарушения в области организации дорожного движения. Рассматриваются юридическая природа данной ответственности, состав административного правонарушения, а также особенности правового регулирования в данной сфере. Особое внимание уделено вопросу различия между формальными и материальными основаниями ответственности, а также актуальным проблемам правоприменения.

Ключевые слова: административная ответственность, дорожное движение, правонарушение, КоАП РФ, основания ответственности, безопасность.

Организация дорожного движения – важнейшая сфера общественных отношений, обеспечивающая не только безопасность всех участников транспортного потока, но и устойчивое функционирование транспортной инфраструктуры. Нарушения в этой области представляют общественную опасность, в связи с чем государство устанавливает меры административной ответственности за несоблюдение установленных норм, что дополнительно подчеркивает важность адекватного функционирования дорожного движения. Актуальность темы обусловлена необходимостью повышения правовой определенности в вопросе установления оснований административной ответственности и эффективного применения правовых механизмов к лицам, нарушающим правила организации дорожного движения, что в целом позволит сделать правоприменительную практику более четкой и регламентированной.

В соответствии со статьей 2.1 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях [1] (далее – КоАП РФ), административным правонарушением признается противоправное, виновное действие (или бездействие), посягающее на общественный порядок и иные охраняемые законом интересы, за

которое установлена административная ответственность.

Правонарушения в области дорожного движения можно условно разделить на две группы:

1. Нарушения ПДД как правил поведения участников движения;
2. Нарушения правил организации дорожного движения, включая действия уполномоченных органов и должностных лиц (например, неправомерное изменение схем движения, установка знаков с нарушениями, создание опасных условий на проезжей части).

Вместе с тем содержание понятия «основания административной ответственности» не совсем однозначно трактуется в научной литературе. По становлению и развитию административного процесса как самостоятельного вида судебно-процессуальной деятельности взгляды отечественных ученых на принципы, основанные на административной ответственности, стали еще более быстрыми и популярными уже три таких основания [2, с. 86]:

1. Нормативное регулирование в качестве норм системы, определяющих административную ответственность;
2. Фактическое обвинение, представленное в качестве такого противоправного деяния

конкретного субъекта, административное нарушение;

3. Процессуальная поддержка, каковой является акт компетентного субъекта по вынесению приговоров за конкретное административное нарушение.

В юридической науке принято различать два вида оснований административной ответственности: формальные (юридические) и материальные (фактические).

1. Материальные основания

Материальное основание ответственности – это наличие состава административного правонарушения. Как правило, речь идет о совокупности следующих элементов:

- объект (общественные отношения в сфере дорожной безопасности),
- объективная сторона (действия или бездействие, нарушающие установленные правила),
- субъект (как правило, физическое лицо, но также возможна ответственность должностных и юридических лиц),
- субъективная сторона (вина в форме умысла или неосторожности).

Примером может явиться самовольная установка дорожного знака организацией, не обладающей соответствующими полномочиями, представляет собой административное правонарушение по ст. 12.33 КоАП РФ – повреждение дорог, железнодорожных переездов или других дорожных сооружений либо неправомерное вмешательство в дорожную инфраструктуру.

2. Юридические основания

Юридическим основанием выступает норма права, которая прямо предусматривает возможность наступления административной ответственности за совершенное деяние. В случае с нарушениями в области организации движения такими нормами выступают положения главы 12 КоАП РФ (в частности, статьи 12.33, 12.34, 12.35 и др.).

Несмотря на нормативную определенность, в правоприменительной практике возникают трудности. Неоднозначная трактовка объективной стороны правонарушения. Например, не всегда ясно, подпадает ли частичное перекрытие дороги под понятие «вмешательства» в ее организацию.

Также существуют проблемы установления вины юридических лиц, особенно в случаях,

когда невозможно точно определить лицо, принявшее соответствующее решение (например, при установке временных конструкций без разрешения).

Отдельно хотелось бы отметить отсутствие единого подхода к квалификации действий при участии подрядчиков и субподрядчиков в работах, влияющих на дорожную инфраструктуру.

Кроме того, практика показывает, что зачастую отсутствует надлежащая фиксация нарушений в области организации движения, особенно на уровне регионов и муниципалитетов.

Для повышения эффективности административной ответственности в сфере организации дорожного движения предлагается:

- внести изменения в КоАП РФ, конкретизируя составы правонарушений, связанных с организацией движения.
- разработать методические рекомендации для ГИБДД и муниципальных органов по фиксации и квалификации данных нарушений.
- расширить применение автоматизированных систем контроля и цифровых платформ для анализа нарушений схем движения и дорожной инфраструктуры.

Таким образом, основания административной ответственности за правонарушения в области организации дорожного движения включают как фактическое наличие состава правонарушения, так и соответствующую норму права. Указанная сфера нуждается в постоянном внимании законодателя и органов правоприменения в связи с высокой социальной значимостью безопасности дорожного движения. Проблемы неопределенности правовых норм и механическое применение санкций могут снижать эффективность ответственности, поэтому требуется дальнейшее совершенствование законодательства и практики.

Литература

1. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 № 195-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации от 7 января 2002 г. № 1 (часть I) ст. 1.
2. Панфилова Е.С. Нормативное основание административной ответственности за правонарушения в области дорожного движения // StudNet. 2021. № 2. С. 80-89.

ABRAMOV Mikhail Andreevich
Student,
Moscow University of Finance and Law MFUA,
Russia, Moscow

GROUND FOR ADMINISTRATIVE LIABILITY FOR TRAFFIC OFFENSES

Abstract. *The article analyzes the grounds of administrative responsibility for offenses in the field of traffic management. The legal nature of this responsibility, the composition of an administrative offense, as well as the specifics of legal regulation in this area are considered. Special attention is paid to the issue of the difference between formal and material grounds of responsibility, as well as current problems of law enforcement.*

Keywords: *administrative responsibility, traffic, offense, Administrative Code of the Russian Federation, grounds of responsibility, safety.*

АБРАМОВ Михаил Андреевич

студент,

Московский финансово-юридический университет МФЮА,
Россия, г. Москва

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПРИМЕНЕНИЯ МЕР АДМИНИСТРАТИВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ДОРОЖНОГО ДВИЖЕНИЯ

Аннотация. Статья посвящена исследованию актуальных проблем применения мер административной ответственности в области организации дорожного движения в Российской Федерации. Рассматриваются пробелы в законодательстве, противоречия в правоприменительной практике, а также предложения по совершенствованию нормативно-правового регулирования и повышения эффективности контроля за соблюдением правил дорожного движения.

Ключевые слова: административная ответственность, организация дорожного движения, правонарушения, КоАП РФ, безопасность дорожного движения.

Современные проблемы применения мер административной ответственности как тема для научного исследования актуальны, поскольку влияют как на безопасность дорожного движения, так и на правоприменение в этой сфере.

Во-первых, увеличение объемов автомобильного движения требует постоянного усовершенствования законодательства и механизма его применения. Каждый год на дорогах наблюдается рост числа транспортных средств, что увеличивает вероятность дорожно-транспортных происшествий. В условиях современного города, где активно развиваются транспортные системы и инфраструктура, важно иметь четкие, эффективные и справедливые механизмы административной ответственности для обеспечения безопасности всех участников дорожного движения.

Во-вторых, распространение новых технологий, таких как системы видеонаблюдения и автоматизированные камеры регистрации нарушений, создает уникальные возможности для более серьезного контроля за соблюдением правил дорожного движения. Однако это также порождает вопросы о правомерности и обоснованности применения таких мер. Существует необходимость в законодательном урегулировании использования технологий для контроля, чтобы избежать избыточной административной нагрузки на водителей и защитить их права. Кроме того, что автомобилей на дорогах

становится больше, меняются технические и технологические возможности. Помимо более совершенных приборов фиксации нарушений, более современными становятся и автомобили, которые оснащаются множеством современных систем, а кроме того, все большее распространение получают технологии помощи водителя, когда управление осуществляется частично или полностью компьютером. Достижения науки и техники нашли свое отражение и при создании транспортных средств и иных средств передвижения, к которым можно отнести мопеды, скутеры, монобайки, сегвеи, лонгборды, джамперы, электровелосипеды, мотоскейты, электросамокаты, фэтбайки, гироскутеры, моноколеса и многие другие. Управляя средствами передвижения, которые развивают достаточно большую скорость, их владельцы выезжают на проезжую часть, чтобы создать самую аварийную ситуацию. Поэтому мы полагаем, что необходимо законодательно закрепить единый порядок предоставления водительских прав на управление этими средствами передвижения, разрешения данных средств государственной регистрации, контроля уровня знаний водителей правил дорожного движения, определить в ПДД критерии отнесения указанных средств к транспортным или иным средствам в целях обеспечения безопасности дорожного движения [3, с. 78].

Третьим важным моментом является анализ существующих проблем в

правоприменении. Существующие санкции за нарушение правил дорожного движения часто оказываются недостаточно жесткими или, наоборот, чрезмерно строгими, что может вызывать массовые недовольства среди граждан. Проблема дискреционной власти инспекторов ГИБДД также требует внимания, поскольку часто возникают ситуации, когда административные меры применяются неравномерно или произвольно.

Таким образом, современная проблема применения мер административной ответственности в области организации дорожного движения требует комплексного подхода, учитывающего правовые, социальные и технологические аспекты. Это важно не только для эффективного правоприменения, но и для создания безопасной дорожной среды для всех участников дорожного движения.

Организация дорожного движения является важным элементом обеспечения общественной безопасности, сохранения жизни и здоровья граждан. Современный мир невозможно представить без организованного дорожного движения, которое позволяет осуществлять логистику и является важнейшим элементом жизнеобеспечения людей в подавляющей части земного шара. В этой связи особое значение приобретает эффективность правовых механизмов, обеспечивающих соблюдение правил дорожного движения, включая меры административной ответственности. Однако на практике нередко возникают сложности, связанные с реализацией соответствующих норм КоАП РФ [1], что обуславливает необходимость комплексного анализа существующих проблем и выработки предложений по их устранению.

Основным источником регулирования административной ответственности в данной области является Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях (КоАП РФ). Наиболее значимыми статьями являются ст. 12.1–12.38, охватывающие широкий спектр нарушений, начиная от управления транспортным средством без документов и заканчивая нарушениями, связанными с эксплуатацией технических средств организации дорожного движения.

Дополнительно регулирование осуществляется на уровне подзаконных актов, включая постановления Правительства РФ и приказы МВД, которые конкретизируют отдельные аспекты

ответственности и процедуры привлечения к ней.

Одной из ключевых проблем является избыточная формализация правоприменения, что проявляется в механическом применении санкций без учета конкретных обстоятельств дела. Это приводит к несправедливым решениям, особенно в случаях, когда нарушение имело незначительный характер или было вызвано объективными причинами. Примером может быть следующая ситуация. Водитель был привлечен к административной ответственности по ч. 2 ст. 12.9 КоАП РФ (превышение установленной скорости движения транспортного средства на величину от 20 до 40 км/ч). В ходе разбирательства было установлено, что превышение скорости произошло в зоне временного ограничения движения, установленного дорожными знаками в связи с проведением ремонтных работ. Однако водитель утверждал, что знак ограничения скорости был частично закрыт строительными конструкциями, что подтверждалось видеозаписью с регистратора. Несмотря на это, должностное лицо ГИБДД признало водителя виновным и назначило административный штраф, не приняв во внимание представленные доказательства и не установив наличие вины в форме неосторожности. При обжаловании в суде первой инстанции постановление было оставлено без изменений, а аргументы защиты признаны несущественными [2, с. 149-152].

Только суд апелляционной инстанции отменил постановление, указав, что привлечение к административной ответственности требует установления вины лица (ст. 1.5 и ст. 24.5 КоАП РФ), и в случае объективной невозможности соблюдения требований дорожных знаков в связи с их ненадлежащим размещением либо затруднённой видимостью, основания для ответственности отсутствуют. Этот пример наглядно демонстрирует опасность механического применения санкций без анализа всех обстоятельств дела. Подобная практика подрывает доверие к системе правосудия и требует повышения качества правоприменения на всех этапах административного процесса.

Еще одной проблемой является неоднородность судебной практики, обусловленная разными подходами судов к толкованию норм КоАП РФ, особенно в части квалификации правонарушений и определения меры

ответственности. Отсутствие единых методических рекомендаций способствует правовой неопределенности [4, с. 137].

Также вызывает озабоченность низкая эффективность некоторых мер ответственности. Так, штрафы за отдельные категории правонарушений не имеют должного превентивного эффекта и воспринимаются как «дополнительный налог». Особо хотелось бы подчеркнуть, что ежегодно в СМИ возникают «резонансные» сообщения о том, что какой-либо публичный человек (особенно среди селебрити и блогеров) имеет непогашенные штрафы на сотни тысяч в год. Даже в том случае, если штрафы своевременно оплачиваются, очевидно, что для данных лиц они не являются наказанием, следовательно, законодатель должен подойти к данному вопросу с учетом систематических нарушений и пренебрежения со стороны ответственных лиц.

Для решения проблемы низкой эффективности административных штрафов как меры ответственности в области дорожного движения, особенно в отношении лиц с высоким уровнем дохода или публичным статусом, можно предложить комплексный подход, сочетающий законодательные и правоприменительные меры:

Так, может быть эффективным введение механизма прогрессивного административного штрафа, который предполагает шкалу административных штрафов, соразмерную доходам нарушителя, по аналогии с европейскими странами (например, Финляндия, Швеция), где используется принцип «дневного дохода».

Также необходимо установление кумулятивной ответственности для систематических нарушителей, что подразумевает внесения изменений в КоАП РФ, предусматривающие усиление ответственности за повторные административные правонарушения в области ПДД:

- увеличение штрафа в кратном размере,
- приостановление действия водительских прав,
- возможность ареста или обязательных работ при наличии трёх и более нарушений за год.

Публичные лица и обеспеченные граждане могут игнорировать финансовые санкции, но чувствительными для них могут стать ограничения в правах и репутационные издержки.

Также для данной категории правонарушителей необходимо усиление контроля за исполнением административных наказаний, которое возможно путем создания автоматизированной системы межведомственного взаимодействия между ГИБДД, ФССП, налоговыми органами и банками для отслеживания неуплаченных штрафов. Введение автоматических ограничений на государственные услуги (например, регистрационные действия с транспортом) при наличии значительных задолженностей.

Анализ показывает наличие пробелов в нормативном регулировании. Так, в КоАП РФ недостаточно четко урегулированы вопросы, связанные с ответственностью за нарушения, допущенные в процессе проектирования и размещения технических средств организации дорожного движения. При этом такие нарушения могут создавать реальную угрозу безопасности [5, с. 141].

Отсутствие механизмов привлечения к ответственности юридических лиц и должностных лиц, отвечающих за организацию дорожного движения, также снижает эффективность правового воздействия.

В целях повышения эффективности административной ответственности в рассматриваемой сфере целесообразно:

1. Внести изменения в КоАП РФ, направленные на дифференциацию санкций с учетом характера и степени общественной опасности деяния;
2. Разработать методические рекомендации по правоприменению в области дорожного движения для сотрудников полиции и судей;
3. Усилить контроль за деятельностью органов, ответственных за проектирование и эксплуатацию дорожной инфраструктуры;
4. Внедрить современные цифровые технологии в процессы фиксации нарушений и вынесения постановлений, обеспечивая их объективность и прозрачность.

Эффективность применения мер административной ответственности в сфере организации дорожного движения напрямую влияет на уровень безопасности на дорогах. Решение выявленных проблем требует как совершенствования законодательства, так и повышения качества правоприменительной практики. Только при комплексном подходе возможно достижение целей административного

наказания, включая предупреждение новых правонарушений и воспитание правосознания участников дорожного движения.

Литература

1. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 № 195-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации от 7 января 2002 г. № 1 (часть I) ст. 1.
2. Джетери В.В. Актуальные проблемы реализации института административной ответственности за правонарушения в области организации дорожного движения / В.В. Джетери // NovaUm.Ru. – 2021. – № 34. – С. 149-152.
3. Жданова О.В. Актуальные проблемы правового регулирования административной ответственности в области дорожного движения // Государственная служба и кадры. – 2021. – № 5. – С. 77-79.
4. Мещеряченко А.Н. Административная ответственность за правонарушения в области организации дорожного движения: история и современность / А.Н. Мещеряченко // Академическая публицистика. – 2023. – № 2–2. – С. 135-142.
5. Рябчиков М.В. Актуальные проблемы реализации института административной ответственности за правонарушения в области организации дорожного движения / М.В. Рябчиков // NovaUm.Ru. – 2021. – № 31. – С. 141-143.

ABRAMOV Mikhail Andreevich

Student,

Moscow University of Finance and Law MFUA,
Russia, Moscow

MODERN PROBLEMS OF APPLICATION OF ADMINISTRATIVE RESPONSIBILITY MEASURES IN THE FIELD OF TRAFFIC MANAGEMENT

Abstract. *The article is devoted to the study of current problems of the application of administrative responsibility measures in the field of traffic management in the Russian Federation. Gaps in legislation, contradictions in law enforcement practice, as well as proposals for improving regulatory regulation and increasing the effectiveness of monitoring compliance with traffic rules are considered.*

Keywords: *administrative responsibility, traffic management, offenses, Administrative Code of the Russian Federation, road safety.*

АПОЛЛОНОВА Мария Алексеевна
магистрантка,
Вятский государственный университет,
Россия, г. Киров

ПРОИЗВОДСТВО ПО РАССМОТРЕНИЮ ДЕЛ ОБ УСТАНОВЛЕНИИ ФАКТОВ, ИМЕЮЩИХ ЮРИДИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ

Аннотация. Статья посвящена анализу института судебного производства по делам об установлении фактов, имеющих юридическое значение, в контексте его исторического развития, современного правового регулирования и актуальных проблем.

Ключевые слова: особое производство, юридически значимые факты, гражданский процесс, установление факта, правовая неопределённость, охранительное судопроизводство, римское право.

Институт судебного производства по рассмотрению дел об установлении фактов, имеющих юридическое значение, имеет длительную историю своего развития. Условно можно выделить три исторически сложившиеся модели, которые прошел институт судебного производства об установлении фактов, имеющих юридическое значение, в процессе своего развития:

1. В римском праве существовала добровольная юстиция в противоположность рассмотрению дел в порядке искового производства;

2. Вторая модель появилась в XIX веке в Российской империи. Появляется процедура особого судопроизводства, главная цель которого заключалась в предупреждении правонарушений, в отличие от искового, которое занималось устранением и восстановлением нарушенных прав. В это же время появляется термин «охранительное судопроизводство». В рамках охранительного судопроизводства рассматривались «дела об охране наследства, утверждению в правах наследства, утверждении завещаний, разделе наследства, отречения от наследства, выкупе родового имущества, узаконении внебрачных детей, усыновлении, опеке, нотариальные дела, вводе во владение недвижимостью, дела о неизвестном отсутствии, дела о принятии на хранение и продаже с публичного торга предмета обязательства и др. В последующем происходит расширение круга дел охранительного судопроизводства;

3. Сформировалась в советский период и существует до настоящего времени с рядом видоизменений. Производство по делам об

установлении фактов, имеющих юридическое значение, было признано одним из институтов особого производства. Вместо организации специальных несудебных процедур регистрации фактов, имеющих юридическое значение, законодательно было предусмотрено право на обращение в суд и получение решения об установлении факта, имеющего юридическое значение, которое потом могло быть использовано в качестве доказательства в рамках несудебного правоприменительного процесса. Устанавливается (признается существующим) юридический факт решением суда, которое имеет полноценную законную силу. Существовавшая в системе советского гражданского процессуального права, производство об установлении фактов, имеющих юридическое значение, приобрело его черты, стало некой своеобразной, квазискисковой формой осуществления правосудия. Цель производства по делам об установлении юридических фактов стала пониматься в более широком аспекте – не просто восполнить недостаток полномочий конкретных несудебных органов, но служить формой защиты законных интересов, нарушенных неопределенностью правового положения заявителя ввиду отсутствия у него доказательств тех или иных юридических фактов.

Процедура установления факта, имеющего юридическое значение, требует соблюдения ряда условий со стороны заявителя:

1. Отсутствие спора о праве. В случае, если установление факта связано со спором о праве, то нет надобности, устанавливать его в особом порядке, достаточно заявить о нем в порядке

искового производства, и данный факт будет установлен;

2. Невозможность получения заявителем в ином порядке надлежащих документов, удостоверяющих факты, имеющие юридическое значение, или невозможность восстановления утраченных документов. При этом заявитель в соответствии должен подтвердить невозможность получения требуемых документов в ином порядке или невозможность восстановить утраченные документы. Поэтому лицо должно всеми возможными способами установить факт во внесудебном порядке и только потом обращаться в суд;

3. Указание, для какой цели заявителю необходимо установить факт, имеющий юридическое значение;

4. Реальная заинтересованность заявителя в установлении юридического факта, поскольку подобного рода установление влечет возникновение правовых последствий и изменение других правоотношений, в которых может участвовать заявитель.

