

АП:И

# АКТУАЛЬНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

международный научный журнал // ISSN 2713-1513 // № 3 (289), 2026 // [apni.ru](http://apni.ru)



часть II



# **Актуальные исследования**

Международный научный журнал

2026 • № 3 (289)

Часть II

Издается с ноября 2019 года

Выходит еженедельно

ISSN 2713-1513

**Главный редактор:** Ткачев Александр Анатольевич, канд. социол. наук

**Ответственный редактор:** Ткачева Екатерина Петровна

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются.  
За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы.  
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей.  
При использовании и заимствовании материалов ссылка на издание обязательна.  
Материалы публикуются в авторской редакции.

## РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

**Абдуллин Тимур Zufарович**, кандидат технических наук (Высокотехнологический научно-исследовательский институт неорганических материалов имени академика А. А. Бочвара)

**Абидова Гулмира Шухратовна**, доктор технических наук, доцент (Ташкентский государственный транспортный университет)

**Альборад Ахмед Абуди Хусейн**, преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

**Аль-бутбахак Башшар Абуд Фадхиль**, преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

**Альхаким Ахмед Кадим Абдуалкарем Мухаммед**, PhD, доцент, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

**Асаналиев Мелис Казыкеевич**, доктор педагогических наук, профессор, академик МАНПО РФ (Кыргызский государственный технический университет)

**Атаев Загир Вагитович**, кандидат географических наук, проректор по научной работе, профессор, директор НИИ биогеографии и ландшафтной экологии (Дагестанский государственный педагогический университет)

**Бафоев Феруз Муртазоевич**, кандидат политических наук, доцент (Бухарский инженерно-технологический институт)

**Гаврилин Александр Васильевич**, доктор педагогических наук, профессор, Почетный работник образования (Владимирский институт развития образования имени Л.И. Новиковой)

**Галузо Василий Николаевич**, кандидат юридических наук, старший научный сотрудник (Научно-исследовательский институт образования и науки)

**Григорьев Михаил Федосеевич**, доктор сельскохозяйственных наук (Кузбасский государственный аграрный университет имени В.Н. Полецкого)

**Губайдуллина Гаян Нурахметовна**, кандидат педагогических наук, доцент, член-корреспондент Международной Академии педагогического образования (Восточно-Казахстанский государственный университет им. С. Аманжолова)

**Ежкова Нина Сергеевна**, доктор педагогических наук, профессор кафедры психологии и педагогики (Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого)

**Жилина Наталья Юрьевна**, кандидат юридических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

**Ильина Екатерина Александровна**, кандидат архитектуры, доцент (Государственный университет по землеустройству)

**Каландаров Азиз Абдурахманович**, PhD по физико-математическим наукам, доцент, проректор по учебным делам (Гулистанский государственный педагогический институт)

**Карпович Виктор Францевич**, кандидат экономических наук, доцент (Белорусский национальный технический университет)

**Кожевников Олег Альбертович**, кандидат юридических наук, доцент, Почетный адвокат России (Уральский государственный юридический университет)

**Колесников Александр Сергеевич**, кандидат технических наук, доцент (Южно-Казахстанский университет им. М. Ауэзова)

**Копалкина Евгения Геннадьевна**, кандидат философских наук, доцент (Иркутский национальный исследовательский технический университет)

**Красовский Андрей Николаевич**, доктор физико-математических наук, профессор, член-корреспондент РАЕН и АИН (Уральский технический институт связи и информатики)

**Кузнецов Игорь Анатольевич**, кандидат медицинских наук, доцент, академик международной академии фундаментального образования (МАФО), доктор медицинских наук РАГПН, профессор, почетный доктор наук РАЕ, член-корр. Российской академии медико-технических наук (РАМТН) (Астраханский государственный технический университет)

**Литвинова Жанна Борисовна**, кандидат педагогических наук (Кубанский государственный университет)

**Мамедова Наталья Александровна**, кандидат экономических наук, доцент (Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова)

**Мукий Юлия Викторовна**, кандидат биологических наук, доцент (Санкт-Петербургская академия ветеринарной медицины)

**Никова Марина Александровна**, кандидат социологических наук, доцент (Московский государственный областной университет (МГОУ))

**Насакаева Бакыт Ермакбайкызы**, кандидат экономических наук, доцент, член экспертного Совета МОН РК (Карагандинский государственный технический университет)

**Олешкевич Кирилл Игоревич**, кандидат педагогических наук, доцент (Московский государственный институт культуры)

**Попов Дмитрий Владимирович**, доктор филологических наук (DSc), доцент (Андижанский государственный институт иностранных языков)

**Пятаева Ольга Алексеевна**, кандидат экономических наук, доцент (Российская государственная академия интеллектуальной собственности)

**Редкоус Владимир Михайлович**, доктор юридических наук, профессор (Институт государства и права РАН)

**Самович Александр Леонидович**, доктор исторических наук, доцент (ОО «Белорусское общество архивистов»)

**Сидикова Тахира Далиевна**, PhD, доцент (Ташкентский государственный транспортный университет)

**Таджибоев Шарифджон Гайбуллоевич**, кандидат филологических наук, доцент (Худжандский государственный университет им. академика Бободжона Гафурова)

**Тихомирова Евгения Ивановна**, доктор педагогических наук, профессор, Почётный работник ВПО РФ, академик МАН, академик РАЕ (Самарский государственный социально-педагогический университет)

**Хаитова Олмахон Саидовна**, кандидат исторических наук, доцент, Почетный академик Академии наук «Турон» (Навоийский государственный горный институт)

**Цуриков Александр Николаевич**, кандидат технических наук, доцент (Ростовский государственный университет путей сообщения (РГУПС))

**Чернышев Виктор Петрович**, кандидат педагогических наук, профессор, Заслуженный тренер РФ (Тихоокеанский государственный университет)

**Шаповал Жанна Александровна**, кандидат социологических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

**Шошин Сергей Владимирович**, кандидат юридических наук, доцент (Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского)

**Эшонкулова Нуржахон Абдужабборовна**, PhD по философским наукам, доцент (Навоийский государственный горный институт)

**Яхшиева Зухра Зиятовна**, доктор химических наук, доцент (Джиззакский государственный педагогический институт)

## СОДЕРЖАНИЕ

### ФИЛОЛОГИЯ, ИНОСТРАННЫЕ ЯЗЫКИ, ЖУРНАЛИСТИКА

**Рябчевская Е.Н.**

ВИЗУАЛЬНЫЕ КОММУНИКАЦИИ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ ФУТБОЛЬНЫХ КЛУБОВ:  
ЭМПИРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ И СТРАТЕГИИ РАЗРАБОТКИ .....6

### ИСТОРИЯ, АРХЕОЛОГИЯ, РЕЛИГИОВЕДЕНИЕ

**Никонов Д.Д.**

ЕКАТЕРИНА II И «ПРОСВЕЩЁННЫЙ АБСОЛЮТИЗМ»: ИДЕИ И РЕАЛЬНОСТЬ.....9

## ФИЛОСОФИЯ

**Захваткин А.Ю.**

ПЕРВОДВИГАТЕЛЬ АРИСТОТЕЛЯ В НЕОКЛАССИЧЕСКОЙ ФИЛОСОФИИ ..... 14

**Чайковский А.И.**

VTN-8. ТЕМПОРАЛЬНАЯ АРХИТЕКТУРА ИНФОРМАЦИИ.....20

## ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

**Зиновьев В.О., Спицина С.В.**

МЕЖДУНАРОДНО-ПРАВОВОЙ РЕЖИМ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ПРАВОВОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РАЙОНЕ ДЕЙСТВИЯ ДОГОВОРА ОБ АНТАРКТИКЕ:  
БАЛАНС ИНТЕРЕСОВ И ВЫЗОВОВ В ПРИЗМЕ ПРАВА И РЕСУРСНОГО  
ИСПОЛЬЗОВАНИЯ .....34

**Мишина Е.В., Кобыльцова В.Е.**

К ВОПРОСУ О ПЕРСПЕКТИВАХ ДАЛЬНЕЙШЕГО ВНЕДРЕНИЯ И РАЗВИТИЯ  
ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СОВРЕМЕННЫХ  
ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ПРИ  
ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ПРЯМОЙ ДЕМОКРАТИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.....39

**Наумова Э.Э.**

ЮРИДИЧЕСКАЯ ПРИРОДА ОРГАНИЗОВАННОЙ ГРУППЫ: ОТ ТЕОРИИ  
К ПРАВОПРИМЕНЕНИЮ .....46

**Тулуб А.С., Шакитько Т.В.**

ЦИФРОВИЗАЦИЯ В ГРАЖДАНСКОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ НА СОВРЕМЕННОМ  
ЭТАПЕ.....52

## МАРКЕТИНГ, РЕКЛАМА, РР

**Караваева В.П.**

СПЕЦИФИКА ФОРМИРОВАНИЯ И ПРОДВИЖЕНИЯ НИШЕВЫХ БЛОГОВ  
О ЗДОРОВЬЕ В РОССИЙСКОМ МЕДИАПРОСТРАНСТВЕ .....56

**Коротыножкина В.И.**

СИСТЕМНЫЕ ДЕФИЦИТЫ СТРАТЕГИИ СВЯЗЕЙ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ КАК ФАКТОР КОММЕРЧЕСКОЙ НЕЭФФЕКТИВНОСТИ ОПЕРАТОРА РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ ИНДУСТРИИ МОДЫ: АНАЛИЗ КЕЙСА АО «НОВАЯ МОДА» .....	61
---	----

**ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ****Авагян Г.Л., Аношина К.С.**

ОСНОВЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ РОССИИ .....	65
--	----

**Авагян Г.Л., Аношина К.С.**

ПРОГНОЗИРОВАНИЕ СЦЕНАРИЕВ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ .....	65
---	----

**Кондрашихин А.Б.**

РАЗУМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ПОВЕДЕНИЕ В НАУЧНО-ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОМ ПОТЕНЦИАЛЕ ЛИЧНОСТИ И РЕГИОНА .....	72
---	----

**Красникова Е.А., Баранова О.А.**

ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ТРУДОВОЙ ПОТЕНЦИАЛ ЗАБАЙКАЛЬСКОГО КРАЯ .....	76
--	----

**Таранова Э.А.**

РОЛЬ ОХРАНЫ ТРУДА В УПРАВЛЕНИИ ПРОМЫШЛЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ .....	82
--	----

# ФИЛОЛОГИЯ, ИНОСТРАННЫЕ ЯЗЫКИ, ЖУРНАЛИСТИКА

**РЯБЧЕВСКАЯ Елизавета Николаевна**

студентка, Московский университет имени А. С. Грибоедова, Россия, г. Москва

## ВИЗУАЛЬНЫЕ КОММУНИКАЦИИ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ ФУТБОЛЬНЫХ КЛУБОВ: ЭМПИРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ И СТРАТЕГИИ РАЗРАБОТКИ

**Аннотация.** В статье представлены результаты эмпирического исследования роли иллюстративного материала в коммуникативных стратегиях футбольных клубов. На основе контент-анализа 400 публикаций 14 клубов и анкетирования 57 респондентов выявлены ключевые паттерны эффективного визуального контента, отличающиеся от западных моделей культурной спецификой российской аудитории. Разработана и валидизирована визуальная концепция для клуба FK GOODBYE, демонстрирующая применимость предложенного методологического подхода для организаций с ограниченными ресурсами. Исследование подтверждает гипотезу о прямой корреляции качества визуальных коммуникаций с уровнем вовлеченности аудитории, брендовой узнаваемостью и коммерческой эффективностью спортивных организаций.

**Ключевые слова:** визуальные коммуникации, социальные сети, футбольный маркетинг, engagement rate, брендинг спортивных организаций, контент-стратегия.

### Введение

Трансформация медиапространства в последнее десятилетие привела к качественному сдвигу в способах коммуникации между организациями и аудиториями. Если еще 15 лет назад визуальный контент в социальных сетях был дополнительным элементом маркетинга, то в 2024-2025 годах он стал доминирующей формой коммуникации. Исследования neuroscience показывают, что человеческий мозг обрабатывает визуальную информацию в 60 000 раз быстрее текстовой, что объясняет экспоненциальный рост доли визуального контента в цифровых медиа [6, с. 17]. В контексте спортивного маркетинга эта трансформация особенно критична, так как футбольные клубы конкурируют за ограниченное внимание болельщиков в условиях высокой информационной перегрузки [3, с. 41].

Однако в контексте русскоязычной академической традиции исследования визуального маркетинга спортивных организаций ограничены. Большинство работ фокусируются на

спортивном PR в целом (Щекина А. В., Прозоров В. В.) без специального анализа визуальных аспектов. Исследований, специфичных для российского рынка и социальных сетей, практически нет. В западных исследованиях (Hutchins B., Rowe D.) анализируются визуальные стратегии футбольных клубов, но без учета культурных особенностей русской аудитории.

Исследование использует комбинацию методологических подходов:

- Анкетирование: полуструктурированный опрос 57 респондентов (36 М, 21 Ж; возраст 18–54) с 25 вопросами о предпочтениях в форматах, факторах вовлеченности, цветовых и композиционных предпочтениях.
- Сравнительный анализ: установление критериев сравнения, анализ каждого объекта, выявление сходств и различий, формулирование выводов.
- Проектный метод: разработка практической визуальной системы на основе полученных данных с последующей валидизацией и тестированием.

### Теоретические основы визуальных коммуникаций и их психологическое воздействие

Эффективность визуальных коммуникаций обусловлена фундаментальными особенностями человеческого восприятия и нейрофизиологии мозга.

Согласно исследованиям в области когнитивной психологии, человеческий мозг обрабатывает визуальную информацию через два основных пути: ventral stream (что это?) – осознанное распознавание объектов, и dorsal stream (где это?) – пространственная ориентация. При просмотре визуального контента в социальных сетях оба пути активируются параллельно, создавая быстрое и многоуровневое понимание информации. Это контрастирует с текстовой информацией, которая требует последовательной обработки букв, слов, предложений через language comprehension центры [4, с. 12].

Семиотический анализ (в традиции Пирса и Барта) показывает, что визуальные символы функционируют на трех уровнях: иконическом (визуальное сходство с объектом), индексальном (связь с контекстом) и символическом (конвенциональное значение) [7, с. 86]. При восприятии фотографии футбольного матча происходит одновременно: иконическое узнавание мяча и игроков, индексальная связь с эмоцией момента, символическое значение

команды и её ценностей [5, с. 33]. Это многоуровневое значение объясняет, почему одна фотография может передать больше информации, чем параграф текста.

Психология восприятия цвета (color psychology) демонстрирует, что различные цвета активируют определенные физиологические и эмоциональные реакции. Неоновый зеленый (#39FF14), выбранный для FK GOODBYE, ассоциируется с энергией (благодаря high luminosity), молодостью (modern connotation) и инновациями (использование в tech-брендах) [1, с. 22]. Глубокий черный (#0A0A0A) при использовании в фоне создает эффект elegance и drama, стимулируя внимание к foreground элементам, но при чрезмерном использовании может вызвать усталость глаз. Баланс между этими цветами в разработанной палитре основан на исследованиях контрастности, воспринимаемой оптимальной для long-duration viewing [2, с. 93].

### Эмпирический анализ эффективности различных форматов визуального контента

Различные форматы визуального контента демонстрируют существенно различающиеся уровни вовлеченности, и эти различия обусловлены специфическими психологическими механизмами и особенностями платформ.

Контент-анализ 400 публикаций выявил следующие средние показатели engagement rate по форматам:

Таблица

Формат	ER (%)	Досматриваемость (%)	Количество комментариев
Короткие видео (Reels)	7–12	60–70	5–8
Stories	5–7	55–65	2–4
Карусельные посты	4,5–5,2	65–75	3–5
Статические фото	3–4	40–50	1–3
Длинные видео (3+ мин)	2–4	35–45	1–2

Анализ механизмов этих различий:

Короткие видео (Reels, TikTok, YouTube Shorts) генерируют highest ER благодаря нескольким факторам. Первое: алгоритмы платформ (Instagram, TikTok, YouTube) активно продвигают видеоконтент в рекомендательных системах, расширяя охват за пределы follower base. Второе: rapid scene changes (каждые 2-3 секунды) создают sustained attention через continuous novelty effect. Третье: soundtrack и visual effects добавляют эмоциональную насыщенность. Четвертое: высокая shareability - пользователи легче репостят динамичные видео друзьям. Stories эффективны

для real-time коммуникации и создания FOMO (fear of missing out), так как контент исчезает через 24 часа.

### Заключение

Проведенное исследование подтвердило центральную гипотезу о критической роли визуальных коммуникаций в спортивном маркетинге и выявило ключевые механизмы, определяющие их эффективность.

Основные выводы:

1. Визуальный контент генерирует на 40–180% более высокий engagement rate по сравнению с текстовым, что объясняется нейрофизиологическими особенностями человеческого



восприятия и скоростью обработки информации мозгом.

2. Различные форматы визуального контента демонстрируют существенно различающиеся уровни эффективности (Reels 7–12%, Stories 5–7%, фото 3–4%), что требует sophisticated understanding форматных особенностей при разработке контент-стратегии.

3. Российская аудитория демонстрирует культурно-специфичные предпочтения, отличающиеся от западных моделей: высокая ценность аутентичности (72%), роль региональной идентичности (55% прирост engagement), эмоциональная приоритизация (56%).

Исследование вносит вклад в систематизацию подходов к визуальным коммуникациям в спортивной индустрии, синтезируя семиотику, психологию восприятия и практический маркетинговый анализ в единую методологию. Разработанные инструменты (29 шаблонов, контент-план, бренд-гайды, KPI для мониторинга) готовы к немедленному внедрению не только для FK GOODBYE, но адаптированы и для других спортивных организаций с сопоставимыми характеристиками (региональные

клубы, ограниченные ресурсы, молодая аудитория).

### Литература

1. Назайкин А.Н. Иллюстрирование рекламы / А.Н. Назайкин. – Москва: Эксмо, 2020. – 320 с.
2. Некрасова И.М. Тематическое картографирование / И.М. Некрасова. – Москва: Недра, 2019. – 184 с.
3. Овчинникова Р.Ю. Дизайн в рекламе / Р.Ю. Овчинникова. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2020. – 239 с.
4. Панкрухин А.П. Маркетинг территорий / А.П. Панкрухин. – 2-е изд., доп. – Санкт-Петербург: Питер, 2019. – 416 с.
5. Почепцов Г.Г. Теория коммуникации / Г.Г. Почепцов. – 2-е изд., доп. – Москва: Рефлбук, 2019. – 651 с.
6. Розин В.М. Визуальная культура и восприятие. Как человек видит и понимает мир / В.М. Розин. – 4-е изд. – Москва: Ленанд, 2020. – 272 с.
7. Романов А.А. Маркетинговые коммуникации / А.А. Романов, А.В. Панько. – 3-е изд. – Москва: Эксмо, 2019. – 432.

**RYABCHEVSKAYA Elizaveta Nikolaevna**

Student, Moscow University named after A. S. Griboyedov, Russia, Moscow

## **VISUAL COMMUNICATIONS IN THE SOCIAL NETWORKS OF FOOTBALL CLUBS: EMPIRICAL ANALYSIS OF EFFECTIVENESS AND DEVELOPMENT STRATEGY**

**Abstract.** *The article presents the results of an empirical study of the role of illustrative material in the communication strategies of football clubs. Based on a content analysis of 400 publications from 14 clubs and a survey of 57 respondents, key patterns of effective visual content have been identified that differ from Western models due to the cultural specifics of the Russian audience. A visual concept for the FK GOODBYE club has been developed and validated, demonstrating the applicability of the proposed methodological approach for organizations with limited resources. The study confirms the hypothesis of a direct correlation between the quality of visual communication and the level of audience engagement, brand awareness, and commercial effectiveness of sports organizations.*

**Keywords:** *visual communications, social networks, football marketing, engagement rate, branding of sports organizations, content strategy.*

# ИСТОРИЯ, АРХЕОЛОГИЯ, РЕЛИГИОВЕДЕНИЕ

**НИКОНОВ Денис Дмитриевич**

студент, Дальневосточный филиал Российского государственного университета правосудия  
им. В. М. Лебедева, Россия, г. Хабаровск

*Научный руководитель – доцент кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин  
Дальневосточного филиала Российского государственного университета правосудия  
им. В. М. Лебедева Бучко Николай Петрович*

## ЕКАТЕРИНА II И «ПРОСВЕЩЁННЫЙ АБСОЛЮТИЗМ»: ИДЕИ И РЕАЛЬНОСТЬ

**Аннотация.** Статья посвящена анализу внутренней политики Екатерины II сквозь призму концепции «просвещённого абсолютизма» и выявлению соотношения между декларируемыми идеалами эпохи Просвещения и реальными практиками управления Российской империей во второй половине XVIII века. В центре внимания – вопрос о степени соответствия реформаторского курса императрицы принципам законности, гуманизации права, развития образования и «общего блага», а также о границах возможной модернизации в условиях самодержавия и сословно-крепостнической системы.

**Ключевые слова:** Екатерина II, просвещённый абсолютизм, эпоха Просвещения, реформы XVIII века, «Наказ» Екатерины II, Уложенная комиссия, сословная политика, крепостное право.

### Актуальность

Изучение эпохи Екатерины II и политики «просвещённого абсолютизма» помогает понять, как идеи Просвещения влияли на управление государством и как власть пыталась сочетать модернизацию с сохранением традиционных устоев. Эти вопросы актуальны и сегодня: многие страны ищут баланс между реформами и сохранением стабильности, между общественными ожиданиями и реальными возможностями власти.

### Проблема исследования

Насколько политика Екатерины II соответствовала идеям «просвещённого абсолютизма», и в какой мере заявленные идеалы воплотились в реальных преобразованиях?

### Цель работы

Проанализировать основные направления политики Екатерины II в контексте «просвещённого абсолютизма», сопоставить декларируемые цели с достигнутыми результатами.

### Гипотеза

Несмотря на искреннюю заинтересованность Екатерины II в идеях Просвещения, её политика оставалась в рамках укрепления самодержавия и интересов дворянства, что ограничивало глубину реформ.

### Задачи исследования:

- раскрыть суть понятия «просвещённый абсолютизм»;
- изучить ключевые реформы Екатерины II;
- сопоставить идеи Просвещения с реальными действиями императрицы;
- оценить итоги её правления в контексте заявленной политики.

### Объект исследования

Внутренняя политика Российской империи во второй половине XVIII века.

### Предмет исследования

Реализация идей «просвещённого абсолютизма» в правление Екатерины II.

**Методы исследования:**

- анализ исторических документов (в т. ч. «Наказа» Екатерины II);
- сравнительный анализ (идеи Просвещения vs. реальные реформы);
- обобщение и систематизация данных.

**Теоретическая значимость**

Работа позволяет глубже понять механизмы взаимодействия власти и общества в эпоху Просвещения, а также специфику российской модернизации XVIII века.

**Практическая значимость**

Материалы исследования могут быть использованы в учебных курсах по истории России, политологии и культурологии.

**Научная новизна**

Акцент на противоречии между декларативными целями и реальными результатами политики Екатерины II, что помогает избежать односторонних оценок её правления.

**Теоретический раздел**

**«Просвещённый абсолютизм»** – политика, при которой монарх обладает всей полнотой власти, но использует её для достижения всеобщего блага через издание разумных законов и поддержку просвещения. Эта концепция возникла в Европе XVIII века под влиянием идей французских философов (Вольтера, Руссо, Монтескьё, Дидро), которые проповедовали:

- равенство людей перед законом;
- создание общества всеобщего благоденствия;
- справедливые законы как основу государства;
- просвещение как важнейшую функцию власти;
- признание свободы мысли и слова.

Екатерина II стремилась адаптировать эти идеи к российским реалиям. В 1763 г. она начала переписку с Вольтером, а «Наказ» (1767 г.) – документ из 22 глав и 655 статей – стал теоретическим обоснованием её политики. Однако в нём же подчёркивалась необходимость сохранения самодержавия и крепостничества.

**Методический раздел**

Для всестороннего анализа политики Екатерины II в контексте «просвещённого абсолютизма» применены три ключевых метода исследования, каждый из которых позволил раскрыть отдельные аспекты изучаемой проблемы.

**1. Источниковедческий метод**

Метод предполагает критическое изучение первоисточников с целью:

- установления их подлинности;
- определения времени и обстоятельств создания;
- выявления авторской позиции и целевой аудитории;
- анализа содержательных особенностей.

В рамках исследования были проанализированы:

**«Наказ» Екатерины II** (1767 г.) – программный документ, отражающий взгляды императрицы на основы государственного устройства. Особое внимание уделено:

- заимствованиям из трудов Монтескьё и Беккариа;
- трактовке понятий «свобода» и «равенство»;
- обоснованию необходимости самодержавия.

**Указы и законодательные акты** (например, указ 1767 г. о запрете крестьянам жаловаться на помещиков, Жалованные грамоты дворянству и городам 1785 г.). Анализ позволил проследить эволюцию политики в отношении сословий.

**Переписка Екатерины II с Вольтером, Дидро и другими просветителями.** Изучались:

- аргументация императрицы при обсуждении реформ;
- её оценка европейских идей;
- расхождения между частными высказываниями и официальной политикой.

**2. Сравнительный анализ**

Метод позволил сопоставить теоретические постулаты Просвещения с реальной практикой правления Екатерины II по следующим направлениям:

**Идея равенства перед законом:**

- в теории (по трудам просветителей) – равенство всех граждан независимо от сословия;
- на практике – закрепление сословных привилегий (Жалованные грамоты 1785 г.), исключение крепостных из правового поля.

**Принцип разделения властей:**

- в концепции Монтескьё – чёткое разделение законодательной, исполнительной и судебной ветвей;
- в реформе Сената (1763 г.) – концентрация власти в руках монарха, подчинение

Сената императорской воле.

**Свобода слова и мысли:**

- в идеях Дидро и Вольтера – безусловное право на публичное выражение мнений;
- в российской практике – цензура, преследование оппозиционных взглядов (дело Новикова, 1792 г.).

**Гуманизация уголовного права:**

- в трудах Беккариа – отказ от пыток и смертной казни;
- в «Наказе» – декларируемое осуждение пыток;
- в реальности – сохранение жестоких наказаний, подавление крестьянских восстаний (дело Пугачёва, 1773–1775 гг.).

**3. Системный подход**

Метод предусматривает рассмотрение реформ как взаимосвязанных элементов единой государственной политики. В исследовании проанализированы три ключевых блока:

**Образовательная политика:**

- создание сети народных училищ (Устав народных училищ, 1786 г.);
- развитие женского образования (Смольный институт, 1764 г.);
- противоречие: просвещение как инструмент воспитания «нового человека» vs. ограничение доступа к знаниям для низших сословий.

**Правовая сфера:**

- попытка кодификации законов через Уложенную комиссию (1767–1769 гг.);
- усиление полицейского контроля (Устав благочиния, 1782 г.);
- сохранение крепостного права как основы социальной системы.

**Сословная политика:**

- расширение привилегий дворянства (Жалованная грамота дворянству, 1785 г.);
- формирование «третьего сословия» через городское самоуправление (Жалованная грамота городам, 1785 г.);
- ужесточение крепостной зависимости (указ 1767 г., разрешение помещикам ссылать крестьян в Сибирь, 1765 г.).

**Взаимосвязь методов**

Комбинация методов позволила:

- через источниковедческий анализ – выявить исходные намерения реформатора;
- посредством сравнительного анализа – определить расхождения между теорией и практикой;

- с помощью системного подхода – понять логику взаимосвязей между отдельными реформами и их совокупное влияние на развитие государства.

**Практический раздел**

**Ключевые реформы Екатерины II:**

1. **Реформа Сената (1763 г.)** – усиление личной власти императрицы: законодательная функция перешла к ней, Сенат стал судебным и административным органом.
2. **Секуляризация земель (1764 г.)** – ослабление церковной автономии, переход монастырских земель к государству.
3. **Развитие образования:** открытие Смольного института благородных девиц (1764 г.); создание образовательных домов для сирот; реформа кадетского корпуса; единая образовательная политика (1782 г.); общеобразовательные школы, преподавание на русском языке.
4. **Уложенная комиссия (1767–1769 гг.)** – попытка создать новый свод законов. В работе участвовали 573 депутата (дворяне, горожане, государственные крестьяне), но крепостные не имели представительства. Комиссия была распущена под предлогом войны с Турцией.
5. **Жалованные грамоты дворянству и городам (1785 г.)** – закрепление привилегий дворян и развитие городского самоуправления.

**Противоречия политики:**

- С одной стороны – поддержка просвещения, попытки модернизации.
- С другой – укрепление крепостничества (например, указ 1767 г., запрещавший крестьянам жаловаться на помещиков).
- Декларируемое равенство перед законом не распространялось на крепостных.

**Заключение**

**Итоги исследования:**

**Ключевые выводы по методам**

Источниковедческий анализ позволил точно определить, что:

- «Наказ» – не просто копия идей Вольтера или Монтескье, а осознанная редакция этих идей. Например, Екатерина отвергала теорию общественного договора, считая, что власть монарха – божественного происхождения, а не результат соглашения между людьми.
- Переписка с Вольтером – не только интеллектуальный диалог, но и публичный пиар: она хотела представить Россию как



«цивилизированную» державу в глазах Европы.

Сравнительный анализ чётко показал разрыв между теорией и практикой:

- Монтескьё проповедовал разделение властей – но при Екатерине вся власть сконцентрировалась в её руках.

- Дидро мечтал о свободе печати – но в России усилилась цензура, особенно после дела Новикова.

- Беккариа призывал отменить смертную казнь – но Пугачёв и его сторонники были жестоко казнены, а восстание подавлено с жестокостью, несовместимой с идеями гуманизма.

Системный подход помог увидеть, как реформы были взаимосвязаны:

- Образование развивалось, но не для всех. Смольный институт – для дворянских дочерей, а крестьянские дети оставались вне системы.

- Городская реформа 1785 года – шаг к самоуправлению, но реальная власть в городах осталась за дворянами, назначенными сверху.

- Жалованные грамоты 1785 года – юридическое оформление привилегий дворянства, но не шаг к гражданскому обществу, а закрепление сословного неравенства.

#### **Выводы по главам:**

1. «Просвещённый абсолютизм» как идеология предполагал сочетание сильной монархической власти с реформами в духе Просвещения.

2. Екатерина II искренне интересовалась идеями европейских философов, но адаптировала их к российским условиям.

3. Реформы охватывали образование, управление, сословную политику, но не затрагивали основ крепостничества.

#### **Практическая ценность результатов**

Исследование показывает, что даже при наличии прогрессивных идей, их реализация зависит от конкретных исторических условий и интересов правящих элит. Это важно для понимания механизмов реформ в любой эпохе.

#### **Подтверждение гипотезы**

Гипотеза о противоречивости политики Екатерины II подтвердилась: её реформы носили половинчатый характер, сочетая элементы модернизации с сохранением традиционных устоев.

#### **Литература**

1. Екатерина II. Наказ Комиссии о составлении проекта нового Уложения / под ред. Н.Д. Чечулина. – СПб.: Тип. Имп. Академии наук, 1907. – 165 с.
2. Петров С.И. Двигательная активность и здоровье студента. СПб.: Питер, 2021.
3. Ключевский В.О. Курс русской истории: в 5 ч. – М.: Госполитиздат, 1956–1958. – Т. 4-5.
4. Smith J. et al. «Effects of Walking on Cognitive Performance». *Journal of Health Psychology*, 2022.
5. Павленко Н.И. Екатерина Великая. – М.: Молодая гвардия, 2000. – 495 с. – (Жизнь замечательных людей).
6. Марасинова Е.Н. Власть и личность: Очерки русской истории XVIII века. – М.: Наука, 2008. – 458 с.
7. Труайя А. Екатерина Великая / пер. с фр. Н.А. Журавлёвой. – М.: Эксмо, 2004. – 480 с.
8. История России с древнейших времён до 1861 года: учебник для вузов / Н.И. Павленко, И.Л. Андреев, В.А. Фёдоров; под ред. Н.И. Павленко. – 4-е изд. – М.: Высшая школа, 2006. – 536 с.
9. Костюков А.Ю. «Философия Просвещения и её влияние на политическую практику Екатерины II» // Вестник Санкт-Петербургского университета. Серия 2. История. 2020. № 4. С. 45-60.
10. Соловьёв В.Л. «Екатерина II и идеи Просвещения: от теории к практике» // Исторические исследования. 2021. Т. 14. № 3. С. 78-92.
11. Баранов И.В. «Реформы Екатерины II как проявление просвещённого абсолютизма» // Российская история. 2022. Т. 19. № 2. С. 34-50.
12. Петрова Н.С. «Влияние идей Просвещения на внутреннюю политику Екатерины II» // Вестник исторических исследований. 2023. Т. 15. № 1. С. 12-25.
13. Григорьев А.Е. «Социальные реформы Екатерины II и их влияние на крестьянство» // Вопросы истории. 2022. № 11. С. 56-70.
14. Кузнецов П.В. «Екатерина II и реформы: влияние на дворянство и буржуазию» // Российский исторический журнал. 2023. Т. 10. № 2. С. 88-102.
15. Моряков В.И. «Идеи Просвещения во внутренней политике Екатерины II» // Человеческий капитал. 2022. № 7(163).

