



# АКТУАЛЬНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

ISSN 2713-1513

#27 (209), 2024

Часть II

# Актуальные исследования

Международный научный журнал

2024 • № 27 (209)

Часть II

Издается с ноября 2019 года

Выходит еженедельно

ISSN 2713-1513

**Главный редактор:** Ткачев Александр Анатольевич, канд. социол. наук

**Ответственный редактор:** Ткачева Екатерина Петровна

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются.

За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей.

При использовании и заимствовании материалов ссылка на издание обязательна.

Материалы публикуются в авторской редакции.

## РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

**Абидова Гулмира Шухратовна**, доктор технических наук, доцент (Ташкентский государственный транспортный университет)

**Альборад Ахмед Абуди Хусейн**, преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

**Аль-бутбахак Башшар Абуд Фадхиль**, преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

**Альхаким Ахмед Кадим Абдуалкарем Мухаммед**, PhD, доцент, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

**Асаналиев Мелис Казыкеевич**, доктор педагогических наук, профессор, академик МАНПО РФ (Кыргызский государственный технический университет)

**Атаев Загир Вагитович**, кандидат географических наук, проректор по научной работе, профессор, директор НИИ биогеографии и ландшафтной экологии (Дагестанский государственный педагогический университет)

**Бафоев Феруз Муртазоевич**, кандидат политических наук, доцент (Бухарский инженерно-технологический институт)

**Гаврилин Александр Васильевич**, доктор педагогических наук, профессор, Почетный работник образования (Владимирский институт развития образования имени Л.И. Новиковой)

**Галузо Василий Николаевич**, кандидат юридических наук, старший научный сотрудник (Научно-исследовательский институт образования и науки)

**Григорьев Михаил Федосеевич**, кандидат сельскохозяйственных наук, доцент (Арктический государственный агротехнологический университет)

**Губайдуллина Гаян Нурахметовна**, кандидат педагогических наук, доцент, член-корреспондент Международной Академии педагогического образования (Восточно-Казахстанский государственный университет им. С. Аманжолова)

**Ежкова Нина Сергеевна**, доктор педагогических наук, профессор кафедры психологии и педагогики (Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого)

**Жилина Наталья Юрьевна**, кандидат юридических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

**Ильина Екатерина Александровна**, кандидат архитектуры, доцент (Государственный университет по землеустройству)

**Каландаров Азиз Абдурахманович**, PhD по физико-математическим наукам, доцент, декан факультета информационных технологий (Гулистанский государственный университет)

**Карпович Виктор Францевич**, кандидат экономических наук, доцент (Белорусский национальный технический университет)

**Кожевников Олег Альбертович**, кандидат юридических наук, доцент, Почетный адвокат России (Уральский государственный юридический университет)

**Колесников Александр Сергеевич**, кандидат технических наук, доцент (Южно-Казахстанский университет им. М. Ауэзова)

**Копалкина Евгения Геннадьевна**, кандидат философских наук, доцент (Иркутский национальный исследовательский технический университет)

**Красовский Андрей Николаевич**, доктор физико-математических наук, профессор, член-корреспондент РАЕН и АИН (Уральский технический институт связи и информатики)

**Кузнецов Игорь Анатольевич**, кандидат медицинских наук, доцент, академик международной академии фундаментального образования (МАФО), доктор медицинских наук РАГПН,

профессор, почетный доктор наук РАЕ, член-корр. Российской академии медико-технических наук (РАМТН) (Астраханский государственный технический университет)

**Литвинова Жанна Борисовна**, кандидат педагогических наук (Кубанский государственный университет)

**Мамедова Наталья Александровна**, кандидат экономических наук, доцент (Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова)

**Мукий Юлия Викторовна**, кандидат биологических наук, доцент (Санкт-Петербургская академия ветеринарной медицины)

**Никова Марина Александровна**, кандидат социологических наук, доцент (Московский государственный областной университет (МГОУ))

**Насакаева Бакыт Ермекбайкызы**, кандидат экономических наук, доцент, член экспертного Совета МОН РК (Карагандинский государственный технический университет)

**Олешкевич Кирилл Игоревич**, кандидат педагогических наук, доцент (Московский государственный институт культуры)

**Попов Дмитрий Владимирович**, доктор филологических наук (DSc), доцент (Андижанский государственный институт иностранных языков)

**Пятаева Ольга Алексеевна**, кандидат экономических наук, доцент (Российская государственная академия интеллектуальной собственности)

**Редкоус Владимир Михайлович**, доктор юридических наук, профессор (Институт государства и права РАН)

**Самович Александр Леонидович**, доктор исторических наук, доцент (ОО «Белорусское общество архивистов»)

**Сидикова Тахира Далиевна**, PhD, доцент (Ташкентский государственный транспортный университет)

**Таджибоев Шарифджон Гайбуллоевич**, кандидат филологических наук, доцент (Худжандский государственный университет им. академика Бободжона Гафурова)

**Тихомирова Евгения Ивановна**, доктор педагогических наук, профессор, Почётный работник ВПО РФ, академик МААН, академик РАЕ (Самарский государственный социально-педагогический университет)

**Хайтова Олмахон Саидовна**, кандидат исторических наук, доцент, Почетный академик Академии наук «Турон» (Навоийский государственный горный институт)

**Цуриков Александр Николаевич**, кандидат технических наук, доцент (Ростовский государственный университет путей сообщения (РГУПС))

**Чернышев Виктор Петрович**, кандидат педагогических наук, профессор, Заслуженный тренер РФ (Тихоокеанский государственный университет)

**Шаповал Жанна Александровна**, кандидат социологических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

**Шошин Сергей Владимирович**, кандидат юридических наук, доцент (Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского)

**Эшонкулова Нуржахон Абдужабборовна**, PhD по философским наукам, доцент (Навоийский государственный горный институт)

**Яхшиева Зухра Зиятовна**, доктор химических наук, доцент (Джиззакский государственный педагогический институт)

## СОДЕРЖАНИЕ

### ФИЛОЛОГИЯ, ИНОСТРАННЫЕ ЯЗЫКИ, ЖУРНАЛИСТИКА

**Алибекова П.Х.**

ДЕТЕРМИНАНТЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА В  
МЕДИАИНДУСТРИИ: МОТИВАЦИОННЫЕ МЕХАНИЗМЫ И ОРГАНИЗАЦИОННАЯ  
АТМОСФЕРА ..... 7

**Данилец А.М.**

ЯЗЫКОВАЯ ИГРА В ДИСКУРСИВНОМ ПРОСТРАНСТВЕ ХУДОЖЕСТВЕННОГО  
ТЕКСТА ..... 11

**Попова Е.А.**

ПЕРЕВОДЧИК ПРОТИВ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ..... 14

### ИСТОРИЯ, АРХЕОЛОГИЯ, РЕЛИГИОВЕДЕНИЕ

**Лысенко Д.А.**

ВЛАДИМИР АЛЕКСЕЕВИЧ ИВАНОВ: ЖИЗНЕННЫЙ ПУТЬ И ВКЛАД В  
ИСМАИЛИТОВЕДЕНИЕ ..... 18

**Яшин Д.Ю.**

СОЦИОЛОГИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ИЗУЧЕНИЮ ВЕРОУЧЕНИЯ И СОЦИАЛЬНОЙ  
ОРГАНИЗАЦИИ В НОВЫХ РЕЛИГИОЗНЫХ ДВИЖЕНИЯХ ..... 23

### КУЛЬТУРОЛОГИЯ, ИСКУССТВОВЕДЕНИЕ, ДИЗАЙН

**Розова А.С.**

СРАВНЕНИЕ ЖЕНСКОЙ РЕЖИССЁРСКОЙ ЭСТЕТИКИ В ГОЛЛИВУДЕ И  
РОССИЙСКОМ КИНЕМАТОГРАФЕ ..... 26

### ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

**Вирабян В.А.**

АДМИНИСТРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ПРАВОНАРУШЕНИЯ В ОБЛАСТИ  
ОБЕСПЕЧЕНИЯ РЕЖИМА ПРЕБЫВАНИЯ ИНОСТРАННЫХ ГРАЖДАН ИЛИ ЛИЦ  
БЕЗ ГРАЖДАНСТВА НА ТЕРРИТОРИИ РФ ..... 33

**Вирабян В.А.**

АДМИНИСТРАТИВНОЕ ПРИВЛЕЧЕНИЕ К ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА НАРУШЕНИЯ,  
СВЯЗАННЫЕ С РЕГУЛИРОВАНИЕМ ПРЕБЫВАНИЯ ИНОСТРАНЦЕВ ИЛИ  
АПАТРИДОВ В РФ ..... 37

**Захарченко Ю.В.**

ПРОБЛЕМАТИКА ПОСТУПАТЕЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ЭНЕРГЕТИКИ РФ В ТЕКУЩИХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ И ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ РЕАЛИЯХ (ОПЫТ ООО «ГАЗПРОМ ПЕРЕВОЗКИ НАДЫМ»)..... 40

**Захарченко Ю.В.**

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ООО «ГАЗПРОМ ПЕРЕВОЗКИ НАДЫМ» НАМЕЧЕННЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ДОКУМЕНТОВ РФ В ОБЛАСТИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ЭНЕРГЕТИКИ ..... 45

**Кленов П.Д.**

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЮРИДИЧЕСКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА НЕУПЛАТУ НАЛОГОВ В РОССИИ ..... 49

**Кленов П.Д.**

ЮРИДИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА НЕУПЛАТУ НАЛОГОВ ..... 52

## МАРКЕТИНГ, РЕКЛАМА, PR

**Гуров А.В.**

ИНТЕРНЕТ-ИННОВАЦИИ В СФЕРЕ ТУРИЗМА КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ ..... 55

## ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

**Багавиев Д.З.**

ТЕНЕВАЯ ЭКОНОМИКА И ЕЕ НЕГАТИВНОЕ ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ ..... 58

**Бизина Т.М.**

СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА ..... 61

**Лозин И.С.**

РАЗВИТИЕ МЕТОДИКИ РАСЧЕТА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ПРИБЫЛИ ПРИ ОЦЕНКЕ КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ В СОВРЕМЕННЫХ РЫНОЧНЫХ УСЛОВИЯХ ..... 63

**Юн Кын-У**

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ..... 67

## ПЕДАГОГИКА

**Жеребцов В.А.**

СИСТЕМА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ КИТАЯ (НА ПРИМЕРЕ ХАРБИНСКОГО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТЕХНИЧЕСКОГО КОЛЛЕДЖА)..... 70

## ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ

**Gontsarova D.**

OVERVIEW OF STRATEGIES TO IMPROVE CONCENTRATION AND ATTENTION IN SHOOTERS ..... 74

**Маннанов Э.И.**

БИОМЕХАНИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПЛАВАНИЯ В КАТЕГОРИИ «МАСТЕРС»:  
ОПТИМИЗАЦИЯ ТЕХНИКИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ..... 80

**Тихонова О.И.**


СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К РАЗВИТИЮ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ДЕТСКОГО САДА  
И СЕМЬИ..... 83

## ПСИХОЛОГИЯ

**Абилкадирова А.Ж.**

АНАЛИЗ ЭМОЦИОНАЛЬНОГО ВЫГОРАНИЯ У СПОРТСМЕНОВ..... 87

# ФИЛОЛОГИЯ, ИНОСТРАННЫЕ ЯЗЫКИ, ЖУРНАЛИСТИКА

 10.5281/zenodo.12639868

**АЛИБЕКОВА Патимат Хамзатовна**

международный медиаменеджер, интервьюер, специалист по PR-продвижению, директор,  
ООО «ЕвроМедиа», Россия, г. Казань

## ДЕТЕРМИНАНТЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА В МЕДИАИНДУСТРИИ: МОТИВАЦИОННЫЕ МЕХАНИЗМЫ И ОРГАНИЗАЦИОННАЯ АТМОСФЕРА

**Аннотация.** Статья посвящена детерминантам профессионального развития персонала в медиаиндустрии, с особым акцентом на мотивационные механизмы и организационную атмосферу. Анализируются современные тенденции изменения структуры медиакомпаний в условиях быстрых технологических изменений и роста популярности удаленной работы. Взаимосвязь мотивации сотрудников и коммуникации внутри организации признается ключевым аспектом, влияющим на профессиональный рост и продуктивность. Особое внимание уделяется влиянию удаленной работы на мотивационные механизмы и качество выполнения обязанностей. Обосновано, что коммуникационные практики и организационная атмосфера значимо влияют на уровень вовлеченности и лояльности сотрудников. В статье предложены рекомендации по разработке эффективных систем мотивации и поддержанию благоприятного климата в коллективе для обеспечения роста профессиональных кадров и повышения качества медийного контента в условиях современных реалий.

**Ключевые слова:** система мотиваций, благоприятный климат в коллективе, профессиональное развитие кадров, медиаиндустрия.

Успешное функционирование и развитие современных медиакомпаний во многом зависит от профессионализма и компетентности их сотрудников. В условиях высокой конкуренции и динамичных изменений в отрасли, способность медиаорганизаций эффективно управлять человеческими ресурсами выходит на первый план. Особое внимание при этом следует уделять вопросам мотивации персонала и созданию благоприятного психологического климата в коллективе.

В последние годы мы можем наблюдать новые тенденции в изменении структуры медиакомпаний. Развитие информационных технологий и процессы конвергенции в медиасфере привели к тому, что сегодня у многих сотрудников появляется возможность выполнять часть редакционной работы, не присутствуя в

офисе. Все больше работников медиаиндустрии предпочитают работу free-lance, а значит процесс коммуникации с коллегами происходит в основном посредством мобильных гаджетов и приложений. Процент «живого» контакта сводится к минимуму.

Как отмечают исследователи О. В. Андроникова и Л. И. Демина: «Информационное пространство современного мира стремительно расширяется за счет технической модификации каналов массовой коммуникации (печать, телевидение, радио, Интернет)» [1].

Сегодня журналист может одновременно удаленно сотрудничать с несколькими редакциями и при этом не осознавать себя частью ни одной из них, а значит претерпевают изменения и принципы мотивации сотрудника.

Мотивация персонала в медиаиндустрии – это комплекс внутренних и внешних движущих сил, которые побуждают сотрудников медиакомпаний к эффективной профессиональной деятельности, направленной на достижение как личных, так и организационных целей [4].

Вопросами мотивации сотрудников в организационной структуре занимались различные ученые, основные концепции содержательной теории мотивации представлены такими учеными как А. Маслоу, Д. Маккеланд, Ф. Герцберг – все они определяют мотивацию пропорционально степени удовлетворенности основными потребностями человека. Мотивацию к труду как результат внутренних установок и стремления в удовлетворении ожиданий рассматривали такие исследователи, как Д. Адамс, Л. Портер и Э. Лоулер. Широкое распространение получили и теории Дугласа Макгрегора и Уильяма Оучи [5].

Каждая из этих теорий привносит свой вклад в развитие научной мысли. Однако базисные предположения любой из теорий предполагают выстраивание коммуникативного процесса внутри организации. По мнению исследователя Ю. В. Терентьевой, в основе всех теорий мотивации лежит теория коммуникации: «Возможно, именно коммуникация является основным мотивирующим фактором для сотрудников. От того, как в организации будет построена коммуникативная система, будет зависеть лояльность сотрудников и их стремление к работе» [6].

Это подтверждается результатами исследования Николаевой Ю. Е. и Андронниковой О. В., в рамках которого коммуникационная мотивация, в том числе признание результатов труда среди руководства и членов редакции, возможность творческого роста и ответственность занимают вторую позицию в расстановке приоритетов после денежной мотивации [5].

Таким образом, мотивация персонала в медиаиндустрии представляет собой систему стимулов, ориентированных на профессиональный рост, креативность и командную работу сотрудников с целью повышения их вовлеченности и производительности труда.

Однако, с учетом современных реалий удаленной работы, данная тенденция может создать незаинтересованность сотрудников в результатах труда и снижение мотивации в творческом росте и ответственности, что безусловно сказывается на качестве публикуемых материалов, что является одной из ключевых

проблем мотивации сотрудников в медиаиндустрии.

Коммуникация сотрудников во многом зависит от атмосферы в организации и коллективе. Моральная деформация специалистов происходит в процессе профессиональной деятельности, связанной с причинами-факторами:

- слишком значительный объем работы, являющийся несогласованным и несопоставимым с общим периодом рабочего времени работника;
- низкий или недостаточно высокий уровень нравственных установок в коллективе;
- неудовлетворенность уровнем оплаты труда и возможностями карьерного роста;
- отсутствие удовлетворенности результатами своего труда;
- низкая степень делового товарищества в коллективе и подмена его «хождением по кругу» или «круговой порукой».

Названные факторы приводят к отсутствию моральной свободы у работников, что усугубляет профессиональные или межличностные конфликты и оказывает отрицательное влияние на отношения в коллективе [8].

В свою очередь, благоприятный климат в коллективе с точки зрения морально-психологических параметров можно определить по следующим признакам:

- высокий уровень взаимоподдержки и взаимопомощи;
- объем работы между участниками коллектива распределен равномерно, согласно должностным инструкциям и нормам выполнения работ;
- коллектив сформирован из профессионалов, обладающих не только требуемым уровнем образования, но и высоким уровнем трудовых навыков;
- присутствует чувство единого целого, сплоченной команды;
- возникающие конфликтные ситуации разрешаются оперативно, объективно и своевременно;
- критика и самокритика в коллективе доброжелательна и конструктивна;
- доверие и требовательность коллег друг к другу высоки;
- выражение сотрудниками личной точки зрения или мнения по коллективным вопросам является свободным, объективным и несвязанным с общепринятым мнением или мнением руководства;

- преобладающим в коллективе является деловой и творческий настрой;
- присутствует необходимый и достаточный уровень информирования работников предприятия о широком круге фактов внутренней жизнедеятельности коллектива [2].

Учитывая вышеперечисленные аспекты, мы можем сделать вывод, что мотивация сотрудников и благоприятный климат в коллективе являются ключевыми факторами роста профессиональных кадров в медиаиндустрии. Медиаотрасль характеризуется высокой конкуренцией и динамичными изменениями, что требует от сотрудников постоянного развития профессиональных компетенций, креативности и ответственного подхода к работе. Действенная система мотивации, ориентированная на поддержку стремлений сотрудников к самореализации и карьерному росту, создает необходимые предпосылки для роста и удержания ценных кадров [3].

Мотивационные механизмы, стимулирующие инновационное мышление, гибкость и слаженную командную работу, позволяют раскрыть творческий потенциал сотрудников и максимизировать их вклад в достижение целей компании [9].

В то же время благоприятный психологический климат, характеризующийся доверием, сотрудничеством и взаимной поддержкой, создает комфортные условия для профессионального роста и самореализации сотрудников, поскольку, когда в организации преобладают открытые, конструктивные коммуникации, сотрудники чувствуют причастность к общему делу и получают необходимую помощь и наставничество, это позволяет им более полно раскрыть свой потенциал. Кроме того, благоприятный климат в коллективе повышает привлекательность компании для высококвалифицированных специалистов на рынке труда [7].

В соответствии с этим, приведем рекомендации по разработке системы мотивации и благоприятного климата в коллективе как основы роста профессиональных кадров в медиаиндустрии:

### **1. Ориентация на профессиональное развитие и карьерный рост**

- Создание программ повышения квалификации, обучения и наставничества для сотрудников, позволяющих им развивать востребованные компетенции;

- Внедрение прозрачной системы карьерных лифтов и ясных критериев профессионального роста;
- Предоставление возможностей для самореализации, выдвижения собственных творческих инициатив;
- Регулярная оценка и обратная связь по результатам деятельности с фокусом на профессиональном развитии.

### **2. Учет специфики медиадеятельности**

- Поощрение креативного, инновационного подхода к решению задач;
- Создание гибкой, адаптивной организационной структуры, поощряющей оперативность реагирования на изменения;
- Внедрение системы материальных и нематериальных стимулов за достижение высоких результатов и вклад в успех компании;
- Поддержка экспериментаторства и «разрешение на ошибки» в рамках обоснованного риска.

### **3. Ориентация на командное взаимодействие**

- Проведение командообразующих мероприятий, развивающих доверие, сотрудничество и взаимопомощь;
- Внедрение совместных проектов и задач, требующих координации усилий разных подразделений;
- Организация открытых каналов коммуникации между сотрудниками, обеспечивающих обмен опытом и информацией;
- Вовлечение персонала в процессы принятия решений, влияющих на деятельность компании.

Комплексное применение данных рекомендаций позволит сформировать в медиакомпаниях эффективную систему мотивации и благоприятный психологический климат, которые в свою очередь будут способствовать профессиональному росту и развитию ценных кадров.

### **Литература**

1. Андронникова О.В., Демина Л.И. Особенности развития сетевых журналов для детей в контексте массовой коммуникации // Известия Саратовского университета. Серия Филология. Журналистика. 2018. № 2.
2. Демидова Е.А. Особенности формирования благоприятного климата в коллективе // Эпоха науки. 2021. № 27.
3. Зельдович Б.З. Медиаменеджмент. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 293 с.

4. Зельдович Б.З. Менеджмент в медиаиндустрии. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 293 с.

5. Николаева Ю.Е., Андронникова О.В. Особенности мотивации сотрудников при организации работы редакции региональных конвергентных СМИ (по итогам социально-психологического исследования) // Вестник ВУиТ. 2019. № 2.

6. Терентьева Ю.В. Роль коммуникации в системе мотивации персонала // Вестник

Томского государственного университета. 2008. № 316.

7. Тортомашев Д.Г., Колбатюк Н.Г. Роль руководителя в создании благоприятного морально-психологического климата // Цифровая наука. 2021. № 6-2.

8. Хижняк А.Н. Основы эффективного менеджмента. – Москва: Инфра-М, 2019. – 160 с.

9. Pavlic, J.V. New Media Journalism // 21st Century Communication. A Reference Handbook. Vol. 1-2. 2009. 233 p.

### ALIBEKOVA Patimat Gamzatovna

International Media Manager, Interviewer, PR promotion specialist, Director,  
EuroMedia LLC, Russia, Kazan

## DETERMINANTS OF PROFESSIONAL STAFF DEVELOPMENT IN THE MEDIA INDUSTRY: MOTIVATIONAL MECHANISMS AND ORGANIZATIONAL ATMOSPHERE

**Abstract.** *The article is devoted to the determinants of professional staff development in the media industry, with special emphasis on motivational mechanisms and organizational atmosphere. The article analyzes current trends in the structure of media companies in the context of rapid technological changes and the growing popularity of remote work. The relationship between employee motivation and communication within the organization is recognized as a key aspect affecting professional growth and productivity. Special attention is paid to the impact of remote work on motivational mechanisms and the quality of performance of duties. It is proved that communication practices and the organizational atmosphere significantly affect the level of employee engagement and loyalty. The article offers recommendations on the development of effective motivation systems and maintaining a favorable climate in the team to ensure the growth of professional staff and improve the quality of media content in modern realities.*

**Keywords:** *motivation system, favorable climate in the team, professional development of personnel, media industry.*

**ДАНИЛЕЦ Алина Михайловна**

соискатель,

Кубанский государственный университет,  
Россия, г. Краснодар

## **ЯЗЫКОВАЯ ИГРА В ДИСКУРСИВНОМ ПРОСТРАНСТВЕ ХУДОЖЕСТВЕННОГО ТЕКСТА**

**Аннотация.** Автор рассматривается языковая игра, центральным элементом понятия которой является нарушение нормы языка. Отмечается, что помимо эмоций для реализации языковой игры нужна развитая языковая компетенция. Автор считает, что комическое, как правило, обращено к языковому сознанию адресата, к стереотипам, существующим в сознании носителей языка. Таким образом, комический эффект достигается благодаря сочетанию игры и стереотипного элемента. Языковая игра демонстрирует, что комический эффект может быть достигнут на всех уровнях языка. Языковые игры присущи всем носителям языка, так как к ним относятся разнообразные языковые явления: каламбуры, афоризмы, шутки, отступления от речевой нормы детские шутки, скороговорки, разные формы фольклора, шутки, основанные на нелогичности и комичности и т. д.

**Ключевые слова:** языковая игра, текст, дискурс, эмоции, культура, язык, коммуникация.

Термин «языковая игра» был введен и разработан Л. Витгенштейном, который понимал её как любой вид деятельности, связанный с языком. Он отмечал, что языковая игра – это завершённая коммуникативная система, соблюдающая свои внутренние нормы. По его мнению, язык состоит из лингвистического поведения говорящих на нем людей, из их «игры» со смыслами слов и речевых оборотов. Языковая игра исследовалась разными науками, поэтому исследователи называли в качестве главных ее различные признаки. Так, в стилистике языковая игра – это стилистический оборот, состоящий из выразительной аномалии, направленной на создание какого-либо эффекта [3, с. 34].

Наиболее широкое определение языковой игре дал Б. Ю. Норманн: применение языка для получения эстетического и художественного эффекта [2, с. 79]. Такое определение включает все разнообразие средств и приемов языковой игры.

Многие лингвисты понимают под языковой игрой творческий эксперимент со словом. Языковая игра не только создает комический эффект, но и влечет графические изменения, фонетические искажения, создание новых слов и т. д. Анализируя языковую игру с точки зрения социолингвистики, языковеды утверждают, что она представляет собой новое употребление языковых знаков, не соответствующее

норме, однако в пределах, доступных для всех участников коммуникации. Через языковые игры проявляются лингвокреативные возможности человека, которые приспособливают его к эмоциональной коммуникации.

С точки зрения когнитивной лингвистики языковая игра представляет собой мыслительный механизм, занимающийся кодированием и трансформированием информации. То есть, языковая игра рассматривается с точки зрения механизма в сознании человека, при помощи которой говорящий создает языковую игру, а адресат воспринимает (Рыбакова 2015: 35).

Для полной реализации языковой игры необходимо правильное восприятие игры слушающим/читающим. «Языковая игра представляет собой оперирование декларативными и процедурными знаниями – фреймами и скриптами – языковой личности, под которыми понимаются неоперациональные и операциональные пресуппозиции» (Лисоченко 2010).

Использование языковой игры объясняется стремлением говорящего сделать свои реплики более экспрессивными. Исследователи отмечают стремление общества к коммуникативному равенству, говорящего и слушающего, основывающемся на их общем фонде знаний. Применяя языковую игру, говорящий

рассчитывает на знания слушающего и способность слушающего понять его творчество.

Е. А. Рыбакова отмечает, что языковая игра – это не только отклонение от нормы, но и возможность подробнее изучить норму, так как сознательное нарушение правил позволяет исследовать возможности языка, специфические свойства языка, которые были не обнаружены [3, с. 45].

Норма определяется как совокупность правил использования языковых средств, общепринятых группой людей, говорящих на одном языке, и упорядочивающих их речь. Нарушение нормы может совершаться на всех уровнях языка, и не только в текстах писателей, но и в речи носителей языка. Отклонения от правил совершаются преднамеренно, с целью произвести эффект [3, с. 45].

Многие исследователи указывают на важность проведения границы между языковой игрой и речевыми ошибками, считая, что языковая игра формируется благодаря знанию системы норм языка и особенностей стилистического употребления единиц языка.

Е. А. Рыбакова также подчеркивает важность разграничения случайных языковых аномалий, возникающих в результате речевой ошибки, и случаи намеренного нарушения языковых норм. Намеренное нарушение происходит с целью привлечь интерес собеседника к необычному речевому поведению, к «опыту» над единицами языка, проявляющему их неоднозначность. Языковая игра – это «ошибка со смыслом» [3, с. 39].

Изучая языковую игру и интертекстуальность, лингвисты пришли к выводу, что, несмотря на игровой аспект, эти понятия не равны, так как языковая игра подразумевает нарушение языковой нормы, а интертекстуальность основана на взаимосвязи двух текстов.

Одни понимают игру слов как обыгрывание слова, имеющего несколько значений, или

слов, схожих по звучанию, но различных по значению». Другие под языковой игрой понимает любое возможное использование языка с целью забавы.

По мнению Е. А. Рыбаковой, языковая игра – это один из способов передачи эмоций человека. Нарушения на всех уровнях языка объясняются стремлением выразить себя, свое эмоциональное состояние, оказать влияние на собеседника и получить удовольствие от своего языкового мастерства.

Языковая игра реализуется при помощи различных техник, которые могут сочетаться друг с другом. Техника языковой игры трактуется как стратегия выявления скрытых связей между предметами и феноменами действительности через игру слов, отклонение от языковой нормы. Когда большое количество техник сочетаются друг с другом, текст становится более ярким, оригинальным, смешным, в зависимости от цели говорящего [1, с. 36].

Реализация языковой игры приносит удовольствие как говорящему, так и адресанту. Адресант находит удовлетворение в разгадывании языковой игры, которая требует интеллектуальной работы от воспринимающего, а адресант доволен собой в игре.

### Литература

1. Лисоченко Л.В. Языковая игра на газетной полосе (в свете металингвистики и теории коммуникации). Электронный ресурс – Режим доступа: [www.teneta.rinet.ru/rus/le/lisochenko\\_jaee.htm](http://www.teneta.rinet.ru/rus/le/lisochenko_jaee.htm).
2. Норман Б.Ю. Игра на гранях языка. – М.: Флинта: Наука, 2006. – 344 с.
3. Рыбакова Е.А. Лингвистические аспекты игры слов в языке современной немецкой молодежи: дис. канд. фил. наук: 10.02.04 / Е.А. Рыбакова. – М., 2015. – 359 с.

**DANILETS Alina Mikhailovna**  
applicant, Kuban State University, Russia, Krasnodar

## **LANGUAGE PLAY IN THE DISCURSIVE SPACE OF A LITERARY TEXT**

**Abstract.** *The author considers a language game, the central element of the concept of which is a violation of the norm of language. It is noted that in addition to emotions, a developed language competence is needed to implement a language game. The author believes that the comic, as a rule, is addressed to the linguistic consciousness of the addressee, to the stereotypes that exist in the minds of native speakers. Thus, the comic effect is achieved through a combination of play and a stereotypical element. The language game demonstrates that a comic effect can be achieved at all levels of the language. Language games are inherent in all native speakers, as they include a variety of linguistic phenomena: puns, aphorisms, jokes, deviations from the speech norm, children's jokes, tongue twisters, various forms of folklore, jokes based on illogic and comicality, etc.*

**Keywords:** *language game, text, discourse, emotions, culture, language, communication.*

**ПОПОВА Евгения Александровна**

студентка, Иркутский государственный университет, Россия, г. Иркутск

## **ПЕРЕВОДЧИК ПРОТИВ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА**

***Аннотация.** Данная статья раскрывает значение переводческой деятельности и искусственного интеллекта в современном мире. Автор знакомит читателя с основными методами развития машинного перевода, подчеркивая сильные и слабые стороны каждого. Подробно рассматриваются преимущества и недостатки перевода, созданного программами ИИ-перевода, как наиболее эффективного и перспективного направления в данной области. В статье также поднимается вопрос о том, сможет ли искусственный интеллект полностью заменить человека-переводчика.*

***Ключевые слова:** перевод, искусственный интеллект, машинный перевод, программы ИИ-перевода.*

**Перевод** – это вид деятельности человека, главной задачей которого является передача смысла оригинала средствами другого языка. Зародившись еще в древние времена, перевод востребован и сегодня, играя важную роль в обмене знаниями и культурой между различными странами и народами. В современном мире, где глобализация и межкультурное взаимодействие становятся все более значимыми, переводчики способствуют эффективной коммуникации в различных отраслях знания, обеспечивая понимание и сотрудничество между людьми разных культур и языков [2]. Однако для двадцать первого века характерны не только глобализация, но и развитие информационных технологий, в частности искусственного интеллекта.

**Искусственный интеллект (ИИ)** – это область информатики, изучающая разработку компьютерных систем и устройств способных выполнять задачи, требующие человеческого интеллекта. Системы ИИ включают в себя различные технологии, такие как машинное обучение, глубокое обучение, нейронные сети, обработка естественного языка и в том числе перевод. В связи со стремительным развитием ИИ возникают вопросы и вызовы для профессии переводчика. С одной стороны, использование технологий ИИ в переводческой практике может значительно упростить и ускорить процесс работы, с другой стороны, автоматизация перевода может поставить под угрозу профессиональную деятельность переводчика в целом. Именно поэтому проблема развития технологий ИИ в переводческой сфере актуальна.

### **Понятие ИИ-Перевода и его эволюция**

**ИИ-Перевод (AI Translation)** – это процесс автоматического перевода, в основе которого лежат алгоритмы машинного обучения. Эти алгоритмы способны понимать оригинальный текст, переводить его и создавать текст на целевом языке [4]. Алгоритмы машинного обучения используют технологию нейронных сетей, вдохновленную функционированием человеческого мозга. Так, программы ИИ-перевода базируются на нейронной обработке языка для понимания значений слов и структурирования предложений и способны использовать в переводе грамматические, лексические и стилистические единицы, наиболее соответствующие контексту. Однако нужно признать, что так было не всегда, и современным технологиям ИИ-Перевода предшествуют несколько этапов развития:

#### **1950–1980 – Машинный перевод на основе правил (RBMT)**

Данный метод машинного перевода основывается на семантических, грамматических и синтаксических закономерностях при переводе с одного языка на другой. Для создания перевода используются заранее созданные словари, грамматические правила и шаблоны перевода. Преимуществами RBMT являются точность на уровне семантики и морфологии, а также возможность применения данного метода для текстов из разных областей знания. Говоря о недостатках, стоит отметить высокую стоимость разработки словарей, постоянную необходимость обновлять лингвистические базы данных и неспособность машины учитывать контекст при переводе [1, с. 24-29].

### **1980–1990 – Перевод на основе примеров (ЕВМТ)**

Перевод на основе примеров – это метод, базирующийся на анализе большого количества данных из параллельных текстов на разных языках. При таком подходе машина учится на основе конкретных примеров перевода, что позволяет ей лучше понимать семантику и контекст переводимых фраз. Преимущества ЕВМТ: учет полисемии и контекста, что позволяет создавать более качественные и точные переводы. К недостаткам ЕВМТ относят сложность и высокие затраты на создание широкой базы параллельных текстов и зависимость качества перевода от объема той самой базы данных [1, с. 24-29].

### **1990–2015 – Статистический машинный перевод (SMT)**

Этот метод основан на анализе статистической вероятности встречаемости лексических единиц в разных языках на базе параллельных текстов. Машина использует статистические модели, чтобы автоматически осуществлять перевод. Преимущества SMT: точность в отношении перевода терминологии, сложной лексики и устойчивых выражений, есть возможность добавления новых направлений перевода, экономия вычислительных ресурсов. Недостатки SMT: зависимость качества перевода от количества параллельных текстов, низкий уровень точности в текстах, чьи грамматики значительно отличаются [1, с. 24-29].

### **С 2015 - Нейронный машинный перевод (NMT)**

В основе данного метода лежит работа с искусственной нейронной сетью, которая позволяет модели перевода использовать огромные массивы параллельных текстов, а также самообучаться, тем самым улучшая качество перевода. Благодаря этому нейронный машинный перевод стал лидирующей технологией в области перевода. Именно на этом методе основываются программы ИИ-Перевода [1, с. 24-29].

