



# АКТУАЛЬНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

ISSN 2713-1513



#3 (185), 2024

часть III

# Актуальные исследования

Международный научный журнал

2024 • № 3 (185)

Часть III

Издается с ноября 2019 года

Выходит еженедельно

ISSN 2713-1513

**Главный редактор:** Ткачев Александр Анатольевич, канд. социол. наук

**Ответственный редактор:** Ткачева Екатерина Петровна

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются.

За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей.

При использовании и заимствовании материалов ссылка на издание обязательна.

Материалы публикуются в авторской редакции.

## РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

**Абидова Гулмира Шухратовна**, доктор технических наук, доцент (Ташкентский государственный транспортный университет)

**Альборад Ахмед Абуди Хусейн**, преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

**Аль-бутбахак Башшар Абуд Фадхиль**, преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

**Альхаким Ахмед Кадим Абдуалкарем Мухаммед**, PhD, доцент, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

**Асаналиев Мелис Казыкеевич**, доктор педагогических наук, профессор, академик МАНПО РФ (Кыргызский государственный технический университет)

**Атаев Загир Вагитович**, кандидат географических наук, проректор по научной работе, профессор, директор НИИ биогеографии и ландшафтной экологии (Дагестанский государственный педагогический университет)

**Бафоев Феруз Муртазоевич**, кандидат политических наук, доцент (Бухарский инженерно-технологический институт)

**Гаврилин Александр Васильевич**, доктор педагогических наук, профессор, Почетный работник образования (Владимирский институт развития образования имени Л.И. Новиковой)

**Галузо Василий Николаевич**, кандидат юридических наук, старший научный сотрудник (Научно-исследовательский институт образования и науки)

**Григорьев Михаил Федосеевич**, кандидат сельскохозяйственных наук, доцент (Арктический государственный агротехнологический университет)

**Губайдуллина Гаян Нурахметовна**, кандидат педагогических наук, доцент, член-корреспондент Международной Академии педагогического образования (Восточно-Казахстанский государственный университет им. С. Аманжолова)

**Ежкова Нина Сергеевна**, доктор педагогических наук, профессор кафедры психологии и педагогики (Тулский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого)

**Жилина Наталья Юрьевна**, кандидат юридических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

**Ильина Екатерина Александровна**, кандидат архитектуры, доцент (Государственный университет по землеустройству)

**Каландаров Азиз Абдурахманович**, PhD по физико-математическим наукам, доцент, декан факультета информационных технологий (Гулистанский государственный университет)

**Карпович Виктор Францевич**, кандидат экономических наук, доцент (Белорусский национальный технический университет)

**Кожевников Олег Альбертович**, кандидат юридических наук, доцент, Почетный адвокат России (Уральский государственный юридический университет)

**Колесников Александр Сергеевич**, кандидат технических наук, доцент (Южно-Казахстанский университет им. М. Ауэзова)

**Копалкина Евгения Геннадьевна**, кандидат философских наук, доцент (Иркутский национальный исследовательский технический университет)

**Красовский Андрей Николаевич**, доктор физико-математических наук, профессор, член-корреспондент РАЕН и АИН (Уральский технический институт связи и информатики)

**Кузнецов Игорь Анатольевич**, кандидат медицинских наук, доцент, академик международной академии фундаментального образования (МАФО), доктор медицинских наук РАГПН,

профессор, почетный доктор наук РАЕ, член-корр. Российской академии медико-технических наук (РАМТН) (Астраханский государственный технический университет)

**Литвинова Жанна Борисовна**, кандидат педагогических наук (Кубанский государственный университет)

**Мамедова Наталья Александровна**, кандидат экономических наук, доцент (Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова)

**Мукий Юлия Викторовна**, кандидат биологических наук, доцент (Санкт-Петербургская академия ветеринарной медицины)

**Никова Марина Александровна**, кандидат социологических наук, доцент (Московский государственный областной университет (МГОУ))

**Насакаева Бакыт Ермекбайкызы**, кандидат экономических наук, доцент, член экспертного Совета МОН РК (Карагандинский государственный технический университет)

**Олешкевич Кирилл Игоревич**, кандидат педагогических наук, доцент (Московский государственный институт культуры)

**Попов Дмитрий Владимирович**, доктор филологических наук (DSc), доцент (Андижанский государственный институт иностранных языков)

**Пятаева Ольга Алексеевна**, кандидат экономических наук, доцент (Российская государственная академия интеллектуальной собственности)

**Редкоус Владимир Михайлович**, доктор юридических наук, профессор (Институт государства и права РАН)

**Самович Александр Леонидович**, доктор исторических наук, доцент (ОО «Белорусское общество архивистов»)

**Сидикова Тахира Далиевна**, PhD, доцент (Ташкентский государственный транспортный университет)

**Таджибоев Шарифджон Гайбуллоевич**, кандидат филологических наук, доцент (Худжандский государственный университет им. академика Бободжона Гафурова)

**Тихомирова Евгения Ивановна**, доктор педагогических наук, профессор, Почётный работник ВПО РФ, академик МААН, академик РАЕ (Самарский государственный социально-педагогический университет)

**Хайтова Олмахон Саидовна**, кандидат исторических наук, доцент, Почетный академик Академии наук «Турон» (Навоийский государственный горный институт)

**Цуриков Александр Николаевич**, кандидат технических наук, доцент (Ростовский государственный университет путей сообщения (РГУПС))

**Чернышев Виктор Петрович**, кандидат педагогических наук, профессор, Заслуженный тренер РФ (Тихоокеанский государственный университет)

**Шаповал Жанна Александровна**, кандидат социологических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

**Шошин Сергей Владимирович**, кандидат юридических наук, доцент (Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского)

**Эшонкулова Нуржахон Абдужабборовна**, PhD по философским наукам, доцент (Навоийский государственный горный институт)

**Яхшиева Зухра Зиятовна**, доктор химических наук, доцент (Джиззакский государственный педагогический институт)

## СОДЕРЖАНИЕ

### ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

<b>Гулян С.А.</b> О ПОНЯТИИ ПРАВОВОГО ПРОГРЕССА И НЕКОТОРЫХ ЕГО ТЕХНИКО-ЮРИДИЧЕСКИХ КРИТЕРИЯХ .....	6
<b>Дылико М.С.</b> СОВРЕМЕННЫЕ АСПЕКТЫ ПРАВА НА ГРАЖДАНСТВО: ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ, ОГРАНИЧЕНИЯ И МЕХАНИЗМЫ НАТУРАЛИЗАЦИИ В КОНТЕКСТЕ ГЛОБАЛИЗАЦИИ И МИГРАЦИОННЫХ ПОТОКОВ.....	9
<b>Милованова Е.С.</b> ПРОБЛЕМЫ ПРИМЕНЕНИЯ АДМИНИСТРАТИВНОГО ЗАДЕРЖАНИЯ .....	12
<b>Милованова Е.С.</b> СУБЪЕКТЫ АДМИНИСТРАТИВНОГО ЗАДЕРЖАНИЯ.....	14
<b>Пархоменко В.В.</b> ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ПЕНИТЕНЦИАРНОЙ СИСТЕМЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В СВЯЗИ С ПРИМЕНЕНИЕМ МЕЖДУНАРОДНЫХ НОРМАТИВНЫХ АКТОВ .....	18
<b>Телешева Л.В.</b> ПРОБЛЕМЫ И НЕДОСТАТКИ СИСТЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ЖИЛИЩА СОТРУДНИКОВ МВД: АНАЛИЗ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО УЛУЧШЕНИЮ .....	22
<b>Шипенко Л.А.</b> ПРАВОВОЙ СТАТУС СОТРУДНИКОВ УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ.....	26

### МАРКЕТИНГ, РЕКЛАМА, PR

<b>Байкова А.А., Романович В.К.</b> ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К СТРАТЕГИЧЕСКОМУ УПРАВЛЕНИЮ В ОРГАНИЗАЦИИ.....	30
--	----

### ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

<b>Морозова А.А.</b> ВНЕДРЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ .....	35
---	----

### ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

<b>Бубнова Т.А.</b> ПРИМЕНЕНИЕ СИСТЕМНОГО АНАЛИЗА ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ В БИЗНЕСЕ .....	40
---	----