**NIKONOV Denis Dmitrievich**

Student, Far Eastern Branch of the Lebedev Russian State University of Justice, Russia, Khabarovsk

*Scientific Advisor – Associate Professor of the Department of Humanities  
and Socio-Economic Disciplines at the Far Eastern Branch  
of the Lebedev Russian State University of Justice Buchko Nikolai Petrovich*

## **CATHERINE II AND "ENLIGHTENED ABSOLUTISM": IDEAS AND REALITY**

**Abstract.** *The article is devoted to the analysis of Catherine II's domestic policy through the prism of the concept of "enlightened absolutism" and the identification of the relationship between the declared ideals of the Enlightenment and the real practices of governing the Russian Empire in the second half of the XVIII century. The focus is on the degree to which the Empress's reform course corresponds to the principles of legality, the humanization of law, the development of education and the "common good," as well as the limits of possible modernization under autocracy and the estate-feudal system.*

**Keywords:** *Catherine II, enlightened absolutism, the Age of Enlightenment, reforms of the XVIII century, The "Mandate" of Catherine II, Laid Commission, estate policy, serfdom.*

# ФИЛОСОФИЯ

ЗАХВАТКИН Александр Юрьевич

Россия, г. Балашиха

## ПЕРВОДВИГАТЕЛЬ АРИСТОТЕЛЯ В НЕОКЛАССИЧЕСКОЙ ФИЛОСОФИИ

**Аннотация.** Рассматриваются вопросы согласования Аристотелем наблюдаемого эмпиризма реальности с метафизической природой её происхождения в контексте современных представлений неоклассической философии.

**Ключевые слова:** *перводвигатель, творец, Демиург, Апейрон, пространство, наблюдаемая реальность.*

Впервые к идее Перводвигателя Аристотель обращается в пятой главе «Физики», где, в частности, отмечает:

*«... так, например, палка движет камень и движется рукой, приводимой в движение человеком, а он уже не приводится в движение ничем другим. Мы говорим, что движет и то и другое: и последний и первый из движущих [предметов], но скорее первый, так как он движет последний [предмет], а не последний первый, и без первого последний [предмет] не будет двигать, а первый без него будет, как, например, палка не будет двигать, если человек не будет приводить ее в движение.*

*Если же необходимо, чтобы все движущееся приводилось в движение чем-нибудь – или тем, что приводится в движение другим, или тем, что не приводится, и если тем, что приводится в движение другим, то необходимо должен быть первый двигатель, который не движется другим, и если он первый, то в другом нет необходимости (невозможно ведь, чтобы движущее и движимое другим составляло бесконечный ряд, так как в бесконечном ряду нет первого). И вот если, таким образом, все движущееся приводится в движение чем-либо, а первый двигатель не приводится в движение [ничем] другим, то необходимо, чтобы он приводил в движение сам себя» [1, с. 234].*

Логика Аристотеля здесь очевидна: любому движению предшествует некий источник этого движения, а поскольку бесконечный ряд последовательных источников не в состоянии реализовать конечную цель, то логично предположить, что ряд первопричин движения, хотя и

масштабный, но все же конечный, то есть у любого наблюдаемого движения всегда есть первичный источник. Поскольку наши наблюдения движущихся объектов простираются значительно дальше осязаемого нами мира, то логично предположить, что и первоисточник этого движения существовал уже ранее объектов, которые мы сегодня можем наблюдать.

Космологическая теория бесконечной Вселенной устраняет какие-либо границы Пространства [5], что даёт нам основание считать, что Вселенная бесконечна и в любой её части (области) можно наблюдать аналогичное движение объектов, как мы это видим в доступной нам для наблюдения пространственной области. Так как, современные методы наблюдения за сверхмощным излучением позволяют наблюдать реальность, удалённую от нас на квадриллионы св. лет [6], то мы можем быть уверены, что она существует везде, где существует Пространство. Следовательно, первоисточник наблюдаемого нами движения в локальной области Вселенной доступной нам для обзора уже существовал кратко раньше, чем источники сверхмощного излучения, которые мы наблюдаем своим инструментарием, т. е. ранее квадриллионов лет до настоящего момента. Дальнейшее совершенствование наших инструментальных возможностей, полагаю, уже в обозримом будущем позволит нам увидеть реальность, удалённую от нас на ещё большее расстояние чем квадриллионы св. лет.

В связи с этим, встаёт логичный вопрос: что явилось первоисточником для наблюдаемого

нами движения в столь отдалённые от нас времена?

Но, прежде чем на него ответить, необходимо обратиться к идее, высказанной Анаксимандром, за 200 лет до Аристотеля, об Апейроне.

Анаксимандр предположил, что Пространство до первого импульса, который привёл к изменению его состояния, находилось в состоянии однородного покоя, где не было наблюдаемой сегодня материи, но существовала потенция для её формирования. Таким образом, Анаксимандр, несмотря на бесконечность и однородность Апейрона, все-так предполагал начальный исходный импульс, который привел потенции Пространства в движение. Но в его время определяющим теологическим мировоззрением был политеизм, в котором идея монистического Творца ещё не сформировалась. Только через сто лет эту идею сформулировал Анаксагор:

*«Остальные вещи имеют часть всего, Разум же беспределен и самодержавен и не смешан ни с одной вещью, но один он существует сам по себе. Ибо если бы он не существовал сам по себе, но был смешан с чем-то другим, то он был бы причастен ко всем вещам, если был смешан хотя бы с одной. Ведь во всем заключается часть всего, как сказано мною выше. Эта примесь мешала бы ему, так что он не мог бы ни над одной вещью властвовать, подобно тому, как он властвует, будучи один и сам по себе. Ибо он легчайшая из всех вещей и чистейшая и содержит полное знание обо всем и имеет величайшую силу. И над всем, что только имеет душу, как над большим, так и над меньшим, властвует Разум. И над всеобщим вращением стал властвовать Разум, так как он дал начало этому вращению. Сперва это вращение началось с малого, теперь оно охватывает большее, а в будущем охватит еще большее. И соединившееся, и отделявшееся, и разделявшееся – все это знал Разум. И как должно быть в будущем, и как было то, чего теперь нет, и как есть – все устроил Разум, а также то вращение, которое теперь совершают звезды, Солнце и Луна, а также отделившиеся воздух и эфир. Само это вращение вызывает отделение. И отделяется от тонкого плотное, от холодного теплое, от темного светлое и от влажного сухое. И многих веществ имеются многие части. Полностью же ничто не отделяется и не разделяется одно от другого, за исключением Разума» [8].*

Таким образом, Анаксагор, развивая идею Апейрона Анаксимандра, где всё сущее есть

лишь часть Пространства, выделяет в качестве первоисточника движения в Пространстве беспредельный Разум, который, прежде чем запустить всемирный процесс движения в Пространстве сначала сформировал прообраз всех будущих преобразований в нём. В концепте Космологической теории бесконечной Вселенной [5] эта идея Анаксагора получила свое развитие в понятии «Эйдос-Дэйгма Демиурга» /1/.

«Эйдос-Дэйгма Демиурга» (Мысле-Матрица) – это своеобразный информационный «банк» изменений Пространства, сформированный Творцом, и записанный в Фесдиях, на всю глубину дискретных кластеров, имеющих свой типоразмер объёмных пределов, и, соответственно, физическую природу воплощения реальности, во всей бесконечности Пространства, как по его линейным направлениям, так и по «вертикали» объёмных параметров Фесдий.

Поскольку «Эйдос-Дэйгма» зафиксирована Демиургом в каждой конкретной Фесдии, то, ничто и никто, не в состоянии изменить её программу, поэтому Анаксагор отмечает «... И соединившееся, и отделявшееся, и разделявшееся – все это знал Разум. И как должно быть в будущем, и как было то, чего теперь нет, и как есть – все устроил Разум». Таким образом, все наблюдаемые события детерминированы в момент формирования Творцом «Эйдос-Дэйгмы» (Мысле-Матрицы). Сегодня мы можем только предположить, что момент перехода от Апейрона к управляемой реальности произошёл так давно, что мы вряд ли когда-либо сможем сформулировать дату этого события, но она точно меньше бесконечного существования Пространства. Также, мы вряд ли когда-либо узнаем на какой срок был рассчитан «проект» Творца по преобразованию Апейрона, так что у нас сегодня нет никаких оснований утверждать, что он вообще когда-либо завершится, учитывая беспрецедентные масштабы творческих возможностей Демиурга.

Таким образом, важной особенностью «Эйдос-Дэйгмы» (Мысле-Матрицы) является её неуничтожимость. При этом присутствие самого Творца после акта творения становится излишним, и, вероятней всего, он дефрагментировался до простых ментальных сущностей, например, в виде Души человека, так как каждая конкретная Фесдия Пространства является носителем информационного посыла Творца на всё время существования реальности. В этом случае каждая неподвижная в Пространстве Фесдия реализует последовательно лишь те



потенции своей реальности, которые установил Творец в момент создания «Эйдос-Дэйгмы» (Мысле-Матрицы), и иную последовательность своего состояний каждая конкретная Фесдия реализовать не может, так как не обладает способностью к перепрограммированию последовательности её предопределённых состояний.

Наблюдаемыми подтверждениями объективности «Эйдос-Дэйгмы» (Мысле-Матрицы) являются достоверные факты проскопии (прекогниция, предвидение будущего). За всю историю человечества таких фактов отмечено множество, но лишь единицы из них заслуживают доверие /2/.

Свое дальнейшее развитие монистическая идея Творца получила у Платона, но при этом Платон игнорирует Апейрон Анаксимандра и обращается к Фалесу, и его четырём элементам, из которых Демиург сформировал космос (Тимей, 31с, 32b):

*«... бог (Демиург), приступая к составлению тела Вселенной, сотворил его из огня и земли... Поэтому бог (Демиург) поместил между огнем и землей воду и воздух, после чего установил между ними возможно более точные соотношения, дабы воздух относился к воде, как огонь к воздуху, и вода относилась к земле, как воздух к воде. Так он сопряг их, построив из них небо, видимое и осязаемое.*

*При этом каждая из четырех частей вошла в состав космоса целиком: устроитель составил его из всего огня, из всей воды, и воздуха, и земли, не оставив за пределами космоса ни единой их части или силы» [7, с. 979].*

Фактически идея Платона становится предтечей христианской апологетики, отступая от космологических достижений Анаксимандра и Анаксагора, утверждая догмат первичности Демиурга по отношению к материальной реальности.

Впервые термин «Демиург» в отношении Творца Платон вводит в пассаже (Тимей, 28а):

*«Однако все возникающее должно иметь какую-то причину для своего возникновения, ибо возникнуть без причины совершенно невозможно. Далее, если демиург любой вещи взирает на неизменно сущее и берет его в качестве первообраза при создании идеи и свойств данной вещи, все необходимо выйдет прекрасным; если же он взирает на нечто возникшее и пользуется им как первообразом, произведение его выйдет дурным» [7, с. 977].*

Следуя сократовским этическим традициям, Платон в основу творческой деятельности Демиурга, вводит этико-эстетический критерий-антипод прекрасный-дурной (безобразный), отступая тем самым от рационального суждения, в область этико-нравственных критериев наблюдаемой реальности, что и сказалось в последующей христианской апологетике в виде интеллектуального иррационализма. При этом важно обратить внимание на фразу *«если демиург любой вещи взирает на неизменно сущее и берет его в качестве первообраза при создании идеи и свойств данной вещи»*, которая указывает нам на то, что Платон предполагал, что первообраз реальности существовал уже до появления Демиурга, что коррелируется с сообщением Гермеса Трисмегиста:

*«... Архетип был в Верховном Уме задолго до того, как начался процесс творения. Узрев Архетип, Верховный Ум был очарован Своею собственной мыслью...*

*... и Слово, подвешенное между Светом и Тьмой, утвердилось другим Умом, называемым Рабочим Мастером-Строителем или Делателем Вещей» [9, с. 74].* Иными словами, Платон, всё же придерживается политеистической концепции творения, разделяя Перводвигатель Аристотеля на Верховный Ум (Творца) и Рабочий Мастер-Строителя (Демиурга), в отличие он Анаксагора, который, признавал только Верховный Ум (Творца), как Перводвигатель преобразования реальности.

Аристотель, рассуждая о первоисточнике формирования реальности в виде движения материи, пытался абстрагироваться от этического платонизма в своих суждениях и рассуждая о разных первопричинах заключает:

*«А помимо этих причин имеется еще то, что как первое для всего движет все» [2, с. 305].*

Но, следуя в русле платоновской этики, все же отождествляя Перводвигатель с мировым Умом замечает:

*«Поэтому тот, кто сказал, что Ум находится, так же как в живых существах, и в природе и что он причина миропорядка и всего мироустройства, казался рассудительным по сравнению с необдуманно рассуждениями его предшественников /3/. Мы знаем, что Анаксагор высказал такие мысли, но имеется основание считать, что до него об этом сказал Гермотим из Клазомен. Те, кто придерживался такого взгляда, в то же время признали причину совершенства [в вещах] первоначалом*

существующего, и притом таким, от которого существующее получает движение» [2, с. 74].

Таким образом, Аристотель оставался в плену сократовской этики, и не смог преодолеть грань этико-нравственной окраски в философском анализе наблюдаемой реальности, несмотря на безусловный прорыв в понимании космологической роли Творца на уровне онтологической объективности. В этом смысле примечательно его замечание о предшественнике Анаксагора Гермотиме из Клазомен, которое даёт нам указание на эмпирическую опору в размышлениях Аристотеля.

В трактате «О Душе» Аристотель снова намекает на предшественника Анаксагора Гермотима из Клазомен:

*«Анаксагор говорит, что душа – это то, что движет, и как будто ещё кто-то сказал, что Ум привёл всё в движение»* (О Душе, 404а 25-26).

Античные источники очень глухо упоминают о Гермотиме, например, Диоген Лаэртский упоминает его как одну из инкарнаций Пифагора, так как он говорил, что живет уже не в первый раз – сперва, по его словам, он был Евфорбом, потом Эфалидом, потом Гермотимом, потом Пирром и наконец стал Пифагором [4, с. 333] /4/.

Так или иначе, но Аристотель считал Гермотима первым, кто высказал идею внетелесного «Разума», ставшего тем Перводвигателем, который запустил процесс преобразования Пространства, превратив его во Вселенную.

Завершая проведённое исследование можно сформулировать следующие выводы.

Во-первых, монистический концепт Творца Вселенной зародился в доисторическую эпоху греческой философии, когда в умах ранних античных греков царствовал политеизм, который мы видим у Гомера и Фалеса. Можно предположить, что противопоставление Гермотима политеизму, наложило отпечаток забвения его трудов в научной элите того времени.

Во-вторых, несмотря на господствующую идею политеизма, которую исповедовал Фалес, его родственник и ученик Анаксимандр, вводит в научный оборот понятие Апейрон, как исходное состояние Пространства до начала творческой деятельности Творца /5/. Эта идея также, как и монистический Разум Гермотима была в оппозиции к официальному политеизму того времени, поэтому античные мыслители её так же практически не заметили, и греческая философия приняла платоновское направление.

В-третьих, несмотря на то, что Платон принимает монистический Разум Гермотима, он игнорирует Апейрон Анаксимандра, и делает своего Демиурга творцом Вселенной, в том числе и Пространства, тем самым отдавая приоритет первичности Демиурга, удаляясь от познания подлинной истины бытия в сторону теологического мистицизма.

В-четвертых, если воспользоваться крылатым афоризмом позднего Средневековья «Платон мне друг, но истина дороже», то мы видим, как Аристотель всеми доступными ему средствами, пытается дистанцироваться от Платона, и начинает свои рассуждения о Перводвигателе с рассмотрения его физической природы, и лишь за тем, делает реверанс в сторону Платона, и его сократовской этики, наделяя свой Перводвигатель этическими качествами.

Окончательный итог этих философских блужданий приводит Аристотеля к идее монистического Разума Гермотима, который по умолчанию творит уже не в пустоте Платона, а в Апейроне Анаксимандра, запуская процесс его потенциалов в наблюдаемую нами реальность.

Особняком в этих рассуждениях о Перводвигателе находится идея Анаксагора о том, что первичному творению предшествовал прообраз результата, который мы в настоящее время можем наблюдать /6/.

Современный анализ идей античных философов относительно первоначала наблюдаемой реальности позволяет согласиться с базовой идеей деизма о дефрагментации Творца после завершения своего творения в неуничтожимые ментальные сущности, например, в виде Души человека. Но это уже тема будущих исследований.

### Примечания

/1/. Εἶδος – идеальный образ Абсолютной идеи по Платону; внешний вид, красота, качество, устройство, созерцание.

Δεῖγμα – проявление, признак, образец, образчик, пример; торговые ряды в портах античной Греции, базар.

В современной терминологии неоклассической философии соответствует понятию «Мысле-Матрица».

/2/. Наиболее достоверным случаем проскопии считается предсказание покушения на премьер-министра Великобритании Спенсера Персиваля, особенность которого выделяется мельчайшими подробностями.

Спенсер Персиваль (1762–1812) – британский государственный деятель, премьер-министр Великобритании в 1809–1812 годах, единственный глава британского правительства, павший жертвой покушения.

В ночь с 10 на 11 мая 1812 г. Спенсер Персиваль видел сон, что в фойе палаты общин из-за колонны выскакивает мужчина в темно-зеленом пальто\* с медными пуговицами и из пистолета стреляет в него.

До этого, 3 мая того же года, горнорудный управляющий Джон Вильямс, находился в своем поместье в Редруте, в Корнуолле (графство на юго-западе Англии). Он мало интересовался политикой, но в ту ночь ему снилось, что он находился в гардеробной комнате палаты общин, когда небольшого роста человек в темно-зеленом пальто выхватил пистолет и выстрелил в грудь другому человеку. Сраженный пулей человек упал и вскоре скончался. Когда Вильямс спросил во сне, кого убили, то ему сказали, что застрелили премьер-министра Спенсера Персиваля.

Вильямс проснулся и рассказал жене о ночном кошмаре. Затем он снова лег спать и снова увидел этот жуткий сон. Вильямс опять проснулся, но незадолго перед рассветом задремал и увидел навязчивый сон в третий раз.

И Персиваль, и Вильямс подобно рассказали о своих снах друзьям и близким, поскольку эти сны их очень взволновали. Персиваль, в частности, рассказал об этом сне главе Тайного совета графу Харроуби.

Вильямс даже хотел предупредить премьер-министра письмом о своем сне, но друзья высмеяли его, и он не отправил письма. А утром 11 мая 1812 г. сон сбылся в мельчайших подробностях и деталях. Именно эти подробности покушения и выделяют этот случай из общего потока подобных сообщений и придают ему высокий уровень доверия.

\* В кармане которого, как позже выяснилось, убийца прятал заряженный пистолет.

Другим, таким же достоверным фактом, проскопии было сообщение о знании генералом Ермоловым даты своей собственной смерти.

Родственники генерала, разбирая после смерти его бумаги, обнаружили пожелтевший лист, в конце которого стояла выведенная характерным ермоловским почерком последняя дата: 12 апреля 1861 года. В настоящее время считается, что Ермолов умер 11 апреля (на эту дату указывает надгробная надпись в склепе, и

публикация некролога в русскоязычной газете «Кавказ» в Тифлисе: «11 апреля, в 11 3/4 часа утра, – скончался в Москве известный всей России генерал от артиллерии Алексей Петрович Ермолов»). Несмотря на это досадное расхождение, совпадение очень убедительно. Тем более, оно заслуживает доверие на фоне других фактов проскопии Ермолова.

Накануне Бородинского сражения он слегка дрогнувшим голосом сказал своему другу – генералу Кутайсову, – что тот «найдет смерть от пушечного ядра». На другой день (07.09.1812) несчастного офицера убило шестифунтовым снарядом, выпущенным с французской батареи.

В 1813 году перед Лейпцигской битвой Ермолов увидел страх в глазах барона Дмитрия Ерофеича Остен-Сакена. Чтобы как-то ободрить его, он сказал: «Не робей, дружище, пули для тебя еще не отлиты!» Потом на мгновение задумался и добавил: «И никогда не будет отлиты». Остен-Сакен за время своей службы принимал участие в 15 кампаниях и более, чем в 90 сражениях и стычках, но, несмотря на храбрость, ни разу не был ни ранен, ни контужен.

/3/. Экспрессию этого отрывка лучше передает перевод А. В. Лебедева в сборнике «Фрагменты ранних греческих философов» (1989): «Поэтому сказавший, что в природе (как в живых существах) содержится Ум и что он причина космоса и всего [миро]порядка, явился словно трезвый по сравнению с прежними [философами], говорившими пьяную чушь».

Столь резкое высказывание Аристотеля относительно атеистических идей самовоспроизводящейся из ничего Природы, вероятно является отголоском ожесточенных споров о причине возникновения реальности. Самое удивительное, что в конце концов этот спор выиграла христианские теологи, предложив умопомрачительный кульбит: живого Бога, который в реальном времени до сих пор расширяет Пространство со скоростью постоянной Хаббла для своей творческой деятельности, разогнав Галактики уже до скорости света. Аристотель очень метко подметил, что подобные фантазии уже с античности подпитываются неумеренным потреблением спиртного.

/4/. Пифагор исчислял инкарнационный период равным 216 ( $2^3 \cdot 3^3$ ) лет. Если он родился около 570 г, то в соответствии с его расчётом Гермодим должен был жить около 1000 г., т. е., как минимум за 150 лет до Гомера. Но уже

Гомер считался в античной истории полубогендарной личностью, хотя и оставил после себя такие шедевры как «Илиада» и «Одиссея». Это объясняет очень смутное воспоминание античных историков о Гермотиме. Но Пифагор, несомненно, хорошо знал античную историю и вполне мог воспользоваться своими знаниями для доказательства своей осведомленности, а заодно и подлинности метемпсихоза. Так или иначе, ссылка Аристотеля на Гермотима не случайна, и доказывает, что он опирался на известные ему факты о предсказании Гермотимом будущего после своих опытов выхода из тела, которые прекратила его жена, заявив властям о его практике чародейства. В результате однажды, когда он в очередной раз покинул тело, власти его сожгли.

/5/. Можно предположить, что идею Апейрона Анаксимандр заимствовал из трактата «Асклепий», приписываемый ученикам Гермеса Трисмегиста (около 1500 г. до н. э.), где, в частности, чается:

*«Асклепий. Но движение должно быть осуществлено в пустоте, о Трижды величайший.*

*Гермес. Не говори так, о Асклепий. Ничто сущее не пусто уже по одной причине своего существования. Во Вселенной нет пустоты. Только небытие пусто и чуждо существованию. То, что есть, не могло бы быть таким, какое оно есть, если бы оно не было преисполнено существованием. То, что есть, никогда не может быть пустым»* [3, с. 25].

/6/. Можно предположить, что эту идею он подчерпнул из книги «Помандрес», приписываемой Гермесу Трисмегисту:

*«До того, как была образована видимая Вселенная, была отлита форма. Эта форма называется Архетип, и этот Архетип был в Верховном Уме задолго до того, как начался процесс*

*творения. Узрев Архетип, Верховный Ум был очарован Своею собственной мыслью...»* [9, с. 74].

### Литература

1. Аристотель. Физика Т. 3. – М.: Наука, 1981. – 613 с.
2. Аристотель. Собрание сочинений Т. 1. – М.: Мысль, 1976. – 550 с.
3. Гермес Трисмегист и герметическая традиция Востока и Запада: Сост., коммент., пер. К. Богуцкий. – Киев: Ирис; М.: Алетея, 1998. – 623 с.
4. Диоген Лаэртский. О жизни, учениях и изречениях знаменитых философов. – М.: Мысль, 1979. – 620 с.
5. Захваткин А.Ю. Космологическая теория бесконечной Вселенной // Актуальные исследования. 2024. № 45 (227). Ч. I. С. 85-94. URL: <https://apni.ru/article/10410-kosmologicheskaya-toriya-beskonechnoj-vselennoj>.
6. Захваткин А.Ю. Постоянная Планка в неоклассической физике // Актуальные исследования. 2024. № 49 (231). Ч. I. С. 7-17. URL: <https://apni.ru/article/10695-postoyannaya-planka-v-neoklassicheskoy-fizike>.
7. Платон. Полное собрание сочинений в одном томе. – М.: АЛЬФА-КНИГА. – 1311 с.
8. Симпликий. Комментарий к «Физике», 156, 13; 164, 24. // И.Д. Рожанский. Анаксагор. – М.: Мысль, 1983. – 142 с.
9. Холл М.П. Энциклопедическое изложение масонской, герметической, каббалистической и розенкрейцеровской символической философии, интерпретация Секретных учений, скрытых за ритуалами, аллегориями и мистериями всех времен. – Новосибирск: Наука, 1992. – 792 с.

ZAKHVATKIN Alexander Yurievich  
Russia, Balashikha

## ARISTOTLE'S PRIME MOVER IN NEOCLASSICAL PHILOSOPHY

**Abstract.** The issues of reconciliation of Aristotle's observed empiricism of reality with the metaphysical nature of its origin in the context of modern ideas of neoclassical philosophy are considered.

**Keywords:** prime mover, creator, Demiurge, Apeiron, space, observable reality.



**ЧАЙКОВСКИЙ Аркадий Иванович**

учитель, Шлиссельбургская средняя школа № 1, Россия, г. Шлиссельбург

## **VTN-8. ТЕМПОРАЛЬНАЯ АРХИТЕКТУРА ИНФОРМАЦИИ**

**Аннотация.** В работе предлагается фундаментальная темпоральная модель информации, основанная на плотности времени  $\rho(t, x)$  и её динамике. Информация трактуется не как абстрактный набор символов или состояние физической системы, а как устойчивые паттерны событийности – структуры, возникающие из последовательных изменений плотности времени и её градиентов. В рамках модели элементарное событие определяется как минимальный темпоральный переход, а информационные структуры – как устойчивые конфигурации градиентов плотности времени, сохраняющие форму при возмущениях. Такая трактовка позволяет естественным образом вывести понятия памяти, необратимости, сложности и самоорганизации, а также объяснить их универсальное проявление в физических, биологических и когнитивных системах. Показано, что законы природы, эволюция биологических структур, формирование поведения и когнитивные процессы могут быть представлены как различные уровни устойчивой событийности. Работа формирует основу для описания темпоральной асимметрии и направленности динамики, возникающих как следствие устойчивых информационных структур, самоорганизации и биологических механизмов устойчивости.

**Ключевые слова:** темпоральная динамика, плотность времени, событийность, информация, память, необратимость, сложные системы, самоорганизация, градиенты времени, информационные паттерны.

### **1. Введение**

Современные представления об информации основываются на коллекции понятий, возникших в разных областях: теории вычислений, статистической механике, квантовой физике, когнитивных науках и системной биологии. Эти подходы дают успешные рабочие инструменты, однако не предоставляют единого фундаментального описания того, что является природой информации и каким образом она связана с глубинными физическими процессами. В существующих теориях информация определяется через вероятности, символы, состояния систем или закономерности поведения, но сама структура времени в этих определениях отсутствует.

В настоящей работе используется понятие плотности времени как компактное обозначение темпоральной структуры, характеризующей распределение и интенсивность событийности в системе. В дальнейшем под плотностью времени понимается темпоральная структура, допускающая различные режимы проявления событийности и геометрии. Такая трактовка позволяет рассматривать пространство не как независимую первичную сцену, а как форму геометрического представления пространственно-темпоральной динамики в тех режимах, где становится возможной устойчивая локализация различий. На этой основе

вводится темпоральная интерпретация информации как устойчивой конфигурации различий, способной сохраняться и воспроизводиться в процессе эволюции системы.

Цель настоящей работы – сформировать фундаментальную модель информации на основе событийной темпоральной динамики. Такой подход позволяет единообразно трактовать:

- происхождение информации,
- структуру возможных событий,
- механизм памяти,
- необратимость,
- рост сложности,
- формирование устойчивых систем,
- и связь информационных процессов с

физическими и биологическими явлениями.

Основная идея заключается в том, что информация должна рассматриваться не как набор символов или состояний системы, а как устойчивые темпоральные паттерны – конфигурации градиентов и переходов  $\rho(t, x)$ , которые способны сохраняться, воспроизводиться или направлять дальнейшую событийность.

Такой подход решает несколько фундаментальных противоречий традиционных теорий.

Во-первых, исчезает разрыв между физической реальностью и информационными процессами. Информация не «навешивается» на материю и не требует постулирования

специального носителя – она возникает из тех же структур плотности времени, что формируют материальные объекты.

Во-вторых, становится возможным формальное описание необратимости. Если события – минимальные изменения  $\rho(t)$ , то выбор последовательности этих изменений формирует направленность времени, а необратимость становится естественным следствием того, что информация закрепляет реализованную последовательность событий.

В-третьих, появляется единая основа для описания памяти как устойчивой конфигурации  $\nabla\rho(t, x)$ . Память в этом контексте не нуждается в конкретном физическом субстрате и не является свойством только сложных систем. Она представляет собой темпоральный аттрактор – структуру, способную сохранять форму во времени.

В-четвёртых, можно строго определить сложность как степень внутренней организации темпоральных паттернов и их способность к самоподдержанию. Это даёт единый язык для описания физики, биологии, эволюции, когнитивных процессов и искусственных систем.

Таким образом, информация в модели плотности времени рассматривается как фундаментальная структурная характеристика темпорального поля, лежащая в основе процессов, формирующих физические, биологические и когнитивные явления. Настоящая работа развивает эту идею и формирует теоретическую архитектуру, необходимую для последовательного описания событийности, памяти, необратимости и организации сложных систем.

Под направленностью времени далее понимается не фундаментальное свойство времени как такового, а структурная асимметрия темпоральной динамики, возникающая в результате устойчивых информационных процессов.

## 2. Основные определения

Фундаментальная модель информации требует точных исходных определений. В рамках темпоральной модели плотности времени  $\rho(t, x)$  информация рассматривается как проявление структурных особенностей темпорального поля. Поэтому в данном разделе вводятся ключевые понятия, необходимые для описания событийности и информационных паттернов.

### 2.1. Плотность времени $\rho(t, x)$

Плотность времени – это скалярная величина, описывающая распределение темпоральных ресурсов в конкретной области пространства-времени.

Плотность времени определяет:

- насколько интенсивно система может изменяться;
- какие события возможны;
- насколько устойчивыми будут информационные структуры.

Однородная плотность времени (когда градиент равен нулю) означает отсутствие предпочтительных направлений изменений. Неоднородность плотности времени создаёт структуру возможностей и тем самым является первоисточником информации.

### 2.2. Градиент плотности времени (градиент $\rho$ )

Градиент плотности времени – это изменение плотности  $\rho$  по координатам.

Значение градиента определяет:

- локальную геометрию пространства;
- структуру возможных событий;
- будущие направления развития системы;
- устойчивость или неустойчивость информационных паттернов.

Градиент  $\rho$  – одна из ключевых величин для определения информации, поскольку информационные структуры всегда связаны с устойчивыми конфигурациями градиентов.

### 2.3. Элементарное событие

Элементарное событие – минимальное различие между значениями плотности времени в два последовательных момента.

Элементарное событие =  $\rho(t + \tau_0, x) - \rho(t, x)$  где  $\tau_0$  – минимально возможный темпоральный шаг.

Это определение делает понятие элементарного события универсальным: любое изменение – физическое, химическое, биологическое, информационное или когнитивное – может быть представлено как совокупность элементарных темпоральных переходов.

### 2.4. Событийность

Событийность – совокупность всех возможных элементарных событий, допустимых структурой плотности времени и её градиентов в данный момент.

Событийность определяется тремя величинами:

- текущей плотностью времени  $\rho(t, x)$ ;
- локальными градиентами (градиент  $\rho$ );
- скоростью изменения плотности времени (производная по времени).

Событийность не является абстракцией. Это реальная физическая характеристика системы,

определяющая набор возможных темпоральных переходов.

### 2.5. Информация

Фундаментальное определение для данной модели:

«Информация = устойчивые структуры событийности = устойчивые паттерны градиента  $\rho$ »

Это означает:

- информация существует только там, где есть устойчивая структура изменений;
- информация не зависит от конкретного носителя;
- информация связана с формой и структурой темпорального поля.

Такое определение устраняет необходимость в бинарных символах и делает информацию фундаментальной физической величиной.

### 2.6. История (реализованная событийная траектория)

История – последовательность событий, которые реально произошли.

История =  $\{E_1, E_2, E_3, \dots, E_n\}$ .

История – это траектория в пространстве событийности. Каждое событие меняет плотность времени, а значит изменяет структуру дальнейших возможностей.

### 2.7. Потенциальные истории

Потенциальные истории – это все последовательности событий, физически допустимые для данной структуры плотности времени  $\rho(t, x)$  и её градиентов. Их множество задается не вероятностями, а ограничениями этой структуры.

### 2.8. Устойчивые информационные паттерны

Информационный паттерн считается устойчивым, если он сохраняет форму при воздействии событий, способен восстановиться после малых возмущений и влияет на дальнейшую событийность. Такие паттерны лежат в основе памяти, поведения, сложных систем и биологических структур.

### 2.9. Память

Память в темпоральной модели понимается не как набор сохраненных состояний, а как устойчивый паттерн градиента  $\rho$ , который воспроизводится в динамике системы и существует как темпоральное решение, а не как вещество.

### 2.10. Необратимость

Необратимость возникает потому, что каждое событие изменяет плотность времени и градиенты  $\rho$ , после чего структура

возможностей уже не совпадает с прежней, и обратный ход событий становится невозможен даже в принципе; необратимость здесь выступает прямым следствием событийности, а не дополнительным постулатом.

## 3. Событийность как фундамент информации

Информация в темпоральной модели не является свойством объектов или носителей. Она возникает из последовательности минимальных изменений темпорального поля. Поэтому фундаментальным элементом информации является событие, а информационная структура – это организация событийности во времени.

### 3.1. Элементарное событие как атом информации

В темпоральной модели элементарное событие определяется как минимальный переход плотности времени:

Элементарное событие =  $\rho(t + \tau_0, x) - \rho(t, x)$ " где  $\tau_0$  – минимальный темпоральный шаг.

Это определение делает событие:

- универсальным (подходит для любых типов процессов: физических, химических, биологических, когнитивных);
- неделимым (если изменение можно разделить, это были два события);
- физическим, а не логическим понятием.

Элементарное событие – минимальный акт различения, без которого информация невозможна.

