

ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ДОГОТ Максим Сергеевич

Российский новый университет, Россия, г. Москва

КЛАСТЕРНЫЙ МЕТОД В УПРАВЛЕНИИ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ИМУЩЕСТВОМ: ТЕОРИЯ И ИСТОРИЯ ВОПРОСА

Аннотация. Кластерный метод управления предполагает объединение географически сосредоточенных и взаимосвязанных организаций и учреждений в определенной отрасли или секторе. В контексте муниципального имущества, такой подход может включать объединение различных объектов инфраструктуры и ресурсов для более эффективного их использования и управления.

Ключевые слова: кластер, кластерный метод, управление муниципальным имуществом, эффективность управления.

Применение кластерного метода в процессе управления муниципальным имуществом базируется на следующих теоретических аспектах:

1. Синергия и кооперация. Основная идея кластерного подхода заключается в создании синергии между различными элементами муниципальной собственности, что позволяет добиться большего эффекта по сравнению с отдельным управлением каждым элементом.

2. Эффективность и экономия ресурсов. Кластеры позволяют экономить ресурсы благодаря объединению управленческих и эксплуатационных процессов.

3. Инновации и развитие. Кластерные структуры способствуют внедрению инноваций и развитию новых технологий, что улучшает общее качество управления муниципальной собственностью.

Синергия и кооперация в кластерном методе управления муниципальным имуществом

Синергия (от греч. «Совместное действие») в управлении муниципальным имуществом означает получение большего эффекта от совместного использования и управления активами, чем от их раздельного функционирования. Синергия достигается за счет интеграции ресурсов, знаний и усилий различных

субъектов, что позволяет повысить общую производительность и эффективность.

Виды синергии:

1. Операционная синергия: улучшение операционных процессов за счет объединения и оптимизации ресурсов. Операционная синергия подразумевает совместное использование таких объектов инфраструктуры, как, например, транспортные сети, коммунальные услуги и т. д. [2, с. 391].

2. Финансовая синергия: экономия затрат и увеличение доходов за счет объединения финансовых ресурсов и более эффективного их распределения. Например, создание общего фонда для ремонта и модернизации объектов муниципального имущества [2, с. 391].

3. Инновационная синергия: ускорение внедрения инноваций и технологий через кооперацию между различными учреждениями и компаниями. В кластерах создаются условия для обмена знаниями и опытом, что способствует разработке новых продуктов и услуг [2, с. 391].

4. Социальная синергия: улучшение качества жизни населения за счет создания комплексных общественных пространств, культурных и образовательных центров. Объединение различных социально значимых объектов способствует развитию сообществ и улучшению социальной инфраструктуры [2, с. 391].

Кооперация в рамках кластерного метода управления муниципальным имуществом может осуществляться через различные механизмы:

1. Партнерства: формирование устойчивых партнерских отношений между муниципальными органами власти, бизнесом, образовательными и научными учреждениями. Партнерство может представлять собой создание совместных предприятий, консорциумов или альянсов [1, с. 354].

2. Совместные проекты: реализация совместных проектов, направленных на развитие городской инфраструктуры. Например, проекты по модернизации транспортных систем, улучшению коммунальных услуг и строительству новых объектов [1, с. 354].

3. Обмен ресурсами и знаниями: создание платформ для обмена знаниями и ресурсами между участниками кластера. Это могут быть научные конференции, семинары, совместные исследовательские программы и т. д. [1, с. 354].

4. Совместное управление: введение совместных органов управления, ответственных за координацию и стратегическое планирование в рамках кластера. Это могут быть координационные советы, рабочие группы и комитеты.

Примерами синергии и кооперации являются технологические парки, культурные и экологические кластеры и т. п. [1, с. 354]

В технологических парках объединяются университеты, исследовательские институты и компании для совместной работы над инновационными проектами. Например, Сколково в России является примером инновационного кластера, где происходит активное взаимодействие между различными участниками для разработки и внедрения новых технологий [7, с. 337-341].

Объединение музеев, театров, концертных залов и образовательных учреждений в рамках одного кластера способствует созданию культурных центров, привлекающих туристов и способствующих развитию городской экономики. Примером может служить Музейный кластер на Крымском Валу в Москве, объединяющий Третьяковскую галерею, Центральный дом художника и другие учреждения [8].