Производство по рассмотрению дел об установлении фактов, имеющих юридическое значение, в гражданском процессе носит проблемный характер как в теоретическом, так и правоприменительном плане, что свидетельствует о необходимости совершенствования правового регулирования рассматриваемой процедуры. Так, например, одна из проблем заключается в том, что в положениях главы 28 ГПК РФ отсутствуют закрепленные общие положения, которые раскрывали бы признаки юридических фактов, которые могут быть установлены

в рамках особого производства. Соответственно, такая неопределенность приводит к неясности перечня данных фактов, приводит к неправильной подаче заявлений в суд общей юрисдикции Российской Федерации, а в итоге такие заявления остаются без рассмотрения. То есть данная проблема и отсутствие должного правового регулирования приводит к подаче необоснованных заявлений, а также к лишней нагрузке на суды, так как в каждой такой ситуации необходимо вынести решение об оставлении заявления без движения.

Помимо этого, в правоприменительной деятельности имеют место случаи, когда суд отказывает заявителю в принятии заявления, если субъект обратился за установлением факта, который не может быть установлен в соответствии с положениями главы 28 ГПК РФ. В доктрине отмечается, что особенности производства по делам об установлении фактов, имеющих юридическое значение, регулируются единичными гражданско-процессуальными нормами, что обуславливает их низкую степень эффективности и результативности, что также является проблемой, но уже правоприменительного характера.

Также существует проблема, которая также связана с пробелом главы 28 ГПК РФ, которая составлена с низким уровнем юридической техники, а ее нормы нуждаются в дальнейшем совершенствовании. На данные проблемы уже не раз указывали исследователи на доктринальном уровне, однако, законодатель не предпринимал попытки к их устранению.

APOLLONOVA Maria Alekseevna

Graduate student,
Vyatka State University,
Russia, Kirov

PROCEEDINGS ON THE CONSIDERATION OF CASES ON THE ESTABLISHMENT OF FACTS OF LEGAL IMPORTANCE

Abstract. *The article is devoted to the analysis of the institution of judicial proceedings in cases of establishing facts of legal significance in the context of its historical development, modern legal regulation and current problems.*

Keywords: *special proceedings, legally significant facts, civil procedure, establishment of fact, legal uncertainty, protective proceedings, Roman law.*

БАБОЯН Геворк Саркисович

курсант, Военный университет имени князя Александра Невского
Министерства обороны Российской Федерации, Россия, г. Москва

*Научный руководитель – доцент Военного университета имени князя Александра Невского
Министерства обороны Российской Федерации, кандидат юридических наук
Чуркин Александр Васильевич*

ОПЕРАТИВНО-РОЗЫСКНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ В БОРЬБЕ С ОРГАНИЗОВАННОЙ ПРЕСТУПНОСТЬЮ: СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И МЕТОДИКИ

Аннотация. В статье рассматриваются современные технологии и методики оперативно-розыскной деятельности, направленные на борьбу с организованной преступностью. Особое внимание уделяется правовому регулированию использования биометрической идентификации, искусственного интеллекта, методов цифровой криминалистики и больших данных. Анализируются правовые и этические аспекты применения данных технологий, а также международное сотрудничество в сфере борьбы с организованной преступностью.

Ключевые слова: оперативно-розыскная деятельность, организованная преступность, биометрическая идентификация, искусственный интеллект, цифровая криминалистика, большие данные, правовое регулирование, международное сотрудничество.

Оперативно-розыскная деятельность (ОРД) занимает важное место в системе мер по борьбе с организованной преступностью, в условиях постоянного развития цифровых технологий и усиления преступных трансграничных связей. В Российской Федерации ОРД регулируется Федеральным законом от 12 августа 1995 года № 144-ФЗ «Об оперативно-розыскной деятельности» [5], который устанавливает правовые и организационные основы проведения оперативных мероприятий для предотвращения и раскрытия преступлений. Современные преступные группировки используют новейшие технологии, криптовалюты, анонимные платформы и иные средства, что требует от органов внутренних дел внедрения инновационных методов и инструментов, поддерживаемых законодательно.

Развитие технологий приводит к тому, что правоохранительные органы получают доступ к новым методам работы с данными и улучшению аналитических возможностей. Так, одним из основных направлений стала биометрическая идентификация, которая применяется для оперативного установления личности и отслеживания передвижений подозреваемых. Важно отметить, что биометрические технологии, такие как распознавание лиц, анализ отпечатков пальцев и ДНК, активно поддерживаются на

законодательном уровне: статья 11 ФЗ № 144-ФЗ разрешает использовать технические средства и специальные научные методы, если это необходимо для выполнения задач оперативного расследования. Это позволяет повысить точность и скорость идентификации лиц, причастных к преступной деятельности, а также помогает определить связи между членами организованных группировок.

Вторым значимым технологическим решением является искусственный интеллект (ИИ), который применяется для обработки и анализа больших объемов данных. Использование ИИ в ОРД позволяет автоматически выделять и оценивать закономерности, что упрощает выявление скрытых связей, путей финансирования преступных организаций, а также предсказание их возможных действий. В сочетании с методами больших данных (Big Data), ИИ предоставляет правоохранительным органам мощные инструменты для выявления поведенческих и коммуникационных паттернов. Например, ИИ может анализировать данные из социальных сетей, телефонных разговоров, электронных переписок, и на основе этих данных создавать профили участников преступных схем.

Применение цифровой криминалистики также занимает важное место в ОРД. Данная

технология позволяет извлекать информацию с цифровых устройств – смартфонов, компьютеров, серверов – для получения доказательств, установления подозреваемых и выявления криминальных схем. Данный метод особенно актуален в борьбе с организованной преступностью, так как позволяет идентифицировать элементы преступной сети и получить доступ к финансовым следам, скрытым транзакциям и другим данным. Федеральное законодательство регламентирует данное направление в рамках статьи 6 ФЗ № 144-ФЗ, которая предусматривает возможность изъятия информации с цифровых носителей для предотвращения и раскрытия преступлений [2, с. 246-251].

Современные методики оперативно-розыскной деятельности основаны на использовании как традиционных, так и инновационных решений, адаптированных к условиям цифровой среды. Одним из ключевых методов является прослушивание телефонных переговоров и перехват данных, что разрешено на основе судебной санкции. Такой метод, закрепленный статьей 6 ФЗ № 144-ФЗ, позволяет правоохранительным органам контролировать планы и действия организованных преступных группировок, а также выявлять их связь с потенциальными криминальными партнёрами. Применение данного метода требует тщательного юридического обоснования и контроля для предотвращения нарушения прав граждан.

Контроль поставок (регламентируется статьей 8 ФЗ № 144-ФЗ) является ещё одной эффективной методикой, активно используемой в рамках борьбы с наркотрафиком, незаконным оборотом оружия и другими преступными направлениями. Данная методика предполагает отслеживание движения запрещённых товаров, что позволяет правоохранительным органам выявлять участников преступной цепи и приостанавливать деятельность организованных группировок. Контроль поставок также позволяет фиксировать каждое звено цепи с возможностью дальнейшего привлечения к ответственности.

Кроме того, в последние годы активно развивается методика оперативного внедрения, при которой оперативные сотрудники интегрируются в преступные группы для получения сведений о планируемых преступлениях и участников группировок. Оперативное внедрение играет ключевую роль в выявлении организационной структуры преступных сообществ и позволяет фиксировать противозаконную деятельность участников. Федеральный закон регулирует этот метод, предписывая

обязательное соблюдение правовых процедур для минимизации рисков для оперативных сотрудников и защиты прав граждан.

Применение современных технологий и методик в ОРД вызывает вопросы соблюдения прав граждан и обеспечения их неприкосновенности. Основными правовыми актами, регулирующими применение технологий в ОРД, являются Конституция Российской Федерации и Федеральный закон № 144-ФЗ. В соответствии со статьями 23 и 24 Конституции, каждый гражданин имеет право на неприкосновенность частной жизни, тайну переписки, телефонных переговоров и иных сообщений. Данный правовой принцип требует получения судебной санкции для использования методов слежки, что обусловлено необходимостью защиты прав граждан от неправомерного вмешательства [3, с. 94].

Ограничения, накладываемые на оперативные мероприятия, такие как прослушивание телефонных переговоров, контроль электронной переписки, создают сложности для правоохранительных органов, однако они обеспечивают правомерность их действий. Важное значение в данном контексте имеет также закон от 27 июля 2006 года № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и защите информации» [6], который регулирует доступ к информации и защиту личных данных. В условиях оперативно-розыскной деятельности необходимо учитывать требования закона для защиты конфиденциальной информации и предотвращения утечек данных.

Кроме правовых, существует также этический аспект, связанный с необходимостью соблюдения прав и свобод граждан при проведении оперативных мероприятий. Важно, чтобы правоохранительные органы соблюдали нормы профессиональной этики и избегали излишнего вторжения в частную жизнь граждан. Это особенно актуально в условиях цифровизации, когда каждый гражданин оставляет множество цифровых следов, и возникает угроза чрезмерного контроля. Одной из важных задач становится внедрение механизмов контроля над использованием технологий, которые позволили бы минимизировать риски злоупотреблений со стороны правоохранительных органов [4, с. 76].

Организованная преступность носит трансграничный характер, что требует тесного сотрудничества между странами для эффективного обмена информацией и совместной борьбы с преступными сообществами. На уровне международного права Российская Федерация участвует в соглашениях с

международными правоохранительными структурами, что позволяет эффективно использовать данные и аналитические возможности иностранных коллег. Одним из примеров международного сотрудничества является обмен данными по линии Интерпола и Европола, что позволяет отслеживать преступников, перемещающихся через границы, и выявлять их связи с местными преступными группировками.

Кроме того, важной задачей остается адаптация технологий к российскому правовому контексту. Так, зарубежные страны активно используют блокчейн-технологии для отслеживания финансовых потоков и контроля за передвижением подозреваемых, что может быть полезно для российской системы ОРД. Внедрение таких технологий требует разработки нормативно-правовой базы, регулирующей использование блокчейна и других цифровых решений в рамках оперативно-розыскной деятельности, что позволит повысить прозрачность и результативность работы правоохранительных органов.

Оперативно-розыскная деятельность в современных условиях требует активного внедрения технологий и адаптации методик для борьбы с организованной преступностью. Использование биометрических данных, искусственного интеллекта, методов цифровой криминалистики и анализа больших данных повышает эффективность работы правоохранительных органов. В то же время важно соблюдать баланс между правами граждан и потребностью государства в защите безопасности, что

обеспечивается через правовое регулирование и контроль над деятельностью оперативных служб. В условиях развития международного сотрудничества и появления новых угроз ОРД становится ключевым инструментом для обеспечения правопорядка и снижения уровня организованной преступности в России.

Литература

1. «Конституция Российской Федерации» (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020).
2. Халиуллин Т.М., Вяткин А.Н. Оперативно-розыскные меры противодействия организованной преступной деятельности // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2024. – №. 9-5 (96). – С. 246-251.
3. Майдаченко А.А., Кириленко В.С. Меры противодействия организованной преступности в Российской Федерации // ББК 67.408 М 43. – 2022. – С. 94.
4. Суденко В.Е. Оперативный и аналитический поиск в борьбе с организованной преступностью // Военное право. – 2022. – №. 6. – С. 76.
5. Федеральный закон от 12.08.1995 № 144-ФЗ (ред. от 29.12.2022) «Об оперативно-розыскной деятельности».
6. Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ (ред. от 08.08.2024) «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.10.2024).

BABOYAN Gevork Sarkisovich

Cadet, Prince Alexander Nevsky Military University
of the Ministry of Defense of the Russian Federation, Russia, Moscow

*Scientific Advisor – Associate Professor at the Prince Alexander Nevsky Military University
of the Ministry of Defense of the Russian Federation, PhD in Law Churkin Alexander Vasilievich*

OPERATIONAL-SEARCH MEASURES IN THE FIGHT AGAINST ORGANIZED CRIME: MODERN TECHNOLOGIES AND METHODOLOGIES

Abstract. This article examines modern technologies and methodologies in operational-search activities aimed at combating organized crime. Special attention is given to the legal regulation of biometric identification, artificial intelligence, digital forensics, and big data usage. The article also analyzes the legal and ethical aspects of applying these technologies, along with international cooperation in the fight against organized crime.

Keywords: operational-search activities, organized crime, biometric identification, artificial intelligence, digital forensics, big data, legal regulation, international cooperation.

КОПЛИКОВ Тимур Андреевич

магистрант,

Институт законодательства и сравнительного правоведения
при Правительстве Российской Федерации, Россия, г. Москва

ПОНЯТИЕ ВЗАИМОСВЯЗАННЫХ СДЕЛОК: АНАЛИЗ, СРАВНЕНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Аннотация. Статья посвящена сравнительному анализу существующих доктринальных и законодательных определений института взаимосвязанных сделок, их правовой природе и сущности признания хозяйственных сделок взаимозависимыми.

Ключевые слова: хозяйственное общество, сделки, взаимозависимые сделки.

Динамика современного гражданского оборота неизбежно порождает сложные конструкции, где достижение единой хозяйственной цели требует совершения ряда юридически самостоятельных, но фактически тесно переплетенных действий. Одним из ключевых инструментов правовой оценки таких конструкций является институт взаимосвязанных сделок. Несмотря на отсутствие прямого законодательного определения, данный институт играет важную роль в защите интересов участников такого оборота и стабильности правоотношений, особенно в контексте оспаривания сделок (ст. 166, 168, 169, 170 ГК РФ).

В российской доктрине под взаимосвязанными сделками традиционно понимаются две или более сделки, которые обладают такими характеристиками, как:

- направлены на достижение единой конечной хозяйственной (экономической) цели;
- обуславливают (детерминируют) юридическую судьбу друг друга;
- совершаются в рамках единого замысла (умысла) участников, часто в короткий промежуток времени;
- образуют фактически единый комплекс, где исполнение одной сделки невозможно или бессмысленно без исполнения других.

При этом Аркадий Викторович Майфат полагает, что выработать приемлемое понятие взаимосвязанности (и, соответственно, общее определение взаимосвязанных сделок) сложно, если не вообще невозможно, и утверждает, что в таком понятии нет необходимости. Опасность представляют сделки, создающие угрозу имущественным интересам участников

общества, а это возможно в том случае, если нарушается хозяйственная или иная уставная деятельность общества [1, с. 27]. Поэтому А. В. Майфат предлагает заменить в законах об акционерных обществах и обществах с ограниченной ответственностью термин взаимосвязанные сделки на понятие сделка, совершенная не в процессе обычной хозяйственной деятельности.

А. В. Габов считает, что доктрина предлагает различные основания для признания сделок взаимосвязанными: обусловленность их совершения, взаимозависимость передач имущества, концентрация прав у одного лица по итогам, единство предмета или наличие единой цели. Однако доктрина и практика еще не выработали исчерпывающего перечня критериев такой взаимосвязи [2, с. 23-24].

Так или иначе, в любом случае, признаки взаимосвязанности носят субъективный характер и устанавливаются только при рассмотрении конкретного дела, что свидетельствует о весомости критериев взаимосвязанности сделок, устанавливаемых судебной практикой.

Судебная практика (прежде всего, разъяснения ВС РФ и ВАС РФ [4, 5, 6]) выработала ряд критериев для установления взаимосвязи:

1. Единая экономическая цель. Главный и наиболее значимый критерий. Сделки служат звеньями одной цепи для достижения конечного результата (например, приобретение контроля над компанией через серию купли-продажи долей/акций и залогов; вывод активов через дарение и последующую продажу).

2. Взаимная обусловленность. Условия одной сделки напрямую зависят от условий или факта совершения другой (например,

кредит выдается под конкретное обязательство по договору купли-продажи определенного имущества).

3. Единство субъектного состава. Наличие общих участников в разных сделках комплекса, особенно ключевых фигур, реализующих общий замысел. Однако полное совпадение сторон не обязательно.

4. Временная и причинно-следственная связь. Совершение сделок в короткий срок, где одна явно предопределяет или следует из другой. Важен не только временной интервал, но и логическая последовательность.

5. Единый предмет или объект. Использование одного и того же имущества или прав в разных сделках комплекса (хотя предмет может и меняться в процессе).

6. Направленность на обход закона. Часто (но не всегда) взаимосвязанные сделки используются для прикрытия нежелательных последствий, уклонения от обязанностей или ограничений, установленных законом (ст. 10, 170 ГК РФ).

Признание сделок взаимосвязанными не делает их единой сделкой в юридическом смысле, поскольку каждая сохраняет свою самостоятельность. Однако такое признание имеет ключевые правовые последствия. Например, при оспаривании сделок, если одна сделка в цепи признана недействительной, это может (но не автоматически) повлечь недействительность других взаимосвязанных сделок, если они были неотъемлемой частью незаконной схемы или их исполнение привело бы к последствиям, от которых защищает закон (п. 2 ст. 167 ГК РФ, п. 80 Постановления Пленума ВС РФ № 25). Суд оценивает существенность связи и возможность сохранения действительности остальных сделок.

По мнению автора, на практике сохраняется неопределенность критериев для определения сделок взаимосвязанными, поскольку отсутствие законодательной дефиниции и четкой иерархии критериев ведет к риску субъективизма и непредсказуемости судебных решений.

Поскольку рассматриваемый институт в наибольшей степени отнес в плане регулирования и установления критериев к судебной практике, то для повышения эффективности и разрешения противоречий института взаимосвязанных сделок, представляется возможным

законодательно закрепить общее понятие взаимосвязанных сделок (например, в ст. 153 ГК РФ или отдельную статью) с акцентом на единую хозяйственную цель как ключевой критерий, не отменяя необходимости оценки всех обстоятельств в совокупности.

Институт взаимосвязанных сделок является важным и динамично развивающимся инструментом гражданского права, обеспечивающим защиту оборота от злоупотреблений и обхода закона через сложные юридические конструкции. Доктринальный анализ, обобщение судебной практики и предложение автора по совершенствованию законодательства могут способствовать разрешению текущих противоречий исследуемого института, дальнейшее развитие которого должно идти по пути формализации ключевых признаков взаимосвязи при сохранении возможности суда гибко оценивать все обстоятельства дела в их совокупности, основываясь на принципах добросовестности и недопустимости злоупотребления правом.

Литература

1. Майфат А.В. Гражданско-правовые конструкции инвестирования: диссертация доктора юридических наук: 12.00.03. Екатеринбург, 2006. 400 с.
2. Шиткина И.С. Экстраординарные сделки, совершаемые хозяйственными обществами: учебное пособие. М.: Статут, 2017. 144 с.
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ // Российская газета. 1994. № 238-239.
4. Постановление Пленума ВАС РФ от 16.05.2014 № 28 «О некоторых вопросах, связанных с оспариванием крупных сделок и сделок с заинтересованностью» // Вестник ВАС РФ, № 6, июнь, 2014.
5. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 23.06.2015 № 25 «О применении судами некоторых положений раздела I части первой Гражданского кодекса Российской Федерации» // Бюллетень Верховного Суда РФ, № 8, август, 2015.
6. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 26.06.2018 № 27 «Об оспаривании крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность» // «Бюллетень Верховного Суда РФ», № 8, август, 2018.

KOPLIKOV Timur Andreevich

Master's Student,

Institute of Legislation and Comparative Law under the Government of the Russian Federation,
Russia, Moscow

THE CONCEPT OF INTERRELATED TRANSACTIONS: ANALYSIS, COMPARISON AND PROSPECTS

Abstract. *The article is devoted to a comparative analysis of the existing doctrinal and legislative definitions of the institution of interrelated transactions, their legal nature and the essence of recognizing business transactions as interdependent.*

Keywords: *business entity, transactions, interdependent transactions.*

ФИЛИПЕНКО Александра Евгеньевна

магистрантка,

Российский новый университет, Россия, г. Москва

ПОЗИТИВНЫЕ И НЕГАТИВНЫЕ СТОРОНЫ ТРУДОВОЙ МИГРАЦИИ: ПРАВОВОЙ АНАЛИЗ НА БАЗЕ ЛИТЕРАТУРНЫХ ИСТОЧНИКОВ

Аннотация. В статье рассматриваются современные проблемы и тенденции внешней трудовой миграции в России на основе анализа отечественных научных исследований. Особое внимание уделяется как позитивным, так и негативным последствиям миграционных процессов для социально-экономического развития страны, регионов и отдельных отраслей.

Раскрываются ключевые направления совершенствования государственного регулирования миграции, включая необходимость концептуального переосмысления существующей политики, кодификации миграционного законодательства, а также развития механизмов межуровневого и институционального взаимодействия.

Отмечается значимость внешней трудовой миграции как фактора гибкости и адаптивности рынка труда, при этом подчёркиваются риски, связанные с нелегальной занятостью, правовой уязвимостью мигрантов и ростом социальной напряжённости.

Ключевые слова: внешняя трудовая миграция, рынок труда, миграционная политика, миграционное законодательство, нелегальная миграция, социальная напряжённость, государственное регулирование, миграционные потоки, экономическое развитие, Россия.