### 3.2. Пространство событийности

Событийность – это не набор случайных изменений, а структурированное пространство всех возможных событий, допустимых текущими значениями плотности времени  $\rho(t, x)$  и её градиентов.

Можно формально описать:

«Пространство событийности = множество всех элементарных событий, совместимых со структурой плотности времени и её градиентов в данный момент».

Это пространство обладает четырьмя свойствами:

1. Ограниченность – не все события возможны.
2. Неравномерность – одни события более вероятны, другие менее.
3. Направленность – структура градиентов задаёт предпочтительные направления событийности.

4. Изменчивость – любое событие меняет плотность времени и, следовательно, меняет пространство событийности.

### 3.3. Реализованная событийная траектория (история)

Из всех возможных событий в каждый момент осуществляется только одно. Последовательность таких событий образует реализованную историю системы.

История = {E1, E2, E3, ..., En}.

История – это траектория в пространстве событийности.

Каждое событие:

- изменяет  $\rho(t)$ ;
- тем самым изменяет структуру возможных последующих событий;
- формирует уникальную последовательность различий.

Поэтому история является физически фиксированной и не может быть воспроизведена в обратном направлении.

### 3.4. Множественность потенциальных историй

До реализации события существует множество допустимых событийных траекторий. Это множество определяется структурой градиентов плотности времени.

Можно записать:

«Потенциальная история = любая последовательность событий, совместимая с  $\rho(t, x)$  и градиентами плотности времени».

Это не абстракция. Это физическое пространство возможностей системы:

- в классической механике это аналог конфигурационного пространства;
- в квантовой механике – аналог множества возможных историй;
- в теории сложности – аналог пространства состояний.

Динамика плотности времени определяет набор действительно возможных путей развития системы.

### 3.5. Событийность как источник информации

Поскольку информация определяется как устойчивые структуры событийности, а событийность определяется изменениями плотности времени, то отсюда следует фундаментальное соотношение:

«Информация возникает из событий».

Это означает:

- состояние само по себе не содержит информации;

- информация возникает только при различии состояний;
- различие фиксируется событием;
- последовательность событий формирует информационные структуры.

Таким образом, в темпоральной модели:

- бит – это следствие события;
- данные – это организованные события;
- память – это устойчивые паттерны последовательностей событий;
- структура – это устойчивые паттерны градиентов плотности времени;
- сложность – это взаимосвязанная событийность.

### 3.6. Ограниченность событийности и происхождение закономерностей

В темпоральной модели законы природы возникают из ограниченности событийности. Градиенты плотности времени запрещают часть событий, сама плотность определяет их доступность, а каждая последовательность событий изменяет структуру будущих возможностей. В результате устойчивые конфигурации событийности закрепляются и воспринимаются как закономерности.

### 3.7. Событийность и необратимость

Необратимость времени возникает естественным образом из структуры событийности. Любое событие изменяет плотность времени, новая конфигурация  $\rho(t, x)$  определяет новое множество допустимых событий, а прежняя структура возможностей исчезает. Поэтому даже теоретически невозможно вернуть систему в исходное состояние без отмены уже случившихся событий.

### 3.8. Информационная роль невозможных событий

Невозможное событие – важнейший элемент информации. Запрет – это структурная характеристика темпорального поля.

Невозможные события:

- формируют симметрию системы;
- ограничивают развитие;
- создают устойчивость;
- определяют структуру будущих информационных паттернов.

В этом смысле:

«Информация содержит не только то, что произошло, но и то, что не могло произойти».

### 4. Информация как устойчивые темпоральные паттерны

Определение информации как устойчивых структур событийности выводит информационные процессы из области абстрактных

символов и переводит их в физику темпорального поля. Если элементарное событие является минимальным актом различия, то информация – это согласованная, воспроизводимая организация таких различий в структуре плотности времени. Таким образом, информация перестает быть «записями» или «данными» и становится фундаментальной характеристикой темпорального порядка.

#### 4.1. Устойчивость как критерий информационности

Чтобы структура могла считаться информационной, она должна обладать устойчивостью. Устойчивый информационный паттерн – это такой набор градиентов плотности времени, который:

1. Сохраняет свою форму во времени,

2. Воспроизводится при небольших возмущениях,
3. Оказывает влияние на дальнейшую событийность,
4. Способен поддерживать внутреннюю согласованность,
5. Конкурирует и отбирается в динамике.

Информация – это не любое различие, а различие, которое не исчезает и не распадается в последовательности событий.

Устойчивый паттерн можно определить линейно:

«Устойчивый паттерн = структура градиента плотности времени, сохраняющаяся при изменениях  $\rho(t, x)$ ».

#### 4.2. Форма информации

Информационные паттерны могут иметь различную форму и масштаб:

Таблица 1

Локальные паттерны	Среднего уровня	Высокого уровня
<p>Это минимальные структуры, включающие:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• связи между элементарными событиями,</li> <li>• устойчивые локальные градиенты,</li> <li>• примитивные формы организации.</li> </ul>	<p>Структуры, возникающие из взаимодействия многих локальных паттернов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• белковые конфигурации,</li> <li>• нейронные ансамбли,</li> <li>• клеточные сети,</li> <li>• поведенческие паттерны.</li> </ul>	<p>Сложные согласованные структуры:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• программы поведения,</li> <li>• семантические организации,</li> <li>• социальные и биологические структуры,</li> <li>• метастабильные паттерны когнитивных систем.</li> </ul>

Каждый уровень отражает разную степень устойчивости и глубины организации событийности.

#### 4.3. Информация как форма, а не носитель

В традиционных подходах информация предполагает носитель: бит на носителе, запись в памяти, состояние системы.

В темпоральной модели носитель не является необходимым.

Фундаментальный тезис:

«Информация определяется формой, а не носителем».

То есть:

- молекула не хранит информацию – ее форма является информацией;
- нейрон не хранит информацию – его паттерн активности является информацией;
- память не хранится в материи – она сохраняется в устойчивой структуре градиентов плотности времени.

Этот подход делает информацию физическим феноменом, независимым от конкретного вещества, и позволяет объяснить:

- устойчивость сложных систем,
- сохранение структур при смене носителей,
- передачу информации через динамику событий.

#### 4.4. Информация и изменение плотности времени

Информационная структура существует только тогда, когда:

- градиенты плотности времени согласованы,
- паттерны изменений устойчивы,
- событие усиливает или поддерживает структуры.

Если события нарушают структуру, паттерн распадается – информация исчезает.

Можно выразить так:

«Информация – это устойчивое решение динамики плотности времени».

То есть, информация – это результат физического отбора между устойчивыми и неустойчивыми конфигурациями  $\rho(t, x)$ .



#### 4.5. Роль согласованности

Для существования информации важна не просто устойчивость, но согласованность.

Согласованный паттерн – это структура, в которой:

- внутренние градиенты усиливают друг друга,
- события не разрушают общую форму,
- новые изменения, естественно, вписываются в структуру.

Так:

- молекула ДНК устойчива, поскольку ее форма самосогласована,
- белок удерживает форму, пока внутренние связи согласованы,
- нейросеть формирует устойчивый паттерн, если связи стабилизируются.

Согласованность – источник информационной прочности.

#### 4.6. Информация и будущие события

Устойчивые паттерны не просто сохраняются, они влияют на дальнейшую событийность.

Информационная структура:

- ограничивает возможные будущие события,
- усиливает некоторые траектории,
- подавляет другие,
- формирует устойчивые линии развития.

Это фундаментальное отличие информации от шумов. Шум не влияет на будущее. Информация – влияет.

#### 4.7. Конкуренция и отбор информационных структур

В темпоральной модели информация подвержена естественному отбору. Паттерны, которые:

Таблица 2

<ul style="list-style-type: none"> <li>• устойчивы,</li> <li>• согласованы,</li> <li>• воспроизводимы,</li> <li>• влияют на событийность,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• нестабильны,</li> <li>• не согласованы,</li> <li>• не влияют на события,</li> </ul>
– сохраняются	– исчезают

Этот механизм действует одинаково в:

- физике,
- химии,
- биологии,
- когнитивных системах,
- социальных структурах.

Информация – это то, что переживает, а не то, что просто существует.

#### 4.8. Масштабирование информации

Характерная особенность темпоральной модели – способность информационных структур масштабироваться: локальные паттерны объединяются в более крупные, средние – во фрактальные структуры, а сложные – в метасистемы. При этом информация растет не как количество данных, а как глубина устойчивой организации событийности.

#### 5. Память как сохранение темпоральных структур

В традиционных моделях память рассматривается как сохранение состояний системы, будь то физические формулы, нейронные связи или логические структуры. Однако в темпоральной модели плотности времени память возникает не из сохранения состояний, а из устойчивости структур событийности. Память – это свойство не вещества, а

темпорального поля, и она возникает как устойчивое решение динамики  $\rho(t, x)$ .

#### 5.1. Память как устойчивый паттерн градиентов

Память определяется следующим образом:

Память в рамках данной модели определяется как устойчивый паттерн градиента плотности времени, способный воспроизводить свою форму в динамике конкретной системы.

Это определение предполагает:

1. Память возникает из событий;
2. Память представляет собой согласованную структуру градиентов;
3. Память не сводится к фиксированному локальному материальному носителю;
4. Память сохраняется в пределах рассматриваемой системы, пока соответствующий информационный паттерн остаётся устойчивым;
5. Локальное разрушение отдельных носителей не обязательно приводит к немедленному исчезновению паттерна в распределённой динамике системы.

Таким образом, память – это физическая форма устойчивости, возникающая в структуре  $\rho(t, x)$ .

## 5.2. Память как решение динамики плотности времени

Вместо хранения «данных», как в классических моделях, темпоральная память существует как устойчивое решение уравнений изменения плотности времени.

Это значит:

- память не фиксирует конкретные состояния;
- она фиксирует правила восстановления формы;
- при малых возмущениях структура возвращается к исходной конфигурации;
- память – это аттрактор.

«Память – это аттрактор динамики изменений плотности времени».

Аттрактор определяется не носителем, а структурой событийности.

## 5.3. Механизм воспроизведения памяти

В отличие от цифровой памяти, где состояние просто считывается, темпоральная память воспроизводится через динамику:

- малые возмущения приводят систему обратно к устойчивой форме;
- события, соответствующие паттерну, усиливают его;
- информационная структура влияет на будущие события;
- события, несовместимые с паттерном, подавляются или неустойчивы.

Таким образом, память – не архив, а процесс поддержания формы.

## 5.4. Память и носитель

Особенность темпоральной модели в том, что память в рамках конкретной системы:

- может быть реализована на материальном носителе,
- может переноситься между носителями внутри системы,
- может сохраняться при локальном разрушении отдельных носителей,
- может реализовываться через разные физические механизмы.

Память – это паттерн, который может быть «прочитан» различными физическими системами, если они совместимы со структурой  $\rho(t, x)$ .

Пример:

- генетическая память сохраняется при делении клеток, несмотря на смену молекул;
- нейронные паттерны могут восстанавливаться после повреждений;
- поведение может сохраняться при изменении материала среды.

Это возможно только в том случае, если память – это форма событийности, а не вещество.

## 5.5. Уровни памяти

Темпоральная модель выделяет три уровня памяти. Мгновенная память – это нестабильные паттерны событийности, существующие кратко и исчезающие при малейших изменениях. Кратковременная память связана со структурами градиентов, которые сохраняются некоторое время, но требуют внешней поддержки. Долговременная память – это устойчивые темпоральные паттерны, которые воспроизводятся, самоподдерживаются, влияют на событийность и обладают внутренней согласованностью.

## 5.6. Память без фиксированного вещества

Поскольку память есть паттерн градиентов, а не вещество, она не привязана к конкретной молекуле или клетке, способна переживать перестройки системы и реализуется в разных физических формах. Это объясняет устойчивость генетических систем, воспроизводимость поведения и перенос информации между различными физическими и биологическими носителями.

## 5.7. Память и невозможные события

Память формирует не только то, что возможно, но и то, что невозможно. Устойчивый информационный паттерн создает ограничения на будущие события, запрещает часть траекторий и усиливает другие, то есть задает структуру возможных и невозможных событий. В этом смысле память становится фундаментальным фактором необратимости, закономерностей поведения, эволюции и самоорганизации. Сложные физические, биологические и когнитивные системы возникают там, где памяти достаточно для устойчивости, но она остается достаточно гибкой для адаптации, так что информация и память совместно задают основу эволюции, обучения и развития.

## 6. Информация и необратимость

Необратимость традиционно объясняется через энтропию, статистические аргументы или вероятностные модели. Однако в темпоральной модели плотности времени необратимость возникает естественным образом из структуры событийности и информационных паттернов. Поскольку информация определяется как устойчивые последовательности событий, необратимость является не следствием статистики, а неизбежным свойством темпоральной динамики.

### 6.1. Необратимость как следствие выбора событийной траектории

Каждое событие изменяет плотность времени и градиенты  $\rho(t, x)$ . После осуществления события прежняя структура возможностей исчезает. Поскольку событийность определяется новой конфигурацией  $\rho(t)$ , система уже не может вернуться к предыдущему состоянию.

Фундаментальная формулировка:

«Необратимость возникает, потому что новое состояние плотности времени несовместимо с возможностью вернуть прежнее состояние».

То есть:

- прошлое перестает быть доступным,
- ибо оно требует старой структуры  $\rho(t)$ ,
- которую невозможно восстановить без отмены событий,
- а события по определению необратимы.

### 6.2. Последовательность событий фиксирует информацию

Раз элементарное событие – минимальное различие, а информация – структура различий, то любая информация формируется только через необратимый выбор событий.

Если бы события могли быть отменены:

- не было бы устойчивых паттернов,
- не было бы согласованности,
- не было бы памяти,
- не было бы закона причинности.

Таким образом:

«Информация существует только в мире, где события необратимы».

Необратимость – необходимое условие существования информации.

### 6.3. Почему невозможно восстановление прошлого?

Таблица 3

Для восстановления прошлого требуется:	Но:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• отменить все события,</li> <li>• вернуть плотность времени к прежнему значению,</li> <li>• восстановить прошлый набор градиентов,</li> <li>• вернуть прежнее пространство событийности.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. События не могут быть «разсовершенны»;</li> <li>2. Плотность времени не допускает обратных переходов;</li> <li>3. Градиенты искажаются необратимо;</li> <li>4. Информационные паттерны изменяются.</li> </ol>

Поэтому прошлое не существует как доступная конфигурация, оно существует только как:

- след в структуре возможных событий,
- влияние на текущие градиенты,
- ограничение будущей событийности.

### 6.4. Информация как источник необратимости

Устойчивые информационные паттерны усиливают необратимость. Каждое новое событие не только изменяет плотность времени, но и закрепляет паттерн, который изменяет последующую событийность: часть траекторий становится невозможной, а система все дальше уходит от исходного состояния. В этом смысле информация не просто проявляется вследствие необратимости, а активно ее усиливает.

### 6.5. Информация и асимметрия времени

Поскольку событие может произойти, но не может быть отменено, а возникающий при этом информационный паттерн влияет на дальнейшие события, темпоральная динамика приобретает естественную направленность от меньшей информации к большей, от неустойчивости к устойчивости, от неопределенности

к структуре. Это и есть направленность времени.

При этом важно подчеркнуть, что такая направленность не связана с простым сужением пространства возможных событий. Каждое реализованное событие приводит к структурной перестройке пространства событийности: часть траекторий, совместимых с прежней конфигурацией плотности времени, становится невозможной, однако одновременно возникают новые допустимые траектории, которые не существовали до данного события. Рост информационной структуры сопровождается не утратой возможностей, а формированием новых классов устойчивых событий и новых направлений развития.

Таким образом, направленность времени следует понимать не как движение к исчерпанию возможностей, а как направленность темпоральной динамики к усложнению архитектуры возможного.

«Направленность времени – это направленность темпоральной динамики к росту информационной структуры».

### 6.6. Роль невозможных событий

Невозможные события задают структуру необратимости не через количественное сужение пространства будущего, а через перестройку архитектуры допустимых переходов. При прохождении системой события меняется конфигурация допустимых траекторий: некоторые прямые продолжения становятся недостижимыми, но одновременно возникает новая система ограничений, каналов перехода и связей, которая увеличивает структурную

сложность пространства возможностей. Информация фиксирует не потерю возможностей, а появление новых различий и правил допустимости. В результате невозможность формирует ограничения, ограничения повышают структурированность пространства переходов, а эта структурированность выступает механизмом необратимости.

### 6.7. Необратимость как механизм селекции

Таблица 4

В любой области:	Необратимость обеспечивает:	Необратимость – это механизм, который делает возможным:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• физической,</li> <li>• химической,</li> <li>• биологической,</li> <li>• когнитивной,</li> <li>• социальной.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• селекцию событий,</li> <li>• отбор устойчивых структур,</li> <li>• формирование закономерностей,</li> <li>• развитие информационных систем.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• эволюцию,</li> <li>• обучение,</li> <li>• адаптацию,</li> <li>• развитие.</li> </ul>

### 6.8. Взаимодействие необратимости и памяти

Память фиксирует события, а необратимость не позволяет их отменить.

Эти два механизма совместно формируют:

- устойчивость поведения,
- повторяемость паттернов,
- стабильность сложных систем,
- рост информационных структур.

Память и необратимость – два взаимосвязанных аспекта событийной природы реальности.

### 7. Сложность как темпоральная организация

Сложность традиционно определяется через количество элементов, связей или алгоритмическую длину описания. Однако такие определения остаются внешними и не объясняют, почему сложные системы возникают, сохраняются и развиваются. В темпоральной модели плотности времени сложность возникает естественным образом как уровень организации событийности. Сложные системы – это структуры, которые поддерживают устойчивые информационные паттерны в течение длительного времени и обладают способностью изменять собственную событийность.

С точки зрения темпоральной динамики: сложность = согласованная и самоподдерживающаяся организация событий.

#### 7.1. Когда возникает сложность

Сложность появляется не везде и не всегда. Она возникает только там, где:

1. Имеется достаточное разнообразие возможных событий;
2. Существует механизм отбора устойчивых паттернов;
3. События организуются в последовательности, усиливающие структуру;
4. Система способна поддерживать локальные градиенты в плотности времени;
5. Существует память, которая закрепляет предыдущие паттерны.

«Сложность возникает, когда последовательность событий формирует устойчивый и самоусиливающийся набор информационных структур».

#### 7.2. Условие для появления сложных систем

Для возникновения сложной системы необходимо выполнение трех условий. Во-первых, должен существовать источник событийности – ненулевая плотность времени и неоднородное распределение градиентов. Во-вторых, нужен механизм отбора, при котором устойчивые формы событий имеют преимущество перед неустойчивыми. В-третьих, система должна быть способна поддерживать внутренние градиенты  $\rho$ , иначе паттерны распадутся. Эти условия универсальны – они одинаково описывают устойчивые вихревые структуры в физике, автокаталитические сети в химии, самовоспроизводящиеся клетки в биологии, устойчивые паттерны активности в когнитивных системах и культурные структуры в социальных системах.

### 7.3. Сложность как иерархия информационных паттернов

Информационные паттерны объединяются в более крупные структуры. Сложные системы обладают иерархией:

Уровень 1: Локальные паттерны. Минимальные устойчивые формы (атомы, молекулы, элементарные реакции).

Уровень 2: Сетевые паттерны. Взаимодействие локальных паттернов (биохимические циклы, нейронные ансамбли, поведенческие реактивные схемы).

Уровень 3: Метапаттерны. Устойчивые конфигурации сетей (организмы, экосистемы, когнитивные схемы, социальные структуры).

Каждый уровень обладает собственной событийностью и собственными ограничениями.

### 7.4. Сложность как согласованность событийности

Сложная система – это система, в которой события:

- согласованы,
- взаимно поддерживают друг друга,
- имеют устойчивую структуру,
- формируют внутреннюю логику,
- направляют дальнейшее развитие.

Сложность основывается не на количестве компонентов, а на качестве согласованности событий.

Пример: десятки миллиардов нейронов без согласованности дают хаос; согласованность даёт мышление.

### 7.5. Рост сложности как рост устойчивой событийной структуры

Таблица 5

Сложность растёт, когда система:	Этот процесс описывает:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• увеличивает число устойчивых паттернов,</li> <li>• формирует новые связи между паттернами,</li> <li>• создаёт условия для самоподдержания,</li> <li>• углубляет иерархию уровней,</li> <li>• расширяет пространство возможных событий.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• эволюцию материи,</li> <li>• химическую эволюцию,</li> <li>• биологическую эволюцию,</li> <li>• формирование интеллекта.</li> </ul>

Рост сложности – это не случайность, а побочный эффект устойчивости событийности.

### 7.6. Сложность и устойчивость

Устойчивость – необходимое условие сложности, но не достаточное.

Система должна не только быть устойчива, но и обладать способностью:

- удерживать градиенты,
- создавать новые различия,
- поддерживать память,
- адаптироваться к изменениям.

Сложная система – это устойчивый генератор новых устойчивых структур.

### 7.7. Сложность, память и необратимость

Три понятия связаны фундаментально:

1. Память фиксирует прошлую событийность.
2. Необратимость обеспечивает односторонность развертывания информации.
3. Сложность формируется там, где память и необратимость создают долгоживущие паттерны.

Таким образом:

«Сложность – это прямое следствие накопления и организации информации через необратимые события».

### 7.8. Сложность и динамическая стабильность

Таблица 6

Сложные системы живут в условиях постоянных возмущений. Их устойчивость обеспечивается:	Это объясняет:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• внутренней согласованностью,</li> <li>• устойчивостью информационных паттернов,</li> <li>• способностью устранять разрушительные события,</li> <li>• механизмами стабилизации и восстановления.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• устойчивость биологических организмов,</li> <li>• устойчивость когнитивных систем,</li> <li>• устойчивость культурных структур.</li> </ul>

### 7.9. Сложность и энтропия

В традиционной физике сложность рассматривается как противоречащая энтропии. В темпоральной модели противоречия нет.

Энтропия – статистика распределения событий. Сложность – устойчивость темпоральных паттернов. Они описывают разные уровни одной динамики.

### 7.10. Пределы сложности

Сложность ограничена тремя факторами:

1. Доступной событийностью;
2. Пределами устойчивости градиентов плотности времени;
3. Возможностью поддерживать память.

Когда устойчивость паттернов нарушается, сложность распадается.

### 8. Информационные поля и сетевые структуры

Информационные паттерны не существуют изолированно. Они взаимодействуют, формируют сети, создают взаимные ограничения и способны порождать сложные структуры, которые обладают новыми свойствами, не сводящимися к свойствам отдельных элементов. В темпоральной модели плотности времени такие сети возникают естественно из взаимодействия локальных событийных структур.

Этот раздел рассматривает информацию не как локальный объект, а как поле возможностей, определяющее динамику систем разных уровней организации.

#### 8.1. Локальные информационные поля

В любой точке пространства-времени плотность времени  $\rho(t, x)$  и её градиенты

определяют локальное информационное поле – набор возможных событий, устойчивых паттернов и направлений развития.

Локальное информационное поле характеризуется:

1. Доступностью событий – какие изменения возможны;
2. Структурой градиентов – какие направления предпочтительны;
3. Устойчивостью паттернов – какие информационные формы сохраняются;
4. Ограничениями – какие события невозможны или подавлены.

Фактически:

«Локальное информационное поле = структура возможностей событий в данной области плотности времени».

Это определение одинаково применимо к:

- молекуле,
- клетке,
- нейрону,
- биологической сети,
- социальному взаимодействию.

#### 8.2. Информационные взаимодействия

Таблица 7

Когда два локальных паттерна находятся в одном регионе плотности времени, они неизбежно взаимодействуют через:	Это взаимодействие может быть:	Информационные взаимодействия – это фундаментальный механизм:
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Изменение градиентов <math>\rho(t, x)</math>;</li> <li>2. Изменение доступных событий;</li> <li>3. Изменение области устойчивости.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• усиливающим (паттерны согласованы),</li> <li>• подавляющим (паттерны конфликтуют),</li> <li>• нейтральным.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• химической реактивности,</li> <li>• электрической активности клеток,</li> <li>• формирования нейронных сетей,</li> <li>• эволюции поведения,</li> <li>• социальных процессов.</li> </ul>

#### 8.3. Сетевые информационные структуры

Таблица 8

Сетевые структуры возникают там, где информационные паттерны:	Такая сеть является:	Сетевые структуры возникают в:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• взаимодействуют регулярно,</li> <li>• формируют устойчивые связи,</li> <li>• создают единое событийное пространство.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• не графом,</li> <li>• не топологией,</li> <li>• а согласованной структурой градиентов плотности времени.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• химии (метаболические циклы),</li> <li>• биологии (клеточные сети, гормональные регуляции),</li> <li>• нейробиологии (нейронные ансамбли, синаптические карты),</li> <li>• поведении (стереотипы реакции),</li> <li>• обществе (информационные взаимодействия между людьми).</li> </ul>

#### 8.4. Сетевые паттерны как единицы сложности

Сеть обладает свойствами, которых нет у отдельных элементов:

1. Коллективная устойчивость – сеть может сохраняться, даже если элементы нестабильны;
2. Временная согласованность – сеть определяет структуру событийности для своих частей;
3. Функциональные свойства – сети решают задачи, недоступные их частям;
4. Саморегуляция – сеть управляет собственными градиентами;
5. Адаптивность – сеть изменяет структуру под действием событий.

Таким образом:

«Сеть – это информационный паттерн более высокого уровня».

#### 8.5. Сегментация и модулирование информационных сетей

Сложные системы разделяются на модули – устойчивые группы паттернов.

Модульность возникает по двум причинам:

1. Внутренняя согласованность: внутри модуля паттерны поддерживают друг друга;
2. Внешняя специализация: модуль выполняет отдельную информационную функцию.

Примеры модульности:

- белковые домены,
- метаболические кластеры,
- функциональные зоны мозга,
- социальные структуры.

Модульность делает сеть устойчивой, гибкой и адаптивной.

#### 8.6. Информационные поля и самоорганизация

Информационные сети обладают способностью к самоорганизации:

- локальные паттерны усиливают друг друга;
- градиенты выравниваются в устойчивые структуры;
- события естественным образом формируют новые уровни организации;
- сеть находит конфигурации, которые минимизируют внутреннее темпоральное напряжение.

Самоорганизация – универсальный процесс, возникающий на всех уровнях сложности, от химии до когнитивных функций.

#### 8.7. Информационные поля как носители направленности

Каждое информационное поле определяет:

1. Направление изменения (куда система будет развиваться),
2. Границы возможностей (что возможно и невозможно),
3. Предпочтительные траектории (какие события устойчивы),
4. Системные приоритеты (какие паттерны усиливаются).

Таким образом:

«Информационное поле задаёт не только возможности, но и предпочтения событийности».

Таблица 9

В биологии это проявляется как:	В физике – как:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• поведение,</li> <li>• гомеостаз,</li> <li>• адаптация,</li> <li>• обучение.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• закономерность процессов,</li> <li>• устойчивость структур,</li> <li>• формирование пространственных конфигураций.</li> </ul>

#### 8.8. Информационные сети как основа биологии и когнитивных процессов

На уровне биологии информационные сети проявляются в виде:

- генетических регуляторных схем,
- метаболических циклов,
- нейронных ансамблей,
- гормональных регуляций,
- адаптивного поведения.

На уровне когнитивных процессов:

- паттерны восприятия,
- структуры памяти,
- схемы решения задач,
- когнитивные модели,
- динамические состояния мозга.

И на физическом уровне:

- устойчивые конфигурации полей,
- взаимодействие частиц,
- макроскопические структуры.

#### 8.9. Фрактальная организация информационных сетей

Информационные сети обладают фрактальными свойствами:

- повторяемость структур на разных уровнях;
- многоуровневая модульность;
- самоподобие процессов событийности;
- согласованность паттернов разных масштабов.

Это объясняет:



- масштабирование биологических систем,
- устойчивость сложных структур,
- универсальность законов развития,
- повторяемость организационных принципов.

#### **8.10. Сетевое взаимодействие как механизм эволюции**

Эволюция информационных сетей происходит через:

1. Появление новых паттернов;
2. Усиление устойчивых комбинаций;
3. Вымирание неустойчивых структур;
4. Переход на более высокие уровни организации.

Эти процессы универсальны – они одинаковы в физике, биологии и когнитивных системах.

#### **9. Информация и темпоральная биология**

Биологические системы являются наиболее наглядным и сложным примером информационной самоорганизации. Живые организмы демонстрируют способность:

- поддерживать устойчивые темпоральные структуры,
- формировать новые уровни организации,
- сохранять память,
- адаптироваться,
- изменять собственную событийность,
- передавать информацию между поколениями.

В модели плотности времени биологическая жизнь рассматривается как устойчивые темпоральные паттерны, основанные на сохранении и согласованности градиентов  $\rho(t, x)$ . Подробный анализ этих вопросов выходит за рамки настоящей работы и будет рассмотрен в отдельной статье, посвящённой темпоральной биологии.

#### **Заключение**

В этой работе была предложена темпоральная модель информации, рассматривающая её не как абстрактную величину или технический функционал, а как фундаментальное свойство динамики плотности времени. В такой интерпретации информация возникает как устойчивые паттерны событийности, память – как сохранённая структура возможных и невозможных событий, а необратимость – как следствие направленной эволюции этих структур.

Такое рассмотрение позволяет связать три уровня исследования:

1. Физические процессы, определяемые градиентами  $\rho(t, x)$ ;

2. Информационные структуры, формируемые устойчивыми паттернами событийности;

3. Сложные, самоорганизующиеся системы, использующие память и информацию для поддержания собственной устойчивости.

Эта связка делает возможным единое описание явлений, традиционно относящихся к разным областям знания. На физическом уровне информационные паттерны определяют направления темпоральной динамики и границы возможных траекторий. На уровне сложных систем информация становится механизмом отбора и поддержания устойчивых состояний. На биологическом уровне – формой активной памяти, через которую организмы строят и сохраняют собственные темпоральные структуры.

Мы не разворачивали здесь полные биологические и когнитивные следствия модели, так как они выходят за пределы задач данной статьи. Однако в краткой форме можно отметить: темпоральная биология рассматривает организм как многоуровневую сеть информационных аттракторов; когнитивные структуры могут быть описаны как устойчивые фрагменты событийности, способные прогнозировать и выбирать траектории; сложные адаптивные системы – как динамические ансамбли, в которых память и информация действуют как движущие причины. Эти темы будут развиты в отдельных статьях серии VTN.

Темпоральная трактовка информации, разработанная здесь, предоставляет общую архитектуру, объединяющую физические процессы, информационные структуры и сложные системы в единое представление о динамике времени. Она задаёт основу для будущих исследований, касающихся темпоральной биологии, когнитивных моделей, сетевой динамики, механизмов самоорганизации и эволюции.

#### **Благодарности**

Автор выражает признательность коллегам за обсуждения и комментарии, позволившие уточнить аргументацию и углубить теоретическую часть работы.

#### **Заявления**

Работа не получила целевого финансирования. Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

#### **Литература**

1. Prigogine I. From Being to Becoming: Time and Complexity in the Physical Sciences. W.H. Freeman, 1980.

2. Prigogine I., Stengers, I. Order Out of Chaos: Man's New Dialogue with Nature. Bantam Books, 1984.
3. Rovelli C. The Order of Time. Riverhead Books, 2018.
4. Rovelli C. Quantum Gravity. Cambridge University Press, 2004.
5. Barbour J. The End of Time: The Next Revolution in Our Understanding of the Universe. Oxford University Press, 1999.
6. Price H. Time's Arrow and Archimedes' Point: New Directions for the Physics of Time. Oxford University Press, 1996.
7. Gell-Mann M., Hartle J.B. Classical Equations for Quantum Systems. Physical Review D, 47(8), P. 3345-3382, 1993.
8. Wheeler J.A. Information, Physics, Quantum: The Search for Links. In: Complexity, Entropy and the Physics of Information, Addison-Wesley, 1990.
9. Shannon C.E.A. Mathematical Theory of Communication. Bell System Technical Journal, 27(3), P. 379-423; 27(4), P. 623-656, 1948.
10. Landauer R. Information is Physical. Physics Today, 44(5), P. 23-29, 1991.
11. Lloyd S. Programming the Universe: A Quantum Computer Scientist Takes on the Cosmos. Alfred A. Knopf, 2006.
12. Haken H. Synergetics: An Introduction. Springer, 1983.
13. Kauffman S.A. The Origins of Order: Self-Organization and Selection in Evolution. Oxford University Press, 1993.
14. Nicolis G., Prigogine, I. Self-Organization in Nonequilibrium Systems. Wiley, 1977.
15. Edelman G.M. Neural Darwinism: The Theory of Neuronal Group Selection. Basic Books, 1987.
16. Tononi G. Integrated Information Theory. BMC Neuroscience, 5(S1), P. 1-22, 2004.
17. Hopfield J.J. Neural Networks and Physical Systems with Emergent Collective Computational Abilities. Proceedings of the National Academy of Sciences, 79(8), P. 2554-2558, 1982.
18. Friston K. The Free-Energy Principle: A Unified Brain Theory? Nature Reviews Neuroscience, 11, P. 127-138, 2010.
19. Holland J.H. Hidden Order: How Adaptation Builds Complexity. Perseus Books, 1995.
20. Mitchell M. Complexity: A Guided Tour. Oxford University Press, 2009.
21. Laughlin R., Pines D. The Theory of Everything. PNAS, 97(1), P. 28-31, 2000.
22. Anderson P.W. More is Different. Science, 177(4047), P. 393-396, 1972.
23. Bialek W. Biophysics: Searching for Principles. Princeton University Press, 2012.
24. Gershenson C. The World as Evolving Information. Philosophies, 3(3), P. 17, 2018.
25. Deutsch D. The Fabric of Reality. Penguin Books, 1997.