#### **Преимущества и недостатки ИИ-перевода**

Сильной стороной ИИ-перевода является быстрая и автоматизированная обработка больших объемов текста, что позволяет существенно ускорить процесс перевода и сократить затраты времени и ресурсов. Работая с большими массивами данных и параллельными текстами, программы ИИ-перевода способны обеспечивать высокую точность перевода, по сравнению с другими программами,

чья работа основывается на методах статистического машинного перевода, перевода на основе примеров или правил. Такие возможности позволяют переводить веб-страницы и стандартизированные тексты качественно за короткий отрезок времени. Однако превзойти человека и человеческий перевод технологиям ИИ все еще не удается, особенно что касается перевода художественной литературы, требующего творческого подхода, понимания культурных особенностей и стилистических тонкостей.

Программы ИИ-перевода – это доступный и удобный инструмент для получения перевода текста в реальном времени. Доступная цена также привлекает большое количество пользователей и способствует выбору в пользу технологий ИИ, так как средняя цена работы переводчика выше, чем ежемесячная подписка на сервисы, предоставляющие работу с ИИ-Переводом.

Еще одним достоинством технологий ИИ в переводе считается обучаемость нейронных сетей, что позволяет им быстро адаптироваться в условиях постоянно меняющегося мира. Программы ИИ-перевода можно обучить особенностям стиля и использованию определенной терминологии в зависимости от области знаний и конкретной отрасли. Такая функция полезна при переводе специализированных текстов, например, юридических документов, технических инструкций и медицинских текстов. Нейронные сети можно настроить, задавая условия коммуникации, характер отношений между субъектами коммуникации и характер предполагаемого реципиента. Тем не менее на подобную настройку и обучение ИИ требуется время, в то время как специалист считывает подобные нюансы сразу и уже через их призму осуществляет перевод.

Считается, что программы ИИ-перевода предоставляют широкий круг языков для перевода и это действительно так, однако не все языки имеют равный уровень поддержки в технологиях машинного перевода на основе ИИ. Преимущественно только наиболее распространенные языки обладают развитыми системами машинного перевода, так как для них доступно больше данных для обучения нейронных сетей. Для более редких языков, а также для диалектов и специфических языковых групп, уровень поддержки в технологиях ИИ может быть значительно ниже. Помимо критерия распространенности языка, на качество

перевода также влияет и сама языковая пара. Если оба языка широко используются, имеется крупная база знаний для нейронных сетей и нет огромных различий в грамматических структурах и языковых особенностях, то перевод будет более качественным. Для улучшения качества перевода на менее распространенных языках и диалектах необходимо увеличить объем данных для обучения моделей машинного перевода на этих языках. Это может быть достигнуто путем сбора большего количества текстов, а также разработкой специализированных методов обучения моделей для учета специфических языковых особенностей [3, с. 3-21]. Именно поэтому человек-переводчик не уступает ИИ в работе с редкими языками, так как может обеспечить более точный и корректный перевод, учитывая все нюансы и особенности подобных языков.

Таким образом, можно сделать вывод, что ИИ и технологии машинного перевода продолжают развиваться и совершенствоваться. Однако в работе с художественной литературой и требующими глубокого осмысления текстами человеческий перевод остаётся незаменимым.

#### **Переводчик против Искусственного интеллекта**

Развитие ИИ и его возможностей заставило задуматься многих специалистов о будущем своих профессий, в том числе и переводчиков. Нейронные сети действительно могут составить конкуренцию человеку, решить множество задач быстрее и эффективнее, выдавая качественный результат. Несмотря на это, специалистам в области перевода стоит посмотреть на ИИ с другой стороны, не как на конкурента или противника, а как на достойного помощника. Он может взять на себя рутинную работу, обработку и структурирование информации, на которую могли бы уйти часы и дни. Переводить стандартизированную информацию точно и быстро, оставляя место настоящей интеллектуальной работе переводчика: подборке средств выразительности и лексики, пониманию истинного смысла оригинала и обличению его в слова на языке перевода.

Программы ИИ-перевода составят конкуренцию средним и недостаточно компетентным специалистам, оставив место на переводческом рынке для настоящих профессионалов.

Потому что качественный перевод требует не только безупречного знания языка, но и чувства стиля, понимания культурных особенностей и нюансов коммуникативной ситуации.

Подводя итог, хочется сказать, что совместная работа переводчика и искусственного интеллекта гарантирует высокий уровень качества, уменьшает время и ресурсы, потраченные на конечный результат, обеспечивая эффективность данного союза.

Переводческая деятельность, как и современный мир, претерпевает изменения. Развитие машинного перевода достигло высоких результатов за последние семьдесят лет, благодаря изучению и внедрению новые технологии. Таким образом, нейронный машинный перевод стал одним из самых востребованных и быстро развивающихся методов машинного перевода. На основе данного метода программы ИИ-перевода способны эффективно обрабатывать большие объемы информации, выдавая качественный перевод за короткое время. Однако это не означает, что ИИ может полностью заменить человека-переводчика. Ведь только человек способен учитывать контекст, культурные особенности и нюансы языка при переводе. Тем не менее, умение сотрудничать с ИИ – важный навык для современного переводчика, так как программы ИИ-перевода могут значительно упростить и ускорить работу, позволяя сосредоточиться на более сложных задачах, требующих творческого подхода.

#### **Литература**

1. Головкин Д.Р. Особенности и виды Машинного перевода // Компьютерные и информационные науки. 2020. № 4. С. 24-29.
2. Гарбовский Н.К. Введение// Теория перевода. – М.: МГУ, 2007. 4 с.
3. Гарбовский Н.К., Костикова О.И. Интеллект для перевода: искусный или искусственный? // Теория перевода. 2019. № 4. С. 3-21.
4. Linguise / Статья «Что такое AI-перевод и преимущества перевода веб-сайтов» / [Электронный ресурс] / Электрон. текстовые дан. – Режим доступа: <https://www.linguise.com/ru/блог/руководство/что-такое-искусственный-перевод-и-преимущества-перевода-веб-сайтов/>.

**POPOVA Evgenia Aleksandrovna**  
Student, Irkutsk State University, Russia, Irkutsk

## **HUMAN TRANSLATION VS ARTIFICIAL INTELLIGENCE**

**Abstract.** *The article reveals the meaning of translation activity and artificial intelligence in terms of modern world. Author describes main methods of machine translation development, revealing the strengths and weaknesses of each. The advantages and disadvantages of translation created by AI Translation programs are discussed in detail. The article also raises the question of whether artificial intelligence will be able to completely replace human translators.*

**Keywords:** *translation, human translation, machine translation, AI, AI translation.*

# ИСТОРИЯ, АРХЕОЛОГИЯ, РЕЛИГИОВЕДЕНИЕ

**ЛЫСЕНКО Даниил Андреевич**

магистрант, Воронежский государственный университет, Россия, г. Воронеж

## ВЛАДИМИР АЛЕКСЕЕВИЧ ИВАНОВ: ЖИЗНЕННЫЙ ПУТЬ И ВКЛАД В ИСМАИЛИТОВЕДЕНИЕ

***Аннотация.** Статья посвящена русскому историку В. А. Иванову, открывшему миру новую перспективу на историю исмаилизма. В ней рассматриваются основные вехи его биографии: учёба в гимназии, поступление в университет, первая поездка на восток, научная деятельность в Индии и основание Исмаилитского общества. Особое внимание уделено работе с первоисточниками, в т. ч. трудностям, сопровождавшим сбор материала и первые публикации. Дается обзор ключевых трудов В. А. Иванова – их тематика и содержание. Автор делает вывод о роли Иванова как основоположника исмаилитоведения.*

***Ключевые слова:** история ислама, шиизм, исмаилизм, исмаилитоведение, историография исмаилизма.*

По иронии судьбы наш выдающийся соотечественник Владимир Алексеевич Иванов (1886–1970), историк и лингвист, более известен на западе, нежели в России. Всё потому, что все свои главные труды он опубликовал на английском языке, находясь за границей. Исмаилитоведы по всему миру высоко оценивают его вклад и даже признают его родоначальником этой области знания. Сегодня исмаилитоведение – ветвь востоковедения, которая фокусируется на истории и философии исмаилизма – активно развивается, и тем актуальнее взглянуть на условия, в которых оно зарождалось: как шла работа по сбору материала, через какие перипетии пришлось пройти первым исследователям и, конечно же, рассмотреть ключевые работы мэтра.

### **Основные вехи биографии**

По счастью, Владимир Алексеевич Иванов оставил подробное жизнеописание в своих мемуарах. Родился он 3 ноября 1886 г. в Санкт-Петербурге. Родители его никак не были связаны ни с востоком, ни с исторической наукой: отец служил в качестве военного врача, мать всю жизнь посвятила семье и детям, хотя неплохо разбиралась в русской и французской истории. В 1899 г. Владимир поступил в гимназию, где изучал классические языки. В своих мемуарах он описывает школьные годы как

нескончаемые, тёмные, холодные дни, проведённые в скуке, а учёбу называет не более чем неприятной необходимостью [5, с. 52]. По собственному признанию, он, скорее, получил образование дома при помощи матери, нежели в школе.

Любопытно, что Владимир Алексеевич испытывал любовь к машинам и технике (за что получил прозвище Иванов-Паровоз) и даже хотел связать жизнь с инженерным делом. Но осознав, что к проектированию или конструированию его не допустят, решил связать свою жизнь с востоком: это начинание обещало много интересных открытий [5, с. 33].

В 1907 г. Владимир Алексеевич окончил школу с золотой медалью и поступил в Санкт-Петербургский университет. Как пишет он сам, на тот же курс поступило около ста человек, из которых в 1911 г. выпустилось всего трое. Среди своих учителей Иванов особенно отмечает В. В. Бартольда, К. Г. Залемана, Ф. П. Щербатского, Б. А. Тураева. Более всего ему нравилось проводить время в Азиатском музее: по воспоминаниям, университет был для него связан с зубрёжкой и подготовкой к экзаменам; в музее же можно было отдохнуть от шумного Петербурга.

Первая поездка Владимира Алексеевича за границу состоялась во многом благодаря

учителю арабского языка – А. Ф. Хащабу родом из Леванта. Хотя Иванов признаётся, что не испытывал особой любви к арабскому литературе, он часто был единственным студентом на утренних занятиях – так завязалась его дружба с Антоном Феодуловичем. Хащаб преподавал по совместительству, в то время как основная его работа была связана с Учётно-ссудным банком Персии. Именно он предложил Иванову отправиться в Персию в качестве сотрудника банка.

Таким образом, в 1912 г. Владимир Алексеевич прибывает в Бердженд (совр. Иран). Этот период он называет самым счастливым в своей жизни: он много читает на персидском и арабском, собирает сведения о местных диалектах, поэзию и рассказы. Когда же банк закрылся, В. А. Иванов воспользовался возможностью и отправился в Индию на пароме из Ирака. Здесь он на протяжении четырёх месяцев изучал рукописи в Королевском азиатском обществе. После, Владимир Алексеевич отправился в Санкт-Петербург через Бухару, где приобрёл более тысячи рукописей (см. ниже об опыте скупки манускриптов) и коллекцию древней керамики для Этнографического музея.

В 1918 г. по решению С. Ф. Ольденбурга отправился в очередную командировку в Персию. Шесть месяцев, проведённые в Себзеваре, он называет лучшим временем после Бердженда. Однако вскоре произошла революция. Иванов, рискуя остаться без средств к жизни и получив отказ на все прочие просьбы о найме, поступил на службу к британскому генералу Диксону в качестве переводчика.

В 1920 г. Владимир Алексеевич вместе с военными вернулся в Индию. Связи, приобретённые за время службы, позволили ему устроиться на должность в Азиатском обществе. В 1928 г. на пути в Персию он познакомился с индийскими исмаилитами-низаритами, что позднее обеспечило ему получить доступ к неисследованным материалам.

Впервые Иванов познакомился с исмаилитским рукописи в 1916 г., в Азиатском музее – их в 1914 г. выкупил русский этнограф И. И. Зарубин, а Иванов впоследствии каталогизировал. На тот момент это было самое большое собрание исмаилитских текстов (ныне же они составляют часть фонда Института восточных рукописей РАН) [5, с. 30]. Иванов посвятил им несколько небольших заметок на русском, а позже, находясь уже в Бомбее, издал оригиналы с комментариями на английском.

Руководство издательства оценило его труды и предложило опубликоваться ещё. В 1928 г., когда Иванов прибыл в город, глава местной общины принял его «с помпой». Два года спустя Мухаммад-шах Ага-хан III, имам исмаилитов-низаритов, лично одобрил деятельность Иванова по изучению истории и философии исмаилизма. Главной причиной, почему он согласился на предложенную работу (платили ему 300 рупий, или 22 фунта в месяц), Владимир Алексеевич называет не деньги, но возможность изучать подлинные исмаилитские тексты [5, с. 85].

### **Работа с рукописями**

В 1931 г. Иванов начал поиск исмаилитских рукописей. Образцы, имевшиеся в наличии у индийской общины, были написаны на гуджарати и других языках, которые он прочитать не мог. По счастью, паломники из Бадахшана и Персии делились своими экземплярами, а Бохра (индийские исмаилиты-мусталиты) выделяли деньги на покупку манускриптов. Как выяснилось, в частных коллекциях столетиями хранилось огромное количество подлинных исмаилитских текстов.

Тем не менее несколько обстоятельств препятствовали работе с первоисточниками. Несмотря на то, что Ага-хан III снял ограничения на обмен сведениями об исмаилитской общине с остальным миром, многие обладатели аутентичных книг по-прежнему скрывали имеющиеся у них экземпляры от посторонних глаз и отказывались предоставлять их учёному.

Владимир Алексеевич противопоставляет им Мусу-хана Хорасани – коллекционера, позволил сделать копии своего собрания. Другой предприниматель-низарит по имени Исмаил Мохаммед Джафер согласился опубликовать их за свой счёт, однако дело осложнялось из-за враждебного отношения реакционных кругов. Было предложено издать рукописи от имени научной организации, такой как Королевское азиатское общество Великобритании. Его представители рассмотрели предложение, провели голосование, но в итоге отказали, т. к. публикация якобы могла вызвать уличные протесты. Чиновник индийского происхождения и вовсе попытался уверить своих коллег, что если обнародовать все эти источники, то Ага-хан пришлёт к ним своих убийц.

В конечном счёте было решено основать независимое общество под нейтральным названием «Исламская исследовательская ассоциация» («Islamic Research Association») без

упоминания исмаилизма, исключительно для публикации накопленных сочинений. Несколько манускриптов всё же удалось издать, однако и здесь Иванова ждало разочарование, поскольку прочие участники более заботились об имидже новосозданной организации, нежели о науке. Иванов вспоминает, что однажды поставил перед своими коллегами ультиматум: либо рукописи публикуют на следующий день (без соглашения неназванных профессоров, нужного ради проформы), либо он уходит из организации (что он и в конце концов и сделал) [5, с. 90].

Тем не менее опыт работы Ассоциации показал, что обнародование исмаилитских документов не грозит никому из участников этого мероприятия. По инициативе В. А. Иванова 6 февраля 1946 г. было создано «Исмаилитское общество» («Ismaili Society»), куда входили лишь те исследователи, которые занимались непосредственно исмаилизмом. За 22 года общество выпустило 28 книг в трёх сериях. Иванов делал попытки привлечь арабо- и персоязычных учёных, но они не увенчались успехом. Как пишет он сам в своих мемуарах: «Якобы идеалистичный Восток оказался куда более материалистичным, чем материалистичный Запад. Никто не хотел работать ради умножения знания и даже за потенциальные дивиденды, но каждый требовал денег – и много денег».

Среди прочих сложностей, возникших при подготовке материала к публикации, – в Бомбее было не так много типографий с арабским шрифтом, и почти всегда они выполняли заказы других клиентов. Таким образом, печатать манускрипты можно было лишь литографически. По совету немецкого учёного Пауля Крауса, тогда преподававшего в Каирском университете, в 1937 г. Владимир Алексеевич прибывает в Египет, чтобы выяснить, действительно ли качество печати здесь выше (при более низкой цене). Однако Иванов очень скоро покинул страну, дабы попасть на востоковедческую конференцию в Париже. В 1948 г. в Суэце всё же были напечатаны четыре книги. Одна из них, «Успокоение разума» (Рахат аль-акль) Хамид ад-Дина аль-Кирмани (996–1021), переведена и издана на русском языке в 1998 г. [2, с. 207–208].

Пару слов стоит сказать об опыте В. А. Иванова по скупке оригинальных текстов в Бухаре. Поскольку местные торговцы не предполагали, что иностранец сможет читать продаваемые

книги, они «даже не хотели разговаривать». Но после того, как Владимир Алексеевич покупал первый предложенный манускрипт, слух быстро распространялся, и предложений поступало больше [5, с. 122]. Книги эти в основном принадлежали учёным, чьи менее сведущие наследники продавали их на базаре. Покупатель должен был уметь идентифицировать рукопись без титульного листа.

### **Борьба с мифами**

Сегодня сложнее оценить вклад Иванова в историю ислама: многие утверждения, которые ныне не выдерживают никакой критики, в относительно недавнем прошлом считались научным фактом. Главная причина этого – отсутствие доступа к исмаилитским источникам. Отсюда неизбежно следует ограниченное представление об объекте исследования, т. к. суннитские авторы были крайне враждебно настроены по отношению к исмаилитам и вели против них пропаганду: начиная от разоблачения генеалогии имамов, заканчивая мифом о семи стадиях инициации, по завершении которой адепт становится атеистом. Появление «ереси» приписывалось некому Абдаллаху б. Маймуну аль-Каддаху, якобы иудею, который выдавал себя за Алида с целью уничтожить ислам изнутри. Среди таких фабрикантов оказался и знаменитый философ аль-Газали (1058–1111).

Помимо суннитских авторов, мифотворчеством занимались и европейские хронисты во времена крестовых походов. Не будучи осведомлёнными об исламе в целом и исмаилизме в частности, они сами сочиняли и распространяли рассказы о секретных практиках исмаилитов. Апофеозом стала легенда о вербовке в ассасины при помощи гашиша, изложенная Марко Поло. «История ассасинов» (1818) Йозефа фон Хаммер-Пургшталья, где тиражируется эта самая легенда, считалась авторитетным исследованием вплоть до 1930 г. И даже сейчас тема не утратила своей актуальности и вызывает споры (см. Дафтари Ф. Мифы об ассасинах. Легенды об исмаилитах [4]).

Однако Иванов Владимир Алексеевич, пользуясь своими связями с низаритами и мусталитами, получил доступ ко многим неисследованным прежде текстам. Благодаря его работе появилось новое поколение исламоведов, которые уже иначе смотрели на историю шиитов в контексте противостояния с другими направлениями уммы. В том числе: М. Дж. Ходжсон

(1922–1968), Б. Льюис (1916–2018), В. Маделунг (1930–2023) и др.

### Ключевые труды

Фархад Дафтари считает, что начало исмаилитоведению было положено, когда Иванов в 1933 г. опубликовал каталог из 700 наименований различных источников («A Guide to Ismaili Literature»), тем самым представив миру разнообразие исмаилитской литературы и определив область для дальнейшего исследования [5, с. 33].

В 1939 г. Иванов опубликовал в журнале Королевского азиатского общества статью («The Organisation of the Fatimid Propaganda») с изложением трактата Ибрагима ан-Найсабури «О нормах поведения для да'и» [10, с. 1-36]. Как известно, за пределами Фатимидского халифата да'и находились на подпольном положении, справедливо опасаясь преследования со стороны суннитских династий. Для того чтобы успешно действовать в подобных условиях они проходили суровый отбор и получали всестороннее образование. Трактат ан-Найсабури единственный в своём роде источник, где подробно описывается какими личностными качествами и какими навыками нужно обладать для того, чтобы стать исмаилитским проповедником. Так, автор рекомендует выбирать в проповедники выходцев из уважаемых семей, т. к. благородное происхождение добавляет к учителю уважения в глазах подопечных [10, с. 1-36]. От кандидата требуется разбираться в исламской философии (калам), логике и истории, в частности знать биографию имамов. Находясь в чужой стране, да'и обязан знать местный язык, местные религиозные обычаи и соответствовать местным нормам и т. д. Критическое издание с переводом Верены Клемм и Пола Уолкера увидело свет в 2011 г. [11].

Одно из первых крупных исследований исмаилизма – «Воцарение Фатимидов в исмаилитской традиции» («Ismaili tradition concerning the rise of Fatimids») [7], вышедшее в 1942 г. Она включает главы об Убайдуллахе аль-Махди (873–934), основателе династии; о его связях с выступлением карматов в Сирии; небольшие заметки об Абдуллахе б. Маймуне аль-Каддахе, а также переводы шести аутентичных документов.

Позднее, в 1946 г. В. А. Иванов опубликовал целую монографию, посвящённую легендарному основателю исмаилизма, вышеупомянутому бин Маймуну аль-Каддаху («The Alleged Founder of Ismailism») [9, с. 140-141]. Помимо

этой полулегендарной личности, о которой уже было сказано выше, Иванов также рассматривает утверждение, будто исмаилитская доктрина была разработана Абу-ль-Хаттабом, представителем радикальных кругов шестого шиитского имама Джафара ас-Садика (702–765). Сравнивая его учения с исмаилизмом более поздней эпохи, Иванов находит, что Абу-ль-Хаттаб в своих суждениях близок к мистике (он продвигал идею о передаче божественной благодати через имама общине), в то время как исмаилизм, напротив, рационален [9, с. 140-141].

Другая не менее важная работа – «Исследование раннего персидского исмаилизма» («Studies in early Persian Ismailism») [8, с. 7-39]. В первой главе Иванов рассуждает об изменившемся отношении западного исследователя к шиизму и называет его прогрессивным течением [8, с. 7]. Впрочем, Владимир Алексеевич утверждает, что шиизм изначально представлял собой политическое движение [8, с. 9] (в чём сходится с такими отечественными востоковедами, как О. Г. Большаков [2, с. 207-208; 3, с. 104]).

Далее приводится первый в своём роде терминологический справочник понятий из религиозного дискурса исмаилитов с указанием, когда тот или иной термин был в ходу. Так, мы узнаём, что слово «да'и» после падения Фатимидского государства, с течением времени приобрело устойчивые ассоциации с исмаилитами, поэтому Абу Хатим ар-Рази даже использует некорректную форму множественного числа («ад'ийя» вместо «ду'ат»); что шииты-двунадесятники используют его по отношению к проповедникам хаттабизма (см. выше) и никогда к собственным миссионерам [8, с. 39].

В этой же монографии Иванов опубликовал перевод трёх рукописей на английский. Одна из них – «Книга учителя и ученика» – увидела критическое издание в 2001 г. (См. Morris J. W. The Master and the Disciple. An Early Islamic Spiritual Dialogue [12]). Данное сочинение представлено в виде диалога между да'и и его новым последователем, которому постепенно открываются сокрытые стороны ислама. Оно ценно, во-первых, как памятник литературы; во-вторых, тем, что отражает важные сведения из жизни исмаилитской общины, как-то: процедура принесения клятвы неопитом, некоторые доктринальные установки и т. д.

Данный список можно продолжить, однако мы уже видим, что Владимир Алексеевич

Иванов проделал огромную работу с первоисточниками, охватив значительный временной промежуток и географические рамки. Выше мы рассмотрели лишь самые важные из его публикаций – полный их перечень можно найти в современном издании мемуаров историка под редакцией Фархада Дафтари.

#### Заключение

Таким образом, В. А. Иванова по праву можно считать одним из основателей современного исмаилитоведения. Владимир Алексеевич прожил насыщенную жизнь, целиком посвятив её своему делу – сбору и обнародованию исторических документов. Благодаря его открытиям появилось новое поколение исследователей, которые пролили свет на многие вопросы истории исмаилитов и ислама в целом. Его мемуары, помимо красочного описания восточного быта, содержат ценные сведения из истории Центральной Азии, Персии, Индии первой половины XX в. и будут интересны как специалисту, так и обывателю.

#### Литература

1. Аль-Кирмани Х.Д. Успокоение разума (Рахат аль-акль). М.: Ладомир, 1994. 510 с.
2. Большаков О.Г. История халифата. Т. 2. Эпоха великих завоеваний (633–656). М.: Восточная литература, 2002. С. 207-208.

3. Большаков О.Г. История халифата. Т. 3. Между двух гражданских войн (656–696). М.: Восточная литература, 1998. С. 104.
4. Дафтари Ф. Легенды об ассасинах: Мифы об исмаилитах. М.: Ладомир, 2009. 212 с.
5. Daftary F. Fifty Years in the East: The Memoirs of Wladimir Ivanow. London, NY: I.B.Tauris Publishers, 2015. P. 3-122.
6. Ivanow W. A Guide to Ismaili Literature. London: Royal Asiatic Society, 1933.
7. Ivanow W. Ismaili Tradition Concerning the Rise of the Fatimids. London, Bombay: Oxford University Press, 1942. 450 p.
8. Ivanow W. Studies in early Persian Ismailism. Leiden: E.J. Brill, 1948. P. 7-39.
9. Ivanow W. The Alleged Founder of Ismailism. Bombay: Thacker & Co., Booksellers, 1946. P. 140-141.
10. Ivanow W. The Organization of the Fatimid Propaganda. // Journal of the Bombay Branch of the Royal Asiatic Society (New Series), 1939. № 15. P. 1-36.
11. Klemm V. A Code of Conduct. A Treatise on the Etiquette of the Fatimid Ismaili Mission. London; NY: I. B. Tauris, 2011.
12. Morris J. W. The Master and the Disciple. An Early Islamic Spiritual Dialogue. London; NY: I. B. Tauris Publishers & Co Ltd. 2001. 227 p.

### LYSENKO Daniil Andreevich

Graduate Student, Voronezh State University, Russia, Voronezh

### VLADIMIR ALEKSEEVICH IVANOV: LIFE AND CONTRIBUTION TO ISMAILI STUDIES

**Abstract.** *The article is devoted to the Russian historian V. A. Ivanov, who opened a new perspective on the history of Ismailism to the world. It examines the main milestones of his biography: studying at the gymnasium, entering the university, his first trip to the east, scientific activity in India and the founding of the Ismaili Society. Special attention is paid to working with primary sources, including the difficulties that accompanied the collection of material and the first publications. An overview of the key works of V. A. Ivanov is given – their themes and content. The author concludes about Ivanov's role as the founder of Ismaili studies.*

**Keywords:** *Islamic history, Shiism, Ismailism, Ismaili studies, historiography of Ismailism.*

**ЯШИН Дмитрий Юрьевич**

аспирант, Институт этнологических исследований им. Р. Г. Кузеева Уфимского  
федерального исследовательского центра РАН, Россия, г. Уфа

## СОЦИОЛОГИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ИЗУЧЕНИЮ ВЕРОУЧЕНИЯ И СОЦИАЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В НОВЫХ РЕЛИГИОЗНЫХ ДВИЖЕНИЯХ

**Аннотация.** В статье дается описание и анализ вероучений и социальной организации новых религиозных движений (НРД). НРД рассматриваются по следующим критериям: взаимодействие с обществом и традиционными религиями; география возникновения и распространения НРД; догматика и вероучение НРД; юридически-правовой статус НРД.

**Ключевые слова:** НРД, новые религиозные движения, нетрадиционная религиозность, деструктивные культы, духовная жизнь.

С начала 80-х годов XX века в России произошли значительные изменения в духовной сфере, что привело к возникновению новых религиозных движений. Эти организации, не связанные с традиционными верованиями, быстро заполнили пустоту идеологического пространства. Их появление привнесло новые духовные практики на территорию России, не связанные с историей ее этносов. Новые религии легко ассимилировались в различных этнических средах: православную в Западной и Центральной части страны, мусульманскую на Кавказе и Приволжье, буддийскую на Востоке. Именно эти организации стали соперничать с традиционными верованиями в различных регионах России.

В научной среде возникла необходимость классификации, выявления характеристик и описания особенностей НРД. Первые классификации и описания разрабатывались западными исследователями (Б. Джонсон, Р. Уиллис). Отечественные ученые в целом перенимают методологию (А. Л. Дворкин, Е. Э. Эгильский, В. А. Мартинович).

На основании этих исследований мы будем использовать следующие критерии, при выявлении, описании и анализе новых религиозных движений.

По религиозно-философскому основанию НРД:

- неохристианские – западного происхождения, отличны от христианской традиции, используют атрибутику, символику, образы, вероучительную литературу (Свидетели Иеговы, Церковь Иисуса Христа святых последних дней (мормоны));

- неоориенталистские – восточного происхождения, выходящие из буддизма или индуизма (Сока Гаккай, Аум Синрикё, Общество сознания Кришны);

- синкретические или эклектические – не используют ни христианскую (западную) символику и догматику, ни восточную. Их можно назвать «чистыми» НРД (Церковь Саентологии, Церковь последнего завета);

- оккультно-мистические – основаны на эзотерике и гностицизме (Международная школа золотого розенкрейца);

- неоязыческие – реконструируют дохристианские верования и ритуалы (Союз славянских общин славянской родной веры, Древнерусская англистическая церковь православных староверов-инглингов (Инглизм));

- сатанинские – контррелигиозные и контрхристианские движения, оппозиционны морально-правовым общественным установкам (Церковь Сатаны А. Лавая).

По географии возникновения НРД:

- зарубежные (инкорпорированные), возникшие за границей, позже распространившиеся в России (Церковь Саентологии, Свидетели Иеговы, Церковь Объединения (муниты));

- отечественные – возникшие и получившие распространение на постсоветском пространстве (Радастея, Звенящие кедры России (анаста-сийцы), ЦПЗ (Виссарионовцы), Свидетели бога Кузи).

По времени возникновения:

- НРД первой волны - возникшие во второй половине XIX – начале XX в. (Свидетели Иеговы, Церковь Иисуса Христа святых последних дней (мормоны)). В отечественных реалиях

возникшие в конце 80-х – начале 90-х гг. XX в (Народная партия «Единение», Академия развития Светланы Пеуновой);

- НРД второй волны - возникшие после Второй мировой войны, в 50-60-е гг. (Дети Бога, Ананда Марга, Церковь саентологии).

По отношению с обществом, традиционными религиями, государством НРД:

- приспособившиеся к существующему социальному порядку;
- стремящиеся изменить социум;
- отвергающие социальный порядок.

Исходя из предложенной классификации, опишем особенности трех НРД, чья деятельность запрещена или ограничена на территории России, но которые, тем не менее, активно функционируют в общественном пространстве, – Свидетелей Иеговы, Церкви Саентологии.

Свидетели Иеговы действуют в 240 странах. Активное число членов - порядка 8,7 млн чел., крестившихся только в 2020 г. 241 994 тыс. По данным на 2016 г., в России было 2547 собраний (общин), которые имели как статус официально зарегистрированных религиозных организаций, так и статус незарегистрированных религиозных групп. В 2017 г. Верховный Суд России принял иск Министерства юстиции о признании организации «Управленческий центр Свидетелей Иеговы в России» экстремистской, а также запретил деятельность и ликвидировал 395 ее местных отделений.

После запрета движение перестало быть открытым к обществу, в нем растут конспирологические настроения, увеличивается социальная отчужденность. Земную часть организации возглавляет Руководящий совет, состоящий из 15 человек («малое стадо»), который считается «видимым посредником Господа на Земле». Ему подчиняется комитет старейшин филиала, границы филиала примерно совпадают с границами государств. Филиал разделен на теократические районы, во главе которых стоят районные надзиратели. Низовые структуры – собрания, в которые входят верующие и возвещатели. Финансовое обеспечение составляют добровольные пожертвования верующих, часть денег отправляется в местный филиал.

Церковь Саентологии – синкретическое (эклектическое) зарубежное (инкорпорированное) реформационное НРД второй волны. Общество для саентологов управляемо, поэтому движение можно охарактеризовать как технократическое, стремящееся поменять мир. В

организации существует самый волевой тэтан, который является воплощением Бога. Его воля – непререкаемые постулаты для остальных членов. По отношению друг к другу саентологи должны соблюдать этические принципы, поддерживать взаимный контроль. Религиозные услуги представляют два класса организаций. Первая – организация класса V (центральная), которая предоставляет услуги первичного уровня, готовит священников, проводит одитинг до состояния клир. Вторая – организация Сент-Хилл (продвинутая), предоставляет продвинутые услуги одитинга до состояния оперирующего тэтана. Саентология имеет подконтрольные организации, направленные на изменение общественных устоев: антинаркотическая – «Нарконон», реабилитации заключенных – «Криминион», образовательная – «Прикладное образование», моральная и нравственная – «Дорога к счастью», по правам человека – «Гражданская комиссия за права человека». Элитное подразделение – Морская организация, члены которой руководят саентологическими кампаниями и организациями. Вступая в Морскую организацию, адепт подписывает договор о сотрудничестве на миллиард лет, что «символизирует вечную преданность целям и принципам саентологической религии». Административное управление организациями, церквями, группами ведет Международная церковь Саентологии (МЦС), которая находится в Лос-Анжелесе (штат Калифорния, США). На местных уровнях в регионах управление осуществляют континентальные офисы связи.

В сентябре 2021 г. по решению Генеральной прокуратуры признаны нежелательными организациями на территории России «Всемирный институт саентологических предприятий» (World Institute of Scientology Enterprises International, WISE) и «Центр Духовных технологий» (Church of Spiritual Technology, CST). Данные организации создали сеть тренинговых и кадровых агентств, втянув более 1 тыс. предпринимателей и организаций под видом программ по «повышению доходности бизнеса», «мотивации персонала», «уходу от операционного управления».

Сегодня в мире около 8–10 млн саентологов, более 8500 саентологических церквей, миссий, родственных организаций и групп в 165 странах. В России насчитывается около 100 тыс. саентологов.

В заключение отметим, что проблематика классификации и описания характеристик НРД остается дискуссионной по причинам конфессиональной принадлежности исследователей, разнообразия вероучений самих НРД, которые имеют нестрогую систему верований, способную меняться исходя из социокультурной обстановки.

#### Литература

1. Егоров В.А. Психология и саентология // Acta Eruditorum. 2017. Вып. 22. С. 85-87.
2. Кузьмин А.В., Домрачев А.В. Последние изменения в секте «Свидетелей Иеговы» после ее запрета в России // Труды Саратовской Православной Духовной семинарии. 2020. №. 14. С. 364-370.
3. Мекушкин П.А., Бурлаков О.Н., Оленич Т.С. Анализ вероучений Свидетелей

Иеговы в богословско-историческом дискурсе // Научные труды Донской духовной семинарии и кафедры «Православная культура и теология» Донского государственного технического университета: сб. Ростов-на-Дону: ДГТУ, 2019. С. 228-240.