<b>Буйленко К.Г.</b>	
СРАВНЕНИЕ ДОЛЕВОГО СТРАХОВАНИЯ ЖИЗНИ (ДСЖ) И ИНВЕСТИЦИОННОГО СТРАХОВАНИЯ ЖИЗНИ (ИСЖ) .....	50
<b>Васильев А.Л.</b>	
ВНЕДРЕНИЕ В ЛОГИСТИКУ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ С ЦЕЛЮ МИНИМИЗАЦИИ НАНОСИМОГО УЩЕРБА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ .....	56
<b>Вахитов И.А.</b>	
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФИРМОЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ: ТЕОРИЯ И МЕТОДОЛОГИЯ .....	60
<b>Воронцова И.В.</b>	
КАРМАННЫЕ ДЕНЬГИ ПОДРОСТКУ: СКОЛЬКО ДЕНЕГ СТОИТ ДАВАТЬ В РАЗНОМ ВОЗРАСТЕ И КАКИМ ОСНОВАМ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ НАУЧИТЬ .....	65
<b>Левковская Д.С.</b>	
УКРУПНЕННЫЙ НОРМАТИВ ЦЕНЫ СТРОИТЕЛЬСТВА КАК МЕТОД ОПРЕДЕЛЕНИЯ СТОИМОСТИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ОБЪЕКТОВ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ.....	68
<b>Махмутова З.Р.</b>	
АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОНТРОЛЬНЫХ ОРГАНОВ ПО ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ВЫЕЗДНЫХ НАЛОГОВЫХ ПРОВЕРОК .....	72
<b>Махмутова З.Р.</b>	
ОПТИМИЗАЦИЯ ПЛАНИРОВАНИЯ ВЫЕЗДНЫХ НАЛОГОВЫХ ПРОВЕРОК .....	75
<b>Николаева П.С.</b>	
ВАЛЮТНЫЕ ОПЕРАЦИИ В БАНКЕ: СПОСОБЫ ПРОВЕДЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ИЗМЕНЧИВОСТИ .....	78
<b>Подволоцкий М.В.</b>	
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ – ЗАЛОГ УСПЕХА КОМПАНИИ.....	83
<b>Прокопьева Т.Э.</b>	
ПРЕОБРАЗОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ В ЭПОХУ ЦИФРОВЫХ ИННОВАЦИЙ .....	86
<b>Эпштейн А.Д.</b>	
ВОЗМОЖНОСТИ ОПИСАНИЯ ПРОБЛЕМЫ НЕДОФИНАНСИРОВАНИЯ СФЕРЫ ВОДОПРОВОДНО-КАНАЛИЗАЦИОННОГО ХОЗЯЙСТВА И ЕЕ ПОСЛЕДСТВИЙ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ОФИЦИАЛЬНЫХ ИСТОЧНИКОВ СТАТИСТИЧЕСКОЙ ИНФОРМАЦИИ .....	90

# ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

ГУЛЯН Сюзанна Андраниковна

аспирант второго курса, Кубанский государственный университет,  
Россия, г. Краснодар

## О ПОНЯТИИ ПРАВОВОГО ПРОГРЕССА И НЕКОТОРЫХ ЕГО ТЕХНИКО-ЮРИДИЧЕСКИХ КРИТЕРИЯХ

**Аннотация.** В статье на основании рассмотренных подходов к понятию «правовой прогресс» предложены некоторые критерии определения правового прогресса с точки зрения технико-юридических характеристик нормативных и иных правовых актов.

**Ключевые слова:** критерии, правовая действительность, правовой прогресс, прогресс, развитие.

Опираясь на ретроспективный анализ истории становления человека, общества и государства, можно согласиться с мнением о том, что человеческие индивиды и общественные институты непрерывно, пусть и не с постоянной скоростью, развиваются, или, иначе, прогрессируют, во многих сферах жизнедеятельности.

Прогресс как понятие и как феномен издавна волнует умы множества мыслителей. Изначально преобладала теория, согласно которой развитие человечества практически не происходит, исторический процесс движется циклически, в связи с чем, возможно, и бытует присказка о том, что тяжёлые времена создают сильных людей.

Позднее, с развитием человеческой мысли, учёные уже не так категорично относились к возможности развития общества. Так, например, Джамбаттиста Вико считал, что, хотя история и циклична, в рамках каждого витка процесса всё же возможно локальное развитие, то есть прогресс [7].

Научно-техническая революция, ослабление веры в монархии и ряд иных исторических процессов, наконец, позволили утвердиться теории о том, что прогресс возможен не только в локальных витках циклической истории, но и в целом.

Понятие прогресса, как и многие научные терминологические обозначения, позаимствовано из латинского языка, где «progressus» означает «движение вперед, успех» [10], то есть в наиболее упрощённом виде прогресс можно

понимать как развитие, приносящее положительные, позитивные плоды.

Подобное семантическое наполнение слова «прогресс» транслируется и большинством толковых словарей русского языка. Так, например, В. И. Даль прогресс определил как «умственное и нравственное движение вперёд» [5]. В словаре А. Е. Баханькова, И. М. Гайдукевич, П. П. Шубы прогресс трактуется как «переход на более высокую ступень в развитии, движение вперёд, изменение к лучшему, улучшение» [9].

По мнению Л. Б. Барсукова, правовой прогресс в узком смысле представляет собой поступательный, целенаправленный и указывающий на достижение позитивных результатов, естественно-исторический, характеризующийся восходящей направленностью процесс развития правовой системы [6], а в широком – естественно-исторический, поступательный процесс усовершенствования правового развития общества, повышения уровня его правовой жизни, характеризующийся достижением качественно новой цели [4].

На основании изложенного предлагаю следующую дефиницию правового прогресса как философско-правовой категории: правовой прогресс – поступательное развитие правовой реальности (нормативно-правовых актов, практики их применения, правовой культуры и правосознания), имеющее на основании сложившейся эталонной доктринальной модели цель совершенствования правовой формы (текстов нормативно-правовых актов), правовой действительности (правопонимания и

правоприменения) с целью отражения ценностных ожиданий общества в контексте пространственно-временного уровня его развития.

Отталкиваясь от предложенного определения, можно заключить, что технико-юридические критерии оценки правового прогресса представляют собой инструменты для оценки следующих аспектов правового прогресса:

– Степень отражения общественных ценностей в нормативно-правовых актах и правильность такого отражения.

– Соответствие правоприменительной практики содержанию нормативно-правовых актов, правильность истолкования заложенного в закон (в широком смысле) смысла.

– Доступность правового текста для понимания большинством представителей общества, на которых в первую очередь и направлено правовое регулирование.

– Соответствие действующего законодательства доктринально разработанному эталону.

– Выход качества нормативно-правовых текстов на более высокий уровень развития по отношению к предыдущим историческим этапам развития государства и права во временном и географическом выражении.

С. С. Алексеев отмечал высочайшую ценность права и его естественную неразрывность с социальным прогрессом, право, как явление он считал важнейшим инструментом решения общечеловеческих задач [3]. Право как ценность согласно его мнению есть организующий, дисциплинирующий фактор, элемент выражения свободы и гарант реализации личных интересов человека без ущерба обществу и государству. Право, указывает С. С. Алексеев, «сопротивляется произволу и беззаконию» [2].

С учётом скорости развития современных общественных отношений необходимо учесть и такой критерий правового прогресса, как сокращение времени между принятием закона и его реализацией, предложенный В. Т. Азизовой как элемент государственного интереса при разработке правовых норм [1]. Но важно дополнить эту позицию замечанием о том, что при ускорении законодательного процесса недопустимо терять качество правового материала, поэтому следует отыскивать в каждом отдельном случае оптимальное время разработки и принятия правового акта, не затягивая эти процессы без достаточных к тому оснований.

В условиях транзитивности правовой действительности в России, то есть отсутствия стабильности в отдельных сферах общественно-государственной жизни, важным технико-юридическим критерием, отражающим онтологическую сторону правового прогресса, можно назвать наличие доктринально разработанной эталонной модели развития законодательства, с которой можно было бы сравнивать принимаемые нормативно-правовые акты, поскольку объективно возможно прогрессивное развитие одних отраслей права и одновременный регресс или стагнация других. Наличие эталонной модели позволяет оценивать степень достижения поставленных целей, а также отслеживать уровень легитимности правовых изменений.

Отдельным проявлением такого критерия является признак легальности правовых преобразований, которые должны выражаться в закреплении целей, задач и направлений развития отдельных правовых отраслей и институтов в тех или иных нормативно-правовых актах [8].

В целом, подводя итог сказанному, можно заключить, что правовой прогресс является сложной правовой категорией, критерии которой и её сущность в должной степени по сей день не определены, что порождает сложности в исследовании. В самом общем виде правовой прогресс можно определить как поступательное движение правовой действительности на всё более высокий уровень развития, и наиболее наглядными критериями оценки при этом можно назвать критерии технико-юридические, которые отражают развитие вполне конкретной области правовой действительности – содержания нормативно-правовых актов.