**TCHAIKOVSKY Arkady Ivanovich**

Teacher, Shlisselburg Secondary School No. 1, Russia, Shlisselburg

## **VTN-8. TEMPORAL ARCHITECTURE OF INFORMATION**

**Abstract.** *The paper proposes a fundamental temporal model of information based on the time density  $p(t, x)$  and its dynamics. Information is interpreted not as an abstract set of symbols or the state of a physical system, but as stable patterns of eventfulness – structures arising from successive changes in time density and its gradients. Within the framework of the model, an elementary event is defined as a minimal temporal transition, and information structures are defined as stable configurations of time density gradients that retain their shape under disturbances. This interpretation allows us to naturally deduce the concepts of memory, irreversibility, complexity, and self-organization, as well as explain their universal manifestation in physical, biological, and cognitive systems. It is shown that the laws of nature, the evolution of biological structures, the formation of behavior and cognitive processes can be represented as different levels of stable eventfulness. The work forms the basis for describing temporal asymmetry and directional dynamics that arise as a result of stable information structures, self-organization, and biological mechanisms of stability.*

**Keywords:** *temporal dynamics, time density, eventfulness, information, memory, irreversibility, complex systems, self-organization, time gradients, information patterns.*

# ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

**ЗИНОВЬЕВ Виктор Олегович**

магистрант, Херсонский технический университет, Россия, г. Геническ

**СПИЦИНА Светлана Валерьевна**

магистрантка, Херсонский технический университет, Россия, г. Геническ

## МЕЖДУНАРОДНО-ПРАВОВОЙ РЕЖИМ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ПРАВОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РАЙОНЕ ДЕЙСТВИЯ ДОГОВОРА ОБ АНТАРКТИКЕ: БАЛАНС ИНТЕРЕСОВ И ВЫЗОВОВ В ПРИЗМЕ ПРАВА И РЕСУРСНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

**Аннотация.** Статья посвящена анализу международно-правового режима экономической и правовой деятельности в районе действия Договора об Антарктике. Рассматриваются ключевые принципы Договора, такие как демилитаризация, деполитизация, свобода научных исследований и защита окружающей среды, и их влияние на возможность осуществления экономической деятельности. Особое внимание уделяется проблеме отсутствия четкого регулирования коммерческой эксплуатации ресурсов, потенциальным вызовам и перспективам развития правового режима в условиях растущего интереса к Антарктике.

**Ключевые слова:** Антарктика, Договор об Антарктике, международно-правовой режим, экономическая деятельность, правовая деятельность, научные исследования, охрана окружающей среды, Мадридский протокол, территориальные претензии, ресурсы Антарктики.

Антарктика, шестой континент Земли, представляет собой уникальный регион, не принадлежащий ни одному государству. Ее статус регулируется сложной системой международных соглашений, центральное место среди которых занимает Договор об Антарктике 1959 года. Этот документ, а также связанные с ним протоколы и конвенции, формируют особый международно-правовой режим, который определяет рамки любой деятельности, включая экономическую и правовую, в этом отдаленном и экологически уязвимом регионе. Данный режим является ярким примером применения принципов международного права для управления общим достоянием человечества и предотвращения конфликтов, при этом уделяя особое внимание вопросам ресурсного использования и его правового регулирования.

Договор об Антарктике заложил фундаментальные принципы, которые легли в основу всего антарктического режима, имеющие прямое юридическое значение для регулирования

деятельности, для понимания структуры необходимо провести постатейный разбор.

Статья I Договора об Антарктике категорически запрещает любые меры военного характера, такие как создание военных баз и укреплений, проведение военных маневров, применение любого типа оружия и проведение ядерных испытаний. Этот принцип является основой, обеспечивающей демилитаризованный статус континента и предотвращающим его превращение в арену геополитического соперничества. Юридически это означает, что любая деятельность, имеющая военную направленность, является противоправной и подлежит осуждению.

Статья II Договора гарантирует свободу научных исследований в Антарктике и поощряет международное сотрудничество в этой области. Это положение является основой для развития научного знания о континенте и его уникальной экосистеме. С юридической точки зрения, это означает, что государства-участники обязаны содействовать проведению

научных исследований, обмениваться информацией и результатами, а также предоставлять доступ к своим станциям и оборудованию для ученых других стран.

Статья IV Договора «замораживает» все существующие территориальные претензии и запрещает выдвижение новых, предотвращая потенциальные конфликты за суверенитет над континентом. Это положение является одним из самых новаторских и юридически значимых аспектов Договора. Оно создает правовую неопределенность в отношении суверенитета, но при этом обеспечивает стабильность и предотвращает эскалацию споров. Любые действия, которые могут быть истолкованы как попытка утвердить суверенитет, являются нарушением данной статьи.

С учетом того, что Договор 1959 года не содержал детальных положений об охране окружающей среды, он заложил основу для последующих документов, таких как Протокол об охране окружающей среды к Договору об Антарктике (Мадридский протокол) 1991 года. Этот протокол является юридически обязательным документом, который устанавливает комплексные меры по охране антарктической окружающей среды и ее морских ресурсов. Он также определяет процедуры оценки воздействия на окружающую среду, регулирует обращение с отходами, предотвращает загрязнение и устанавливает правила для защиты флоры и фауны.

В отличие от многих других регионов мира, экономическая деятельность в Антарктике подвергается чрезвычайно строгим ограничениям, основанным на юридических нормах, направленных на сохранение уникальной экосистемы континента и его статуса природной лаборатории. Одним из наиболее значимых юридических ограничений является запрет на любую деятельность, связанную с добычей минеральных ресурсов, закрепленный в Протоколе по охране окружающей среды к Договору об Антарктике. Статья 7 Протокола прямо запрещает любую деятельность, связанную с добычей минеральных ресурсов, за исключением научных исследований. Этот запрет является бессрочным, хотя и предусматривает возможность его пересмотра через 50 лет после вступления в силу Протокола. С юридической точки зрения, это означает, что любые попытки начать добычу полезных ископаемых в Антарктике будут являться грубым нарушением

международного права и могут повлечь за собой серьезные правовые последствия для государств и юридических лиц. Этот запрет отражает консенсус международного сообщества

Единственным видом крупномасштабной экономической деятельности, разрешенной в районе действия Договора об Антарктике, является рыболовство, но и оно строго регулируется. Комиссия по сохранению морских живых ресурсов Антарктики (АНТКОМ), созданная в соответствии с Конвенцией о сохранении морских живых ресурсов Антарктики 1980 года, является ключевым органом, ответственным за управление этим видом деятельности. АНТКОМ устанавливает квоты на вылов, определяет разрешенные виды промысла, регулирует использование рыболовных снастей и осуществляет мониторинг рыболовной деятельности. Юридически, любое рыболовство, осуществляемое без разрешения АНТКОМ или в нарушение установленных ею правил, является незаконным, подпадает под юрисдикцию государств флага судов и может повлечь за собой административные и уголовные наказания. Цель АНТКОМ – обеспечить рациональное использование морских ресурсов, предотвратить их истощение и сохранить экологическое равновесие в регионе.

Не так сильно развит туризм в Антарктике, хотя он и не является традиционной экономической деятельностью в масштабах добычи ресурсов, но уже сейчас представляет собой растущий сектор, требующий правового регулирования. В настоящее время не существует единого юридически обязательного международного договора, специально регулирующего антарктический туризм. Однако государства-участники Договора об Антарктике, в рамках Консультативных совещаний по Договору об Антарктике (КСДА), разработали ряд рекомендаций и руководящих принципов для туроператоров и туристов. Эти рекомендации касаются вопросов безопасности, минимизации воздействия на окружающую среду, уважения к научным исследованиям и соблюдения правил поведения. Хотя эти рекомендации не имеют статуса жестких юридических норм, но их несоблюдение может привести к репутационным потерям, отказам в разрешении на деятельность и, в некоторых случаях, к применению национального законодательства государств флага судов или государств, гражданами которых являются туристы. Развитие туризма

ставит перед международным сообществом задачу разработки более четких и юридически обязывающих механизмов регулирования для предотвращения негативного воздействия на хрупкую антарктическую экосистему.

Правовая деятельность в районе действия Договора об Антарктике характеризуется уникальными особенностями, обусловленными отсутствием суверенитета и наличием множества государств-участников.

Статья VIII Договора об Антарктике устанавливает принцип юрисдикции государства флага в отношении наблюдателей, научного персонала и сопровождающего их персонала. Это означает, что лица, находящиеся в Антарктике в рамках деятельности, регулируемой Договором, подпадают под юрисдикцию того государства, гражданами которого они являются. В случае совершения правонарушения, расследование и судебное преследование осуществляются в соответствии с национальным законодательством этого государства. Этот принцип является компромиссом, позволяющим избежать конфликтов юрисдикции в условиях отсутствия территориального суверенитета. Однако он также создает сложности в случаях, когда правонарушение затрагивает интересы нескольких государств или имеет трансграничный характер.

В рамках эксплуатации возникают вопросы ответственности за ущерб, причиненный антарктической окружающей среде, которые регулируются Приложением VI к Протоколу об охране окружающей среды – «Ответственность за ущерб, возникающий в результате деятельности в районе Договора об Антарктике». Данное Приложение устанавливает, что государства-участники несут ответственность за обеспечение того, чтобы их деятельность, а также деятельность лиц, находящихся под их юрисдикцией, соответствовала требованиям Протокола. В случае причинения ущерба окружающей среде, государство, под юрисдикцией которого находится виновное лицо или организация, обязано принять меры для его устранения и возмещения. Механизмы определения размера ущерба и его компенсации могут быть сложными и требовать международного сотрудничества. Важно отметить, что ответственность может наступать как за преднамеренные действия, так и за неосторожность.

Договор об Антарктике не предусматривает единого универсального механизма

принудительного разрешения споров, подобного тому, что существует в рамках некоторых других международных режимов. Однако, в случае возникновения споров, связанных с толкованием или применением Договора и связанных с ним документов, государства-участники обязаны стремиться к их разрешению путем консультаций и переговоров.

Статья XI Договора предусматривает возможность обращения в Международный Суд ООН, но только при условии согласия всех сторон спора. Это подчеркивает добровольный характер участия в антарктическом режиме и стремление к консенсусу. В рамках Консультативных совещаний по Договору об Антарктике также обсуждаются и решаются вопросы, возникающие в процессе реализации режима, что является формой дипломатического урегулирования.

Несмотря на прочный международно-правовой режим, Антарктика сталкивается с рядом вызовов, которые требуют постоянного внимания и адаптации правовых норм, особенно в контексте ресурсного использования и глобальных изменений.

Увеличение спроса на морепродукты и развитие технологий рыболовства создают постоянное давление на морские живые ресурсы Антарктики. АНТКОМ, несмотря на свои усилия, сталкивается с трудностями в обеспечении устойчивого управления, особенно в условиях незаконного, несообщаемого и нерегулируемого (ННН) промысла. Правовые инструменты для борьбы с ННН промыслом, такие как портовые проверки и обмен информацией между государствами, постоянно совершенствуются, но требуют дальнейшего укрепления.

Таяние ледников, повышение уровня моря и изменения в экосистемах Антарктики, вызванные глобальным изменением климата, ставят новые правовые вопросы. Например, как регулировать деятельность в районах, которые ранее были покрыты льдом и теперь становятся доступными? Как обеспечить защиту новых, уязвимых экосистем? Эти вопросы требуют переосмысления существующих норм и, возможно, разработки новых правовых инструментов.

Одновременно стоит вопрос по добыче минеральных ресурсов, хотя это в настоящее время запрещено, но в долгосрочной перспективе и растущем мировом спросе на ресурсы может привести к возобновлению дискуссий о

возможности их эксплуатации в будущем. Это потребует глубокого юридического анализа и, возможно, пересмотра существующих запретов, что может вызвать серьезные разногласия между государствами.

Также учитывая рост антарктического туризма, требуется более четкий и юридически вмещающий процесс регулирования для минимизации его воздействия на окружающую среду и обеспечения безопасности. Разработка международных стандартов и механизмов контроля за туристической деятельностью является на сегодня одной из актуальных задач.

Подводя итог, хочется отметить международно-правовой режим экономической и правовой деятельности в районе действия Договора об Антарктике является уникальным примером успешного международного сотрудничества, направленного на сохранение уникального континента и предотвращение конфликтов. Он основан на принципах мирного использования, свободы научных исследований и защиты окружающей среды, при этом строго ограничивая экономическую деятельность, в первую очередь добычу полезных ископаемых. Однако, в условиях меняющегося мира, этот режим сталкивается с новыми вызовами, связанными с ресурсным использованием, изменением климата и развитием туризма. Дальнейшее развитие и адаптация правовых норм, основанных на консенсусе и международном сотрудничестве, будут иметь решающее значение для сохранения Антарктики как континента мира, науки и природы для будущих поколений. Юридическая экспертиза и постоянный диалог между государствами-участниками являются ключевыми факторами для обеспечения устойчивости и эффективности этого уникального международного правового порядка.

### Литература

1. Алексеев Д.А. Правовой режим Антарктики: эволюция и современные вызовы // Международное право и международные организации. – 2021. – № 3. – С. 45-58.
2. Баранов В.Н. Охрана окружающей среды в Антарктике: правовые механизмы и

перспективы // Экологическое право. – 2020. – № 2. – С. 112-125.

3. Волков А.В. Правовое регулирование рыболовства в районе действия Договора об Антарктике // Российский ежегодник международного права. – 2019. – С. 230-245.

4. Григорьев П.С. Правовые параллели и различия в режимах Антарктики и космоса // Вестник Московского университета. Серия 11. Право. – 2022. – № 4. – С. 78-92.

5. Егоров С.А. Становление и развитие международно-правового режима Антарктики // Международное право. – 2018. – № 1. – С. 15-30.

6. Иванов М.Ю. Международно-правовые аспекты морских научных исследований в Антарктике // Морское право. – 2021. – № 2. – С. 65-78.

7. Капустин А.Я. Международное право и Антарктика: вопросы теории и практики // Государство и право. – 2017. – № 5. – С. 9-21.

8. Колодкин А.Л. Правовой режим полярных регионов: сравнительный анализ Арктики и Антарктики // Международное публичное и частное право. – 2019. – № 6. – С. 3-15.

9. Кривчикова Э.С. Договор об Антарктике в системе международного договорного права // Московский журнал международного права. – 2020. – № 1. – С. 28-41.

10. Лукашук И.И. Источники права Антарктики: проблемы и перспективы // Юридический мир. – 2018. – № 4. – С. 55-68.

11. Молодцов С.В. Правовой статус Южного океана в контексте Договора об Антарктике // Международное право и международные отношения. – 2017. – № 3. – С. 70-83.

12. Орлов А.С. Роль международных организаций в обеспечении международно-правового режима Антарктики // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Юридические науки. – 2022. – Т. 26, № 1. – С. 101-115.

13. Сафаров Н.А. Правовой статус персонала антарктических станций: международно-правовые аспекты // Право и политика. – 2021. – № 5. – С. 130-142.

**ZINOVIEV Viktor Olegovich**

Master's Student, Kherson Technical University, Russia, Genichesk

**SPITSYNA Svetlana Valerievna**

Master's Student, Kherson Technical University, Russia, Genichesk

**THE INTERNATIONAL LEGAL REGIME OF ECONOMIC AND LEGAL ACTIVITY  
IN THE AREA OF APPLICATION OF THE ANTARCTIC TREATY:  
A BALANCE OF INTERESTS AND CHALLENGES IN THE PRISM OF LAW  
AND RESOURCE UTILIZATION**

**Abstract.** *This article analyzes the international legal regime governing economic and legal activities in the area of the Antarctic Treaty. It examines the key principles of the Treaty, such as demilitarization, depoliticization, freedom of scientific research, and environmental protection, and their impact on the feasibility of economic activities. Special attention is paid to the issue of the lack of clear regulation for the commercial exploitation of resources, potential challenges, and prospects for the development of the legal regime in the context of growing interest in Antarctica.*

**Keywords:** *Antarctica, Antarctic Treaty, international legal regime, economic activity, legal activity, scientific research, environmental protection, Madrid Protocol, territorial claims, Antarctic resources.*



**МИШИНА Елена Вячеславовна**

заведующий кафедрой государственно-правовых дисциплин,  
кандидат юридических наук, доцент, Санкт-Петербургский имени В. Б. Бобкова филиал  
Российской таможенной академии, Россия, г. Санкт-Петербург

**КОБЫЛЬЦОВА Виктория Евгеньевна**

студентка,  
Санкт-Петербургский имени В. Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии,  
Россия, г. Санкт-Петербург

## **К ВОПРОСУ О ПЕРСПЕКТИВАХ ДАЛЬНЕЙШЕГО ВНЕДРЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ПРЯМОЙ ДЕМОКРАТИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Аннотация.** В статье предприняты попытки анализа отдельных аспектов процесса внедрения и дальнейшего совершенствования правового регулирования использования современных информационно-коммуникационных технологий при осуществлении прямой демократии в РФ. В результате исследования определяются актуальные проблемы и дискуссионные аспекты избранной научной проблематики, а также подчеркивается растущая популярность цифровых решений, являющихся ключевым этапом в процессе модернизации государственного управления и демократической практики, вместе с тем, сопряженных с возникновением новых правовых и технических рисков. Подчеркивается, что в сложившейся ситуации именно многоуровневый и многоаспектный подход способен решить стратегическую задачу по совершенствованию механизмов прямого народовластия и утверждения принципов открытого общества в России, направленных на реализацию справедливого и законного отражения народной воли.

**Ключевые слова:** цифровизация, институты прямой демократии, информационно-коммуникативные технологии, выборные процессы, цифровые платформы, электронное голосование, кибербезопасность.

В настоящий период времени в эпоху тотальной цифровизации всех сфер жизнедеятельности государства важность гарантий демократических процессов обретает новое измерение. Как известно, ключевым аспектом народовластия являются институты прямой демократии – выборы, референдум, анализируя современное состояние которых, становится очевидной тенденция к интеграции информационно-коммуникационных технологий (далее – ИКТ) в данные процессы, что, несомненно, с одной стороны, расширяет горизонты для гражданского участия, но, и вместе с тем, определяет вопросы правовой и организационной природы, требующие глубокого исследования, осмысления и формулирования новых нормативно-правовых подходов к их реализации.

Необходимость правовой адаптации к переменчивым технологическим реалиям, учитывающим позитивные аспекты применения ИКТ в процессах прямой демократии, на наш взгляд, должны рассматриваться исключительно с точки зрения безопасности, надежности и прозрачности электронных способов выражения воли граждан. Отсутствие законодательно закреплённой базы для функционирования ИКТ в таких процессах потенциально может привести к дискретности правовых норм и, как следствие, к уменьшению эффективности институтов прямой демократии. Отметим, что демократичность, закреплённая на уровне Основного закона страны, является фундаментом для организации государственного устройства современной России, а принципы народного суверенитета, демократизма, реализации гражданских свобод, а также

механизмы надзора народа за деятельностью публичной власти и участие в ее функционировании имеют особую значимость.

Для более детального понимания непосредственной демократии, обратим исследовательский интерес на анализ ее формы, характеризующейся, среди прочего, открытостью состава участников с определенными требованиями к их компетенции и численности, прямой волеизъявлению, совпадением воли участников и субъекта их выражения, а также способности осуществлять власть от своего имени, а также проанализируем функции непосредственной демократии, присущие ее формам [9]: императивная функция воплощается в окончательном решении критических вопросов через выборы, референдумы и иные проявления прямой воли народа; консультативная функция проявляется в диалоге между населением и формирующимися органами власти, включая общественные слушания и публичные обсуждения, при этом законодательство часто не описывает механизмы учета народного мнения, выраженного таким путем; регулятивная функция делает акцент на участии народа в реализации полномочий выборных органов публичной власти, что реализуется через обращения и инициативы граждан, чтобы влиять на принятие важных решений.

В рамках демократического устройства, согласно Конституции РФ [6], власть принадлежит многонациональному народу, что подразумевает его суверенный статус и является основой государственной власти. Демократия, признавая непосредственный народный суверенитет, предоставляет гражданам широкий спектр прав и свобод для участия в управлении государством [3, с. 126]. Прямая демократия характеризуется активным участием граждан в государственной жизни, включающим непосредственное волеизъявление граждан в форме референдумов и выборов, закрепленных Конституцией РФ.

В современном мире, где социальные процедуры становятся всё более сложными, а поток информации непрерывно растёт, насущной задачей выступает переосмысление устоев демократии. Это требует создания предпосылок, бережно культивирующих «мудрость толпы», которая процветает в условиях многообразия мнений, независимости мышления и децентрализации формирования суждений,

подкрепляемой общим доверием. В предложенных обстоятельствах особое внимание стоит уделить вопросам использования ИКТ в институтах прямой демократии. Интеграция ИКТ в процессы прямой демократии становится всё более значимой в условиях технологического развития РФ. Современные технологии открывают перспективы упрощения процедур участия в референдумах и выборах для широких слоёв населения, обеспечивая при этом повышение стандартов качества и открытости электоральных процессов. Использование электронного голосования становится ключевым аспектом ИКТ в сфере учета мнений граждан. Эта практика позволяет людям принимать активное участие в политической жизни страны, минуя географические и физические барьеры, что способствует развитию инклюзивной и адаптивной демократии [4, с. 13].

Пилотные проекты электронного голосования, реализованные на региональном уровне, например, в Москве и Татарстане, способствовали апробации и анализу функциональности и действенности этой технологии. Выборы в Московскую городскую думу 2021 г., муниципальные выборы 2022-2023 гг. стали проводниками инновационных методик, предоставив платформу для экспериментирования и последующего осмысления возможностей ИКТ для усовершенствования процессов прямого демократического волеизъявления.

Аналитическое исследование моделей волеизъявления в РФ в период 2024-2025 гг. демонстрирует заметные тенденции в сфере электронного голосования. Данные показывают, что в 2024 г. приблизительно каждый седьмой избиратель (15%) отдал свой голос при помощи цифровых платформ, что является подтверждением процесса постепенного принятия новой технологии среди электората и предвестником ее дальнейшего распространения. Динамичное моделирование позволяет прогнозировать увеличение этой пропорции до 20% в 2025 г., что является индикатором устойчивого интереса населения к использованию цифровых инструментов в выборных процессах. Несмотря на это, общий анализ голосования показывает, что традиционные способы голосования продолжают сохранять лидирующие позиции в структуре электоральных предпочтений, вместе с тем, фиксируется тенденция к

медленному сокращению их доминирования на фоне растущей популярности цифровых решений.

Развитие ИКТ на российской политической арене, особенно в сегменте электронного голосования, является ключевым этапом в процессе модернизации государственного управления и демократической практики. Внедрение цифровых платформ обеспечивает более высокий уровень удобства и доступности для избирателей, предоставляя им возможность активного участия в выборах и референдумах. Такой подход вносит вклад в стимулирование политического вовлечения граждан и повышение их доверия к электоральным механизмам. Тем не менее, на переднем плане стоит задача неукоснительного усовершенствования данных технологий, подразумевающих гарантированность безопасности голосования, обеспечение защиты персональных данных участников и укрепление общественного доверия к новым методам волеизъявления [5, с. 24]. Решение этих вопросов способствует формированию надежной и прозрачной системы электронного голосования, способствующей справедливому и законному отражению народной воли.

Многоуровневый подход к реализации электронного голосования должен включать проработку законодательных мер, техническую подготовку и образовательные программы, направленные на информирование граждан о новых возможностях и их преимуществах в контексте избирательного процесса. Эффективное применение и расширение функционала электронного голосования представляет стратегическую задачу для совершенствования механизмов прямого народовластия и утверждения принципов открытого общества в России.

Настоящее исследование показывает, что в период 2024-2025 гг. продемонстрирована активизация инструментов электронного взаимодействия между гражданами и российским государством, что свидетельствует о возрастающем интересе населения к участию в управлении государственными и социальными процессами. На примере электронных петиций и платформ для обсуждения общественно значимых вопросов отчетливо фиксируется повышение спроса на подобные формы общественного взаимодействия, но, одновременно, и определенные сложности, уменьшающие

эффективность указанных инструментов. Так, электронные петиции служат средством непосредственной трансляции общественного мнения и воздействия на решения властей всех уровней. Примером может служить платформа «Российская общественная инициатива», на которой петиция должна собрать не менее 100 000 подписей для рассмотрения компетентными органами. Вопреки достижению порога в 100 000 голосов, институты власти не всегда обязуются переносить инициативу в практическую плоскость, что сужает область полезности данного инструмента в реализации гражданских инициатив. В то же время, даже петиции, не набравшие необходимого количества подписей, могут актуализировать общественно значимые проблемы и способствовать их публичному обсуждению [7, с. 32].

Общественные обсуждения, принимающие форму онлайн-диалогов в отношении, например, градостроительных или экологических проектов, также претерпевают развитие, стремясь к расширению участия граждан и их информированности. Дистанционный формат обсуждений стимулирует повышение оперативности и доступа к процессам для более широкой аудитории, несмотря на потенциальное ограничение учета интересов отдельных групп населения. Исследования указывают на умеренную активность населения в подобных платформах, однако применение интерактивных опросов и онлайн-дискуссий способствует увеличению гражданского участия и вовлеченности. Вместе с тем, подчеркнем, что официальные каналы общественного участия, такие как электронные форумы обсуждений и платформы петиций, пока не завоевали столь прогнозируемой широкой поддержки среди жителей, что позволяет акцентировать внимание на проблематике, сдерживающей масштабное и эффективное использование формально установленных инструментов политической мобилизации [1].

Для устранения выявленных барьеров и улучшения качества гражданской вовлеченности, на наш взгляд, требуется комплексное укрепление законодательной среды и оптимизация процедур общественных консультаций. Такая работа должна быть направлена на усиление прозрачности, доступности и доверия к государственным институтам, что, в свою очередь, способно подстегнуть граждан к

активному и участвующему взаимодействию с властными структурами. Как отмечалось ранее, процесс цифровизации демократических процессов в России, подразумевает переход на электронные формы взаимодействия граждан с государством, и несет, в свою очередь, определенные вызовы и риски для устойчивости демократических институтов.

Одной из значимых проблем, выступает риск нарушения принципа непосредственности голосования. Электронное голосование создает предпосылки к затруднению идентификации избирателей, а также увеличивает вероятность технических ошибок и целенаправленных вмешательств. Подобные факторы ослабляют доверие к исходу выборов, особенно в свете ситуаций, когда не исключена возможность фальсификаций.

Не менее важной является проблема обеспечения гласности избирательного процесса. Вопросы, касающиеся прозрачности электронного голосования и адекватного контроля за его проведением, усиливают опасения по поводу манипуляций результатами. Электронные системы, хотя и предполагают ускорение процесса подсчета голосов, без соблюдения принципов независимого аудита могут вызывать сомнения в истинности и справедливости проведенных выборов. Обозначенные риски подчеркивают необходимость тщательного анализа внедрения новых технологий и разработки стратегий, направленных на минимизацию негативных последствий их применения для демократических процедур. Прозрачность, надежность и проверяемость электронных систем голосования должны стать центральными критериями при развитии цифровой инфраструктуры в сфере прямой демократии.

Подчеркнем, что процесс цифровой трансформации институтов прямой демократии в РФ приводит к возникновению новых правовых и технических рисков, потенциально могущих оказывать влияние на права граждан и демократические процессы. Одним из ключевых рисков стоит назвать риск нарушения тайны голосования. Системы электронного голосования, хотя и предоставляют удобство дистанционного участия, могут также угрожать конфиденциальности данных избирателями, персональной информации и способствовать возможности отслеживания индивидуальных выборов, что повышает опасения в связи с

защитой личных данных и независимостью самого решения избирателя под воздействием внешних факторов [2].

Проблема усиления интернет-цензуры в России, на наш взгляд, также заслуживает серьезного рассмотрения. Ужесточение контроля над интернет-пространством через блокировки и ограничения доступа к информации сдерживает свободу слова и ограничивает возможности общества для проведения открытого и непредвзятого диалога. Такая практика противоречит основополагающим принципам прозрачности и доступности информации, которые являются неотъемлемыми атрибутами функционирования прямой демократии. Кроме того, участвовавшие инциденты киберпреступности и утечек данных, в качестве выявленных угроз, ставят перед электронными системами голосования задачу обеспечения защищенности от внешних вмешательств. Рост количества кибератак увеличивает уязвимость цифровых систем и может привести к нарушениям интегритета выборов, а также повлиять на доверие к электронным механизмам голосования со стороны граждан.

Указанные тенденции подчеркивают необходимость дальнейшего развития мер безопасности и правовых регуляторов, способных нейтрализовать потенциальные риски и защитить фундаментальные аспекты демократических процедур в цифровую эпоху. Таким образом, в результате предпринятого анализа, было выявлено, что процесс интеграции цифровых технологий в структуру прямой демократии в РФ несет в себе определенные серьезные риски, которые могут оказать значимое воздействие на прозрачность и безопасность электоральных механизмов. Принимая во внимание выявленные угрозы, становится очевидной необходимость в принятии и реализации дополнительных стратегий и решений, направленных на усовершенствование систем защиты персональных данных избирателей. Более того, критически важен процесс укрепления прозрачности процедур голосования и обеспечения их надежности, что, в свою очередь, предполагает внедрение технологий и практик, могущих значительно усилить независимость и честность избирательных процессов, тем самым, повышая доверие населения к демократическим институтам в стране.

Исходя из вышеизложенного, определим перспективы развития процесса правового регулирования цифровых инструментов прямой демократии в РФ. Итак, дигитализация механизмов прямой демократии в РФ в течение последних лет формирует целый комплекс моментов дискуссионного характера, требующих всестороннего анализа. Современная действительность отличается активным внедрением и расширением диджитал-инструментов, предназначенных для содействия доступности и функциональности демократических инициатив – примером тому служит интеграция систем дистанционного электронного голосования (далее – ДЭГ), создание онлайн-платформ для общественного диалога и цифровизация политического участия граждан [8]. С другой стороны, данные инновации порождают неоднозначные юридические и правовые вопросы, касающиеся соблюдения основ демократии, целостности и прозрачности электоральных процедур. Самыми явными трудностями, на наш взгляд, становятся проблемы сохранности личного характера голосования и его конфиденциальности, повышенный риск манипуляций и цифровых правонарушений. Угрозы прозрачности избирательного процесса остаются в силе, так как диджитал-системы могут способствовать «затемнению» процесса принятия решений без обеспечения эффективного контроля и возможности общественного мониторинга. Таким образом, отсутствие четких гарантий в отношении этих критериев может подорвать легитимность демократических процедур в эру цифровизации, подчеркивая значимость основополагающих принципов, таких как непосредственность и конфиденциальность голосования, а также потребность в усовершенствовании правовой базы и технологических средств для обеспечения этих ценностей.

В ходе законодательных реформ 2024 г. акцентировалась задача расширения возможностей ДЭГ в РФ, особое внимание уделялось вопросам повышения уровня контроля в данной сфере для предотвращения потерь прозрачности выборных процедур. Но, тайна голосования остаётся на переднем плане: сбор и последующая фиксация метаданных, связанных с процессом голосования, например, временем его подачи, могут потенциально подвергнуть избирателей риску деанонимизации, что

противоречит этому базовому принципу. Решение подобной проблемы видится во внедрении передовых технологий шифрования и разработке систем, укрепляющих анонимность в процедуре голосования. За пределами технических аспектов находится растущая тенденция к расширению интернет-цензуры и повышенного мониторинга активности пользователей, что представляет собой вызов для цифровой прямой демократии. Запреты VPN-сервисов и приложений для обеспечения конфиденциальности сообщений, зафиксированные в 2024 г., в ряде случаев стесняют свободу выражения и ограничивают доступ к разнообразию информационных источников. Кроме того, процесс цифровой интеграции во всё большей мере ассоциируется с увеличением числа киберпреступлений (хакерских атак, взломов, утечек персональных данных и подмены итогов голосования). Эти угрозы подчёркивают необходимость строгой политики защиты данных и постоянного совершенствования сферы кибербезопасности. Проблемы, ограничивающие свободу интернета, существенно препятствуют эффективной эксплуатации цифровых средств, предоставляемых прямой демократией. Участвовавшие случаи блокировок независимых информационных ресурсов вносят существенные препятствия для активного гражданского участия в политической жизни страны через интернет, негативно сказываясь на цифровом измерении развития демократических процессов.

В контексте изученной официальной статистики становится ясно, что правовая база, отвечающая за регламентацию цифровых механизмов в условиях прямой демократии, сталкивается с комплексом вызовов, требующих всестороннего ответа, включающего как законодательную инициативу, так и технологические инновации. Представляется, что, акцентируясь на повышении уровня защищенности данных и гарантиях прозрачности, законодатели и технологи должны совместно трудиться над обеспечением улучшения мер, направленных на защиту прав граждан и поддержание верности функционирования систем прямой демократии в новой цифровой реальности.

Таким образом, исследование правовой структуры, в рамках которой происходит дигитализация прямых демократических учреждений в РФ, выявило определенный прогресс в

реализации современных цифровых решений. Адаптация таких инструментов, как ДЭГ, платформы для общественного взаимодействия и т. д. способствуют усилению доступности и оперативности демократических процедур. Вместе с тем появление этих инноваций несет с собой ряд критических проблем, подрывающих фундаментальные принципы демократического строя, олицетворяемые такими аспектами как индивидуальность, конфиденциальность голосования, прозрачность выборов и свободный доступ к информации в интернете.