4. Шиллер В.В. Современная организационно-управленческая структура экстремистской организации «Управленческий центр Свидетелей Иеговы в России» // Вестник общественных и гуманитарных наук. 2020. Т. 1, № 2. С. 27-36.

5. Эгильский Е. Э., Матецкая А. В., Самыгин С. И. Новые религиозные движения. Современные нетрадиционные религии и эзотерические учения: учеб. пособие. М.: КНОРУС, 2011. 224 с.

#### YASHIN Dmitry Yuryevich

Postgraduate student, R. G. Kuzeev Institute of Ethnological Research  
of the Ufa Federal Research Center of the Russian Academy of Sciences, Russia, Ufa

### A SOCIOLOGICAL APPROACH TO THE STUDY OF DOCTRINE AND SOCIAL ORGANIZATION IN NEW RELIGIOUS MOVEMENTS

**Abstract.** *The article describes and analyzes the creeds and social organization of new religious movements (NSD). NSD is considered according to the following criteria: interaction with society and traditional religions; geography of the origin and spread of NSD; dogmatics and creed of NSD; legal status of NSD.*

**Keywords:** *NSD, new religious movements, non-traditional religiosity, destructive cults, spiritual life.*

# КУЛЬТУРОЛОГИЯ, ИСКУССТВОВЕДЕНИЕ, ДИЗАЙН



10.5281/zenodo.12668913

**РОЗОВА Арина Сергеевна**

режиссер кино, рекламы и телевидения, США, г. Лос-Анджелес

## СРАВНЕНИЕ ЖЕНСКОЙ РЕЖИССЁРСКОЙ ЭСТЕТИКИ В ГОЛЛИВУДЕ И РОССИЙСКОМ КИНЕМАТОГРАФЕ

**Аннотация.** В последние годы женская режиссура в кинематографе стала предметом все возрастающего интереса. Рост числа женщин-режиссеров в Голливуде и российском кинематографе привел к тому, что их эстетика и стиль стали более заметными и значимыми. Однако, несмотря на это, сравнительное исследование женской режиссёрской эстетики в Голливуде и российском кинематографе остается недостаточно изученным. Актуальность темы исследования обусловлена несколькими факторами. Во-первых, женская режиссура в кинематографе является важной частью гендерного равенства и равноправия. Во-вторых, эстетика женщин-режиссеров может иметь значительное влияние на формирование культурного дискурса и социальных норм. Наконец, сравнительное исследование женской режиссёрской эстетики в Голливуде и российском кинематографе может помочь выявить как общие черты, так и национальные особенности, что может быть полезно для развития кинематографа в целом. Из этого можно выделить цель исследования, которая заключается в сравнительном анализе женской режиссёрской эстетики в Голливуде и российском кинематографе. В рамках этого исследования будут рассмотрены работы женщин-режиссеров из Голливуда и России, а также будет проведено сравнение их эстетических подходов, тематических предпочтений и стилистических особенностей.

**Ключевые слова:** кинематограф, режиссура, Голливуд, анализ, Россия, женская, эстетика, равенство, особенность.

### Введение

Женская режиссура – понятие, обозначающее участие женщин в создании фильмов в качестве режиссеров, сценаристов, операторов и других ключевых позиций в кинопроизводстве. Для женской режиссуры характера эстетика, обозначающая совокупность художественных и эстетических принципов, лежащих в основе создания фильма, включая визуальный стиль, звуковой дизайн, монтаж и другие элементы.

Также эстетика в женской режиссуре может быть феминисткой, то есть основывающейся на эстетических принципах и подходах, которые фокусируются на женском опыте, женской перспективе и гендерных вопросах. Гендерные характеристики в кинематографе довольно

часто помогают сформировать у зрителя понимание отличия женского кино от мужского.

Раньше гендер в кинематографе был ярким и акцентным, поскольку многим женщинам приходилось утверждать свои права на съемочной площадке и показывать зрителям, что у них также есть «голос». Эти акценты могли отражаться с помощью кинематографического языка, который помогал передать эмоции, а также настроение героинь.

Ещё один способ выражения передавался через авторскую эстетику, которая отражалась в эстетических принципах и подходах, которые были характерны для женщин режиссеров во времена становления женского кинематографа. Во многих фильмах и постановках, снятых женщинами, чётко прослеживалась

культурная идентичность. Это говорило о том, что женский кинематограф основывался больше на передаче ценностей, а также на утверждении своих нравственных качеств.

Таким образом, режиссерская женская эстетика представляла собой совокупность культурных, личностных и нравственных элементов. Рассмотрим, историю формирования режиссерской эстетики в Голливуде в сравнении с Россией.

### **Сравнение женской режиссуры**

В раннем Голливуде (1910–1920-е годы) женщины играли важную роль в кинопроизводстве, занимая должности сценаристов, редакторов и режиссеров. Однако, с развитием студийной системы в 1920–1930-е годы, женщины стали терять свои позиции в кинопроизводстве. В 1940–1950-е годы женщины-режиссеры, такие, как Dorothy Arzner и Ida Lupino, продолжали работать в Голливуде, но их число было ограничено. Позднее, в 1960–1970-е годы феминистское движение и движения за гражданские права привели к увеличению числа женщин-режиссеров в Голливуде, таких, как Elaine May и Joan Micklin Silver. Шли годы, и уже к 1980–1990 годам женщины-режиссеры, такие, как Kathryn Bigelow и Penny Marshall, добились значительных успехов в Голливуде. В наши дни женщины-режиссеры, такие, как Ava DuVernay, Greta Gerwig и Patty Jenkins, продолжают играть важную роль в Голливуде.

В советском же кинематографе (1920–1980-е годы) женщины-режиссеры, такие, как Эсфирь Шуб и Лариса Шепитько, играли важную роль в создании документальных и художественных фильмов. В постсоветский период (1990-е годы – настоящее время) женщины-режиссеры, такие, как Авдотья Смирнова и Анна Меликян, продолжали играть важную роль в российском кинематографе.

В целом, роль женщин-режиссёров в Голливуде и российском кинематографе развивалась постепенно, с периодами прогресса и регресса. Такая же ситуация наблюдалась и на территории СССР, однако в Голливуде женщины больше выступали с борьбой за свои права, пусть это и не было слишком явно, но чётко прослеживалось в отснятых постановках. В

наши дни женщины-режиссеры играют важную роль в кинематографе обеих стран, создавая фильмы, которые отражают их эстетические принципы и подходы, что не может не радовать, поскольку взгляд мужчин и женщин на многие вещи различается. Так, женщины являются более чувственными личностями и могут снять удивительные кинокартины, в которых будет чётко прослеживаться эмоциональность, сила и культурная принадлежность.

Конечно, нельзя отменить тот факт, что женщины-режиссеры часто сталкиваются с предвзятыми мнениями о их способностях и компетенции в кинопроизводстве. Также огромную роль играет сексизм, который часто ограничивает возможности женщин, не давая им вырасти в карьере. Не стоит забывать и про финансовую составляющую, которая является универсальной проблемой не только для женщин, но и для мужчин. Из-за того, что многие убеждены в чрезмерной эмоциональности, женщины хоть и отражают эмоции в кино, но несмотря на это могут браться за серьезные и кинокартины. К сожалению, не все это понимают, поэтому женщины-режиссеры могут быть вполне ограничены в выборе интересующего их жанра.

Работа над данными стереотипами идёт уже давно. Например, женщины-режиссеры создают сети и организации, чтобы поддерживать и вдохновлять друг друга в кинопроизводстве [7]. Также феминистские организации борются за равенство и справедливость в кинопроизводстве. Об этом можно часто увидеть новости и репортажи. Сегодня женщины-режиссеры создают новые возможности для себя и других женщин в кинопроизводстве, такими как создание собственных производственных компаний. В целом, преодоление стереотипов и ограничений – это важный шаг вперед для женщин-режиссеров в Голливуде и российском кинематографе. Это позволяет им создавать фильмы, которые отражают их эстетические принципы и подходы, и преодолевать барьеры, которые стоят на пути к равенству и успеху.

Рассматривая наиболее популярные темы женского кинопроизводства, можно выделить:

Таблица 1

**Популярные темы женского кинопроизводства**

Семья и отношения	Женщины-режиссеры в обоих кинематографах часто выбирают темы, связанные с семьей и межличностными отношениями, такими как материнство, брак, дружба и любовь.
Женская идентичность	Фильмы женщин-режиссеров часто используют темы женской идентичности, гендера и феминизма, такие как равенство, эмансипация и женская эмансипация.
Социальные проблемы	Женщины-режиссеры часто выбирают темы, связанные с социальными проблемами, такими как бедность, насилие, расизм и дискриминация.
Личное развитие и рост	Фильмы женщин-режиссеров часто фокусируются на личном развитии и росте персонажей, таких как самопознание, саморазвитие и преодоление трудностей.

Практически все фильмы женщин-режиссеров часто характеризуются эмоциональностью и чувствительностью, что позволяет зрителям эмоционально подключаться к истории. Также женщины-режиссеры часто выбирают интимные и близкие отношения между персонажами, что создает атмосферу доверия и близости. Некоторые больше фокусируются на эмпатии и сопереживании, что позволяет зрителям понимать и чувствовать эмоции персонажей. А ещё женщины-режиссеры часто используют визуальную эстетику, чтобы создавать уникальный и привлекательный стиль.

Режиссура обеих стран демонстрируют схожие темы, такие как семья и отношения, женская идентичность и социальные проблемы. Однако, женщины-режиссеры в Голливуде и российском кинематографе подходят к темам по-разному [1]. Например, женщины-режиссеры в Голливуде могут фокусироваться на более коммерчески успешных жанрах, таких как романтическая комедия, в то время как женщины-режиссеры в российском кинематографе могут фокусироваться на более социально-ориентированных темах. Сравнение тематики и мотивов в фильмах женщин-режиссеров в Голливуде и российском кинематографе демонстрирует сходства и различия в подходе к созданию фильмов.

Анализ образов женщин на экране – это важная часть сравнительного анализа женской режиссёрской эстетики в Голливуде и российском кинематографе. В Голливуде и российском кинематографе часто встречается образ роковой женщины, которая является сексуальной, привлекательной и опасной. Этот образ часто используется для создания сексуальной

напряженности и драматического эффект. Другой популярный образ женщины на экране – бунтарка, которая бросает вызов социальным нормам и expectation. Этот образ часто используется для создания сильных и независимых женских персонажей. [4] Материнский образ женщины на экране является еще одним популярным типом, который часто используется для создания эмоциональной связи со зрителем. Также в последнее время стало популярным изображение женщин-воинов на экране, которые демонстрируют физическую силу и мужество.

Анализируя образы женщин на экране, можно увидеть, что они часто основаны на гендерных стереотипах и культурных ожиданиях. Они часто сексуализируются, что может привести к объективации и унижению женщин. С другой стороны, образы женщин на экране также могут демонстрировать силу и независимость, что может вдохновлять женщин и девушек. Сравняя образы женщин на экране в Голливуде и российском кинематографе, можно увидеть культурные различия в представлении женщин на экране.

Анализ визуальных характеристик фильмов, созданных женщинами-режиссёрами, помогает выявить эстетические и стилистические отличия в их работе по сравнению с фильмами, созданными мужчинами-режиссёрами. Так, например, фильмы, созданные женщинами-режиссёрами, часто характеризуются более мягкой и пастельной цветовой палитрой, что создает более интимную и эмоциональную атмосферу [1]. Женщины часто используют более сложные и необычные композиционные решения, что создает более динамичную и

эмоциональную картину, а также используют более мягкое и естественное освещение, что создает более интимную и эмоциональную атмосферу. В целом, визуальные характеристики фильмов, созданных женщинами-режиссёрами, демонстрируют более эмоциональную, интимную и лиричную эстетику, что отличает их от фильмов, созданных мужчинами-режиссёрами.

Культурные различия играют значимую роль в формировании режиссёрской эстетики женщин-режиссёров. Их культурное наследие, социальный контекст и личный опыт влияют на то, как они рассказывают истории и создают визуальную эстетику в своих фильмах. Женщины-режиссёры из различных культурных взглядов приносят в свои фильмы уникальные культурные элементы, такие как музыка, танец, искусство и традиции. Также часто затрагивается социальное положение, экономические условия и политическая ситуация в стране или регионе, где работает женщина-режиссёр, влияют на темы и стиль ее фильмов [6, с. 45-60].

Так, например, фильмы африканских женщин-режиссёров часто фокусируются на темах колониализма, рабства, расизма и гендерного

неравенства. Они используют традиционные африканские элементы, такие как музыка, танец и искусство, чтобы рассказать свои истории. Фильмы азиатских женщин-режиссёров часто фокусируются на темах культуры, традиций и социальных норм. Они часто используют визуальные элементы, такие как цвет, свет и композиция, чтобы передать эмоциональную атмосферу своих историй. Фильмы латинских женщин-режиссёров часто фокусируются на темах идентичности, культуры и социальной справедливости. Они часто используют музыку, танец и искусство, чтобы рассказать свои истории и передать эмоциональную атмосферу.

Каждая женщина-режиссёр имеет свой уникальный стиль и подход к созданию фильмов, который формируется под влиянием ее культурного наследия, социального контекста и личного опыта. Авторский подход позволяет исследовать индивидуальные стили и подходы женщин-режиссёров, чтобы понять, как они создают свои фильмы и передают свои идеи и эмоции.

Примеры авторского подхода:

Таблица 2

#### Примеры авторского подхода

Агнешка Холланд	Фильмы Агнешки Холланд характеризуются сложными, многозначными историями и символизмом. Она часто использует метафоры и аллегории, чтобы передать сложные идеи и эмоции.
Клер Дени	Фильмы Клер Дени характеризуются лиричностью и поэтичностью. Она часто использует музыку и танец, чтобы передать эмоциональную атмосферу своих историй.
Мария Шнайдер	Фильмы Марии Шнайдер характеризуются реализмом и документальностью. Она часто использует натуральные декорации и документальные кадры, чтобы передать реалистичность своих историй.

Каждый авторский подход уникален и формируется под влиянием индивидуального опыта и культурного наследия женщины-режиссёра. Также можно отметить, что авторский подход женщин-режиссёров характеризуется консистентностью в использовании определенных визуальных элементов, тем и мотивов, а еще фокусируется на эмоциональной атмосфере и передаче эмоций через визуальные элементы и музыку [5, с. 54-71]. Женщины-режиссёры часто фокусируются на эмоциональном развитии персонажей в своих фильмах, чтобы передать сложность и глубину человеческих эмоций. Они используют различные

техники, чтобы создать эмоционально глубоких и сложных персонажей, которые развиваются на протяжении фильма. Например, используют характеристику, чтобы создать сложных и многогранных персонажей, которые развиваются на протяжении фильма. Ещё один прием – эмоциональная интенсивность, чтобы передать глубину и сложность человеческих эмоций. Большую роль играют и визуальные метафоры: их используют, чтобы передать эмоциональное состояние персонажей и создать символическую глубину в своих фильмах.

Примеры таких фильмов:

Таблица 3

**Примеры фильмов**

«Бабушка» (2015) Паулы Грандери	Фильм исследует эмоциональное развитие персонажей, используя техники характеристики и эмоциональной интенсивности.
«Мустанг» (2015) Дениз Гамзе Эргювен	Фильм использует визуальные метафоры, чтобы передать эмоциональное состояние персонажей и создать символическую глубину.
«Американская девушка» (2018) Сузанны Бир	Фильм использует музыку и звук, чтобы создать эмоциональную атмосферу и передать эмоции персонажей.

При более детальном изучении женской режиссуры в американском и российском кино обнаруживаются значительные различия,

которые связаны не только с финансовыми аспектами, но и с целым рядом социальных, культурных и производственных факторов.

Таблица 4

**Основные различия в женской режиссуре**

Аспект	Голливуд	Российский кинематограф
Финансирование	В основном студийное	Преимущественно государственное
Разнообразие жанров	Широкое	Умеренное
Технологии	Передовые	Ограниченные
Международное сотрудничество	Значительное	Развивающееся

Система финансирования играет важную роль в формировании подхода к созданию фильмов. В Голливуде преобладание студийной системы влияет на творческий процесс, тогда как в России государственное финансирование создает другие условия для работы режиссеров. Это различие отражается на выборе жанров и тем в фильмах женщин-режиссеров.

Технологический аспект также значительно влияет на визуальный стиль фильмов. Доступ к современным технологиям в Голливуде позволяет женщинам-режиссерам экспериментировать с визуальными эффектами и новыми способами съемки. В России, где технологические возможности более ограничены, режиссеры часто делают акцент на сюжете и актерской игре.

Международное сотрудничество - еще один важный фактор различия. Голливудские женщины-режиссеры чаще участвуют в международных проектах, что расширяет их аудиторию и влияние. Российские режиссеры в основном работают для отечественного зрителя, хотя в последнее время наблюдается тенденция к увеличению международных проектов.

Образование в сфере кинорежиссуры также отличается. В США существует больше специальных программ для женщин-режиссеров, в то время как в России женщины чаще получают общее кинематографическое образование.

Влияние на изменения в киноиндустрии и общественное мнение также различается. В Голливуде женщины-режиссеры активно участвуют в движениях за гендерное равенство, что приводит к изменениям в индустрии. В России этот процесс менее заметен, но постепенно набирает обороты.

Таким образом, сравнение женской режиссуры в Голливуде и российском кинематографе показывает множество различий, которые выходят за рамки только финансовых показателей. Эти различия отражают более глубокие особенности двух кинематографических традиций, создавая уникальные условия для творчества в каждой стране.

**Обсуждение**

Проведенное исследование позволяет сделать ряд важных выводов о женской режиссерской эстетике в Голливуде и российском кинематографе. Несмотря на общие черты, такие как фокус на эмоциональном развитии персонажей и высокий уровень критического признания, существуют значительные различия, обусловленные культурными, социальными и экономическими факторами.

Женщины-режиссеры в обеих киноиндустриях демонстрируют уникальные подходы к созданию фильмов, используя разнообразные техники для передачи эмоций и развития

персонажей. Однако, тематические акценты различаются: в то время как голливудские режиссеры часто обращаются к вопросам гендера, расы и сексуальности, их российские коллеги более склонны исследовать темы семьи, любви и социального неравенства. Это отражает различия в культурных контекстах и социальных приоритетах двух стран.

Важно отметить, что хотя голливудские фильмы, снятые женщинами, действительно имеют более высокие кассовые сборы и бюджеты, это не является единственным или даже главным критерием оценки их успеха. Финансовый аспект скорее отражает различия в масштабах и структуре киноиндустрий, чем качество или художественную ценность работ. Российские женщины-режиссеры, несмотря на меньшие бюджеты, создают фильмы, не уступающие по глубине и художественной значимости голливудским аналогам.

Наше исследование показывает, что женская режиссура в обеих странах вносит существенный вклад в развитие кинематографа, предлагая новые перспективы и подходы к рассказу историй. Уникальность женского взгляда в кино заключается не только в выборе тем, но и в способах их раскрытия, визуальной эстетике и эмоциональной глубине повествования.

#### **Заключение**

В контексте глобального кинематографа сравнительный анализ женской режиссуры в Голливуде и России демонстрирует, как культурные различия влияют на творческий процесс и конечный продукт. Это исследование подчеркивает важность разнообразия в киноиндустрии и необходимость поддержки женщин-режиссеров в обеих странах для обогащения кинематографического ландшафта.

Дальнейшие исследования в этой области могли бы сосредоточиться на изучении влияния женщин-режиссеров на изменение

гендерных стереотипов в кино, анализе экономических и социальных барьеров, с которыми сталкиваются женщины в киноиндустрии, а также на сравнении ситуации в других национальных кинематографах.

В заключение, можно утверждать, что женская режиссура как в Голливуде, так и в российском кинематографе представляет собой мощную творческую силу, способную не только отражать, но и формировать культурные нарративы. Признание и поддержка разнообразия в кинорежиссуре не только обогащает киноискусство, но и способствует более глубокому межкультурному пониманию и диалогу.

#### **Литература**

1. Butler A. *Women's Cinema: The Contested Screen*. London: Wallflower Press; 2021.
2. Ciecko A. *Contemporary Asian and Middle Eastern Women Filmmakers*. Edinburgh: Edinburgh University Press; 2021.
3. Maas N., Simpson L. *Gender and Genre in Contemporary Women's Cinema*. New York: Palgrave Macmillan; 2022.
4. Waldman D., Walker J. *Feminism and Documentary*. Minneapolis: University of Minnesota Press; 2020.
5. Khachatryan A. *New wave of female directors in Russian cinema: Challenges and opportunities*. *Russ Cinema Stud.* 2022; 19(3): P. 54-71.
6. Rodriguez E. *Intersectionality in the films of contemporary female directors*. *Film Stud.* 2023; 25(1): P. 45-60.
7. Ivanova O. *Women Directors in Contemporary Russian Cinema: A New Generation* [PhD dissertation]. Moscow: Moscow State University; 2021.
8. Muratova N. *Gender, Narrative, and Aesthetics in Modern Russian Cinema* [PhD dissertation]. St. Petersburg: St. Petersburg State University; 2022.

**ROZOVA Arina**

Movie, TV and Commercial Director, USA, Los Angeles

## **COMPARISON OF FEMALE DIRECTORIAL AESTHETICS IN HOLLYWOOD AND RUSSIAN CINEMA**

**Abstract.** *In recent years, female directing in cinema has become the subject of increasing interest. The growing number of female directors in Hollywood and Russian cinema has led to their aesthetics and style becoming more visible and significant. However, despite this, the comparative study of female director aesthetics in Hollywood and Russian cinema remains insufficiently studied. The relevance of the research topic is due to several factors. First, women's directing in cinema is an important part of gender equality and equity. Secondly, the aesthetics of female directors can have a significant impact on the formation of cultural discourse and social norms. Finally, a comparative study of women's directorial aesthetics in Hollywood and Russian cinema can help identify both common features and national characteristics, which can be useful for the development of cinema as a whole. From this, we can single out the purpose of the study, which is a comparative analysis of women's directorial aesthetics in Hollywood and Russian cinema. This study will examine the work of female directors from Hollywood and Russia, as well as compare their aesthetic approaches, thematic preferences and stylistic features.*

**Keywords:** *cinematography, directing, Hollywood, analysis, Russia, women's, aesthetics, equality, peculiarity.*

# ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

ВИРАБЯН Володя Арменович

студент,

Московский финансово-юридический университет,

Россия, г. Москва

## АДМИНИСТРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ПРАВОНАРУШЕНИЯ В ОБЛАСТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ РЕЖИМА ПРЕБЫВАНИЯ ИНОСТРАННЫХ ГРАЖДАН ИЛИ ЛИЦ БЕЗ ГРАЖДАНСТВА НА ТЕРРИТОРИИ РФ

**Аннотация.** Статья раскрывает вопросы миграционной политики в российском законодательстве, административные правонарушения, совершаемые иностранными гражданами и лицами без гражданства. В настоящее время, когда поток мигрантов увеличивается, необходимо уделить особое внимание вопросам административной ответственности за нарушение российского законодательства. КоАП РФ устанавливает список действий, которые являются административными правонарушениями со стороны мигрантов и указывает на виды наказаний, которые они понесут за совершенные действия.

**Ключевые слова:** миграция, иммиграция, иммиграционные правила, иностранные граждане, правонарушение, административная ответственность.

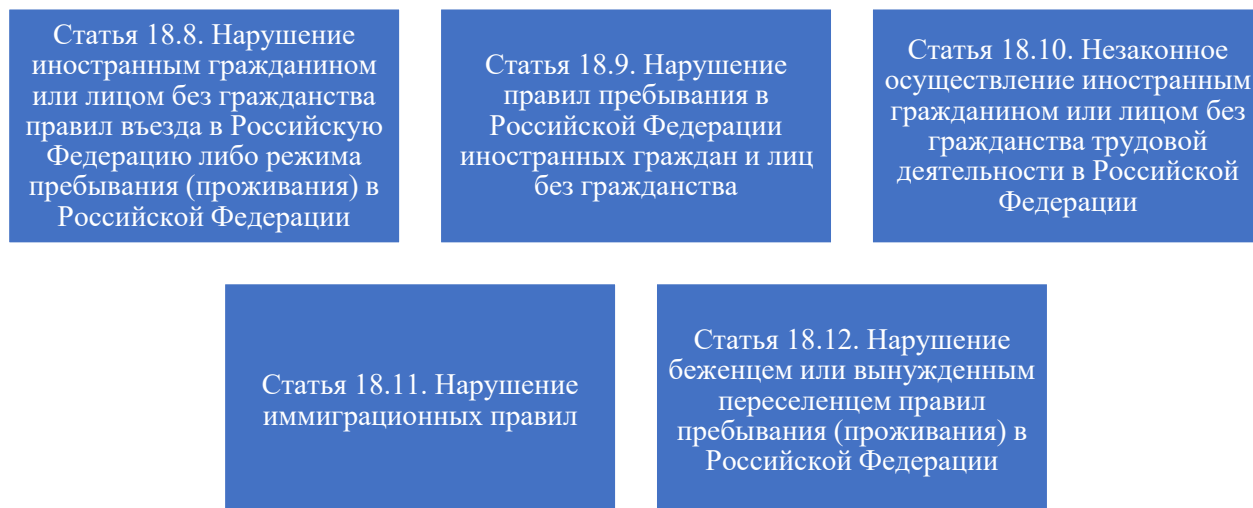
Для иностранных граждан и лиц без гражданства, прибывших на территорию Российской Федерации, устанавливаются специальные условия для временного и постоянного проживания. Также процесс въезда на территорию РФ и выезда за границу, имеют свои особенности и правила. Обязанности, которые возлагаются на иностранных граждан, зависят от их целей и сроков пребывания в России. Юридические права и обязанности иностранных граждан и лиц без гражданства устанавливаются российским законодательством, в частности Кодексом Российской Федерации об административных правонарушениях (КоАП РФ).

Нарушение российских законов в области обеспечения режима пребывания иностранных граждан и лиц без гражданства на территории РФ, влечет за собой юридические последствия. Такими негативными последствиями могут являться:

1. Административная ответственность;
2. Уголовная ответственность;
3. Гражданско-правовая ответственность;
4. Материальная ответственность.

Административная ответственность является самой частной мерой наказания для иностранных граждан, нарушивших законы РФ. В соответствии с ч. 1 ст. 2.6 КоАП РФ по общему правилу иностранные граждане, лица без гражданства и иностранные юридические лица, совершившие на территории РФ административные правонарушения несут административную ответственность в полной мере, согласно кодексу.

Здесь важно рассмотреть, какие действия иностранных граждан и лиц без гражданства расцениваются, как административные нарушения (рис 1).



*Рис. 1. Административные правонарушения в области режима обеспечения пребывания иностранных граждан или лиц без гражданства на территории Российской Федерации*

Помимо обязанностей, считающихся общими, наложенных российским законодательством, иностранные граждане должны соблюдать специфические правила и условия пребывания на территории РФ, в частности, обязанности по соблюдению условий пересечения границы, правил пребывания в стране, возможность осуществлять на территории РФ предпринимательскую деятельность и работать.

Нюансы процесса определения состава административного правонарушения и привлечение к административной ответственности нарушителя осуществляется в соответствии с частью 3 ст. 2.6 КоАП РФ происходит согласно нормам международного права. Стоит отметить, что иностранный гражданин может воспользоваться иммунитетом от административной юрисдикции РФ (согласно международным договорам РФ) – это отклонения от общепринятого списка мер наказаний или взысканий с правонарушителя (т. е. данные исключения не позволяют законодателям применить общепринятые меры наказаний по отношению к виновным).

При определении предмета правонарушения необходимо учитывать тот факт, что россиянин, у которого есть гражданство другой страны, не является иностранным гражданином.

Вопрос миграции и обеспечения пребывания иностранных граждан и лиц, не имеющих гражданство, в России очень важен в современной политической обстановке. Сейчас, когда

страны Евросоюза наложили множество санкций и ограничений на Россию, отношения между ближайшими государствами имеют напряженный характер. Вопросы миграции связаны с безопасностью внутри государства и урегулированием международных конфликтов. Также актуальным вопросом, касаемым миграции является необходимость привлечения наемной рабочей силы среди мигрантов, низкий уровень заработной платы иностранных граждан без российского гражданства.

Чтобы удерживать баланс во взаимоотношениях между странами. Правительство создает международные правовые акты, соглашения и издаёт специальные законы, направленные на контроль мигрантов, создает правила въезда на территорию страны и выезда за ее пределы. Миграционная политика помогает обеспечивать безопасный международный рынок труда, доступный любому гражданину.

Миграционная политика представляет собой набор определенных способов контроля и управления миграционными потоками, имеющими юридическую силу и законные основания. Анализ миграционных процессов усложняется различными факторами, включая муниципальное устройство, политические убеждения населения, внешнеполитическую стратегию страны и другие аспекты. Основной целью миграционной политики России является гарантирование безопасности государства, обеспечение занятости для российских граждан и поддержание равновесия трудовых ресурсов [2].

И. В. Федорова в своём исследовании подчеркивает, что только наличие специфических условий позволит миграционной политике РФ стать более эффективной и расширенной. Отмечается, что государству необходимо своевременно проверять и контролировать миграционные потоки, дорабатывать законы и правила посещения России, иностранными гражданами. Это важно не только для обеспечения безопасности российских граждан, но и для юридической защиты прав иностранных граждан, прибывших в Россию на заработки или для других целей.

Также необходимо спрогнозировать будущее состояние миграционных потоков, что

поможет предсказать направления и интенсивность перемещения населения по стране. Анализ поведения мигрантов, административных нарушений и сбор данных о перемещениях иностранных граждан поможет сформировать прогноз о дальнейшем положении рынка миграции.

Таким образом, Концепция миграционной политики Российской Федерации до 2025 года, утверждённая 13 июня 2012 года президентом В. В. Путиным, была создана для регулирования миграционных процессов в интересах укрепления государственной безопасности и развития экономики страны.

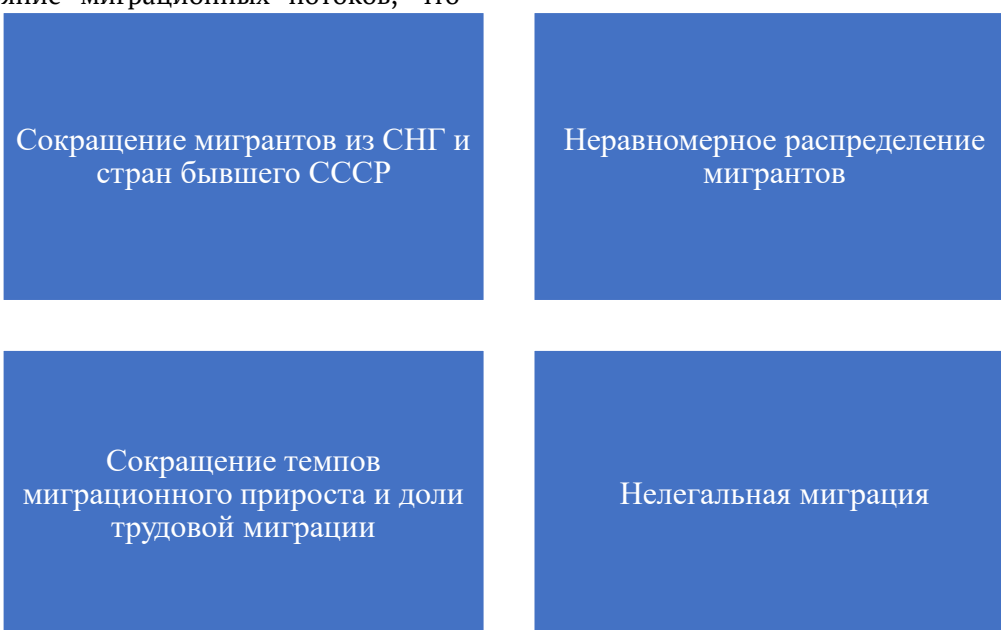


Рис. 2. Проблемы миграции в Российской Федерации

Большинство правоведов называют, что это система регистрации по месту пребывания или проживания. Несмотря на законный въезд в страну, многие иммигранты сталкиваются с трудностями из-за требования о регистрации в жилом помещении, что часто приводит к их нелегальному статусу. Регистрация является обязательным условием для легализации иностранных граждан в РФ, включая получение разрешения на работу и вида на жительство. Однако фактическое место проживания иммигрантов зачастую не совпадает с адресом регистрации, что приводит к фальсификации данных о расселении и уязвимости иммигрантов, подвергая их риску дискриминации и эксплуатации.

Исходя из этого, Воробьева приходит к выводу о необходимости реформирования миграционной политики и законодательства России для решения этих проблем и улучшения

административно-правового режима пребывания иностранных граждан и лиц без гражданства на территории страны.

В марте 2020 года Президент Российской Федерации Владимир Путин выдвинул инициативу, направленную на реализацию миграционной реформы. В рамках этого поручения, перед Администрацией Президента и Правительством РФ были поставлены задачи по улучшению системы постоянного проживания и гражданства, а также по модернизации процессов, связанных с трудовой миграцией. Особое внимание уделяется укреплению безопасности и соблюдению правопорядка в контексте миграции, а также внедрению информационных технологий для повышения эффективности управления миграционными процессами. Эти меры призваны обеспечить более гладкую интеграцию мигрантов и укрепить правовую основу их пребывания в России.

### Литература

1. Воробьева О.Д., Рыбаковский Л.Л., Рыбаковский О.Л. В75 Миграционная политика России: история и современность. – М.: Изд-во «Экон-Информ», 2016. – 192 с. ISBN 978-5-9908695-1-6.

2. Федорова И.В., Ушаков М.А., Гуликян А.А., Клокова Дарья Сергеевна Миграционная политика российской федерации: проблемы, тенденции, перспективы развития // Вестник Московского университета МВД России. 2022. № 1. URL:

<https://cyberleninka.ru/article/n/migratsionnaya-politika-rossiyskoy-federatsii-problemy-tendentsii-perspektivy-razvitiya> (дата обращения: 12.05.2024).

3. Кислая К.Г. Современные проблемы миграционной политики России: состояние и перспективы решения // Форум молодёжной науки. 2020. № 1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-problemy-migratsionnoy-politiki-rossii-sostoyanie-i-perspektivy-resheniya> (дата обращения: 31.05.2024).