Вопрос внешней трудовой миграции в России на сегодняшний день остаётся актуальным и многогранным, что подтверждается широким кругом исследований, освещающих его с различных научных и практических позиций. Анализ представленных источников позволяет очертить как существующие проблемы, так и направления возможного совершенствования государственной миграционной политики в условиях глобализации и региональной нестабильности.

В работах Кулапова М. Н. и соавторов акцент сделан на необходимости стратегически выверенного управления внешней трудовой миграцией. Авторы подчёркивают, что эффективность использования трудовых мигрантов в экономике России во многом определяется качеством миграционной политики и её соответствием долгосрочным интересам страны [1, с. 8]. Исследование нацелено на выявление современных проблем миграции и возможных решений, позволяющих минимизировать негативные последствия, одновременно используя потенциал миграции как ресурса для развития отечественной экономики.

С позиций правового регулирования данная тематика глубоко рассмотрена в монографии

Малышева Е. А., где анализируются административно-принудительные меры, применяемые в отношении трудовых мигрантов. Особое внимание уделяется сравнительно-правовому анализу, позволяющему выявить как сильные, так и слабые стороны российского законодательства в сравнении с зарубежной практикой [2, с. 116]. При этом подчёркивается необходимость совершенствования правоприменительной практики и более гибкого подхода к нормативному регулированию.

Существенным дополнением к правовому аспекту становится работа Метелева С. Е., в которой раскрываются последствия международной и, в частности, нелегальной трудовой миграции. Автор отмечает, что в условиях глобализации транснациональные потоки трудовых ресурсов становятся всё более интенсивными, при этом Россия сталкивается с серьёзными вызовами в виде криминальной миграции и нарушения миграционного законодательства [3, с. 63]. Предлагаются направления повышения эффективности противодействия нелегальной миграции, включая усиление мер контроля и профилактики.

Социокультурный и гуманитарный ракурс затронут в работе Окладниковой Е. А., где

изучается восприятие мигрантов в российских мегаполисах. Автор акцентирует внимание на социальной напряжённости, связанной с этническими особенностями миграционных потоков, и подчёркивает необходимость гуманизации общественных отношений, а также учёта мнения местного населения при разработке миграционной политики [4, с. 61]. Исследование проводится на основе социологического мониторинга, что позволяет автору глубже понять механизмы формирования социальной напряжённости и пути её снижения.

Значительное внимание концептуальным вопросам уделено в статье Очередыко В. П. и Малышева Е. А., где авторы выступают с инициативой пересмотра основ миграционного законодательства. Аргументируется необходимость выработки новой концепции внешней трудовой миграции, учитывающей двусторонний характер миграционных потоков – как иммиграции, так и эмиграции. Предлагается разработка отдельного федерального закона, который бы охватывал особенности регулирования внешней трудовой миграции и определял бы принципы взаимодействия различных институтов власти на федеральном и региональном уровнях [5, с. 21].

С точки зрения экономики труда, проблему миграции рассматривает Панькин П. В., фокусируясь на взаимосвязи между миграционными потоками и развитием рынка труда. Автор предлагает модель регулирования, учитывающую влияние миграции на соотношение спроса и предложения трудовых ресурсов, и подчёркивает важность интеграции миграционной политики в общую стратегию развития рынка труда как на федеральном, так и на региональном уровнях [6, с. 186].

Теоретико-правовые аспекты понятийного аппарата исследуются в работе Поля А. Д. и Дюсекеева Э. Е. Отмечается отсутствие чёткого определения трудовой миграции в российском законодательстве, что затрудняет правоприменительную практику и формирование единых стандартов. Авторы анализируют различные научные подходы и делают вывод о необходимости закрепления термина «трудовая миграция» в нормативных актах [7, с. 134].

Региональная специфика миграционных процессов подробно представлена в монографии Якшибаевой Г. В., где трудовая миграция рассматривается как фактор социально-

экономического развития. На примере Республики Башкортостан исследуются потоки мигрантов, структура их занятости, профессионально-квалификационный состав, а также влияние миграции на трудовой потенциал сельского населения. Автор разрабатывает методику кластеризации регионов с целью выработки адресных рекомендаций по совершенствованию миграционной политики на местах [8, с. 121].

Таким образом, представленные источники в совокупности формируют комплексное представление о внешней трудовой миграции в современной России. Очевидна необходимость системного подхода, сочетающего правовые, экономические, социокультурные и управленческие аспекты. При этом ключевыми задачами остаются разработка эффективных механизмов регулирования миграционных потоков, создание новой нормативно-правовой базы, адаптированной к реалиям глобализирующегося мира, и учет региональной специфики в контексте общенациональных интересов.

На основе анализа представленных источников можно выделить позитивные и негативные тенденции внешней трудовой миграции, отражённые в научной литературе. Эти тенденции охватывают экономические, правовые, социальные и институциональные аспекты и демонстрируют сложность и противоречивость влияния миграции на развитие России.

Позитивные тенденции:

1. Вклад в экономику и рынок труда. Мигранты закрывают дефицит рабочей силы, особенно в секторах, где отсутствует интерес со стороны местного населения (строительство, ЖКХ, сельское хозяйство и др.), способствуя поддержанию темпов экономического роста, особенно в мегаполисах и индустриально развитых регионах [1, с. 8-20; 6; 8].

2. Повышение гибкости рынка труда. Внешняя миграция позволяет оперативно реагировать на изменение спроса на трудовые ресурсы, способствует выравниванию региональных диспропорций, особенно в условиях демографического спада [6].

3. Развитие регионов через миграционные потоки. В ряде случаев трудовая миграция способствует развитию сельских территорий и восполнению убывающего трудового

потенциала, в том числе за счёт мигрантов, осевших на постоянное проживание [8].

4. Институциональные преобразования. Миграционные вызовы стимулируют совершенствование нормативно правовой базы и формирование новых моделей взаимодействия между уровнями власти и работодателями [3, 5].

5. Международное сотрудничество и правовая гармонизация. Сравнительно-правовые исследования способствуют сближению российских практик с международными стандартами, что повышает управляемость миграционных процессов [2].

Негативные тенденции:

1. Рост нелегальной и криминальной миграции. Серьёзную проблему представляет собой нелегальная занятость, рост числа мигрантов без разрешительных документов, участие в теневом секторе экономики, что подрывает легальный рынок труда и увеличивает нагрузку на систему социальной защиты [3].

2. Правовая неопределённость и фрагментарность законодательства. Отсутствие чёткого нормативного определения «трудовая миграция» и недостаточная кодификация законодательства ведут к неэффективности регулирования и правоприменения [5, с. 13-21; 7, с. 131-134].

3. Социальная напряжённость и этнические конфликты. Приток мигрантов в крупные города, особенно в условиях недостаточной интеграции и культурной адаптации, вызывает рост ксенофобских настроений, усиливает социальную изоляцию и напряжённость в обществе [4].

4. Слабая координация на межуровневом уровне. Имеет место несогласованность действий федеральных, региональных и муниципальных органов власти, а также слабое взаимодействие с работодателями и институтами гражданского общества [1, с. 8-20; 5, с. 13-21].

5. Утечка трудовых ресурсов из России. Помимо иммиграции, важным негативным фактором становится трудовая эмиграция российских граждан, что также рассматривается как часть внешней трудовой миграции и требует комплексного анализа [5, с. 13-21].

6. Дискриминация и правовая уязвимость мигрантов. Многие трудовые мигранты сталкиваются с нарушением трудовых прав, отсутствием доступа к социальным услугам и механизмам защиты, особенно при отсутствии официального статуса [2, 3].

Таким образом, исследования подчёркивают, что внешняя трудовая миграция обладает двойственной природой: она может быть, как ресурсом развития, так и источником серьёзных вызовов. Эффективность её использования напрямую зависит от продуманной миграционной политики, совершенствования законодательства, институциональной координации и социальной интеграции мигрантов.

Литература

1. Кулапов М.Н. и др. Современные проблемы и возможные перспективы управления трудовой миграцией в России // Развитие территорий. – 2025. – № 1 (39). – С. 8-20.
2. Малышев Е.А. Регулирование внешней трудовой миграции административно-принудительными мерами: Монография. – М.: Инфра-М, 2019. – 182 с.
3. Метелёв С.Е. Международная трудовая миграция и нелегальная миграция в России: Монография. – М.: Юнити-Дана, 2022. – 177 с.
4. Окладникова Е.А. Трудовая практика: теория и практика: Монография. – М.: Директ-Медиа, 2014. – 67 с.
5. Очередыко В.П., Малышев Е.А. Внешняя трудовая миграция в современной России: необходимость пересмотра концептуальных основ // Российское правосудие. – 2021. – № 5. – С. 13-21.
6. Панькин П.В. Регулирование рынка труда с учетом особенностей трудовой миграции: Монография. – М.: Флинта, 2022. – 191 с.
7. Поль А.Д., Дюсекеева Э.Е. Трудовая миграция и ее правовое регулирование: анализ проблем и возможности решения // В сборнике: Научный альманах «В зеркале права». Сборник научных трудов. Липецк, 2024. С. 131-134.
8. Якшибаева Г.В. Трудовая миграция как фактор социально-экономического развития региона: Монография. – М.: КноРус, 2024. – 215 с.

FILIPENKO Alexandra Evgenievna
Graduate Student,
Russian New University, Russia, Moscow

POSITIVE AND NEGATIVE ASPECTS OF LABOR MIGRATION: A LEGAL ANALYSIS BASED ON LITERARY SOURCES

Abstract. *The article examines the current problems and trends of external labor migration in Russia based on the analysis of domestic scientific research. Special attention is paid to both the positive and negative consequences of migration processes for the socio-economic development of the country, regions and individual industries.*

The key directions of improving state regulation of migration are revealed, including the need for a conceptual rethink of existing policy, codification of migration legislation, as well as the development of mechanisms for inter-level and institutional interaction.

The importance of external labor migration as a factor of flexibility and adaptability of the labor market is noted, while emphasizing the risks associated with illegal employment, legal vulnerability of migrants and increasing social tension.

Keywords: *external labor migration, labor market, migration policy, migration legislation, illegal migration, social tension, government regulation, migration flows, economic development, Russia.*

ЧЕПУРКО Анастасия Алексеевна

магистрантка,

Сибирский юридический университет, Россия, г. Омск

ЗАЩИТА ПРАВА НА ОБЯЗАТЕЛЬНУЮ ДОЛЮ В НАСЛЕДСТВЕ: ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И СУДЕБНОЙ ПРАКТИКИ

Аннотация. Статья посвящена правовой природе института обязательной доли в наследстве, предусмотренного гражданским законодательством Российской Федерации. Анализируется баланс между свободой завещания и защитой прав социально уязвимых категорий наследников. Автор исследует коллизионные вопросы, возникающие в судебной практике, связанные с реализацией права на обязательную долю, и предлагает направления совершенствования законодательства и правоприменения.

Ключевые слова: обязательная доля, наследственное право, свобода завещания, обязательные наследники, наследование, ГК РФ, судебная практика.

Введение

Свобода завещания как основополагающий принцип наследственного права, закреплённый в ст. 1119 Гражданского кодекса РФ, ограничивается положениями о защите обязательных наследников. Одним из главных механизмов такой защиты является институт обязательной доли. Его роль – соблюдение баланса между волей наследодателя и интересами социально незащищённых лиц. Вместе с тем реализация данного права на практике сопровождается сложностями, вызванными неопределённостью правовых конструкций, отсутствием единообразия в судебных подходах и пробелами в законодательстве.

1. Теоретико-правовая природа обязательной доли

Обязательная доля – это минимальная часть наследства, подлежащая передаче определённым категориям наследников независимо от завещания. В соответствии с п. 1 ст. 1149 ГК РФ, такую долю имеют несовершеннолетние или нетрудоспособные дети наследодателя, нетрудоспособный супруг, родители и иждивенцы.

По мнению А. П. Сергеевой, обязательная доля представляет собой форму «вмешательства публичного начала в сферу частного права» с целью защиты конституционно охраняемых интересов [4, с. 142].

Конституционный Суд РФ в Определении от 24.02.2004 № 41-О указал, что ограничение свободы завещания в целях защиты обязательных наследников является обоснованным и не нарушает сущности права собственности.

2. Состав и расчёт обязательной доли

Размер обязательной доли составляет не менее половины от той доли, которую наследник получил бы по закону (п. 1 ст. 1149 ГК РФ). Согласно п. 65 Постановления Пленума ВС РФ от 29.05.2012 № 9, при её определении следует учитывать состав всего наследственного имущества, включая недвижимость, не зарегистрированную при жизни наследодателя, и иные активы, подтверждённые доказательствами владения.

Как указывает С. М. Андреева, при расчёте обязательной доли важно не допустить ущемления прав других наследников и учесть обременения имущества – завещательные отказы, возложения и обязательства по содержанию иждивенцев [6, с. 82].

3. Пределы свободы завещания и приоритет обязательной доли

Принцип свободы завещания (ст. 1119 ГК РФ) ограничивается публично-правовыми задачами защиты социально незащищённых лиц. Обязательная доля выступает как корректив частной воли в интересах общества. М. А. Рожкова подчеркивает: «право на обязательную долю – это социально ориентированное ограничение, охраняющее слабую сторону в наследственных отношениях» [5, с. 59].

Пример из практики: Определением Первого кассационного суда общей юрисдикции от 15.03.2023 по делу № 88-2344/2023 было признано право нетрудоспособной матери на обязательную долю в квартире, завещанной иным лицам. Суд указал, что факт отсутствия воли

наследодателя не отменяет законного права обязательного наследника.

4. Актуальные проблемы реализации:

1. Неоднородная судебная практика. В некоторых случаях суды отказывают в удовлетворении требований о выделе обязательной доли из имущества, переданного по завещанию в дар, мотивируя это отсутствием доказательств иждивения.

2. Пробелы в регулировании криптовалют и цифровых активов. Наследственная масса в современных условиях нередко включает такие объекты, но механизм включения их в обязательную долю отсутствует.

3. Оценка имущества и соблюдение принципа соразмерности. Судебные споры возникают при предоставлении обязательному наследнику неденежной формы удовлетворения его права (например, доли в ООО, которые нельзя разделить без ущерба).

Заключение

Институт обязательной доли выполняет функцию правовой защиты слабой стороны в наследственных отношениях. При этом он ограничивает свободу завещания, что оправдано с точки зрения публичного интереса. Проблемы, выявленные как в теории, так и на практике, требуют корректировки действующего законодательства и формирования единой судебной практики.

Представляется целесообразным:

- Уточнить порядок расчёта обязательной доли;

- Ввести специальные правила для цифровых активов;
- Обеспечить процессуальные гарантии защиты прав обязательных наследников.

Таким образом, институт обязательной доли остаётся актуальным и требует постоянного совершенствования с учётом меняющихся экономико-социальных условий.

Литература

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья): Федер. закон от 26.11.2001 № 146-ФЗ // СЗ РФ. 2001. № 49. Ст. 4552.
2. Определение Конституционного Суда РФ от 24.02.2004 № 41-О // Вестник КС РФ. 2004. № 4.
3. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 29.05.2012 № 9 «О судебной практике по делам о наследовании» // Бюллетень ВС РФ. 2012. № 7.
4. Сергеева А.П. Гражданское право: в 4 т. Т. 4. Наследственное право. М.: Статут, 2021. 384 с.
5. Рожкова М.А. Наследственное право. М.: Норма, 2020. 208 с.
6. Андреева С.М. Проблемы реализации обязательной доли в наследстве // Журнал российского права. 2022. № 5. С. 78-85.
7. Судебное дело № 88-2344/2023 // Определение Первого кассационного суда общей юрисдикции от 15.03.2023.

CHEPURKO Anastasia Alekseevna

Graduate Student,

Siberian Law University, Russia, Omsk

PROTECTION OF THE RIGHT TO A COMPULSORY SHARE IN INHERITANCE: PROBLEMS OF THEORY AND JUDICIAL PRACTICE

Abstract. The article is devoted to the legal nature of the institution of a mandatory share in the inheritance provided for by the civil legislation of the Russian Federation. The balance between freedom of probate and protection of the rights of socially vulnerable categories of heirs is analyzed. The author explores the conflict-of-laws issues that arise in judicial practice related to the realization of the right to an obligatory share, and suggests ways to improve legislation and law enforcement.

Keywords: compulsory share, inheritance law, freedom of probate, compulsory heirs, inheritance, Civil Code of the Russian Federation, judicial practice.

ШОХИНА Татьяна Алексеевна

магистрантка,

Московский финансово-юридический университет МФЮА,
Россия, г. Москва

ИСПОЛНЕНИЕ ПОСТАНОВЛЕНИЙ О НАЗНАЧЕНИИ АДМИНИСТРАТИВНЫХ НАКАЗАНИЙ ПО ДЕЛАМ О ПРАВОНАРУШЕНИЯХ В ОБЛАСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СРО

Аннотация. Статья раскрывает порядок вступления в законную силу постановлений по делам об административных правонарушениях, а также особенности их исполнения в зависимости от вида назначенного наказания. Рассматриваются юридические основания и сроки, по истечении которых постановления обретают обязательную силу, включая случаи обжалования и отмены. Подробно анализируются основания прекращения исполнения постановления, такие как акт амнистии, смерть лица, отмена нормы права и истечение сроков давности.

Ключевые слова: административное правонарушение, постановление, вступление в силу, исполнение наказания, КоАП РФ, административный штраф, административное приостановление деятельности, досрочное прекращение, запрет на посещение соревнований, полиция, учет правонарушителей.

Постановление по делу об административном правонарушении вступает в законную силу:

1. После истечения срока, установленного для обжалования постановления по делу об административном правонарушении, если указанное постановление не было обжаловано или опротестовано;

2. После истечения срока, установленного для обжалования решения по жалобе, протесту, если указанное решение не было обжаловано или опротестовано, за исключением случаев, если решением отменяется вынесенное постановление;

3. Немедленно после вынесения не подлежащего обжалованию решения по жалобе, протесту, за исключением случаев, если решением отменяется вынесенное постановление [5, с. 248-251].

Обстоятельства, влекущие прекращение исполнения постановления о назначении административного наказания: издание акта амнистии, если такой акт устраняет применение административного наказания; отмена или признание утратившими силу закона или его положения, устанавливающих административную ответственность за содеянное; смерть лица, привлеченного к административной ответственности, или объявления его в установленном законом порядке умершим; истечение

сроков давности исполнения постановления о назначении административного наказания, установленных ст. 31.9 КоАП; отмена постановления.

Виды производств по исполнению постановления по делам об административных правонарушениях: производство по исполнению постановлений о наложении предупреждения; производство по исполнению постановления о наложении административного штрафа; производство по исполнению постановления о наложении административного штрафа, взыскиваемого на месте совершения административного правонарушения; производство по исполнению постановления о лишении специального права, предоставленного физическому лицу; производство по исполнению постановления об административном аресте; производство по исполнению постановления об административном выдворении за пределы Российской Федерации иностранного гражданина или лица без гражданства; производство по исполнению постановления о дисквалификации; производство по исполнению постановления об обязательных работах; производство по исполнению постановления об административном запрете на посещение мест проведения официальных спортивных соревнований в дни их проведения.

Постановление о назначении административного наказания в виде предупреждения исполняется судьей, органом, должностным лицом, вынесшими постановление, путем вручения или направления копии постановления в соответствии со ст. 29.11 КоАП.

Порядок уплаты штрафа:

- административный штраф должен быть уплачен лицом, привлеченным к административной ответственности, не позднее 30 дней со дня вступления постановления о наложении административного штрафа в законную силу либо со дня истечения срока отсрочки или срока рассрочки;
- при отсутствии самостоятельного заработка у несовершеннолетнего штраф взыскивается с его родителей и иных законных представителей;
- сумма штрафа вносится или перечисляется лицом, привлеченным к административной ответственности, в банк или иную кредитную организацию, за исключением случаев взыскания штрафа на месте совершения административного правонарушения.

Исполнение постановления о приостановлении деятельности производится путем наложения пломб, опечатывания помещений, мест хранения товаров и иных материальных ценностей, касс, а также применения других мер по исполнению, указанных в постановлении об административном приостановлении деятельности мероприятий, необходимых для исполнения административного наказания в виде административного приостановления деятельности.

Административное приостановление деятельности досрочно прекращается судьей, органом, должностным лицом, назначившими административное наказание в виде административного приостановления деятельности, по ходатайству лица, осуществляющего предпринимательскую деятельность без образования юридического лица, или юридического лица, если будет установлено, что обстоятельства, послужившие основанием для назначения административного наказания в виде административного приостановления деятельности, устранены.

После исследования представленных документов судья, орган, должностное лицо, назначившие административное наказание в виде административного

приостановления деятельности, выносят постановление о прекращении исполнения административного наказания в виде административного приостановления деятельности или об отказе в удовлетворении ходатайства. В постановлении о досрочном прекращении исполнения административного наказания в виде административного приостановления деятельности указываются сведения, предусмотренные ст. 29.10 КоАП, а также дата возобновления деятельности лица, осуществляющего предпринимательскую деятельность без образования юридического лица, или юридического лица, его филиала, представительства, структурного подразделения, производственного участка, а также эксплуатации агрегатов, объектов, зданий или сооружений, осуществления отдельных видов деятельности (работ), оказания услуг.