Среди возможных угроз были выделены, прежде всего, манипуляции итогами голосований, открытость и возможность надзора за цифровыми системами, повышенная подверженность кибератакам и др. Подчеркнем, что ответ на эти угрозы предполагает не только законодательные инициативы, связанные с поиском эффективных инструментов дополнительной защиты прав граждан и обеспечения безопасности в цифровой среде, но и предусматривает процесс совершенствования интеграции новейших технологий в исследуемый процесс, обеспечивающих надёжность голосования и его анонимность, а также расширяющих возможности общественного мониторинга и повышения степени прозрачности данных процедур. На наш взгляд, в целом эволюция демократических процедур в цифровую эпоху представляет собой одно из ключевых направлений развития для РФ. Несмотря на предпринятые значительные и значимые шаги в обозначенном направлении, представляется, что полный потенциал современных ИКТ при осуществлении инструментов прямой демократии в РФ будет реализован только при условии комплексного учета всех взаимосвязанных правовых, технических и социальных аспектов, а также при продолжающемся развитии законодательства, соответствующего практикам демократического участия.

### Литература

1. Архив Президента Российской Федерации. Фонд Р-6. Описание 1. Дело 123. Протокол заседания Совета безопасности РФ от 15 марта 2019 «О вопросах цифровизации государственного управления».
2. Архив Правительства Российской Федерации. Фонд 1. Описание 2. Дело 456. Распоряжение № 789-р от 20 июня 2020 «О реализации проекта «Электронная Россия».
3. Болтанова Е.С., Здоровцева А.А., Золотова О.А. Административно-правовые режимы в государственном управлении в Российской Федерации: теория и современная практика: Монография. М.: Контракт, НИЦ ИНФРА-М, 2017. 528 с.
4. Дрожжинов В.И., Штрик А.А. Электронная демократия и поддерживающие её технологии // Информационные ресурсы России. 1997. № 4. С. 12-15.
5. Захаров И.А. Электронное голосование: проблемы и перспективы // Российская юстиция. 2019. № 3. С. 22-25.
6. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) (в действ. ред.) // Официальный интернет-портал правовой информации. [Электронный ресурс] URL: [www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru). (дата обращения: 25.12.2025)
7. Кузнецова М.В. Цифровизация государственного управления: вызовы и решения // Вестник государственной службы. 2020. № 5. С. 30-35.
8. Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации. Официальный сайт. [Электронный ресурс] URL: <https://digital.gov.ru/> (дата обращения: 20.12.2025).
9. Федеральный закон от 27 июля 2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» (в действ. ред.) // [Электронный ресурс] [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_61798/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_61798/) (дата обращения: 20.12.2025).
10. Федеральный закон от 6 апреля 2011 № 63-ФЗ «Об электронной подписи» (в действ. ред.) // [Электронный ресурс] [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_112701/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_112701/) (дата обращения: 28.12.2025).

**MISHINA Elena Vyacheslavovna**

Head of the Department of State and Legal Disciplines, Candidate of Law, Associate Professor,  
St. Petersburg V. B. Bobkov Branch of the Russian Customs Academy, Russia, St. Petersburg

**KOBYLTSOVA Victoria Evgenievna**

Student,  
V. B. Bobkov Saint Petersburg Branch of the Russian Customs Academy,  
Russia, St. Petersburg

## **ON THE PROSPECTS FOR FURTHER IMPLEMENTATION AND DEVELOPMENT OF LEGAL REGULATION OF THE USE OF MODERN INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES IN THE IMPLEMENTATION OF DIRECT DEMOCRACY IN THE RUSSIAN FEDERATION**

**Abstract.** *The article attempts to analyze certain aspects of the process of introducing and further improving the legal regulation of the use of modern information and communication technologies in the implementation of direct democracy in the Russian Federation. As a result of the study, the author identifies current issues and controversial aspects of the selected scientific problem, and emphasizes the growing popularity of digital solutions, which are a key stage in the process of modernizing public administration and democratic practices, while also associated with the emergence of new legal and technical risks. In the current situation, a multi-level and multi-aspect approach is capable of solving the strategic task of improving the mechanisms of direct democracy and establishing the principles of an open society in Russia, aimed at achieving a fair and legitimate reflection of the people's will.*

**Keywords:** *digitalization, direct democracy institutions, information and communication technologies, electoral processes, digital platforms, electronic voting, cybersecurity.*



НАУМОВА Эльвира Эдуардовна

магистрантка, Санкт-Петербургский университет МВД России, Россия, г. Санкт-Петербург

## ЮРИДИЧЕСКАЯ ПРИРОДА ОРГАНИЗОВАННОЙ ГРУППЫ: ОТ ТЕОРИИ К ПРАВОПРИМЕНЕНИЮ

**Аннотация.** В статье рассматривается юридическая природа организованной группы как формы соучастия в преступлении, выделяются её отличительные признаки и проводится сравнение с иными видами соучастия – группой лиц по предварительному сговору и преступным сообществом. Актуальность темы обусловлена необходимостью точной квалификации преступных деяний. Сделаны выводы о значении разграничения указанных форм для правильного применения уголовного закона.

**Ключевые слова:** организованная группа, соучастие, преступное сообщество, группа лиц по предварительному сговору, уголовное право, квалификация, преступная деятельность.

### 1. Актуальность исследования

В условиях трансформации преступности и роста латентных форм организованной противоправной деятельности возрастает потребность в эффективном правовом реагировании на групповые преступления. Особую значимость приобретает адекватная правовая квалификация преступлений, совершённых в составе организованной группы. Организованная группа является одним из наиболее опасных видов соучастия, отличающимся высоким уровнем согласованности действий, устойчивостью состава и распределением ролей между участниками.

Сложности в правоприменительной практике нередко возникают при разграничении организованной группы от иных форм соучастия, таких как группа лиц по предварительному сговору и преступное сообщество (преступная организация). Неверная квалификация может повлечь за собой либо чрезмерную криминализацию деяния, либо, напротив, несправедливое смягчение уголовной ответственности.

Особенно остро стоит вопрос выработки чётких, теоретически и правоприменительных выверенных критериев для отграничения организованной группы от иных форм соучастия. Учитывая, что правовая дефиниция организованной группы содержится в Примечании 1 к статье 35 Уголовного кодекса Российской Федерации, остаются открытыми вопросы конкретизации её признаков, а также выявления существенных различий между ней и иными структурными формами преступного объединения.

Также следует отметить, что международно-правовые подходы к понятию организованной преступной группы, зафиксированные, например, в Конвенции ООН против транснациональной организованной преступности 2000 года, вносят дополнительные элементы в теоретическое и прикладное осмысление рассматриваемой категории. Это порождает необходимость сравнительного анализа отечественного и международного опыта, а также поиска оптимального баланса между гибкостью правовой конструкции и её достаточной определённой для целей уголовно-правового регулирования.

Таким образом, исследование понятия, признаков и отличий организованной группы от иных форм соучастия является актуальным как с теоретико-догматической, так и с прикладной точки зрения. Оно имеет практическую значимость для правоприменителей, а также теоретическую ценность для развития отечественной уголовно-правовой науки.

### 2. Постановка проблемы и нормативное обоснование

Проблематика исследования организованной группы как формы соучастия охватывает сразу несколько уровней правовой и доктринальной сложности. Прежде всего, речь идёт о противоречии между обобщённостью законодательной дефиниции и необходимостью её практического применения в условиях разнообразия уголовных ситуаций.

Согласно примечанию 1 к ст. 35 УК РФ, организованная группа – это устойчивая группа лиц, заранее объединившихся для совершения одного или нескольких преступлений. При этом в самой статье отсутствуют конкретные

критерии «устойчивости», «заранее объединённых лиц» и «цели совершения преступлений», что затрудняет точную правовую оценку обстоятельств дела. Это нормативное лакунарное поле становится источником правоприменительных ошибок, приводящих к расхождению в судебной практике.

Так, в Постановлении Пленума Верховного Суда РФ от 27 декабря 2002 г. № 29 «О судебной практике по делам об организованной преступности» (с последующими изменениями) подчеркивается необходимость установления признаков устойчивости группы, согласованности действий, распределения ролей и предварительной договоренности. Однако при этом Пленум не даёт исчерпывающего определения каждому из этих признаков, оставляя значительное пространство для усмотрения следователя, прокурора и суда.

Вопрос о разграничении организованной группы и группы лиц, действовавших по предварительному сговору, также не решён однозначно. Например, в п. 3 ст. 35 УК РФ указано, что преступление признается совершенным группой лиц по предварительному сговору, если в нем участвовали лица, заранее договорившиеся о совместном совершении преступления. Таким образом, как в группе по предварительному сговору, так и в организованной группе присутствует элемент предварительного объединения и согласования намерений. Однако уровень согласованности, структурированности и устойчивости в последнем случае существенно выше – но на практике доказать это отличие бывает крайне сложно.

Ещё большую сложность представляет отграничение организованной группы от преступного сообщества (ч. 4 ст. 35 УК РФ), которое по определению требует наличия более сложной иерархии, устойчивых связей между структурными единицами, наличия общего руководства и координации действий с целью совершения тяжких или особо тяжких преступлений. Однако и в данном случае грань между высокоорганизованной преступной группой и преступным сообществом нередко оказывается размыта, особенно в случаях, когда организованная группа действует продолжительное время и совершает несколько преступлений с чётким распределением ролей.

Таким образом, можно выделить несколько взаимосвязанных проблем:

1. Лаконичность и оценочность законодательных формулировок, допускающих

различные трактовки в правоприменительной практике.

2. Отсутствие чётких критериев разграничения форм соучастия, что создает риск произвольного подхода со стороны следствия и суда.

3. Разрыв между теоретическим понятием и практическим доказыванием признаков организованной группы, особенно в условиях ограниченности доказательственной базы.

Кроме того, дополнительную сложность вносит практика возбуждения уголовных дел по экономическим составам преступлений, когда обвинение в участии в организованной группе используется для усиления тяжести наказания, без надлежащего анализа фактических обстоятельств. Такая тенденция может свидетельствовать о смещении акцентов с реального выявления преступных объединений к формальному расширению квалификации.

Следовательно, обоснованным представляется утверждение о необходимости не только доктринального осмысления признаков организованной группы, но и выработки прикладных методологических подходов к её разграничению с иными формами соучастия.

### **3. Обзор теоретических подходов и мнений специалистов**

Проблема разграничения форм соучастия в преступлении, включая организованную группу, долгое время является предметом активной научной дискуссии. Исследователи уголовного права в своих работах стремятся выявить не только юридические различия между формами соучастия, но и их криминологическое, социальное и процессуальное значение.

#### **3.1. Понятийная конструкция организованной группы**

Согласно общепринятой доктрине, организованная группа – это такая форма соучастия, в которой преступление совершается устойчивым объединением лиц, заранее договорившихся о его совершении, обладающим внутренней структурой и механизмом координации действий. Так, С. В. Максимов указывает, что организованная группа – это «модель преступного партнёрства с устойчивой целью преступной деятельности, предполагающая распределение ролей и значительный уровень согласованности действий» [1, с. 84].

Другие авторы, например А. И. Рарог, настаивают на том, что признак устойчивости предполагает не только длительное

функционирование группы, но и наличие способности продолжать преступную деятельность вне зависимости от конкретного состава участников [2, с. 113].

В ряде работ обращается внимание на то, что в отличие от преступного сообщества, организованная группа не обязательно должна иметь жёсткую иерархическую структуру, достаточно фиксированной координации и устойчивости. Это делает организованную группу промежуточным звеном между простым предварительным сговором и высокоорганизованным сообществом [3, с. 56].

### **3.2. Критерии устойчивости и согласованности**

К числу общепризнанных признаков организованной группы в научной литературе относят:

- устойчивость, выражающуюся в стабильности состава, длительности функционирования и готовности к совершению нескольких преступлений;
- предварительный сговор, отличающийся глубиной согласования, включая планирование, распределение ролей, средств и способов реализации преступления;
- распределение ролей, позволяющее говорить о координации и функциональной взаимозависимости участников.

И. А. Пятницкий подчеркивает, что «устойчивость как признак организованной группы может проявляться не только во временном аспекте, но и в степени организации, то есть способности адаптироваться к изменениям и продолжать функционировать в изменяющихся условиях» [4, с. 101].

В то же время М. К. Шатилов указывает на опасность чрезмерного расширительного толкования признаков устойчивости: по его мнению, «при отсутствии доказательств долговременной подготовки, внутренней дисциплины и повторяемости преступлений нельзя говорить об организованной группе» [5, с. 93].

### **3.3. Проблема смешения понятий**

Существенную путаницу вносит схожесть терминологий: «предварительный сговор» присутствует как в определении организованной группы, так и в характеристике группы лиц по предварительному сговору. При этом многие исследователи предлагают более чётко разграничивать эти категории не столько по формальным критериям, сколько по содержательным характеристикам координации,

целеустремлённости группы, планов на повторяемость преступной деятельности.

Так, Ю. М. Ткачевский предлагает определять организованную группу через системность взаимодействия участников, сравнивая её с «социальным микросообществом, обладающим внутренней дисциплиной и направленным на устойчивую преступную активность» [6, с. 75].

### **3.4. Международные подходы**

В международной практике используется несколько иной подход. Согласно ст. 2 Конвенции ООН против транснациональной организованной преступности (Палермо, 2000), организованная преступная группа – это «структурированная группа трёх или более лиц, существующая в течение некоторого времени и действующая согласованно с целью совершения одного или более тяжких преступлений». В отличие от российского законодательства, в этом определении отсутствует требование устойчивости в российском понимании – достаточно факта согласованного объединения для совершения преступлений, что может свидетельствовать о более гибком подходе к квалификации.

Однако этот подход не нашёл прямого отражения в российской правовой системе. Тем не менее, как указывает Л. А. Якуб, международные подходы к организованной преступности оказывают влияние на формирование отечественной уголовной политики, особенно в сфере транснациональной преступности и экономических преступлений [7, с. 132].

### **4. Авторский анализ признаков организованной группы и её отличий от других форм соучастия**

Одним из главных затруднений, возникающих при правовой квалификации, является установление отличительных признаков организованной группы по сравнению с другими формами соучастия: группой лиц по предварительному сговору и преступным сообществом. В данной части статьи будет предпринята попытка авторского осмысления указанных различий с использованием системного, функционального и процессуального подходов.

#### **4.1. Устойчивость как системообразующий признак**

В отличие от группы лиц по предварительному сговору, организованная группа характеризуется не только предварительным объединением, но и устойчивостью. Однако устойчивость как правовая категория не имеет строгих

временных критериев, что позволяет трактовать её как:

- стабильность состава участников;
- способность группы к длительной преступной деятельности;
- наличие планов на совершение не одного, а ряда преступлений;
- взаимозаменяемость участников и внутреннюю координацию.

Таким образом, устойчивость – это не столько длительность существования, сколько функциональная готовность продолжать преступную деятельность в изменяющихся условиях, что приближает организованную группу к модели «преступной ячейки».

Группа лиц по предварительному сговору может возникнуть спонтанно, в преддверии одного конкретного преступления, и не предполагает наличия прочных связей между участниками. В то время как организованная группа уже на этапе формирования содержит внутреннюю логику, связанную с распределением ролей, устойчивыми контактами и стратегической целью.

#### **4.2. Распределение ролей и внутренняя организация**

Организованная группа отличается тем, что каждый её участник, как правило, выполняет строго определённую функцию: организатор, исполнитель, координатор, курьер, поставщик, прикрытие и т. д. Это роднит её с преступным сообществом, однако в последнем случае такая структура более жесткая, формализованная и включает несколько иерархических уровней.

При этом для квалификации содеянного как совершённого организованной группой достаточно зафиксированного распределения ролей между тремя лицами, обладающими устойчивыми связями. В противоположность этому, в случае группы лиц по предварительному сговору может и не быть чёткого функционального разграничения обязанностей.

Именно функциональная специализация и согласованность действий служат важнейшими критериями, отличающими организованную группу от иных форм соучастия. Как справедливо отмечает В. П. Малков, «организованная группа – это не просто число лиц, действующих вместе, а скоординированная система, каждая часть которой влияет на общую эффективность преступной деятельности» [8, с. 64].

#### **4.3. Предварительная договорённость как качественный признак**

Предварительная договорённость имеется как в организованной группе, так и в группе лиц по предварительному сговору. Однако в первом случае она охватывает не только конкретное преступление, но и более широкие цели, включая разработку планов, схем, логики и механизмов прикрытия. Таким образом, договорённость становится более глубокой и включает элементы стратегии, в отличие от более простой тактической кооперации в группе по сговору.

Это качественное различие делает организованную группу ближе к преступному сообществу, однако последний включает устойчивые связи между различными группами, централизованное руководство и системную коррупцию, что выходит за рамки организованной группы.

#### **4.4. Соотношение с преступным сообществом**

Если организованная группа – это устойчивое объединение для совершения одного или нескольких преступлений, то преступное сообщество – это структурированная система таких групп, объединённая централизованным управлением и общей преступной целью. Преступное сообщество предполагает:

- наличие лидеров и субординации;
- создание условий для коррупционного прикрытия;
- финансовую и ресурсную систему;
- криминальную идеологию.

Организованная группа таких характеристик, как правило, не имеет. Она ближе к «боевой единице» в структуре преступного сообщества. Тем не менее, именно признаки организованной группы чаще всего рассматриваются как «эволюционная стадия» на пути к преступному сообществу.

#### **4.5. Последствия для правоприменения**

Ошибка в определении формы соучастия может повлечь необоснованное ужесточение наказания, изменение меры пресечения, а также повлиять на судьбу ходатайств о сделке со следствием. В этой связи представляется необходимым:

- закрепить в законодательстве критерии устойчивости и согласованности действий;
- унифицировать судебную практику на уровне обзоров Верховного суда РФ;

- ограничить произвольное применение формулировки «организованная группа» в экономических делах.

Представляется, что в отсутствие чётких критериев суды должны исходить из объективных доказательств устойчивости и внутренней организации, а не из формального наличия трёх лиц, совершивших преступление с предварительным сговором.

### 5. Выводы

Проведённый анализ позволяет сформулировать следующие основные положения:

1. Организованная группа представляет собой устойчивое, заранее организованное объединение трёх и более лиц, действующих совместно и согласованно с целью совершения одного или нескольких преступлений. Её ключевыми признаками являются устойчивость, стабильность состава, предварительная договорённость и функциональное распределение ролей.

2. Отличие организованной группы от группы лиц по предварительному сговору заключается в наличии устойчивых связей между участниками, продуманности и системности преступной деятельности, элементарной внутренней организации и возможности замещения функций.

3. Отграничение от преступного сообщества (преступной организации) состоит в масштабе, иерархии и централизованном управлении последнего. Организованная группа может быть самостоятельным субъектом преступной деятельности либо составной частью преступного сообщества.

4. Отсутствие нормативного определения устойчивости, согласованности действий и границ между формами соучастия порождает проблемы правоприменения, выражающиеся в субъективизме квалификации и риске нарушения принципов справедливости и соразмерности наказания.

5. С учётом изложенного представляется целесообразным разработать более чётких законодательных и методологических критериев, позволяющих дифференцировать формы

соучастия с опорой на объективные признаки, проверяемые в процессе доказывания.

Таким образом, современное понимание организованной группы требует системного подхода, базирующегося не на количественных, а на качественных характеристиках преступного взаимодействия. Это позволит избежать как гиперболизации, так и недооценки степени общественной опасности содеянного, обеспечивая более точную и справедливую уголовно-правовую оценку.

### Литература

1. Блюм Ю.А. Соучастие в преступлении. – М.: Норма, 2006. – 176 с.
2. Кудрявцев В.Н. Объективные закономерности и уголовная ответственность. – М.: Наука, 1980. – С. 98.
3. Наумов А.В. Российское уголовное право. Общая часть: учебник. – М.: Норма, 2023. – 624 с.
4. Тяжкова И.Е. Квалификация преступлений, совершенных организованной группой // Уголовное право. – 2021. – № 3. – С. 25-31.
5. Рарог А.И. Уголовное право России. Общая часть: учебник. – 9-е изд. – М.: Проспект, 2022. – С. 152.
6. Бастрыкин А.И. Проблемы квалификации преступлений, совершенных в составе организованных преступных групп // Законность. – 2020. – № 12. – С. 4-9.
7. Кеворков Л.А. Соучастие в преступлении: монография. – М.: Юрлитинформ, 2019. – 284 с.
8. Малков В.П. Уголовная ответственность за преступления, совершенные в составе организованной группы. – М.: Юрайт, 2021. – С. 64.
9. Яковлев А.Г. Преступные сообщества: проблемы правовой оценки. – СПб.: Юридический центр Пресс, 2018. – 192 с.
10. Селиванов А.И. Групповые формы соучастия в уголовном праве: сравнительно-правовой анализ. – Казань: Казанский юр. ин-т МВД РФ, 2020. – 214 с.

NAUMOVA Elvira Eduardovna

Graduate Student,

Saint Petersburg University of the Ministry of Internal Affairs of Russia,  
Russia, Saint Petersburg

## THE LEGAL NATURE OF AN ORGANIZED GROUP: FROM THEORY TO LAW ENFORCEMENT

**Abstract.** *The article examines the legal nature of an organized group as a form of complicity in a crime, highlights its distinctive features and compares it with other types of complicity – a group of individuals by prior agreement and a criminal community. The relevance of the topic is due to the need for accurate qualification of criminal acts. Conclusions are drawn about the importance of distinguishing these forms for the correct application of the criminal law.*

**Keywords:** *organized group, complicity, criminal community, group of persons by prior agreement, criminal law, qualification, criminal activity.*

**ТУЛУБ Арина Сергеевна**

студентка,

Российский государственный университет правосудия имени В. М. Лебедева,  
Россия, г. Краснодар

**ШАКИТЬКО Татьяна Васильевна**

кандидат юридических наук,

доцент кафедры гражданского и административного судопроизводства,  
Российский государственный университет правосудия имени В. М. Лебедева,  
Россия, г. Краснодар

## **ЦИФРОВИЗАЦИЯ В ГРАЖДАНСКОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ**

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию влияния цифровизации на гражданское судопроизводство в современной России. Рассматриваются процессы внедрения информационно-коммуникационных технологий в судебную систему, основное внимание уделяется преимуществам цифровой трансформации, таким как повышение доступности правосудия, сокращение сроков рассмотрения дел и улучшение качества обслуживания граждан. Автор подчеркивает значимость перехода на электронные формы взаимодействия, отмечается значительное увеличение количества обращений граждан через электронные средства, что свидетельствует о растущем доверии населения к цифровым технологиям. Обсуждаются перспективы использования искусственного интеллекта в судопроизводстве, отмечая положительные эффекты от его внедрения, такие как ускорение процедур и снижение нагрузки на судей. Однако подчеркиваются и риски, связанные с применением AI-технологий, включая вопросы ответственности и этики.

**Ключевые слова.** искусственный интеллект, судопроизводство, цифровизация, принципы судопроизводства, проблемы искусственного интеллекта, веб-конференция, информационные системы.

В последние несколько лет идет активное внедрение цифровизации с помощью информационно-коммуникационных технологий во все сферы жизнедеятельности общества, что также затронуло и судебную систему в России. Особенно ярко данная тема была освещена в период пандемии 2019-2020 годов, когда доступность очного формата судебных заседаний была затруднительной, что позволило активно разрабатывать и реализовывать возможность использования дистанционных технологий, а также активное использование сети «Интернет».

Данная тенденция позволила увидеть положительную динамику и продолжить использование дистанционных средств в судебной системе даже после завершения пандемии, а именно с помощью таких средств как онлайн-платформ для видеосвязи судебного заседания (в основном, используемые платформы Zoom, Webex Meetings и др.), использование аудиозаписи и автоматического протоколирования,

позволяющих фиксировать ход судебного заседания удаленно и автоматического перевода формата в текстовый документ. Это значительно позволяет разгрузить залы суда, а также преодолеть территориальный барьер при невозможности участия в очном формате судебного заседания одной из сторон.

Также главным значимым элементом стало принятие Федерального закона в 2021 году, который позволил участникам гражданского процесса реализовать свои права в виде подачи исковых заявлений, жалоб, знакомиться с материалами дела на электронной платформе судебной системы, а также получать судебные извещения посредством информационных систем ГАС «Правосудие», «Мой Арбитр», «Карточка арбитражных дел». Данный способ повышает возможность реализации принципов доступности правосудия путем подачи документов с помощью личный электронных коммуникаций, гласности и равноправия сторон при размещении документов на электронный



ресурс и возможностью с ними ознакомиться, что помогает беспрепятственно реализовать право участников дела, закрепленных в ст. 35 ГПК РФ.

Так, председателем Верховного суда РФ, В. М. Лебедевым было отмечено, что электронная система в период 2023 года развивается и находится в активном обращении граждан. Так, за данный год в электронном виде в суды подали свыше 9 млн документов, а количество обращений через систему ГАС «Правосудие» превысило 5 млрд, возможностью подать заявления через МФЦ воспользовались более 400 000 граждан. Так же было оглашена статистика онлайн-заседаний: с использованием видеоконференц-связи проведено 490 000 заседаний, а через веб-конференции – 611 000 [1].

С тех пор динамика роста обращений на 2024-2025 годы продолжает только расти, что предоставляет собой важным дальнейшее усовершенствование информационных средств судебной системы, а также информирование граждан о возможности их использования как альтернативы при невозможности очного формата присутствия и подачи заявлений для реализации принципа доступности судебного процесса.

Генеральным директором судебного департамента при Верховном суде РФ в 2024 году было сказано о кадровом голоде в судебной системе, составляющую 20% [2], что значительно приносит ущерб осуществлению правосудия, особенно при возрастающей роли судов и нагрузки на них. Таким образом, считается необходимым направить внимание на использование электронного документооборота для минимизации нагрузки на суды и оптимальном использовании судебных ресурсов за счет электронных средств. Благодаря этому появится возможность значительно сократить сроки обработки документов и принятия решений при большом объеме поступающих материалов.

В связи с использованием автоматизации многие рутинные операции будут выполняться системой самостоятельно. Это освобождает работников судов от монотонной бумажной работы, давая возможность сконцентрироваться на более сложных юридических вопросах. Такая оптимизация позволяет лучше справляться с большим объемом поступающей работы даже при недостаточной численности штата, поэтому кадровый дефицит будет менее

критичным при использовании электронного правосудия. Но тогда острой потребностью будет являться необходимость использования «юристов-программистов» по обеспечению правосудия. Так, в 2023 году В. В. Момотовым была предложена подготовка специалистов на базе Российского государственного университета правосудия, что является хорошим решением для реализации данного вопроса в условиях цифровизации [3].

Но в последнее время все чаще обсуждается вопрос о внедрении искусственного интеллекта в работу судей. Верховный суд в ходе международного 20 совещания председателей верховных судов государств - членов Шанхайской организации сотрудничества в апреле 2025 года сообщил, что данная тема вынесена на обсуждение как возможность автоматизирования судебной системы в вопросах, связанных с облегчением нагрузки на суды с рутинным процессом документации, упростив процедуры подготовки дел и снизив сроки на рассмотрение дел. На внедрение использования искусственного интеллекта в российской судебной системе более всего следует опираться на опыт Китая, который активно использует в автоматизации процессов еще с 2015 года, а также других стран, таких как США, Германия и др. [4].

И действительно, стоит задуматься над его рациональным использованием в судебной, ибо еще в 2019 году вышел приказ Президента «О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации», благодаря которому роль искусственного интеллекта значительно повысилась, ибо уже используется во многих сферах.

Искусственный интеллект – это интеллект, который демонстрируется, в большинстве, компьютерными системами, оперативно выполняя задачи путем применения алгоритмов и моделей для обработки данных и принятия решений. Его можно разделить на две категории: «слабый искусственный интеллект», направленный на обработку простых задач, а также «сильный искусственный интеллект», способный к обучению более сложных задач.

Как уже и было сказано, искусственный интеллект значительно упростит нагрузку и поможет ускорить процесс судопроизводства, а также раскроет его принципы в прозрачности и объективности принятия решения, а также

повысит уровень доступности правосудия и доверия граждан к судебной системе.

Но также существуют существенные проблемы, ибо для работы с искусственным интеллектом требуются ресурсы и время на его обучение, а также активная подготовка кадров и переобучение самих судей. Как уже и было сказано В. В. Момотовым, это можно решить с помощью подготовки и переподготовки на базе государственного университета правосудия. Но также создается вопрос о качестве самого искусственного интеллекта и полноте данных, который он сможет принять.

Тем более скептически можно отнести вопрос о вынесении решений или определений искусственным интеллектом. Ведь главным значимым элементом является вынесение решений на основе внутренних личных убеждений судьи, что искусственный интеллект не сможет выполнить, если дело будет являться не типовым. А также серьезной угрозой может возникнуть атака на судебную информационную систему, что способствует раскрытию конфиденциальности дела и нарушения права на частную жизнь или по делам в закрытых судебных заседаниях. Тогда же стоит подумать об ответственности и укреплении искусственного интеллекта. Но другой же вопрос, что касается ошибок самого искусственного интеллекта и кто будет нести ответственность и на каком основании.

Также стоит сказать о том, что в России еще в 2021 году проводился эксперимент с внедрением искусственного интеллекта на территории Белгородской области, где его главными задачами являлась подготовка проектов судебных приказов по делам о взыскании с граждан имущественного, транспортного и земельного налогов, но окончательное решение по делу оставалось за мировым судьей. Но его внедрение дало ощутимый положительный результат, на который стоит опираться в развитии искусственного интеллекта в судопроизводстве [5].

Таким образом, стоит подумать над тем, чтобы ввести слабый искусственный

интеллект, но при этом не заменять решение судей на решение искусственных интеллектов и определить четкие задачи на его использование. И если насчет использования «слабого» искусственного интеллекта позиция достаточно ясна, то позиция в отношении «сильного» искусственного интеллекта является достаточно дискуссионной ввиду приведенных примеров.

Поэтому можно с точностью сказать о том, что автоматизация судопроизводства путем использования информационно-коммуникационных технологий является значительно положительным качеством, но использование искусственного интеллекта является на данном этапе затруднительным моментом ввиду решения многих вопросов в российском судопроизводстве и требует вынесения новых законодательных актов в его применении. Поэтому использование искусственного интеллекта подлежит дальнейшему наблюдению и изучению для его применения в судебной практике.

### Литература

1. Информационное агентство «Право.Ru». (2023). Статистика использования онлайн-технологий в судах России. – Электрон. дан. – URL: <https://pravo.ru/news/250241/> (дата обращения: 24.11.2025).
2. Нехватку судей в РФ оценили почти в 20% (2024). – Электрон. дан. – URL: [https://www.interfax.ru/russia/995645\\_](https://www.interfax.ru/russia/995645_) (дата обращения: 24.11.2025).
3. Цифровизация судов и новые постановления: как прошел Совет судей URL: (2023) <https://pravo.ru/story/250266/> (дата обращения: 24.11.2025).
4. Верховный суд России изучает опыт применения искусственного интеллекта (2025) – Электрон. дан. – URL: <https://rg.ru/2025/04/23/sudit-pomozhet-kompiuter.html> (дата обращения: 25.11.2025).
5. Суды подключили искусственный интеллект к взысканию транспортного налога (2021) – Электрон. дан. – (дата обращения: 25.11.2025).

**TULUB Arina Sergeevna**

Student, Lebedev Russian State University of Justice, Russia, Krasnodar

**SHAKITKO Tatyana Vasilyevna**

Candidate of Law, Associate Professor of the Department of Civil and Administrative Proceedings,  
Lebedev Russian State University of Justice, Russia, Krasnodar

## **DIGITALIZATION IN CIVIL PROCEDURE AT THE PRESENT STAGE**

**Abstract.** *The article is devoted to studying the impact of digitalization on civil proceedings in modern Russia. It examines the process of introducing information and communication technologies into the judicial system, focusing primarily on the benefits of digital transformation, such as increased access to justice, reduced case processing time, and improved quality of services provided to citizens. The author emphasizes the significance of switching to electronic forms of interaction, noting a substantial increase in the number of citizen appeals made electronically, which indicates growing public trust in digital technologies. The article discusses the prospects for using artificial intelligence in judicial proceedings, highlighting the positive effects of its introduction, such as accelerated procedures and reduced workload for judges. At the same time, attention is drawn to the risks associated with the application of AI technologies, including issues of responsibility and ethics.*

**Keywords:** *artificial intelligence, judicial proceedings, digitalization, principles of judicial proceedings, problems of artificial intelligence, web conference, information systems.*

# МАРКЕТИНГ, РЕКЛАМА, PR

КАРАВАЕВА Вероника Павловна

студентка, Московский университет им. А. С. Грибоедова, Россия, г. Москва

*Научный руководитель – доцент Московского университета им. А. С. Грибоедова,  
кандидат филологических наук Шерчалова Екатерина Вадимовна*

## СПЕЦИФИКА ФОРМИРОВАНИЯ И ПРОДВИЖЕНИЯ НИШЕВЫХ БЛОГОВ О ЗДОРОВЬЕ В РОССИЙСКОМ МЕДИАПРОСТРАНСТВЕ

**Аннотация.** Нишевые блоги о здоровье становятся значимым элементом российского медиапространства, предоставляют аудитории информацию о здоровом образе жизни и медицинских практиках вне традиционных СМИ. Цель исследования – выявить особенности формирования и стратегии продвижения таких блогов, оценить связанные с ними риски и нормативно-этический контекст. Методология включает теоретический анализ литературы, сравнительное изучение блогов о здоровье и кейс-исследование блога «KARAVAEVA TV». В результате определены ключевые факторы успеха нишевых блогов о здоровье, проанализированы эффективные инструменты продвижения, рассмотрены правовые требования к интернет-рекламе и обозначены вызовы инфодемии и медиаэтики в сфере цифрового здоровья.

**Ключевые слова:** нишевые блоги о здоровье, продвижение, социальные сети, интернет-реклама, инфодемия, доверие, медиаэтика, медиаграмотность.