### Литература

1. Азизова В. Т. Теоретические аспекты определения критериев правового прогресса // Юридический вестник Дагестанского государственного университета. 2017. Т. 23. № 3. DOI 10.21779/2224-0241-2017-23-3-13-17.
2. Алексеев С. С. Общая теория права: в 2 т. М., 1981. Т. 1.
3. Алексеев С. С. Социальная ценность права в советском обществе. М., 1971.
4. Барсуков Л. Ю. Правовой прогресс как юридическая категория: дис. ... канд. юрид. наук. Саратов, 2004.
5. Даль В. И. Толковый словарь живого великорусского языка: в 4 т. М., 2007. Т. 3.



6. Костюков А. Н. Конституционно-правовой прогресс и его влияние на экономическое развитие государств // Азиатско-Тихоокеанский регион: экономика, политика, право. 2014. №1 (30).

7. Поздняков И. П. Идея правового прогресса в западноевропейском интеллектуальном пространстве // Актуальные проблемы Российской правовой политики: Сборник докладов XVII научно-практической конференции преподавателей, студентов, аспирантов и молодых ученых, Таганрог, 15 апреля 2016

года. Таганрог: Таганрогский институт управления и экономики, 2016.

8. Скоробогатов А. В., Краснов А. В., Юсупов А. А. Критерии правового прогресса // Пролог: журнал о праве. 2022. № 3(35). DOI 10.21639/2313-6715.2022.3.2.

9. Толковый словарь русского языка / А. Е. Баханьков, И. М. Гайдукевич, П. П. Шуба. Минск, 2000.

10. Progressus // Большой латино-русский словарь (по материалам словаря И. Х. Дворецкого). URL: <https://clck.ru/334kCi> (дата обращения: 18.12.2022).

**GULYAN Susanna Andranikovna**

Postgraduate Student in the Scientific Specialty,  
Kuban State University, Russia, Krasnodar

## **ON THE CONCEPT OF LEGAL PROGRESS AND SOME OF IT TECHNICAL AND LEGAL CRITERIA**

**Abstract.** *Based on the considered approaches to the concept of "legal progress", the article proposes some criteria for determining legal progress in terms of the technical and legal characteristics of normative and other legal acts.*

**Keywords:** *criteria, development, legal progress, legal validity, progress.*

**ДЫЛИКО Марина Сергеевна**

студентка, Волгоградский государственный университет,  
Россия, г. Волгоград

## **СОВРЕМЕННЫЕ АСПЕКТЫ ПРАВА НА ГРАЖДАНСТВО: ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ, ОГРАНИЧЕНИЯ И МЕХАНИЗМЫ НАТУРАЛИЗАЦИИ В КОНТЕКСТЕ ГЛОБАЛИЗАЦИИ И МИГРАЦИОННЫХ ПОТОКОВ**

**Аннотация.** *Статья рассматривает актуальные вопросы, связанные с правом на гражданство в современном мире, освещая его ключевые аспекты, классификацию и роль в общегосударственных структурах. Особое внимание уделяется динамике развития общественных отношений, определяющей ограничения и приоритеты в области прав и обязанностей гражданина. Автор анализирует современные тенденции в законодательстве России, особенности упрощенной натурализации и предлагает пересмотр формулировок в свете сохранения доступности гражданства для всех, с учетом мировых изменений в миграционных процессах.*

**Ключевые слова:** *гражданство, миграция, глобализация, права человека, ограничения, натурализация, общегосударственные структуры, законодательство, современные тенденции.*

Современный мир стал свидетелем увеличения числа миграционных потоков и бурного развития глобализации. В связи с этим, вопрос гражданства и его ограничений приобрел особую актуальность. Понимание права на гражданство и его классификация стали ключевыми вопросами для государств и общества в целом.

Право на гражданство, как основной общегосударственный статус, обеспечивает связь между индивидом и государством, где он рожден или проживает. Оно придает человеку определенные права и обязанности, а также обязанности, которые каждый гражданин должен соблюдать и не нарушать.

Динамика развития общественных отношений обуславливает количественный приоритет относительных прав человека и гражданина по отношению к абсолютным. В настоящее время фактически каждое право ограничено, т. е. является относительным. К абсолютным правам можно отнести лишь право на достоинство человека, которое ни при каких условиях не может быть ни ограничено, ни отменено. В свою очередь, пределы прав и свобод человека имеют социальные основы – предопределены обществом, то есть представляют собой запреты, которые сознательно установлены обществом, одним из результатов развития которого является изменение взглядов на границы осуществления того или иного права. Следует

отметить, что именно в сфере субъективного права, в плоскости юридического состава статуса личности понятия «права человека» и «права гражданина» имеют пересечения. Право на гражданство не является исключением и имеет законодательно установленные пределы, которые обусловлены изменяющимися общественными и государственными потребностями и приоритетами. Ограничения права на гражданство имеют разное содержание в зависимости от субъекта реализации и конкретного правомочия, в связи с чем ограничения данного права нельзя рассматривать только в качестве запретов в классическом правовом понимании. Необходимо учитывать и «сужение возможностей», предполагающее наличие совокупности определенных требований (условий), необходимых для реализации права на гражданство в зависимости от конкретного правомочия. Любое конституционное право, имеющее субъективное выражение, представляет собой, прежде всего, «возможность избирать вид и меру определенного поведения». Но эта «возможность» должна реализовываться в строго установленных государством рамках, особенно когда речь идет о вопросах, касающихся одного из основных признаков государства как социально-политической организации общества – наличия института гражданства.

Необходимо отметить, что согласно Е. Н. Хазову, одной из основных идей, заложенных в

Федеральный закон "О гражданстве Российской Федерации", является принцип доступности гражданства для каждого человека. Хотя этот принцип, отраженный в международном праве, не установлен прямо в российском законодательстве на уровне Конституции или детализирующих федеральных законов, он является центральным в действующем законодательстве. Статьей 1 Федерального закона "О гражданстве Российской Федерации" это принцип был закреплен, что свидетельствует о взаимодействии международного права и национального законодательства через "трансформацию" норм международного права в правовую систему государства.

В настоящее время развитие законодательства о гражданстве России включает увеличение числа оснований для упрощенной процедуры натурализации, которая зависит от статуса каждого субъекта. В своем исследовании В. Н. Калинин рассматривает возможность введения единого порядка предоставления гражданства Российской Федерации в случае сокращения числа желающих его получить. Он полагает, что это может способствовать стабилизации механизма правоприменения, включая упорядочение ограничений с учетом научного и законодательного обоснования их применения и равенству прав иностранных граждан (лиц без гражданства), которые стремятся стать гражданами России.

Однако общероссийская статистика о гражданстве свидетельствует о постепенном уменьшении числа лиц, получивших гражданство в обычном порядке, относительно общего числа лиц, приобретших гражданство России. Следует отметить, что в 2020 и 2021 годах число лиц, получивших гражданство, значительно выросло, несмотря на пандемию COVID-19. Тем не менее, доля лиц, получивших гражданство в обычном порядке, составляет всего от 0,2% до 0,05% и имеет тенденцию к уменьшению с 2018 года.

Мы считаем, что нельзя отказываться от формулировок «общего» и «упрощенного» порядков получения гражданства России, поскольку новые понятия, предлагаемые в тексте проекта федерального закона «О гражданстве Российской Федерации», не вносят нового смысла. Предлагается интерпретировать «исключительный порядок» как «упрощенный порядок приема в гражданство Российской Федерации особого характера» для обеспечения юридической ясности.

В свете миграционной правовой политики натурализация соответствует задачам, стоящим перед государством. Однако внедрение единого общего порядка получения гражданства России, несмотря на его многочисленные положительные аспекты, пока представляется невозможным из-за значительного количества времени и ресурсов, необходимых для современных условий России. В проекте федерального закона «О гражданстве Российской Федерации» упраздняются понятия «общего» и «упрощенного» порядков получения гражданства, но законодатель не предлагает установить единый порядок получения гражданства. Вместо этого вводится понятие «прием в гражданство Российской Федерации» и «прием в гражданство Российской Федерации отдельных категорий иностранных граждан и лиц без гражданства». Это новые термины, в которых можно увидеть альтернативу упрощенному порядку натурализации. Неравенство и разделение требований к лицам, выражающим желание приобрести российское гражданство, обусловлено, с одной стороны, спецификой становления Российской Федерации как государства-правопреемника распавшегося СССР, с другой – является доказательством обоснованности тезиса, выдвинутого С. Н. Булгаковым, который полагал, что «...равенство людей не только не есть факт, но даже и не может им сделаться, это есть лишь норма человеческих отношений, идеал, прямо отрицающий эмпирическую действительность», к чему нас адресуют полученные в ходе исследования статистические данные. Принимая во внимание отсутствие единого порядка приобретения российского гражданства, рассматривать ограничения, распространяющиеся на реализацию права на гражданство в России, необходимо также дифференцировано.