Создание экологически устойчивых районов с интегрированными системами управления отходами, энергосбережением и использованием возобновляемых источников энергии представляет собой формирование

экологических кластеров, способствующих улучшению экологической обстановки и созданию комфортных условий для жизни горожан [5, с. 530].

Преимущества синергии и кооперации направлены на:

1. Повышение эффективности: объединение усилий и ресурсов позволяет достичь лучших результатов при меньших затратах.

2. Улучшение качества услуг: совместное управление и кооперация способствуют повышению качества предоставляемых услуг и улучшению инфраструктуры.

3. Привлечение инвестиций: создание кластеров делает территории более привлекательными для инвесторов, так как они видят потенциал для развития и роста.

4. Развитие инноваций: кооперация между различными субъектами способствует ускорению внедрения инноваций и новых технологий.

Таким образом, синергия и кооперация являются ключевыми элементами кластерного метода управления муниципальным имуществом. Они позволяют добиться значительного повышения эффективности, улучшения качества услуг и развития инфраструктуры за счет объединения ресурсов и усилий различных участников. Примеры из различных стран подтверждают, что кластерный подход может быть успешным инструментом в управлении городским имуществом и способствовать устойчивому развитию муниципалитетов.

Эффективность и экономия ресурсов при применении кластерного метода в управлении муниципальным имуществом

Кластерный метод управления муниципальным имуществом направлен на создание групп взаимосвязанных объектов и организаций, что позволяет достигать более высокого уровня эффективности и экономии ресурсов. В этом разделе рассмотрим, как кластеризация способствует оптимизации использования ресурсов, повышению производительности и снижению затрат.

Эффективность при применении кластерного метода обусловлена приведенными ниже факторами [6, с. 53]:

1. Централизованное управление и координация

В кластерах создаются специализированные управляющие органы, которые занимаются координацией и стратегическим планированием.

Это позволяет избежать дублирования функций и оптимизировать процессы управления.

Использование единой информационной системы для управления активами позволяет быстрее принимать решения, улучшает коммуникацию и повышает прозрачность операций.

Кластеры позволяют эффективно использовать общие ресурсы, такие как транспортные системы, энергетические сети и коммунальные услуги – это снижает операционные затраты и улучшает качество услуг [3, с. 394].

Централизованное планирование логистики в кластерах снижает затраты на транспортировку и хранение товаров и материалов, повышая общую эффективность логистических цепочек.

2. Инновационные подходы

В кластерах создаются благоприятные условия для обмена опытом и внедрения новых технологий. Это ускоряет инновационный процесс и повышает конкурентоспособность участников.

Участники кластера могут разрабатывать и реализовывать совместные проекты, что позволяет быстрее адаптироваться к изменениям и внедрять инновации.

Экономия ресурсов при кластеризации формируется за счет [6, с. 54]:

1. Экономии на масштабе

Закупки и снабжение: Совместные закупки материалов и оборудования позволяют снижать издержки за счет оптовых скидок и улучшения условий поставок. Это также уменьшает административные затраты на проведение тендеров и контрактов.

Обслуживание и ремонт: Централизованное обслуживание и ремонт объектов инфраструктуры в кластерах позволяет более эффективно использовать рабочую силу и оборудование, снижая затраты на содержание активов.

2. Оптимизации использования пространств

Интеграция функций: Объединение различных функций в одном кластере позволяет более рационально использовать городские пространства, что снижает затраты на строительство и содержание отдельных объектов.

Многофункциональные зоны: Создание многофункциональных зон, где сочетаются жилые, коммерческие и общественные пространства, способствует эффективному использованию земли и снижает затраты на инфраструктуру.

Энергоэффективности и экологичности [5, с. 533]

Совместное использование ресурсов: В кластерах легче внедрять системы энергосбережения и использования возобновляемых источников энергии. Это снижает затраты на энергообеспечение и уменьшает экологический след.

Экологическая инфраструктура: Совместное управление отходами, водоснабжением и другими коммунальными услугами позволяет снизить затраты на экологические программы и улучшить качество окружающей среды.

Примеры и исследования

В упоминавшемся уже инновационном кластере «Сколково» объединены научные учреждения, исследовательские центры и компании, что позволяет эффективно использовать ресурсы и создавать инновационные продукты и услуги. Экономия ресурсов достигается за счет совместного использования инфраструктуры и централизованного управления [8].

Технологический парк «Кремниевая долина» в США представляет собой пример успешного использования кластерного метода, где компании и университеты совместно работают над инновационными проектами. Экономия ресурсов здесь достигается за счет эффективного использования технологической и научной инфраструктуры.