### Введение

Актуальность темы заключается в росте влияния цифровых медиа на информирование населения о здоровье. В последние годы блоги о здоровье заняли заметное место в коммуникации, предлагая альтернативный канал донесения информации о здоровом образе жизни, профилактике и лечении заболеваний. Подобные блоги часто заполняют тематические ниши, которые остаются вне внимания традиционных СМИ или официальных медицинских структур. Исследовательская проблема состоит в том, чтобы понять, какие факторы определяют успешное развитие и продвижение блогов о здоровье в условиях российского медиапространства и каковы связанные с этим риски. Новизна работы заключается в комплексном рассмотрении стратегий развития личного бренда в сфере здоровья на примере блога «KARAVAEVA TV», с учетом правовых ограничений и этических вызовов цифровой среды.

### Теоретические подходы к блогосфере здоровья

В научной литературе блог рассматривается как форма массовой коммуникации,

функционирующая на пересечении личных медиа и цифровой журналистики. Блоги о здоровье – это, прежде всего, тематически ориентированные цифровые платформы, транслирующие специализированный контент через личную перспективу. Современная блогосфера характеризуется открытым доступом к публикации, горизонтальной структурой взаимодействия, акцентом на индивидуальность и регулярным обновлением контента [1, с. 180]. В рамках Web 2.0 блоги стали полноценными субъектами медиаполя, где читатель и автор участвуют в совместной генерации смысла.

Существуют различные классификации блогов о здоровье. Блоги делятся на профессиональные (ведомые медицинскими специалистами), любительские (основанные на личном опыте), пациентские (освещающие борьбу с конкретными заболеваниями) и брендовыми (связанные с продвижением товаров/услуг) [8, с. 181]. Они вносят вклад в так называемую медиацию здоровья – процесс трансляции знаний, норм и практик, связанных с телесностью и медициной, в публичное пространство.

Блоги можно рассматривать и как средство цифровой социализации, когда они

формируют устойчивые сообщества (health communities), в которых развиваются ролевые модели, коллективная идентичность и нормы поведения. Важную роль играет доверие, ведь без него блог не способен выполнять ни просветительскую, ни маркетинговую функции [1, с. 191]. Успех блога определяется не только качеством информации, но и этикой коммуникации, прозрачностью авторства и интерактивностью контента.

Согласно исследованию Е. С. Богомягковой, обращение городских жителей к материалам интернет-блогеров на тему здоровья стало повседневной практикой, особенно среди молодежи, интересующейся не столько методами лечения, сколько советами по поддержанию хорошего самочувствия. При этом уровень доверия к таким источникам невелик: в среднем лишь около 8% респондентов полностью или частично доверяют информации блогеров, и даже среди активных пользователей доля доверяющих не превышает ~20% [1, с. 192]. Тем не менее, популярность блогов о здоровье объясняется общим ростом интереса к здоровому образу жизни и тем, что блогеры занимают ниши, не охваченные официальной медициной [1, с. 178]. Контент медицинских блогов способен позитивно влиять на знания и поведение аудитории в сфере профилактики заболеваний, поэтому такие блоги можно рассматривать как фактор укрепления общественного здоровья [8, с. 179].

### **Нишевые блоги о здоровье в России**

Блоги о здоровье охватывают широкий спектр тематик, отражающих интересы и потребности целевой аудитории. Среди основных направлений можно выделить блоги, посвященные доказательной медицине, в которых публикуется информация о профилактике заболеваний, современных подходах к диагностике и лечению, комментарии практикующих врачей. Вторым популярным направлением являются блоги о питании и нутрициологии – в них даются рекомендации по составлению рациона, обсуждаются вопросы дефицитов витаминов и минералов, публикуются рецепты полезной еды. Значительное внимание уделяется психическому здоровью: борьбе со стрессом, тревожностью, выгоранием, техникам саморегуляции. Существует и направление блогов, посвященных эстетической медицине, уходу за кожей и волосами, борьбе с возрастными изменениями. Также представлены блоги о

женском здоровье, материнстве, гормональном фоне и интимной гигиене [3, с. 309-323].

Российское медиапространство включает множество популярных блогов о здоровье, каждый из которых занимает свою нишу. Многоавторные порталы публикуют ответы врачей разных специализаций на вопросы подписчиков, блоги о красоте и фитнесе предлагают программы тренировок и советы по здоровому питанию. Существуют персональные блоги врачей и ресурсы, фокусирующиеся на медицинских новостях или семейном здоровье (материнство, педиатрия). Среди конкурентов в нише блогов о здоровье можно выделить проект Виктории Филимоновой, ориентированный на дерматологию и косметологию, блог Gelscream, отличающийся креативной визуальной подачей и эмоциональной вовлеченностью аудитории, проект Ольги Хроминой, совмещающий экспертные интервью и личный опыт, а также бренд-контент клиники Skiniox с акцентом на процедуру и медицинский подход. Перечисленные блоги формируют узнаваемый имидж за счет визуальной выразительности, экспертности или доверительного тона коммуникации [4, с. 64-65].

На этом фоне авторский проект «KARAVAEVA TV» выделяется интеграцией разных жанров, поскольку он сочетает видеоконтент (интервью со специалистами) и lifestyle-тематику (красота, психология, искусство), позиционируясь как надежный и разноплановый ресурс для широкой аудитории. Некоторые блоги, зародившиеся как личные «дневники болезни», со временем превращаются в площадки пациентского активизма (особенно заметно на примере онкоблогов) [2, с. 145].

### **Стратегии продвижения блогов о здоровье**

Для успешного развития нишевого блога о здоровье необходимо применять эффективные стратегии контент-маркетинга и PR. Среди ключевых компонентов успеха:

- Качественный контент (достоверная, актуальная и полезная информация для целевой аудитории);
- Регулярность обновлений (постоянный выпуск нового материала);
- SEO-оптимизацию и SMM (продвижение через поиск и социальные сети);
- Интерактивность (вовлечение аудитории: комментарии, опросы, прямые эфиры).

Блога «KARAVAEVA TV» функционирует как персонализированная медиаплатформа, которая сочетает в себе элементы экспертного контента, эстетического видеоряда, брендинга. Центральной фигурой является его автор, выступающая в роли журналиста, интервьюера и медиатора между экспертами и аудиторией. Контент строится вокруг тем здоровья, ухода за собой, психологии и арт-терапии, подается в форме видеороликов, интервью и экспертных рубрик. Существенным элементом является интеграция авторского косметического бренда Karavaeva Beauty.

Контентная стратегия выстроена на основе регулярных выпусков видеоматериалов, преимущественно в интервью-формате, с участием приглашенных экспертов. Тематика варьируется от дерматологии и психологии до философии телесности. Блог стремится охватить не только физиологические, но и экзистенциальные аспекты здоровья. При этом поддерживается единый визуальный стиль и высокий уровень продакшена [4, с. 41].

Блог активно использует сторителлинг; через рассказы героев, опыт специалистов, личные рефлексии автора создается эффект сопричастности и доверия. Эмоциональная вовлеченность сочетается с рациональной аргументацией. Подача способствует формированию устойчивой и лояльной аудитории, преимущественно женской, в возрасте от 25 до 45 лет [4, с. 34]. Ведущими каналами распространения являются YouTube, Instagram\*, Telegram и VK. Охват и вовлеченность поддерживаются за счет разнообразия форматов (короткие ролики, Reels, прямые эфиры), регулярности публикаций и взаимодействия с подписчиками [4, с. 36].

Среди сильных аспектов проекта можно выделить высокий уровень визуального оформления, продуманную редакционную политику, устойчивый имидж автора, а также гибкость в подаче сложных тем через доступный формат. К недостаткам относится ограниченность формата общения: блог не развивает интерактивные сообщества, не использует формат онлайн-курсов или закрытых клубов.

Анализ блога «KARAVAEVA TV» показал его сильные и слабые стороны. К сильным сторонам относятся высокий интерес аудитории к тематике здоровья и красоты, наличие партнерств с косметическими компаниями и актуальный контент; к слабым – недостаточно активная обратная связь с подписчиками, редкое

привлечение сторонних инфлюенсеров и малое число офлайн-мероприятий. Для дальнейшего роста блога предложено усилить сотрудничество с отраслевыми экспертами (врачами, психологами и др.) для повышения достоверности и образовательной ценности контента. Также рекомендуется проводить регулярные интерактивные активности (онлайн-вебинары, оздоровительные марафоны, офлайн мастер-классы) для укрепления сообщества вокруг блога. Партнерства с известными блогерами смежных ниш и надежными брендами способны расширить охват аудитории и повысить доверие к проекту.

### **Правовой контекст и реклама**

В России с 2021 года введены жесткие требования к интернет-рекламе [6]. Любая реклама должна сопровождаться пометкой «реклама» и уникальным идентификатором (ERID), регистрируемым в государственном реестре [9]. Роскомнадзор выпустил подробные рекомендации по технической реализации этих норм [7]. Невыполнение требований грозит крупными штрафами, поэтому авторы блогов вынуждены строго соблюдать правила маркировки спонсорского контента. Для нишевых блогов о здоровье это особенно актуально, учитывая дополнительные ограничения на рекламу медицинских услуг и препаратов.

Широкое распространение блогов о здоровье сопряжено с рисками информационных искажений. «Инфодемия» – явление стремительного распространения ложной или непроверенной информации – особенно проявилась в период пандемии COVID-19. Исследования показывают, что социальные сети способны усиливать распространение медицинских мифов, например, связанных с псевдонаучными методами профилактики и лечения [11, с. 811]. В таких условиях доверие аудитории к непрофессиональным источникам остается хрупким. Блогеры рискуют непреднамеренно дезинформировать подписчиков, а осведомленная об этом аудитория изначально относится к контенту скептически. Для поддержания доверия авторам необходимо тщательно проверять факты, опираться на доказательные данные и оперативно исправлять ошибки – в противном случае репутационные потери неизбежны.

### **Медиаэтика и медиаграмотность**

Особенно остро вопросы этики стоят перед практикующими врачами, которые ведут аккаунты в соцсетях. Т. И. Ярославцева в своем исследовании пишет о том, что в условиях

«мобильного здравоохранения» врачу важно действовать в социальных сетях открыто, но безопасно, соблюдая профессиональную этику [10, с. 21-29]. В целом, стремительный рост медицинской блогосферы фактически вытесняет традиционную медицинскую журналистику с ее проверенными стандартами, тогда как единые нормы медиаэтики для новых коммуникаций еще не сформированы [5, с. 27]. Подобная ситуация порождает ряд этических коллизий, из-за которых размываются границы дистанционного консультирования («врач-блогер» должен соблюдать принцип «не навреди»), возникает конфликт интересов при рекомендациях товаров или методов без достаточной научной базы и др. Со стороны аудитории требуется медиаграмотность – умение критически оценивать контент блогов (проверять источники, отличать мнения от фактов и т. д.), и повышение этого навыка рассматривается как важный шаг в борьбе с инфодемией. Ответственные авторы сами стремятся повысить качество информирования, они подкрепляют свои советы ссылками на научные исследования и призывают обращаться к врачам при серьезных симптомах.

### Заключение

Проведенный анализ показал, что нишевые блоги удовлетворяют высокий общественный интерес к теме здоровья, предлагают новые форматы коммуникации и стратегии личного брендинга. На примере «KARAVAEVA TV» выявлены ключевые факторы их успеха – качественный контент, активное взаимодействие с аудиторией, мультиплатформенное продвижение, партнерства с экспертами и брендами и др. Одновременно установлено, что уровень доверия к таким блогам остается ограниченным, а риски инфодемии требуют особого внимания к проверке информации и соблюдению этических норм. Необходимы дальнейшие усилия по саморегуляции отрасли, среди которых создание этических кодексов для блогеров-медиков, развитие медиаграмотности у аудитории, сотрудничество с профессиональным медицинским сообществом.

### Литература

1. Богомягкова Е.С. Блогеры в сфере здоровья в оценках горожан: практики, коммуникация, доверие // Мониторинг общественного мнения: экономические и социальные перемены. – 2024. – № 2 (180). – С. 178-202.
2. Дудина В.И., Бердыева С.А. От блогера к активисту: пациентский активизм сквозь призму онкоблогинга // Мониторинг общественного мнения: экономические и социальные перемены. – 2025. – № 6. – С. 132-151.
3. Осипова Н.Г., Лядова А.В., Заплетнюк М.А. Медиатизация здоровья в российской блогосфере // Вестник Санкт-Петербургского университета. Социология. – 2024. – № 16(3). С. 309-323.
4. Развитие нишевого блога о здоровье (на примере Karavaeva TV): выпускная квалификационная работа. – 2026. – 69 с.
5. Распопова С.С., Колондаев С.А. Медиакоммуникации в медицине: к постановке этических проблем // Знак: проблемное поле медиаобразования. – 2025. – № 2 (56). – С. 26-35.
6. Роскомнадзор. Разъяснения по интернет-рекламе [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: [https://interactivead.ru/wp-content/uploads/2023/08/arir23\\_rkn.pdf](https://interactivead.ru/wp-content/uploads/2023/08/arir23_rkn.pdf) (дата обращения: 11.01.2026).
7. Роскомнадзор. Рекомендации по размещению идентификатора рекламы (ERID) [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: [https://rkn.gov.ru/docs/Rekomendacii\\_po\\_razmes\\_hheniju\\_identifikatora\\_reklamy\\_erid\\_v\\_raznykh\\_06022024.pdf](https://rkn.gov.ru/docs/Rekomendacii_po_razmes_hheniju_identifikatora_reklamy_erid_v_raznykh_06022024.pdf) (дата обращения: 11.01.2026).
8. Русских С.В., Тарасенко Е.А., Каунина Д.В., Горбачева Н.А., Васильев М.Д., Загдын З.М., Дробижев М.Ю., Ротов В.М. Влияние деятельности медицинских блогеров на профилактику риска развития заболеваний, общественное, популяционное и индивидуальное здоровье: мнение пользователей социальных медиа // Сибирский научный медицинский журнал. – 2024. – № 44 (2). С. 172-183.
9. Федеральный закон от 02.07.2021 № 347-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О рекламе» [Электронный ресурс] // Официальный интернет-портал правовой информации. – URL: <https://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202107020068> (дата обращения: 11.01.2026).
10. Ярославцева Т.И. Социальные сети как элемент мобильного здравоохранения: как врачу действовать открыто и безопасно // ИРВ. – 2024. – № 2. – С. 21-29.
11. Pavlenko B. Modularity of Online Social Networks and COVID-19 Misinformation Spreading in Russia: Combining Social Network Analysis and National Representative Survey // JMIR Informedemiology. – 2025. – Vol. 5. – P. 800-815.

**KARAVAEVA Veronika Pavlovna**

Student, A. S. Griboyedov Moscow University, Russia, Moscow

*Scientific Advisor – Associate Professor of the Moscow University named after A. S. Griboyedov,  
Candidate of Philological Sciences Sherchalova Ekaterina Vadimovna*

## **SPECIFICS OF THE FORMATION AND PROMOTION OF NICHE HEALTH BLOGS IN THE RUSSIAN MEDIA SPACE**

**Abstract.** *Niche health blogs have become an important part of the Russian media landscape, providing information on healthy lifestyles and medical topics outside of traditional media. This study aims to analyze the specific features of their formation and promotion (using the “KARAVAEVA TV” project as a case example), as well as the associated risks and the regulatory and ethical context. The methodology includes literature analysis, a comparative examination of multiple health blogs, and a case study. The study identifies key success factors of niche health blogs, effective promotion strategies, and discusses legal requirements and challenges such as infodemics and media ethics.*

**Keywords:** *niche health blogs, promotion, social networks, online advertising, infodemic, trust, media ethics, media literacy.*



**КОРОТОНОЖКИНА Виктория Игоревна**

студентка,

Новосибирский государственный университет экономики и управления НИНХ,  
Россия, г. Новосибирск

## **СИСТЕМНЫЕ ДЕФИЦИТЫ СТРАТЕГИИ СВЯЗЕЙ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ КАК ФАКТОР КОММЕРЧЕСКОЙ НЕЭФФЕКТИВНОСТИ ОПЕРАТОРА РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ ИНДУСТРИИ МОДЫ: АНАЛИЗ КЕЙСА АО «НОВАЯ МОДА»**

**Аннотация.** В статье представлены результаты исследования деятельности по связям с общественностью АО «Новая Мода», мультибрендового оператора розничной торговли индустрии моды, функционирующего на российском рынке после трансформации из представительства концерна Inditex. Диагностика существующей системы связей с общественностью выявила критические дефициты по всем основным направлениям: минимальное присутствие в медийном пространстве, отсутствие проактивного управления репутацией, несформированность брендовой идентичности, базовый уровень цифровых коммуникаций. Обоснована причинно-следственная связь между неэффективностью стратегии связей с общественностью и слабыми коммерческими результатами компании (убыточность 5,4 млрд руб. в 2023 г., товарооборот, составляющий 37% от состояния до кризиса). Разработаны рекомендации по совершенствованию коммуникационной деятельности, сфокусированные на интенсификации взаимодействия со средствами массовой информации и внедрении системы управления отзывами. Экономическое обоснование демонстрирует потенциал генерации дополнительной выручки 750 млн – 2,5 млрд руб. при инвестициях 23,1 млн руб. Результаты исследования вносят вклад в развитие прикладной теории связей с общественностью, демонстрируя специфику организации коммуникационного менеджмента в индустрии моды.

**Ключевые слова:** связи с общественностью, технологии коммуникаций, розничная торговля индустрии моды, управление репутацией, медиастратегия, коммерческая эффективность.

Российский рынок модной одежды переживает период структурных трансформаций, обусловленных уходом крупных международных игроков и активизацией процессов импортозамещения. В этих условиях особую актуальность приобретает проблематика выстраивания эффективных систем связей с общественностью, способных обеспечить устойчивые конкурентные позиции отечественных компаний. Индустрия моды, характеризующаяся высокой динамичностью трендов и эмоциональной насыщенностью потребительского выбора, предъявляет специфические требования к инструментарию деятельности по связям с общественностью.

Целью настоящего исследования является выявление взаимосвязи между дефицитами стратегии связей с общественностью и коммерческой результативностью оператора розничной торговли индустрии моды на примере АО «Новая Мода», а также разработка научно обоснованных рекомендаций по совершенствованию коммуникационной деятельности

компании. Новизна исследования определяется комплексным анализом специфики применения технологий связей с общественностью в контексте кризиса брендовой идентичности, возникшего вследствие трансформации от представительства международных брендов к самостоятельным отечественным маркам.

Методологическую основу составляет комплекс взаимодополняющих методов. На теоретическом уровне применялись систематизация и сравнительный анализ концептуальных подходов к определению сущности связей с общественностью. На эмпирическом уровне использовались анализ документов (официальной отчетности, корпоративных медиа), контент-анализ публикаций в средствах массовой информации с применением категорий тональности (позитивная, нейтральная, негативная), конкурентный анализ с применением балльной оценки по восьми критериям конкурентоспособности, статистический анализ финансово-экономических показателей с расчётом абсолютных и относительных отклонений. Синтез

осуществлялся с использованием системного подхода, позволяющего рассматривать деятельность по связям с общественностью как интегральную функцию, определяющую результативность коммерческой организации в условиях высококонкурентной среды.

Анализ финансово-экономического положения АО «Новая Мода» выявил критическую ситуацию: убыточность 5,37 млрд руб. в 2023 г. при товарообороте 21,03 млрд руб., что составляет лишь 36,7% от показателя 2021 г. Конкурентный анализ показал наиболее слабую позицию компании среди рассмотренных игроков: интегральный балл конкурентоспособности составил 50 против 59 у АО «МЭЛОН ФЭШН ГРУПП» (прибыль 7 млрд руб. в 2023 г.) и 58 у ООО «Стиль трейд» (прибыль 2,2 млрд руб.). Наиболее критичным дефицитом является скорость обновления коллекций (4 балла из 10), что в индустрии моды, где концепция быстрой моды доминирует в потребительских предпочтениях, представляет фундаментальную проблему конкурентоспособности.

Диагностика деятельности по связям с общественностью выявила системные дефициты. Контент-анализ медийного присутствия за период апрель 2023 – настоящее время зафиксировал четыре публикации в федеральных средствах массовой информации, из которых две носили негативный характер («Известия», 26.07.2023: низкие продажи, несоответствие ожиданиям; «РБК», 10.04.2024: убыток 5,4 млрд руб.), одна – нейтрально-позитивный (ТАСС, 27.07.2023: опровержение слухов о закрытии), одна – позитивный (РИА Новости, 20.10.2023: планы локализации производства). При этом полностью отсутствует присутствие в специализированных медиа индустрии моды (Vogue Russia, Harper's Bazaar Russia, Elle Russia, Buro 24/7, Fashion Insider Russia), что критично для сектора, где профильные издания обладают наиболее релевантной аудиторией.

Фундаментальной проблемой является несформированность брендовой идентичности новых марок. Отсутствие упреждающей коммуникации о философии, целевой аудитории и позиционировании брендов Maag, Ecrú, Vilet, Dub привело к ситуации кризиса идентичности: потребители, ожидавшие аналога ушедших международных марок, столкнулись с несоответствием ожиданиям, что генерировало негативный отзывный фон. Анализ пользовательского контента на платформах отзывов выявил преобладание комментариев типа «Ожидал Zara, получил непонятно что», «Качество хуже, цены сопоставимые», что формирует устойчивое негативное восприятие.

Анализ цифровых коммуникаций выявил базовый уровень реализации: наличие сообществ во «ВКонтакте» с регулярными публикациями и качественным визуальным контентом, но ограниченной вовлечённостью (низкие показатели лайков, репостов, комментариев относительно числа подписчиков), отсутствие повествования и контента стиля жизни, минимальное использование маркетинга лидеров мнений. Мероприятийная активность практически отсутствует: одно событие за полтора года (Maag совместно с «Департаментом эстетики», 20 августа 2024) при том, что ведущие операторы розничной торговли модной одеждой проводят десятки мероприятий ежегодно.

Системный анализ выявленных проблем позволил структурировать их по четырём категориям. Стратегические дефициты включают отсутствие целостной стратегии связей с общественностью, согласованной с бизнес-стратегией, несформированность чёткого позиционирования брендов, отсутствие сегментации целевых аудиторий и дифференциации коммуникационных стратегий, недооценку важности превентивного управления репутацией. Операционные недостатки проявляются в крайне низкой интенсивности взаимодействия со средствами массовой информации (отсутствие регулярных пресс-релизов, проактивных комментариев, организации пресс-мероприятий), отсутствии присутствия в специализированных медиа индустрии моды, фактическом игнорировании пользовательских отзывов (большинство негативных отзывов остаются без ответа компании), минимальном использовании маркетинга лидеров мнений.

Ресурсные ограничения обусловлены убыточностью компании, приводящей к жёстким бюджетным ограничениям на функции, не генерирующие немедленную коммерческую отдачу, возможным дефицитом квалифицированных специалистов с опытом работы в сфере связей с общественностью индустрии моды, недостаточным использованием продвинутых цифровых инструментов мониторинга и анализа. Организационно-культурные барьеры включают возможное отсутствие достаточного понимания и поддержки функции связей с общественностью со стороны топ-менеджмента, отсутствие культуры измерения и подотчётности в деятельности по связям с общественностью, недостаточную кросс-функциональную интеграцию с другими маркетинговыми функциями.

Разработанная концепция совершенствования включает два ключевых направления. Первое – структурированная медиастратегия с

целевыми показателями 60–80 публикаций в год при 70% позитивной тональности, сегментацией медиа по трём уровням приоритетности (федеральные деловые и специализированные издания индустрии моды; отраслевые издания бизнес-сегмента и региональные медиа; издания категории стиля жизни и блоги), матрицей ключевых сообщений, контент-календарём и разнообразием форматов взаимодействия. Особое внимание уделяется работе с медиа индустрии моды через предоставление образцов для редакционных съёмок, организацию интервью с дизайнерами, размещение продуктов в подборках, сотрудничество с цифровыми изданиями и блогерами.

Второе направление – система управления репутацией через комплексный мониторинг отзывов на всех платформах (картографические сервисы, социальные сети, маркетплейсы, специализированные платформы), классификацию по типам (позитивные, нейтральные, конструктивно негативные, деструктивные, поддельные), протоколы реагирования с целевым временем ответа 24–48 часов для всех типов отзывов, процесс эскалации для сложных случаев, проактивное стимулирование позитивных отзывов через кампании после покупки, стимулы, подсказки в магазинах, конкурсы в социальных медиа, использование позитивных отзывов в маркетинговых коммуникациях (отзывы клиентов на сайте, контент социальных медиа, креативы рекламы).

Экономическое обоснование демонстрирует, что инвестиции 23,1 млн руб. в год (включая персонал для работы с медиа 3,6 млн руб., инструменты мониторинга 0,9 млн руб., пресс-мероприятия 2,4 млн руб., возможное агентство 6,0 млн руб., персонал для управления отзывами 1,8 млн руб., стимулы для отзывов 1,5 млн руб., сотрудничество с лидерами мнений 3,0 млн руб., производство контента 1,8 млн руб., резерв 2,1 млн руб.) при консервативном сценарии могут генерировать дополнительную выручку 750 млн руб. (+3,6% к базовому уровню), при базовом – 1,5 млрд руб. (+7,1%), при оптимистичном – 2,5 млрд руб. (+11,9%). Механизмы влияния включают: рост узнаваемости бренда на 10–30 процентных пунктов, улучшение настроений и среднего рейтинга с 3,5–4,0 до 4,3–4,5 (что коррелирует с увеличением конверсии на 5–9% для электронной коммерции), увеличение конверсии на 3–7% для онлайн-продаж, рост трафика на 1–5% для офлайн-магазинов, улучшение удержания клиентов на 5–10%.

Сценарный анализ базируется на допущениях о степени влияния улучшенных связей с

общественностью на ключевые метрики воронки продаж. Консервативный сценарий предполагает минимальный эффект удержания клиентов и умеренное влияние на конверсию и трафик. Базовый сценарий предполагает средний уровень всех эффектов, отражающий типичную результативность компетентно реализованной стратегии связей с общественностью в индустрии моды. Оптимистичный сценарий предполагает максимальную реализацию потенциала через особенно эффективное исполнение и благоприятный контекст.

Предложена фазированная реализация для минимизации рисков и демонстрации ценности на ранних стадиях. Фаза 1 (месяцы 1–3) концентрируется на быстрых победах с минимальными инвестициями 500 тыс. руб.: запуск управления отзывами с существующим персоналом, начало проактивного обращения к медиа с пресс-релизами, оптимизация контента социальных медиа. Фаза 2 (месяцы 4–9) предполагает масштабирование за 8–10 млн руб.: найм выделенных специалистов, подписка на инструменты мониторинга, первые пресс-мероприятия, пилотное сотрудничество с микроинфлюенсерами. Фаза 3 (месяцы 10–18) включает полную реализацию за 12–13 млн руб.: возможное привлечение агентства, масштабные пресс-мероприятия, расширенная программа с лидерами мнений, продвинутое производство контента.

Исследование подтвердило гипотезу о существовании вклада дефицитов стратегии связей с общественностью в коммерческую неэффективность АО «Новая Мода». Выявленные системные проблемы (отсутствие целостной стратегии, минимальное медийное присутствие, игнорирование управления репутацией, несформированность брендовой идентичности) препятствуют формированию узнаваемости, рассмотрения и предпочтения среди целевых аудиторий, что непосредственно отражается в низких продажах и убыточности. Предложенная концепция совершенствования обладает потенциалом радикального улучшения коммуникационной эффективности, что при корректной реализации может стать катализатором коммерческого восстановления компании. Результаты вносят вклад в развитие прикладной теории связей с общественностью, демонстрируя критическую важность учёта отраслевой специфики при проектировании систем коммуникационного менеджмента. Перспективы дальнейших исследований включают лонгитюдный анализ эффективности внедрённых рекомендаций, сравнительные исследования практик связей с общественностью

успешных и неуспешных игроков российского рынка модной одежды, изучение специфики цифровых коммуникаций брендов индустрии моды в условиях ограниченного доступа к международным платформам.

### Литература

1. Баранов Д.Е. Связи с общественностью: теория и практика. М.: Синергия, 2022. 352 с.
2. Бердников И.П. Коммуникации по связям с общественностью: практическое пособие. М.: Дашков и К, 2022. 208 с.
3. Горохова В.М. Связи с общественностью: теория, практика, коммуникационные стратегии. М.: Аспект Пресс, 2022. 199 с.
4. Гундарин М.В. Рекламные и коммуникационные кампании. Ростов-на-Дону: Феникс, 2022. 192 с.
5. Ильин А.С. Теория и практика связей с общественностью. М.: КноРус, 2021. 208 с.
6. Кондакова Ю.В. Основы связей с общественностью. Екатеринбург: Архитектон, 2022. 225 с.
7. Кузнецов П.А. Связи с общественностью для бизнеса. М.: Дашков и К, 2022. 296 с.
8. Мандель Б.Р. Методы работы со средствами массовой информации в сфере связей с общественностью. М.: Вузовский учебник, 2021. 205 с.
9. Селезнева Л.В. Подготовка рекламного и коммуникационного текста. М.: РГСУ, 2022. 160 с.
10. Синяева И.М. Реклама и связи с общественностью. М.: Юрайт, 2021. 552 с.
11. Синяева И.М., Романенкова О.Н., Синяев В.В. Связи с общественностью в сфере коммерции. М.: Вузовский учебник, 2022. 298 с.
12. Филатова О.Г. Технологии и методы продвижения информационных ресурсов. СПб.: НИУ ИТМО, 2022. 73 с.
13. Чумиков А.Н. Связи с общественностью в Интернете: Web 1.0, Web 2.0, Web 3.0. М.: Альпина Паблишер, 2021. 132 с.
14. Шарков Ф.И. Интегрированные коммуникации: реклама, связи с общественностью, брендинг. М.: Дашков и К., 2021. 324 с.

**KOROTONOZHKINA Victoria Igorevna**

Student,

Novosibirsk State University of Economics and Management, Institute of Economics,  
Russia, Novosibirsk

## SYSTEMIC DEFICITS OF THE PUBLIC RELATIONS STRATEGY AS A FACTOR OF COMMERCIAL INEFFICIENCY OF THE FASHION INDUSTRY RETAIL OPERATOR: CASE ANALYSIS OF JSC "NEW FASHION"

**Abstract.** The article presents the results of a study of the public relations activities of Novaya Moda JSC, a multi-brand fashion industry retail operator operating in the Russian market after its transformation from a representative office of the Inditex concern. Diagnostics of the existing public relations system revealed critical deficits in all major areas: minimal presence in the media space, lack of proactive reputation management, lack of brand identity, and a basic level of digital communications. The causal relationship between the inefficiency of the public relations strategy and the company's weak commercial results is substantiated (loss of 5.4 billion rubles in 2023, turnover amounting to 37% of the pre-crisis level). Recommendations have been developed to improve communication activities, focused on intensifying interaction with the media and implementing a feedback management system. The economic justification demonstrates the potential for generating additional revenue of 750 million – 2.5 billion rubles. with an investment of 23.1 million rubles. The research results contribute to the development of the applied theory of public relations, demonstrating the specifics of the organization of communication management in the fashion industry.

**Keywords:** public relations, communication technologies, fashion industry retail, reputation management, media strategy, commercial efficiency.

# ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

**АВАГЯН Грета Леоновна**

доктор экономических наук, профессор кафедры финансов и кредита,  
Краснодарский филиал Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова,  
Россия, г. Краснодар

**АНОШИНА Ксения Сергеевна**

магистрантка,  
Краснодарский филиал Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова,  
Россия, г. Краснодар

## ОСНОВЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ РОССИИ

**Аннотация.** Целью статьи является рассмотрение текущего состояния инвестиционной привлекательности компаний в России. На основе теоретических данных произведена оценка инвестиционного климата Российской Федерации, даны рекомендации для его улучшения.

В рамках исследования выявлены основные методы, необходимые для оценки инвестиционной привлекательности организации. Для реализации задач в ходе работы использованы следующие методы исследования: метод сравнения, метод анализа, метод статистического обзора официальных данных.

**Ключевые слова:** инвестиционная привлекательность, инвестиционный климат, принципы оценки, методы оценки.

Основываясь на реалиях современного состояния экономики, которые весьма неопределенные и динамичные в России и мире, оценка инвестиционной привлекательности компании – очень важная и весьма сложная задача.

Инвестиционная привлекательность компании – комплекс факторов, анализ которых указывает на целесообразность вложения средств в данную организацию. Этот показатель отображает уровень компании в условиях современной экономики. Низкая инвестиционная привлекательность показывает, что с в компанию лучше не вкладывать средства, так как риски весьма высоки, а прибыльность, наоборот низкая. Сама по себе инвестиционная привлекательность компании – это комплексное понятие, которое исходит из совокупности показателей.

При оценке инвестиционной привлекательности ключевыми показателями являются финансовые, в которые входят прибыльность, долги, активы и пассивы), показатели роста

(темпы роста прибыли, выручки), оценка рисков, стратегии управления и развития, а также потенциальные последствия инвестирования.

На инвестиционную привлекательность влияют различные факторы: экономическая и политическая ситуация, социальные и рыночные факторы. Для оценки прибегают к различным методам: финансовый анализ (изучение финансовых и бухгалтерских результатов компании), сравнительный анализ (сравнение компании с конкурирующими предприятиями), анализ рисков и отраслевых тенденций [3].

Для правильного функционирования на рынке в современных реалиях экономики каждая организация должна стремиться к повышению своего статуса на ранке. Для этого необходимо проводить различные оптимизации и внедрять новые технологии.

Компания должна стремиться получать как можно больше прибыли. Ей нужно всегда искать новые рынки для продажи, предлагать новые товары и услуги потребителю, а также повышать уровень сервиса и качество продукции.

Не лишним будет внесение изменений в технологии производства для ее улучшения и повышения эффективности [1]. Также важно следовать новшествам рынка и использовать новые маркетинговые стратегии для увеличения интереса к услугам и продукции компании.