Безопасность личности и общества тесно связана с безопасностью государства, которая имеет значение только при полноценном обеспечении последних. Интеграционная политика – это процесс, состоящий из ряда государственных мер, направленных на включение иностранцев в общество с учетом экономических, геополитических, демографических, социальных и культурных целей. Эта политика должна также распространяться на тех, кто приобрел российское гражданство в короткие сроки.

Основными средствами обеспечения государственной безопасности в России при

натурализации являются основания для отклонения заявлений по гражданству и основания для отмены решения. Эти две группы оснований корреспондируют между собой ввиду того, что последствия нарушений или несвоевременного выявления таких ограничений представляют угрозу безопасности как отдельной личности, так и обществу, государству и мировому сообществу в целом. Первые из них можно охарактеризовать в качестве средств защиты, вторые – как инструменты восстановления пробелов, возникших на этапе рассмотрения заявлений по вопросам российского

гражданства, повлекших факт необъективного решения.

#### Литература

1. Павловский В.А. (2008). Консульская служба России помогает переселенцам и противодействует нелегальной иммиграции // Российская газета. 15.05.08. URL: <http://www.rg.ru/2008/05/15/vizavi.html>.
2. Чудиновских О. (2008). Статистика миграции знает не все // Демоскоп Weekly. № 335–336, 02–15.06.08. URL: <http://www.demoscope.ru/weekly/2008/0335/tema01.php>.

**DYLIKO Marina Sergeevna**

student, Volgograd State University, Russia, Volgograd

### **MODERN ASPECTS OF THE RIGHT TO CITIZENSHIP: LEGAL ASPECTS, RESTRICTIONS AND MECHANISMS OF NATURALIZATION IN THE CONTEXT OF GLOBALIZATION AND MIGRATION FLOWS**

**Abstract.** *The article examines topical issues related to the right to citizenship in the modern world, highlighting its key aspects, classification and role in national structures. Special attention is paid to the dynamics of the development of public relations, which determines the limitations and priorities in the field of rights and duties of a citizen. The author analyzes the current trends in Russian legislation, the features of simplified naturalization and suggests a revision of the wording in the light of maintaining the accessibility of citizenship for all, taking into account global changes in migration processes.*

**Keywords:** *citizenship, migration, globalization, human rights, restrictions, naturalization, national structures, legislation, modern trends.*

**МИЛОВАНОВА Евгения Сергеевна**

студентка, Челябинский государственный университет, Россия, г. Челябинск

*Научный руководитель – преподаватель кафедры прокурорского надзора и организации правоохранительной деятельности Челябинского государственного университета*

*Винникова Рушания Васильевна*

**ПРОБЛЕМЫ ПРИМЕНЕНИЯ АДМИНИСТРАТИВНОГО ЗАДЕРЖАНИЯ**

**Аннотация.** В данной статье будут рассмотрены понятие административного задержания, проблемы, возникающие при административном задержании. Также предложены решения для данных проблем.

**Ключевые слова:** административное задержание, задержанные лица, права и свободы граждан, сроки и основания административного задержания.

Административное задержание – это мера, применяемая в рамках административного права для временного ограничения свободы граждан с целью предотвращения нарушений общественного порядка, обеспечения безопасности населения или обеспечения соблюдения порядка проведения публичных мероприятий. Однако, несмотря на то что административное задержание может быть действенным инструментом для обеспечения общественной безопасности, оно также сопряжено с рядом проблем, которые необходимо учитывать и решать.

Длительность административного задержания может быть подвержена злоупотреблениям и превышать разумные сроки. Это может приводить к нарушению прав человека на свободу и неприемлемым воздействиям на психологическое и физическое здоровье задержанных лиц. Необходимо установить четкий максимальный срок задержания для каждого типа административных нарушений, а также разработать процедуры и механизмы, которые обеспечат строгий контроль и соблюдение этих сроков.

Условия содержания задержанных лиц также играют важную роль. Задержанные лица должны быть обеспечены достойными условиями проживания, которые соответствуют их физическим и психологическим потребностям. Следует гарантировать доступ к пище, воде, медицинской помощи и гигиеническим средствам. Кроме того, необходимо предусмотреть механизмы регулярного наблюдения и проверки условий содержания задержанных лиц, чтобы исключить возможность пыток,

жестокости обращения или других форм нарушения их прав.

Еще одним важным аспектом является обеспечение доступа задержанных лиц к юридической помощи и справедливому судебному процессу. Каждое задержание должно сопровождаться информированием задержанного о его правах и возможности получить квалифицированную правовую помощь. Это включает право на доступ к адвокату и возможность ознакомиться с материалами дела. Необходимо гарантировать, чтобы адвокаты, предоставляющие юридическую помощь задержанным лицам, были независимыми и могли действовать в соответствии с профессиональными нормами и этическими принципами.

Кроме того, важно разработать механизмы обжалования решений о задержании и обеспечить возможность задержанных лиц обратиться в компетентные органы или суд, чтобы оспорить законность и основания их задержания. Независимый судебный орган должен иметь возможность быстро рассмотреть такие обращения и принять обоснованные решения.

Как видно из вышесказанного, проблемы, связанные с применением административного задержания, требуют комплексных решений. Они включают разработку ясных норм и процедур, обеспечение контроля и надзора, создание механизмов доступа к юридической помощи и справедливому судебному процессу, а также обучение правоохранительных органов. Только при таком подходе можно достичь справедливого и эффективного применения административного задержания, гарантирующего защиту прав и свобод граждан.

Вопросы, связанные с применением административного задержания, имеют значительный системный характер и требуют комплексного подхода для их решения. В дополнение к уже обсужденным проблемам существуют и другие аспекты, которые необходимо учитывать и урегулировать.

Во-первых, отсутствие ясных и точных определений, касающихся оснований для применения административного задержания, может привести к произвольному и неправомерному его использованию. Недостаточно конкретных критериев может оставить широкий простор для толкования со стороны правоохранительных органов, что открывает возможность злоупотребления полномочиями и приведения в беспорядок справедливости.

Во-вторых, неравенство в применении административного задержания может приводить к дискриминации и нарушению прав граждан. Если задержание выборочно осуществляется по определенным социальным, этническим или политическим признакам, это противоречит принципу равенства перед законом. Следовательно, необходимо разработать механизмы и процедуры, которые гарантируют непредвзятое и равномерное применение административного задержания.

В-третьих, необходимо предусмотреть механизмы компенсации и реабилитации для незаконно задержанных граждан. В случаях, когда административное задержание было применено без весомых оснований или с нарушением правил процесса, задержанные лица должны иметь возможность восстановления своего статуса, компенсации за причиненный ущерб и получения реабилитации в обществе.

В целом, чтобы преодолеть проблемы, связанные с применением административного задержания, необходимо разработать и внедрить четкие и понятные нормы и процедуры, которые ограничат возможности злоупотребления полномочиями и защитят права и свободы граждан. Одновременно следует обеспечить доступ задержанных к справедливому судебному процессу, гарантировать компетентное юридическое представительство, а также внедрить механизмы общественного контроля за применением административного задержания. Только при таком подходе можно достичь справедливого и эффективного применения административного задержания, гарантирующего защиту прав и свобод граждан.

### Литература

1. Федеральный закон от 07.02.2011 N 3-ФЗ «О полиции» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс-2024» <https://www.consultant.ru/> (дата обращения: 13.01.2024).
2. Изаксон Р.А., Смирнова К.В. Административное задержание как мера обеспечения производства по делам об административных правонарушениях // Науч. дайджест Восточно-Сибирского ин-та МВД России. Иркутск, 2019.
3. Саида Н.К. Административное задержание как мера обеспечения производства по делам об административных правонарушениях // Закон и право. 2021. № 10. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/administrativno-e-zaderzhanie-kak-mera-obespecheniya-proizvodstva-po-delam-ob-administrativnyh-pravonarusheniyah> (дата обращения: 13.01.2024).