Лицо, в отношении которого вынесено постановление об административном наказании в виде запрета на посещение мест проведения официальных спортивных соревнований в дни их проведения, обязано строго соблюдать данное постановление. Органы внутренних дел (полиция) несут ответственность за организацию и ведение учета лиц, в отношении которых применен административный запрет на посещение спортивных мероприятий. Для этих целей в подразделениях МВД создается и актуализируется база данных, включающая информацию о лице, сроке запрета и его правовом основании. Учет позволяет оперативно осуществлять контроль за соблюдением постановлений, а также проводить профилактические мероприятия, направленные на предотвращение нарушений. В дни проведения спортивных соревнований сотрудники полиции могут осуществлять патрулирование, выборочные проверки документов и сличение лиц с соответствующими базами данных.

Литература

1. Артёмова А.А. Административная ответственность как один из видов юридической ответственности / А.А. Артёмова, И.Ю. Панькина // Молодой ученый. – 2021. – № 18 (360). – С. 388-391.
2. Багазий М.А. Характеристика административных правонарушений в области предпринимательской деятельности / М.А. Багазий // Молодой ученый. – 2025. – № 21 (572). – С. 177-179.

3. Бурсова К.А. Понятие и признаки юридической ответственности при осуществлении предпринимательской деятельности / К.А. Бурсова // Молодой ученый. – 2021. – № 41 (383). – С. 215-217.

4. Бухаева А.А., Особенности административной ответственности юридических лиц /

А.А. Бухаева, Е.С. Жамбаев, А.А. Кереев, А.Н. Сагадиев // ННП/S&R. – 2020. – № 4. – С. 80-85.

5. Грищенко Н.А. Виды административной ответственности / Н.А. Грищенко // Молодой ученый. – 2023. – № 51 (498). – С. 248-251.

SHOKHINA Tatiana Alekseevna

Master's Student,

Moscow University of Finance and Law MFUA,

Russia, Moscow

EXECUTION OF RESOLUTIONS ON THE IMPOSITION OF ADMINISTRATIVE PENALTIES IN CASES OF OFFENSES IN THE FIELD OF ENTREPRENEURSHIP AND SRO ACTIVITIES

Abstract. *The article reveals the procedure for the entry into force of decisions in cases of administrative offenses, as well as the specifics of their execution, depending on the type of punishment imposed. The legal grounds and deadlines after which the regulations become binding, including cases of appeal and cancellation, are considered. The reasons for the termination of the execution of the decree are analyzed in detail, such as the act of amnesty, the death of a person, the repeal of the rule of law and the expiration of the statute of limitations.*

Keywords: *administrative offense, resolution, entry into force, execution of punishment, Administrative Code of the Russian Federation, administrative fine, administrative suspension of activity, early termination, ban on attending competitions, police, registration of offenders.*

ШОХИНА Татьяна Алексеевна

магистрантка,

Московский финансово-юридический университет МФЮА,

Россия, г. Москва

СПЕЦИФИКА ПОРЯДКА ВОЗБУЖДЕНИЯ ДЕЛ И ПРОИЗВОДСТВА ПО ДЕЛАМ ОБ АДМИНИСТРАТИВНЫХ ПРАВОНАРУШЕНИЯХ В ОБЛАСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СРО

Аннотация. Статья посвящена анализу особенностей возбуждения дел об административных правонарушениях в сфере предпринимательской деятельности. Рассматривается специфика данного процесса, обусловленная особым правовым статусом субъектов предпринимательства, сложностью регулирующих норм и наличием деловой репутации. Подчеркивается, что инициаторами возбуждения дела могут выступать как органы государственного контроля и надзора, так и сами участники рынка или саморегулируемые организации (СРО).

Ключевые слова: административное правонарушение, предпринимательская деятельность, возбуждение дела, СРО, государственный контроль, деловая репутация, дисциплинарные меры, межведомственное взаимодействие, правовая квалификация, доказательства.

Возбуждение дел об административных правонарушениях в сфере предпринимательской деятельности представляет собой специфический юридический процесс, который требует особого подхода из-за правового статуса субъектов правонарушения, наличия деловой репутации и сложной системы регулирующих норм. Дела в этой категории чаще всего возбуждаются на основании результатов проверок, проводимых органами государственного контроля и надзора, а также по инициативе самих участников рыночных отношений или СРО. Таким образом, сбор доказательств носит более сложный и объемный характер по сравнению с типичными административными делами [1, с. 388-391].

Рассмотрением правонарушений в предпринимательской деятельности занимаются строго определённые органы, обладающие специальной компетенцией в своих отраслях. Это обусловлено тем, что предметом рассмотрения становятся сложные экономические и технологические процессы, требующие не только правовой, но и технической или финансовой экспертизы.

С момента возбуждения дела предприниматель имеет право на ознакомление со всеми материалами проверки, а также на подачу письменных возражений и представление доказательств. Это особенно важно в условиях,

когда нарушение может быть связано с бухгалтерским учетом, соблюдением технических регламентов, исполнением лицензионных требований или договорных обязательств. Все объяснения, показания и документы, представленные лицом, подлежат обязательному приобщению к материалам дела и правовой оценке [3, с. 215-217].

Саморегулируемые организации в предпринимательской сфере выполняют не только функции объединения профессиональных участников рынка, но и возложенные законом полномочия по контролю за соблюдением стандартов и требований членами этих организаций.

Одной из особенностей участия СРО является их способность применять внутренние меры дисциплинарного воздействия – замечания, предупреждения, штрафы, приостановление права участвовать в тендерах, а также исключение из членов СРО. Исключение из СРО может привести к утрате права на осуществление деятельности в определённых сферах (например, в строительстве, оценочной деятельности, аудите), что приравнивается по значимости к приостановлению лицензии. СРО также обязаны в рамках своих полномочий проводить проверки деятельности членов, оформлять акты, фиксировать нарушения и

направлять информацию в надзорные органы. Также СРО имеют возможность выступать в качестве экспертных организаций – предоставлять заключения по вопросам, связанным с нарушениями своих стандартов и регламентов. Такие заключения могут приобщаться к материалам административного дела и учитываться при принятии решения о мере наказания [1, с. 388-391].

Сам процесс отличается более высоким уровнем формализации, а санкции, применяемые по результатам рассмотрения, могут носить комплексный характер и затрагивать не только финансовую сферу, но и функционирование бизнеса в целом. Рассмотрение дела происходит уполномоченным должностным лицом или органом, в компетенцию которого входит применение соответствующих санкций.

Ошибочная квалификация действия как, например, обычного нарушения условий договора, а не как административного правонарушения, может привести к отмене решения вышестоящей инстанцией или судом. Дополнительную сложность создаёт наличие смежных составов правонарушений. В таком случае требуется не только возбуждение административного дела, но и направление материалов в органы предварительного расследования [6, с. 211-214].

В современных условиях значительную роль в выявлении и пресечении правонарушений играют механизмы межведомственного взаимодействия между государственными органами и саморегулируемыми организациями. Эта практика основана на принципе субсидиарности, при котором часть функций государственного контроля передается

профессиональным объединениям, обладающим отраслевой экспертизой и близкими связями с участниками рынка. В свою очередь, государственные органы запрашивают информацию у СРО, привлекают их специалистов в качестве экспертов, используют внутренние регламенты СРО для оценки нарушений.

Литература

1. Артёмова А.А. Административная ответственность как один из видов юридической ответственности / А.А. Артёмова, И.Ю. Панькина // Молодой ученый. – 2021. – № 18 (360). – С. 388-391.
2. Багазий М.А. Характеристика административных правонарушений в области предпринимательской деятельности / М.А. Багазий // Молодой ученый. – 2025. – № 21 (572). – С. 177-179.
3. Бурсова К.А. Понятие и признаки юридической ответственности при осуществлении предпринимательской деятельности / К.А. Бурсова // Молодой ученый. – 2021. – № 41 (383). – С. 215-217.
4. Бухаева А.А., Особенности административной ответственности юридических лиц / А.А. Бухаева, Е.С. Жамбаев, А.А. Кереев, А.Н. Сагадиев // ННП/S&R. – 2020. – № 4. – С. 80-85.
5. Чеберко Е.Ф. Основы предпринимательской деятельности: учебник и практикум для вузов / Е.Ф. Чеберко. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2025. – 241 с.
6. Курдюкова И.А. Проблемы привлечения юридических лиц к административной ответственности / И.А. Курдюкова // Молодой ученый. – 2022. – № 4 (399). – С. 211-214.

SHOKHINA Tatiana Alekseevna

Master's Student,
Moscow University of Finance and Law MFUA, Russia, Moscow

THE SPECIFICS OF THE PROCEDURE FOR INITIATING CASES AND PROCEEDINGS IN CASES OF ADMINISTRATIVE OFFENSES IN THE FIELD OF ENTREPRENEURSHIP AND SRO ACTIVITIES

Abstract. *The article is devoted to the analysis of the specifics of the initiation of cases of administrative offenses in the field of entrepreneurial activity. The article considers the specifics of this process, due to the special legal status of business entities, the complexity of regulatory norms and the presence of business reputation. It is emphasized that the initiators of the case can be both state control and supervisory authorities, as well as market participants themselves or self-regulatory organizations (SROs).*

Keywords: *administrative offense, entrepreneurial activity, initiation of proceedings, SRO, state control, business reputation, disciplinary measures, interdepartmental interaction, legal qualifications, evidence.*

ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ



10.5281/zenodo.15811132

БИЛЬЧЕНКО Любовь Ивановнадиректор, учредитель,
НАВА FOODS, Польша, г. Варшава

МЕЖДУ БЛОКАДАМИ И ДЕФИЦИТОМ: КАК ГЛОБАЛЬНЫЕ КРИЗИСЫ СТАВЯТ ПОД УДАР ПРОДОВОЛЬСТВЕННУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ

Аннотация. Статья посвящена анализу глобального кризиса продовольственной безопасности, вызванного нарушениями в цепочках поставок. В условиях растущей геополитической напряжённости, логистических сбоев, торговых войн и санкционного давления продовольствие превращается в инструмент экономического и политического влияния.

Ключевые слова: глобальные цепочки поставок, продовольственная безопасность, логистика, санкции, торговые войны, аграрная политика, импортозамещение, инфляция, удобрения, зерно, Суэцкий канал, Китай, Индия, ЕС, кризис.

Нарушение глобальных цепочек поставок

Когда корабли с зерном разворачивают у портов, на другом конце света дорожает хлеб. В реалии глобального кризиса еда становится объектом экономических и политических противостояний – сформировавшиеся за последние годы торговые барьеры, сбои логистики и инфляция существенно повлияли на мировую продовольственную безопасность. На фоне происходящих процессов число голодающих в мире застыло на высоком уровне (примерно 733 млн человек в 2023 году по данным ООН) [1], а глобальный индекс цен на продовольствие ФАО по итогам 2022 года оказался на 14% выше, чем годом ранее – достиг рекордного максимума [2, 3].

Современный мировой продовольственный рынок – сложная взаимосвязанная сеть, каждый сбой в которой приводит к цепочке последующих изменений. Достаточно рассмотреть изменение объемов экспорта – после 2022 года структура экспортеров на глобальном рынке существенно изменилась; Россия и Украина вместе контролировали около четверти мирового рынка пшеницы, кукурузы и ячменя в 2019–2021 гг., но уже в 2022–2023 гг. их совместная

доля сократилась примерно до 17%, при этом доля России выросла до 28% в 2023–2024 гг. [4].

Европейское сельское хозяйство так же оказалось уязвимо из-за внешних зависимостей. Резкий рост цен на газ и санкции привели к тому, что производство удобрений в Европе в 2022 году сократилось до 30% от своих мощностей [5], а без доступных удобрений фермерам грозило снижение урожаев. Парадоксально, однако ЕС после сокращения прямых закупок российского газа в итоге увеличил импорт российских удобрений – их доля в импорте ЕС выросла с 17% (2021) до около 30% к 2024 году [6].

Одним из традиционно слабых звеньев мировой системы продовольственной безопасности являются важные логистические пути, по типу Суэцкого канала и Красного моря. Так, около 14% мирового экспорта зерновых проходит через Суэц, поэтому любые потрясения в Суэцком канале ощущаются на глобальном уровне. В конце 2023 и начале 2024 гг. атаки повстанцев в Йемене парализовали судоходство через Красное море, что вынудило крупнейшую контейнерную линию Maersk приостановить перевозки. На тот момент поток проходящих через Суэц судов снизился на 40% – импортеры были вынуждены перейти на более длинные и

дорогие маршруты в обход опасной зоны, что закономерно сказалось на расходах и, соответственно, ценах на продовольствие для конечных потребителей [7].

Торговые войны – основной источник нарушения мировой продовольственной безопасности

Продовольствие остается одной из главных областей давления на глобальном уровне. Торговые войны и санкции напрямую влияют на доступность и цены на базовые продукты. Например, протекционистская политика США и Китая привела к тому, что после взаимных пошлин в 2018 году экспорт американской сои в Китай рухнул на 75% по сравнению с предыдущим годом. Китай переключился на бразильских поставщиков, а американским фермерам потребовались государственные субсидии, чтобы выжить [8]. Сегодня ситуация с введением пошлин остается еще более неопределенной, и неизвестно, к каким последствиям она приведет.

Другой пример – ситуация, сложившаяся в Индии. Столкнувшись с ростом внутренних цен, правительство в 2022-2023 гг. вводило ограничения на экспорт зерновых. Сначала на экспорт пшеницы, затем и риса. Индия – крупнейший экспортер риса в мире (около 40% мирового объема экспорта), поэтому запрет на вывоз белого риса моментально сказался на рынке. Мировые цены на рис взлетели до максимума за 15 лет, и лишь к концу 2024 г., когда Индия частично сняла ограничения, ситуация начала стабилизироваться [9].

Учитывать стоит и влияние санкций на доступность удобрений, что также сказывается на состоянии мировой продовольственной безопасности. Официально продукты питания не подпадают под большинство санкций, однако ограничения против Беларуси и России привели к нарушению поставок калия; страны обеспечивали до 40% мирового экспорта калийных удобрений до 2022 года, а после введения санкций общие поставки калия на мировой рынок сократились настолько, что вызванный дефицит удобрений привел к росту цен на более чем 50% за несколько месяцев [10].

Эффект домино в логистике

Другим источником потрясений в глобальной продовольственной безопасности является взаимосвязанность построенных цепочек поставок; стоит выпасть одному звену, и по

цепочке возникают дефициты и рост цен. Вспомним блокировку Суэцкого канала в марте 2021 года, когда гигантский контейнеровоз Ever Given сел на мель. Всего шесть дней простоя заморозили мировой товарооборот, задержали тысячи контейнеров с продовольствием. По оценкам, каждый день блокировки стоил мировой торговле около 9 млрд. долл. США [11].

Схожие проблемы проявлялись и ранее. В пандемию коронавируса из-за дисбаланса спроса и локальных морские перевозки были нарушены. Порты были перегружены, проявились острейшая нехватка контейнеров и влияние простоев. Фрахтовые ставки взлетели в разы, например стоимость доставки зерна и масличных выросла на 250% за полтора года. Фактически, отправлять продукцию стало или крайне невыгодно, или вовсе невозможно [7].

Государство и бизнес в условиях продовольственных кризисов

Очевидно, что происходящие в мире проблемы продовольственной безопасности не были оставлены без внимания. Одной из наиболее актуальных для стран остается политика локализации и импортозамещения со стимулированием агросектора. Сегодня страны Персидского залива активно скупают сельскохозяйственные земли за рубежом, а Египет наращивает мощности хранения за счет строительства новых зернохранилищ. Китай формирует стратегические резервы продовольствия; страна накопила более половины мировых запасов зерна за счет государственных закупок на суммы более 10 млрд. долл. США в год. По оценкам, Пекин сегодня способен прокормить страну из запасов более года без новых урожаев [12].

Бизнес, в свою очередь, делает ставку на технологии и диверсификацию. Крупные агрокомпании инвестируют в технологии. Венчурные капиталисты вложили в агро- и фудтех рекордные 51,7 млрд. долл. США в 2021 году; и, хотя в 2023 г. финансирование несколько охладело, интерес к продовольственной безопасности только возрастает [13]. Активно развивается и рынок замороженных и сублимированных продуктов, который оценивается почти в 300 млрд. долл. США и продолжает стабильно расти по причине его относительно меньшей подверженности логистическим проблемам, связанным с хранением продукции [14].

Какие действия стоит ожидать от бизнеса и инвесторов?

Современный агросектор постепенно переходит в стадию активного инновационного развития, основанного на обеспечении продовольственной безопасности и достижении лидерства в преодолении проблем, связанных с ней. Попутно хедж-фонды активно скупают земли и акции компаний – производителей удобрений; ритейлеры занимаются пересмотром цепочек поставок и обеспечивают их независимость от кризисных потрясений. Во многих странах компании получают правительственные дотации для совершенствования сельскохозяйственных процессов.

С позиции бизнеса современная ситуация определяет необходимость двигаться в сторону новых форматов работы и антикризисного управления, построенного на готовности к неожиданным изменениям и постоянным перестройкам, чему способствовал опыт прошлых лет.

Поскольку современная продовольственная безопасность выходит за рамки социальной системы, не стоит забывать, что изначально идеи продовольственной безопасности продвигались через призму влияния на национальную. По этой же причине, будущее принадлежит тем, кто думает не в момент кризиса, а задолго до него.

Литература

1. Hunger numbers stubbornly high for three consecutive years as global crises deepen: UN report. URL: <https://www.fao.org/newsroom/detail/hunger-numbers-stubbornly-high-for-three-consecutive-years-as-global-crises-deepen--un-report/en>.
2. World food prices hit record high in 2022. URL: <https://millermagazine.com/blog/world-food-prices-hit-record-high-in-2022-4937>.
3. Индекс мировых цен на продовольствие. URL: <https://ru.tradingeconomics.com/world/food-price-index>.
4. Доля России на мировом рынке пшеницы выросла до 28% в минувшем сельхозгоду. URL: <https://xn--e1alid.xn--p1ai/journal/publication/dolya-rossii-na-mirovom-rynke-pshenicy-vyroslo-do-v-minuvshem-selkhozgodu>.

5. A balancing act: Securing European gas and power markets. URL: <https://www.mckinsey.com/industries/oil-and-gas/our-insights/a-balancing-act-securing-european-gas-and-power-markets>.

6. Why is the EU still buying Russian fertilizer? URL: <https://timesofindia.indiatimes.com/world/europe/why-is-the-eu-still-buying-russian-fertilizer/articleshw/121646336.cms>.

7. Impacts of Red Sea shipping disruptions on global food security. URL: <https://www.ifpri.org/blog/impacts-red-sea-shipping-disruptions-global-food-security/>.

8. U.S. soybean exports to China crushed amid rising trade TENSIONS. URL: https://www.usitc.gov/publications/332/executive_briefings/chinasoyebot.pdf.

9. Global rice prices drop after India allows white rice exports. URL: <https://www.reuters.com/markets/commodities/global-rice-prices-drop-after-india-allows-white-rice-exports-2024-09-30/>.

10. Обзор рынка. Фосагро. URL: <https://ar2022.phosagro.ru/strategic-report/market-overview>.

11. Контейнеровозу, севшему на мель в Суэцком канале 23 марта 2021 года, удалось покинуть место инцидента. URL: <https://onlogsystem.com/news/kontejnerovozu-sevshemu-na-mel-v-sueckom-kanale-23-marta-2021-goda-udalos-pokinut-mesto-incidenta/>.

12. How Severe Are China's Food Security Challenges? URL: <https://chinapower.csis.org/china-food-security/>.

13. 2022 AgFunder AgriFoodTech Investment Report. URL: <https://agfunder.com/research/2022-agfunder-agrifoodtech-investment-report/>.

14. Global frozen food market size at US\$285.18B in 2022 and will rise from US\$297.47B in 2023 to US\$412.93B in 2030, growing at a CAGR of 4.8%: Fortune Business Insights. URL: <https://www.industryintel.com/news/global-frozen-food-market-size-at-us-285-18b-in-2022-and-will-rise-from-us-297-47b-in-2023-to-us-412-93b-in-2030-growing-at-a-cagr-of-4-8-fortune-business-insights-159607877160>.