Необходимо улучшать все процессы в компании, развивать эффективность и простоту процессов сохраняя максимальную производительность. Сюда могут быть включены разработка систем планирования и управления производством, рационализация процессов общения с поставщиками для закупки расходных материалов и запчастей, улучшение сбора и анализа данных для более точного прогнозирования, и конечно, оптимизация процессов продажи и рациональное использование средств для рекламной стратегии организации.

Самый сложный и трудоемкий процесс это введение в работу новых технологий. Организации должны постоянно исследовать современные тенденции в технологии производства для дальнейшего их внедрения, чтобы постоянно улучшать качество продуктов и услуг, повышать эффективность предприятия в общем. Немаловажную роль играет продвижение бренда на рынке. Сюда можно отнести использование новейших технологий, таких как искусственный интеллект. Например, многие организации делают упор на автоматизацию труда, что минимизирует количество ошибок. Также современные технологии и высокая скорость вычисления современных компьютеров ускоряет процесс сбора и анализа данных. Использование возможностей интернета для мониторинга ситуации на рынке позволяет компании всегда быть в курсе колебаний рынка и проблем или успехов конкурентов. Обилие и всеобщее использование социальных сетей и телевидения помогает увеличить количество заинтересованных в продукте или услуге потребителей [2].

Основные принципы оценки инвестиционной привлекательности компании можно выделить следующие: Многогранность и динамичность инвестиционной привлекательности, так как необходимо адаптироваться к современным положениям экономики и бизнеса. Взаимосвязанность инвестиционной привлекательности целями, поставленными перед инвесторами. Увеличение значимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности для развития современных компаний и повышения их инвестиционной

привлекательности. Учёт социально-экономических параметров и рисков, так как конкурентоспособность всегда очень тесно связана с положением организации в обществе и экономике. Комплексная оценка всех хозяйственно-экономических показателей деятельности компании, в которую планируются инвестиции. В ней должна быть отражена вся деятельность компании: финансовая, бухгалтерская, управленческая.

Непосредственно проведение оценки инвестиционной привлекательности может занимать достаточно много времени, ведь это очень обширный и многогранный показатель. В каких-то случаях хватает несколько недель, в каких-то сроки исчисляются годами [3].

Среди всех методов разделение идет на экономические и финансовые. Первые следуют тенденциям рынка, идет оценка целесообразности инвестирования в компанию – будет ли она справляться с колебаниями рынка и конкурировать с организациями, предлагающими те же товары или услуги. Финансовые в приоритет ставят показатели ликвидности и платежеспособности.

Также все методы на практике можно разделить на статические (основанные на точных данных, возможны допущения в расчетах, поэтому также их можно назвать упрощенными) и динамические (постоянно требуют пересчета данных в условиях постоянно изменяющейся экономической ситуации).

Также многие используют несколько иную классификацию методов. Основными выделяют:

### **1. Количественные методы**

К ним относят дисконтированный денежный поток (DCF), основанный на оценке денежных потоков компании, дисконтированных по ставкам, которые отражают уровень риска. Как преимущество можно выделить объективность в связи с учетом временной стоимости денег. Недостатком можно назвать зависимость от точности расчетов прогнозов и тот факт, что не учитываются качественные факторы при рассмотрении.

Сюда же относят сравнительный анализ (использование мультипликаторов). Этот метод основан на сравнении основных параметров компании с такими же показателями конкурирующих компаний. Преимуществами можно назвать простоту и быстроту подсчетов. Однако все зависит от качества полученных

данных и не учитывает уникальные характеристики компании [4].

Также стоит отметить метод прецедентных сделок, который основан на опыте предыдущих сделок по аналогичным компаниям. Преимуществами можно отметить практическую ценность и учет состояния рынка. Как недостаток стоит отметить, что не всегда доступна актуальная и необходимая информация, а также не учитываются индивидуальные особенности организации.

Используется также метод реальных опционов, который основан на оценке способности компании адаптироваться к окружающей среде в принятии будущих решений. Как преимущество – учитывается неопределенности современной экономики и стратегическая ценность принятых решений. К сожалению, весьма сложный метод и требует глубокого анализа.

Еще применяется метод прибыльности инвестиций (ROI), суть которого состоит в оценке эффективности инвестиций с помощью сравнения прибыли с вложенными средствами. Сам по себе способ прост и легко интерпретируем, однако не учитывает изменение стоимости денег во времени, поэтому не всегда подходит для долгосрочных инвестиций.

## 2. Качественные методы

К ним относят анализ конкурентных преимуществ, который основан на оценки слабых и сильных сторон компании, делается акцент на ее конкурентных преимуществах. Как преимущества можно отметить то, что в процессе анализа используется учет качественных факторов, оценка потенциала роста. Недостатком можно назвать субъективность – зависимость от экспертной оценки.

Сюда же относят оценку качества менеджмента, то есть оценка компетентности, опыта и управленческих возможностей руководящего состава. Преимуществом можно назвать направленность на долгосрочную перспективу. Недостаток – это невозможность количественного определения параметра, а также субъективность.

Также стоит отметить Анализ ESG-факторов, представляющий собой оценку влияния организации на окружающую среду, корпоративное управление и общество в целом. Преимущество – учет всех факторов развития компании во внешней среде. Как недостаток можно отметить сложность проведения анализа и необходимость привлечения специальных экспертов [5].

## 3. Дополнительные методы

К ним относят метод, скользящих средних, суть которого заключается в вычислении среднего значения параметра за определенный период времени, например за квартал, 12 месяцев и т. д.

Также используется метод сезонных коэффициентов, представляющий собой выявление сезонных колебаний посредством расчета сезонных коэффициентов. Служит для коррекции прогнозов с учетом сезонности.

Сюда же относят метод линейного тренда, представляющий собой построение линейной зависимости между параметрами и временем. Помогает предсказать значения исходя из линии тренда [4].

Многие специалисты совершают ошибку, когда оценивают только саму компанию, ее финансовое положение по отчетности. Необходимо всегда сначала начинать с макропараметров, а потом уже переходить непосредственно к самой деятельности фирмы. На успешное функционирование организации влияет множество факторов. Важно оценивать не только инвестиционную привлекательность компании, но и отрасли, в которой она ведет деятельность. Немаловажным является и расположение фирмы, регион поставки товаров или услуг.

Любое государство заинтересовано в получении средств вне своей страны. Насколько страна притягательна для сторонних инвестиций можно оценить по ее инвестиционному климату. Для каждой страны он имеет свои определенные характерные черты. В общем и целом, это совокупность факторов, как социальных, так и политических в комплексе с экономическими, которые определяют привлекательность страны для привлечения инвестиций.

Для улучшения инвестиционного климата в России нужно исправить некоторые моменты, отталкивающие инвесторов:

- совершенствование нормативно-правовой базы. Приведение ее к международным стандартам;
- снижение бюрократии и коррупции;
- изменение устаревших избыточных требований;
- повышение прозрачности деятельности органов власти;
- рассмотрение возможности предоставления специальных льгот для инвесторов;
- снижение уровня инфляции и ключевой ставки;

- совершенствование инфраструктуры инвестиционного рынка [1].

### Литература

1. Брусов П.Н. Инвестиционная стратегия компании / П.Н. Брусов, Т.В. Филатова, Н.П. Орехова. – М.: КноРус, 2024. – 408 с.
2. Вахрушина М.А. Анализ финансовой отчетности: Учебник / М.А. Вахрушина, Н.С. Пласкова. – М.: Вузовский учебник, 2024. – 434 с.
3. Дудник Д.В. Основы финансового анализа: учебное пособие / Д.В. Дудник, М.Л. Шер. – М.: РГУП, 2020. – 232 с.
4. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г.В. Савицкая. – М.: ИНФРА-М, 2024. – 378 с.
5. Чайковская Н.В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Учебное пособие / Н.В. Чайковская, А.Е. Панягина. – Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. – 226 с.

**AVAGYAN Greta Levonovna**

Doctor of Economics, Professor of Finance and Credit Department,  
Krasnodar Branch of the Plekhanov Russian University of Economics, Russia, Krasnodar

**ANOSHINA Ksenia Sergeevna**

Graduate Student,  
Krasnodar Branch of the Plekhanov Russian University of Economics, Russia, Krasnodar

## FUNDAMENTALS OF INVESTMENT ATTRACTIVENESS IN THE MODERN RUSSIAN ECONOMY

**Abstract.** *The purpose of the article is to review the current state of investment attractiveness of companies in Russia. Based on theoretical data, the investment climate of the Russian Federation is assessed and recommendations are given for its improvement.*

*The study identified the main methods necessary to assess the investment attractiveness of an organization. The following research methods were used to implement the tasks in the course of the work: the method of comparison, the method of analysis, the method of statistical review of official data.*

**Keywords:** *investment attractiveness, investment climate, valuation principles, valuation methods.*



**АВАГЯН Грета Леоновна**

доктор экономических наук, профессор кафедры финансов и кредита,  
Краснодарский филиал Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова,  
Россия, г. Краснодар

**АНОШИНА Ксения Сергеевна**

магистрантка,  
Краснодарский филиал Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова,  
Россия, г. Краснодар

**ПРОГНОЗИРОВАНИЕ СЦЕНАРИЕВ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ**

**Аннотация.** Целью статьи является рассмотрение финансового анализа и формирование сценариев развития компании на среднесрочную перспективу. В ней выделены три варианта, а также оцениваются ключевые показатели и риски.

В рамках исследования выявлены основные меры, необходимые для оценки и прогнозирования сценариев развития компании. Для реализации задач в ходе работы использованы следующие методы исследования: метод сравнения, метод анализа, метод статистического обзора официальных данных.

**Ключевые слова:** прогнозирование сценариев развития, финансовый анализ, конкурентная среда, инвестиционная активность.

На основе финансового анализа компании можно выделить несколько возможных направлений развития компании в среднесрочной перспективе.

Оптимистичный сценарий развития предполагает успешную реализацию комплекса мер по улучшению показателей деятельности компании. В рамках этого сценария предполагается:

1. Успешная реализация программы по оптимизации затрат позволит существенно снизить управленческие расходы и повысить эффективность использования ресурсов. Расширение географии присутствия компании откроет доступ к новым рынкам сбыта и увеличит клиентскую базу. Внедрение современных технологий контроля и автоматизации процессов повысит производительность труда и снизит операционные издержки.

2. Увеличение доли высокорентабельных направлений бизнеса позволит улучшить структуру доходов компании. Эффективное управление дебиторской задолженностью снизит риски неплатежей и улучшит показатели ликвидности. В результате реализации данных мер ожидается:

- рост выручки на 20–25% за счет расширения клиентской базы;

- снижение себестоимости на 10–12% благодаря оптимизации процессов;
- увеличение рентабельности продаж до уровня 8–10%;
- повышение производительности труда на 25–30%;
- существенное улучшение показателей ликвидности.

Реалистичный сценарий базируется на более консервативных предположениях и учитывает текущие рыночные условия. В этом случае предполагается:

Умеренный рост выручки за счет органического развития бизнеса и привлечения новых клиентов. Частичная оптимизация затрат позволит снизить издержки без радикальных преобразований. Сохранение основных показателей на достигнутом уровне с постепенным улучшением. Поэтапное внедрение изменений в бизнес-процессы обеспечит стабильность развития.

Пессимистичный сценарий учитывает возможное ухудшение рыночной ситуации. Снижение спроса на услуги компании может быть вызвано как внешними экономическими факторами, так и усилением конкуренции на рынке. Рост затрат при сохранении текущего уровня доходов приведет к снижению рентабельности. Ухудшение показателей

ликвидности может быть связано с увеличением сроков оплаты со стороны клиентов.

Следуя такому сценарию, компания сможет свести к минимуму риски, связанные с развитием; сохранить стабильность в период изменений; заложить фундамент для последующего роста и развития.

В условиях неблагоприятного развития событий компания может столкнуться с серьезными вызовами на рынке. Пессимистичный сценарий предполагает значительное ухудшение рыночной конъюнктуры, что может проявиться в следующих аспектах:

- Снижение спроса на услуги компании может быть вызвано как внешними экономическими факторами, так и усилением конкуренции на рынке. Это приведет к уменьшению объемов заказов и необходимости пересмотра ценовой политики.

- Конкурентная среда становится более агрессивной, что вынуждает компанию снижать цены и ухудшать условия работы. Это может привести к снижению маржинальности бизнеса и уменьшению прибыльности операций.

- Рост затрат при сохранении текущего уровня доходов создает дополнительное давление на финансовое состояние компании. Увеличение расходов на материалы, оборудование и другие операционные нужды при неизменных доходах может привести к ухудшению финансовых показателей.

- Показатели ликвидности могут ухудшиться из-за увеличения сроков оплаты со стороны клиентов и снижения оборачиваемости активов. Это может создать проблемы с выполнением текущих обязательств и финансированием операционной деятельности.

- Инвестиционная активность компании может существенно сократиться из-за недостатка свободных средств и неопределенности на рынке. Это ограничит возможности для развития и модернизации бизнеса.

Реализация описанных мер позволит компании минимизировать риски и сохранить устойчивость даже в условиях неблагоприятного развития событий.

В современных рыночных условиях для компаний наиболее разумным выглядит реалистичный сценарий развития. Он принимает в расчет имеющиеся возможности и возможные риски, что позволит компании улучшать показатели постепенно, но уверенно.

Предполагается, что компания будет расти умеренно – на 10–15 %. Этого планируется достичь за счет нескольких факторов: расширения клиентской базы, увеличения объема работ для существующих заказчиков и развития самых перспективных направлений деятельности.

Оптимизация затрат будет проводиться постепенно. Такой подход поможет сохранить высокое качество услуг, поддерживать квалификацию персонала на необходимом уровне, обеспечить бесперебойную работу всех подразделений и сократить неэффективные расходы без вреда для бизнеса.

Основным приоритетом сценария является стабильность показателей. Компания намерена поддерживать достигнутый уровень рентабельности, сохранять свои позиции на рынке, своевременно выполнять обязательства перед контрагентами и поддерживать нужный уровень ликвидности.

Изменения в бизнес-процессах будут вноситься осторожно и поэтапно. При этом будут учитываться:

- способность персонала адаптироваться к новым условиям;
- необходимость сохранения высокого качества услуг;
- требования рынка и пожелания клиентов;
- доступные ресурсы компании.

Укрепление рыночных позиций планируется за счет акцента на качестве услуг, выстраивания долгосрочных отношений с ключевыми клиентами, поддержания высокого профессионального уровня и соответствия современным требованиям рынка.

Вне зависимости от выбранного сценария ключевым фактором успеха является способность компании адаптироваться к изменяющимся условиям рынка и своевременно реагировать на возникающие вызовы.

### Литература

1. Догадайло О.С. Теоретические аспекты анализа финансового состояния организации // Актуальные проблемы экономики и управления АПК. – 2021. – С. 40-43.
2. Захарян А.В., Шевченко Ю.С., Ефименко А.Е. Аналитические аспекты оценки финансового состояния организаций в современных условиях // Деловой вестник предпринимателя. – 2022. – № 1 (7). – С. 92-99.
3. Колесник В.С., Ефремова Д.И. Оценка и

прогнозирование финансовых результатов деятельности сельскохозяйственных организаций // Актуальные вопросы современной экономики Учредители: ООО «Институт развития образования и консалтинга». – 2022. – № 7. – С. 250-258.

4. Коокуева В.В., Алиев А.А., Хавич Р.И. Практические аспекты прогнозирования финансовых показателей компании // Вестник университета. – 2021. – № 8. – С. 160-167.

5. Саенко В.Б., Грабун В.С. Финансовый анализ как инструмент стратегического управления предприятием // Сборник научных работ серии «Финансы, учет, аудит». – 2021. – № 2 (22). – С. 156.

6. Сорокина Е.М. Проблемы финансового анализа ликвидности и платежеспособности организации // Baikal Research Journal. – 2022. – Т. 13. – № 3. – С. 6.

### AVAGYAN Greta Levonovna

Doctor of Economics, Professor of Finance and Credit Department,  
Krasnodar Branch of the Plekhanov Russian University of Economics, Russia, Krasnodar

### ANOSHINA Ksenia Sergeevna

Graduate Student,  
Krasnodar Branch of the Plekhanov Russian University of Economics, Russia, Krasnodar

## FORECASTING COMPANY DEVELOPMENT SCENARIOS

**Abstract.** *The purpose of the article is to review the financial analysis and the formation of scenarios for the development of the company in the medium term. It highlights three options, as well as evaluates key indicators and risks. The study identified the main measures needed to assess and predict the company's development scenarios. The following research methods were used to implement the tasks in the course of the work: the method of comparison, the method of analysis, the method of statistical review of official data.*

**Keywords:** *forecasting development scenarios, financial analysis, competitive environment, investment activity.*

**КОНДРАШИХИН Андрей Борисович**

кандидат технических наук, доктор экономических наук, профессор,  
Отделение Социального фонда России в г. Севастополе, Россия, г. Севастополь

## **РАЗУМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ПОВЕДЕНИЕ В НАУЧНО-ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОМ ПОТЕНЦИАЛЕ ЛИЧНОСТИ И РЕГИОНА**

**Аннотация.** Представлен анализ категории «образовательное поведение» как совокупности действий, решений, реакций, устремлений, стратегий и коммуникаций индивида, нацеленных на рост собственного образовательного ценза и научно-интеллектуального потенциала путём освоения нового образовательного контента. Приведены критерии разумности образовательного поведения в условиях рыночного хозяйства. Сформулированы предположения по усилению гарантий трудоустройства на уровне региона для лиц, участвующих в освоении образовательных программ.

**Ключевые слова:** поведение, образование, образовательный ценз, научно-интеллектуальный потенциал, производительные силы.

### **Введение**

Народное образование (НО) и формирующие его структуру образовательные организации (ОО) вносят весомый вклад в динамику производительных сил (ПС) [1], региональную экономику [5, с. 7-15], личностное развитие каждого жителя [3, с. 119-123], всех обучающихся по образовательным программам (ОП) [10]. Экономические трансформации постсоветского пространства способствуют развитию образовательной среды [6], наращиванию спроса на образовательный контент и номенклатуру ОП [2], совершенствованию учебного процесса в подготовке квалифицированных кадров [4, с. 38-44], поддержке современных тенденций структурной перестройки региональных ПС [11]. Рост числа ОО в регионе и набора ОП для освоения имеет объективный характер [12, с. 185], а субъекты образовательных отношений – обучающиеся, их родители и близкие, заказчики подготовки будущих специалистов – находятся в непрерывном потоке предложений по обучению, интенсивность и динамика контента которого становятся всё более заманчивыми, а принятие образовательного решения – затруднённым. По мере получения новых знаний и освоения ОП растёт индивидуальный научно-интеллектуальный уровень обучающегося, одновременно укрепляя и увеличивая совокупный научно-интеллектуальный потенциал города.

### **Объекты и методы исследования**

Поведение субъекта образовательных отношений современного способа производства в

выборе численности и номенклатуры ОП для освоения зависит от множества факторов и нечётких прогнозов. Для изучения образовательной среды и поведения потенциальных участников образовательной деятельности, их мотивов, экономической целесообразности образовательных отношений и решений используются данные открытого доступа, а сравнительный анализ в ретроспективе НО Севастополя позволяет проследить сильные стороны образовательного поведения в специфике ПС города-героя.

### **Экспериментальная часть**

В отечественной образовательной традиции документ об образовании выступает «допуском» к рабочему месту, а вакансии рынка труда предоставляются исключительно по критериям образованности претендента и на основе его образовательного ценза. Переменчивость структуры производственного комплекса и факторов ПС города не позволяют чётко спрогнозировать, какие именно знания, умения, навыки, компетенции, опыт потребуются от работника даже в ближайшей перспективе, если происходит трансформация предприятия, учреждения, организации, объекта государственной (муниципальной) службы. Выбор числа и содержания ОП для освоения современным работником (образовательное решение) представляет собой стохастическую задачу, а готовность к переобучению и смене профессии (характера трудовой функции) служит важным качеством для устойчивости индивида на рынке рабочей силы региона.

НО Севастополя советского периода включало в себя сеть детских дошкольных учреждений, средних общеобразовательных школ, специализированных и музыкальных школ, художественную школу, профессионально-технические училища и другие ОО, полностью покрывавшие потребности города и флота в выпускниках со средним (средним специальным) образованием. Функционировал единый гражданский вуз – Севастопольский приборостроительный институт (СПИ) с сугубо техническими направлениями подготовки специалистов с высшим образованием (ВО) для промышленности, также действовали два университета марксизма-ленинизма в сфере общественных наук. Медицинские работники проходили курсы повышения квалификации в пределах своих базовых дипломов, совершенствование педагогического мастерства обеспечивал городской Институт усовершенствования учителей. Работники партийных и советских органов могли наращивать квалификацию и навыки управления городом через Высшие партийные школы и Академию общественных наук при ЦК КПСС.

Стационарность, неподвижность, консерватизм производственных и инфраструктурных систем Севастополя эпохи «застоя» не стимулировали работника к смене профессии. Предприятия, учреждения, организации предлагали вакансии штатных должностей, совпадающие с профилем диплома соискателя или близкие ему. Трудовая биография и карьера работника советского Севастополя привычно выстраивалась на одном документе об образовании (аттестат, диплом). Распространённым было приобретение дополнительных навыков (в современной интерпретации – приобретённое поведение) – игры на музыкальном инструменте, вождения и/или ремонта автомобиля, владения иностранным языком – преимущественно в личных и досуговых целях. В совокупности это вело также к наращиванию научно-интеллектуального потенциала городской системы ПС, включая культуру и уровень материальной оснащённости производственных участков, мастерских.

Образовательное поведение как необходимость принятия решения об образовании в альтернативной ситуации и без гарантии трудоустройства проявилось позже, как социально-экономический феномен, сопровождавший реструктуризацию хозяйственного комплекса города Севастополя и в целом систему ПС. С началом эпохи экономических трансформаций

в регионе аналитики связывают и рост образовательной деятельности (образовательных услуг – в прежней интерпретации), инфраструктура которой налажена на удовлетворение запросов работодателей – хозяйствующих субъектов и иных участников рыночной модели экономики в профессионально обученных кадрах. Так, только в сфере ВО Севастополя, начиная с 90-х годов XX века, на смену СПИ пришло несколько десятков ОО ВО с транспортированием контента и дидактики ОП в области гуманитарных наук, экономики, маркетинга [8].

Категория «поведение» и её образовательный сегмент изучаются современными отечественными и зарубежными исследователями [7]. Данные из открытых источников позволяют ассоциировать значительную часть поведенческой тематики с образовательной деятельностью и ОО, идентифицируемую различными типами поведения помимо непосредственно «образовательного», включая синонимически равнозначные или относимые к иным классификационным разрядам: агрессивное; адаптивное; аддиктивное; асоциальное; ауто-агрессивное; безопасное; девиантное; дезадаптивное; демографическое; деструктивное; законопослушное; интолерантное; кибераддиктивное; конфликтное; конформное; копинг-; культурное; мультикультурное; нравственное; оппортунистическое; пищевое; репродуктивное; совладающее; суицидальное; трудовое; потребительское; правовое; произвольное; социальное; социокультурное; стихийное массовое; экономическое; эталонное. Долевой сегмент исследований непосредственно в «образовательных» модификаций поведенческих стратегий и действий не превышает 3–5% общего объёма опубликованных работ, раскрывая, например, общительность, трудолюбие и конформизм [9].

Образовательное поведение (в контексте численности освоенных лицом ОП) – совокупность действий, реакций, решений, устремлений, стратегий и коммуникаций индивида, нацеленных на рост собственного образовательного ценза и научно-интеллектуального потенциала путём освоения новых ОП, имеющая целью трудоустройство в региональном хозяйственном комплексе в соответствии с приобретёнными квалификациями и на основе документов об образовании, подвид социального поведения. В отличие от других типов поведения (финансовое, резильентное,

тарификационное) образовательное поведение характеризуется повышенной непредсказуемостью в достижении результата, невозможно логически чётко выделить полезность новой ОП в будущем трудоустройстве (трудовой функции), выставить ориентиры для гарантированного трудоустройства на перспективу.

Способность человека к учёбе, тяга к знаниям и новому, стремление к самосовершенствованию принимаются как врождённый дар и могут отчасти развиваться по воле индивида. Обучение наукам и развитие духовно-интеллектуальной сферы человека несут для него безусловную пользу и поддерживаются социумом. Разумность в образовательном поведении предполагает выбор и селекцию обучающимся интересных для него и полезных для общества, жизни, быта, труда ОП или иного образовательного контента, планирование индивидуальной трудовой траектории. Рост числа региональных субъектов в образовательных отношениях, расширение номенклатуры ОП и направлений подготовки в целом поднимают научно-интеллектуальный уровень региональной хозяйственной системы, способствуют прогрессу РС. Целесообразным видится разработка на региональном уровне механизма гарантий трудоустройства для лиц, осваивающих ОП и добивающихся получения документа об образовании в обмен на ожидаемое рабочее место.

### Литература

1. Дистанционный колледж ФЭК.РФ после 9–11 класса. 15 престижных специальностей. Госдиплом... Дистанционное обучение колледж Пермь. – URL: [https://фэк.рф/abiturientu/distanczionnaya-forma-obucheniya.html?y\\_ref=mail.ru&utm\\_source=yandex&utm\\_.....\\_term=---autotargeting&yclid=15382504871429406719&ybair=1](https://фэк.рф/abiturientu/distanczionnaya-forma-obucheniya.html?y_ref=mail.ru&utm_source=yandex&utm_....._term=---autotargeting&yclid=15382504871429406719&ybair=1).
2. Карцыгина Ю.А. Заместитель директора по учебно-производственной работе Морского колледжа. – URL: <https://www.sevsu.ru/uni/personalii/75...1/>.
3. Ковалевский А.А. Структурно-функциональный анализ факторов политической стабильности / А.А. Ковалевский // Вісник СевНТУ. – 2011. – № 123. – С. 119-123. – EDN THPHZB.
4. Кондрашихин А.Б. Организация дополнительного образования взрослых вузовской системой Севастополя / А.Б. Кондрашихин // Непрерывное образование в контексте идеи будущего: педагогические технологии и практики обучения взрослых: Материалы VII Международной научно-практической конференции, Москва, 24-25 апреля 2024 года. – Москва: ООО «А-Приор», 2024. – С. 38-44. – EDN FNAVPM.
5. Литвиненко В.П. Анализ эксплуатации, ремонта и повышение эффективности использования транспортных средств для наливных грузов: специальность 05.22.12: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата технических наук / В.П. Литвиненко. – Луганск, 1994. – 27 с. – EDN ZLBKMZ.
6. На что «Артеку» выделили больше 70 миллиардов рублей / Служба новостей ForPost. 13/01/2026 – 18:26 МСК. – URL: <https://sevastopol.su/news/na-chto-arteku-vydelili-bolshe-70-milliardov-rublej>.
7. Научная электронная библиотека e-Library / Сайт. URL <http://elibrary.ru/authors.asp>.
8. Панова Н.Н. Методика преподавания экономических дисциплин: Учеб. пособие для студентов экон. специальностей / М-во образования Украины. Киев. нац. экон. ун-т и др. // Симферополь: Крым. ин-т экономики и хоз. права 1999.
9. Пять ключевых характеристик образовательного поведения студентов / Институт образования НИУ ВШЭ. – URL: <https://ioe.hse.ru/news/1003994895.html>.
10. Севастопольцы открывают бизнес благодаря Кадровому центру. Сменила профессию визажиста на сварочное дело и открыла собственную мастерскую / Правительство Севастополя. 9662 подписчика. – URL: <https://t.me/sevastopoloofficial/32708>.
11. Сотула В.В. Директор Дирекции правового обеспечения и внутреннего контроля. – URL: <https://www.sevsu.ru/uni/personalii/1...7/>.
12. Ткачев А.А. Методологические основы организации дистанционного обучения в колледже и вузе / А.А. Ткачев // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2023. – № 6-2(81). – С. 185-188. – DOI 10.24412/2500-1000-2023-6-2-185-188. – EDN REZBRP.

**KONDRASHIHIN Andrey Borisovich**

Candidate of Technical Sciences, Doctor of Economics, Professor,  
Department of the Social Fund of Russia in Sevastopol, Russia, Sevastopol

## **REASONABLE EDUCATIONAL BEHAVIOR IN SCIENTIFIC AND INTELLECTUAL POTENTIAL OF PERSONALITY AND REGION**

**Abstract.** *This article presents an analysis of the category "educational behavior" as a set of actions, decisions, reactions, aspirations, strategies, and communications of an individual aimed at increasing their educational qualifications and scientific and intellectual potential through the acquisition of new educational content. Criteria for the reasonableness of educational behavior in a market economy are presented. Suggestions are formulated for strengthening employment guarantees at the regional level for individuals participating in educational programs.*

**Keywords:** *behavior, education, educational qualifications, scientific and intellectual potential, productive forces.*

**КРАСНИКОВА Екатерина Алексеевна**

магистрантка,

Забайкальский государственный университет, Россия, г. Чита

**БАРАНОВА Ольга Александровна**

кандидат географических наук, доцент,

Забайкальский государственный университет, Россия, г. Чита

## **ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ТРУДОВОЙ ПОТЕНЦИАЛ ЗАБАЙКАЛЬСКОГО КРАЯ**

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию факторов, оказывающих влияние на трудовой потенциал Забайкальского края. Актуальность обусловлена демографическими проблемами региона (отток населения, низкая рождаемость), необходимостью освоения ресурсного потенциала, относительно низким уровнем жизни населения и проблемами в системе образования и профессиональной подготовки. Рассматриваются как сдерживающие факторы (удаленность от центра, сложные климатические условия, слаборазвитая инфраструктура), так и факторы, способствующие развитию (приграничное положение).

**Ключевые слова:** трудовой потенциал, Забайкальский край, демографическая ситуация, отток населения, рождаемость, ресурсный потенциал, уровень жизни, образование, профессиональная подготовка, социально-экономическое развитие, миграция, рынок труда.

Актуальность темы исследования факторов, влияющих на трудовой потенциал Забайкальского края, обусловлена несколькими ключевыми аспектами. Во-первых, регион сталкивается с серьезными демографическими вызовами, включая отток населения, особенно молодежи, в более развитые регионы России. Во-вторых, Забайкальский край обладает значительным ресурсным потенциалом, в первую очередь в сфере добычи полезных ископаемых. Однако, для эффективного освоения этих ресурсов необходимы квалифицированные кадры. В-третьих, уровень жизни населения в крае остается относительно низким по сравнению со среднероссийскими показателями. Это, в свою очередь, влияет на мотивацию к труду и закрепляемости кадров в регионе. Кроме того, существующая система образования и профессиональной подготовки в крае требует модернизации с учетом потребностей регионального рынка труда.

Забайкальский край является достаточно отдаленным субъектом Российской Федерации

от федерального центра страны, что осложняет его социально-экономическое развитие, по сравнению с другими регионами, но в то же время соседство региона с азиатскими странами, позволяет ему держаться на текущем уровне развития [3, с. 1411].

Суровый климат и риски, связанные с занятостью в горнодобывающей промышленности, также оказывают негативное влияние на привлекательность региона для потенциальных работников, особенно молодежи. Отток населения в более благоприятные регионы создает дефицит квалифицированных кадров и старение трудовых ресурсов.

В конечном итоге, низкая развитость инфраструктуры Забайкальского края приводит к снижению инвестиционной привлекательности региона, оттоку квалифицированных кадров, ограничению возможностей для экономического роста и, как следствие, к ухудшению социально-экономической ситуации и снижению уровня жизни населения.



Таблица 1

**Социально-экономические показатели Забайкальского края за 2018–2024 гг.**

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Изменение 2024/2018, +/-
Численность населения, тыс. чел.	1065,8	1059,7	1014,7	1000,5	992,4	984,4	983,8	-82
родившихся	13546	12547	12435	11997	11122	10414	9972	-3574
умерших	13146	13143	14435	16525	13741	13546	14073	927
естественный прирост, убыль (-)	400	-596	-2000	-4528	-2619	-3132	-4101	-4501
Среднедушевые денежные доходы в месяц, руб.	23992,0	25749,8	27048,4	29833,1	38601,3	42757,9	50411,0	26419
Среднемесячная номинальная заработная плата (рублей), реальная, в % к пред. году	40739,5 113,7	43896,3 102,9	47171,7 102,9	52216,0 103,4	59412,9 99,2	69830,3 109,6	85189,8 111,2	44450,3 –
ВРП млрд руб. в % к пред. году (в пост. ценах)	339,8 101,1	369,5 102,4	422,7 104,5	516,6 105,4	561,7 97,0	718,4 113,4	– –	– –
Индекс потребительских цен, %	104,0	103,9	105,3	109,4	113,0	110,1	108,8	–

В период с 2018 г. по 2024 г. в Забайкальском крае (табл. 1) наблюдается устойчивый рост среднедушевых денежных доходов на 26419 рублей и среднемесячной заработной платы на 44450,3 руб., что свидетельствует о повышении уровня жизни населения, опережая инфляцию в большинстве периодов, особенно в 2023–2024 гг. При рассмотрении динамики заработной платы в Забайкальском крае в 2021–2023 гг.

практически незаметным остался кризис, вызванный пандемией Covid-19, а также политическое обострение на мировой арене [7].

ВРП региона демонстрирует положительную динамику, особенно в 2021 г. и 2023 г., что отражает рост экономики. Однако снижение ВРП в 2022 г. указывает на определенные экономические трудности.