**MILOVANOVA Evgeniya Sergeevna**

Student, Chelyabinsk State University, Russia, Chelyabinsk

*Scientific Advisor – lecturer at the Department of Prosecutorial Supervision and Organization of Law Enforcement Activities of Chelyabinsk State University Vinnikova Rushania Vasilovna*

## PROBLEMS OF THE APPLICATION OF ADMINISTRATIVE DETENTION

**Abstract.** *This article will consider the concept of administrative detention, the problems that arise during administrative detention. Solutions for these problems are also proposed.*

**Keywords:** *administrative detention, detained persons, rights and freedoms of citizens, terms and grounds of administrative detention.*

**МИЛОВАНОВА Евгения Сергеевна**

студентка, Челябинский государственный университет, Россия, г. Челябинск

*Научный руководитель – преподаватель кафедры прокурорского надзора и организации правоохранительной деятельности Челябинского государственного университета*

*Винникова Рушания Васильевна*

**СУБЪЕКТЫ АДМИНИСТРАТИВНОГО ЗАДЕРЖАНИЯ**

**Аннотация.** В данной статье будут рассмотрены понятие административного задержания, проблемы, возникающие при административном задержании, а также речь пойдет про субъекты административного задержания.

**Ключевые слова:** административное задержание, права и свободы граждан, сроки и основания административного задержания.

В сложном правовом поле современной России вопрос об административном задержании является одним из важнейших элементов охраны общественного порядка и укрепления правопорядка. В данном исследовании предпринята попытка всестороннего изучения органов, на которые возложена обязанность по осуществлению административного задержания в Российской Федерации, в том числе их роли, правовых основ, регулирующих их действия, и далеко идущих последствий осуществления ими этих полномочий. Понимание запутанной системы субъектов, участвующих в административном задержании, имеет первостепенное значение, поскольку напрямую влияет на баланс между безопасностью и свободами личности. Препарируя юридические нюансы, институциональные обязанности и более широкие последствия, данная статья призвана внести вклад в понимание роли, которую играет административное задержание в российском правовом ландшафте, и его последствий для более широкого социально-правового контекста.

Административное задержание в российском законодательстве представляет собой временное ограничение свободы личности в ответ на совершение административного правонарушения. Его ключевые черты включают в себя кратковременность, применение в ответ на правонарушение незакондательного характера, а также отсутствие необходимости предварительного судебного решения. Этот инструмент часто используется в целях обеспечения общественного порядка и безопасности.

В соответствии с российским законодательством, основанием для административного задержания могут служить, например, нарушение правил публичного порядка или административные правонарушения, связанные с общественной безопасностью. Роль административного задержания в законе заключается в предотвращении возможных правонарушений, а также в обеспечении быстрого и эффективного реагирования на ситуации, требующие немедленных мер. Тем не менее, важно подчеркнуть, что административное задержание должно осуществляться в рамках установленных законом процедур, с уважением к основным правам и свободам личности. Это включает в себя уведомление задержанного о причинах задержания, а также его право на защиту в суде.

Административное задержание в Российской Федерации осуществляется на основе четко установленных законных оснований и условий. Законные основания включают в себя нарушение правил публичного порядка, административные правонарушения в области общественной безопасности, а также факты совершения иных административных правонарушений, предусмотренных законодательством. Эти основания помогают правоохранительным органам определить момент, когда административное задержание становится необходимым для поддержания общественного порядка. Условия административного задержания также строго регламентированы законом. В соответствии с законодательством, административное задержание может быть

осуществлено только в случае необходимости предотвращения или пресечения административного правонарушения. Это обусловлено принципом соразмерности и необходимости в применении данной меры. Кроме того, закон предусматривает права и гарантии для задержанных, включая уведомление о причинах задержания и доступ к защите своих прав в суде. Важно отметить, что законные основания и условия административного задержания обеспечивают баланс между обеспечением общественной безопасности и соблюдением основных прав и свобод граждан, что является фундаментальным аспектом законности данной меры.

Понимание правового статуса органов и лиц, осуществляющих административное задержание в Российской Федерации, является ключевым элементом обеспечения соблюдения законности в данной сфере. Правоохранительные органы, такие как полиция и специализированные службы, обладают определенными полномочиями, предоставленными законом, для поддержания общественного порядка и безопасности. Их статус закреплен в Федеральном законе «Об оперативно-розыскной деятельности», который определяет правила и условия применения мер по задержанию. Частные охранные предприятия и государственные органы также участвуют в административном задержании, но их полномочия определены с учетом их специфики и функций. Важно подчеркнуть, что независимо от статуса, все субъекты, осуществляющие административное задержание, обязаны действовать в рамках законов и уважать основные права задержанных, предусмотренные Конституцией Российской Федерации. Субъекты административного задержания несут ответственность за превышение полномочий, их действия подвергаются судебному контролю. Это обеспечивает баланс между необходимостью обеспечения общественной безопасности и гарантированием прав и свобод граждан.

Роль полиции и специализированных служб в проведении административного задержания в России составляет краеугольный камень обеспечения общественного порядка и безопасности. Полиция, как основной исполнитель этой функции, имеет предоставленные законом полномочия для пресечения административных правонарушений. Это включает в себя право задержания лиц, совершивших административные правонарушения, с целью

приведения их перед компетентный орган. Специализированные службы, такие как органы по борьбе с экстремизмом или наркоконтролем, дополняют деятельность полиции, имея специфическую область компетенции. Их вмешательство может осуществляться в случаях, когда административное правонарушение связано с определенными видами преступности. Взаимодействие между полицией и специализированными службами играет ключевую роль в эффективности проведения административного задержания. Совместные операции и обмен информацией обеспечивают комплексный подход к поддержанию общественного порядка. Важным элементом этого взаимодействия является соблюдение законов и прав граждан в процессе административного задержания.

Помимо полиции и специализированных служб, частные охранные предприятия и государственные органы также играют значительную роль в контексте административного задержания в Российской Федерации. Частные охранные предприятия, обладая специфическими навыками и ресурсами, могут быть задействованы для обеспечения безопасности в определенных местах, например, на предприятиях или в общественных местах. Государственные органы, включая представителей государственного наркоконтроля или инспекторов по борьбе с экстремизмом, также вовлечены в административное задержание. Их роль заключается в пресечении административных правонарушений, связанных с конкретными областями деятельности. Однако, важно отметить, что привлечение частных и государственных субъектов к административному задержанию подразумевает строгое соблюдение законов и уважение основных прав и свобод граждан. Нарушения в данной области могут привести к серьезным правовым последствиям. Таким образом, балансировка между необходимостью обеспечения общественной безопасности и защитой индивидуальных прав становится ключевым элементом в работе прочих субъектов в административном задержании.

Полномочия субъектов при проведении административного задержания определены четко законодательством, учитывая необходимость баланса между обеспечением общественной безопасности и уважением прав и свобод граждан. Полиция, специализированные службы, частные охранные предприятия и государственные органы обладают



определенными правами в процессе административного задержания. Субъекты административного задержания имеют право на осмотр личных вещей, применение физической силы в пределах, установленных законом, и передачу задержанного компетентному органу для принятия мер по установлению личности и вынесению решения о дальнейших мерах. Однако, эти полномочия ограничиваются требованиями закона и не допускают превышение власти. Правовые основания для административного задержания четко определены в законах Российской Федерации, таких как «Об административных правонарушениях» и «Об оперативно-розыскной деятельности». Эти основания включают в себя нарушения общественного порядка, административные правонарушения в сфере общественной безопасности и другие административные правонарушения, предусмотренные законом. Важно отметить, что полномочия при административном задержании необходимо применять в строгом соответствии с законом, с уважением к основным правам задержанных, включая право на защиту в суде.

Субъекты, превышающие свои полномочия при административном задержании, подвергают себя серьезным судебным и административным последствиям. Судебная ответственность может быть вызвана нарушением конституционных прав и законных интересов граждан в процессе задержания. В случае превышения полномочий ответственность может включать в себя гражданские и уголовные иски со стороны задержанного. Гражданские иски могут быть направлены на компенсацию морального вреда и ущерба, причиненного действиями субъекта. Уголовная ответственность возможна при злоупотреблении властью, превышении полномочий с применением физической силы, что может привести к тяжким последствиям для ответственного лица. С административной точки зрения, субъекты также подлежат дисциплинарной ответственности. Это может включать в себя дисциплинарные взыскания со стороны соответствующих служб и подразделений, вплоть до увольнения или лишения права занимать определенные должности. Судебные и административные последствия для субъектов, превышающих полномочия при административном задержании, служат важным механизмом для поддержания законности и защиты прав граждан.