Экологический кластер в городе Фрайбург, Германия – в этом городе реализован проект экологически устойчивого развития, где объединены усилия муниципальных властей, бизнеса и общественных организаций. Экономия ресурсов достигается через внедрение энергоэффективных технологий и совместное управление экологическими проектами [10].

История применения кластерного метода управления восходит к экономической теории Майкла Портера, который популяризовал концепцию кластеров в 1990-х годах. Портер определил кластеры как «географически близкие группы взаимосвязанных компаний и связанных с ними организаций в определенной области, которые имеют общие черты и дополняют друг друга» [4, с. 149].

В контексте муниципального управления первый опыт использования кластерного подхода начался с применения данной теории в городском планировании и управлении инфраструктурой. В последние десятилетия, особенно с начала 2000-х годов, города по всему миру начали активно использовать кластерные подходы для улучшения управления

муниципальным имуществом. Примеры включают создание промышленных и инновационных парков, культурных и образовательных кластеров и т. д.

В Германии, например, концепция кластеров широко используется в управлении муниципальным имуществом. Городские власти активно создают инновационные и технологические кластеры, объединяя университеты, исследовательские центры и компании для совместной работы. Это позволяет повысить конкурентоспособность региона и привлекать инвестиции [10].

В России кластерный подход также находит применение. К нему обращались Н. А. Тод, П. Д. Иванов, Т. Х. Созаева и Л. А. Непеева и др. Исследования показывают, что создание туристических и культурных кластеров способствует экономическому развитию и улучшению инфраструктуры муниципалитетов.

Подводя итоги, следует отметить, что применение кластерного метода в управлении муниципальным имуществом позволит значительно повысить эффективность и добиться экономии ресурсов. Достигается такой эффект за счет централизации управления, оптимизации операционных процессов, внедрения инновационных подходов и рационального использования ресурсов. Примеры из различных стран подтверждают, что кластеризация является эффективным инструментом для улучшения управления муниципальным имуществом и устойчивого развития городов.

Литература

1. Дедюхин Д.Д., Попова Е.И., Коростелева Д.С. Способы максимизации экономической эффективности метода кластерной кооперации бизнеса // В сборнике: Формирование

ответов на большие вызовы в контексте психолого-педагогической науки. Сборник научных статей V всероссийской молодежной научно-практической конференции. Междунар. акад. наук пед. образования, Шадр. гос. пед. ун-т; отв. ред. Д. М. Гордиевских. 2022. С. 353-358.

2. Иванов П.Д. Обеспечение сбалансированного развития экономического потенциала региональной организации потребительской кооперации с позиции теории кластеров // Экономика и парадигма нового времени. – 2023. – № 4 (21). С. 28-34.

3. Порезанова Е.В. Синергетические эффекты взаимодействия экономических агентов // Известия Саратовского университета. – 2023. – № 4. – С. 391-397.

4. Портер М. «Конкуренция». – М.: Вильямс, 2010. – 592 с.

5. Середа Н.Д. Экологический кластер как менеджмент-инструмент в сфере туризма и гостеприимства // В сборнике: Туризм и национальные проекты Российской Федерации. Материалы международной научно-практической конференции. Сочи, 2022. С. 530-537.

6. Созаева Т.Х., Непеева Л.А. Кластерный подход в пространственно-локализованных экономических системах // Научные известия. – 2021. – № 22. – С. 52-56.

7. Тод Н.А. Кластерный подход к управлению малыми городами // Экономика и социум. – 2019. – № 10 (65). – С. 337-341.

8. Сколково Официальный сайт / Официальный сайт: <https://sk.ru/%0A>.

9. Топ креативных кластеров Москвы: туристам для культурного отдыха / <https://profi.travel/news/47462/details>.

10. Freiburg Green City / Официальный сайт: <https://greencity.freiburg.de/pb/greencitycluster.html>.

DOGOT Maxim Sergeevich

Russian New University, Russia, Moscow

CLUSTER METHOD IN MUNICIPAL PROPERTY MANAGEMENT: THEORY AND HISTORY OF THE ISSUE

Abstract. *The cluster management method involves the unification of geographically concentrated and interconnected organizations and institutions in a particular industry or sector. In the context of municipal property, such an approach may include combining various infrastructure facilities and resources for more efficient use and management.*

Keywords: *cluster, cluster method, municipal property management, management efficiency.*