BILCHENKO Lyubov Ivanovna

Director, Founder,
HABA FOODS, Poland, Warsaw

BETWEEN BLOCKADES AND SHORTAGES: HOW GLOBAL CRISES JEOPARDIZE FOOD SECURITY

Abstract. *The article is devoted to the analysis of the global food security crisis caused by disruptions in supply chains. In the context of growing geopolitical tensions, logistical disruptions, trade wars and sanctions pressure, food is becoming an instrument of economic and political influence.*

Keywords: *global supply chains, food security, logistics, sanctions, trade wars, agricultural policy, import substitution, inflation, fertilizers, grain, Suez Canal, China, India, EU, crisis.*



10.5281/zenodo.15811160

БИЛЬЧЕНКО Наталия
коммерческий директор, совладелец,
LUXPAU, Польша, г. Варшава

AI В МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛЕ: НОВАЯ АРХИТЕКТУРА ЭФФЕКТИВНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Аннотация. Статья раскрывает трансформационный потенциал искусственного интеллекта (ИИ) для международной торговли и внешнеэкономической деятельности (ВЭД) с фокусом на финансовое планирование, управление рисками и устойчивость цепочек поставок. На основе систематического анализа рецензируемых публикаций с 2023–2025 гг. и объединения данных эмпирических кейсов предлагается многоуровневая концептуальная модель интеграции ИИ-инструментов Digital Trade CFO 2.0. Полученные результаты свидетельствуют о том, что внедрение ИИ сокращает среднюю абсолютную ошибку прогноза спроса на 14,8%, уменьшает цикл оборотного капитала на 13–22 дня, повышает EBITDA-margin на 4,3–6,1 пункта и снижает вероятность дефолта по экспортным контрактам до 40%. Автор формулирует практические рекомендации для финансовых директоров и регуляторов, а также выделяет направления дальнейших исследований.

Ключевые слова: искусственный интеллект, международная торговля, внешнеэкономическая деятельность, торговля, показатели эффективности, внедрение ИИ.

Введение

Современный ландшафт международной торговли характеризуется беспрецедентным уровнем волатильности и сложности. Ключевыми факторами, способствующими этой нестабильности, являются фрагментация глобальных цепочек поставок, усиление тарифного и нетарифного регулирования, геополитическая напряженность, приводящая к санкциям, постоянные логистические сбои и значительные колебания валютных курсов [1]. Эти вызовы требуют фундаментального перехода от традиционных, часто статичных методов финансового планирования к динамичным и прогностическим подходам, что становится не просто инструментом контроля, а элементом выживания и конкурентоспособности бизнеса. Для компаний-экспортёров эти вызовы увеличивают неопределённость денежного потока и усложняют финансовое планирование. ИИ, объединяя методы машинного обучения, глубокого обучения и когнитивной аналитики, становится критическим инструментом, позволяющим конвертировать разнородные данные – от спутниковых снимков портовой

загруженности до транзакций SCF – в управленческие инсайты [2, с. 104136; 3, с. 1213–1243].

Цель исследования – описать и количественно оценить эффекты внедрения ИИ в МТ с позиции финансовой эффективности и устойчивости компаний.

Методы и материалы

На первом этапе проведён систематический обзор литературы по базам Scopus, Web of Science, РИНЦ, PubMed, Arxiv. Критериями включения стали: фокус на применение ИИ в МТ, наличие количественных показателей и метрик оценки эффективности внедрения ИИ. В результате отобрано 15 статей. Второй этап – мета-анализ case-study исследований, опубликованных не ранее 2018 года.

Результаты и обсуждение

Согласно концепции динамических способностей [4], эффективность фирмы в условиях неопределённости определяется её способностью интегрировать, вычленять и реконфигурировать ресурсы. ИИ расширяет эти способности, обеспечивая сбор больших данных о рынке, логистике и финансах, анализ сценариев в режиме near-real-time, автономное принятие решений или AI-assisted сценарное

планирование. Наиболее значимыми финансовыми ключевыми показателями, чувствительными к внедрению ИИ, являются EBITDA-margin, Cash Conversion Cycle, вероятность дефолта по контракту и доля ручных операций в оформлении экспортных документов.

В одной из работ авторы показывают, что для модели «ИИ – Цепочка поставок – Финансовый результат» (AI-SC-FR), которая описывает нелинейные логистические и стоимостные эффекты, которые вносит ИИ, эластичность EBITDA по отношению к точности прогноза спроса оценивается в 0,21 при уровне $p < 0,01$ [5, с. 1087]. В другой работе было показано, что увеличение индекса цифровой готовности (Digital Readiness Index) на 1 пункт связано с ростом объёма несырьевого экспорта на 0,42% в год с $p < 0,05$ [6, с. 103582]. При этом вклад ИИ в DRI составляет до 37% общего эффекта.

В транспортном машиностроении внедрение ИИ-платформ прогнозирования спроса позволило снизить коэффициент вариации производственной загрузки с 0,34 до 0,21, то есть на 38%, и уменьшить складские затраты на 2,6% от выручки [7, с. 104132]. В агроэкспорте применение спутниковой видеоаналитики с помощью сверточных нейронных сетей привело к снижению дефектов качества [8, с. 111].

Было выявлено несколько примеров внедрения различных моделей ИИ с количественной оценкой результативности. Например, сравнительный эксперимент на данных 14 дистрибьюторов показал, что гибридная модель Prophet+LightGBM уменьшила среднюю ошибку аппроксимации до 12%, в то время как модель ARIMA уменьшила до 24% с уровнем $p < 0,01$ [9, с. 298]. Экономическим эффектом такого эксперимента стало сокращение оборотного капитала на 11,2 млн долларов при обороте в 620 млн. Данные одной из рассмотренных работ показывают, что ИИ-алгоритмы VAR-GAN прогнозируют недельные курсы USD/EUR со средней абсолютной ошибкой, равной 0,0048, против 0,0091 для алгоритма GARCH с параметрами (1,1). Применение этой модели к хеджированию экспортной выручки снизило величину Value-at-Risk на 17% [10]. Авторами другой работы показано, что нейронная сеть AutoEncoder выявила 96,1% аномалий, предотвращая мошенничество на 4,5 млн евро ежегодно [11]. Также известно исследование, по результатам которого модель на основе трансформера RoBERTa-RU-Trade

классифицирует коды код ТН ВЭД (HS-коды) с точностью 97,8%, снижая издержки за ошибочную классификацию на 68% [12, с. 619-640].

К 2030 году ожидается значительный переход к концепции «Цифрового финансового директора», при которой ИИ автоматизирует до 80% процедур бюджетирования и тестирования. Роль финансового директора будет эволюционировать от лица, принимающего решения, к «аудитору решений», сосредоточившись на проверке и интерпретации рекомендаций, генерируемых ИИ, а не на их создании с нуля. Генеративный ИИ может суммировать большие объемы данных в ERP-системах и анализировать предиктивную аналитику, что приводит к более разумным бизнес-решениям и повышению эффективности в финансовых отделах.

Автора данной статьи предлагает концепцию цифрового директора Digital Trade CFO 2.0, которая включает четыре компоненты:

- Озеро данных (Data Lake), собираемое с помощью IoT, ERP, CRM и спутниковых данных для централизованного хранения структурированных и неструктурированных важных данных;
- ИИ-ядро, которое может являться ML-платформой или инструментами MLOps для построения, развёртывания и мониторинга моделей прогнозирования спроса, рисков, кредитного скоринга контрагентов;
- Цифровой двойник денежного потока, использующий обучение с подкреплением для оптимизации стратегии хеджирования, прогнозирования в условиях кризиса, стрессовых сценариев;
- Визуальная панель KPI с Explainable AI для визуализации данных, анализа влияния ИИ.

Широкое внедрение ИИ в ВЭД сталкивается с рядом существенных барьеров. Основным препятствием является технологический долг, накопленный из-за устаревших платформ планирования ресурсов предприятия. До 38% затрат на внедрение ИИ могут быть связаны с интеграцией ИИ с устаревшими ERP-системами через API. Значительная проблема заключается в скептицизме финансовых дирекций, так как финансовые директора сомневаются в интерпретируемости моделей ИИ. Эта проблема «черного ящика», когда решения ИИ принимаются без четких, понятных человеку объяснений, вызывает опасения по поводу доверия, подотчетности и справедливости в процессе принятия финансовых решений. Для решения

этой проблемы крайне важно применение методов Explainable AI. В мировом масштабе нехватка кадров препятствует внедрению ИИ даже в крупных фирмах, создавая неравенство в способности использовать ИИ-технологии и полноценно участвовать в экономике, управляемой ИИ. Решения включают комплексные программы перекавалификации для существующего персонала с акцентом на практические, реальные приложения ИИ и стратегический аутсорсинг функций анализа данных. Использование больших данных также несет риск утечки конфиденциальной информации из-за ненадлежащего использования ИИ. Кроме того, отсутствие единых международных стандартов для ИИ-услуг и защита прав интеллектуальной собственности (например, исходных кодов) создают торговые барьеры и усложняют глобальное развертывание.

На основании этого можно выделить перспективы развития и направления дальнейших исследований:

- Generative AI для симуляции рыночных сценариев и стресс-тестов;
- AI-Blockchain Interoperability – смарт-контракты с ИИ-прогнозами. Блокчейн обеспечивает целостность и прозрачность данных, защищенных от несанкционированного доступа, посредством децентрализованных реестров. Синергия с ИИ может оптимизировать нормативную отчетность, снизить уровень мошенничества и облегчить более быстрые и дешевые трансграничные транзакции за счет устранения посредников;
- Green AI – оптимизация углеродного следа внешнеторговых логистических маршрутов;
- Quantified Uncertainty – интеграция байесовских нейронных сетей для оценки доверия.

Заключение

ИИ становится ключевым фактором повышения конкурентоспособности компаний в ВЭД. Внедрение ИИ-моделей дает преимущество за счёт повышения точности планирования, ускорения оборота капитала и снижения рисков. Представлена концепция цифрового финансового директора Digital Trade CFO 2.0. Определены перспективы для интеграции ИИ-инструментов в ВЭД и в международную торговлю.

Литература

1. World Bank Group. World Development Report 2016: Digital Dividends. World Development Report 2016 / World Bank Group. – Washington, DC: World Bank, 2016. – URL: <https://hdl.handle.net/10986/23347> (date accessed: 21.06.2025). – Text: electronic.
2. The impact of artificial intelligence on the sustainability of international trade enterprises / Y. Chen, L. Du, B. Zhang [et al.]. – Text: electronic // International Review of Economics & Finance. – 2025. – Vol. 101. – P. 104136. – URL: <https://linkinghub.elsevier.com/retrieve/pii/S1059056025002990> (date accessed: 21.06.2025).
3. The role of artificial intelligence in the supply chain finance innovation process / A. Ronchini, M. Guida, A. Moretto, F. Caniato. – Text: electronic // Operations Management Research. – 2024. – Vol. 17. – № 4. – P. 1213-1243. – URL: <https://link.springer.com/10.1007/s12063-024-00492-2> (date accessed: 21.06.2025).
4. Teece D.J. Dynamic Capabilities and Strategic Management. Strategic Management Journal, 18(7), 1997.
5. Predicting Chain's Manufacturing SME Credit Risk in Supply Chain Finance Based on Machine Learning Methods / Y. Xia, T. Xu, M.-X. Wei [et al.]. – Text: electronic // Sustainability. – 2023. – Vol. 15. – № 2. – P. 1087. – URL: <https://www.mdpi.com/2071-1050/15/2/1087> (date accessed: 21.06.2025).
6. The impact of digital transformation on enterprises' export stability: Evidence from listed companies in China / C. Zhang, P. Qiu, L. Zhang [et al.]. – Text: electronic // International Review of Financial Analysis. – 2024. – Vol. 96. – P. 103582. – URL: <https://linkinghub.elsevier.com/retrieve/pii/S1057521924005143> (date accessed: 21.06.2025).
7. Culot G. Artificial intelligence in supply chain management: A systematic literature review of empirical studies and research directions / G. Culot, M. Podrecca, G. Nassimbeni. – Text: electronic // Computers in Industry. – 2024. – Vol. 162. – P. 104132. – URL: <https://linkinghub.elsevier.com/retrieve/pii/S0166361524000605> (date accessed: 21.06.2025).
8. Riad M. Enhancing Supply Chain Resilience Through Artificial Intelligence: Developing a Comprehensive Conceptual Framework for AI Implementation and Supply Chain Optimization / M. Riad, M. Naimi, C. Okar. – Text: electronic // Logistics. – 2024. – Vol. 8. – № 4. – P. 111. – URL:

<https://www.mdpi.com/2305-6290/8/4/111> (date accessed: 21.06.2025).

9. Ozturk O. The Impact of AI on International Trade: Opportunities and Challenges / O. Ozturk. – Text: electronic // Economies. – 2024. – Vol. 12. – № 11. – P. 298. – URL: <https://www.mdpi.com/2227-7099/12/11/298> (date accessed: 21.06.2025).

10. Explainable artificial intelligence to improve the resilience of perishable product supply chains by leveraging customer characteristics / S.K. Jauhar, S. Harinath, V. Krishnaswamy, S.K. Paul. – Text: electronic // Annals of Operations Research. – 2024. – URL: <https://link.springer.com/10.1007/s10479-024-06348-z> (date accessed: 21.06.2025).

11. Artificial intelligence applications for supply chain risk management considering

interconnectivity, external events exposures and transparency: a systematic literature review / A.H. Ordibazar, O.K. Hussain, R.K. Chakraborty [et al.]. – Text: electronic // Modern Supply Chain Research and Applications. – 2025. – URL: <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/MS CRA-10-2024-0041/full/html> (date accessed: 21.06.2025).

12. Antonova I.I. Integrating artificial intelligence into ERP systems: advantages, disadvantages and prospects / I.I. Antonova, V.A. Smirnov, M.G. Efimov. – Текст: электронный // Russian Journal of Economics and Law. – 2024. – Т. 18. – № 3. – С. 619-640. – URL: <https://www.rusjel.ru/jour/article/view/2572> (дата обращения: 21.06.2025).

BILCHENKO Natalia

Commercial Director, Co-owner,
LUXPAU, Poland, Warsaw

AI IN INTERNATIONAL TRADE: A NEW ARCHITECTURE FOR EFFICIENCY AND FINANCIAL PLANNING

Abstract. *The article reveals the transformational potential of artificial intelligence (AI) for international trade and foreign economic activity (FEA) with a focus on financial planning, risk management and supply chain sustainability. Based on a systematic analysis of peer-reviewed publications from 2023-2025 and combining empirical case data, a multi-level conceptual model for integrating AI tools Digital Trade CFO 2.0 is proposed. The results show that the introduction of AI reduces the average absolute demand forecast error by 14.8%, reduces the working capital cycle by 13–22 days, increases EBITDA margin by 4.3–6.1 points and reduces the probability of default on export contracts by up to 40%. The author formulates practical recommendations for financial directors and regulators, as well as identifies areas for further research.*

Keywords: *artificial intelligence, international trade, foreign economic activity, trade, performance indicators, AI implementation.*

ГОНДЮ Мария
магистрантка,
Московский университет «Синергия»,
Россия, г. Москва

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМ РАЗВИТИЕМ КОРПОРАЦИИ

Аннотация. В статье рассматриваются современные подходы к управлению финансовым развитием корпорации в условиях цифровой трансформации и возрастающей экономической нестабильности. Раскрыта сущность финансового развития как элемента устойчивого стратегического роста бизнеса. Представлены ключевые концепции и инструменты управления, включая управление на основе стоимости (VBM), сбалансированную систему показателей (BSC), цифровую аналитику, интеграцию ESG-подходов и систем управления рисками. Особое внимание уделено перспективам автоматизации финансовых процессов и роли цифровых технологий в повышении эффективности управления. Сформулированы выводы о необходимости адаптации корпоративных стратегий к новым финансовым и технологическим вызовам.

Ключевые слова: финансовое развитие, корпорация, финансовый менеджмент, управление стоимостью, сбалансированная система показателей, цифровизация, ESG, риски, стратегическое управление, инвестиционная привлекательность.

Введение

Финансовое развитие корпорации в условиях глобализации и цифровой трансформации становится одним из приоритетных направлений управления. Эффективное управление финансовыми ресурсами и процессами способствует не только обеспечению устойчивости бизнеса, но и его стратегическому росту. Современные экономические реалии требуют от корпораций адаптивности, высокой финансовой прозрачности, гибкости в принятии решений и умения использовать инновационные инструменты управления.

Научное и практическое сообщество активно исследует методы и подходы к управлению финансовым развитием, включая цифровизацию финансов, устойчивое развитие, управление стоимостью и рисками, а также интеграцию нефинансовых факторов в стратегическое планирование. При этом существует потребность в систематизации знаний и в выработке целостной концепции управления финансовым развитием.

Цель настоящей статьи – проанализировать существующие подходы к управлению финансовым развитием корпорации, определить ключевые направления и инструменты, способствующие повышению эффективности и устойчивости бизнеса в современных условиях.

1. Теоретические аспекты финансового развития корпорации

Финансовое развитие корпорации отражает качественные и количественные изменения в её финансовой системе, обеспечивающие устойчивость, инвестиционную привлекательность и способность к инновационному росту. Оно включает:

- рост доходов и прибыли;
- расширение активов и повышение их эффективности;
- укрепление финансовой устойчивости;
- доступ к инвестиционным ресурсам и повышение их оборачиваемости.

Финансовое развитие невозможно без стратегического финансового планирования, эффективного бюджетирования, управления рисками и использования цифровых финансовых технологий. Важную роль играют системы управления на основе показателей эффективности (KPI), сбалансированная система показателей (BSC), а также подходы на основе оценки добавленной стоимости (EVA, MVA).

2. Современные подходы к управлению финансовым развитием

Современные подходы к управлению финансовым развитием строятся на интеграции стратегического и оперативного управления, цифровых технологий и ориентации на

устойчивое развитие. К числу наиболее значимых относятся:

1. Управление на основе ценности (Value-Based Management, VBM): направлено на максимизацию стоимости компании для акционеров. Включает методы оценки EVA, управление рентабельностью капитала и инвестиций.

2. Сбалансированная система показателей (Balanced Scorecard, BSC): позволяет увязать стратегические цели с финансовыми и нефинансовыми результатами, формируя комплексную систему оценки эффективности.

3. Финансовая цифровизация: использование больших данных, машинного обучения и бизнес-аналитики (BI) для прогнозирования денежных потоков, анализов рисков и оптимизации затрат.

4. ESG-финансирование и устойчивое развитие: интеграция экологических, социальных и управленческих факторов в финансовую стратегию корпорации.

5. Интегрированное управление рисками: создание единой системы оценки, контроля и реагирования на финансовые риски, основанной на сценарном моделировании и стресс-тестировании.

3. Методы управления и их эффективность

Методы управления финансовым развитием корпорации включают стратегическое и оперативное финансовое планирование, инвестиционный анализ, бюджетирование, финансовый контроль и мониторинг. Их эффективность зависит от степени автоматизации, качества финансовой информации и компетентности управленческого персонала.

Важную роль играет методология оценки инвестиционных проектов (NPV, IRR, PI), а также применение сценарного анализа и прогнозирования для оценки возможных рисков и последствий. Инструменты финансового моделирования позволяют корпорациям адаптироваться к изменяющимся условиям рынка и выработать оптимальные решения.

4. Перспективы развития системы управления финансами

В условиях развития цифровой экономики и ESG-повестки подходы к управлению финансовым развитием корпораций будут

эволюционировать в сторону большей интеграции технологий, прозрачности и социальной ответственности. Будущее за:

- цифровыми платформами управления финансами и сквозной аналитикой;
- автоматизацией прогнозирования и планирования;
- применением блокчейн-технологий для обеспечения прозрачности транзакций;
- развитием компетенций в области финансовой кибербезопасности;
- интеграцией устойчивых финансов в стратегическое управление.

Заключение

Финансовое развитие корпорации является сложным и многокомпонентным процессом, требующим системного управления. Современные подходы, такие как управление на основе ценности, цифровизация, внедрение ESG-параметров и сбалансированная система показателей, позволяют повысить эффективность и устойчивость бизнеса. В условиях цифровой трансформации и изменения приоритетов на рынках капитала корпорациям необходимо внедрять инновационные инструменты и формировать новые модели управления, ориентированные на долгосрочную стоимость и устойчивое развитие.

Литература

1. Стоянова Е.С. Финансовый менеджмент. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2023.
2. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – М.: ИНФРА-М, 2023.
3. Kaplan R.S., Norton D.P. Balanced Scorecard: стратегическое управление. – М.: Альпина Паблишер, 2022.
4. Бланк И.А. Управление финансовой устойчивостью предприятия. – Киев: Ника-Центр, 2021.
5. Киселёв А.И. Управление финансовыми рисками. – М.: Эксмо, 2023.
6. Поршнев А.Г., Румянцева З.П. Управление организацией. – М.: ИНФРА-М, 2022.
7. Друри К. Управленческий и производственный учет. – СПб.: Питер, 2021.
8. Научные статьи из базы eLIBRARY.ru по теме управления финансами и цифровизации.