На сегодняшний день проблемы в сфере административного задержания в Российской Федерации связаны с иногда недостаточной четкостью в полномочиях и правилах поведения субъектов этого процесса. Нарушения, совершаемые в ходе административного задержания, подчас приводят к серьезным юридическим последствиям для граждан и наносят ущерб доверию к правоохранительным органам. Для совершенствования этого процесса необходимо усилить обучение и тренинг сотрудников, особенно в части соблюдения прав граждан при задержании. Также, стандартизация процедур и четкое определение полномочий каждого субъекта могут снизить вероятность злоупотреблений. Важно проводить систематические анализы случаев нарушений и принимать меры по их предотвращению, включая дополнительное обучение персонала и внедрение новых технологий, которые могут повысить эффективность административного задержания и уменьшить риски для граждан. Более тесное взаимодействие с общественными организациями и внедрение механизмов обратной связи от граждан также могут способствовать улучшению системы административного задержания, делая ее более открытой и прозрачной.

На фоне проведенного исследования становится очевидным, что административное задержание в Российской Федерации играет ключевую роль в обеспечении общественной безопасности, но требует внимания и корректировок в аспекте соблюдения прав и свобод граждан. Ответственность субъектов за превышение полномочий выступает как важное детерминирующее звено в этом процессе. Одним из основных выводов является необходимость более детального определения полномочий каждого субъекта, участвующего в административном задержании, а также четкой формулировки прав граждан в процессе задержания. Это позволит предотвращать возможные нарушения и повысит доверие общества к правоохранительным органам. Перспективы совершенствования законодательства также включают укрепление обучения персонала, внедрение инновационных технологий и улучшение системы мониторинга и анализа случаев нарушений. Важным шагом является также участие общественных организаций в процессе контроля за административным задержанием, что способствует более открытому и ответственному взаимодействию. В заключении можно

отметить, что баланс между обеспечением безопасности и соблюдением прав граждан является краеугольным принципом для эффективного функционирования системы административного задержания. Он требует постоянного внимания и улучшений, направленных на обеспечение справедливости и соблюдение законов.

### Литература

1. «Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях» от 30.12.2001 № 195-ФЗ (ред. от 25.12.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 05.01.2024).

2. «Конституция Российской Федерации» (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020).

3. Федеральный закон № 144-ФЗ. «Об оперативно-розыскной деятельности» от 12.08.1995.

4. Федеральный закон «О внесении изменений в Федеральный закон «О противодействии терроризму» и отдельные законодательные акты Российской Федерации в части установления дополнительных мер противодействия терроризму и обеспечения общественной безопасности» от 06.07.2016 № 374-ФЗ (последняя редакция).

5. Федеральный закон «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» от 21.11.2011 № 323-ФЗ (последняя редакция).

6. Закон РФ «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации» от 11.03.1992 № 2487-1 (последняя редакция).

### MILOVANOVA Evgeniya Sergeevna

Student, Chelyabinsk State University, Russia, Chelyabinsk

*Scientific Advisor – lecturer at the Department of Prosecutorial Supervision and Organization of Law Enforcement Activities of Chelyabinsk State University Vinnikova Rushania Vasilovna*

## SUBJECTS OF ADMINISTRATIVE DETENTION

**Abstract.** *This article will consider the concept of administrative detention, the problems that arise during administrative detention, as well as the subjects of administrative detention.*

**Keywords:** *administrative detention, rights and freedoms of citizens, terms and grounds of administrative detention.*

**ПАРХОМЕНКО Владислав Викторович**

студент, Челябинский государственный университет, Россия, г. Челябинск

## **ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ПЕНИТЕНЦИАРНОЙ СИСТЕМЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В СВЯЗИ С ПРИМЕНЕНИЕМ МЕЖДУНАРОДНЫХ НОРМАТИВНЫХ АКТОВ**

***Аннотация.** В статье рассматриваются основные тенденции развития пенитенциарной системы, детально рассматриваются концепции развития в периоды с 2010 по 2020 и с 2020 по 2030 годы. Выявляется целесообразность ориентирования в сфере уголовно-исполнительной системы на западные стандарты. Дается профессиональная оценка сотрудником ФСИН России.*

***Ключевые слова:** пенитенциарная система, концепция развития, уголовно-исполнительная система, условия отбывания наказания.*

В последние десятилетия актуальным становится развитие и состояние уголовно-исполнительной системы государства.

Для контроля за правами осужденных создаются общественные организации как в России, так и международные общественные организации.

Российская Федерация разрабатывает и на законодательном уровне уже порядка двух десятилетий принимает Концепции развития пенитенциарной системы. Последние Концепции развития и становления пенитенциарной системы Российской Федерации в период с 2010 по 2020 год, и в период с 2020 по 2030 год обсуждаются на научном, экспертном уровне специалистами.

Российская Федерация привержена к соблюдению Международного права, в том числе и в ходе реформирования уголовно-исполнительной системы.

В концепции развития уголовно-исполнительной системы Российской Федерации на период до 2030 года, в разделе международное сотрудничество указывается – создание условий содержания осужденных и лиц, содержащихся под стражей, с учетом международных стандартов, в том числе стандартов Европейского комитета по предупреждению пыток и бесчеловечного или унижающего достоинство обращения или наказания, решений Европейского Суда по правам человека, а также требований Европейских пенитенциарных правил [3].

Предметом научного исследования является взаимосвязь норм Европейского права и законодательства национального права

России, так же менталитета нашего общества по вопросу содержания лиц, совершивших преступления в исправительных учреждениях.

Обращаю внимание на требования Европейских пенитенциарных правил.

Требованием рекомендаций № R (87) 3 комитета министров Европейских пенитенциарных правил является то, что заключенные обычно размещаются на ночь в отдельных камерах [4].

Российское национальное право стремится придерживаться указанной нормы международного права. В нормативных актах, регулирующих развитие уголовно-исполнительной системы планируется создание исправительных учреждений по лекалам Европейских пенитенциарных правил. В обосновании необходимости размещения осужденных в отдельных камерах указывается не эффективность российского и советского принципа коллективизма в местах лишения свободы, не эффективность исправления осужденных находящихся в общежитиях исправительных колоний, то есть их общение и передача криминального опыта лицам находящимся в местах лишения свободы, создание преступных организаций для совершения преступлений (например: телефонного мошенничества). Не указывается законодателем, что разместить осужденных по отдельным камерам необходимо для их комфортного отбывания наказания.

Выводы о необходимости размещения осужденных в отдельных камерах несостоятельны. Осужденные могут заниматься преступной деятельностью, передавать свой

криминальный опыт, делиться опытом совершения преступлений и во время совместного нахождения на производстве, досуге, спортивных мероприятиях.

А если все-таки размещать осужденных в отдельных камерах для комфорта, то по аналогии можно прийти к выводу, что осужденных отбывающих наказание в виде принудительных работ в исправительных центрах необходимо размещать на ночь в отдельные комнаты (в настоящее время проживают в общежитиях в общих комнатах на несколько человек).

Поймет ли гражданское общество России такое новшество. Поймут ли граждане содержащиеся исправительные учреждения из выплаты налогов. Понятно ли им будет почему лица совершившие преступления должны в принципе за их счет иметь лучшие жилищные условия, чем они не совершавшие преступления. Подавляющее большинство граждан в России не имеют отдельного жилого помещения на каждого члена семьи.

Выводы автора научно-исследовательской работы обоснованы и подтверждаются попытками реформирования по созданию таких исправительных учреждений.

В рамках концепции развития уголовно-исполнительной системы в период с 2010 по 2020 год в некоторых регионах создавались пилотные проекты исправительных учреждений общего вида, которых пытались реализовать Европейские пенитенциарные правила. Результаты до настоящего времени не достигнуты.

За весь период существования государства Российского исправительные учреждения создавались на основе принципа коллективизма, то есть отрядная система исправительных колоний. В отряде размещаются осужденные и проживают в общежитии. В помещении находится служебный кабинет начальника отряда, создаются рабочие бригады для трудовой деятельности осужденных. Одним из оснований отказа размещения осужденных в общежитиях явилось отказ от обязательного принципа исправления осужденных через участия в трудовой деятельности. В государстве была отменена обязанность трудиться, следовательно и нет необходимости коллективного образования в местах лишения свободы. Затем и отменили название исправительного учреждения – исправительно-трудовая колония. Современные реалии требует трудоустройства осужденных, создание производственных организаций ФСИН России.

Таким образом, возвращается присущий только российскому обществу принцип совместной деятельности, коллективизма. Структура отрядного содержания осужденных в общежитиях исправительных учреждений в настоящее время актуально.

Весь воспитательный процесс, социальной реабилитации происходит в помещении называемый отрядом. Такой принцип размещения осужденных не влияет на качество надзора и контроля в исправительной колонии. Он присущ историческому и ментальному развитию российского общества со времен Петра I. С момента Указа Петра I в 1703 году.