**VIRABYAN Volodya Armenovich**

student, Moscow University of Finance and Law, Russia, Moscow

## ADMINISTRATIVE RESPONSIBILITY FOR OFFENSE IN THE FIELD OF ENSURING THE REGIME OF STAY OF FOREIGN CITIZENS OR STATELESS PERSONS IN THE TERRITORY OF THE RF

**Abstract.** *The article reveals issues of migration policy in Russian legislation, administrative offenses committed by foreign citizens and stateless persons. At present, when the flow of migrants is increasing, it is necessary to pay special attention to issues of administrative liability for violation of Russian legislation. The Code of Administrative Offenses of the Russian Federation establishes a list of actions that are administrative offenses on the part of migrants and indicates the types of punishments that they will suffer for the actions committed.*

**Keywords:** *migration, immigration, immigration rules, foreign citizens, offense, administrative responsibility.*

**ВИРАБЯН Володя Арменович**  
студент,  
Московский финансово-юридический университет,  
Россия, г. Москва

## АДМИНИСТРАТИВНОЕ ПРИВЛЕЧЕНИЕ К ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА НАРУШЕНИЯ, СВЯЗАННЫЕ С РЕГУЛИРОВАНИЕМ ПРЕБЫВАНИЯ ИНОСТРАНЦЕВ ИЛИ АПАТРИДОВ В РФ

***Аннотация.** В статье проводится глубокий разбор темы административных санкций за нарушения, связанные с нахождением иностранных граждан и лиц без гражданства на российской территории. Анализируются различные категории инфраций, вытекающие последствия для нарушителей, а также аспекты применения административных мер воздействия.*

*В эру растущего количества пересекающих границу лиц акцентируется необходимость тщательного контроля за соблюдением законодательства РФ среди мигрантов. Кодекс об административных правонарушениях РФ четко определяет, какие действия со стороны приезжих могут рассматриваться как нарушения, и устанавливает соответствующие санкции за их нарушение.*

***Ключевые слова:** перемещение населения, переселение лиц, нормы въезда и пребывания, граждане других государств, нарушение законов, ответственность перед законом.*

### **Суть и особенности административных санкций за нарушения правил пребывания и регистрации иностранных граждан и лиц без гражданства в РФ**

В последнее время роль административной ответственности как инструмента обеспечения правопорядка заметно возросла, причем акцент делается на необходимости строгого следования иностранными гражданами и лицами без гражданства установленным в России законодательным нормам. Согласно статье 2.6 Кодекса РФ об административных правонарушениях, данные категории лиц подлежат административной ответственности на общих основаниях вместе с гражданами РФ за совершение правонарушений. В то же время применяемые к ним санкции могут дифференцироваться исходя из их юридического статуса в стране, поскольку определенные категории иностранных граждан пользуются специальными привилегиями и дипломатическим иммунитетом, закрепленными в национальном законодательстве и межгосударственных договорах.

Ответственность иностранных граждан и апатридов, не защищенных дипломатическим статусом, в рамках административного законодательства РФ имеет особенности в сравнении с ответственностью граждан России. В частности, статья 3.10 КоАП РФ предусматривает возможность депортации за определенные правонарушения. Чаще всего к административной ответственности привлекают за нарушения миграционного режима, включая пересечение государственной границы РФ незаконно, нарушения режима пребывания или транзита, невыполнение иммиграционных требований, несоблюдение условий дозволенного времени пребывания в стране, а также нарушение правил пребывания для лиц, ищущих убежище или перемещенных насильственно, в том числе работу без соответствующего разрешения.

В разделе 18 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях предусмотрены различные формы административных санкций.



*Рис. Варианты применения административных санкций к иностранным гражданам и лицам, не имеющим гражданства*

Предупреждение как форма административной ответственности представляет собой официальное выражение неодобрения действий или бездействия физических лиц и организаций, фиксируемое на бумаге. Этот вид наказания находит своё закрепление в законодательстве, а именно в статьях 18.1 (ч. 3), 18.2 (ч. 1, 2), 18.3 и 18.4 Кодекса об административных правонарушениях Российской Федерации. Чаще всего предупреждение предлагается в качестве одной из возможных мер наказания вместе с административным штрафом. Однако КоАП РФ не предусматривает возможности автоматической замены одного типа административного наказания на другой без наличия прямого законодательного указания на такую замену [4, с. 201-208].

Обращение внимания к тому факту, что мера предупреждения исключается из номенклатуры санкций Кодекса об административных правонарушениях (КоАП), подчеркивает намерение законодателя усилить административную ответственность в отношении иностранных граждан и лиц без гражданства. Выражается разногласие среди юридического сообщества об оптимальности применения меры предупреждения в рамках санкций, предусмотренных главой 18 КоАП. В этом контексте О. В. Катаева аргументирует за ее использование, предпочитая, чтобы иностранным гражданам и лицам без гражданства, допустившим административное нарушение впервые при наличии неосторожной вины, было вынесено предупреждение [5, с. 10-11].

Взгляд Е. Симоновой нашел отклик в мнениях И. Д. Фиалковской и Е. Г. Софроновой, которые тоже считают неэффективным включение меры предупреждения в статьи 18 главы Кодекса об административных правонарушениях (КоАП) Российской Федерации. Они аргументируют свою позицию отсутствием финансовой выгоды и практической пользы от такой санкции. Вместе авторы заостряют внимание на том, что предупреждение должно сохраниться как мера наказания лишь для тех, кто впервые нарушил закон, не будучи гражданином РФ, тем самым предлагая исключить его применение из некоторых аспектов КоАП [4, с. 201-208; 6, с. 36-39].

Глава 18 Кодекса об административных правонарушениях Российской Федерации охватывает ассортимент нарушений, связанных с регулированием режима пребывания иностранных граждан или лиц без гражданства на российской территории. Эти нарушения охватывают различные аспекты, от несоблюдения правил регистрации до нарушения условий пребывания. Законодательно за подобные действия предусмотрена ответственность как для иностранных граждан, так и для лиц без гражданства, включая штрафы, административное выдворение и другие виды наказания.

Санкции за административные нарушения в области миграции устанавливаются полицейскими органами и судебными инстанциями, последнее актуально в случаях, когда предусмотрено назначение выдворения за границу. В процессе рассмотрения дела в суде,

индивидуальные граждане или лица без гражданства вправе воспользоваться услугами адвоката для защиты своих интересов, а также им гарантировано предоставление переводчика для полного понимания процессуальных нюансов. Возможность обжалования судебного вердикта открыта в течение 10 дней после получения решения суда, переведенного на язык, понятный апеллянту.

В рамках регулирования вопросов, связанных с привлечением и использованием иностранных работников в Российской Федерации, установлены определённые нормативные акты. Согласно статье 18.10, ответственность за нарушения законодательства может наступить как для работодателя, так и для заказчика работ или услуг, использующих труд иностранцев. Помимо этого, за нарушение правил пребывания иностранных граждан или лиц без гражданства на территории РФ, предусмотренная статьёй 18.9, ответственность несут не только должностные лица организаций, занимающихся приёмом иностранных сотрудников, но также и граждане РФ, а также иностранные граждане, имеющие вид на постоянное проживание в РФ.

#### Литература

1. Управление миграционной политикой: гарантирование системного подхода // Официальный сайт Общественной палаты РФ. URL: <https://www.oprf.ru/press/news/2617/newsitem/55730> (дата посещения: 21.05.2024).
2. Паукова Ю.В., Попов К.В. Исследование процессов цифровизации в контексте административного привлечения иностранных граждан к ответственности. «Юридические исследования», 2021, выпуск 8, С. 84-97, DOI: 10.25136/2409-7136.2021.8.34955, URL: [https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=34955](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=34955), авторы рассматривают цифровую трансформацию юридических процедур.
3. Федорова И.В., Ушаков М.А., Гуликян А.А., Клокова Д.С. Вестник Московского университета МВД России 2022, выпуск № 1. URL: [<https://cyberleninka.ru/article/n/migratsionnaya-politika-rossiyskoy-federatsii-problemy-tendentsii-perspektivy-razvitiya>] (<https://cyberleninka.ru/article/n/migratsionnaya-politika-rossiyskoy-federatsii-problemy-tendentsii-perspektivy-razvitiya>), проверено 12.05.2024.
4. Фиалковская И.Д., Софронова Е.Г. Ответственность за совершение административных правонарушений иностранными гражданами и лицами без гражданства на территории РФ // Вестник Нижегородского университета им. Н. И. Лобачевского. – 2015. – № 1. – С. 201-208.
5. Катаева О.В. Административная ответственность за нарушения в области обеспечения режима пребывания иностранных граждан и лиц без гражданства на территории Российской Федерации: автореф дис. канд. юр. наук. – Воронеж, 2007. – С. 10-11.
6. Симонова Е. Основные направления совершенствования административного законодательства Российской Федерации в области предупреждения административных правонарушений, совершаемых иностранными гражданами и лицами без гражданства // Арбитражный и гражданский процесс. – 2009. – № 11. – С. 36-39.

**VIRABYAN Volodya Armenovich**

student, Moscow University of Finance and Law, Russia, Moscow

## ADMINISTRATIVE PROSECUTION FOR VIOLATIONS RELATED TO THE REGULATION OF THE STAY OF FOREIGNERS OR STATELESS PERSONS IN THE RUSSIAN FEDERATION

**Abstract.** *This text discloses the facets of migration policy within the framework of Russian legal systems, focusing on administrative violations perpetrated by non-citizens and individuals without nationality. In the current context of rising migrant numbers, it becomes imperative to closely examine the administrative repercussions for contraventions of Russian laws. The Russian Federation's Administrative Offenses Code delineates a catalogue of actions constituting administrative infractions by migrants, alongside specifying the punitive measures designated for such infringements.*

**Keywords:** *migration, immigration policies, regulations for foreigners, violation, administrative accountability.*

**ЗАХАРЧЕНКО Юрий Владимирович**

магистр, Московский финансово-юридический университет, Россия, г. Москва

## **ПРОБЛЕМАТИКА ПОСТУПАТЕЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ЭНЕРГЕТИКИ РФ В ТЕКУЩИХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ И ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ РЕАЛИЯХ (ОПЫТ ООО «ГАЗПРОМ ПЕРЕВОЗКИ НАДЫМ»)**

***Аннотация.** В статье рассмотрена проблематика поступательного развития промышленности и энергетики РФ в текущих экономических и геополитических реалиях на примере ООО «Газпром Перевозки Надым». В исследовании описаны проблемы и геополитические реалии.*

***Ключевые слова:** промышленность, энергетика, «Газпром», юриспруденция.*

**Н**ачиная с 2022 г. в Российской Федерации складывается экономическая ситуация, обусловленная геополитическим кризисом, в том числе, нарушением уже сложившихся цепочек поставок импортных товаров, разрушением экономических связей российских компаний с зарубежными компаниями, некоторой изоляцией банковского сектора от международной финансовой системы, необходимостью срочного реформирования существующих экспортных торговых потоков [25].

Исследование публичных источников позволяет прийти к выводам о том, что поступательное развитие промышленности и энергетики в текущих экономических и геополитических реалиях связана с существованием ряда проблем.

### **1. Эмбарго Европейского союза и стран G7, установление потолка цен на российские нефтегазовые продукты**

Известно, что отрасль добычи и переработки газа является основополагающей для российской экономики в части доходности для бюджета. Суммы нефтегазовых доходов за предшествующие настоящему исследованию периоды составили:

- за 2018 г. – 9 017,8 млрд. руб.;
- за 2019 г. – 7 924,3 млрд. руб.;
- за 2020 г. – 5 235,2 млрд. руб.;
- за 2021 г. – 9 056,5 млрд. руб.;
- за 2022 г. – 11 586,2 млрд. руб.;
- за 2023 г. – 8 822,3 млрд. руб.;
- за 5 месяцев 2024 г. (январь – май) – 4

951 млрд руб. [24].

Объективно, такой высокий уровень доходности для бюджета обуславливает отрасль добычи и переработки нефти и газа как одну из

центральных целей санкционного давления. Наиболее существенно влияющей санкцией со стороны «недружественных стран» [23] следует считать эмбарго на морские поставки нефти и нефтепродуктов, потолок цен на морские поставки нефти и нефтепродуктов [22].

Так, санкции и ограничения в отношении российской нефти в 2022 г. вводились в следующей хронологии:

- 28 февраля 2022 г. Канадой был введен запрет на импорт российской нефти [21];
- 08 марта 2022 г. США и Великобритания запретили импорт российской нефти и ряда российских нефтепродуктов [20];
- 11 марта 2022 г. Австралией введен запрет на импорт российской нефти и нефтепродуктов [19];
- 03 июня 2022 г. введено отложенное эмбарго Европейского союза на морские поставки российской нефти с 05 декабря 2022 г. и нефтепродуктов с 05 февраля 2023 г. [18];
- 17 июня 2022 г. Норвегия присоединилась к эмбарго ЕС [17];
- 29 июня 2022 г. Швейцария присоединилась к эмбарго ЕС [16];
- 02 сентября 2022 г. между странами G7 достигнуто соглашение о введении потолка цен на российские нефть и нефтепродукты, Об октября 2022 г. об это было официально объявлено [15];
- 03 декабря 2022 г. – введение странами ЕС и G7 потолка цены 60 долларов США за баррель на морские перевозки российской сырой нефти.

## 2. Неопределенность относительно внешнего и внутреннего спроса на нефтегазовые продукты

Согласно отчету ПАО «Газпром» за 2022 г., экспорт природного газа в дальнее зарубежье сократился на 45,5 % по сравнению с 2021 г. При этом поставки природного газа в Китайскую народную республику выросли в 1,5 раза по сравнению с 2021 годом [14].

На настоящий момент транспортировка газа осуществляется на территорию Европы через газопроводы, которые расположены на территории Украины и Турции.

Эксперты отмечают, что указанная ситуация – это, фактически, следствие того, что:

- ряд государств не готовы осуществлять расчеты за импорт газа в рублях;
- имеются ограничения по инфраструктуре (у «Северного потока-2» отсутствует сертификация, транзит в Германию через Польшу по газопроводу «Ямал-Европа» заблокирован);
- произошли форс-мажорные обстоятельства (две нитки «Северного потока-1» повреждены, в прокачке газа через Украину имеются перебои) [13].

Вместе с тем, на отраслевой конференции Оксфордского института энергетических исследований было высказано мнение о том, что Россия в будущем сможет вернуть себе место ведущего поставщика природного газа и нефти в Европу [13].

27 декабря 2022 г. Президент Российской Федерации подписал Указ «О применении специальных экономических мер в топливно-энергетической сфере в связи с установлением некоторыми иностранными государствами предельной цены на российскую нефть и нефтепродукты», предполагающий запрет на продажи нефти и нефтепродуктов в адрес физических лиц и иностранных компаний в том случае, если в заключенном контракте так или иначе фигурирует предельная цена [12].

Соответственно, в связи с действием санкций ЕС и G7 Российская Федерация, фактически, стоит перед необходимостью поиска новых рынков для продажи нефти, нефтепродуктов в существенном объеме.

Отмечаются следующие результаты реформирования рынка сбыта:

- в 2023 году экспорт российской нефти и нефтепродуктов в Индию вырос в два раза [11];
- к 2023 году Россия стала главным поставщиком нефти в Китай [10];

- в 2023 г. экспорт российской нефти в Турцию достиг рекордного значения [9].

Эксперты отмечают, что процесс форматирования поставок нефти, в первую очередь, направлен на азиатское направление и ограничивается рядом важных факторов:

1. Осложнение логистики проблемами с инфраструктурой – недостаток трубопроводов, нефтеперевалочных мощностей, загруженности железнодорожных путей на восточном направлении;
2. Логистические ограничения, связанные с возможностью фрахтования поставок, обусловленные попаданием морских судов в периметр санкций;
3. Емкость целевых рынков, находящаяся под вопросом (с макроэкономической точки зрения – прогнозируемое замедление роста ВВП);
4. Особенности продукта – основной сорт российской нефти Urals характеризуется повышенной сернистостью и не подходит для всех видов производства [8].

Вместе с тем, несмотря на указанные трудности развития всей отрасли, необходимо отметить продолжение развития внутренней деятельности, в том числе, по опыту компании ООО «Газпром Перевозки Надым».

Так, в октябре 2022 г. была опубликована информация о том, что ПАО «Газпром» приступает к процессу реализации проекта строительства железнодорожного участка «Надым – Пангоды» – предполагаемой части создаваемого Северного широтного хода [7].

В декабре 2019 года между «Газпромом» и Федеральным агентством железнодорожного транспорта (Росжелдор) подписано соглашение о взаимодействии по проекту создания железнодорожного Северного широтного хода [6].

Северный широтный ход – это строящаяся железная дорога в Ямало-ненецком автономном округе, на территории, в пределах которой ООО «Газпром Перевозки Надым» осуществляет свою деятельность.

Железная дорога будет составлять 707 километров по маршруту Обская – Салехард – Надым – Новый Уренгой – Коротчаево, цель ее построения – связь между западной и восточной частями Ямало-Ненецкого автономного округа, а также со Свердловской железной дорогой. По условиям заключенного контракта, цель мероприятий – реконструкция, изменение параметров действующей железнодорожной инфраструктуры, в том числе, мостовых

переходов, земляного полотна, связи, объектов энергетического и транспортного хозяйства [5].

ПАО «Газпром» планирует использовать рассматриваемый транспортный маршрут в Ямало-ненецком автономном округе с целью осуществления вывоза углеводородной продукции, которая производится в регионе; для доставки грузов в ЯНАО; для доставки персонала в ЯНАО.

С 01 марта 2023 г. прекращено железнодорожное сообщение в целях движения пассажирских поездов на реформируемом участке [4].

В целях строительно-монтажных работ непосредственно на участке «Надым – Пагонды» протяженностью 109 км, находящимся под ответственностью «Газпрома», был заключен договор генерального подряда сроком до 2027 г., стоимостью порядка 43,166 млрд руб. [3].

Распоряжением Федерального агентства Российской Федерации (Росжелдора) от 27 июня 2022 г. № ВЛ-334-р установлен публичный сервитут в интересах общества с ограниченной ответственностью «Газпром Перевозки Надым» площадью 5 264 кв.м. на срок 25 месяцев в отношении земельного участка с кадастровым номером 84:04:011201:625 с адресным ориентиром: Ямало-Ненецкий автономный округ, Надымский район, поселок Правохеттинский [2].

Кроме того, имеется и иная информация о внутренней деятельности, осуществляемой ООО «Газпром Перевозки Надым». Так, в январе 2023 г. опубликовано сообщение об обновлении компанией собственного автопарка автобусами большого класса от отечественных производителей, новой специальной техникой (дорожно-строительная техника, краны, трубокладчики, снегоболотная техника). Согласно опубликованным данным, в 2023 г. планировалось приобрести 124 единицы транспорта, часть из которых будет обеспечивать проведение работ на Харасавэйском месторождении [1].

Таким образом, проблематика поступательного развития промышленности и энергетики РФ в текущих экономических и геополитических реалиях связана, в первую очередь, с международными санкциями в виде эмбарго и введения потолка цен странами Евросоюза и G7, необходимостью переформатирования рынка сбыта нефти и нефтепродуктов. Исследования опыта ООО «Газпром Перевозки Надым» на

основании общедоступных источников позволяет сделать вывод о том, что несмотря на указанные трудности, в настоящий момент компанией осуществляется строительство части железной дороги Северного широтного хода. Северный широтный ход – это строящаяся железная дорога в Ямало-ненецком автономном округе, на территории, в пределах которой ООО «Газпром Перевозки Надым» осуществляет свою деятельность.

Железная дорога будет составлять 707 километров по маршруту Обская – Салехард – Надым – Новый Уренгой – Коротчаево, цель ее построения – связь между западной и восточной частями Ямало-Ненецкого автономного округа, а также со Свердловской железной дорогой. По условиям заключенного контракта, цель мероприятий – реконструкция, изменение параметров действующей железнодорожной инфраструктуры, в том числе, мостовых переходов, земляного полотна, связи, объектов энергетического и транспортного хозяйства. ПАО «Газпром» планирует использовать рассматриваемый транспортный маршрут в Ямало-ненецком автономном округе с целью осуществления вывоза углеводородной продукции, которая производится в регионе; для доставки грузов в ЯНАО; для доставки персонала в ЯНАО. С 01 марта 2023 г. прекращено железнодорожное сообщение в целях движения пассажирских поездов на реформируемом участке.

### Литература

1. «Газпром добыча Надым» обновляет свой автопарк [Электронный ресурс] // Газпром добыча Надым. 2023. – URL: <https://nadymdobycha.gazprom.ru/press/news/2023/01/144201/> (дата обращения: 13.06.2024).

2. Об установлении публичного сервитута в интересах с ограниченной ответственностью «Газпром перевозки Надым» [Электронный ресурс] // Администрация Надымского района. 2022. – URL: <https://nadym.yanao.ru/documents/active/195848/> (дата обращения: 13.06.2024).

3. «Газпром» начал строить железнодорожный участок Северного широтного хода [Электронный ресурс] // Федеральное агентство железнодорожного транспорта Министерства транспорта Российской Федерации. 2022. – URL: <https://rlw.gov.ru/smi/document/13541> (дата обращения: 13.06.2024).

4. «Газпром» закрыл доступ населению ЯНАО к железной дороге ради проекта СШХ [Электронный ресурс] // Правда УрФО. 2023. – URL: <https://pravdaurfo.ru/polnotekst/422509-gazprom-zakryl-dostup-naseleniyu-yanao-k-zheleznoj-doroge-radi-proekta-sshx/> (дата обращения: 13.06.2024).

5. Северный широтный ход [Электронный ресурс] // Википедия. 2024. – URL: [https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D1%80%D0%BD%D1%8B%D0%B9\\_%D1%88%D0%B8%D1%80%D0%BE%D1%82%D0%BD%D1%8B%D0%B9\\_%D1%85%D0%BE%D0%B4](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D1%80%D0%BD%D1%8B%D0%B9_%D1%88%D0%B8%D1%80%D0%BE%D1%82%D0%BD%D1%8B%D0%B9_%D1%85%D0%BE%D0%B4) (дата обращения: 13.06.2024).

6. Северный широтный ход: работы по строительству начались [Электронный ресурс] // Официальный сайт полномочного представителя Президента Российской Федерации в Уральском федеральном округе. 2022. – URL: <http://uralfgo.gov.ru/press/events/4993/> (дата обращения: 13.06.2024).

7. «Газпром» начал строить железнодорожный участок Северного широтного хода [Электронный ресурс] // Федеральное агентство железнодорожного транспорта Министерства транспорта Российской Федерации. 2022. – URL: <https://rlw.gov.ru/smi/document/13541> (дата обращения: 13.06.2024).

8. Анализ ключевых трендов и перспектив развития отраслей российской промышленности в условиях геополитической турбулентности [Электронный ресурс] // Kept. 2024. URL: <https://assets.kept.ru/upload/pdf/2023/01/ru-trendi-perspektivi-razvitiya-otraslej-promyshlennosti-rossii-analiz-kept.pdf> (дата обращения: 13.06.2024).

9. Экспорт российской нефти в Турцию достиг рекордного уровня [Электронный ресурс] // БКС Экспресс. 2023. – URL: <https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/eksport-rossiiskoi-nefti-v-turtsiiu-dostig-rekordnogo-urovnia>.

10. Россия стала главным поставщиком нефти в Китай [Электронный ресурс] // РБК. 2023. – URL: <https://www.rbc.ru/economics/20/07/2023/64b911639a7947db912d9108> (дата обращения: 13.06.2024).

11. Посол РФ: в 2023 году экспорт нефти и нефтепродуктов из России в Индию вырос вдвое [Электронный ресурс] // ТАСС. 2023. – URL: <https://tass.ru/ekonomika/20227525> (дата обращения: 13.06.2024).

12. Указ Президента Российской Федерации от 27 декабря 2022 г. № 961 «О применении специальных экономических мер в топливно-энергетической сфере в связи с установлением некоторыми иностранными государствами предельной цены на российские нефть и нефтепродукты» (ред. от 18.12.2023) // Собрание законодательства РФ. – 2023. № 1 (Часть I). – Ст. 194.

13. Анализ ключевых трендов и перспектив развития отраслей российской промышленности в условиях геополитической турбулентности [Электронный ресурс] // Kept. 2024. URL: <https://assets.kept.ru/upload/pdf/2023/01/ru-trendi-perspektivi-razvitiya-otraslej-promyshlennosti-rossii-analiz-kept.pdf> (дата обращения: 13.06.2024).

14. Отчетность за 2022 г. [Электронный ресурс] // ПАО «Газпром». 2022. URL: <https://www.gazprom.ru/investors/disclosure/reports/2022/> (дата обращения: 13.06.2024).

15. G7 согласовала введение потолка цен на нефть из России: что будет дальше [Электронный ресурс] // Forbes.ru. 2022. URL: <https://www.forbes.ru/biznes/476241-g7-soglasovala-vvedenie-potolka-cen-na-neft-iz-rossii-cto-budet-dal-se> (дата обращения: 13.06.2024).

16. Швейцария одобрила шестой пакет санкций с эмбарго на российскую нефть [Электронный ресурс] // Интерфакс. 2022. – URL: <https://www.interfax.ru/world/845763> (дата обращения: 13.06.2024).

17. Норвегия присоединилась к новым санкциям ЕС против России [Электронный ресурс] // Forbes.ru. 2023. – URL: <https://www.forbes.ru/society/497675-norvegia-prisoedinilas-k-novym-sankciam-es-protiv-rossii> (дата обращения: 13.06.2024).

18. Европа ввела эмбарго на российские нефтепродукты. Что это значит [Электронный ресурс] // РБК. 2023. – URL: <https://www.rbc.ru/business/04/02/2023/63dbe6d69a79477ac5a41d99> (дата обращения: 13.06.2024).

19. В МИД Австралии анонсировали скорый запрет импорта нефти и газа из РФ [Электронный ресурс] // Интерфакс. 2022. – URL: <https://www.interfax.ru/world/827557> (дата обращения: 13.06.2024).

20. США и Великобритания объявили о запрете импорта российских нефти и газа [Электронный ресурс] // Forbes.ru. 2022. – URL:

<https://www.forbes.ru/biznes/458305-ssa-i-velikobritania-ob-avili-o-zaprete-importa-rossijskih-nefti-i-gaza> (дата обращения: 13.06.2024).

21. Канада запретила импорт нефтепродуктов из России [Электронный ресурс] // РБК. 2022. – URL: <https://www.rbc.ru/politics/11/03/2022/622b66259a7947f8826f10bd/> (дата обращения: 13.06.2024).

22. Указ Президента Российской Федерации от 27 декабря 2022 г. № 961 «О применении специальных экономических мер в топливно-энергетической сфере в связи с установлением некоторыми иностранными государствами предельной цены на российские нефть и нефтепродукты» (ред. от 18.12.2023) // Собрание законодательства РФ. – 2023. № 1 (Часть I). – Ст. 194.

23. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 05 марта 2022 г. № 430-р «Об утверждении перечня иностранных государств и территорий, совершающих недружественные действия в отношении Российской

Федерации, российских юридических и физических лиц» (ред. от 29.10.2022) // Собрание законодательства РФ. – 2022. № 11. – Ст. 1748.

24. Сведения о формировании и использовании дополнительных нефтегазовых доходов федерального бюджета в 2018–2024 годах [Электронный ресурс] // Минфин России. 2024. URL: [https://minfin.gov.ru/ru/statistics/fedbud/oil?id\\_57=122094-svedeniya\\_o\\_formirovanii\\_i\\_ispolzovanii\\_dopolnitelnykh\\_neftegazovykh\\_dokhodov\\_federalnogo\\_byudzhet\\_a\\_v\\_2018-2024\\_godakh](https://minfin.gov.ru/ru/statistics/fedbud/oil?id_57=122094-svedeniya_o_formirovanii_i_ispolzovanii_dopolnitelnykh_neftegazovykh_dokhodov_federalnogo_byudzhet_a_v_2018-2024_godakh) (дата обращения: 13.06.2024).

25. Анализ ключевых трендов и перспектив развития отраслей российской промышленности в условиях геополитической турбулентности [Электронный ресурс] // Kept. 2024. URL: <https://assets.kept.ru/upload/pdf/2023/01/ru-trendi-perspektivi-razvitiya-otraslej-promyshlennosti-rossii-analiz-kept.pdf> (дата обращения: 13.06.2024).

**ZAKHARCHENKO Yuri Vladimirovich**

Master's Degree, Moscow University of Finance and Law, Russia, Moscow

**THE PROBLEMS OF PROGRESSIVE DEVELOPMENT  
OF INDUSTRY AND ENERGY OF THE RUSSIAN FEDERATION  
IN THE CURRENT ECONOMIC AND GEOPOLITICAL REALITIES  
(THE EXPERIENCE OF GAZPROM TRANSPORTATION NADYM LLC)**

**Abstract.** *The article considers the problems of progressive development of industry and energy of the Russian Federation in the current economic and geopolitical realities on the example of Gazprom Transportation Nadym LLC. The study describes the problems and geopolitical realities.*

**Keywords:** *industry, energy, Gazprom, law.*

**ЗАХАРЧЕНКО Юрий Владимирович**

магистр, Московский финансово-юридический университет, Россия, г. Москва

## **СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ООО «ГАЗПРОМ ПЕРЕВОЗКИ НАДЫМ» НАМЕЧЕННЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ДОКУМЕНТОВ РФ В ОБЛАСТИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ЭНЕРГЕТИКИ**

***Аннотация.** В статье рассмотрены стратегические цели и ожидаемые результаты реализации намеченных стратегических документов РФ в области промышленности и энергетики на примере ООО «Газпром Перевозки Надым». Проведен анализ деятельности организации относительно Прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2036 года, разработанным Министерством экономического развития.*

***Ключевые слова:** промышленность, энергетика, «Газпром», документы, стратегия.*

**И**сфера промышленности, и сфера энергетики имеют существенное значение для развития российской экономики. Ученые отмечают взаимосвязь указанных отраслей экономики как в советский, так и в современный периоды [1].

В обеих сферах российским законодателем осуществляется стратегическое планирование. Согласно ежегодному Посланию Президента Российской Федерации от 29 февраля 2024 г., основной целью развития экономики на ближайшие пять лет является вхождение Российской Федерации к 2030 году в четверку крупнейших экономических держав мира по объему валового внутреннего продукта. В настоящий момент Россия по данному показателю располагается на пятом месте в мире [2].

В соответствии с Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2036 года, разработанным Министерством экономического развития, к 2036 году промышленное производство увеличится на 67,5% по сравнению с 2018 годом; прогнозируется сохранение добычи нефти на уровне 555 млн. т.р. в период 2025–2036 гг. [3].

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 09 июня 2020 г. № 1523-р утверждена Энергетическая стратегия на период до 2035 года. Согласно ей, наряду с общими для топливно-энергетического комплекса отраслевыми проблемами и факторами риска в газовой отрасли являются увеличение затрат при добыче и транспортировке газа на внутренний и мировой рынки, отсутствие полноценного конкурентного рынка газа [4].

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 22 декабря 2018 г. № 2914-Р утверждена Стратегия развития минерально-сырьевой базы Российской Федерации до 2035 года [5]. Согласно ей, основной приоритет Российской Федерации в сфере развития минерально-сырьевой базы на долгосрочную перспективу – это экономически обоснованный баланс, достигаемый путем своевременного воспроизводства и рационального использования запасов полезных ископаемых.

В соответствии с Приказом Минэнерго России от 28 января 2019 г. № 45, в качестве основных результатов реализации документов стратегического планирования следует ожидать обеспечение потребностей государства достаточными по объему, номенклатуре и качеству услугами отраслей топливно-энергетического комплекса и продукцией; совершенствование территориально-производственной структуры топливно-энергетического комплекса [6].

Общество с ограниченной ответственностью «Газпром Перевозки Надым» (ИНН 7751172334, г. Москва; далее – Общество) зарегистрировано в ноябре 2019 г. на территории г. Москва. По состоянию на февраль 2022 г. уставный капитал Общества составляет 11 833 580 000 (одиннадцать миллиардов восемьсот тридцать три миллиона пятьсот восемьдесят тысяч) рублей 00 копеек [7].

Доли в уставном капитале (по состоянию на указанный период) распределяются следующим образом: 67,32% приходится на долю Публичного акционерного общества «ГАЗПРОМ» (ИНН 7736050003) [8], 26,82% – на долю Общества с ограниченной ответственностью ООО

«ГАЗПРОМ ДОБЫЧА НАДЫМ» (ИНН 8903019871) [9], 5,86% – на долю Общества с ограниченной ответственностью «ГАЗПРОМТРАНС» (ИНН 7728262893) [10].

Основным видом деятельности Общества, согласно ЕГРЮЛ, является «Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом». Помимо основного вида деятельности, в Едином государственном реестре юридических лиц зарегистрировано еще тридцать два дополнительных вида деятельности, среди которых строительство жилых, нежилых зданий, автомобильных дорог, автомагистралей, железных дорог, метро, мостов, тоннелей, инженерных коммуникаций, коммунальных объектов для обеспечения электроэнергией и телекоммуникациями; деятельность, связанная с транспортом: железнодорожным, сухопутным; маневренные, буксировочные услуги; услуги по транспортной обработке; инженерные изыскания, инженерно-техническое проектирование; геологоразведочные, геофизические, геохимические и иные виды деятельности [11].

Согласно официальному сайту ПАО «Газпром», основная стратегическая цель компании – укрепление статуса лидера среди глобальных энергетических компаний с помощью диверсификации рынков сбыта, обеспечения энергетической безопасности, устойчивого развития, роста эффективности деятельности. Компания – одновременно и производитель, и поставщик, имеет мощную ресурсную базу, разветвленную транспортную инфраструктуру, что позволяет стать «энергетическим мостом» между Азией и Европой [12].

ООО «Газпром Перевозки Надым» входит в группу компаний «Газпром» и отвечает за перевозку продукции, добыча которой осуществляется в Ямало-Ненецком автономном округе, г. Надым. Основные направления деятельности связаны с добычей, подготовкой газа и газового конденсата в связи с эксплуатацией Медвежьего нефтегазконденсатного месторождения, Юбилейного, Бованенковского, Харасавэйского, Крузенштернского месторождений в Западной Сибири. ООО «Газпром Добыча Надым» является градообразующим для города Надым, создает социальные проекты, развивает инфраструктуру [13].

Исследование доходов и расходов по данным бухгалтерской отчетности ООО «Газпром Перевозки Надым» за период 2020–2023 г.

позволяет прийти к выводу об устойчивом возрастании доходов компании:

- за 2020 г. сумма доходов составила 79 939 000,00 руб. при расходах 235 068 000,00 руб.;
- за 2021 г. сумма доходов составила 78 807 000,00 руб. при расходах 222 829 000,00 руб.;
- за 2022 г. сумма доходов составила 837 518 000,00 руб. при расходах 224 714 000,00 руб.;
- за 2023 г. сумма доходов составила 420 081 000,00 руб. при расходах 304 695 000,00 руб. [14].

Из представленных сведений следует, что компания за четырехлетний период нарастила как доходы, так и расходы, но если в период 2020–2021 гг. сумма расходов практически в три раза превышала сумму доходов, то в 2022–2023 гг. сумма доходов превысила сумму доходов в два и более раза, что свидетельствует об увеличении экономической эффективности деятельности компании.

С учетом указанного, возможно говорить о том, что такое эффективное экономическое развитие соответствует целям и задачам, установленным документами стратегического планирования Российской Федерации:

1. Удовлетворение внутреннего спроса на продукцию и услуги – путем организации грузовых перевозок, в том числе железнодорожных и наземных (Постановление Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № 321 утверждена государственная программа «Развитие энергетики»).