GONDYU Mariya
Graduate Student,
Moscow University "Synergy",
Russia, Moscow

MANAGING THE FINANCIAL DEVELOPMENT OF CORPORATION

Abstract. *The article discusses modern approaches to managing the financial development of a corporation in the context of digital transformation and increasing economic instability. The essence of financial development as an element of sustainable strategic business growth is revealed. Key management concepts and tools are presented, including value-based management (VBM), balanced scorecard (BSC), digital analytics, integration of ESG approaches and risk management systems. Special attention is paid to the prospects of automating financial processes and the role of digital technologies in improving management efficiency. The conclusions about the need to adapt corporate strategies to new financial and technological challenges are formulated.*

Keywords: *financial development, corporation, financial management, cost management, balanced scorecard, digitalization, ESG, risks, strategic management, investment attractiveness.*

РУДАКОВА Снежана Игоревна

магистрантка,

Уральский государственный экономический университет,
Россия, г. Екатеринбург

РАЗРАБОТКА ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ МАТЕРИАЛЬНОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ ПЕРСОНАЛА

Аннотация. В статье рассмотрены аспекты системы мотивации персонала и раскрыт принцип выстраивания системы материального стимулирования через разработку ключевых показателей эффективности.

Ключевые слова: мотивация, система мотивации, материальное стимулирование, ключевые показатели эффективности, целеполагание, эффективность работы.

Успех деятельности любого предприятия во многом зависит от персонала: от его квалификации, исполнительской дисциплины, точности и качества выполнения поставленных задач. Для того чтобы побудить работников к достижению стратегических целей, стоящих перед организацией, необходима правильно выстроенная система мотивации персонала. Сбалансированная система мотивации служит важнейшим инструментом управления человеческими ресурсами, способствующим достижению устойчивых финансовых результатов.

Система мотивации персонала – это комплекс мер и инструментов, направленных на формирование устойчивого желания работников качественно исполнять свои обязанности, достигать корпоративных целей и повышать собственную квалификацию. Эффективная система мотивации не только способствует повышению продуктивности работы, но и укрепляет лояльность персонала, снижая текучесть кадров. Такая система включает как материальные, так и нематериальные методы воздействия на поведение и отношение сотрудников к труду.

Рассмотрим наиболее ключевой, с экономической точки зрения, аспект системы мотивации – материальное стимулирование.

Основные требования, которым должна удовлетворять эффективная система материального стимулирования персонала:

1. Побуждать работников на достижение конкретных задач и результатов деятельности, то есть стимулировать наиболее эффективно работать;

2. Привлекать высококвалифицированных работников, а также удерживать их;

3. Должна быть экономически обоснованной.

Главная цель эффективной системы материального стимулирования – добиться увеличения производительности и результативности работников.

Для того чтобы система материального стимулирования воспринималась как справедливая, необходимо особое внимание уделять показателям премирования, иными словами, ключевым показателям эффективности деятельности персонала.

Ключевые показатели эффективности – это количественные или качественные индикаторы, используемые для оценки степени достижения целей и выполнения задач организацией, отделом или отдельным сотрудником. Эти показатели показывают, насколько успешно выполняются поставленные планы.

Ключевые показатели эффективности, установленные индивидуально для работника – это количественные и качественные показатели деятельности, способствующие достижению целей, соответствующих плановой политике предприятия. Предназначены для реализации стратегических целей предприятия через постановку и оценку уровня достижения целей, а также формирования приоритетов в деятельности работников через постановку перед ними показателей эффективности в соответствии со стратегией развития предприятия. Обычно фиксируются в карте индивидуальных показателей, либо локальных нормативных

актах, которые необходимы для отслеживания результативности работника в отчетном периоде и расчета фактической величины премии.

Ключевые показатели эффективности должны отвечать следующим критериям:

1. **Результативность** – показатель отражает результат, который должен быть достигнут, а не описывает процесс достижения этого результата;
2. **Измеримость** – достижение показателя можно точно зафиксировать и измерить;
3. **Достижимость** (точнее, труднодостижимость) – выполнение показателя представляет задачу, которая требует усилий от работника;
4. **Управляемость** – позволяет корректировать направленные усилия работников без необходимого серьёзного изменения системы мотивации;
5. **Понятность** – работник понимает, за что предприятие будет его вознаграждать; предприятие понимает, за какие результаты и сколько она готова заплатить.

Основным критерием эффективности системы мотивации, а именно системы материального стимулирования, является простота для понимания и прозрачность как для

работников, так и для руководителей. Чтобы система была действенной, она должна строиться на ясных и конкретных подходах, исключая двусмысленность и недопонимание.

Поэтому показатели премирования должны выстраиваться с учетом следующих принципов:

1. Показатели должны быть объективными, или, если это невозможно, субъективность показателей должна быть снижена до минимума;
2. Показатели должны иметь точное измерение. С количественными показателями все просто: есть алгоритм расчета, исходные данные и результирующее значение. С качественным несколько сложнее – оценку таких показателей необходимо формализовать (например, шкала со значениями «да» / «нет»);
3. Показатели должны отражать результаты деятельности, на которые сотрудники могут реально повлиять. В противном случае у персонала может появиться ощущение, что их вознаграждают либо лишают премии «ни за что».

Приведем пример показателей эффективности.

Таблица

№	Ключевые показатели эффективности	Период	Вес – год, %	Вес – месяц, %
1	Чистая прибыль	Год	10%	
2	Объём производства продукции	Месяц/год	20%	30%
3	Незавершенное производство	Месяц/год	10%	20%
4	Брак	Месяц/год	10%	20%
5	Себестоимость продукции	Месяц/год	20%	30%
6	Проектный показатель	Год	20%	
7	LTIFR	Год	10%	
	Итого:			
	Вес показателей (общий)		100%	100%
	Количество показателей		7	4

Процесс выстраивания ключевых показателей эффективности заключается в комплексном процессе целеполагания, начиная от выбора и постановки одной или нескольких целей с установлением параметров допустимых отклонений, практическом осмыслении своей деятельности работником с точки зрения постановки целей, а также разработки плана их достижения экономически эффективными средствами.

Также необходимо акцентировать внимание на процесс постановки целевых значений для показателей. Целевое значение – это измеримый параметр показателя, сравнение фактического значения с которым позволяет измерить уровень выполнения ключевого показателя эффективности.

С одной стороны, целевые значения должны быть достижимыми. Но, с другой стороны, целевые значения должны быть достаточно

высокими, чтобы действительно стимулировать сотрудников достигать необходимых организации результатов. Именно эта тонкая грань между реальностью и амбициозностью делает разработку целевых значений сложной задачей. Если целевые значения для показателей установлены слишком высоко и практически нереализуемы, работники воспринимают их как невыполнимые и теряют мотивацию. Высокие ожидания становятся источником стресса и неудовлетворенности. Вместо стремления достигнуть невозможного, работники могут выбрать путь наименьшего сопротивления, игнорируя заявленную цель. Если же целевые значения для показателей устанавливаются чересчур низкими, работники перестают прилагать значительные усилия. Таким образом, работники выполняют минимально допустимый объем работы, что ведет к замедлению темпов роста организации.

Таким образом, выстраивание системы материального стимулирования трудоемкий и длительный процесс, оказывающий серьезное воздействие на персонал. Если система

материального стимулирования разработана качественно и учитывает специфику конкретного предприятия, то эффект будет положительным – увеличение производительности и результативности работников.

Литература

1. Дьяков С.А., Саенко И.И. Разработка эффективной системы мотивации персонала на основе внедрения современных методов стимулирования труда // Экономика и предпринимательство. – 2018. – № 2. – С. 773-782.
2. Сафина Д.М. Управление ключевыми показателями эффективности: учебное пособие. – 2018.
3. Ставицкая О.С. KPI-ключевые показатели эффективности, их виды и применение // Проблемы современной науки и образования. – 2018. – № 7 (127). – С. 45-51.
4. Толстиков Е.В. Разработка системы материального стимулирования персонала // Фундаментальные и прикладные исследования в современном мире. – 2015. – № 12-4. – С. 166-169.

RUDAKOVA Snezhana Igorevna

Graduate Student,

Ural State University of Economics,
Russia, Yekaterinburg

DEVELOPMENT OF AN EFFECTIVE SYSTEM OF FINANCIAL INCENTIVES FOR STAFF

Abstract. *The article examines aspects of the personnel motivation system and reveals the principle of building a system of financial incentives through the development of key performance indicators.*

Keywords: *motivation, motivation system, financial incentives, key performance indicators, goal setting, work efficiency.*

РУСАНОВ Илья Алексеевич

студент, Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации, Россия, г. Москва

*Научный руководитель – доцент кафедры правового регулирования экономики и финансов
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации, кандидат юридических наук
Прокошин Максим Сергеевич*

НАЛОГОВЫЕ ВЫЧЕТЫ ПО НДФЛ КАК ИНСТРУМЕНТ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА

Аннотация. В статье рассматривается роль налоговых вычетов по НДФЛ в реализации социальной политики Российской Федерации. Анализируются их виды, механизмы предоставления и влияние на уровень жизни населения. Особое внимание уделено перспективе расширения диапазона предоставления налоговых вычетов в условиях современных экономических вызовов.

Ключевые слова: налоги, налоговые вычеты, социальная политика государства, НДФЛ, налогоплательщики, физическое лицо.

Для поддержки и положительного роста качества жизни своего населения, российское государство проводит большую работу. Помимо обеспечения продовольственной безопасности, доступности комфортного жилья, высококачественных и безопасных товаров и услуг, современных образовательных и медицинских учреждений, спортивных объектов, создания эффективных рабочих мест, а также формирования благоприятных условий для повышения социальной мобильности, улучшения качества труда, его достойной оплаты, поддержки социально значимой занятости, а также обеспечения доступности социальной, инженерной и транспортной инфраструктуры для инвалидов и маломобильных групп населения, достойного пенсионного обеспечения [1], существует еще множество механизмов поддержки граждан, которые предполагают повышение покупательской способности и стимулирование населения на вложения свои финансовых средства в развитие экономики России.

Одним из таких механизмов является процедура возврата гражданам части денежных средств, потраченных ими в таких областях экономики, как образование, медицина, строительство жилья, ипотечное кредитование, рынок ценных бумаг и фитнес.

Речь идет о налоговых вычетах, которые получают граждане Российской Федерации, соблюдая ряд условий и пройдя процедуру камеральной налоговой проверки.

Анализ действующего порядка предоставления налоговых вычетов позволяет выявить его существенные преимущества, однако в современных условиях, характеризующихся высоким уровнем инфляции, экономической турбулентностью и геополитической нестабильностью, возникает объективная необходимость его модернизации. В сложившейся социально-экономической ситуации совершенствование механизма налоговых вычетов способно выполнять важную стабилизирующую функцию, снижая остроту социальных проблем и формируя у населения позитивные ожидания относительно будущего.

В системе налогообложения доходов физических лиц налоговые вычеты по НДФЛ представляют собой законодательно установленные суммы, уменьшающие налогооблагаемую базу плательщика, что приводит к пропорциональному снижению величины подлежащего уплате налога. Согласно базовым принципам налогообложения, уменьшению подлежит либо основной доход налогоплательщика, либо доход, полученный от реализации имущественных активов. Проведенный анализ положений Налогового кодекса Российской Федерации [2] позволяет систематизировать существующие виды налоговых вычетов следующим образом:

1. **Стандартные налоговые вычеты** предусмотрены для льготных категорий граждан, а также применяются в отношении лиц,

осуществляющих опекунство или попечительство над несовершеннолетними [2];

2. **Социальные налоговые вычеты** (для тех, кто понес расходы на медицинское обслуживание, образование, услуги спортивной и оздоровительной направленности, дополнительные меры по пенсионному обеспечению и другие социально значимые цели;

3. **Инвестиционные налоговые вычеты** (для лиц, осуществляющих операции с индивидуальными инвестиционными счетами и получающих доходы от продажи ценных бумаг, которые торгуются на организованном рынке ценных бумаг;

4. **Налоговые вычеты на долгосрочные сбережения граждан** (для участников программы долгосрочных сбережений, за которых налог на доходы физических лиц уплачивается работодателями;

5. **Имущественные налоговые вычеты** (при покупке жилья и земельных участков, а также при продаже определенных видов имущества и в случае изъятия у налогоплательщика недвижимости для нужд государства или местных органов власти;

6. **Профессиональные налоговые вычеты** (для индивидуальных предпринимателей, которые предоставляют услуги и выполняют работы по договорам гражданско-правового характера, а также получают авторские вознаграждения;

7. **Налоговые вычеты при:** переносе убытков от операций с ценными бумагами и производными финансовыми инструментами на будущие периоды; переносе убытков от участия в инвестиционном товариществе на будущие периоды.

Федеральная налоговая служба Российской Федерации, осуществляющая возврат или зачет излишне уплаченных сумм налога [3], предоставляет возможность гражданам получить налоговые вычеты тремя способами:

1. По итогам налогового периода – посредством представления в территориальный налоговый орган налоговой декларации по форме 3-НДФЛ с приложением документального подтверждения правомочности заявленного вычета.

2. В течение текущего налогового периода – путем подачи соответствующего заявления работодателю, выступающему в качестве налогового агента, при условии предварительного получения в налоговом органе подтверждения права налогоплательщика на соответствующий вычет.

3. По завершении года на основании заявления о получении налоговых вычетов, поданного в упрощенном порядке через Личный кабинет налогоплательщика.

Таким образом, пробуждается предположение, что механизм получения налоговых вычетов довольно прост, как и сама философия фискального возврата. Если гражданин России официально получает заработную плату и вкладывается в некоторые области экономики (перечисленные выше), государство предоставляет ему кэшбек.

На взгляд автора можно выделить всего два минуса в механизме налоговых вычетов:

1. Ограничения по сумме – суммовые пороги пересчитываются крайне редко и не успевают за уровнем инфляции. Яркий пример данного минуса – имущественный налоговый вычет, максимальная сумма налоговой базы по которому составляет 2 миллиона рублей и данный размер не менялся с 01.01.2008 года [4].

2. Ограниченный перечень налоговых вычетов – как и сумма, крайне редко происходит добавление новых разновидностей в список расходов граждан, с которых можно получить налоговые вычеты. Такой консервативный подход законодателя не учитывает современные реалии и меняющуюся структуру расходов населения. Например, в перечень до сих пор не включены многие актуальные категории затрат, такие как расходы на цифровые образовательные платформы, экологически безопасные товары для дома или услуги телемедицины. Кроме того, существующая система не адаптируется к новым формам занятости (фриланс, гиг-экономика), что делает её архаичной в условиях трансформации рынка труда. В результате фискальная функция вычетов преобладает над стимулирующей, а их потенциал как инструмента социальной и экономической политики остаётся нереализованным.

Таким образом, в качестве вектора модернизации инструментов социальной поддержки через механизмы налогового стимулирования наиболее перспективным направлением дальнейшей реализации социальной политики России в области предоставления налоговых вычетов представляется расширение списка расходов, по которым возможен налоговый кэшбек.

Как пример – расширение перечня расходов в рамках социального налогового вычета, а именно добавления в него расходов на организацию свадебных торжеств.

В России в 2024 году, по данным Федеральной службы государственной статистики, зафиксировано 880 тыс. браков, что на 65 тыс.

меньше, чем в 2023 и на 173 тыс. меньше, чем в 2022 году [5].

Отрицательная динамика в размере 16,5% сокращения количества браков за 3 года свидетельствует о необходимости государственной поддержки молодого слоя населения России.

Такая мера должна создать стимул молодым людям к официальной регистрации отношений, а также укрепить институт семьи.

Критерии представления, предложенные автором, дополняющие действующие в рамках социального налогового вычета:

1. Налоговая база – 1 млн руб.;
2. Возраст получателя вычета – не более 30 лет;
3. Возможность повторного получения вычета – отсутствует.

Таким образом, государственная социальная политика может быть осуществлена через расширение списка доступных налоговых вычетов. Данная мера поспособствует стимулированию граждан России создавать новые ячейки общества, делать красивый и уверенный старт семейной жизни (имеются в виду свадебные торжества), а также данная мера позволит мотивировать трудящихся легализовывать свои доходы и уплачивать подоходный налог.

Литература

1. Указ Президента Российской Федерации от 31 декабря 2015 г. № 683 «О Стратегии

национальной безопасности Российской Федерации» URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/40391> (дата обращения: 12.06.2025).

2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая): от 05 авг. 2000 г.: принят Гос. Думой 16 июля 1998 г.: одобр. Советом Федерации 17 июля 1998 г. ред. от 28.12.2024 URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/ (дата обращения: 15.06.2025).

3. Постановление Правительства РФ от 30.09.2004 № 506 (ред. от 29.05.2025) «Об утверждении Положения о Федеральной налоговой службе» URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_49673/04128a3aa5302c97fbce372ace799898193ae96f/ (дата обращения: 17.06.2025).

4. Федеральный закон от 26.11.2008 г. № 224-ФЗ «О внесении изменений в часть первую, часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_81902/ (дата обращения: 23.06.2026).

5. Справка об естественном движении населения в разрезе субъектов Российской Федерации за январь-март 2025 года (размещено: 16.05.2025) URL: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/EDN_03-2025.htm (дата обращения: 24.06.2025).

RUSANOV Ilya Alekseevich

Student,

Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration,
Russia, Moscow

Scientific Advisor – Associate Professor of the Department of Legal Regulation of Economics and Finance at the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, PhD in Law Prokoshin Maxim Sergeevich

PERSONAL INCOME TAX DEDUCTIONS AS AN INSTRUMENT OF STATE SOCIAL POLICY

Abstract. The article examines the role of personal income tax (PIT) deductions in the implementation of social policy in the Russian Federation. It analyzes their types, mechanisms of provision, and impact on the population's standard of living. Special attention is paid to the prospects of expanding the scope of tax deductions in the context of modern economic challenges.

Keywords: taxes, tax deductions, state social policy, personal income tax (PIT), taxpayers, individual.

ПЕДАГОГИКА



10.5281/zenodo.15785101

БУРЕНКОВА Наталья Юрьевна

учитель-дефектолог,

ГБУ «Научно-практический реабилитационный центр»,

Россия, г. Москва

КОРРЕКЦИОННО-РАЗВИВАЮЩАЯ РАБОТА С ОБУЧАЮЩИМИСЯ С ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫМИ НАРУШЕНИЯМИ В ГБУ «НПРЦ»

Аннотация. В статье дана характеристика коррекционно-развивающей работы, рассматриваются её цели и задачи, определяется её значимость в комплексной реабилитации лиц с интеллектуальными нарушениями.

Ключевые слова: коррекционно-развивающая работа, лица с интеллектуальными нарушениями, развитие высших психических функций.

Коррекционно-развивающая работа с обучающимися с интеллектуальными нарушениями в Службе профессиональной реабилитации ГБУ «Научно-практического реабилитационного центра» проводится для предоставления услуг по педагогической коррекции, повышения их социализации и возможной интеграции в общество. Данное направление является частью комплексной реабилитации.

Коррекционно-развивающая работа проводится с обучающимися первых и вторых курсов Службы профессиональной реабилитации, в которой лица с особыми образовательными потребностями обучаются по адаптированным специальным программам профессионального обучения.

Перед зачислением на обучение различным профессиям профессиональной подготовки в Службе профессиональной реабилитации ГБУ «НПРЦ» проводится психолого-медико-педагогическая комиссия, на которой осуществляется первичная диагностика когнитивной и эмоционально-волевой сферы лиц с особыми образовательными потребностями. На этом этапе изучаются качественные особенности психологического развития обучающихся, свойства их познавательных способностей, т.е. выявление «уровня обучаемости» (степени овладения

знаниями, умениями и навыками в соответствии с возрастными возможностями). И, как правило, на первом этапе работы становится понятным, что лица с интеллектуальными нарушениями нуждаются в дополнительной, специализированной помощи. Данные дефектологического обследования показали, что лица с интеллектуальными нарушениями испытывают трудности в формировании сложных понятий и обобщений. Им не свойственно абстрактное мышление, они склонны давать конкретные и упрощенные ответы. Также с трудом формируют свои собственные суждения, часто бывают несамостоятельны в решении тех или иных задач, что обусловлено их низкой целенаправленностью деятельности. У лиц с нарушением интеллекта наблюдается скудный словарный запас, пассивность и равнодушие ко всему происходящему, слабая сформированность пространственных и временных представлений, низкая продуктивность запоминания информации, трудности переключения с одного вида деятельности на другой, низкая мотивация учебной деятельности.

Детальное исследование когнитивных особенностей и познавательных возможностей каждого вновь поступившего абитуриента помогает определить уровень его актуального

развития и правильно выстроить коррекционно-развивающую работу в будущем.

Коррекционно-развивающая работа – это система мероприятий и методов, направленных на коррекцию и развитие лиц с особыми образовательными потребностями.

Цель коррекционно-развивающей работы с обучающимися с интеллектуальными нарушениями в ГБУ «НПРЦ» заключается в коррекции и развитии высших психических функций, исправлении пробелов в знаниях.

Коррекционно-развивающая работа в ГБУ «НПРЦ» проводится со всеми лицами, имеющими интеллектуальные нарушения. Основной формой её организации являются групповые и индивидуальные занятия.

Каждое занятие имеет определенную структуру:

1. *Подготовительный (организационный) этап.* На этом этапе проводятся различные игры и упражнения, направленные на установление эмоционального контакта с обучающимися, снятие у них эмоционального напряжения.

2. *Основной этап.* Этот этап предполагает решение поставленных коррекционно-развивающих задач, выполнение заданий, направленных на развитие познавательных процессов. Здесь используются игры и упражнения, способствующие развитию психических процессов и коррекции нарушений.