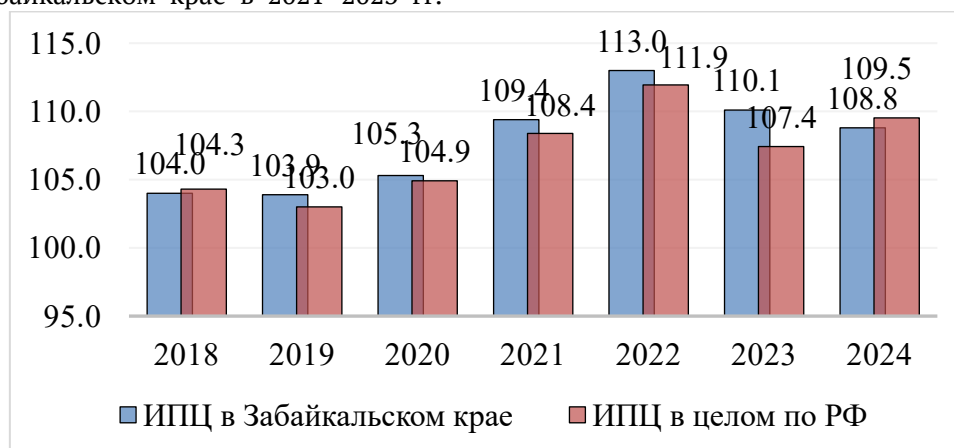


Рис. 1. Динамика ИПЦ в 2018–2024 гг.

Индекс потребительских цен постоянно растет (рис. 1), что говорит об инфляционных процессах в экономике. Необходимо отметить, что рост цен оказывает негативное влияние на уровень жизни населения, особенно на социально незащищенные слои.

В Забайкалье наблюдается тенденция к сокращению численности населения, старению трудовых ресурсов (рис. 2), что негативно сказывается на трудовом потенциале.

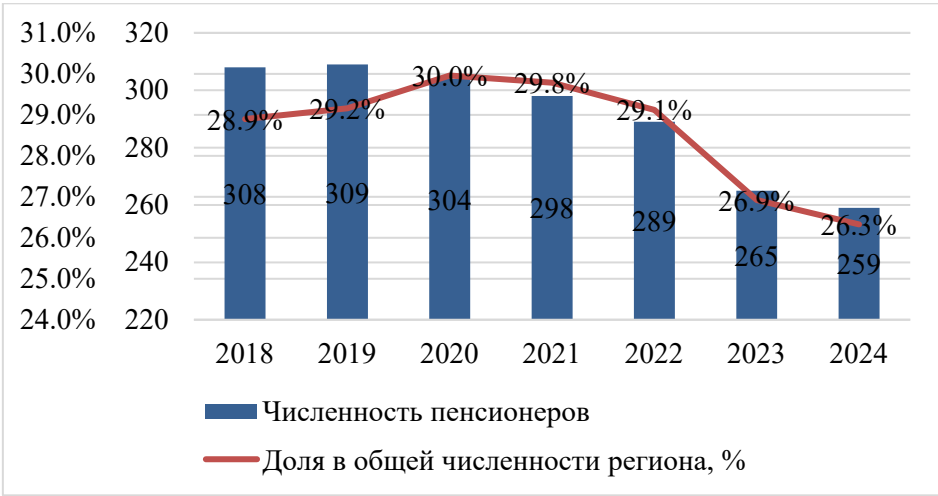


Рис. 2. Численность пенсионеров в Забайкальском крае в 2018–2024 гг.

Демографическая ситуация в регионе остается одной из самых сложных, так как численность региона постоянно снижается с 1990 г. В таблице 2 представлена динамика численности населения в разрезе по регионам ДФО, где можно отметить лидеров по снижению численности населения за 2018–2024 гг. – это Приморский край, Забайкальский край и Хабаровский край.

Этому способствует во многом постоянный миграционный отток, а также низкий уровень рождаемости, причиной которого является демографическая яма в 1990–1995 гг., из-за чего в настоящее время численность женщин в репродуктивном возрасте недостаточная, кроме того, низкий уровень доходов жителей Забайкальского края и отсутствие своего жилья также негативно сказывается на показателях рождаемости.

Таблица 2

Численность населения Дальневосточного федерального округа по субъектам за 2018–2024 гг. (тыс. человек)

Наименование	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Изменение, тыс. чел.
Республика Бурятия	984,5	983,3	985,9	978,6	977,9	974,6	971,9	-12,6
Республика Саха (Якутия)	967,0	972,0	987,3	997,8	997,6	1001,7	1006,6	39,6
Забайкальский край	1065,8	1059,7	1014,7	1000,5	992,4	984,4	983,8	-82
Камчатский край	315,6	314,7	313,0	291,7	292,6	288,7	288,9	-26,7
Приморский край	1913,0	1902,7	1895,9	1845,2	1842,0	1820,1	1806,4	-106,6
Хабаровский край	1328,3	1321,5	1315,6	1292,9	1292,8	1284,1	1278,1	-50,2
Амурская область	798,4	793,2	790,0	766,9	763,6	756,2	750,1	-48,3
Магаданская область	144,1	141,2	140,1	136,1	135,9	134,3	133,4	-10,7

Наименование	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Изменение, тыс. чел.
Сахалинская область	490,2	489,6	488,2	466,6	466,0	460,5	457,6	-32,6
Еврейская автономная область	162,0	159,9	158,3	150,4	149,6	147,4	145,8	-16,2
Чукотский автономный округ	49,3	49,7	50,3	47,5	47,9	47,8	48,0	-1,3

Миграционные процессы оказывают значительное влияние на количественный и качественный состав трудового потенциала. Отток населения, особенно молодежи и высококвалифицированных специалистов, в другие регионы снижает трудовой потенциал Забайкальского края.

В приведенной таблице 3 отражена динамика миграционных процессов в Забайкальском крае в 2018–2023 гг. [7] Если в 2018 г. миграционная убыль составляла 7421 человек, то к 2023 г. наблюдается снижение в 2519 человек. Этот переломный момент свидетельствует о

значительных изменениях в миграционной привлекательности региона.

Что касается трудовой деятельности, то в период с 2018 по 2023 г. наблюдается увеличение числа мигрантов, осуществлявших трудовую деятельность до переезда. Однако, если рассматривать структуру занятости, то можно заметить, что убыль мигрантов, переезжающих в связи с работой, более существенна, чем убыль мигрантов, переезжающих в связи с учебой. Это может говорить о сокращении образовательной миграции или изменении приоритетов мигрантов при выборе места обучения [2, с. 40].

Таблица 3

## Показатели миграции в Забайкальском крае

Наименование	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Изменение, 2023/2018
Миграционный прирост/убыль населения, в том числе: межрегиональная и международная	-7421	-5489	-4090	-5490	-5472	-4902	2519
	-7428	-5776	-4081	-5658	-5311	-4687	2741
	7	287	-9	168	-161	-215	-208
в том числе в возрасте: моложе трудоспособного, трудоспособном и старше трудоспособного	-1741	-1392	-1051	-1175	-1343	-1154	-587
	-4441	-2966	-2213	-3160	-3219	-2905	1536
	-1239	-1131	-826	-1155	-910	-843	396
<b>Распределение мигрантов в возрасте 14 лет и старше по уровню образования</b>							
Миграционный прирост, убыль (-) всего мигрантов в возрасте 14 лет и старше	-5884	-4266	-3173	4492	-4335	-3938	1946
из них до переселения: осуществляли трудовую деятельность	-2968	-4379	-2983	-3308	-2993	-2987	19
в том числе: в связи с учебой, в связи с работой	-1347	-841	-766	-888	-976	-886	-461
	-1744	-1318	-1176	-1337	-1041	-1028	-716

В Забайкальском крае сложная демографическая ситуация, так как происходит не только естественная убыль населения, но и сохраняется высокий уровень численности уезжающих из региона граждан. Поэтому приходим к выводу, что в регионе происходит снижение качества жизни, из-за чего сохраняется высокая миграция населения, так как социально-

экономическое положение региона является менее привлекательным и значительно уступает другим субъектам Российской Федерации, в связи с чем все больше жителей переезжают в другие регионы.

Социально-экономические факторы включают в себя уровень жизни населения, состояние рынка труда, развитие инфраструктуры,

уровень безработицы и доступность социальных услуг. Низкий уровень жизни, ограниченные возможности трудоустройства, дефицит квалифицированных кадров и слабо развитая инфраструктура в сельских районах приводят к оттоку трудоспособного населения в более развитые регионы [4, с. 1].

Повысить рождаемость и улучшить демографическую ситуацию могут люди активного репродуктивного возраста, соответственно, именно молодые семьи, но только в том случае, если для их развития в регионе государством будут созданы благоприятные социально-политические и экономические условия. На сегодняшний день система государственной социальной поддержки молодых семей включает достаточно широкий спектр мер поддержки. Однако, не только социальные факторы влияют на миграцию населения и на рождаемость в регионе, зачастую граждане предпочитают более

комфортные климатические условия, приближенность региона к мегаполисам, транспортную доступность и многое другое. Поэтому при формировании трудового потенциала региона необходимо учитывать не только факторы прямого влияния, но и факторы, которые могут косвенно влиять на трудовую силу в субъекте.

Образовательный фактор играет ключевую роль в формировании качественного трудового потенциала. Уровень образования и профессиональной подготовки населения определяет его конкурентоспособность на рынке труда и способность адаптироваться к изменяющимся требованиям экономики. Недостаточное количество квалифицированных специалистов, особенно в отраслях, связанных с новыми технологиями и инновациями, является серьезным препятствием для развития региона [6, с. 414].

Таблица 4

**Показатели образования в Забайкальском крае**

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Изменение, 2024/2018
<b>Показатели среднего профессионального образования</b>								
Численность студентов, обучающихся по программам подготовки, человек	26993	27780	29286	29719	29719	30232	30857	3864
<b>Показатели высшего образования</b>								
Численность студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры – всего, человек	23154	22385	21487	20246	20246	19095	19374	-3780

Анализируя представленные данные в таблице 4, можно отметить устойчивый рост численности студентов, обучающихся по программам среднего профессионального образования [7]. За период с 2018 по 2024 год этот показатель увеличился на 3864 человека, что свидетельствует о растущей популярности и востребованности среднего профессионального образования. В то же время, в сфере высшего образования наблюдается обратная тенденция. Численность студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры, сократилась на 3780 человек с 2018 по 2024 год. Это может быть связано с различными факторами, такими как демографические изменения, изменение предпочтений

абитуриентов или реформы в системе высшего образования.

В настоящее время сектор малого и среднего бизнеса в регионе не становится катализатором финансовых и производственных ресурсов, не придает гибкости структуре экономики края. Необходимо отметить, что на территории региона крайне мало крупных промышленных предприятий, которые бы могли быть использованы как опорные для территориального развития. Регион является аутсайдером по сравнению со многими субъектами страны именно по этой причине [5, с. 107].

Таким образом, трудовой потенциал в Забайкальском крае постоянно подвержен негативному влиянию различных факторов, что является проблемой для региона. Исследование

факторов, влияющих на трудовой потенциал Забайкальского края, является необходимым условием для разработки эффективной стратегии развития региона, направленной на привлечение и удержание квалифицированных кадров, повышение конкурентоспособности экономики и улучшение качества жизни населения.

### Литература

1. Волков А.И. К вопросу о трудоустройстве молодых специалистов / А.И. Волков // Актуальные вопросы современной экономики. – 2022. – № 11. – С. 764-775.
2. Ковалева И.П. Российский опыт миграции трудовых ресурсов: проблемы и перспективы / И.П. Ковалева, Ю.А. Гарамян // Вектор экономики. – 2021. – № 2(56). – С. 40.
3. Саркисян Л.Ю. Проблемы рынка труда Забайкальского края / Л.Ю. Саркисян // Экономика труда. – 2019. – Т. 6, № 4. – С. 1411-1422.
4. Суховеева А.Б. Рождаемость на Дальнем востоке России: тенденции, причины, пути решения / А.Б. Суховеева // Социальные аспекты здоровья населения. – 2024. – Т. 70, № 4. – С. 1.
5. Томских А.А. Трудовые ресурсы Забайкалья в стратегии социально-экономического развития / А.А. Томских // Вестник Забайкальского государственного университета. – 2025. – Т. 31, № 1. – С. 107-115.
6. Устьянцева В.А. Оценка трудового потенциала региона / В.А. Устьянцева // Современные тренды развития регионов: управление, право, экономика, социум: материалы XIX Всероссийской студенческой научно-практической конференции, Челябинск, 21-22 апреля 2021 года. Том Часть 2. – Челябинск: Челябинский филиал ФГБОУ ВО «РАНХиГС», 2021. – С. 414-417.
7. Росстат [сайт]: – Москва, 1999–2025. – URL: <https://www.gks.ru/> (дата обращения 07.11.2025).

**KRASNIKOVA Ekaterina Alekseevna**

Graduate Student, Zabaykalsky State University, Russia, Chita

**BARANOVA Olga Alexsandrovna**

Candidate of Geographical Sciences, Associate Professor,  
Zabaykalsky State University, Russia, Chita

## FACTORS INFLUENCING THE LABOR POTENTIAL OF THE TRANS-BAIKAL KRAI

**Abstract.** *This article examines factors influencing the labor potential of the Zabaykalsky Krai. Its relevance stems from the region's demographic challenges (population outflow, low birth rate), the need to develop its resource potential, a relatively low standard of living, and challenges in the education and vocational training systems. Both constraints (distance from the center, challenging climate, and underdeveloped infrastructure) and factors facilitating development (its border location) are considered.*

**Keywords:** *labor potential, Zabaykalsky Krai, demographic situation, population outflow, birth rate, resource potential, standard of living, education, vocational training, socio-economic development, migration, labor market.*

**ТАРАНОВА Эвелина Александровна**

магистрантка, Уральский государственный горный университет, Россия, г. Екатеринбург

## **РОЛЬ ОХРАНЫ ТРУДА В УПРАВЛЕНИИ ПРОМЫШЛЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

**Аннотация.** Современные условия развития общества требуют повышенного внимания к вопросам безопасности труда и охраны здоровья работников, поскольку именно от сотрудников зависит эффективность производства и качество выпускаемой продукции. Современный мир стремительно развивается благодаря технологическим достижениям, однако вместе с прогрессом растет и уровень угроз для здоровья и жизни людей. В последние годы наблюдается рост числа техногенных катастроф, аварий, несчастных случаев связанных с нарушением правил охраны труда и недостаточной подготовкой персонала. Это приводит к значительным материальным потерям, ухудшению репутации компании и снижению производительности труда. Вопросы техносферной безопасности, в частности охраны труда, становятся неотъемлемой частью успешного функционирования организаций. Важно отметить, что обеспечение безопасности требует не только технических знаний, но и грамотного подхода к управлению людьми. Именно человеческий фактор играет ключевую роль в реализации всех мероприятий по обеспечению безопасной работы предприятий.

В данной статье рассматривается роль охраны труда в системе управления промышленным предприятием. Анализируются основные аспекты охраны труда, включая правовые нормы, организационные меры, влияющие на безопасность работников. Особое внимание уделено вопросам интеграции охраны труда в общую стратегию управления человеческими ресурсами для повышения эффективности деятельности организации и снижения уровня производственного травматизма.

**Ключевые слова:** техносферная безопасность, охрана труда, безопасные условия труда, обеспечения безопасности труда.

**А**ктуальность рассматриваемого вопроса обусловлена несколькими факторами. Во-первых, в условиях глобализации и технологического прогресса увеличивается число опасных или вредных факторов на производстве, а также возрастает риск возникновения аварийных ситуаций. Это требует особого отношения к обеспечению безопасности труда и внедрению эффективных механизмов защиты персонала.

Во-вторых, в последние годы наблюдается рост интереса к вопросам безопасности и ответственности бизнеса за безопасность. Компании все чаще сталкиваются с необходимостью соблюдения правил по охране труда и минимизации негативного воздействия производства на работника.

Кроме того, существует потребность в формировании эффективной системы управления персоналом, ориентированной на предупреждение аварийных ситуаций, снижение профессионального риска и обеспечение комфортных условий труда. Повышение квалификации сотрудников, внедрение современных систем мониторинга и профилактика

производственного травматизма являются приоритетными направлениями деятельности современных промышленных предприятий.

Наконец, в условиях конкуренции на рынке труда компании стремятся привлекать и удерживать квалифицированных специалистов. Создание безопасных условий труда и забота о здоровье сотрудников являются важными факторами мотивации и лояльности персонала.

Таким образом, исследование роли техносферной безопасности в управлении предприятием является актуальным и востребованным направлением научных исследований, и может способствовать повышению эффективности деятельности организаций.

Цель данной статьи – рассмотреть значение техносферной безопасности на примере охраны труда в контексте управления промышленным предприятием и выявить ключевые аспекты, влияющие на эффективность этих процессов; показать, каким образом интеграция охраны труда в систему управления персоналом может способствовать повышению общей эффективности организации и улучшению условий труда работников.

Данная работа представляет собой попытку комплексного анализа роли охраны труда в контексте управления персоналом. **Научная новизна** заключается в том, что в отличие от большинства существующих исследований, которые рассматривают охрану труда как обособленную функцию управления, данная статья предлагает рассматривать её как неотъемлемую часть общей стратегии управления предприятием.

### Основная часть

Современный мир характеризуется стремительным развитием технологий и увеличением сложности производственных процессов. Это приводит к возрастанию рисков аварий, инцидентов и несчастных случаев, что делает вопрос обеспечения техносферной безопасности особенно актуальным.

Техносферная безопасность представляет собой систему мероприятий, направленных на создание условий труда, исключающих негативное воздействие производственных факторов на здоровье сотрудников. Это включает в себя как технические меры защиты, такие как использование защитного оборудования и автоматизация опасных процессов, так и организационные мероприятия, направленные на повышение квалификации персонала и формирование культуры безопасного поведения.

Так как вопросы управления охраной труда входят в число задач управления техносферной безопасностью, охрана труда является частью техносферной безопасности.

Охрана труда – система сохранения жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности, включающая в себя правовые, социально-экономические, организационно-технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, реабилитационные и иные мероприятия.

Из данного определения понятно, что главное в охране труда – обеспечение безопасности труда.

Основными же принципами обеспечения безопасности труда являются:

1. Предупреждение и профилактика опасностей;
2. Минимизация повреждения здоровья работников, который означает, что работодателем должны быть предусмотрены меры, обеспечивающие постоянную готовность к локализации (минимизации) и ликвидации последствий реализации профессиональных рисков.

Принцип предупреждения и профилактики опасностей означает, что работодатель систематически должен реализовывать мероприятия по улучшению условий труда, включая ликвидацию или снижение уровней профессиональных рисков или недопущение повышения их уровней, с соблюдением приоритетности реализации таких мероприятий. К таким мероприятиям относятся:

1. Проведение специальной оценки условий труда, выявления и оценки опасностей, оценки уровней профессиональных рисков, реализация мер, разработанных по результатам их проведения;
2. Внедрение систем (устройств) автоматического и дистанционного управления и регулирования производственным оборудованием, технологическими процессами, подъемными и транспортными устройствами;
3. Приобретение и монтаж средств сигнализации о нарушении штатного функционирования производственного оборудования, средств аварийной остановки, а также устройств, позволяющих исключить возникновение опасных ситуаций при полном или частичном прекращении энергоснабжения и последующем его восстановлении;
4. Устройство ограждений элементов производственного оборудования, защищающих от воздействия движущихся частей, а также разлетающихся предметов, включая наличие фиксаторов, блокировок, герметизирующих и других элементов;
5. Устройство новых и (или) модернизация имеющихся средств коллективной защиты работников от воздействия опасных и вредных производственных факторов;
6. Нанесение на производственное оборудование, органы управления и контроля, элементы конструкций, коммуникаций и на другие объекты сигнальных цветов и разметки, знаков безопасности;
7. Внедрение систем автоматического контроля уровней опасных и вредных производственных факторов на рабочих местах;
8. Внедрение и (или) модернизация технических устройств и приспособлений, обеспечивающих защиту работников от поражения электрическим током;
9. Установка предохранительных, защитных и сигнализирующих устройств (приспособлений) в целях обеспечения безопасной эксплуатации и аварийной защиты паровых, водяных, газовых, кислотных, щелочных,

расплавных и других производственных коммуникаций, оборудования и сооружений;

10. Механизация и автоматизация технологических операций (процессов), связанных с хранением, перемещением (транспортированием), заполнением и опорожнением передвижных и стационарных резервуаров (сосудов) с ядовитыми, агрессивными, легко воспламеняющимися и горючими жидкостями, используемыми в производстве;

11. Механизация работ при складировании и транспортировании сырья, готовой продукции и отходов производства;

12. Механизация уборки производственных помещений, своевременное удаление и обезвреживание отходов производства, являющихся источниками опасных и вредных производственных факторов, очистки воздухопроводов и вентиляционных установок, осветительной арматуры, окон, фрамуг, световых фонарей;

13. Модернизация оборудования (его реконструкция, замена), а также технологических процессов на рабочих местах с целью исключения или снижения до допустимых уровней воздействия вредных и (или) опасных производственных факторов;

14. Устройство новых и реконструкция имеющихся отопительных и вентиляционных систем в производственных и бытовых помещениях, тепловых и воздушных завес, аспирационных и пылегазоулавливающих установок, установок дезинфекции, аэрирования, кондиционирования воздуха с целью обеспечения теплового режима и микроклимата, чистоты воздушной среды в рабочей и обслуживаемых зонах помещений, соответствующего нормативным требованиям;

15. Обеспечение естественного и искусственного освещения на рабочих местах, в бытовых помещениях, местах прохода работников;

16. Устройство новых и (или) реконструкция имеющихся мест организованного отдыха, помещений и комнат релаксации, психологической разгрузки, мест обогрева работников, а также укрытий от солнечных лучей и атмосферных осадков при работах на открытом воздухе; расширение, реконструкция и оснащение санитарно-бытовых помещений;

17. Приобретение и монтаж установок (автоматов) для обеспечения работников питьевой водой, систем фильтрации (очистки) водопроводной воды;

18. Обеспечение работников, занятых на работах с вредными или опасными условиями труда, а также на работах, производимых в особых температурных и климатических условиях или связанных с загрязнением, специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты, дерматологическими средствами индивидуальной защиты;

19. Обеспечение хранения средств индивидуальной защиты (далее – СИЗ), а также ухода за ними (своевременная химчистка, стирка, дегазация, дезактивация, дезинфекция, обезвреживание, обеспыливание, сушка), проведение ремонта и замена СИЗ;

20. Приобретение стендов, тренажеров, наглядных материалов, научно-технической литературы для проведения инструктажей по охране труда, обучения безопасным приемам и методам выполнения работ, оснащение кабинетов (учебных классов) по охране труда компьютерами, теле-, видео-, аудиоаппаратурой, обучающими и тестирующими программами, проведение выставок, конкурсов и смотров по охране труда, тренингов, круглых столов по охране труда;

21. Проведение обучения по охране труда, в том числе обучения безопасным методам и приемам выполнения работ, обучения по оказанию первой помощи пострадавшим на производстве, обучения по использованию (применению) средств индивидуальной защиты, инструктажей по охране труда, стажировки на рабочем месте (для определенных категорий работников) и проверки знания требований охраны труда;

22. Приобретение отдельных приборов, устройств, оборудования и (или) комплексов (систем) приборов, устройств, оборудования, непосредственно обеспечивающих проведение обучения по вопросам безопасного ведения работ, в том числе горных работ, и действиям в случае аварии или инцидента на опасном производственном объекте и (или) дистанционную видео- и аудио фиксацию инструктажей, обучения и иных форм подготовки работников по безопасному производству работ, а также хранение результатов такой фиксации;

23. Проведение обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований);

24. Оборудование по установленным нормам помещения для оказания медицинской помощи и (или) создание санитарных постов с аптечками, укомплектованными набором



медицинских изделий для оказания первой помощи;

25. Устройство и содержание пешеходных дорог, тротуаров, переходов, тоннелей, галерей на территории организации в целях обеспечения безопасности работников;

26. Организация и проведение производственного контроля;

27. Издание (тиражирование) инструкций, правил (стандартов) по охране труда;

28. Перепланировка размещения производственного оборудования, организация рабочих мест с целью обеспечения безопасности работников;

29. Проектирование и обустройство учебно-тренировочных полигонов для отработки работниками практических навыков безопасного производства работ, в том числе на опасных производственных объектах;

30. Реализация мероприятий, направленных на развитие физической культуры и спорта в трудовых коллективах;

31. Приобретение систем обеспечения безопасности работ на высоте;

32. Разработка и приобретение электронных программ документооборота в области охраны труда в электронном виде с использованием электронной подписи или любого другого способа, позволяющего идентифицировать личность работника, в соответствии с законодательством Российской Федерации;

33. Приобретение приборов, устройств, оборудования и (или) комплексов (систем) приборов, устройств, оборудования, обеспечивающего дистанционную видео-, аудио или иную фиксацию процессов производства работ.

Для чего же на каждом промышленном предприятии должны реализовываться данные мероприятия? Возможно, это пустая трата денег... Рассмотрим на примере нескольких из вышеуказанных мероприятий.

Проведение специальной оценки условий труда (далее - СОУТ) на предприятии необходимо для выявления вредных и опасных факторов, которые влияют на работника непосредственно на рабочем месте. СОУТ должны проводить все работодатели, у которых есть наёмные сотрудники по трудовому договору. Некоторые цели СОУТ:

- Оценка влияния факторов на работников и определение отклонений от установленных норм и безопасных условий труда. Безопасные условия труда – условия труда, при

которых воздействие на работающих вредных и (или) опасных производственных факторов исключено либо уровни воздействия таких факторов не превышают установленных нормативов.

- Определение, нужно ли работодателю оплачивать страховые взносы по дополнительным тарифам;

- Определение, кому из работников полагаются льготы: сокращённый рабочий день, дополнительные дни отдыха, повышенная заработная плата, молоко или равноценные пищевые продукты;

- Решение, необходимо ли обеспечить сотрудников средствами индивидуальной защиты, а также оснастить рабочие места средствами коллективной защиты;

- Определение, нужно ли улучшать текущие условия труда на рабочем месте.

По смыслу сказанного непроведение СОУТ – несоблюдение действующего законодательства в области охраны труда.

Непроведение работодателем обучения по охране труда, в том числе обучения безопасным методам и приемам выполнения работ, обучения по оказанию первой помощи пострадавшим на производстве, обучения по использованию (применению) средств индивидуальной защиты, инструктажей по охране труда, также является несоблюдением действующего законодательства в области охраны труда. Кроме того, проведение вышеуказанных обучений, а также внедрение современных подходов к обучению и подготовке работников позволяет повысить квалификацию работников, что положительно сказывается на производительности труда и качестве выпускаемой продукции, способствует снижению травматизма и профессиональных заболеваний среди работников, и, в свою очередь, ведет к уменьшению затрат на лечение и реабилитацию пострадавших. Недостаточная осведомленность работников о потенциальных опасностях и методах их предотвращения является одной из ключевых проблем в области техносферной безопасности. Для решения этой проблемы необходимо проводить регулярные инструктажи и обучения, направленные на повышение уровня знаний и навыков в области охраны труда. Высокий уровень безопасности повышает мотивацию сотрудников, создавая комфортные условия труда и уверенность в защищенности своего здоровья.

Другая проблема связана с устаревшими технологиями и оборудованием, которые часто используются на предприятиях. Замена старого оборудования на современное, оснащенное системами автоматического контроля и защиты, позволит значительно снизить риски возникновения аварийных ситуаций, простоев, в том числе при авариях и/или несчастных случаях. Конечно, это требует значительных финансовых вложений, однако, цель оправдывает средства.

Исполнение мероприятий по охране труда – это прямое соблюдение требований действующего законодательства, что является обязанностью любого работодателя. Неисполнение недопустимо. Оценить предстоящие расходы и вероятные плановые потребности на мероприятия, которые можно перекрыть за счёт экономии в других периодах, позволяет план мероприятий по охране труда. План помогает составить смету расходов и спланировать бюджет предприятия на обязательные мероприятия по охране труда. Исполнение мероприятий по охране труда способствует экономии бюджета предприятия за счет обеспечения безопасных условия труда, снижения производственного травматизма и профессиональные заболевания.

Непроведение вышеуказанных мероприятий – это административное правонарушение, согласно статье 5.27.1 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях, что влечет за собой наложение штрафа от пятидесяти тысяч до ста пятидесяти тысяч рублей или приостановление деятельности компании на срок до 90 суток. Степень наказания зависит от нескольких факторов: последствий нарушения, роли виновного лица в происшествии и наличия предыдущих взысканий. Штрафы суммируются по каждому виду нарушений, допущенных работодателем, верхний порог суммы штрафов ничем не ограничен и может достигать до нескольких миллионов.

И если финансовые потери от уплаты штрафа предприятие способно быстро окупить за счет прибыли, то административное приостановление деятельности – один из видов административного наказания, способно нанести серьезный урон финансовому благосостоянию предприятия. К основным финансовым потерям при приостановлении деятельности можно отнести:

- потеря прибыли, при этом от выплат поставщикам, арендодателям, налогов и взносов за персонал компанию не освобождают;

- сохранение расходов на зарплату сотрудников, ведь за работниками сохраняется рабочее место и средний заработок на период приостановления деятельности;
- снижение возможностей для развития основной деятельности предприятия.

Несмотря на привлечение предприятия к административной ответственности в виде штрафа или приостановления деятельности, за предприятием сохраняется обязанность устранения допущенных нарушений в части охраны труда и обеспечения безопасных условий труда.

Таким образом, можно сделать вывод, что охрана труда представляет собой комплекс мероприятий, обеспечивающих минимизацию рисков возникновения чрезвычайных ситуаций на предприятии и их последствий. Для современных промышленных организаций этот аспект имеет ключевое значение, поскольку позволяет предотвратить финансовые потери, ухудшение репутации компании и ущерб здоровью работников. Эффективное сотрудничество между службами охраны труда, производственного отдела, службы управления персоналом и руководства компании поможет своевременно выявлять потенциальные угрозы и принимать меры по их устранению. Основные экономические аспекты заключаются в снижении затрат на ликвидацию последствий аварий и компенсаций пострадавшим, а также в повышении производительности труда за счет создания комфортных и безопасных условий работы. Социальные аспекты включают улучшение качества жизни сотрудников, повышение их мотивации и лояльности к компании. Важную роль также играют психологические аспекты: формирование осознанного отношения к вопросам безопасности и развитие личной ответственности каждого сотрудника за соблюдение норм и правил. Охрана труда является неотъемлемой частью эффективного управления промышленным предприятием. Она способствует созданию безопасных условий труда, что положительно влияет на здоровье, мотивацию и производительность сотрудников. Интеграция принципов техносферной безопасности в систему управления персоналом позволяет не только минимизировать риски, но и повысить конкурентоспособность организации в долгосрочной перспективе. Для достижения наилучших результатов необходимо уделять внимание как техническим, так и организационным аспектам безопасности, а также активно

вовлекать сотрудников в процесс обеспечения безопасных условий труда.

Эта статья может быть полезна для руководителей, HR-специалистов и специалистов по охране труда, которые стремятся улучшить условия работы сотрудников и повысить эффективность управления персоналом.

#### Литература

1. Белов С.В. Техносферная безопасность: учебное пособие. – М.: Издательство Юрайт, 2020.
2. Кукин П.П., Лапин В.Л. Безопасность жизнедеятельности. Производственная безопасность и охрана труда. – М.: Высшая школа, 2019.
3. Иванов И.И. Основы техносферной безопасности. Москва: Издательство «Наука», 2020.
4. Иванова И.А. Управление персоналом в условиях цифровой трансформации. – СПб.: Питер, 2021.
5. Романов В.А. Охрана труда и техносферная безопасность: современные подходы. – М.: Инфра-М, 2022.
6. Петрова А.А. Управление персоналом в условиях техносферной безопасности. Санкт-Петербург: Издательство «Бизнес», 2021.
7. Сидоров С.С. Охрана труда и техносферная безопасность. Екатеринбург: Издательство «Урал», 2019.

**TARANOVA Evelina Aleksandrovna**

Graduate Student, Ural State Mining University, Russia, Yekaterinburg

## THE ROLE OF OCCUPATIONAL SAFETY AND HEALTH IN THE MANAGEMENT OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE

**Abstract.** *The modern conditions of society's development require increased attention to occupational safety and health issues, since it is the employees who determine the efficiency of production and the quality of products. The modern world is rapidly developing due to technological advances, but along with progress, the level of threats to human health and life is also growing. In recent years, there has been an increase in the number of man-made disasters, accidents, accidents related to violations of labor protection regulations and insufficient training of personnel. This leads to significant material losses, deterioration of the company's reputation and decrease in labor productivity. Technosphere safety issues, in particular occupational safety, are becoming an integral part of the successful functioning of organizations. It is important to note that ensuring security requires not only technical knowledge, but also a competent approach to managing people. It is the human factor that plays a key role in the implementation of all measures to ensure the safe operation of enterprises.*

*This article examines the role of occupational safety in the management system of an industrial enterprise. The main aspects of labor protection are analyzed, including legal norms, organizational measures that affect the safety of employees. Special attention is paid to the integration of occupational safety and health into the overall human resource management strategy to increase the efficiency of the organization and reduce occupational injuries.*

**Keywords:** *technosphere safety, occupational safety, safe working conditions, ensuring occupational safety.*

# Актуальные исследования

Международный научный журнал

2026 • № 3 (289)

Часть II

ISSN 2713-1513

Подготовка оригинал-макета: Орлова М.Г.

Подготовка обложки: Ткачева Е.П.

*Учредитель и издатель:* ООО «Агентство перспективных научных исследований»

*Адрес редакции:* 308000, г. Белгород, пр-т Б. Хмельницкого, 135

*Email:* [info@apni.ru](mailto:info@apni.ru)

*Сайт:* <https://apni.ru/>

Отпечатано в ООО «ЭПИЦЕНТР».

Номер подписан в печать 20.01.2026 г. Формат 60×90/8. Тираж 500 экз. Цена свободная.

308010, г. Белгород, пр-т Б. Хмельницкого, 135, офис 40