2. Повышение результативности и эффективности всех уровней управления в отраслях топливно-энергетического комплекса – путем совершенствования осуществления перевозок (Постановление Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № 321 утверждена государственная программа «Развитие энергетики»).

3. Сохранение добычи ископаемых на прежнем уровне – ввиду обеспечения их надлежащей транспортировки (Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2036 года, разработанный Министерством экономического развития Российской Федерации).

4. Снижение фактора риска, связанного с увеличением затрат по транспортировке газа на внутренний и мировой рынок (Энергетическая стратегия на период до 2035 года, утв.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 09 июня 2020 г. № 1523-р).

5. Совершенствование территориально-производственной структуры топливно-энергетического комплекса (Приказ Минэнерго России от 28 января 2019 № 45 «Об утверждении плана деятельности Министерства энергетики Российской Федерации на период 2019–2024 годов»).

### Литература

1. Шаркова А.В., Бондарчук Н.В. Энергетика и промышленность Российской Федерации // Главный энергетик. 2021. № 11. С. 31-39.

2. Послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию от 29 февраля 2024 г. «Послание Президента Федеральному Собранию» // Доступ из справ.-правовой системы «Консультант-Плюс».

3. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2036 год (одобрен на заседании Правительства РФ от 22.11.2018) // Доступ из справ.-правовой системы «Консультант-Плюс».

4. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 09 июня 2020 г. № 1523-р «Об утверждении Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года» (ред. от 28.02.2024) // Доступ из справ.-правовой системы «Консультант-Плюс»

5. Распоряжение Правительства РФ от 22 декабря 2018 г. № 2914-р «Об утверждении Стратегии развития минерально-сырьевой базы Российской Федерации до 2035 года» // Собрание законодательства РФ. – 2018. № 53 (Часть II). – Ст. 8762.

6. Приказ Минэнерго России от 28 января 2019 № 45 «Об утверждении плана деятельности Министерства энергетики Российской Федерации на период 2019 - 2024 годов» (ред. от 31.12.2021) // Доступ из справ.-правовой системы «Консультант-Плюс».

7. Бизнес-справка в отношении Общества с ограниченной ответственностью «Газпром

Перевозки Надым», ИНН 7751172334, г. Москва [Электронный ресурс] // Casebook.ru. 2024. – URL:

<https://casebook.ru/card/company/information/197746649044> (дата обращения: 13.06.2024).

8. Бизнес-справка в отношении Публичного акционерного общества «Газпром», ИНН 7736050003, г. Санкт-Петербург [Электронный ресурс] // Casebook.ru. 2024. – URL: <https://casebook.ru/card/company/information/1027700070518> (дата обращения: 13.06.2024).

9. Бизнес-справка в отношении Общества с ограниченной ответственностью «Газпром Добыча Надым», ИНН 8903019871, ЯНАО, г. Надым [Электронный ресурс] // Casebook.ru. 2024. – URL: <https://casebook.ru/card/company/information/1028900578080> (дата обращения: 13.06.2024).

10. Бизнес-справка в отношении Общества с ограниченной ответственностью «Газпромтранс», ИНН 7728262893, г. Москва [Электронный ресурс] // Casebook.ru. 2024. – URL: <https://casebook.ru/card/company/information/1027728000871> (дата обращения: 13.06.2024).

11. Выписка из ЕГРЮЛ в отношении Общества с ограниченной ответственностью «Газпром Перевозки Надым», ИНН 7751172334, г. Москва [Электронный ресурс] // Единый государственный реестр юридических лиц. 2024. – URL: <https://egrul.nalog.ru/index.html> (дата обращения: 13.06.2024).

12. Стратегия [Электронный ресурс] // Газпром. 2024. URL: <https://www.gazprom.ru/about/strategy/> (дата обращения: 13.06.2024).

13. О компании [Электронный ресурс] // Газпром Добыча Надым. 2024. URL: <https://nadymdobycha.gazprom.ru/about/> (дата обращения: 13.06.2024).

14. ООО «Газпром Перевозки Надым» [Электронный ресурс] // Ресурс бухгалтерской и финансовой отчетности. 2024. URL: <https://bo.nalog.ru/organizations-card/11173546> (дата обращения: 13.06.2024).

**ZAKHARCHENKO Yuri Vladimirovich**

Master's Degree, Moscow University of Finance and Law, Russia, Moscow

**STRATEGIC OBJECTIVES AND EXPECTED RESULTS OF THE  
IMPLEMENTATION BY GAZPROM TRANSPORTS NADYM LLC  
OF THE PLANNED STRATEGIC DOCUMENTS OF THE RUSSIAN FEDERATION  
IN THE FIELD OF INDUSTRY AND ENERGY**

***Abstract.** The article discusses the strategic goals and expected results of the implementation of the planned strategic documents of the Russian Federation in the field of industry and energy on the example of Gazprom Transportation Nadym LLC. The analysis of the organization's activities regarding the Forecast of socio-economic development of the Russian Federation for the period up to 2036, developed by the Ministry of Economic Development, is carried out.*

***Keywords:** industry, energy, Gazprom, documents, strategy.*

**КЛЕНОВ Петр Дмитриевич**

студент, Московский финансово-юридический университет, Россия, г. Москва

## ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЮРИДИЧЕСКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА НЕУПЛАТУ НАЛОГОВ В РОССИИ

**Аннотация.** Неуплата налогов представляет собой серьезное правонарушение, наносящее ущерб экономической безопасности государства. В Российской Федерации существует комплекс мер ответственности за налоговые правонарушения, включающий административные, налоговые и уголовные санкции. Настоящая статья анализирует проблемы применения юридической ответственности за неуплату налогов в РФ, выявляет основные сложности в правоприменительной практике и предлагает возможные пути совершенствования законодательства.

**Ключевые слова:** актуальность, налоги, ответственность.

Введение ответственности за налоговые правонарушения является важнейшим элементом функционирования налоговой системы любого государства. В Российской Федерации данная ответственность регулируется Налоговым кодексом РФ, Кодексом об административных правонарушениях и Уголовным кодексом РФ. Однако практика показывает, что применение этих норм сталкивается с рядом проблем, которые требуют системного анализа и предложений по их устранению.

**Виды юридической ответственности за неуплату налогов**

### 1. Административная ответственность:

- Кодекс РФ об административных правонарушениях (КоАП РФ) предусматривает санкции за налоговые правонарушения, такие как несвоевременное представление налоговой декларации (ст. 15.5) и нарушение сроков уплаты налогов (ст. 15.6).

- Применяемые меры включают штрафы, которые зачастую не являются достаточным стимулом для соблюдения налогового законодательства.

### 2. Налоговая ответственность:

- Налоговый кодекс РФ (НК РФ) устанавливает ответственность за неуплату или неполную уплату налогов, включая начисление пеней и штрафов (ст. 122 НК РФ).

- Проблема заключается в доказательстве умышленного характера правонарушения и эффективности налоговых проверок.

### 3. Уголовная ответственность:

- Уголовный кодекс РФ (УК РФ) предусматривает наказания за уклонение от уплаты

налогов (ст. 198 и ст. 199 УК РФ), включая крупные штрафы и лишение свободы.

- Основные сложности связаны с высоким порогом доказательства вины и длительностью судебных процессов.

**Основные проблемы привлечения к юридической ответственности:**

#### 1. Сложности в доказательстве умысла:

- Доказательство умышленного уклонения от уплаты налогов требует обширной доказательной базы, что осложняет привлечение к ответственности.

- Необходимость документального подтверждения всех этапов налогового правонарушения.

#### 2. Неэффективность налоговых проверок:

- Ограниченные ресурсы налоговых органов и недостаточная квалификация сотрудников.

- Длительность налоговых проверок и их обжалование в суде, что затягивает процесс привлечения к ответственности.

#### 3. Недостаточность административных и налоговых санкций:

- Низкий размер штрафов не всегда служит сдерживающим фактором.

- Недостаточное использование инструментов принудительного взыскания налоговых задолженностей.

#### 4. Проблемы уголовного преследования:

- Высокий порог доказательства вины в уголовных делах.

- Длительные и сложные судебные процессы, часто заканчивающиеся в пользу

налогоплательщиков из-за недостатка доказательств.

#### **Пути совершенствования законодательства и практики:**

##### **1. Ужесточение санкций:**

- Повышение размеров штрафов за налоговые правонарушения.
- Введение более строгих мер административного воздействия.

##### **2. Повышение квалификации сотрудников налоговых органов:**

- Обучение и повышение квалификации специалистов, занимающихся налоговыми проверками и расследованиями.
- Внедрение современных методов анализа и выявления налоговых правонарушений.

##### **3. Автоматизация и цифровизация налогового администрирования:**

- Внедрение автоматизированных систем для мониторинга и анализа налоговых данных.
- Повышение эффективности обмена информацией между различными государственными органами.

##### **4. Упрощение процедур доказывания вины:**

- Разработка нормативных актов, упрощающих процедуру доказывания умышленного уклонения от уплаты налогов.
- Введение презумпции вины в определенных ситуациях, связанных с явными налоговыми правонарушениями.

#### **Заключение**

Привлечение к юридической ответственности за неуплату налогов в РФ сталкивается с рядом серьезных проблем, требующих системного подхода к их решению. Совершенствование законодательства, повышение квалификации сотрудников налоговых органов и внедрение современных технологий могут существенно повысить эффективность налогового

администрирования и снизить уровень налоговых правонарушений.

#### **Литература**

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (НК РФ).
2. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях (КоАП РФ).
3. Уголовный кодекс Российской Федерации (УК РФ).
4. Отчеты Федеральной налоговой службы РФ.
5. Судебная практика арбитражных судов и судов общей юрисдикции.
6. Эриашвили Н.Д., Григорьев А.И. Все неустраняемые сомнения налогового законодательства толкуются в пользу налогоплательщика. Вестник экономической безопасности, 2021, № 2, С. 62-70.
7. Чернышев А.А. Обеспечительные меры налогового органа. Наука, культура, образование: актуальные вопросы, достижения и инновации. Пенза, 2021, С. 115-119.
8. Солдатова Ю.А. К вопросу о совершении налоговых правонарушений и назначении ответственности. Право, как искусство добра и справедливости. Курск, 2021, С. 174-176.
9. Дьяченко С.А. Проблемы разграничения уклонения от налогов и неуплаты налогов в области ответственности за налоговые правонарушения. Аллея науки, 2021, т. 2, № 6 (57), С. 632-635.
10. Чичагов М.Т., Васильев А.М. О необходимости введения поощрительных мер за уплату налогов и сборов и ответственности за их неуплату. Актуальные вопросы современной науки: теория, методология, практика, инноватика. Уфа, 2022, С. 95-100.
11. Новак Е.А. Юридическая ответственность за неуплату налогов. Актуальные проблемы борьбы с преступностью. Тула, 2022, С. 92-96.

**KLENOV Petr Dmitrievich**

student, Moscow University of Finance and Law, Russia, Moscow

**PROBLEMS AND PROSPECTS OF LEGAL LIABILITY  
FOR NON-PAYMENT OF TAXES IN RUSSIA**

**Abstract.** *Non-payment of taxes is a serious offense that damages the economic security of the State. In the Russian Federation, there is a set of measures of responsibility for tax offenses, including administrative, tax and criminal sanctions. This article analyzes the problems of applying legal liability for non-payment of taxes in the Russian Federation, identifies the main difficulties in law enforcement practice and suggests possible ways to improve legislation.*

**Keywords:** *relevance, taxes, responsibility.*

**КЛЕНОВ Петр Дмитриевич**

студент, Московский финансово-юридический университет, Россия, г. Москва

## ЮРИДИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА НЕУПЛАТУ НАЛОГОВ

**Аннотация.** В статье анализируются современные вызовы, с которыми сталкивается система юридической ответственности за неуплату налогов в Российской Федерации. Рассматриваются правовые, экономические и социальные аспекты налоговых правонарушений, а также обсуждаются возможные направления совершенствования налогового законодательства и правоприменительной практики.

**Ключевые слова:** налоги, ответственность.

Неуплата налогов – одно из наиболее распространенных правонарушений в сфере экономических отношений. В условиях современной экономики это явление оказывает существенное влияние на бюджетную систему государства и уровень налоговой дисциплины. В данной статье рассматриваются современные вызовы, связанные с юридической ответственностью за неуплату налогов по налоговому законодательству РФ.

### Актуальность темы

Неуплата налогов остается одной из ключевых проблем налоговой системы России. Современные вызовы, связанные с глобализацией, развитием цифровой экономики и изменениями в международных налоговых стандартах, требуют пересмотра и адаптации национального законодательства. Необходимо разработать эффективные механизмы противодействия налоговым правонарушениям, которые будут учитывать как правовые, так и экономические аспекты проблемы.

### Основные подходы к юридической ответственности за неуплату налогов

#### Традиционный правовой подход

Традиционный правовой подход основывается на строгом следовании нормам налогового законодательства и их буквальном толковании. Основное внимание уделяется анализу Налогового кодекса РФ и судебной практике по делам о неуплате налогов. Этот подход важен для понимания текущего состояния правового регулирования, однако он часто сталкивается с проблемами из-за неопределенности норм и их интерпретации.

#### Экономический подход

Экономический подход рассматривает налоговые правонарушения через призму экономических стимулов и последствий. Он позволяет понять, как налоговая политика и меры

ответственности влияют на поведение налогоплательщиков. Этот подход помогает разрабатывать меры, которые минимизируют уклонение от уплаты налогов и не создают избыточного бремени для добросовестных налогоплательщиков.

#### Сравнительно-правовой подход

Сравнительно-правовой подход включает анализ правовых систем разных стран с целью выявления лучших практик и возможностей их адаптации к российской системе. Этот подход позволяет понять, как различные юридические механизмы работают в разных правовых культурах и как они могут быть интегрированы в российское законодательство.

#### Теория правовой определенности

Теория правовой определенности подчеркивает необходимость ясности и предсказуемости правовых норм. В контексте налогового законодательства это означает, что все неустранимые сомнения должны толковаться в пользу налогоплательщика (*in dubio pro tributario*).

#### Концепция налоговой справедливости

Концепция налоговой справедливости акцентирует внимание на необходимости справедливого распределения налоговой нагрузки и равного применения налогового законодательства ко всем налогоплательщикам. Это включает как предотвращение уклонения от уплаты налогов, так и защиту прав добросовестных налогоплательщиков.

#### Теория экономической эффективности

Теория экономической эффективности рассматривает налоговую систему с точки зрения минимизации административных и экономических издержек. В контексте ответственности за неуплату налогов это означает стремление к таким мерам, которые минимизируют уклонение от уплаты налогов и не создают

избыточного бремени для добросовестных налогоплательщиков.

### **Современные вызовы**

#### **1. Глобализация и цифровая экономика**

Глобализация и развитие цифровой экономики создают новые возможности для уклонения от уплаты налогов, включая использование офшорных зон и цифровых платформ для укрытия доходов. Эти вызовы требуют международного сотрудничества и адаптации национального законодательства к новым условиям.

#### **2. Неопределенность и сложность законодательства**

Постоянные изменения в налоговом законодательстве создают неопределенность для налогоплательщиков и могут способствовать правонарушениям. Необходимо обеспечить ясность и предсказуемость правовых норм, чтобы налогоплательщики могли точно понимать свои обязательства.

#### **3. Эффективность правоприменительной практики**

Недостаточная эффективность правоприменительной практики, включая недостаточную квалификацию сотрудников налоговых органов и судей, является серьезной проблемой. Требуется повышение квалификации и профессионального уровня сотрудников, а также разработка четких методических рекомендаций.

#### **Примеры исследований и их критический анализ:**

##### **1. Эриашвили Н. Д. и Григорьев А. И. «Все неустрашимые сомнения налогового законодательства толкуются в пользу налогоплательщика»:**

- Анализ: Авторы подчеркивают важность принципа *in dubio pro tributario*, рассматривая его как способ защиты прав налогоплательщиков в условиях правовой неопределенности.

- Критика: Не учитываются экономические и социальные аспекты налоговых правонарушений, что снижает практическую значимость предложений.

##### **2. Чернышев А. А. «Обеспечительные меры налогового органа»:**

- Анализ: Рассматривается практика применения обеспечительных мер и их влияние на налоговые отношения.

- Критика: Фокусируется преимущественно на правовых аспектах, игнорируя экономическую мотивацию налогоплательщиков.

##### **3. Солдатов Ю. А. «К вопросу о совершеннии налоговых правонарушений и назначении ответственности»:**

- Анализ: Анализируются виды налоговых правонарушений и процессуальные аспекты их расследования.

- Критика: Недостаточно внимания уделяется практическим аспектам реализации предложенных мер.

#### **Направления совершенствования налогового законодательства:**

##### **1. Уточнение правовых норм**

Уточнение и детализация правовых норм для устранения правовой неопределенности и обеспечения предсказуемости правоприменительной практики.

##### **2. Сбалансированное применение мер ответственности**

Применение мер ответственности, которые учитывают как правовые, так и экономические аспекты налоговых правонарушений, включая внедрение поощрительных мер для добросовестных налогоплательщиков.

##### **3. Повышение квалификации сотрудников налоговых органов**

Повышение квалификации сотрудников налоговых органов и судей, разработка четких методических рекомендаций и повышение уровня профессиональной подготовки.

##### **4. Международное сотрудничество**

Развитие международного сотрудничества для борьбы с трансграничными налоговыми правонарушениями, включая обмен информацией и координацию действий с международными организациями.

#### **Заключение**

Современные вызовы, стоящие перед системой юридической ответственности за неуплату налогов в РФ, требуют комплексного подхода и адаптации национального законодательства к новым экономическим реалиям. Введение мер, направленных на повышение правовой определенности, справедливости и эффективности налогового законодательства, а также развитие международного сотрудничества, могут способствовать улучшению налоговой дисциплины и укреплению доверия к налоговой системе.

#### **Литература**

1. Эриашвили Н.Д., Григорьев А.И. Все неустрашимые сомнения налогового законодательства толкуются в пользу

налогоплательщика. Вестник экономической безопасности, 2021, № 2, С. 62-70.

2. Чернышев А.А. Обеспечительные меры налогового органа. Наука, культура, образование: актуальные вопросы, достижения и инновации. Пенза, 2021, С. 115-119.

3. Солдатова Ю.А. К вопросу о совершении налоговых правонарушений и назначении ответственности. Право, как искусство добра и справедливости. Курск, 2021, С. 174-176.

4. Дьяченко С.А. Проблемы разграничения уклонения от налогов и неуплаты налогов в области ответственности за налоговые

правонарушения. Аллея науки, 2021, т. 2, № 6(57), С. 632-635.

5. Чичагов М.Т., Васильев А.М. О необходимости введения поощрительных мер за уплату налогов и сборов и ответственности за их неуплату. Актуальные вопросы современной науки: теория, методология, практика, инноватика. Уфа, 2022, С. 95-100.

6. Новак Е.А. Юридическая ответственность за неуплату налогов. Актуальные проблемы борьбы с преступностью. Тула, 2022, С. 92-96.

**KLENOV Petr Dmitrievich**

student, Moscow University of Finance and Law, Russia, Moscow

## **LEGAL LIABILITY FOR NON-PAYMENT OF TAXES**

**Abstract.** *The article analyzes the modern challenges faced by the system of legal liability for non-payment of taxes in the Russian Federation. The legal, economic and social aspects of tax offenses are considered, as well as possible directions for improving tax legislation and law enforcement practice are discussed.*

**Keywords:** *taxes, responsibility.*

# МАРКЕТИНГ, РЕКЛАМА, PR

ГУРОВ Анатолий Владимирович

магистрант, Сочинский государственный университет, Россия, г. Сочи

## ИНТЕРНЕТ-ИННОВАЦИИ В СФЕРЕ ТУРИЗМА КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

**Аннотация.** В статье рассматриваются инновационные интернет-технологии в туристском бизнесе Краснодарского края, а также их положительные и отрицательные стороны применения для использования их в сфере туризма и гостеприимства. На данный момент туристский бизнес находится в жесткой конкуренции, и внедрение инновационных технологий является одним из важнейших инструментов для поддержания и дальнейшей успешной работы туристского предприятия.

**Ключевые слова:** интернет-инновации в туризме, опыт использования интернет-инноваций в Краснодарском крае.

Интернет прочно вошел в повседневную жизнь и стал неотъемлемой её частью. Его влияние на современный мир не имеет исторических аналогов. Изобретение телеграфа, телефона, радио и компьютера привело к созданию глобальной информационной гипермедийной системы, известной как Интернет.

Интернет – это международная компьютерная сеть, позволяющая пользователям компьютеров связываться друг с другом, находясь в любой точке мира, с целью поиска и обмена информацией [3].

Эта система служит платформой для сотрудничества и общения, глобальным средством вещания и распространения информации, а также мощным инструментом для ведения бизнеса, свободного от временных и пространственных ограничений.

Использование интернет-технологий в туризме становится все более важным фактором развития этой отрасли. В Краснодарском крае, который является одним из ведущих туристических регионов России. По статистическим данным сезона 2023 года стал для Краснодарского края рекордным. В региональном министерстве курортов посчитали, что в регионе на конец ноября уже побывали более 17,5 млн человек [1]. Для предоставления качественных туристских услуг используется внедрение интернет-инноваций, которые позволяют улучшать уже существующий порог качества туристического обслуживания и привлекать больше туристов в Краснодарский регион.

Основными инструментами интернет-инноваций в сфере туризма и гостеприимства в Краснодарском крае можно назвать такие, как: виртуальные туры с дополненной реальностью и аудио туры, мобильные приложения для туристов, системы онлайн-бронирования продуктов сферы туризма и гостеприимства, социальные сети и цифровой маркетинг продуктов туристской деятельности, система отзывов и рейтингов мест. Для подведения вывода опыта использования интернет-технологий в Краснодарском крае рассмотрим каждый инструмент, описанный ранее в отдельности.

Термин «виртуальная реальность» был введен в оборот в середине 1980-х годов Джароном Ланьером, музыкантом, специалистом по компьютерным технологиям и предпринимателем [2]. Именно благодаря такому определению современный социум может использовать такие понятия как «Виртуальный тур», «Виртуальная экскурсия» и другое. Виртуальные туры позволяют потенциальным туристам ознакомиться с достопримечательностями региона до фактического посещения. Например, виртуальный тур по Краснодарскому краевому художественному музею имени Ф. А. Коваленко, где посетители могут ознакомиться с экспонатами и выставками, не выходя из дома.

Также надо отметить, что в 2020 году глава Всемирной организацией здравоохранения (ВОЗ) объявил о том, что новое заболевание, известное как коронавирус (COVID-19) приобрело характер пандемии, что дало очень

большой толчок для развития и распространения использования виртуальных туров с дополненной реальностью. После окончания пандемии в 2023 году COVID-19 многие предприниматели начали создавать аудио экскурсии, где реальность дополняется аудио-сопровождением, что в свою очередь намного красочнее раскрывает тему экскурсии и туристический маршрут.

В Краснодарском крае виртуальные и аудио экскурсии активно используются для продвижения музеев, исторических мест и природных заповедников. Дополненная реальность добавляет интерактивные элементы к реальному окружению, что делает посещение туристических объектов более увлекательным и информативным.

Телефон сейчас является незаменимым устройством для большинства людей, играя ключевую роль в различных аспектах повседневной жизни. Мобильные приложения в туристской поездке могут предоставить туристам доступ к большим объемам информации о маршрутах, достопримечательностях, ресторанах и гостиницах. Такие приложения включают функции навигации, аудиогидов и персонализированных рекомендаций. Все эти функции помогают туристам самостоятельно спланировать свой отдых в туристической дестинацию и получить позитивный опыт путешествий. Например, приложение «Курорты Краснодарского края» помогает туристам находить лучшие пляжи, санатории и культурные мероприятия региона.

В 2024 году для туристов использование онлайн-платформами для бронирования жилья, экскурсий и билетов на мероприятия или уже полноценных туров стало практически неотъемлемой частью планирования своего отпуска. Онлайн-платформы значительно упрощают процесс планирования поездок. Эти системы помогают туристам заранее организовать свои поездки, минимизируя риск возникновения проблем с размещением или доступом к мероприятиям. Платформы Booking.com и Airbnb активно используются туристами для поиска и бронирования жилья в Краснодарском крае.

Социальные сети и цифровой маркетинг играют важную роль в продвижении туристических направлений. Согласно исследованиям в октябре 2023 года число активных авторов в социальных медиа в России составило 64,6 млн. Авторы написали 1,55 млрд публичных сообщений – постов, репостов и комментариев. По

сравнению с осенью (октябрем) 2022 года наблюдается незначительный рост суммарных показателей активной аудитории социальных медиа России [4]. Публикация фотографий, видео и отзывов туристов в социальных сетях привлекает внимание к региону и способствует его популяризации. Официальный аккаунт на платформе социальной сети ВК «Красивые места Краснодар» регулярно обновляется и предоставляет актуальную информацию о местных туристических возможностях региона.

Платформы для отзывов, такие как TripAdvisor и Google Reviews, позволяют туристам делиться своими впечатлениями о посещенных местах. Это помогает новым посетителям делать осознанный выбор и способствует улучшению качества обслуживания благодаря конструктивной критике.

Внедрение интернет-инноваций в деятельность туристской сферы непременно влечет за собой положительное и отрицательное влияние. Из положительных эффектов можно выделить:

1. Увеличение туристического потока, так как доступность всеобъемлющей информации о туристской дестинации как Краснодарский край находится в открытом и постоянном доступе. Также различные онлайн-платформы бронирования облегчают организацию отдыха в городах Краснодарского края.

2. Повышение качества обслуживания из-за возможности применения Интернет-технологии позволяющие предлагать персонализированные услуги на основе предпочтений и поведения клиентов.

3. Эффективное продвижение туристского продукта за счет социальных сетей, которыми пользуются очень большое потенциальное число туристов.

К отрицательным эффектам использования интернет-инноваций можно отнести:

1. Угрозы безопасности для данных, так как использования интернет-технологий увеличивает риски кибератак и утечки данных. Туристические компании будут должны инвестировать большую часть прибыли для обеспечения в системы кибербезопасности данных клиентов.

2. Зависимость от онлайн-сервисов и технологий делает туристическую индустрию уязвимой к техническим сбоям и проблемам с интернет-соединением. Любые проблемы могут

привести к неудобствам для туристов и потере доходов для компаний.

3. Перенасыщенность и конкуренция среди предложений туристского продукта может привести к перенасыщенности спроса туристического рынка и увеличению конкуренции среди местных туристических компаний, что негативно может сказаться на малых предприятиях туристского бизнеса.

Внедрение интернет-инноваций в туризме Краснодарского края значительно улучшает качество обслуживания и привлекает больше туристов. Эти технологии играют ключевую роль в развитии региона и внутреннего туризма России в целом, делая его более конкурентоспособным и привлекательным для посетителей со всего мира. Интернет-инновации оказывают как положительное, так и отрицательное влияние на туризм в Краснодарском крае. Они способствуют улучшению качества обслуживания, увеличению туристического потока и эффективному продвижению региона, но также несут риски перенасыщенности рынка, киберугроз и зависимости от

технологий. Для максимизации положительного эффекта и минимизации негативных последствий необходимо продуманное и сбалансированное использование интернет-технологий в туризме.

#### Литература

1. Гаспорян Тат // Россияне держат руль // электронная статья – газета «Коммерсантъ» от 15.12.2023 – URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6396025> // (дата обращения 09.06.2024).
2. Курило Л.В. Основы экскурсионной деятельности: учебное пособие по направлениям. М.: Советский спорт, 2012. 206 с.
3. Перминов, С.Б. // Информационные технологии как фактор экономического роста – Москва: Наука, 2020. – 14 с.
4. Черный Василий // Социальные сети в России: цифры и тренды, осень 2023 // электронная статья 16.11.2023 – URL: <https://brandanalytics.ru/blog/social-media-russia-autumn-2023> // (дата обращения 03.04.2023). – Текст: электронный.

**GUROV Anatoly Vladimirovich**

Graduate Student, Sochi State University, Russia, Sochi

## INTERNET INNOVATIONS IN THE TOURISM SECTOR OF THE KRASNODAR TERRITORY

**Abstract.** *The article discusses innovative Internet technologies in the tourism business of the Krasnodar Territory, as well as their positive and negative aspects of application for their use in the field of tourism and hospitality. At the moment, the tourism business is in fierce competition, and the introduction of innovative technologies is one of the most important tools for maintaining and further successful operation of a tourism enterprise.*

**Keywords:** *Internet innovations in tourism, experience of using Internet innovations in the Krasnodar Territory.*

# ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

**БАГАВИЕВ Данис Зуфарович**

студент, Российская академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации, Россия, г. Москва

*Научный руководитель – доцент кафедры экономической безопасности Российской академии  
народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации,  
кандидат экономических наук Кругляк Людмила Ивановна*

## ТЕНЕВАЯ ЭКОНОМИКА И ЕЕ НЕГАТИВНОЕ ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ

**Аннотация.** В данном эссе рассматривается проблема теневой экономики в России и ее влияние на экономическую безопасность страны.

**Ключевые слова:** теневая экономика, экономическая безопасность России, масштабы теневой экономики, уклонение от налогов, коррупция, борьба с теневой экономикой, экономический рост, устойчивое развитие.

Теневая экономика представляет собой серьезную угрозу для экономической безопасности России, влияя на все аспекты государственного управления и функционирования экономики. Согласно различным оценкам, размер теневой экономики в России составляет от 23 до 80% ВВП. Эти данные свидетельствуют о том, что теневая экономика является значительным препятствием для экономической безопасности и суверенитета российского государства. Она включает в себя часть финансово-хозяйственной деятельности юридических и физических лиц, которая осуществляется вне сферы официального бухгалтерского учета. В теневой экономике можно выделить незаконное производство и сбыт товаров и услуг, уклонение от уплаты налогов, нелегальное использование трудовых ресурсов и другие виды деятельности, скрывающиеся от государственного контроля.

Теневая экономика может быть разделена на два основных сектора:

Информационный сектор: включает малые предприятия и индивидуальных предпринимателей, работающих вне официального сектора экономики. Они могут вести свою деятельность нелегально или находиться в «серой зоне» между законодательством и незаконной

деятельностью. Информационный сектор часто характеризуется низкими зарплатами, отсутствием социальных гарантий и неблагоприятными условиями труда. Это создает дополнительные социальные проблемы, такие как отсутствие пенсионных накоплений и медицинского страхования для работников, что увеличивает социальное неравенство.

Криминальный сектор: включает преступные группировки и организации, занимающиеся незаконным производством и сбытом товаров и услуг (например, наркотиков, оружия, контрабанды), а также коррупционными схемами и отмыванием денег. Этот сектор не только подрывает экономическую безопасность, но и угрожает социальной стабильности, способствуя росту преступности и насилия в обществе.

Влияние теневой экономики на экономическую безопасность России приводит к следующим негативным последствиям:

Уменьшение налоговых доходов государства. Теневая экономика значительно сокращает налоговые доходы государства, так как уклонение от налогов и сокрытие доходов лишают бюджеты разных уровней значительной части своих ресурсов. Это приводит к снижению инвестиций в социальные и

инфраструктурные проекты, ухудшению качества образования и здравоохранения, а также к сокращению финансирования науки и культуры. Недостаток налоговых поступлений затрудняет выполнение государством своих обязательств перед гражданами и может вести к социальной напряженности.

**Рост коррупции.** Теневая экономика способствует росту коррупции среди чиновников, так как они могут получать взятки за закрытие глаз на незаконную деятельность или содействие в обходе законодательства. Это приводит к разрушению правовой системы, снижению доверия граждан к государственным институтам и угрожает стабильности общества. Коррупция проникает во все уровни власти и бизнеса, создавая условия для появления мафиозных структур и теневых отношений, что в свою очередь подрывает основы демократического общества.

Снижение мотивации к эффективной деятельности легальных организаций. Теневая экономика создает недобросовестную конкуренцию для легальных предприятий, которые вынуждены снижать свои затраты и сокращать инвестиции в развитие и новые технологии ради сохранения конкурентоспособности. Это, в свою очередь, снижает общий уровень инновационности экономики и замедляет экономический рост страны. Легальные компании сталкиваются с проблемами, связанными с нелегальными конкурентами, которые не соблюдают законодательство и имеют возможность снижать цены за счет экономии на налогах и социальных отчислениях.

Увеличение производства нелегальной и некачественной продукции. Распространение теневой экономики приводит к увеличению производства нелегальных и некачественных товаров и услуг, что представляет опасность для здоровья и жизни населения, а также негативно влияет на экологию и окружающую среду. Некачественные товары и услуги могут причинить значительный вред потребителям, так как отсутствуют механизмы контроля качества и безопасности продукции, что может привести к серьезным последствиям для здоровья и благополучия граждан.

**Сокращение инвестиций.** Теневая экономика снижает привлекательность страны для иностранных инвесторов, так как создает неопределенность и риски в отношении стабильности экономической и политической обстановки. Это приводит к сокращению притока

иностраных инвестиций и замедлению экономического развития страны. Инвесторы избегают вкладывать средства в экономику, где процветает теневая деятельность и коррупция, предпочитая более стабильные и прозрачные рынки.

Существует прямая связь между коррупцией и теневой экономикой. Коррупция создает условия для процветания теневых отношений и способствует их распространению. В свою очередь, теневая экономика стимулирует рост коррупции, так как чиновники получают возможность получать взятки и выгоды от незаконной деятельности. Это создает порочный круг, который трудно разорвать без комплексного подхода и решительных действий со стороны государства и общества.

Для сокращения масштабов теневой экономики и уменьшения ее негативного влияния на экономическую безопасность страны необходимо применять комплекс мер, включающих законодательные, административные и экономические инструменты.

К законодательным мерам борьбы с теневой экономикой относятся:

- ужесточение норм и требований к официальному бухгалтерскому учету и контролю за его соблюдением;
- введение более строгих наказаний за уклонение от уплаты налогов, коррупцию и другие виды противоправной деятельности;
- усиление контроля за иностранными инвестициями и международными финансовыми потоками для предотвращения отмывания денег и финансирования теневой экономической деятельности.

Административные меры направлены на усиление контроля и надзора за соблюдением законодательства и предотвращение коррупции:

- укрепление службы финансового мониторинга и контроля за сферой налогового администрирования;
- повышение требований к чиновникам и усиление контроля за их деятельностью, включая обязательное предоставление сведений о доходах и имуществе;
- проведение антикоррупционной экспертизы законопроектов и нормативных актов.

Экономические меры направлены на создание условий для развития легального бизнеса и сокращение стимулов к теневой деятельности:

- снижение налоговой нагрузки на предприятия и предпринимателей;

- упрощение процедур регистрации и лицензирования бизнеса;
- повышение доступности кредитных ресурсов для малого и среднего бизнеса;
- развитие инфраструктуры поддержки предпринимательства, включая образовательные программы, консультационные услуги и предоставление государственных гарантий.