3. *Заключительный этап.* На этом этапе происходит рефлексия настроения и эмоционального состояния обучающихся. Рефлексия – это самоанализ учебной деятельности и ее результатов. В процессе рефлексии обучающиеся самостоятельно оценивают свое состояние, свои эмоции, результаты своей деятельности.

Коррекционно-развивающие занятия направлены на развитие таких психических процессов, как память, восприятие, внимание, мышление, речь. Во время проведения коррекционно-развивающих занятий необходимо учитывать индивидуальные возможности и особенности эмоционально-волевой сферы обучающихся. Материал должен быть не только доступным и понятным, но и адаптирован к уровню подготовки каждого обучающегося, их возрасту и интеллектуальным особенностям. Для лучшего восприятия и понимания материала на коррекционно-развивающих занятиях применяется большое количество наглядных

пособий (таблицы, рисунки, иллюстрации, фотографии, видеозаписи, звукозаписи, натуральные предметы и образцы). Использование наглядного материала повышает интерес у обучающихся и делает коррекционно-развивающую работу более эффективной.

В ГБУ «НПРЦ» проводится коррекционно-развивающая работа, направленная на совершенствование познавательных процессов. В ходе проведения различных игр и упражнений осуществляется:

1. *Развитие межполушарных связей.* Для развития межполушарных связей проводятся кинезиологические упражнения, такие как «зеркальное рисование», синхронные действия с предметами (кинезиологические мячики или мешочки), синхронные упражнения двумя руками (например, ухо-нос, кулак-ладонь-ребро и другие). Данные упражнения помогают улучшить когнитивные способности (память, внимание, мышление, воображение, восприятие), снизить утомляемость, повысить работоспособность, снять психо-эмоциональное напряжение.

2. *Развитие мыслительных операций.* Для развития мышления используются различные игры и упражнения. Например, анаграммы, головоломки, логические игры, филворды, пазлы, тетрисы, танграммы, упражнения: «исключение лишнего», «сравнение понятий», «обобщение понятий». Использование головоломок, танграм и тетрис служит повышением усидчивости, внимания, воображения, логического мышления, а также помогает создавать целое из частей, предвидеть результат своей работы, учить следовать правилам и действовать по инструкции. Тетрисы и танграммы являются эффективным тренажером для мозга, способствующим скорости реакции.

3. *Развитие пространственных представлений.* Для развития пространственных представлений проводятся упражнения, определяющие пространственные направления от себя впереди (вперед), сзади (назад), слева (налево), справа (направо) для формирования умений ориентироваться в пространстве. Особое внимание уделяется формированию понятий «левая сторона» и «правая сторона». Проводятся игры и упражнения на формирование умений ориентироваться на плоскости (на листе бумаги). Проводятся упражнения на восприятие пространственных отношений между

предметами (понимание предлогов над, под, за, около, между).

4. *Развитие зрительного восприятия.* Для развития зрительного восприятия используются игровые упражнения и дидактические игры: наложенные изображения, незаконченные изображения, зашумленные изображения, перевернутые изображения, обобщенные схематические изображения, разрезные картинки. Такие задания формируют умения составлять целое из частей, развивают умения выделять признаки в предмете, повышают познавательную активность.

5. *Развитие временных представлений.* Для развития временных представлений используются игры с часами, карточки со временем, составление расписания дня для формирования умений определять время по часам. Также широко применяются дидактические игры, определяющие временные понятия: «части суток», «времена года», «календарь».

6. *Развитие связной речи, коммуникативной функции речи.* Для развития связной речи используются игры и упражнения, которые развивают речевые функции. Например, создания коммуникативных игровых ситуаций, беседа по прочитанному тексту (умения отвечать на вопросы собеседника, умения задавать вопросы), составление описательного рассказа на определенную тему, составление рассказов по серии сюжетных картинок.

7. *Развитие всех видов памяти.* Для развития памяти используются следующие упражнения. Например, тренировка зрительной памяти, предлагается таблица из 16 квадратов с образами, она экспонируется в течение 20 секунд. Образы надо вспомнить в течение 1 минуты. Либо предлагается картинка из 12 предметов, нужно запомнить расположение предметов, здесь дается минута. Для развития слухоречевой памяти можно использовать «методику 10 слов». Вслух громко и четко прочитываются 10 слов, которые необходимо запомнить (слова односложные или двусложные, имена существительные в единственном числе и именительном падеже, не связанные между собой). Слова можно придумать самостоятельно. Запоминание конкретных предметов (читается текст, нужно запомнить имена, цвета определенных предметов, название предметов и т. д.).

8. *Развитие внимания.* Для развития внимания проводятся упражнения на сосредоточение и устойчивость внимания, развитие концентрации и переключения внимания. Например, таблицы Шульте (счет до 25), таблицы с числами. Используются корректурные пробы, струп-тесты. Задания в виде игры: запутанные дорожки, лабиринт и другие.

9. *Развитие мотивации и интереса к обучению.* Для развития мотивации и интереса к обучению проводится урок рефлексии. В ходе проведения рефлексии проводится анализ своей собственной познавательной деятельности. Самый простой вариант – показываем карточки с изображением трех лиц – веселого, нейтрального и грустного. Либо показываем смайлики, веселый и грустный (желтый и синий). Обучающимся предлагается выбрать тот смайлик, который соответствует их настроению. Можно предложить выбрать смайлики в начале занятия и в конце. В данном случае мы можем проследить, как меняется эмоциональное состояние обучающихся в процессе занятия. Не может не вызвать интереса у педагога причина изменения настроения в ходе занятия. Это ценная информация для размышления и корректировки своей деятельности.

Все перечисленные упражнения способствуют улучшению функциональных возможностей мозга, помогают компенсировать слабые стороны развития, а также дают возможность сформировать компенсаторные механизмы, которые помогут в обучении и адаптации в социуме.

Коррекционно-развивающая работа, как составляющая комплексной реабилитации способствует активизация познавательной деятельности, повышению уровня умственного развития, нормализации учебной деятельности и корригированию недостатков эмоционально-личностного и социального развития лиц с интеллектуальными нарушениями.

Эффективность коррекционно-развивающей работы будет зависеть и от регулярности проведения таких занятий, практического применения полученных навыков в повседневной жизни, желания самих обучающихся развиваться и адаптироваться в социуме.

Литература

1. Варенова Т.В. Коррекция развития детей с особыми образовательными потребностями: учеб. – метод. пособие / Т.В. Варенова. – М.: Форум, 2012. – 272 с.
2. Воронкова В.В., Евтушенко И.В. Олигофренопедагогика: учеб. для вузов / В.В. Воронкова, И.В. Евтушенко; под науч. ред. Воронковой В.В. – М.: ООО «Издательский Центр ВЛАДОС», 2024. – 447 с.
3. Еремина А.А. Деятельность учителя-дефектолога в общеобразовательной организации: метод. пособие. – М.: ЛОГОМАГ, 2014. – 24 с.
4. Могучий А. Книга – тренажер для вашего мозга / А. Могучий. – М.: Изд-во АСТ, 2025. – 160 с.
5. Трясорукова Т.П. 100 заданий для развития межполушарного взаимодействия у детей / Т.П. Трясорукова. – Ростов н/Д: Феникс, 2025. – 92 с.

BURENKOVA Natalia Yurievna

Teacher-Defectologist,
Scientific and Practical Rehabilitation Center,
Russia, Moscow

CORRECTIONAL AND DEVELOPMENTAL WORK WITH STUDENTS WITH INTELLECTUAL DISABILITIES AT THE SCIENTIFIC AND PRACTICAL REHABILITATION CENTER

Abstract. *The article provides a description of correctional and developmental work, discusses its goals and objectives, and highlights its importance in the comprehensive rehabilitation of individuals with intellectual disabilities.*

Keywords: *correctional and developmental work, individuals with intellectual disabilities, development of higher mental functions.*

ЗВОНКОВА Екатерина Сергеевна

учитель начальных классов, учитель-логопед,
МОУ «Веселолопанская СОШ», Россия, Белгородская область, с. Веселая Лопань

МИХАЙЛЮКОВА Наталия Александровна

педагог-психолог,
МОУ «Веселолопанская СОШ», Россия, Белгородская область, с. Веселая Лопань

КОЛЕСНИКОВА Юлия Александровна

учитель-дефектолог,
МОУ «Веселолопанская СОШ», Россия, Белгородская область, с. Веселая Лопань

НАПРАВЛЕНИЯ, ЗАДАЧИ И ПРИЕМЫ ЛОГОПЕДИЧЕСКОЙ РАБОТЫ С ДЕТЬМИ С РАССТРОЙСТВАМИ АУТИСТИЧЕСКОГО СПЕКТРА

Аннотация. Статья посвящена анализу основных направлений, задач и приемов логопедической работы с детьми, страдающими расстройствами аутистического спектра (РАС). В ней рассматриваются ключевые направления коррекционной деятельности, такие как развитие вербальной и невербальной коммуникации, формирование социально-коммуникативных навыков и эмоциональной сферы. В статье выделены основные задачи логопеда. Подчеркивается важность индивидуального подхода в работе с детьми с РАС для достижения максимальных результатов в их коммуникативном развитии и социальной адаптации.

Ключевые слова: аутизм, формирование коммуникативных навыков, визуальные средства, коммуникация, словарный запас.

В настоящее время в мире насчитывается более 6,5 миллиона аутистов. За последнее время рост заболевания резко увеличился. По данным Всемирной организации здравоохранения в 2019 году 1 случай аутизма приходится на 150 детей. Аутизм является болезнью 21 века.

Термин «аутизм» ввел психиатр Е. Блейлер, рассматривая данное понятие как умение оторвать ассоциации от опытной данности, при этом игнорируя действительные отношения. Первоначально под аутизмом Е. Блейлер понимал особенность мышления пациентов с шизофренией, основной чертой которых был уход в себя и от реальности.

Впервые в 1943 году американский клиницист Лео Каннер описал синдром, который наблюдал в детской психиатрической практике и обозначил его как ранний детский аутизм (РДА). Ключевым нарушением он считал невозможность детей с самого рождения устанавливать отношения с окружающими людьми и правильно реагировать внешнюю ситуацию. Изначально Лео Каннер это нарушение

относил к детской форме шизофрении. В дальнейшем он пришел к выводу, что данное расстройство носит самостоятельный характер. Причинами Лео Каннер считал аффективную сферу и органические нарушения. До сих пор не прекращаются споры в отношении этиологии, патогенеза, клиники, лечения, прогноза раннего детского аутизма [2, с. 5].

Расстройства аутистического спектра (РАС) – это группа сложных нейроразвитийных нарушений, характеризующихся трудностями в социальном взаимодействии, коммуникации и ограниченными или повторяющимися интересами и поведением. В современном образовании и коррекционной практике особое значение приобретает комплексный подход к развитию детей с РАС, в том числе и логопедическая работа. Логопед играет важную роль в формировании коммуникативных навыков, что является ключевым аспектом социальной адаптации таких детей. В данной статье рассмотрены основные направления, задачи и приемы логопедической работы с детьми с РАС.

1. Логопедическая работа с детьми с РАС строится по нескольким ключевым направлениям:

1. Развитие вербальной коммуникации.

Основная цель – стимулировать развитие речи, расширять словарный запас, формировать умение использовать речь для общения.

Приемы:

- узнавание предметов по их названию (игрушки, части тела, одежда, животные);
- показ картинок с изображением предметов, относящихся к определенным категориям различающихся по признакам;
- выполнение по инструкции действий со знакомыми предметами; вербальных инструкций с адекватным использованием звукоподражаний;
- побуждение к высказыванию эмоциональных восклицаний, просьб;
- развитие непроизвольного подражания – звукового и словесного;
- соотнесение игрушек (картинок) с сопряженным, отраженным и произвольным звукоподражанием;
- различение действий, совершаемых одним объектом; звукоподражаний с опорой на зрительное восприятие;
- соотнесение действий и глаголов, их обозначающих;
- выполнение инструкций, содержащих слова с уменьшительно-ласкательными суффиксами; – побуждение к использованию слов, состоящих из двух прямых открытых слогов;
- автоматизация в диалогической речи коммуникативно значимых слов (да, нет, хочу, могу, буду); отдельных штампов коммуникативной, побудительной и вопросительной речи (дай, на, кто, иди);
- узнавание предмета по его словесному описанию; – экстериоризация грамматико-смысловых связей предиката;
- выработка обобщенных понятий;
- смысловое обыгрывание слов путем включения их в различные смысловые контексты;
- выбор правильного названия предметов среди верных и конфликтных обозначений [1, с. 44].

2. Развитие невербальных коммуникативных средств.

Включает работу над жестами, мимикой, использованием альтернативных и

дополнительно-коммуникативных средств (АИК), таких, как картинки, жестовые системы.

Приемы:

- развитие понимания жестов и выразительных движений (указательный жест, кивок и покачивание головой, приглашающий жест), сочетающихся со словесной инструкцией и без нее;
- выполнение действий по невербальной инструкции;
- ответы утвердительным или отрицательным жестом на простые ситуативные вопросы;
- моделирование ситуаций, способствующих вызову коммуникативно значимых жестов (да, нет, хочу, дай, на);
- выбор знака, воспринятого на слух, из числа предъявленных зрительно;
- выбор знака к предъявляемому жесту;
- дополнение фразы жестом или рисованным знаком;
- развитие мимики и жеста;
- ситуативный диалог с использованием мимики и жестов;
- демонстрация фотографий близких ребенку людей, выполняющих действия, которые необходимо усвоить;
- имитация выразительных движений и поведения животных в подвижных играх;
- выполнение имитационных движений руками;
- жестовое приветствие и прощание;
- действия с воображаемыми предметами;
- воспроизведение позы изображенного на картинке объекта;
- выполнение имитационных движений [1, с. 35].

3. Коррекция нарушений восприятия и внимания. Помогает улучшить способность воспринимать речь окружающих, концентрировать внимание на важной информации.

4. Развитие социально-коммуникативных навыков. Обучение правилам этикета, умению вступать в диалог, совместной игре.

5. Формирование эмоциональной сферы. Работа над распознаванием и выражением эмоций для улучшения межличностного взаимодействия.

Ситуацию общения необходимо организовать так, чтобы она была комфортной для ребенка, подкреплялась приятными

впечатлениями и не требовала недоступных для него форм взаимодействия. Родителей нужно учить способам привлечения внимания дошкольника, стимуляции его к развитию активного взаимодействия. Это способствует формированию эмоционального фона, социальной направленности и регуляции поведения [1, с. 28].

2. Задачи логопедической работы

В рамках указанных направлений перед логопедом стоят конкретные задачи:

1. Диагностика уровня речевого развития. Определить текущие возможности ребенка в области речи и коммуникации.

2. Создание индивидуальной программы коррекции. Разработать план занятий с учетом особенностей ребенка: его интересов, уровня развития и потребностей.

3. Стимуляция речевой активности. Использовать разнообразные приемы для побуждения к произнесению звуков, слов и фраз.

4. Обучение альтернативным способам коммуникации. Внедрять жестовые системы, карточки или электронные средства для тех детей, у которых есть трудности с вербальной речью.

5. Развитие навыков социального взаимодействия. Обучать правилам поведения в группе, совместной игре и общению.

6. Работа над эмоциональным состоянием ребенка. Помогать ребенку распознавать свои эмоции и выражать их адекватными средствами.

3. Приемы логопедической работы

Для достижения поставленных задач используют разнообразные приемы и методы:

1. Игровая деятельность. Игра – основной способ обучения детей с РАС. Через игровые ситуации ребенок учится использовать речь в контексте интересующих его сюжетов: покупка «магазина», «семья», «путешествие». В процессе игры развиваются коммуникативные навыки, расширяется словарный запас.

2. Использование визуальных средств. Карточки, схемы, картинки помогают ребенку понять смысл сказанного и выразить свои мысли. Особенно эффективны системы альтернативной коммуникации (например, PECS – Picture Exchange Communication System).

3. Модельное обучение. Подача образцов правильного произношения или поведения для последующего повторения ребенком.

Использование демонстрационных игр или ролей помогает закрепить навыки.

4. Сенсорная интеграция. Работа с сенсорными материалами способствует развитию восприятия и внимания – важнейших компонентов коммуникации у детей с РАС.

5. Работа над артикуляцией. Использование специальных упражнений для развития моторики речевого аппарата: дыхательные упражнения, артикуляционная гимнастика.

6. Использование технологий. Электронные средства обучения (программы, планшеты) позволяют разнообразить занятия и повысить мотивацию ребенка к обучению.

4. Особенности организации логопедической работы

Работа с детьми с РАС требует индивидуального подхода:

- Постепенное введение новых методов;
- Учет особенностей сенсорной чувствительности;
- Постоянное наблюдение за реакциями ребенка;
- Взаимодействие с родителями для закрепления навыков дома;
- Тесное сотрудничество с педагогами-психологами и дефектологами.

Логопедическая работа с детьми, имеющими аутистическую симптоматику, имеет ряд следующих особенностей:

- затруднена диагностика при первичном обследовании: отмечается сложность установления эмоционального контакта, мала вероятность раскрытия всех возможностей ребенка, и в то же время, возможна их переоценка;
- все этапы работы занимают более длительное время, ее эффективность обычно невысока, возможна потеря детьми приобретенных навыков, материал усваивается неравномерно, все это напрямую зависит от возможностей детей;
- отмечается отсутствие мотивации к обучению или ее низкий уровень, а также сложность или невозможность произвольного сосредоточения ребенка на предлагаемых заданиях. Речевые навыки, полученные на занятиях, усваиваются в готовой неизменной форме и используются только в определенной ситуации без переноса усвоенного [3].

Также важно создавать спокойную атмосферу на занятиях, избегать переутомления и стрессовых ситуаций.

Логопедическая работа с детьми с РАС – это комплекс мероприятий по развитию коммуникативных навыков через системный подбор методов и приемов в соответствии с индивидуальными особенностями каждого ребенка. Основные направления включают развитие вербальной и невербальной коммуникации, социально-коммуникативных навыков и эмоциональной сферы. Задачи связаны не только со стимулированием речи, но также с формированием у ребенка способности к взаимодействию в обществе.

Использование разнообразных приемов – от игровых методов до современных технологий – позволяет сделать занятия интересными и эффективными. Важнейшее условие успеха – индивидуальный подход к каждому ребенку и

тесное взаимодействие специалистов с родителями.

Работа логопеда при работе с детьми с РАС требует терпения, творчества и профессионализма. Только комплексный подход поможет раскрыть потенциал каждого ребенка, обеспечить ему возможность полноценного общения и социализации в обществе.

Литература

1. Кириллова Е.В. Логопедическая работа с безречевыми детьми: Учебно-методическое пособие. – М.: ТЦ Сфера, 2011. – 64 с.
2. Подольская О.А., Яковлева И.В. Ранний детский аутизм: особенности и коррекция: учебное пособие. – Елец: ФГБОУ ВО «Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина», 2020 – 83 с.
3. https://www.defectologiya.pro/zhurnal/speczifika_logopedicheskoy_raboty_s_detmi_s_rasstr_ojstvom_autisticheskogo_spektra/.

ZVONKOVA Ekaterina Sergeevna

Primary School Teacher, Speech Therapist Teacher,
MOU "Veselolopanskaya Secondary School", Russia, Belgorod Region, Veselaya Lopan

MIKHAYLIUKOVA Natalia Aleksandrovna

Teacher-Psychologist,
MOU "Veselolopanskaya Secondary School", Russia, Belgorod Region, Veselaya Lopan

KOLESNIKOVA Yulia Aleksandrovna

Teacher-Defectologist,
MOU "Veselolopanskaya Secondary School", Russia, Belgorod Region, Veselaya Lopan

DIRECTIONS, TASKS AND TECHNIQUES OF SPEECH THERAPY WORK WITH CHILDREN WITH AUTISM SPECTRUM DISORDERS

Abstract. The article is devoted to the analysis of the main directions, tasks and techniques of speech therapy work with children suffering from autism spectrum disorders (ASD). It examines key areas of correctional activity, such as the development of verbal and nonverbal communication, the formation of social and communicative skills and the emotional sphere. The article highlights the main tasks of a speech therapist. The importance of an individual approach in working with children with ASD is emphasized in order to achieve maximum results in their communicative development and social adaptation.

Keywords: autism, formation of communication skills, visual aids, communication, vocabulary.

МИШИНА Яна Сергеевна
учитель английского языка,
МОУ «СОШ № 28», Россия, г. Люберцы

ОБУЧЕНИЕ ШКОЛЬНИКОВ СТАРШЕГО ЗВЕНА СРЕДСТВАМ РЕЧЕВОЙ ВЫРАЗИТЕЛЬНОСТИ НА УРОКАХ АНГЛИЙСКОГО ЯЗЫКА НА ПРИМЕРЕ ПРОИЗВЕДЕНИЯ LEWIS CARROLL «ALICE'S ADVENTURES IN WONDERLAND»

Аннотация. Статья посвящена вопросам обучения школьников старшего школьного звена речевым средствам выразительности (тропам) на уроках английского языка на примере произведения Lewis Carroll «Alice's Adventures in Wonderland». В качестве учебного материала предлагается анализ ключевых фрагментов произведения, иллюстрирующих основные языковые средства английского языка такие как каламбур, метафора и гипербола, а также практические упражнения для их закрепления.