В Европейских пенитенциарных правилах содержится следующее требование – без ущерба для законодательных положений, относящихся к защите личных свобод, и в соответствии с процессуальными правилами, применяемыми к подследственным или подсудимым, эти заключенные, на которых распространяется презумпция невиновности вплоть до момента, когда их виновность будет доказана, пользуются преимуществами, которые могут быть им предоставлены и не должны подвергаться иным ограничениям.

В Распоряжении Правительства Российской Федерации от 29 апреля 2021 года № 1138-р Об утверждении Концепции развития уголовно-исполнительной системы РФ на период до 2030 года, в пункте 8 указывается – основным принципом при обеспечении условий содержания в следственных изоляторах уголовно-исполнительной системы подозреваемых и обвиняемых является то, что их вина в совершении преступления еще не установлена вступившим в законную силу приговором суда.

Целью содержания подозреваемых и обвиняемых в следственных изоляторах уголовно-исполнительной системы является их изоляция, а не наказание, влекущее применение ограничений и лишений.

То есть корреспондируются требования Европейских пенитенциарных правил.

Возникает вопрос о каких ограничениях и лишениях указывает законодатель.

В правилах внутреннего распорядка следственных изоляторов уголовно-исполнительной системы, Правил внутреннего распорядка исправительных учреждений и Правил внутреннего распорядка исправительных центров уголовно-исполнительной системы уже имеются послабления для подозреваемых, обвиняемых, подсудимых. Эти послабления в

общении с родственниками, близкими людьми, адвокатами, передачи, посылки, бандероли и т. д. Получение корреспонденции, книг, другой литературы. Ношение своей одежды, внешний вид (стрижка, ношение усов и бороды для мужчин) [2].

Какие еще послабления имеются в виду. Открытые двери в камере, свободное перемещение по территории следственного изолятора, не исполнение обязанностей по уборке помещений, употребление спиртного на праздники, свободное пользование мобильной связью в камере, получение пищи из ресторана?

Законодатель не дает конкретных мер по послаблению и снятию каких-либо ограничений. Трактовать их надо только в соответствии с законодательным регулированием.

К тому же Европейские пенитенциарные правила предполагают, что лишение свободы это и есть кара за совершение преступления и не может быть иных ограничений и лишений, связанных с отбыванием наказания. Все остальные права должны быть предоставлены осужденному без всяких ограничений и лишений. Наказание за совершенное преступление не должно быть карой, более чем само лишение свободы, изоляция от окружающего мира.

Для Европы такие правила характерны, для России не приемлемы.

В соответствии со ст. 43 УК РФ наказание предусматривает применение лишения и ограничения прав лица, совершившего преступлений.

Целью уголовного наказания первоначально является восстановление социальной справедливости [1].

В российском обществе и в законодательстве предполагается, что преступник должен морально-нравственно и психологически претерпевать страдания, непосредственно связанные с уголовным наказанием. То есть карательно воздействовать на преступника.

Поэтому нецелесообразно как-то еще улучшать условия лиц, находящихся в местах лишения свободы. Законодательство России гарантирует гуманное, человеческое содержание осужденных, подозреваемых, обвиняемых, подсудимых в исправительных учреждениях. Проблема может быть в право применении.

В период до 2030 года необходимо учесть научные исследования автора. Применить их на практике.

В период до 2020 года реформирование уголовно-исполнительной системы не привело к

ожидаемым результатам. Это мнение не только автора научно-исследовательской работы.

Министр юстиции России Чуйченко К. А. в своем интервью указал, что не все положения реформы удалось реализовать. «Это надо честно и откровенно признать. Я бы даже сказал далеко не все» [7].

Ситуация известна автору из его профессиональной деятельности, как сотрудника ФСИН России.

Не надо бездумно придерживаться международным нормам, которые противоречат историческому развитию государству, культурному и ментальному развитию граждан России. Приводит только к вредным последствиям для развития уголовно-исполнительной системы России.

Проблема одна и основная, в реформировании пенитенциарной системы государства.

Выражается она так – чем меньше арестантов, тем лучше условия их содержания.

### Литература

1. Уголовный кодекс Российской Федерации: Федеральный закон от 13 июня 1996г. № 63-ФЗ (изменения 30 декабря 2023) // Собрание законодательства РФ. – 17.06.1996. – № 25. – Ст. 2954. – Текст: непосредственный.
2. Об утверждении Правил внутреннего распорядка следственных изоляторов уголовно-исполнительной системы, Правил внутреннего распорядка исправительных учреждений и Правил внутреннего распорядка исправительных центров уголовно-исполнительной системы: Приказ Министерства юстиции РФ от 04 июля 2022 г. № 110 (изменения 29 ноября 2023г.): Зарегистрированы в Министерстве юстиции РФ 05 июля 2022г. Регистрационный N 69157. Официальный интернет-портал правовой информации (pravo.gov.ru) 6 июля 2022 г. – N 0001202207060002 Дата обращения: 25 декабря 2023) – Текст: электронный.
3. Об утверждении Концепции развития уголовно-исполнительной системы на период до 2030 года: утверждено Распоряжением Правительства Российской Федерации от 21 апреля 2021 г. № 1138-р (изменения 27 мая 2023) // Собрание законодательства РФ. – 2021. – № 5. – Ст. 4563. – Текст: непосредственный.
4. Рекомендация кабинета министров Rec (2006) 2 государствам – члена Совета Европы о Европейских пенитенциарных правилах правовой портал. URL:

<http://probation.minjust.gov.kg> (дата обращения: 25 декабря 2023). – Текст: электронный.

5. Гернет М.Н. «История царской тюрьмы». Изд.3. Т.3. / М.Н. Гернет - Текст: непосредственный// Юридическая литература. – 1960–163. – С. 428-430.

6. Цинцадзе Н.С. Деятельность Г.Р. Державина в системе местного управления российской империи (1785-1788гг.). Вторая часть.

Губернаторство в Томбовской губернии / Н.С. Целидзе //Тамбов ИД ТГУ им. Г.Р. Державина. – 2016. – 304с.

7. Чуйченко К.А. Год будет не простой / К.А. Чучейко // Russia Today. – 2020. URL: <https://russia/article/815459-minyust> (дата обращения: 25 декабря 2023). – Текст электронный.

**PARKHOMENKO Vladislav Viktorovich**

Student, Chelyabinsk State University, Russia, Chelyabinsk

**THE MAIN TRENDS AND DIRECTIONS OF DEVELOPMENT  
OF THE PENITENTIARY SYSTEM OF THE RUSSIAN FEDERATION  
IN CONNECTION WITH THE APPLICATION  
OF INTERNATIONAL REGULATIONS**

**Abstract.** *The article discusses the main trends in the development of the penitentiary system, discusses in detail the concepts of development in the periods from 2010 to 2020 and from 2020 to 2030. The expediency of focusing on Western standards in the field of the penal system is revealed. A professional assessment is given by an employee of the Federal Penitentiary Service of Russia.*

**Keywords:** *penitentiary system, development concept, criminal executive system, conditions of serving the sentence.*

**ТЕЛЕШЕВА Лилия Владимировна**

студентка, Волгоградский государственный университет – Волжский филиал,  
Россия, г. Волжский

## **ПРОБЛЕМЫ И НЕДОСТАТКИ СИСТЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ЖИЛИЩА СОТРУДНИКОВ МВД: АНАЛИЗ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО УЛУЧШЕНИЮ**

***Аннотация.** В статье анализируются проблемы и недостатки системы обеспечения жилищем сотрудников МВД, а также предлагаются меры по их улучшению. Автор предлагает создать единую базу данных о наличии жилища в разных регионах, разрешить приобретение жилища на вторичном рынке и увеличить количество доступного жилища за счет строительства.*

***Ключевые слова:** сотрудники МВД, система реализации, обеспечение жилища, проблемы и недостатки.*

### **Введение**

Система реализации жилища для сотрудников МВД – это важный аспект их социального обеспечения. Однако, несмотря на то что государство прикладывает определенные усилия для обеспечения жильем сотрудников правоохранительных органов, существуют проблемы и недостатки в этой системе. В данном подразделе будет проведен анализ этих проблем и предложены меры по их улучшению.

Одной из основных проблем является недостаток жилых площадей для сотрудников МВД. Существует дефицит доступного жилья, особенно в крупных городах, где расположены многие подразделения МВД. Это создает сложности как для молодых специалистов, только начинающих свою карьеру в Министерстве, так и для опытных сотрудников, уже имеющих семью и нуждающихся в комфортабельном жилье.

Кроме того, система расселения часто не учитывает индивидуальные потребности каждого сотрудника. Некоторые получают жилье в удаленных районах или в плохих условиях, что приводит к неудовлетворенности и дискомфорту. Недостаточное количество жилых площадей также приводит к тому, что многие сотрудники вынуждены жить в коммунальных квартирах или съемных жилья, что негативно сказывается на их благосостоянии.