Таким образом, теневая экономика оказывает существенное негативное влияние на экономический рост и развитие России, создавая серьезные угрозы для экономической безопасности страны. Для успешной борьбы с этим явлением необходимо использовать комплекс мер, включая законодательные, административные и экономические инструменты, а также активное сотрудничество между государственными органами, бизнесом и обществом. Только системный подход и решимость всех участников экономического процесса позволят снизить масштабы теневой экономики и обеспечить устойчивое развитие российской экономики в долгосрочной перспективе.

### Литература

1. Микроэкономика: учебник и практикум для вузов / В.Т. Иванов [и др.]; под научной редакцией В.Т. Иванова, А.А. Соколовского. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 440 с. – (Высшее образование).
2. Ермошина А.А. Теневая экономика как угроза экономической безопасности / А.А. Ермошина, К.И. Корлыханова // Молодой ученый. – 2020. – № 13 (303). – С. 104-107.
3. Кобец Е.А. Проблема теневой экономики в России / Е.А. Кобец, Ю.Л. Кольчугина, А.Г. Чеботарева // Вестник ТИУиЭ. – 2018. – № 2 (28). – С. 101-103.
4. Логвинова И.В. Теневая экономика и ее влияние на экономическую безопасность / И.В. Логвинова, С.О. Гетманова // Актуальные исследования. – 2020. – № 2 (5). – С. 40-44.

### BAGAVIEV Danis Zufarovich

student, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration,  
Russia, Moscow

*Scientific Advisor – Associate Professor of the Department of Economic Security  
of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President  
of the Russian Federation, Candidate of Economic Sciences Kruglyak Lyudmila Ivanovna*

## THE SHADOW ECONOMY AND ITS NEGATIVE IMPACT ON ECONOMIC SECURITY

**Abstract.** *This essay examines the problem of the shadow economy in Russia and its impact on the country's economic security.*

**Keywords:** *shadow economy, economic security of Russia, the scale of the shadow economy, tax evasion, corruption, fight against the shadow economy, economic growth, sustainable development.*



10.5281/zenodo.12657806

**БИЗИНА Татьяна Михайловна**

магистрантка, Московский политехнический университет, Россия, г. Москва

*Научный руководитель – профессор кафедры стандартизации, метрологии и сертификации  
Московского политехнического университета, доктор технических наук  
Вячеслава Ольга Федоровна*

## СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА

**Аннотация.** В статье рассматриваются актуальные подходы к управлению человеческими ресурсами в условиях динамично меняющейся среды.

**Ключевые слова:** развитие персонала, управление человеческими ресурсами, менторство, коучинг, профессиональный рост, конкурентоспособность.

Человеческий ресурс и персонал – это два взаимосвязанных, но отличных по своей сути понятия. В то время как персонал представляет собой совокупность работников, выполняющих текущие функции и задачи, человеческий ресурс рассматривается как стратегический актив, способный приносить долгосрочную ценность организации. Понимание этих различий позволяет компаниям более эффективно управлять своими сотрудниками, развивать их потенциал и достигать стратегических целей. В следующих главах будут рассмотрены методы и практики управления человеческим ресурсом, их влияние на организационное развитие и достижение конкурентных преимуществ.

Процесс организации обучения персонала предприятий также актуален на современном этапе исследований проблем управления. Это связано, прежде всего, с быстрой сменой технологий, появлением новых методов организации труда, товаров и услуг, инструментов управления производственной деятельностью [1, 2]. В работах раскрываются как традиционные подходы к организации обучения персонала, так и современные с использованием новых технологий дистанционное обучение, онлайн-курсы, раскрывается: цель и роль организации обучения персонала, инструменты обучения в аспекте возможностей организации и профессиональных групп, организации оценки результатов обучения.

Стратегической целью обучения персонала является формирование кадрового резерва. Кадровый резерв – совокупность накопленного человеческого потенциала в виде действующих работников или потенциальных работников предприятия, которые приведут к качественному росту трудовых ресурсов в настоящем и в будущем [3, 4].

Управление качеством человеческих ресурсов является одним из ключевых направлений развития современного менеджмента. Качество персонала напрямую влияет на эффективность организации и ее конкурентоспособность. В свою очередь, развитие персонала является неотъемлемой частью управления качеством человеческих ресурсов.

Современные условия экономического и социального развития страны диктуют необходимость качественного совершенствования подготовки персонала различных подразделений организаций на основе формирования надпрофессиональными компетенциями – деловых и управленческих качеств работников.

В условиях динамичного развития современного бизнеса вопросы развития персонала становятся все более актуальными и значимыми. Растущая конкуренция и изменяющиеся технологические требования делают необходимым постоянное обновление знаний и навыков сотрудников. В этом контексте роль методов и инструментов развития персонала выходит на первый план.

Одним из наиболее эффективных методов развития персонала является обучение и профессиональное развитие. Это включает в себя проведение тренингов, семинаров, курсов повышения квалификации, как внутри компании, так и внешних образовательных учреждениях. Такие мероприятия помогают сотрудникам улучшить свои профессиональные навыки, адаптироваться к изменяющимся условиям работы и повысить свою конкурентоспособность.

Еще одним важным инструментом развития персонала является менторство и коучинг. Под руководством опытных наставников новички получают не только знания и навыки, но и ценные практические советы и рекомендации, основанные на опыте работы. Такой индивидуальный подход способствует быстрому адаптивному обучению и повышению профессионального уровня.

С развитием технологий все большее значение приобретают онлайн-обучение и цифровые образовательные платформы. Они позволяют сотрудникам получать доступ к образовательным материалам и курсам где угодно и в любое время, что делает обучение более гибким и доступным.

Кроме того, в современных компаниях широко применяются методы ассесмент-центров и тестирования для оценки потенциала и компетенций сотрудников. Это помогает выявить сильные и слабые стороны персонала, определить направления для дальнейшего развития и

составить индивидуальные планы карьерного роста.

Важным аспектом методов и инструментов развития персонала является их системность и комплексный подход. Эффективная система развития должна включать в себя не только обучение, но и мотивационные программы, системы оценки производительности и возможности для профессионального роста.

Таким образом, методы и инструменты развития персонала играют ключевую роль в подготовке кадров к современным вызовам и требованиям рынка труда. Эффективное использование таких методов позволяет компаниям обеспечить конкурентоспособность и устойчивость в условиях быстро меняющейся бизнес-среды.

### Литература

1. Гордиенко Ю.Ф., Обухов Д.В., Самыгин С.И. Управление персоналом. Ростов-на-Дону: «Феникс», 2008.
2. Кибанов А.Я. Концепция компетентного подхода в управлении персоналом: Монография. – М.: Инфра-М, – 2014. – 268 с.
3. Бакирова Г.Х. Психология эффективного стратегического управления персоналом. Учебное пособие для студентов вузов. – М.: ЮнитиДана, 2008. – 410 с.
4. Варламова Е. Как и зачем обучают персонал // URL: <http://www.hrjournal.ru/archive/article.shtml?uchenie> (дата обращения: 13.04.2024).

**BIZINA Tatyana Mikhailovna**

student, Moscow Polytechnic University, Russia, Moscow

*Scientific Advisor – Professor of the Department of Standardization, Metrology and Certification of the Moscow Polytechnic University, Doctor of Technical Sciences Vyacheslavova Olga Fedorovna*

## MODERN METHODS AND TOOLS FOR PERSONNEL DEVELOPMENT

**Abstract.** *The article discusses current approaches to human resource management in a dynamically changing environment.*

**Keywords:** *personnel development, human resource management, mentoring, coaching, professional growth, competitiveness.*

**ЛОЗИН Иван Сергеевич**

магистрант, Орловский государственный аграрный университет имени Н. В. Парахина,  
Россия, г. Орел

## **РАЗВИТИЕ МЕТОДИКИ РАСЧЕТА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ПРИБЫЛИ ПРИ ОЦЕНКЕ КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ В СОВРЕМЕННЫХ РЫНОЧНЫХ УСЛОВИЯХ**

***Аннотация.** В современных условиях оценка коммерческой недвижимости является необходимой при практически любой операции инвестиционного характера. Стабильный спрос на коммерческую недвижимость, разнообразие форм собственности и использования объектов, а также быстрое развитие технологий и изменения в законодательстве создают условия, в которых владельцам и инвесторам необходимо аккуратно и точно рассчитывать потенциальную предпринимательскую прибыль. В данной статье происходит анализ существующих моделей оценки прибыли, выявление их преимуществ и недостатков, а также анализ актуальных тенденций: изучение динамики цен, спроса и предложения, особенностей использования объектов, изменений в законодательстве и других факторов, которые могут влиять на расчет предпринимательской прибыли.*

***Ключевые слова:** предпринимательская прибыль, коммерческая недвижимость, рыночные условия, инвестирование, методика расчета.*

Современный рынок коммерческой недвижимости представляет собой динамичную среду, где владельцы и инвесторы стремятся максимизировать свою прибыльность. Понимание и умение правильно оценивать потенциальную прибыль от инвестиций в коммерческую недвижимость играет ключевую роль в принятии обоснованных решений.

Актуальность данной темы очевидна, так как в современных рыночных условиях коммерческая недвижимость остается одним из наиболее популярных объектов инвестирования. Стабильный спрос на коммерческую недвижимость, разнообразие форм собственности и использования объектов, а также быстрое развитие технологий и изменения в законодательстве создают условия, в которых владельцам и инвесторам необходимо аккуратно и точно рассчитывать потенциальную предпринимательскую прибыль.

В связи с этим, развитие методик расчета предпринимательской прибыли при оценке коммерческой недвижимости становится важной задачей для всех участников рынка. Точность и адекватность расчетов предпринимательской прибыли позволят учесть все риски и возможности инвестирования, оптимизировать инвестиционные портфели и принимать обоснованные решения о дальнейших действиях.

Кроме того, в условиях нестабильной экономической ситуации и быстро меняющегося рынка анализ предпринимательской прибыли при оценке коммерческой недвижимости помогает управлять рисками, повышать эффективность инвестиций и обеспечивать устойчивый рост бизнеса.

Таким образом, актуальность данной темы заключается в необходимости постоянного совершенствования методик расчета предпринимательской прибыли при оценке коммерческой недвижимости для более успешного и эффективного управления инвестициями в современных рыночных условиях.

Проблема данной темы заключается в том, что современные рыночные условия в сфере коммерческой недвижимости постоянно меняются, что вызывает необходимость постоянного совершенствования методик расчета предпринимательской прибыли при оценке недвижимости. Недостаточное адаптирование существующих методик к новым рыночным реалиям может привести к неточным оценкам и недооценке потенциальной прибыли, что, в свою очередь, может повлечь за собой финансовые убытки для инвесторов и владельцев недвижимости.

Для успешного решения проблемы развития методик расчета предпринимательской прибыли при оценке коммерческой недвижимости

в современных рыночных условиях стоят следующие задачи:

1. Изучение современных методик и подходов к расчету предпринимательской прибыли при оценке коммерческой недвижимости. Необходимо ознакомиться с существующими моделями оценки прибыли, выявить их преимущества и недостатки, а также определить требования, предъявляемые к новым методикам в свете текущих рыночных условий.

2. Анализ актуальных тенденций на рынке коммерческой недвижимости. Изучение динамики цен, спроса и предложения, особенностей использования объектов, изменений в законодательстве и других факторов, которые могут влиять на расчет предпринимательской прибыли.

3. Разработка новых методик и моделей расчета предпринимательской прибыли. На основе полученных данных и анализа необходимо создать современные, адаптированные к текущим условиям инструменты для оценки прибыльности коммерческой недвижимости.

4. Проведение экспериментальных исследований. Для проверки эффективности новых методик и моделей необходимо провести практические исследования на реальных объектах коммерческой недвижимости и сравнить полученные результаты с уже существующими методами.

5. Внедрение новых методик в практику. После успешного тестирования новых методик необходимо организовать их внедрение в практику оценщиков, инвесторов, разработчиков и других участников рынка коммерческой недвижимости.

Важную роль играет при оценке предпринимательской прибыли актуальные тенденции на рынке коммерческой недвижимости. Динамика цен на коммерческую недвижимость, при которой важно анализировать изменения цен на объекты недвижимости в различных сегментах рынка (офисы, розничная и складская недвижимость). Это помогает понять текущие тенденции и прогнозировать будущие изменения стоимости объектов. Также при изучении спроса и предложения на коммерческую недвижимость в конкретном регионе позволяет определить уровень конкуренции и возможные риски или возможности для инвесторов. Важно учитывать, какие виды деятельности могут быть осуществлены на объекте недвижимости, такие как офисное использование, ритейл или промышленная деятельность. Имеющиеся

арендаторы или потенциальные наниматели могут влиять на прибыль от объекта.

Стоит отметить, что необходимо следить за изменениями в законах и нормативных актах, которые могут повлиять на инвестиционную среду и условия использования коммерческой недвижимости. Тенденции в экономической и политической сфере также влияют на рынок недвижимости. Общая экономическая ситуация, инфляция, процентные ставки, демографические тенденции – все эти факторы могут оказать влияние на доходность инвестиций в коммерческую недвижимость.

Также немаловажную роль в оценке коммерческой недвижимости играют основные аспекты, которые необходимо учитывать при анализе:

#### 1. Расположение объекта:

Географическое расположение: Будучи важным фактором, географическое расположение объекта может влиять на его стоимость. Например, недвижимость, расположенная в деловом центре города, может быть дороже, чем объект в удаленном районе.

Инфраструктура: Близость к различным объектам инфраструктуры, таким как торговые центры, рестораны, аэропорты или железнодорожные вокзалы, может повысить привлекательность объекта для арендаторов или покупателей.

Транспортная доступность: Хорошие транспортные связи, близость к общественному транспорту или основным автомагистралям также могут увеличить ценность коммерческой недвижимости.

Окружающая застройка: Соседние объекты, их назначение и степень благоустройства района также могут оказать влияние на стоимость объекта недвижимости.

#### 2. Техническое состояние:

Состояние здания или помещения: Наличие обновлений, современных материалов и технологий, общее состояние здания или помещения имеют важное значение при определении его стоимости.

Наличие необходимых коммуникаций: Наличие современных коммуникаций, систем отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха повышает комфортность объекта и его привлекательность для арендаторов.

#### 3. Размер и планировка:

Площадь и структура помещений: Наличие нужной площади, правильной структуры помещений и возможность их адаптации к

различным потребностям арендаторов также влияют на стоимость недвижимости.

#### 4. Анализ рынка:

Изучение спроса и предложения: Понимание спроса и предложения на рынке коммерческой недвижимости в выбранном регионе поможет определить цену объекта с учетом текущей конъюнктуры.

Прогнозирование тенденций: Анализ тенденций рынка и его прогнозирование позволит сделать более точные выводы о будущей стоимости недвижимости.

#### 5. Потенциал для развития:

Учитывание возможности расширения бизнеса, реконструкции или аренды части помещений поможет оценить потенциальную прибыльность объекта.

#### 6. Юридические аспекты:

Проверка документов и разрешений: Наличие всех необходимых юридических документов и разрешений влияют на безопасность сделки и защиту прав собственности.

Анализ юридических рисков: Оценка юридических рисков, связанных с объектом недвижимости, поможет избежать нежелательных сюрпризов в будущем.

Учитывая все эти аспекты, возможно более точно определить стоимость и потенциальную прибыльность коммерческой недвижимости, что поможет принимать обоснованные решения при ее покупке, продаже или сдаче в аренду.

При изучении современных методов расчёта предпринимательской прибыли при оценке коммерческой недвижимости было выявлено несколько подходов, которые на сегодняшний день играют ключевую роль.

Дисконтированный поток денежных средств (DCF) – это метод, основанный на оценке будущих денежных потоков, прогнозируемых для объекта недвижимости. Сначала производится прогноз прибыли, после чего эти потоки денежных средств дисконтируются по определенной ставке дисконтирования для определения чистой настоящей стоимости объекта. Этот метод позволяет учесть временную ценность денег и риски, связанные с инвестицией.

Следующий метод – это сравнения, также он называется компаративный метод. При этом подходе используется анализ цен на сравнимые объекты недвижимости, чтобы определить стоимость целевого объекта. Он основан на предположении, что рыночная стоимость

объекта определяется аналогичными объектами в том же регионе.

Также существует анализ арендных потоков – при оценке коммерческой недвижимости часто учитывается арендный доход, который может быть получен в результате сдачи объекта в аренду. Рассматривается не только текущий арендный поток, но и потенциал для роста арендных ставок в будущем.

Не стоит упускать внутреннюю норму доходности (IRR) – данный метод используется для определения того, какая доходность даст инвестиция в объект недвижимости. Путем анализа будущих потоков доходов и расходов определяется внутренняя норма доходности, при которой чистая настоящая стоимость равна нулю.

Последний метод, который был выявлен в ходе исследования – это метод капитализации дохода. Данный подход основан на том, что стоимость объекта недвижимости определяется его доходностью. Прогнозируемый годовой доход от объекта недвижимости делится на ставку капитализации (зависит от рыночной доходности объекта) для определения его текущей стоимости.

В современных рыночных условиях, с развитием цифровых технологий и аналитических инструментов, методики расчета предпринимательской прибыли становятся все более точными и надежными. Использование специализированного программного обеспечения позволяет учитывать различные факторы, влияющие на прибыльность инвестиций, а также проводить анализ рыночной ситуации и прогнозировать ее развитие.

Для оценки прибыльности коммерческой недвижимости существует несколько новых методик и моделей расчета предпринимательской прибыли. Некоторые из них включают метод дисконтирования денежных потоков (DCF), метод сравнительного анализа, а также различные модели оценки инвестиций, такие как модель инвестиционной оценки доходности (ROI) или модель капитализации доходов. Выбор оптимальной методики зависит от конкретной ситуации и характеристик недвижимости.

Таким образом, развитие методики расчета предпринимательской прибыли при оценке коммерческой недвижимости в современных рыночных условиях играет ключевую роль для инвесторов и владельцев недвижимости. Правильный и точный расчет предпринимательской прибыли позволяет принимать

обоснованные инвестиционные решения и максимизировать прибыльность объектов недвижимости. Оптимальное использование современных технологий и аналитических инструментов поможет инвесторам успешно управлять своими инвестициями и достигать финансового успеха на рынке коммерческой недвижимости.

#### Литература

1. Алексеев В.В. Методика оценки коммерческой недвижимости. – М.: Финансы и статистика, 2010.

2. Баранцев К.А. Анализ и оценка коммерческой недвижимости: Учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2016.

3. Гурьев С.М. Оценка стоимости коммерческой недвижимости. // Международное обозрение, 2018, № 3, С. 25-31.

4. Дляннов С.А., Ромашкина В.Р. Оценка коммерческой недвижимости: методы и подходы.

5. Чужак Т.Ю., Якимов М.И. Методика расчета предпринимательской прибыли при оценке коммерческой недвижимости: Учебное пособие. – М.: Юрайт, 2014.

#### LOZIN Ivan Sergeevich

Undergraduate, Oryol State Agrarian University named after N. V. Parakhin, Russia, Orel

### DEVELOPMENT OF THE METHODOLOGY FOR CALCULATING ENTREPRENEURIAL PROFITS IN THE ASSESSMENT OF COMMERCIAL REAL ESTATE IN MODERN MARKET CONDITIONS

**Abstract.** *In modern conditions, the assessment of commercial real estate is necessary for almost any operation of an investment nature. Stable demand for commercial real estate, a variety of forms of ownership and use of facilities, as well as the rapid development of technology and changes in legislation create conditions in which owners and investors need to carefully and accurately calculate potential business profits. This article analyzes existing profit estimation models, identifies their advantages and disadvantages, as well as analyzes current trends: studying price dynamics, supply and demand, features of the use of facilities, changes in legislation and other factors that may affect the calculation of entrepreneurial profits.*

**Keywords:** *entrepreneurial profit, commercial real estate, market conditions, investment, calculation method.*

Юн Кын-У

магистрант, Московский международный университет, Россия, г. Москва

## ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

**Аннотация.** Конкурентоспособность предприятия является ключевым фактором его успешности и выживания на рынке. Современная ситуация на рынках характеризуется быстрыми изменениями, вызванными глобализацией, технологическим прогрессом, изменением потребительских предпочтений и усилением конкуренции. В данной статье рассматриваются уникальные факторы, определяющие современную ситуацию на рынках и влияющие на конкурентоспособность предприятий.

**Ключевые слова:** конкурентоспособности, факторы конкурентоспособности, конкурентоспособность на современных рынках, условия конкурентоспособности.

Конкурентоспособность предприятия можно определить как способность компании производить товары или услуги, которые пользуются спросом на рынке, обеспечивая при этом достаточный уровень прибыльности и устойчивого роста [2, с. 39]. В современных условиях управление конкурентоспособностью требует учета множества факторов, как внешних, так и внутренних.

Факторы, определяющие уникальность современной ситуации на рынках и влияющие на конкурентоспособность предприятия:

1. Расширение географических границ рынка. Глобализация привела к устранению многих торговых барьеров, что позволяет компаниям выходить на международные рынки, расширяя, таким образом, потенциальную клиентскую базу. В то же время это приводит к увеличению конкуренции с зарубежными компаниями, имеющими, как правило, преимущества в виде более низких издержек или доступа к более дешевым ресурсам [1, с. 67].

2. Глобальные цепочки поставок. Компании теперь могут оптимизировать свои расходы и повышать эффективность, участвуя в глобальных цепочках поставок, позволяющим использовать преимущества разных регионов, такие как дешевые трудовые ресурсы или доступ к редким видам сырья. Однако такая зависимость делает компании более уязвимыми к внешним факторам, таким как геополитические риски, изменения в торговой политике и перебои в логистике [4, с. 77].

3. Транснациональные корпорации. Усиление роли транснациональных корпораций, доминирующих на мировых рынках, оказывает значительное давление на местные компании.

ТНК обладают большими ресурсами и могут позволить себе значительные инвестиции в исследования и разработки, маркетинг и расширение. Местные компании вынуждены искать уникальные преимущества, чтобы конкурировать с такими гигантами [3, с. 9].

4. Технологический прогресс и цифровизация:

- Инновации и новые технологии: Технологические изменения происходят с беспрецедентной скоростью. Технологии, такие как искусственный интеллект, интернет вещей (IoT), блокчейн и робототехника, создают новые возможности для повышения конкурентоспособности через улучшение продуктов и процессов. Компании, которые могут быстро адаптироваться и, через внедрение эти технологий, получают значительное преимущество [8, с. 116].

- Цифровая трансформация: Внедрение цифровых технологий в различные аспекты бизнеса стало необходимостью. Оно подразумевает автоматизацию производственных процессов, использование цифровых платформ для управления цепочками поставок, а также применение цифровых маркетинговых стратегий для привлечения и удержания клиентов. Цифровая трансформация помогает компаниям повышать эффективность, снижать издержки и предлагать более персонализированные продукты и услуги [8, с. 116].

- Биг дата и аналитика: Использование больших данных и аналитических инструментов позволяет компаниям формировать более глубокое понимание потребительских предпочтений, оптимизировать бизнес-процессы и разрабатывать эффективные стратегии. Аналитика больших данных позволяет

предсказывать рыночные тренды, адаптировать продукты под потребности клиентов и улучшать операционную эффективность [8, с. 116].

5. Изменение потребительских предпочтений и поведения:

- Рост требований к качеству и индивидуализации: Современные потребители становятся все более требовательными. Они ожидают высококачественные и персонализированные продукты и услуги, что вынуждает компании адаптировать свои предложения. Компании, которые могут предложить уникальный опыт и более высокое качество, получают конкурентное преимущество [10, с. 271].

- Эко-сознательность и устойчивое развитие: Увеличение числа потребителей, опирающихся при выборе продукции на экологические и социальные аспекты, стимулирует компании внедрять устойчивые практики и разрабатывать экологически чистые продукты. Компании, демонстрирующие ответственность перед обществом и окружающей средой, получают лояльность клиентов и укрепляют свою репутацию [10, с. 271].

- Цифровые каналы и омниканальность: Увеличение значимости онлайн-каналов продаж и омниканального подхода к взаимодействию с клиентами требует от компаний интеграции различных каналов для обеспечения непрерывного и удобного клиентского опыта. Данное направление включает использование интернет-магазинов, социальных сетей, мобильных приложений и физической розницы [10, с. 271].

6. Усиление конкуренции и динамичность рынков:

- Высокий уровень конкуренции: Увеличение числа участников рынка, в том числе новых игроков, стартапов и малых предприятий, усиливает конкуренцию и снижает маржинальность. Компании вынуждены искать новые способы дифференциации и повышения своей конкурентоспособности [9, с. 119].

- Сокращение жизненных циклов продуктов: Быстрые изменения в предпочтениях потребителей и технологическом развитии приводят к сокращению жизненных циклов товаров, что требует от компаний постоянного обновления ассортимента и внедрения инноваций, чтобы оставаться актуальными на рынке [9, с. 121].

- Агрессивные маркетинговые стратегии: Усиление конкуренции приводит к

использованию агрессивных маркетинговых стратегий, включая ценовые войны, активное продвижение бренда и привлечение клиентов через инновационные рекламные кампании. Компании, которые могут эффективно коммуницировать с целевой аудиторией и использовать современные маркетинговые инструменты, получают значительное преимущество [9, с. 122].

7. Регуляторные изменения и государственная политика:

- Изменения в законодательстве: Постоянные изменения в законодательстве, касающиеся регулирования бизнеса, налоговой политики, стандартов качества и защиты данных, создают дополнительные вызовы для предприятий. Компании вынуждены постоянно адаптироваться к новым регуляторным требованиям, что требует от них гибкости и способности к быстрому реагированию [4, с. 79].

- Государственная поддержка и субсидии: Влияние государственной поддержки на конкурентоспособность предприятий, включая субсидии, налоговые льготы и программы поддержки инноваций и малого бизнеса, играет значительную роль. Компании, которые могут эффективно использовать доступные государственные ресурсы, получают дополнительные возможности для развития [4, с. 79].

8. Геополитические риски: Международные конфликты, торговые войны и санкции оказывают влияние на бизнес-среду и конкурентоспособность предприятий. Компании, работающие на международных рынках, должны учитывать эти риски и разрабатывать стратегии для их минимизации [5, с. 80].

Управление конкурентоспособностью предприятия в современных условиях требует комплексного подхода, включающего анализ множества факторов, которые определяют уникальность текущей рыночной ситуации. Глобализация, технологический прогресс, изменения в потребительских предпочтениях, усиление конкуренции и регуляторные изменения создают как возможности, так и вызовы для предприятий. Для успешного управления конкурентоспособностью необходимо адаптироваться к этим изменениям, внедрять инновации и устойчивые практики, а также развивать гибкость и способность к быстрому реагированию на внешние изменения. Эти меры помогут предприятиям сохранить и укрепить свои позиции на рынке в условиях динамично меняющейся среды.

Тщательное исследование и понимание факторов конкурентоспособности, использование различных методов оценки и разработка эффективных стратегий являются залогом успеха предприятия в условиях жесткой конкуренции и динамично изменяющейся рыночной среды.

### Литература

1. Гайдай И.Ю. и др. Содержание управления конкурентоспособностью и современные подходы к систематизации факторов конкурентоспособности предприятия // В сборнике: Современная экономика и управление: новые вызовы и возможности. Сборник научных трудов. Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Донской государственный технический университет. Ростов-на-Дону, 2023. С. 67-73.
2. Голомолзин А.Н. О конкуренции и регулировании: Теория, история, практика, перспективы. – М.: РГ-Пресс, 2021. – 176 с.
3. Ельшин В.А. Особенности сохранения конкурентоспособности продукции высокотехнологичных промышленных предприятий на мировых рынках в современных условиях // В сборнике: Мир в эпоху модернизации и глобализации: правовые, политические, экономические, технические и социокультурные аспекты. Сборник статей по материалам X Международной научно-практической конференции. Пенза, 2023. С. 6-11.
4. Есарева А.В. Теоретические аспекты стратегического управления ростом конкурентоспособности предприятия // Экономика и бизнес: Теория и практика. – 2020. – № 4-2 (62). – С. 76-80.
5. Кирцнер И. Конкуренция и предпринимательство. – М.: Социум, 2024. – 288 с.
6. Лю С., Козлов В.А. Основные подходы к понятиям «конкурентоспособность организации» и «управление конкурентоспособностью организации» // В сборнике: Импульс организационных инноваций. Сборник научных работ 2 межвузовского конкурса студентов, магистрантов и аспирантов. Москва, 2021. С. 248-260.
7. Манакова В.Ю., Ширганов Р.В., Шарапов Ю.В. Сущность конкурентоспособности и методы оценки конкурентоспособности предприятия // Актуальные вопросы современной экономики. – 2023. – № 6. – С. 290-295.
8. Никитюк Е.В. Особенности роста конкурентоспособности современных предприятий в условиях цифровизации экономики и общества // Вестник студенческого научного общества ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет». – 2024. – Т. 3. – № 16. – С. 116-120.
9. Рубин Ю.Б. Конкуренция в предпринимательстве: Учебник. – М.: ИД Университета «Синергия», 2024. – 896 с.
10. Семейко Е.В. Конкурентоспособность предприятия и особенности ее определения в современных условиях // Форум молодых ученых. – 2019. – № 1 (29). – С. 271-277.

Yun Ken-U

undergraduate student, Moscow International University, Russia, Moscow

## FEATURES OF ENTERPRISE COMPETITIVENESS MANAGEMENT IN MODERN CONDITIONS

**Abstract.** *The competitiveness of an enterprise is a key factor in its success and survival in the market. The current market situation is characterized by rapid changes caused by globalization, technological progress, changing consumer preferences and increased competition. This article examines the unique factors that determine the current situation in the markets and affect the competitiveness of enterprises.*

**Keywords:** *competitiveness, factors of competitiveness, competitiveness in modern markets, conditions of competitiveness.*

# ПЕДАГОГИКА

**ЖЕРЕБЦОВ Вячеслав Александрович**

кандидат экономических наук,

Дальневосточный государственный университет путей сообщения –  
Амурский институт железнодорожного транспорта, Россия, г. Свободный

## **СИСТЕМА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ КИТАЯ (НА ПРИМЕРЕ ХАРБИНСКОГО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТЕХНИЧЕСКОГО КОЛЛЕДЖА)**

**Аннотация.** *Статья посвящена анализу системы профессионального образования Китая, на примере Харбинского железнодорожного технического колледжа. Проведена аналитическая работа по исследованию программ развития профессорско-преподавательского состава китайского технического колледжа, проведен обзор лучших практик системы профессионального образования на примере колледжа.*

**Ключевые слова:** *китайское образование, китайские железные дороги, система профессионального образования Китая.*

*Цель образования – делать людей все лучше и лучше.  
(кит. 教育的目的是让人越来越好)*

Правительство КНР уделяет особое внимание развитию профессионального образования в стране. Так импульсом для преобразования системы являются общенациональные рабочие совещания по профессиональному образованию и рабочие совещания по профессиональному образованию от имени Государственного совета. Принят Закон о профессиональном образовании, цель которого – задать стратегический курс развития науки и просвещения на социалистическую модернизацию. Фундаментальная задача – идеологическое и политическое национальное образование, отвечающее потребностям страны и современным экономическим отношениям.

В настоящее время опубликован каталог специальностей профессионального образования, который содержит свыше 770 специальностей, в 2018 году в КНР насчитывалось 11,7 тыс. профессиональных колледжей.

Философия колледжа – продвигать дух Китая, смело идти вперед и стремиться к совершенству, содействовать развитию транспортных мощностей страны через возрождение промышленной базы Северо-Востока Китая.

Харбинский железнодорожный технический колледж включен в первую партию пилотных колледжей национальной системы сертификатов «1+X» (получение диплома о присвоении степени профессионального мастерства по нескольким категориям одновременно, с получением квалификационного аттестата).

Ежегодно проводятся недели профессионального образования, национальные конкурсы профессионального мастерства, конкурс талантов, составляется годовой отчет о качестве образования.

Направления научных исследований имеют глобальный характер и связаны с перспективными и инновационными темами, отражающими национальные потребности и международные тенденции, не поддерживаются темы местного значения, проблемы подразделений, провинций, городов. Как пример – «Практические исследования по созданию кампусной культуры в профессиональных колледжах и университетах», «исследование использования технологий интеллектуальной строительной техники».

Заявленные темы фундаментальных исследований требуют оригинальности, новаторства

и высокой академической идеологической ценности; заявленные темы прикладных исследований должны быть реалистичными, целенаправленными и иметь сильную справочную ценность для принятия решений, а также стремиться к получению результатов исследований, соответствующих национальным стандартам.

В работах большое внимание уделяется обобщению опыта, а также возможному применению и трансформации результатов исследований. Широко применяется китайский идеологизм «камень с другой горы, который можно использовать для полировки яшмы», образно про: «использовать чужое мнение или опыт для исправления своих ошибок» (рис.).



Рис. Студенты колледжа организуют мероприятия для распространения китайской культуры (тема «1 июля – День основания компартии Китая»)

Предъявляемые требования к преподавательскому составу: руководитель должен иметь 10 – летний опыт работы в железнодорожных организациях, обладать набором профессиональных управленческих компетенций; профессиональный лидер – опыт работы более 5 лет, уметь планировать и организовывать работу, достигать плодотворных результатов; ключевые преподаватели - иметь опыт работы более 2 лет, опыт участия в разработке и пересмотре программ подготовки «профессиональных талантов», стандартов учебных программ; обычный учитель – иметь опыт

корпоративного профессионального обучения, опыт преподавания по 2 курсам, уметь выполнять задачу по развитию базовых навыков у студентов.

Для развития персонала колледжа используются следующие принятые программы или направления:

**Центр развития учителей**

Задача – внедрить систему обучения для всех сотрудников, через создание программ обучения на базе школ, обучение на предприятиях, проведение ознакомительных поездок внутри страны. Широкое применение

программ «инновационного» образования, информационных технологий и включение в программы обучения практических инновационных способов преподавания. Создание атмосферы развития преподавателей и построение системы поддержки, способствующей профессиональному развитию учителей.

Применение современных стандартов управления и создание «этики обучения».

Цель – создание стандартов для оценки работы учителей, профессиональных лидеров и построение модели «этики учителя» с определением конкретных количественных и качественных показателей оценки.

В дальнейшем направление работы – на улучшение показателей оценки.

Принятие принципа «выходи учиться, приходи учить» с полным участием учителей во всестороннем процессе обучения. Набор учителей по этике для преподавателей. Согласно интервью руководителей колледжа, проблема в том, что «школьные учителя используют знания прошлого для обучения нынешних учеников, но им приходится сталкиваться с проблемами будущего; если учитель не видит возможностей будущего, образовательная цель не может быть легко достигнута одной только передачей знания». Участие всех преподавателей колледжа в специальном исследовании «Морально-ориентированное обучение и воспитание учителей», а также идеологическое и политическое специальное обучение преподавателей в колледжах и университетах провинций идеям Си Цзиньпина о социализме с китайской спецификой новой эпохи.