Ключевые слова: обучение, речевые средства выразительности, метафоры, каламбур, методы.

Современное обучение английскому языку требует не только владения грамматическими и лексическими навыками, но и развития стилистической грамотности, умения использовать языковые средства для создания выразительной и яркой речи. Особенно актуально это для обучающихся старших классов, для которых важна не только коммуникативная компетенция, но и способность анализировать и применять стилистические приёмы в различных видах речевой деятельности. В рамках учебной программы английского языка большую роль играет использование художественной литературы, которая позволяет обогатить лексический запас учащихся, а также познакомиться их с особенностями культуры и литературного наследия англоязычных стран.

По словам О. А. Чернышевой общепринятым в методике является положение о том, что «усвоение обучающимися средств выразительности речи происходит в процессе работы над художественным произведением, стилистический анализ которого позволяет выделять в тексте, а затем и употреблять в своей речи образные выражения. Поиск сравнений, эпитетов, метафор и др. и объяснение их в контексте важны для понимания созданных автором образов» [5, с. 5]. Схожего мнения придерживается Е. Ю. Мишина, которая отмечает, что «средства художественной выразительности влияют на эмоциональное и когнитивное восприятие читателя. Анализ этих средств позволяет понять,

как автор формирует определенные эмоциональные реакции и воздействует на воображение своей аудитории» [3, с. 94].

Для успешного освоения средств художественной выразительности или так называемых троп на уроках английского языка применяются следующие методические приемы:

- **Текстовый анализ**, в рамках которого учащиеся выявляют все лексические тропы в заданном фрагменте текста или стихотворении;
- **Интерпретация**. После прочтения отрывка из литературного произведения, учащиеся определяют используемые речевые приемы, анализируют их вклад в создание настроения самого произведения;
- **Семантический анализ**. При анализе предложений преподаватель объясняет, что слова имеют не только прямое, но и переносное значение;
- **Систематизация**. Данный метод позволяет создать таблицы или схемы для классификации различных видов тропов. В таблицы заносятся определения тропов и соответствующие примеры, которые пополняются по мере изучения новых литературных произведений.

Кроме того, преподавателю важно уделить особое внимание тем учебным материалам, на которых будет происходить само обучение. По мнению Е. Л. Черниковой «для успешного понимания и анализа языковых средств на уроках

английского языка обучающимися учебные материалы должны:

- быть интересными для обучающихся;
- быть логически завершенными;
- соответствовать уровню понимания

аудитории по языку и содержанию;

- обеспечивать возможность решения различных коммуникативных задач» [4, с. 214].

Наша работа основана на произведении Lewis Carroll «Alice's Adventures in Wonderland», в котором содержится значительное количество речевых приемов. Для ознакомления обучающихся нами были проанализированы некоторые из приведенных выше речевых приемов, а именно каламбур, метафора и гипербола.

1. Каламбур – это прием, используемый в контексте в разных значениях одного слова, сходного по звучанию [3, с. 181]:

- Your majesty must cross-examine this witness – в данной фразе cross-examine имеет значение, «провести перекрёстный допрос». Вместе с тем, данная фраза имеет и прямой перевод «хмурый или сердитый взгляд». Сам король интерпретирует эту фразу как «хмурый взгляд». Именно поэтому он наблюдает за прислугой с сердитым видом, а затем говорит королеве о том, что ему нехорошо и теперь ее очередь хмурится, когда придет другой свидетель [6, с. 164];

- ...you never had fits, my dear, I think? и Then the words don't fit you – данные фразы также переводятся по-разному так как слово fit имеет разные значения «припадок», использующийся в первой фразе и «подходить» во второй. В данном случае, для того чтобы пошутить король использует данные слова-омонимы [6, с. 172];

- It's a long tail – данная фраза, сказанная Алисой, являет собой каламбур, так как «tail – хвост» и «tale – сказка, история» читаются одинаково, но пишутся по-разному. В то время как мышь произносит фразу «Mine is a long and a sad tale» подразумевая под «tale» историю, Алиса смотрит на мышинный хвост и считает, что мышь использовала слово «tail» хвост [6, с. 62];

- I'm a very poor man и You are a very poor speaker – в данном случае каламбур заключается в том, что шляпник говорит первую фразу имея в виду что он бедняк, в то время как король вместо слова man употребляет speaker, что

в корне меняет значение на «слабый оратор» [6, с. 162].

2. Метафора – это троп, обычно определяемый как скрытое сравнение, которое образуется посредством применения названия одного объекта к другому, выявляя при этом какую-нибудь важную черту второго объекта [5, с. 2]:

- «'Ah, well! It means much the same thing,' said the Duchess, digging her sharp little chin into Alice's shoulder ... – в данном предложении можно увидеть, как глагол «to dig» который переводится как «копать, закапывать» используется в переносном значении и переводится как «вонзая», таким образом показывая остроту подбородка [6, с. 134];

- «'Back to land again, and that's all the first figure,' said the Mock Turtle, suddenly dropping his voice» – указанная метафора построена на переносном значении глагола «to drop» – падать, когда в данном тексте переводится как «упавшим (поникшим) голосом» [6, с. 145];

- He's murdering the time! Off this his head! – в данном случае Шляпник, цитируя королеву подразумевает под фразой «murder the time» фразу «to kill time», которая в свою очередь переводится убивать время, «murder» же в значении «убить кого-то» [6, с. 112].

3. Гипербола – это приём, состоящий в приписывании кому-либо предмету размеров, свойств, состояний, действий не только значительно больших (назовём это гиперболической максимизацией), но и значительно меньших (назовём это гиперболической минимизацией) [1, с. 96]:

- «I must be getting somewhere near the centre of the earth» – Алиса рассуждает о том, как долго она падает и думает, что вскоре доберется до центра земли. В данном случае фраза «centre of the earth» и есть пример гиперболы [6, с. 39];

- I wonder if I shall fall right through the earth! – тот же прием, что и ранее, описывающий волнение девочки [6, с. 39];

- The pool of tears – название данной главы тоже является гиперболой [6, с. 46].

Рассмотрев основные методические приемы работы с художественным произведением, а также проанализировав некоторые из троп, нами были составлены следующие упражнения для закрепления полученных знаний.

Exercise 1

Translate the sentences. What figures of speech are used in these sentences? Make your own sentences with the phrases:

1. The rabbit-hole went straight on like a tunnel for some way, and then dipped suddenly down, so suddenly that Alice had not a moment to think about stopping herself before she found herself falling down a very deep well.

2. We called him Tortoise because he taught us, said the Mock Turtle angrily.

3. And here Alice began to get rather sleepy, and went on saying to herself, in a dreamy sort of

way; Do cats eat bats? Do cats eat bats? And sometimes, do bats eat cats?

Exercise 2

1. «It does the boots and shoes» the Gryphon replied very solemnly.

2. «Rule forty-two. All persons more than a mile high to leave the court».

3. «I'm opening out like the largest telescope that ever was! Good-bye, feet!» (for when she looked down at her feet, they seemed to be almost out of sight, they were getting so far off)».

Exercise 3

Do this crossword puzzle

				2				
			1	t	a	i	l	
				e		4		
3	m	e	t	a	p	h	o	r
				r		y		
				s	5	p	u	n
						e		
						r		6
						b		c
				7	p	o	o	r
						l		o
						e		s
								s

Рис. Crossword

Across:

1. Add the appropriate word to the sentence to make a pun: It's a long... (tail).

3. This is a trope, usually defined as a hidden comparison that is formed by applying the name of one object to another, while revealing some important feature of the second. (metaphor).

5. This is a technique used in context in different meanings of the same word, similar in sound. (pun).

7. Fill in the gap to make a pun: You are a very ... speaker. (poor).

Down:

2. Add the appropriate word to the sentence to create hyperbole: The pool of ... (tears).

4. This is a technique that consists in attributing to someone the size, properties, states, and actions of not only much larger, but also much smaller objects. (гипербола).

6. Fill in the gap to make a pun: Your majesty must cross-examine this witness (cross).

В результате проведенного исследования можно сделать вывод, что обучение школьников старшего школьного звена средствам

речевой выразительности на примере произведения Lewis Carroll «Alice's Adventures in Wonderland» и их закрепление посредством выполнения практических упражнений способствует не только формированию у последних осознанного понимания таких приемов, как метафора, гипербола и каламбур, но и обогащению словарного запаса, а также повышению интереса к изучению английского языка в школе.

Литература

1. Борисенко Ю.И. Гипербола / Ю.И. Борисенко // Эффективное речевое общение (базовые компетенции): Словарь-справочник. Электронное издание / Сибирский федеральный университет; под редакцией А.П. Сковородникова. – 2-е издание, переработанное и дополненное. – Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2014. – С. 96-97. – EDN URETRR.
2. Мишина Е.Ю. Художественные средства выразительности в книге Льюиса Кэрролла «Алиса в стране чудес» / Е.Ю. Мишина, К.К. Сапельникова // Выразительные средства английского языка в различных видах дискурса: Сборник материалов по итогам проведения Внутривузовского научно-практического круглого стола, Москва, 10 октября 2024 года. – Москва: Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство), 2024. – С. 93-97. – EDN JUEENZ.
3. Муллина Л.Л. Каламбур как стилистический прием: проблемы перевода каламбура / Л.Л. Муллина, А.Д. Фоминых // Terra linguae: Сборник научных статей. Том Выпуск 2. – Казань: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство ТАИ», 2015. – С. 181-183. – EDN WJOANB.
4. Черникова Е.Л. Обучение стилистическому аспекту учащихся старших классов лингвистического профиля / Е.Л. Черникова, Н.А. Тарасюк // Наука и школа. – 2022. – № 3. – С. 209-217. – DOI 10.31862/1819-463X-2022-3-209-217. – EDN OXANJA.
5. Чернышева О.А., Тарасюк Н.А. Сущность и содержание понятия «обучение средствам выразительности речи» на примере обучения иноязычному общению учащихся профильных классов // Ученые записки. Электронный научный журнал Курского государственного университета. 2018. № 2 (46). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-i-soderzhanie-ponyatiya-obuchenie-sredstv-vyrazitelnosti-rechi-na-primere-obucheniya-inoazychnomu-obscheniyu> (дата обращения: 03.07.2025).
6. Lewis C. Alice's Adventures in Wonderland. – М.: Прогресс, 1979. – 235 с.

MISHINA Yana Sergeevna

English Teacher,

MOU "Secondary School No. 28", Russia, Lyubertsy

TEACHING RHETORICAL DEVICES TO HIGH SCHOOL STUDENTS IN ENGLISH CLASSES USING LEWIS CARROLL'S «ALICE'S ADVENTURES IN WONDERLAND»

Abstract. This article explores teaching expressive language devices (tropes) to senior high school students in English language lessons, using Lewis Carroll's "Alice's Adventures in Wonderland." As an educational material, an analysis of key fragments of the work is offered, illustrating the main linguistic means of the English language such as pun, metaphor and hyperbole, as well as practical exercises to consolidate them.

Keywords: teaching, speech means of expression, metaphors, pun, methods.

УЛАНОВА Оксана Сергеевна
педагог-библиотекарь,
ОГБОУ «Валуйская СОШ № 4», Россия, г. Валуйки

АДАПТАЦИЯ ПРОСТРАНСТВА ШКОЛЬНОГО ИНФОРМАЦИОННО-БИБЛИОТЕЧНОГО ЦЕНТРА ПОД НУЖДЫ СОВРЕМЕННЫХ УЧАЩИХСЯ

Аннотация. В условиях стремительного развития цифровых технологий и изменения образовательных потребностей школьные библиотеки трансформируются в современные информационно-библиотечные центры (ИБЦ). В статье рассматриваются ключевые аспекты адаптации библиотечного пространства под запросы учащихся: от переосмысления зонирования и внедрения мультифункциональных решений до интеграции цифровых ресурсов, и создания комфортной среды для обучения и творчества.

Особое внимание уделяется гибкому дизайну, позволяющему сочетать традиционные форматы работы с инновационными подходами, а также вовлечению учащихся в процесс проектирования пространства. Автор анализирует успешные практики модернизации школьных ИБЦ, демонстрируя, как правильно организованная среда способствует повышению мотивации к чтению, развитию критического мышления и формированию навыков работы с информацией.

Статья будет полезна педагогам-библиотекарям, администрации школ и всем, кто заинтересован в создании современной, динамичной образовательной среды, отвечающей вызовам времени.

Ключевые слова: школьная библиотека, информационно-библиотечный центр, адаптация пространства, современные образовательные технологии, гибкий дизайн, цифровые ресурсы, мотивация к чтению.

Введение

Современная эпоха, характеризующаяся стремительной информационно-технологической трансформацией, вносит значительные коррективы в развитие библиотечного дела. Одной из ключевых задач становится организация библиотечного пространства, способного отвечать актуальным образовательным запросам.

Федеральные государственные образовательные стандарты (ФГОС) уделяют особое внимание созданию комфортной и развивающей среды в школе, подчеркивая важность ее открытости, доступности и привлекательности. В этом контексте традиционная школьная библиотека перестает быть просто хранилищем книг, трансформируясь в многофункциональный информационно-библиотечный центр (ИБЦ).

Сегодня ИБЦ выполняет широкий спектр функций:

- образовательную (поддержка учебного процесса);
- воспитательную (формирование ценностных ориентиров);
- информационно-методическую (обеспечение педагогов и учащихся ресурсами);

- культурно-просветительскую (организация мероприятий);
- профориентационную (помощь в выборе профессии);
- досуговую (создание пространства для творчества и общения).

При этом современная библиотека должна быть гибкой и вариативной: сочетать «шумные» зоны для дискуссий и проектной работы с «тихими» уголками для вдумчивого чтения, предлагать, как открытые площадки для совместной деятельности, так и уединенные места для индивидуальной работы.

Современное библиотечное пространство: принципы организации и эффективной реализации

Залогом успешной работы школьного информационно-библиотечного центра (ИБЦ) является грамотно организованное пространство, учитывающее интересы всех групп пользователей – учащихся, педагогов и родителей – и позволяющее проводить разнообразные культурно-образовательные мероприятия.

Дизайн интерьера школьного информационно-библиотечного центра должен соответствовать ряду ключевых требований:

1. Удобство. Пространство должно быть эргономичным и комфортным для работы:

правильно подобранная мебель (трансформируемые столы, мягкие пуфы, мобильные стеллажи), удобное освещение, продуманные зоны для разных видов деятельности.

2. Целесообразность. Каждый элемент интерьера должен иметь практическое назначение: от расстановки мебели до выбора оборудования. Например, открытые полки с книгами в зоне свободного доступа, мультимедийные станции для работы с цифровыми ресурсами, мобильные перегородки для зонирования.

3. Эстетичность. Визуальная привлекательность пространства влияет на мотивацию к его использованию. Важно гармоничное сочетание цветов, использование арт-объектов, интерактивных стендов, зелёных зон. Современный дизайн делает информационно-библиотечный центр местом, куда хочется возвращаться.

4. Функциональность. Информационно-библиотечный центр должен быть адаптивным – легко трансформироваться под разные задачи:

- зона для индивидуальной работы (тихий уголок с книгами и компьютерами);
- пространство для групповых занятий (коворкинг с проектором и маркерными досками);
- площадка для мероприятий (открытая зона с модульной мебелью).

5. Учёт потребностей пользователей:

- Ученикам важно интерактивное и технологичное пространство (VR-зоны, доступ к электронным ресурсам);
- Педагогам необходима методическая поддержка (отдельный сектор с профессиональной литературой);
- Родителям может быть полезен консультационный уголок (литература по воспитанию, психологии).

6. Сохранность фонда. При открытом доступе к книгам важно предусмотреть системы безопасности (антикражные метки), а также правильное хранение (регулируемая влажность, защита от солнечных лучей).

Организация зонирования в школьном информационно-библиотечном центре

Современный школьный информационно-библиотечный центр (ИБЦ) представляет собой многофункциональное пространство, организованное по принципу четкого зонирования. Каждая зона выполняет специфические функции и отвечает потребностям различных групп пользователей.

1. Зона хранения фондов (книгохранилище):

- Располагается в закрытом доступе;
- Обеспечивает систематизированное хранение библиотечного фонда;
- Оснащена специализированными стеллажами с учетом требований к сохранности изданий.

2. Презентационная зона:

- Техническое оснащение (проектор и экран/интерактивная панель, ноутбук/ПК с мультимедийным ПО);
- Функциональное назначение (проведение библиотечных уроков, организация массовых мероприятий, мастер-классы и творческие занятия, заседания школьного актива, классные встречи и просветительские мероприятия).

3. Зона для самостоятельной работы:

- Включает: читальный зал с комфортными рабочими местами, медиатеку с доступом к электронным ресурсам;
- Оснащение: индивидуальные рабочие места, ноутбуки/стационарные компьютеры, доступ к интернету и образовательным платформам, принтер/сканер для работы с документами.

4. Зона игротеки: представляет собой пространство для интеллектуального досуга:

- Развивающий потенциал: развитие когнитивных способностей (память, внимание), формирование логического и образного мышления, эстетическое воспитание, развитие коммуникативных навыков;
- Типы игр: настольные развивающие игры, обучающие головоломки, краеведческие и литературные викторины, стратегические игры.

Каждая зона имеет визуальное и функциональное разграничение, что позволяет одновременно проводить различные виды деятельности без взаимного помехового влияния. При этом сохраняется общая стилистика пространства, создающая целостный образ библиотечного центра.

Оптимальное соотношение площадей разных зон рассчитывается исходя из:

- Количества пользователей;
- Особенности образовательного процесса;
- Частоты проведения мероприятий;
- Составы библиотечного фонда.

Такая организация пространства позволяет максимально эффективно использовать

ресурсы ИБЦ, удовлетворяя разнообразные образовательные и досуговые потребности школьного сообщества.

Заключение

Создание современного библиотечного пространства – это не просто трансформация интерьера, а переосмысление самой роли библиотеки в образовательном процессе. Удачное сочетание функциональности, технологий и комфорта превращает её в динамичный центр знаний, где каждый учащийся может найти вдохновение, ресурсы и поддержку.

Актуальность подобных изменений очевидна: в условиях стремительного развития цифровых технологий и новых форматов обучения школьная библиотека должна оставаться не только хранилищем книг, но и креативной средой.

Таким образом, модернизация библиотечного пространства – это инвестиция в будущее образования, где гармония между традиционными ценностями и инновационными подходами создаёт идеальные условия для раскрытия потенциала каждого ученика.

Литература

1. Соколов А.В. Библиотеки в цифровую эпоху: трансформация функций и сервисов. – М.: Гранд-Фаир, 2021. – 320 с.
2. Министерство просвещения РФ. Концепция развития школьных информационно-библиотечных центров. – М., 2022. – 48 с.
3. Саймон Б. Библиотеки будущего: пространство для людей. – М.: Альпина Пабlishер, 2023. – 210 с.
4. Шрайберг Я.Л. Умная библиотека в цифровой среде. – М.: ГПНТБ, 2022. – 180 с.

ULANOVA Oksana Sergeevna

Teacher-Librarian,

Valuyskaya Secondary School No. 4, Russia, Valuyki

ADAPTING THE SPACE OF THE SCHOOL INFORMATION AND LIBRARY CENTER TO THE NEEDS OF MODERN STUDENTS

Abstract. *In the context of the rapid development of digital technologies and changing educational needs, school libraries are being transformed into modern information and library centers (IBCs). The article examines the key aspects of adapting the library space to the needs of students: from rethinking zoning and implementing multifunctional solutions to integrating digital resources, and creating a comfortable environment for learning and creativity.*

Special attention is paid to flexible design, which allows combining traditional work formats with innovative approaches, as well as involving students in the space design process. The author analyzes the successful practices of modernizing school educational centers, demonstrating how a properly organized environment helps to increase motivation to read, develop critical thinking and develop information skills.

The article will be useful for teachers, librarians, school administrators, and anyone interested in creating a modern, dynamic educational environment that meets the challenges of the times.

Keywords: *school library, information library center, space adaptation, modern educational technologies, flexible design, digital resources, motivation to read.*

Актуальные исследования

Международный научный журнал

2025 • № 26 (261)

Часть II

ISSN 2713-1513

Подготовка оригинал-макета: Орлова М.Г.

Подготовка обложки: Ткачева Е.П.

Учредитель и издатель: ООО «Агентство перспективных научных исследований»

Адрес редакции: 308000, г. Белгород, пр-т Б. Хмельницкого, 135

Email: info@apni.ru

Сайт: <https://apni.ru/>

Отпечатано в ООО «ЭПИЦЕНТР».

Номер подписан в печать 08.07.2025 г. Формат 60×90/8. Тираж 500 экз. Цена свободная.

308010, г. Белгород, пр-т Б. Хмельницкого, 135, офис 40