#### **Проект Цинпей**

Это новый механизм обучения молодых учителей. Колледж формирует платформу для роста молодых учителей и развивает систему наставничества для подготовки молодых учителей. Репетиторы назначаются «один на один» и посредством «учительского обучения», прослушивания занятий и наблюдения являются наставниками для молодых педагогов, что позволяет улучшить педагогические и практические способности новых и молодых учителей. Поощрение молодых учителей в участии в различных конкурсах и соревнованиях.

#### **Инжиниринг с двойной квалификацией**

Реализация управленческих мер по временной подготовке преподавателей в колледже и созданию базы подготовки учителей с «двойной квалификацией» для работы в школах и на предприятиях.

В целях реализации требований к штатным преподавателям о наличии стажа корпоративной практики 5 лет, было подготовлено на производстве более 370 временных преподавателей. Разработана система оценки «двойных» преподавателей Китайской железной дороги, Управления Китайского железнодорожного оборудования, Харбинского железнодорожного бюро, Харбинского метрополитена и других предприятий. Многие специалисты перед преподаванием в колледже прошли более 20 000 часов на профессиональных курсах и участвовали в программе инжиниринга между школами и предприятиями.

#### **Проект с двумя лидерами**

С целью улучшения методов отбора и назначения профессиональных лидеров внутри и за пределами школы, применена «Система профессионального обучения двух лидеров».

Так в 2023 году в колледже по системе уже работали китайские железнодорожные мастера: Бай Чжюнь, национальный образцовый работник и заместитель руководителя компании прецизионных испытаний Первого бюро Китайской железной дороги, был назначен национальным образцовым работником и наставником; Сунь Чжэньчуань, исполнительный директор Государственной ключевой лаборатории строительных и туннельных технологий, является выдающимся мастером Китайской железнодорожной группы; мастер Луо Чао – заслуженный профессор мастеров - модельеров в Китайском колледже железнодорожных мастеров, создатель школьно-предпринимательской группы «Четыре пары».

В настоящее время команда включает 32 профессиональных двойных руководителя, с совмещением классных и производственных должностей, а также 61 руководителя по разработке двойных учебных программ. Эксперты готовят ежеквартально специальные доклады о технологических новинках, профессиональном развитии и т. д.

#### **Мастера инженерного дела**

Задача направления – идти в ногу с развитием профессионального образования и создание высокотехнологичной продукции промышленных предприятий, придерживаться «высокого стандарта отбора и многоканального обучения». Во главе принцип «взаимного подбора и двустороннего обслуживания», так ключевые преподаватели участвуют в технических исследованиях, научно-технических

исследованиях и разработках, а также в практическом обучении.

В колледже работают 3 педагогические команды провинциального уровня, 2 преподавателя национального уровня и 9 известных преподавателей провинциального уровня. 11 профессиональных руководителей были наняты в качестве оценщиков профессиональных навыков и экспертов по оценке заявок в провинции Хэйлунцзян.

Лучшие мастера инженерного дела по итогам 2023 года: обладатель медали и обладатель премии China Skills Award – Цзюй Сяолин, исполнительный директор Государственной ключевой лаборатории щитовых туннелей и туннельных технологий; заместитель директора Чэнь Си – пионер китайской железной дороги. Инженерами создано 5 мастер-студий, среди них 3 были оценены как провинциальные мастер-студии, а 2 как отраслевые, для Китайских железных дорог.

Колледж придерживается рабочей философии «выходи, приглашай войти», эффективно расширяя каналы международного обмена и сотрудничества с Билефельдским университетом прикладных наук (FHM), Германия, университетом Центрального Ланкашира в Великобритании, Полоцким государственным университетом в Беларуси, Национальным техническим университетом Пакистана и другими.

Колледж также входит в образовательную группу по содействию деятельности Международного альянса развития навыков «Один пояс, один путь» и БРИКС. Подписано соглашение о базовой стажировке иностранных студентов с Харбинским инженерным университетом и

разработан совместный план обучения, планируется ежегодно совместно обучать более 100 иностранных студентов.

Колледж и Дальневосточный государственный университет путей сообщения (г. Хабаровск) осуществляют образование студентов в области строительства и эксплуатации высокоскоростных железных дорог. Создана объединенная школа по специальностям менеджмента, с 2017 года зачислено 960 студентов, а уровень трудоустройства достиг 95,6%.

### Литература

1. Кухарчук Д.В. Социология: краткий курс лекций. М., Юрайт, 2015 192 с.
2. Лубашев Ю.А. Методологические основы управления социальным развитием региона в контексте региональной социально-экономической политики: дис. д-ра экон. наук: 08.00.05. СПб., 2014 333 с.
3. Большой словарь по социологии [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://pandia.ru/text/78/125/14539.php> (дата обращения 12.02.2020).
4. Большой толковый социологический словарь [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://gufo.me/dict/social\\_dict](https://gufo.me/dict/social_dict) (дата обращения 12.02.2020).
5. Волгушева А.А. Социальное развитие общества [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://center-yf.ru/data/stat/socialnoe-razvitie-obshchestva.php> (дата обращения 12.02.2020).
6. Гайфуллин А.Ю., Гайфуллина М.М. Методический подход к оценке социального развития регионов.

**ZHEREBTSOV Vyacheslav Alexandrovich**

Candidate of Economic Sciences,

Far Eastern State University of Railway Engineering – Amur Institute of Railway Transport,  
Russia, Svobodny

## THE SYSTEM OF VOCATIONAL EDUCATION IN CHINA (ON THE EXAMPLE OF HARBIN RAILWAY TECHNICAL COLLEGE)

**Abstract.** *The article is devoted to the analysis of the vocational education system in China, using the example of Harbin Railway Technical College. Analytical work was carried out to study the development programs of the teaching staff of the Chinese technical College, an overview of the best practices of the vocational education system was conducted on the example of the college.*

**Keywords:** *Chinese education, Chinese railways, China's vocational education system.*

# ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ



10.5281/zenodo.12629199

**GONTSAROVA Dina**Board Member, Melior Investments OU,  
Estonia, Tallinn

## OVERVIEW OF STRATEGIES TO IMPROVE CONCENTRATION AND ATTENTION IN SHOOTERS

**Abstract.** *One of the most important psychological and cognitive components of training athletes is attention, which allows you to select certain external and internal stimuli and concentrate on them. In addition, due to the specifics of the competition, the professional success of athletes involved in practical shooting is determined by the ability to distribute/switch attention between various stimuli when necessary. Even minor disturbances in the attention process can lead to dramatic changes in the efficiency and effectiveness of the process. An analysis of domestic and foreign sources has shown that for athletes involved in high-precision sports, the leading characteristics are: a high level of noise immunity, speed of motor reaction, as well as the ability to concentrate for a long time and maintain attention on a specific object or task. Currently, there is a sufficient selection of various approaches and techniques aimed at improving the mental, visual, and psychomotor components of the attention of a shooting athlete. In this work, a choice was made in favor of simple, but in our opinion, effective exercises, conditionally divided into three groups depending on the acquisition of cognitive skills, such as concentrating on performing voluntary movements, concentrating on a specific action or order of actions, concentrating on performing arithmetic operations. By regularly and consciously performing exercises, an athlete-shooter will be able to effectively get rid of unnecessary emotionality, direct energy to internal concentration, manage his attention, and concentrate only on those elements that are decisive in executing an effective shot.*

**Keywords:** *practical shooting, attention, mindfulness practice, concentration and stability, emotionality.*

### Introduction

In the past decade, psychological and cognitive components of athletic performance have garnered significant interest in the field of sports science [1, p. 42-48; 4; 7; 12-15]. These qualities are crucial as they directly impact an athlete's ability to maintain focus and attention over extended periods and cope with the stress and anxiety induced by competitive environments. Specifically, precision sports (such as practical shooting, archery, biathlon, etc.) require not only physical skills but also a high level of mental concentration, emotional control, and flexibility [5, p. 47-51; 6, p. 115-

121; 7; 8, p. 233-250]. All shooting sports can be categorized as sports competitions where psychological aspects substantially impact performance, classifying them as mental (intellectual) sports [1, p. 42-48; 2; 3, p. 227-231; 4; 5, p. 47-51; 12].

However, traditional training methods in precision sports primarily focus on the physical aspects of performance enhancement, often overlooking the significant influence of psychological and cognitive training (fig. 1) [5, p. 47-51; 7; 8, p. 233-250; 9-15]. This paper aims to fill this gap by proposing strategies based on the latest research in sports psychology.

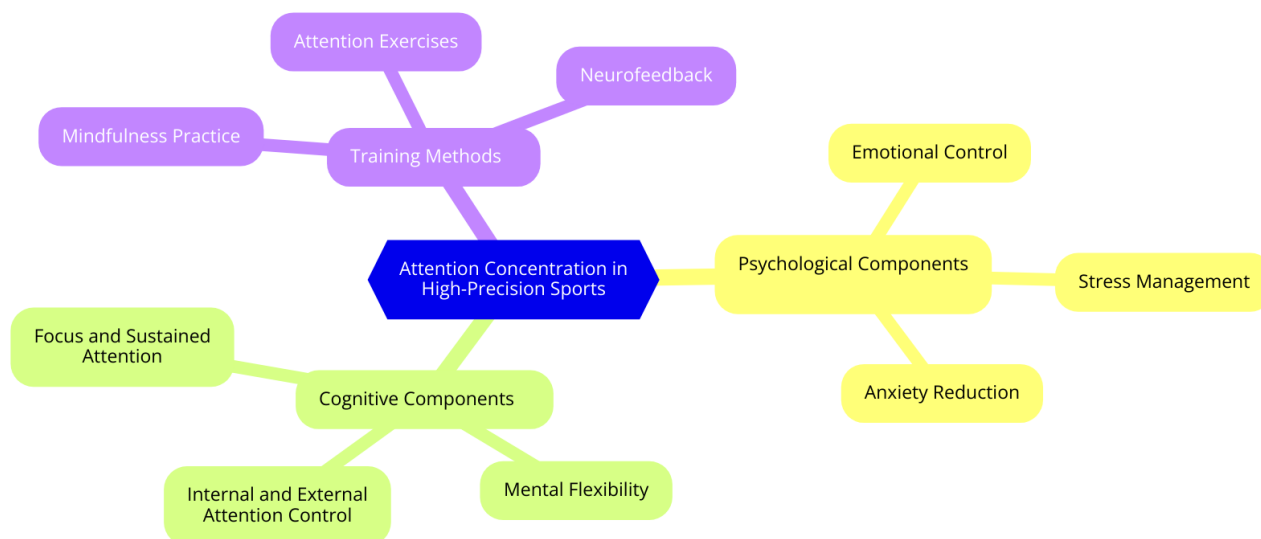


Fig. 1. Attention concentration in precision sports

One of the key topics in the training of shooters is the issue of attention, with concentration and stability being among its most significant properties. Several studies have shown that emotional control exercised by athletes, combined with attention, can improve shooting performance [9, 11]. Minor disruptions in attention can lead to sharp changes in performance and mental blockages caused by panic attacks related to the technical execution of a shot. It is evident that for this reason, athletes competing in shooting sports require constant adequate psychophysiological training [3, p. 227-231].

The goal of this paper is to review modern strategies for improving attention concentration in athletes engaged in practical shooting.

**1. Theoretical approaches to understanding the role of attention in practical shooting**

The influence of the development level of various mental process properties on the effectiveness of sports achievements is discussed in numerous studies [1, p. 42-48; 4; 8, p. 233-250; 9; 12-15]. It has been established that one of the most important psychological and cognitive components of athlete preparation is attention, which enables the selection and focus on specific stimuli. Considering the specifics of different sports, there is a need to train and develop special attention properties that will enhance the effectiveness of sports performance in a particular discipline. At the same time, changing competitive situations can impose different demands on the nature of attention, highlighting the importance of developing athletes' abilities to manage their attention [5, p. 47-51; 8, p. 233-250; 12].

As previously established, the most universal and important components of attention are the

ability to concentrate on significant stimuli, maintain this concentration over the necessary period, and quickly switch attention from one object to another. Shooting sports are no exception, as concentration and attention stability during aiming are frequently noted among the most significant properties, ensuring the accuracy and speed of task execution, which is particularly important in practical shooting [2; 3, p. 227-231]. Even minor disruptions in the attention process can lead to significant changes in performance. Attention control understood as the stability and concentration of a specific goal, can be conditionally divided into visual and mental in practical shooting. Mental attention is understood here as the concentration on internal sensations and maintaining the movement algorithm during transitions. Visual control over the target allows ignoring internal and external distractions, enabling the athlete to feel comfortable and confident [9].

In addition to the requirements for a high degree of attention concentration on the target, significant emphasis in shooting sports is placed on controlling motor coordination to minimize unnecessary movements. Considering the parameters determining the effectiveness of practical shooting, it should be noted that, unlike trap shooting, the result is based not on static muscle load but on the optimality of movement during transitions [2; 3, p. 227-231]. It is known that elite athletes can simultaneously maintain both external attention control on the target and internal control over kinesthetic images and movement representation. The combination of external and internal attention orientation in athletes is a relatively stable characteristic that ensures motor

coordination, control over specific muscle groups, and optimal performance [4, 13].

Among the psychological aspects affecting attention concentration and, consequently, shooting performance, anxiety and arousal levels, reactions to negative emotions, confidence in one's skills, etc., are highlighted [7]. In particular, excessive self-control over movements and unwanted thoughts arising during competitions lead to a decrease in performance even among high-level athletes. Too deep an immersion in the control of one's movements in stressful situations can disrupt the automatism of sports activities and lead to its discoordination. To prevent this, it is recommended to focus attention on several key action components, which should facilitate overcoming adverse internal immersion and self-control [5, p. 47-51].

Existing research on the cognitive and physiological foundations of shooting tactics and attention concentration focuses on arousal/alertness activation. Based on electrophysiological methods, it has been established that the amplitude of oscillations in some cortical areas of the brain is associated with the psychomotor activity of the athlete and alertness activation at certain activity stages [8-15]. In particular, high activity in the occipital, temporoparietal lobes, and dorsolateral premotor cortex has been noted. In highly professional athletes, activity in the dentate nucleus of the cerebellum has also been noted, indicating that movement automation occurs through the integration of sensorimotor memory [9, 12]. Recently, the potential use of neurofeedback methods, influencing specific EEG frequency ranges, to

improve cognitive flexibility has been discussed [11, 14]. It has been established that neurofeedback leads to faster reactions, sustained attention, and better emotion management, which can significantly contribute to athletes' performance.

Given the discussed aspects, it becomes evident that after identifying the features and components of attention important for practical shooting, the problem of improving memory properties through effective methods needs to be addressed.

**2. Strategies for improving attention levels in practical shooting athletes**

The technique of practical shooting involves a pattern of technical elements that must be executed in a short period to achieve a successful shot. From the perspective of mental processes, some of these elements overlap in space and time, which the human brain cannot simultaneously control. However, the growing trend towards applying psychological interventions to optimize sports performance has led to the development of several modern approaches to enhancing athletes' cognitive characteristics.

Recent international and domestic studies have shown that athletic performance can be significantly improved by applying mindfulness practices, including exercises aimed at training specific memory components [2; 3, p. 227-231; 9; 10; 12; 14]. Analyzing various cognitive and psychological techniques, we concluded that it is better to focus on simple yet effective exercises that stabilize emotional balance, increase focus, and enhance attention concentration (table).

Table

**Main groups of exercises for improving attention levels in practical shooting athletes [2, 4, 14, 15]**

№	Type of Exercise	Exercise Task	Time	Execution Rules
<b>1. Concentration on Performing Voluntary Movements</b>				
1.1	Sphinx	Concentrate on blocking involuntary movements of various muscle groups	15 min	Sit in a chair and sequentially direct your mental focus on separate parts of the body (starting from the bottom) and stop any involuntary muscle movements until achieving complete stillness.
1.2	Immobilization	Concentrate on maintaining absolute stillness	Increase from 1 min	Sit in a chair and focus on immobility and the absence of any involuntary movements.
1.3	Sculpture		Increase from 1 min	Assume any pose and focus on immobility and the absence of any involuntary muscle movements. Starting level – "standing straight" pose.

№	Type of Exercise	Exercise Task	Time	Execution Rules
1.4	Mental Relaxation	Concentrate on relaxing various muscle groups	5-7 min	Sit in a chair and sequentially direct your mental focus on different parts of the body (from feet to chest) and relax them.
<b>2. Concentrate on a Specific Action/Sequence of Actions</b>				
2.1	Control of Thought Activity	Concentrate on suppressing thoughts	Up to 5 min	Suppress any thought activity, starting with one minute and then gradually increasing the time.
2.2	Deep Breathing	Concentrate on breathing movements	5-10 min	Sit on a chair, keep your back straight, and perform simple breathing exercises, focusing on the breathing process, without being distracted by external stimuli or your thoughts.
2.3	Sounds	Concentrate on a specific sound	From 1 min per sound	Focus on a specific sound, such as someone's voice or the rustling of leaves, and keep your attention on it. Then intentionally switch to another sound.
2.4	Movie Reel	Concentrate on the day's events	1 day	Imagine the last day of your life as a video recording, remembering events in all the smallest details, as if replaying the day.
<b>3. Concentration on Performing Arithmetic Actions</b>				
3.1.	Word Count	Counting the number of words	As needed	Count the words (mentally) in a paragraph of a book or magazine, followed by a control count. Gradually increase the volume of counting (1/2 page, page).
3.2	Backward Counting	Subtraction		Perform subtraction (mentally) from large numbers to small numbers. For example, subtract one from a thousand, and so on, saying the result out loud.

Incorporating these methods into the training process will help shooters develop more stable

attention and concentration skills, improving athletic performance (fig. 2).

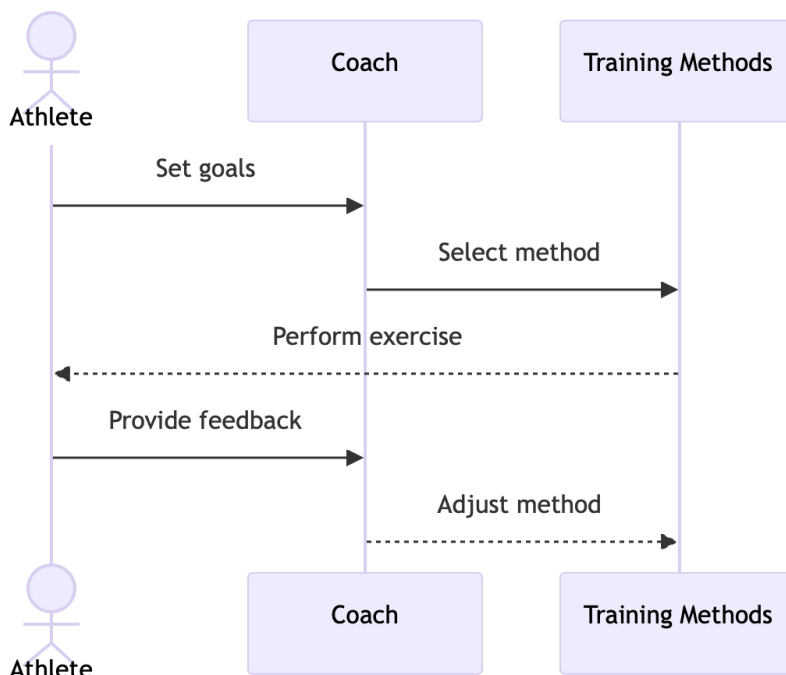


Fig. 2. Interaction Between Athlete, Coach, and Training Methods

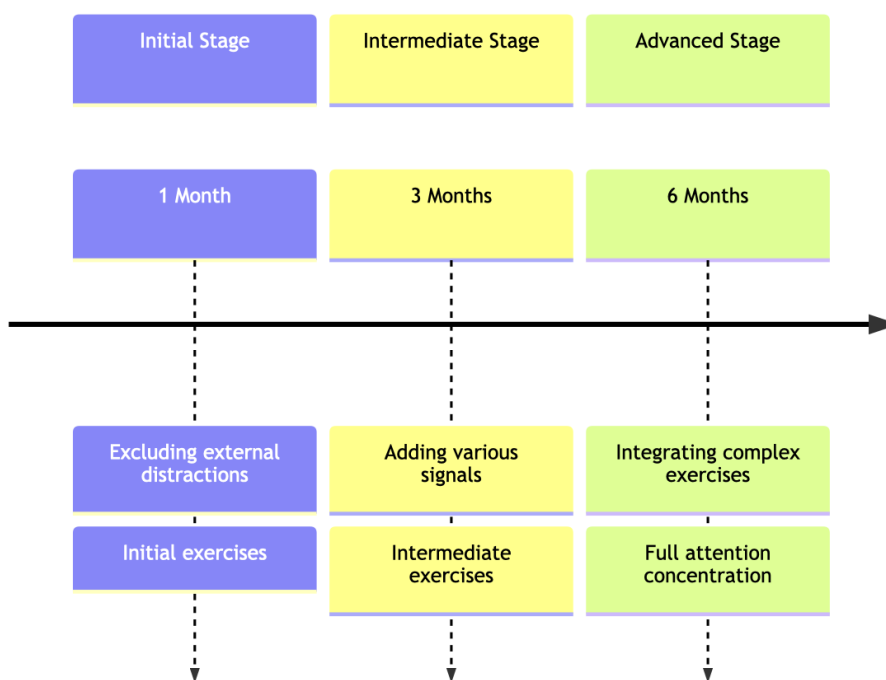


Fig. 3. Progress in Attention Concentration

Based on the attention characteristics necessary for precision sports, we have conditionally divided the selected exercises into three groups aimed at improving various attention elements:

1. Concentration on Performing Voluntary Movements: This characteristic ensures motor coordination, control over specific muscle groups, and optimal performance. Exercises in this group promote the automation of movements involved in shooting, allowing athletes to shift their attention control to the target and aiming process.

2. Concentration on a Specific Action or Sequence of Actions: This characteristic helps suppress distractions and select necessary signals from the body (e.g., proprioception) or the environment (e.g., sounds, smells, wind) to adjust movement or aiming. These exercises also help focus on key action components, avoiding excessive internal immersion and self-control.

3. Concentration on Performing Arithmetic Actions: This set of cognitive exercises aims at conscious attention focusing on internal sensations and maintaining the correct action algorithm. These exercises effectively overcome technical inaccuracies and psychological tension, which manifest as decreased dynamic attention functions: stability and switchability.

For more effective mastering of attention concentration exercises, it is necessary to create optimal conditions for their execution. At the initial training stage, exercises for developing attention

concentration require the complete exclusion of external irritants; as the concentration level increases, various signals should be gradually introduced. It is also crucial for the athlete to focus on experiencing the present moment without getting involved in thoughts about past or future events [4, 14]. Regular and mindful practice of these exercises will enable the shooter to effectively eliminate unnecessary emotionality, direct energy towards internal focus, manage attention, and concentrate only on elements critical for making a successful shot.

**Conclusion**

The issue of attention is one of the leading topics in sports psychology, considering the specific competitive techniques and situations in each sport. For athletes engaged in precision sports such as practical shooting, key characteristics include a high level of resistance to distractions, rapid motor response speed, and the ability to maintain prolonged concentration on a specific object or task. Additionally, due to the nature of the competitions, professional success in practical shooting is linked to the ability to distribute attention as needed.

It is evident that alongside physical training and technique improvement, which are crucial for practical shooting, addressing the problem of enhancing concentration through effective methods is essential. By analyzing various cognitive and psychological techniques, a preference can be

made for simple yet effective exercises that stabilize emotional balance, increase focus, and enhance attention concentration. A regular and mindful approach to performing these exercises will contribute to the effective management of attention elements, which are crucial for making a successful shot.

### References

1. Altunin A. Yu. Physical training of an athlete-shooter within the framework of practical shooting // *Science-2020*. 2021. №. 5 (50). P. 42-48. EDN: CORRZR Kryuchin V.A. "Practical shooting" – V. Kurbatskikh Publishing House, 2006.
2. Inozemtsev S.V. Training of psychological stability in fire training classes // *Improving the physical training of law enforcement officers. Collection of articles from the All-Russian Round Table*. 2020. 240 p.
3. Kopylov I.A. Organizational and methodological features of constructing the training process in shooting / I.A. Kopylov, A.V. Gaskov // *Physical culture and health*. – 2022. – №. 1(81). – P. 227-231. – DOI 10.47438/1999-3455\_2022\_1\_227.
4. Kondrukh A.I. Social and pedagogical system of practical shooting in the Russian Federation: specialty 13.00.04 "Theory and methodology of physical education, sports training, recreational and adaptive physical culture": dissertation for the degree of Doctor of Pedagogical Sciences / Anatoly Kondrukh Ivanovich, 2020. – 423 p.
5. Frolenkov V.N. Features of psychological preparation when training an athlete to shoot // *Science-2020*, №. 3 (48), 2021, P. 47-51.
6. Yusupova O.A., Afanasyeva A.V. Psychological and tactical features of fire training for police officers // *Scientific component*. 2019. №. 2 (2). P. 115-121. doi: 10.11621/npj.2017.0205.
7. Bartura K, Abrahamsen FE, Gustafsson H, Hatzigeorgiadis A, Gorgulu R. Ironic processes of concentration and suppression under pressure: A study on rifle shooting in Norwegian elite biathletes. *Scand J Med Sci Sports*. 2024 May; 34(5): e14647. doi: 10.1111/sms.14647.
8. Moran A, Toner J, Campbell M. Attention and concentration. In: Mugford A, Cremades JG, eds. *Sport, Exercise, and Performance Psychology*. 1st ed. Routledge; 2019: P. 233-250.
9. Corrado S, Tosti B, Mancone S, Di Libero T, Rodio A, Andrade A, Diotaiuti P. Improving Mental Skills in Precision Sports by Using Neurofeedback Training: A Narrative Review. *Sports (Basel)*. 2024 Feb 29;12(3):70. doi: 10.3390/sports12030070.
10. Gu F, Gong A, Qu Y, Lu L, Shi Q, Fu Y. Brain Network Research of Skilled Shooters in the Shooting Preparation Stage under the Condition of Limited Sensory Function. *Brain Sci*. 2022 Oct 9; 12(10):1373. doi: 10.3390/brainsci12101373. PMID: 36291306; PMCID: PMC9599685.
11. Kuo BC, Yeh LC, Chen FW, Chang CS, Hsieh CW, Yeh YY. Temporal profiles of cortical oscillations in novice performers for goal-directed aiming in a shooting task. *Biol Psychol*. 2023 Jan; 176:108482. doi: 10.1016/j.biopsycho.2022.108482.
12. Moreira da Silva F, Malico Sousa P, Pinheiro VB, López-Torres O, Refoyo Roman I, MonLópez D. Which Are the Most Determinant Psychological Factors in Olympic Shooting Performance? A Self-Perspective from Elite Shooters. *Int J Environ Res Public Health*. 2021 Apr 27; 18(9):4637. doi: 10.3390/ijerph18094637.
13. Lu Q, Li P, Wu Q, Liu X, Wu Y. Efficiency and Enhancement in Attention Networks of Elite Shooting and Archery Athletes. *Front Psychol*. 2021 Mar 9; 12:638822. doi: 10.3389/fpsyg.2021.638822. PMID: 33767650; PMCID: PMC7985157.
14. Li D, Zhang L, Yue X, Memmert D, Zhang Y. Effect of Attentional Focus on Sprint Performance: A Meta-Analysis. *Int J Environ Res Public Health*. 2022 May 20; 19(10):6254. doi: 10.3390/ijerph19106254.
15. Wang D, Hu T, Luo R, Shen Q, Wang Y, Li X, Qiao J, Zhu L, Cui L, Yin H. Effect of Cognitive Reappraisal on Archery Performance of Elite Athletes: The Mediating Effects of Sport-Confidence and Attention. *Front Psychol*. 2022 Apr 21; 13:860817. doi: 10.3389/fpsyg.2022.860817.

**МАННАНОВ Эдуард Исмагилович**

тренер, Спортивный клуб водных видов спорта, Испания, г. Лас-Пальмас

## **БИОМЕХАНИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПЛАВАНИЯ В КАТЕГОРИИ «МАСТЕРС»: ОПТИМИЗАЦИЯ ТЕХНИКИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ**

**Аннотация.** В статье рассмотрены теоретические аспекты в рамках исследования повышения эффективности плавания в категории Мастерс. Особое внимание уделяется развитию биомеханических аспектов для улучшения техники плавания. Приведен ряд зарубежных исследователей, подтверждающих научную основу данной статьи. Результаты исследования свидетельствуют о том, что для повышения эффективности плавания в категории Мастерс необходимо оптимизировать технику с учетом биомеханических факторов, таких как положение тела, движение конечностей, взаимодействие с водой и индивидуальные особенности пловца.

**Ключевые слова:** категория «Мастерс», плавание, пловцы, биомеханические аспекты, гребки, дыхание.

Плавание в категории Мастерс представляет собой уникальную область, где спортсмены старшего возраста продолжают активно заниматься и участвовать в соревнованиях. Оптимизация техники плавания для повышения эффективности является ключевым аспектом для достижения высоких результатов и снижения риска травм. В данной статье рассматриваются биомеханические аспекты плавания в категории Мастерс, а также методы оптимизации техники для улучшения производительности.

Плавание в категории «Мастерс» – это система официальных международных, национальных и внутринациональных турниров по плаванию среди участников старше 25 лет.

Цель плавания «Мастерс» как движения заключается в популяризации здорового образа жизни, сохранении спортивного долголетия и поддержании хорошей физической формы во взрослом возрасте. Это движение охватывает сотни тысяч спортсменов по всему миру, в том числе, популярно в России. Например, в апреле 2019 в чемпионате России «Мастерс» приняли участие 689 пловцов [1], в ноябре 2020 в Кубке России «Мастерс» – 449 пловцов [2]. На местных турнирах ежегодно принимают участие более 3000 участников. О плавании «Мастерс» регулярно публикуются статьи в крупных средствах массовой информации.

Правильное использование тела для создания движения в воде является одним из ключевых аспектов биомеханики плавания. Это включает в себя оптимальное положение тела, длину биоэвельнев, подвижность суставов и другие факторы. Специфические особенности биомеханики плавания связаны с тем, что

силы, тормозящие продвижение, значительны, переменны и действуют непрерывно. Пловец должен эффективно взаимодействовать с водой, чтобы создавать движущие силы и удерживаться на поверхности. Индивидуальные колебания механической эффективности в плавании значительно больше, чем в наземных видах спорта. Это указывает на сложность плавательной техники и необходимость ее оптимизации для каждого пловца.

Биомеханика играет критическую роль в плавании, так как позволяет понять и улучшить движения тела в воде. Для спортсменов категории Мастерс, оптимизация техники с учетом биомеханических принципов особенно важна, поскольку помогает снизить нагрузку на суставы и мышцы, минимизировать риск травм и улучшить общую эффективность плавания. С возрастом суставы и мышцы становятся более уязвимыми к травмам. Правильная техника плавания помогает снизить нагрузку на эти структуры и уменьшить риск повреждений [8, с. 791]. Зарубежные исследователи (Maglischo E.W.) отмечают, что оптимизация движений позволяет уменьшить сопротивление воды и увеличить скорость плавания. Это особенно важно для спортсменов категории Мастерс, которые стремятся поддерживать высокий уровень производительности [7, с. 8-24].

Анализ научной литературы позволяет изучить биомеханические аспекты, необходимые для того, чтобы усовершенствовать технику плавания в категории Мастерс. В частности, ряд зарубежных исследователей в своих работах отмечают такие аспекты, как положение тела, гребки руками, технику дыхания и

особый акцент на работе ног. Deschodt, V. J., Arsac, L. M., & Rouard, A. H. пишут о правильном вхождении руки в воду, захвате, подтягивании и завершении гребка. Важно следить за тем, чтобы движения были плавными и непрерывными. Таким образом, техника гребков должна быть максимально эффективной для оптимизации плавания [5, с. 311-318].

Pendergast, D. R., Mollendorf, J., Logue, C., & Samimy, S. в свою очередь уделяют особое внимание развитию силы и гибкости ног. Удары ногами должны быть координированными и ритмичными. Это помогает поддерживать баланс и способствует продвижению вперед [10, с. 121-127].

Отечественные исследователи отмечают такие аспекты как сохранение положения тела во время плавания и технику дыхания. Так, Колмогоров и Дуплищева говорят о том, что поддержание горизонтального положения тела в воде помогает уменьшить сопротивление и повысить эффективность гребков. Для этого важно развить сильные мышцы кора и спины, которые поддерживают правильную осанку [5, с. 311-318]. Гаврилюк в свою очередь отмечает важность техники дыхания, что позволяет поддерживать ритм. Спортсмены должны учиться дышать в такт своим движениям, чтобы минимизировать сопротивление и сохранить стабильность тела [4, с. 238-245].

Для решения проблемы совершенствования системы подготовки атлетов высокой квалификации с использованием эффективных биомеханических технологий А. М. Лапутин [12] выделил следующие основные задачи:

- идентифицировать биомеханическую структуру соревновательной деятельности в каждом конкретном виде спорта;
- определить ведущие двигательные задачи, стоящие перед атлетами;
- разработать биомеханические модели лучших образцов техники двигательных действий;
- создать методологию освоения этих моделей, основанную на технологии дидактической биомеханики и психомоторике, адекватную двигательным задачам каждого вида спорта и специальным навыкам атлетов;
- обеспечить систему объективного педагогического контроля процесса технической подготовки и оценки уровня технического мастерства спортсменов;
- подобрать спортсменам такие технические и тренажерные средства, форму и

инвентарь, которые соответствуют требованиям эргономической биомеханики [12].

Оптимизация техники плавания включает разные методы. Так, Свейдан в своей статье упоминает, что биомеханика движений может быть усовершенствована с помощью гребной машины, например, при упражнениях во время выполнения гребных движений при плавании кролем на груди в водной среде [13, с. 100-121]. Бартлетт говорит об использовании видеозаписей для анализа техники плавания, что позволяет выявить ошибки и предложить конкретные улучшения. Спортсмены могут увидеть свои движения со стороны и понять, какие аспекты техники нуждаются в корректировке [14].

В научной литературе также упоминаются тренировки на суше и индивидуальные тренировки (Salo & Riewald, Vompa & Haff). Упражнения на суше, направленные на развитие силы, гибкости и координации, помогают улучшить технику плавания. Это включает работу над мышцами кора, спины и ног, которые играют ключевую роль в плавании [9].

Индивидуальный подход к тренировкам позволяет учитывать особенности каждого спортсмена и разрабатывать персонализированные программы, направленные на оптимизацию техники и улучшение производительности [15].

Многие успешные пловцы категории Мастерс используют различные стратегии и методы для оптимизации своей техники. Программа USA Masters Swimming включает регулярный видеоанализ и индивидуальные тренировки, направленные на улучшение техники. Особое внимание уделяется биомеханике движений и снижению риска травм [11]. Многие клубы предлагают специальные курсы по технике плавания для спортсменов категории Мастерс. Эти курсы помогают участникам освоить правильные движения и улучшить свою производительность в воде.

Таким образом, оптимизация техники плавания в категории Мастерс на основе биомеханических принципов является ключевым фактором для достижения высоких результатов и снижения риска травм. Для повышения эффективности плавания в категории Мастерс необходимо оптимизировать технику с учетом биомеханических факторов, таких как положение тела, движение конечностей, взаимодействие с водой и индивидуальные особенности пловца. Использование видеоанализа,

индивидуальных тренировок и упражнений на суше помогает спортсменам улучшить свою технику и поддерживать высокий уровень производительности. Важно учитывать индивидуальные особенности каждого спортсмена и использовать научно обоснованные методы для оптимизации движений в воде.

### Литература

1. ЧР-2019: итоги. URL: <https://swimmasters.ru/main/chr-2019-itogi> (дата обращения: 03.07.2024).
2. КР-2020: итоги. URL: <https://swimmasters.ru/main/kr-2020-itogi> (дата обращения: 03.07.2024).
3. Российские пловцы взяли 21 золото на ЧМ в категории «Мастерс» в Казани. URL: <https://ria.ru/20150812/1178831212.html> (дата обращения: 03.07.2024).
4. Havriluk R. (1988). Variability of swimming technique in the breaststroke and implications for performance. *Research Quarterly for Exercise and Sport*, 59(3), P. 238-245.
5. Kolmogorov S.V., Duplishcheva O.A. (1992). Active drag, useful mechanical output and hydrodynamic force in different swimming strokes at maximal velocity. *Journal of Biomechanics*, 25(3), P. 311-318.
6. Deschodt V.J., Arzac L.M., Rouard A.H. (1999). Relative contribution of arms and legs in humans to propulsion in 25-m sprint front-crawl swimming. *European Journal of Applied Physiology and Occupational Physiology*, 80(3), P. 192-199.
7. Toussaint H.M., Beek P.J. (1992). Biomechanics of competitive front crawl swimming. *Sports Medicine*, 13(1), P. 8-24.
8. Maglischo E.W. *Swimming fastest* // *Human Kinetics. Rev. ed. of: Swimming even faster*, 1993. – P. 791.
9. Salo D., Riewald S. (2008). Complete conditioning for swimming. *Human Kinetics*.
10. Pendergast D.R., Mollendorf J., Logue C., Samimy S. (2006). Evaluation of fins used in underwater swimming. *Undersea & Hyperbaric Medicine*, 33(2), P. 121-127.
11. USA Masters Swimming. (2020). Techniques for faster swimming. Retrieved from USMS.
12. Лапутин А.М. Гравитационная тренировка. Киев: Знания, 1999.
13. Свейдан А.А.И. Совершенствование подготовки пловцов высокой квалификации посредством биомеханических технологий // *Вестник Красноярского государственного педагогического университета им. В. П. Астафьева*. 2022. С. 100-121.
14. Bartlett R. (2007). *Introduction to sports biomechanics: Analysing human movement patterns*. Routledge.
15. Bompa, T.O., Haff G.G. (2009). *Periodization: Theory and methodology of training*. Human Kinetics.

**MANNANOV Eduard Ismailovich**

Coach, Aquatics Sports Club, Spain, Las Palmas

## BIOMECHANICAL ASPECTS OF SWIMMING IN THE MASTERS CATEGORY: OPTIMIZATION OF TECHNIQUE TO INCREASE EFFICIENCY

**Abstract.** *The article discusses the theoretical aspects in the framework of the study of improving the efficiency of swimming in the Masters category. Special attention is paid to the development of biomechanical aspects to improve swimming technique. A number of foreign researchers confirming the scientific basis of this article are given. The results of the study indicate that in order to increase the efficiency of swimming in the Masters category, it is necessary to optimize the technique taking into account biomechanical factors such as body position, limb movement, interaction with water and individual characteristics of the swimmer.*

**Keywords:** *Masters category, swimming, swimmers, biomechanical aspects, paddling.*

**ТИХОНОВА Ольга Ивановна**

инструктор по физической культуре,

МДОУ «Детский сад № 4 «Калинка» комбинированного вида», Россия, г. Валуйки

## **СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К РАЗВИТИЮ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ДЕТСКОГО САДА И СЕМЬИ**

***Аннотация.** В статье современные подходы к развитию взаимодействия детского сада и семьи, рассматриваются в качестве одного из приоритетных факторов развития дошкольного образования.*

***Ключевые слова:** физическая культура, ФГОС, формы, методы, сотрудничество, семья.*

**З**доровая семья – здоровая нация... Казалось бы, как отдельно взятая семья может повлиять на всю нацию? Известно, что только здоровый ребенок дошкольник может усвоить объем знаний и умений, необходимый для обучения в школе. Отучившись в школе и институте, только здоровый человек может стать крепким, надежным будущим для своей страны.

Физическое воспитание – один из основных компонентов общего воспитательного процесса, без которого невозможно гармоничное развитие ребенка. Регулярные занятия физкультурой и спортом в семье и образовательном учреждении позволяют повышать сопротивляемость детского организма внешним неблагоприятным воздействиям, содействовать оздоровлению ослабленных от рождения детей, а также укреплять внутрисемейные отношения.

Введение в действие нового Закона «Об образовании» и Федеральных государственных образовательных стандартов создало предпосылки для равноправного и заинтересованного взаимодействия семьи и детского сада как условия реализации государственного социального заказа. Социальное партнерство детского сада и семьи может обеспечить эффективное формирование основ физической культуры и здоровья детей – будущего нашей страны – при наличии условий, способствующих включению родителей в единое воспитательно-образовательное пространство.

Сотрудничество семьи и детского сада направлено на достижение основной цели – разработки новых подходов к взаимодействию детского сада и родителей как фактора позитивного физического развития ребенка, развития культуры здорового образа жизни.

Приоритетным направлением деятельности нашего ДОО является сохранение и укрепление здоровья воспитанников.

Сотрудничество нашего детского сада и семьи направлено на достижение основной цели – разработки новых подходов к взаимодействию детского сада и родителей как фактора физического развития ребенка.

Из этой цели вытекают следующие задачи:

- обеспечение физического и эмоционального развития ребенка в дошкольном учреждении и семье;
- формирование у детей стремления к сохранению своего здоровья через наличие устойчивого интереса к систематическим занятиям физическими упражнениями;
- повышение педагогической культуры родителей;
- стимулирование родителей как участников единого образовательного пространства к поиску оптимального стиля общения с ребенком.

Мы придерживаемся ряда принципов, которые позволяют более последовательно реализовывать содержание и методику совместной с семьей работы:

- единство целей и задач воспитания здорового ребенка в дошкольном образовательном учреждении и семье. Оно достигается посредством координации усилий педагогов и родителей в данном направлении, ознакомления родителей с основным содержанием, методами и приемами оздоровительной работы в ДОО;
- индивидуальный подход к каждому ребенку;
- систематичность и последовательность работы в течение всего периода;

- пребывания ребенка в детском саду, взаимное доверие и взаимопомощь педагогов и родителей, базирующиеся на укреплении авторитета педагогов в семье, а родителей – в детском саду;

- формирование отношения к родителям как к равноправным партнерам в образовательно-воспитательной работе.

Соблюдение данных принципов позволило нам приобщить родителей к активной работе по физическому воспитанию детей, пополнить их знания об особенностях использования профилактических и коррекционных физических упражнений, подвижных и спортивных игр, а также помогло в создании условий для развития двигательных навыков ребенка дома.

Поиск эффективных способов сохранения и укрепления здоровья дошкольников предусматривает повышение роли родителей в вопросах оздоровления детей, приобщение их к здоровому образу жизни, создание семейных традиций физического воспитания. Важным способом реализации сотрудничества педагогов и родителей является организация их совместной деятельности, в которой родители – не пассивные наблюдатели педагогического процесса, а его активные участники, т. е. включение родителей в деятельность дошкольного учреждения. Лишь при условии реализации преемственности физкультурно-оздоровительной работы в дошкольном учреждении и семье, целенаправленной деятельности родителей и педагогов может быть обеспечена положительная динамика показателей, характеризующая здоровье детей.

Формы работы с родителями условно можно разделить на четыре группы: информационно-аналитические, познавательные, наглядно-информационные, досуговые (совместные досуги, праздники, участие в выставках, конкурсах и т. д.).

Основной задачей информационно-аналитических форм организации общения с родителями являются сбор, обработка и использование данных о семье каждого воспитанника, общекультурном уровне его родителей, наличии у них необходимых педагогических знаний, отношении в семье к ребенку, запросах, интересах, потребностях родителей в психолого-педагогической информации. Только на аналитической основе возможно осуществление индивидуального, личностно-ориентированного подхода к ребенку в условиях дошкольного учреждения, повышение эффективности

воспитательно-образовательной работы с детьми и построение грамотного общения с их родителями.

Познавательные формы – это обогащение родителей знаниями в вопросах воспитания детей дошкольного возраста. Совместная работа специалистов ДОУ (логопед, педагог-психолог, инструктор по физической культуре, старшая медицинская сестра) по реализации образовательной программы обеспечивает педагогическое сопровождение семьи на всех этапах дошкольного детства, делает родителей действительно равно ответственными участниками образовательного процесса.

С этой целью в ДОУ используются активные формы и методы работы с родителями:

- общие и групповые родительские собрания;
- консультации;
- занятия с участием родителей;
- выставки детских работ, изготовленных вместе с родителями;
- участие родителей в подготовке и проведении праздников, досугов;
- совместное создание предметно-развивающей среды;
- утренняя гимнастика;
- работа с родительским комитетом группы;
- беседы с детьми и родителями;
- семинар-практикум;
- Дни здоровья.

Наглядно-информационные формы организации общения педагогов и родителей решают задачи ознакомления родителей с условиями, содержанием и методами воспитания детей в условиях дошкольного учреждения, позволяют правильно оценить деятельность педагогов, пересмотреть методы и приемы домашнего воспитания, объективнее увидеть деятельность воспитателя.

Наглядно-информационное направление включает в себя:

- родительские уголки;
- папки-передвижки «Азбука здоровья», «По Совету всему свету»;
- фотовыставки «Папа, мама, я – спортивная семья», «Дети – здоровое поколение»;
- сайт детского сада.

Форма работы через родительские уголки является традиционной. Для того чтобы она была действенной, активизировала родителей, эффективно использовать рубрики: «Игры для физического развития ребенка дошкольного

возраста», «Вырастай-ка», «Это интересно», «Оборудование своими руками», «Обратите внимание». В них помещается практический материал, дающий возможность понять, чем занимается ребенок в детском саду, конкретные игры, в которые можно поиграть, советы, задания.

Активность родителей в создании фотогазет, выставок говорит о том, что эти формы работы являются востребованными. Наглядно-информационное направление дает возможность донести до родителей любую информацию в доступной форме, напомнить тактично о родительских обязанностях и ответственности.

Досуговые формы организации общения призваны устанавливать теплые неформальные отношения между педагогами и родителями, а также более доверительные отношения между родителями и детьми. Использование досуговых форм способствует тому, что благодаря установлению позитивной эмоциональной атмосферы родители становятся более открытыми для общения, в дальнейшем педагогам проще налаживать с ними контакты, предоставлять педагогическую информацию.

Планируя работу по данному направлению в этом учебном году, была сделана попытка разнообразить досуговые мероприятия.

Совместные физкультурные досуги, позволяют приобщить к здоровому образу жизни не только воспитанников детского сада, но и их родителей.

В ходе этих мероприятий наиболее полно раскрываются возможности для сотрудничества, проявления творчества. Родители принимают активное участие в соревнованиях и конкурсах. Праздник в детском саду – это всегда радость, веселье, торжество, которое разделяют взрослые и дети. Пройдут годы, дети забудут песни и стихи, которые звучали на празднике, игры в которые играли, но в своей памяти они навсегда сохранят тепло общения, радость сопереживания. Подобные мероприятия, на наш взгляд, сплочают семьи, дают возможность взглянуть друг на друга в новой обстановке, укрепляют сотрудничество между семьей и детским садом.

Совместную деятельность детей и взрослых можно организовать и через организацию разнообразных выставок творческих работ. Самой популярной и любимой формой работы родителей в нашем саду стало изготовление стенгазет, фотоколлажей, совместных рисунков детей и взрослых на темы «Мы любим спорт»,

«Популярные виды спорта», «Режим дня», «Выходной день моей семьи».

Творческие задания раскрывают потенциал родителей, скрытые и порой даже неосознаваемые ресурсы и возможности для достижения успеха. Выставки работ родителей, изготовленных вместе с детьми, участие семей в конкурсах на лучшую стенгазету, лучший рисунок, не только обогащают семейный досуг, но и объединяют детей и взрослых в общих делах. Через эти нетрадиционные виды деятельности, взаимодействуя с семьями воспитанников, мы приобщаем их к здоровому образу жизни, осознанному пониманию важности занятий физической культурой для укрепления и сохранения здоровья.

Одним из важных компонентов в системе работы с родителями является благодарность и похвала. Каждый человек, сделав какую-нибудь работу, нуждается в оценке своего труда, в этом нуждаются и родители. «Похвала полезна хотя бы потому, что укрепляет нас в доброжелательных намерениях», – отмечал знаменитый французский писатель Франсуа Ларошфуко. Необходимо помнить об этом, и мы всегда благодарим родителей за их работу (помещаем слова благодарности в групповых уголках, размещаем фотографии мероприятий на сайте ДОУ, вручаем поздравительные грамоты за участие в том или ином мероприятии).

Основная задача всей проводимой работы – пробудить у родителей интерес к деятельности ДОУ, убедить их в необходимости найти возможность для занятий физической культурой с ребенком и создать все необходимые условия для того, чтобы он рос физически здоровым, крепким. Вовлечение семьи в спортивные мероприятия имеет большое значение: в такой семье вырастет здоровый, любящий физкультуру и спорт человек.

На сегодняшний день существует немало форм взаимодействия семьи и ДОУ. Поэтому нам, педагогам, необходимо организовывать такие мероприятия с родителями, чтобы они были ещё более интересны и увлекательны.

Перед детским садом стоит задача использовать новые формы работы.

Детский сад сегодня должен находиться в режиме развития, а не функционирования, представлять собой мобильную систему, быстро реагировать на изменения социального состава родителей, их образовательные потребности и воспитательные запросы. В

зависимости от этого должны меняться формы и направления работы детского сада с семьей.

### Литература

1. Давыдова О., Майер А. Детский сад – семья: инновационный потенциал традиционных форм работы с позиций компетентностного подхода // Дошкольное воспитание. – 2011. – № 5. – С. 52-55.

2. Детский сад и семья /под ред. Т.М. Марковой. – 4-е изд., испр. и доп. – М.: «Просвещение», 2010. – 207 с.

3. Алябьева Е.А. Воспитание культуры поведения у детей 5–7 лет: Методическое пособие. – М: ТЦ Сфера, 2009. – 128 с. (Библиотека журнала «Воспитатель ДОУ»).

**TIKHONOVA Olga Ivanovna**

physical education instructor,

MDOU "Kindergarten No. 4 "Kalinka" combined type", Russia, Valuiki

## MODERN APPROACHES TO THE DEVELOPMENT OF KINDERGARTEN AND FAMILY INTERACTION

**Abstract.** *The article considers modern approaches to the development of interaction between kindergarten and family as one of the priority factors in the development of preschool education.*

**Keywords:** *physical education, FGOS, forms, methods, cooperation, family.*

# ПСИХОЛОГИЯ



10.51635/AI-27-209\_CbGy7

**АБИЛКАДИРОВА Айгерим Жанатовна**  
независимый исследователь, Казахстан, г. Алматы

## АНАЛИЗ ЭМОЦИОНАЛЬНОГО ВЫГОРАНИЯ У СПОРТСМЕНОВ

**Аннотация.** Статья посвящена комплексному анализу феномена эмоционального выгорания у спортсменов. Исследуются его причины, проявления и последствия для спортивной деятельности и общего благополучия. Особое внимание уделяется факторам, способствующим развитию выгорания, таким как чрезмерные нагрузки, давление со стороны тренеров и болельщиков, а также личные переживания спортсмена. Рассматриваются различные стадии формирования выгорания и его влияние на мотивацию, результативность и физическое состояние. Предлагаются практические рекомендации по профилактике и преодолению эмоционального выгорания, включая методы психологической поддержки, управления стрессом и восстановления.

**Ключевые слова:** эмоциональное выгорание, спортсмены, стресс, мотивация, спортивная психология, профилактика, восстановление, психологическое благополучие.

### Актуальность исследования

Эмоциональное выгорание у спортсменов напрямую влияет на их спортивную эффективность, мотивацию, психологическое и физическое здоровье, а также на длительность карьеры и качество жизни.

В современных условиях высокой конкуренции, частых стрессовых ситуаций на соревнованиях, интенсивных тренировочных нагрузок и давления со стороны тренерского состава и окружения проблема выгорания становится всё более распространённой. Дополнительные факторы – профессиональная нестабильность, хронические травмы, несоответствие ожиданий и реальных результатов – усиливают риск развития эмоционального истощения, деперсонализации и снижения профессиональной эффективности.

При этом диагностические инструменты и профилактические программы в спортивной среде недостаточно адаптированы под возрастные, половые и видовые особенности спортсменов, особенно в любительском и молодёжном спорте. Поэтому системный анализ эмоционального выгорания, выявление его предикторов и особенностей протекания в различных группах спортсменов имеет высокую

прикладную и теоретическую значимость для разработки превентивных и коррекционных программ, оптимизации тренировочных процессов и поддержки психического здоровья спортсменов.

### Цель исследования

Целью настоящего исследования является комплексный анализ эмоционального выгорания у спортсменов с выявлением частоты встречаемости симптомов, структурных компонентов выгорания (эмоционального истощения, деперсонализации, редукации профессионального/спортивного самоэффективности), основных психологических и социодемографических предикторов, а также оценка взаимосвязей между уровнем выгорания, тренировочной нагрузкой, соревновательным стрессом и показателями спортивной результативности.

Дополнительные задачи включают проверку валидности и чувствительности используемых методик для спортивной популяции и определение целевых направлений для профилактических и интервенционных программ.

### Материалы и методы исследования

Исследование выполнено на выборке спортсменов, представляющих различные виды спорта (силовые, на выносливость,

игровые), возрастные группы (юниоры, молодёжь, взрослые) и уровни подготовки (любительский, региональный, национальный/элитный).

Основные инструменты психодиагностики включали адаптированные и валидированные русскоязычные версии шкалы эмоционального выгорания (например, Maslach Burnout Inventory – адаптация под спорт или специализированная шкала спортивного выгорания), а также дополнительные опросники для оценки депрессии и тревожности (например, BDI или аналог), уровня когнитивно-эмоциональной регуляции, мотивации, перцепции нагрузки и социальной поддержки.

Сбор объективных данных включал регистрационные журналы тренировочных нагрузок (объём, интенсивность, частота), данные о травмах, соревновательные результаты за последние сезоны и биометрические показатели (при наличии). Процедура исследования предусматривала предварительное информированное согласие участников и соблюдение этических норм.

Статистическая обработка данных выполнена с использованием описательной статистики для определения распространённости и распределения уровней выгорания, корреляционных анализов для изучения связей между переменными, факторного анализа для проверки структуры шкал, и регрессионного моделирования (мультимодальная линейная/логистическая регрессия) для идентификации предикторов выгорания с контролем потенциальных смешивающих факторов (пол, возраст, уровень подготовки).

При необходимости применялись методы попарного сравнения для выявления различий между группами и анализ путей для моделирования опосредованных эффектов. На основе полученных данных планировалось разработать практические рекомендации по первичной диагностике, мониторингу и профилактике эмоционального выгорания в спортивных командах и индивидуальной подготовке.

### Результаты исследования

История изучения эмоционального выгорания у спортсменов начинается с общепсихологических и организационных исследований выгорания в 1970-х годах, где выгорание рассматривали как синдром эмоционального истощения, деперсонализации и снижения личной эффективности.

В 1980-х годах исследователи спорта стали замечать сходные явления у атлетов: интенсивные тренировки, постоянное соревновательное напряжение и конфликт ролей приводили к снижению мотивации, апатии и уходу из спорта.

В этот период сформировались два ключевых направления – психологическое (индивидуальные реакции на стресс и потеря мотивации) и социологическое (структурные и ситуативные факторы спортивной среды). Социологические работы, в том числе Коакли (Coakley, ранние 1990-е), акцентировали влияние спортивных институтов, профессионализации и социальной репрезентации на риск выгорания.

В середине-конце 1980-х и в 1990-х развивались теоретические модели, адаптирующие концепции выгорания под специфику спорта. Одной из ключевых стала когнитивно-аффективная модель спортивного выгорания, которая связывала стрессоры тренировочной и соревновательной среды с когнитивной оценкой, эмоциональной реакцией и последующим поведением (снижение мотивации, отказ от тренировок) [3]. Модель позволила объяснить межиндивидуальные различия в реакции на одинаковые нагрузки и стимулировала разработку эмпирических исследований, направленных на выявление субъективных оценок стресса, перцепции нагрузки и копинг-стратегий как медиаторов.

Измерительные инструменты прошли эволюцию от прямой адаптации профессиональных шкал к созданию спортивно-специфичных методик. В то же время, адаптации Maslach Burnout Inventory (MBI) применялись в спорте, но критиковались за недостаточную чувствительность к спортивным реалиям. В ответ на это в конце 1990-х – начале 2000-х появились специализированные структуры оценки – в частности Athlete Burnout Questionnaire, ориентированная на три классических компонента выгорания, но сформулированная в терминах спортивной деятельности (эмоциональное истощение, деперсонализация/целестремленность, редукция спортивной самоэффективности). Параллельно стали применяться шкалы оценки спортивной мотивации, перцепции нагрузки, эмоциональной регуляции и социальных ресурсов, что позволило строить многомерные профили риска [1, с. 29-32].

Эмпирические исследования 1990-х – 2000-х охватили широкую спектру: кросс-секционные исследования распространённости и

факторов риска, сравнительные исследования по видам спорта, полу и уровню подготовки, исследования среди юниоров и студентов-спортсменов. В этот период выделялись типичные предикторы: высокие тренировочные и соревновательные нагрузки, хронические травмы, конфликтный стиль коммуникации в тренерско-командной среде, перфекционизм, низкая социальная поддержка и неэффективные копинг-стратегии. Методологически возросло применение многомерной статистики: факторные анализы для валидации шкал, регрессионные модели и контроль смешивающих переменных.

С 2000-х и далее наметились несколько тенденций. Во-первых, переход от преимущественно кросс-секционных к продольным исследованиям, что позволило изучать динамику выгорания, его предвестники и последствия во времени.

Во-вторых, усиление внимания к ранним этапам карьеры и детско-юношескому спорту: изучали влияние специализации в раннем возрасте, психологического давления и риска преждевременного ухода из спорта.

В-третьих, расширение междисциплинарных подходов: интеграция психологических данных с физиологическими маркерами стресса (кортизол, вегетативные показатели), с показателями сна и восстановления, что дало более объективную картину перегрузки и хронического стресса.

В-четвёртых, рост исследований по интервенциям: программы по управлению восстановлением, психообразованию, когнитивно-поведенческие и майндфулнесс-подходы, реформы в планировании нагрузок и командной культуре, а также внедрение мониторинга благополучия спортсменов (рис.).



Рис. Стадии эмоционального выгорания

К середине 2010-х появилась заметная работа по межкультурной валидации инструментов и изучению гендерных различий. Появились исследования, анализирующие выгорание у тренеров, рефери и медицинского персонала в спорте как сопряженное явление [4, с. 368-370]. Параллельно рос интерес к вопросу стыковки профессионального выгорания и клинических расстройств – депрессии, тревожных расстройств – и к обсуждению границ нормальной адаптации и патологии.

В последние годы (2020-е) развитие темы ускорило под влиянием нескольких факторов: усложнение профессионального спорта, усиление медиализации и публичного давления на спортсменов, пандемия COVID-19 и связанные с ней нарушения подготовки и социальных связей, а также широкое распространение цифровых средств мониторинга. Методологически усилилось применение многомерного и многослойного анализа (мультирегрессии, структурные модели, смешанные эффекты),

большие когорты и данные длительного наблюдения, а также смешанные методы с глубинными интервью и этнографическими подходами для понимания культурного контекста выгорания.

Следует отметить, что современные практики анализа эмоционального выгорания у спортсменов используют интегративный биопсихосоциальный подход, объединяющий валидированные опросники, объективные физиологические маркеры, цифровой мониторинг, качественные методы и продольный дизайн для ранней диагностики, мониторинга и планирования вмешательств.

Анализ обычно начинается с четкой постановки целей: скрининг распространённости, диагностика текущего уровня выгорания, выявление предикторов и механизмов или оценка эффективности интервенции. На практическом уровне применяют мультиметодовый протокол, где самоотчёты сочетаются с объективными данными и контекстной информацией. Среди самооценочных инструментов лидирует Athlete Burnout Questionnaire (ABQ) – специально разработанный для спортсменов и охватывающий эмоциональное истощение, депersonализацию/цитирование спорта и сниженную спортивную эффективность [2, с. 111–112].

Для сопоставимости и междисциплинарных исследований продолжают использовать адаптированные версии Maslach Burnout Inventory (MBI-GS) и Copenhagen Burnout Inventory, но всегда с дополнениями, отражающими специфику тренировок и спортивных ролей. В рабочей практике опросники дополняют шкалами на перфекционизм, мотивацию, неудовлетворённость потребностей, социальной поддержкой и эмоциональной регуляцией – это даёт профиль факторов риска.

Объективные маркеры и физиологический мониторинг теперь широко интегрированы. Измеряют кортизол в слюне как маркер гипоталамо-гипофизарно-адреналовой активности, вариабельность сердечного ритма (HRV) для оценки автономной регуляции, параметры сна (через актиграфию или wearables), восстановительные показатели и нагрузки (GPS, мощность, объем тренировок). Комбинация субъективных оценок усталости с этими маркерами повышает точность выявления хронического стресса и помогает отличать временную перегрузку от прогрессирующего выгорания. Современные практики уделяют внимание

качеству данных: стандартизация времени взятия слюны, контроль конфаундеров (стимуляторы, лекарства), и обработка артефактов в HRV.

Цифровые платформы и мобильные приложения стали основой для непрерывного мониторинга. Ежедневные короткие анкеты (1–3 вопроса) о настроении, энергии, мотивации и сне позволяют строить динамические профили. Данные интегрируют с тренерскими журналами, нагрузками и субъективными RPE. Алгоритмы раннего предупреждения используют простые правила или машинное обучение для выявления отклонений от индивидуального базового уровня и генерации сигналов для спортсмена или медкоманды. Внедрение wearables облегчает пассивный сбор данных, но требует политики управления доступом, обеспечения конфиденциальности и прозрачности для спортсменов.

Качественные методы дополняют количественные. Глубинные интервью, фокус-группы и этнографические наблюдения помогают понять смысловые аспекты выгорания в конкретной командной или культурной среде, выявить уникальные стрессоры (например, медиапрессинг, конфликт роли), а также барьеры к обращению за помощью. В клинической и реабилитационной практике кейс-разборы и мультидисциплинарные консилиумы (психолог, спортивный врач, тренер, физиолог) используются для индивидуализации диагностики и плана восстановления.

Дизайн исследований и практических мониторингов ушёл от одноразовых к продольным и многослойным схемам. Продольный мониторинг позволяет различать кратковременные колебания и устойчивые тенденции, выявлять временные лаги между стрессорами, физиологическими изменениями и клиническими проявлениями. Статистические методы включают смешанные-эффекты модели, кластерный анализ для выделения профилей риска, структурное моделирование для проверки причинно-механистических гипотез и методы обработки больших данных при наличии длительных временных рядов.

Интеграция анализа и интервенций стала сквозной практикой. По результатам анализа формируют персонализированные планы: корректировка тренировочного плана и нагрузок, программы сна и восстановления, когнитивно-поведенческие интервенции для управления перфекционизмом и негативными

схемами, майндфулнесс-тренинги и техники дыхания для регуляции активации. Тренерам проводятся целевые обучающие сессии по распознаванию признаков выгорания, корректной коммуникации и созданию поддерживающей командной культуры. На уровне организации внедряют регулярный мониторинг благополучия, политики по рабочему времени и доступ к психологической помощи.

Этические и практические вопросы получили высокое внимание. Важны информированное согласие на мониторинг, прозрачность в использовании данных и защита от стигматизации. Решения о вмешательстве требуют согласования со спортсменом и учетом его карьеры. Профессиональная подготовка персонала и доступность ресурсов остаются ограничивающими факторами в части масштабного внедрения.

Особое место занимает превентивная работа. Аналитические практики теперь ориентированы не только на диагностику, но и на

раннее предупреждение: определение уязвимых периодов (переходы между категориями, восстановление после травмы, межсезонье, международные сборы), регулярный мониторинг молодых и изолированных спортсменов, а также изменение организационных факторов – планирование нагрузок, восстановление, управление ожиданиями и поддержка социальной среды.

Межкультурные и гендерные различия учитываются при адаптации инструментов и интерпретации данных. Для подростков используют возрастно-адаптированные шкалы и особое внимание к школьной и семейной нагрузке. Для элитных спортсменов анализ включает медиаприсутствие и контракты как стрессоры. В последние годы усилилось применение систем управления качеством данных и репрезентативных когортных исследований для повышения внешней валидности выводов (таб.).

Таблица

**Методы анализа эмоционального выгорания спортсменов**

№	Методы	Характеристика
1	Анкеты и опросники	Maslach Burnout Inventory (MBI). Один из самых распространенных инструментов для оценки выгорания, включающий три компонента: эмоциональное истощение, деперсонализацию и низкую личную эффективность. Athlete Burnout Questionnaire (ABQ). Специально разработанный опросник для спортсменов, оценивающий эмоциональное выгорание.
2	Клинические интервью	Проводятся интервью с психологами или тренерами для более глубокого понимания эмоционального состояния спортсмена.
3	Самоотчёт	Спортсмены могут вести дневники, где отмечают свои эмоции, уровень стресса и усталости, что помогает выявить тенденции.
4	Наблюдение	Тренеры и психологи могут наблюдать за изменениями в поведении и мотивации спортсменов во время тренировок и соревнований.
5	Психофизиологические методы	Измерение уровня кортизола (гормона стресса) в слюне или крови. Мониторинг частоты сердечных сокращений и других физиологических показателей.
6	Фокус-группы	Обсуждение среди группы спортсменов для выявления общих тем и проблем, связанных с выгоранием.
7	Психологическое тестирование	Использование различных психологических тестов для оценки общего психоэмоционального состояния.

Ограничения современных практик остаются: недостаточная стандартизация порогов для клинической значимости выгорания у спортсменов, сложность разграничения выгорания и депрессии, и ресурсные барьеры у клубов с ограниченными бюджетами. Направления развития включают более широкое

применение мультиомных маркеров, интеграцию психофизиологических сигналов в реальном времени, развитие интерпретируемых алгоритмов раннего предупреждения и формирование отраслевых стандартов мониторинга и защиты данных.

В сумме современный анализ эмоционального выгорания у спортсменов – это многомерный, динамический и этически ориентированный процесс, направленный на раннее выявление, дифференцированную оценку и персонализированные вмешательства с учётом спортивного контекста и карьерных особенностей каждого атлета.

### Заключение

Эмоциональное выгорание у спортсменов – мультифакторное состояние хронического стресса, приводящее к снижению мотивации, продуктивности и физического здоровья и требующее ранней диагностики и персонализированных вмешательств. Причины включают чрезмерные тренировочные и психологические нагрузки, перфекционизм, недостаток социальной и организационной поддержки, частые травмы и конфликт между учебной/работой и спортом. Симптомы – эмоциональное истощение, деперсонализация или цинизм, снижение самооценки и спортивной эффективности, ухудшение сна и повышенная уязвимость к травмам и инфекциям. Диагностика должна быть комплексной: валидированные опросники, интервью, мониторинг сна и восстановлений, физиологические маркеры и наблюдение тренеров.

Профилактика и терапия включают оптимизацию нагрузок и отдыха, программы восстановления (сон, питание, релаксация), психотерапию (КПТ, техники майндфулнесс), развитие навыков саморегуляции, улучшение

командной и тренерской поддержки и организационные изменения для снижения стрессоров. Практический подход – раннее выявление, индивидуальные планы вмешательства и регулярный продольный контроль результатов с участием мультидисциплинарной команды. Этические аспекты: конфиденциальность мониторинга и уважение автономии спортсмена.

### Литература

1. Босенко Ю.М. Особенности взаимосвязи эмоционального выгорания и восприятия успеха у спортсменов // Материалы II Всероссийской научно-практической конференции с международным участием «Ресурсы конкурентоспособности спортсменов: теория и практика реализации». – 2014. – С. 29-32.
2. Пархоменко Е.А., Дубовова А.А. Особенности сформированности эмоционального выгорания у спортсменов подросткового и юношеского возраста // Ресурсы конкурентоспособности спортсменов: теория и практика реализации. – 2020. – №. 1. – С. 111-112.
3. Харитонов И.В. Психология физической культуры и спорта / И.В. Харитонов, Ю.М. Босенко, А.С. Распопова. Краснодар, 2019. 260 с.
4. Шатурная С.О. Особенности эмоционального стресса у спортсменов-легкоатлетов различных квалификаций // Ресурсы конкурентоспособности спортсменов: теория и практика реализации. – 2019. – С. 368-370.

**ABILKADIROVA Aigerim**

Independent Researcher, Kazakhstan, Almaty

## ANALYSIS OF EMOTIONAL BURNOUT IN ATHLETES

**Abstract.** *The article is devoted to a comprehensive analysis of the phenomenon of emotional burnout in athletes. Its causes, manifestations and consequences for sports activities and general well-being are investigated. Special attention is paid to factors contributing to the development of burnout, such as excessive stress, pressure from coaches and fans, as well as personal experiences of the athlete. Various stages of burnout formation and its impact on motivation, performance and physical condition are considered. Practical recommendations for the prevention and overcoming of emotional burnout are offered, including methods of psychological support, stress management and recovery.*

**Keywords:** *emotional burnout, athletes, stress, motivation, sports psychology, prevention, recovery, psychological well-being.*

# Актуальные исследования

Международный научный журнал

2024 • № 27 (209)

Часть II

ISSN 2713-1513

Подготовка оригинал-макета: Орлова М.Г.

Подготовка обложки: Ткачева Е.П.

*Учредитель и издатель:* ООО «Агентство перспективных научных исследований»

*Адрес редакции:* 308000, г. Белгород, пр-т Б. Хмельницкого, 135

*Email:* info@apni.ru

*Сайт:* <https://apni.ru/>

Отпечатано в ООО «ЭПИЦЕНТР».

Номер подписан в печать 08.07.2024г. Формат 60×90/8. Тираж 500 экз. Цена свободная.

308010, г. Белгород, пр-т Б. Хмельницкого, 135, офис 40