Другой проблемой является отсутствие финансовой поддержки для приобретения собственного жилья. Сотрудникам МВД часто предлагаются льготные ипотечные программы или возможность получения займа на строительство дома. Однако, эти меры не всегда

доступны для всех категорий сотрудников и требуют значительных финансовых затрат. Кроме того, процесс получения такого рода поддержки может быть сложным и долгим.

Также стоит отметить проблему коррупции в системе реализации жилища для сотрудников МВД. В некоторых случаях возникают случаи злоупотребления должностными лицами своим положением и получения выгод при распределении жилья. Это вредит доверию сотрудников к системе и создает неблагоприятную атмосферу в организации.

Для решения этих проблем необходимо принять ряд мер. Во-первых, государству следует увеличить финансирование программы по строительству и приобретению жилья для сотрудников МВД. Для этого можно выделить дополнительные бюджетные средства или привлечь инвестиции из частного сектора. Также стоит обратить внимание на оптимизацию использования уже имеющихся жилых площадей, например, путем реконструкции или модернизации существующих зданий.

Во-вторых, необходимо разработать более гибкую систему распределения жилья, которая будет учитывать индивидуальные потребности каждого сотрудника. Для этого можно использовать методы социального жилищного обслуживания, предоставляющие возможность выбора жилья и его условий в рамках заданных параметров.

Также следует усилить меры по борьбе с коррупцией в системе реализации жилища для сотрудников МВД. Для этого необходимо проводить регулярные проверки и контроль распределения жилья, привлекать независимых

экспертов для оценки процесса и вовлекать общественность в мониторинг.

В заключение система реализации жилища для сотрудников МВД имеет свои проблемы и недостатки, которые требуют немедленного внимания и улучшения. Увеличение доступного жилья, гибкость системы распределения и борьба с коррупцией – это основные направления развития данной системы. Только через комплексный подход можно достичь положительных изменений и обеспечить комфортное проживание для сотрудников МВД.

### **1. Основные проблемы и недостатки реализации жилища сотрудников МВД**

Основные проблемы и недостатки реализации жилища сотрудников МВД являются серьезной проблемой, которая влияет на качество жизни сотрудников и их семей. В данном подразделе мы рассмотрим основные проблемы, с которыми сталкиваются сотрудники МВД при покупке или аренде жилья, а также предложим некоторые меры по улучшению данной системы.

Первой проблемой является высокая стоимость жилья. Сотрудники МВД зачастую не имеют достаточных финансовых возможностей для покупки или аренды жилья в центральных районах городов, где располагаются их служебные места. Из-за этого они вынуждены искать жилье на окраинах или в удаленных от работы районах, что создает дополнительные траты на дорогу и увеличивает время на дорогу до работы.

Второй проблемой является недостаточная доступность кредитования для сотрудников МВД. Банковские организации часто требуют высокие процентные ставки и существенные первоначальные взносы при выдаче кредитов, что делает покупку жилья недоступной для многих сотрудников. Кроме того, некоторые банки имеют ограничения по займам для определенных профессий, включая сотрудников правоохранительных органов.

Третьей проблемой является отсутствие государственной поддержки при покупке или аренде жилья. В отличие от других социальных категорий, сотрудники МВД не имеют возможности получить льготные условия при приобретении жилья. Отсутствие такой поддержки создает дополнительные трудности и финансовые обременения для семей сотрудников МВД.

Четвертой проблемой является недостаточное количество доступного жилья для сотрудников МВД. Существует нехватка жилых

помещений, которая ставит под угрозу комфортное проживание и улучшение условий работы правоохранительных органов. Недостаточность жилищного фонда также может привести к повышению цен на рынке недвижимости и усложнить доступ к жилью для сотрудников МВД.

Для улучшения системы реализации жилища сотрудников МВД необходимо принять ряд мер:

1. Предоставление льготных условий при покупке или аренде жилья для сотрудников МВД. Государство должно разработать специальные программы, которые позволят сотрудникам получить доступное и качественное жилье в центральных районах городов.

2. Улучшение доступности кредитования для сотрудников МВД. Банки должны предоставлять более выгодные условия по процентным ставкам и первоначальным взносам для правоохранительных органов.

3. Расширение государственной поддержки при покупке или аренде жилья для сотрудников МВД. Государство должно предоставить льготы, субсидии или другие формы поддержки, чтобы облегчить финансовую нагрузку на семьи правоохранителей.

4. Развитие инфраструктуры и строительства новых жилых комплексов для сотрудников МВД. Необходимо создание дополнительных жилых объектов, которые будут доступны для покупки или аренды сотрудникам МВД.

5. Улучшение системы предоставления жилья по льготной программе "Социальный найм". Государство должно оптимизировать процедуры и упростить условия получения жилья для сотрудников МВД, чтобы обеспечить им более быстрый и удобный доступ к нему.

Таким образом, основные проблемы и недостатки реализации жилища сотрудников МВД требуют серьезного внимания со стороны государства. Необходимо разработать комплексные меры по улучшению системы реализации жилища, чтобы обеспечить комфортное проживание и условия работы для правоохранителей.

### **2. Предложение по улучшению системы обеспечения жилищем сотрудников МВД**

Система обеспечения жилищем сотрудников МВД является одной из актуальных проблем, с которыми сталкиваются многие работники ведомства. Несмотря на то, что государство предоставляет определенные льготы и возможности для получения жилья, все равно



имеется ряд недостатков и проблем в этой системе.

Одной из основных проблем является недостаток доступного жилья для сотрудников МВД. Существует ограниченное количество казенных и служебных квартир, которые могут быть выделены данным категориям граждан. В результате большинству работников приходится самостоятельно решать вопрос с жильем, путем покупки или аренды на коммерческом рынке. Это может создавать дополнительные финансовые трудности для сотрудников МВД, особенно учитывая уровень заработной платы данной профессии.

Еще одна проблема заключается в том, что процесс получения жилплощади требует большого количества бумажной работы и времени. Сотруднику необходимо заполнять множество анкет, предоставлять различные документы и проходить проверку соответствия критериям для получения жилья. Все это может занимать значительное время и стать причиной задержек в получении нужного жилья.

Также стоит отметить, что некоторые сотрудники МВД испытывают сложности при выборе места жительства. В связи с особенностями работы и требованиями службы, нередко возникает необходимость переезда в другой город или регион. Однако, при этом возникают трудности с адаптацией к новому месту проживания и поиском подходящего жилья.

Для улучшения системы обеспечения жилищем сотрудников МВД следует предложить ряд мероприятий:

1. Расширение доступного жилого фонда для сотрудников МВД. Государство должно предоставлять больше казенных и служебных квартир для данной категории граждан. Это позволит уменьшить количество работников, которые вынуждены самостоятельно решать вопрос с жильем на коммерческом рынке.

2. Упрощение процесса получения жилья. Необходимо сократить количество бумажной работы и упростить процедуры для получения жилплощади. Для этого можно использовать электронные формы заполнения анкет, а также внедрить автоматизированную систему проверки документов.

3. Предоставление льготных условий для покупки или аренды жилья на коммерческом рынке. Государство может предложить сотрудникам МВД определенные субсидии или кредитные программы, которые помогут им

приобрести или арендовать жилье по доступным ценам.

4. Организация специального отдела или службы, которая будет заниматься вопросами обеспечения жильем для сотрудников МВД. Это позволит более оперативно решать проблемы и вопросы, связанные с получением и выбором жилья.

5. Обеспечение информационной поддержки для сотрудников МВД при переезде в другой город или регион. Государство может создать специальный портал или консультационный центр, где работники могут получить необходимую информацию о новом месте проживания, условиях аренды или покупки жилья, а также о социальной инфраструктуре и услугах.

В заключение можно сказать, что система обеспечения жилищем сотрудников МВД нуждается в улучшении. Предложенные мероприятия могут помочь решить некоторые из проблем и недостатков данной системы. Важно создать комфортные условия для жизни и работы сотрудников МВД, чтобы они могли эффективно выполнять свои обязанности и чувствовать поддержку со стороны государства.

#### **Заключение**

В заключение можно отметить, что система реализации жилища для сотрудников МВД имеет свои проблемы и недостатки. Одной из основных проблем является недостаток доступного жилья для сотрудников МВД, особенно в крупных городах. Это создает неудобства и затруднения в обеспечении жильем для сотрудников, что может отрицательно сказываться на их работе.

Кроме того, сложности возникают при получении жилья в районах службы или по месту работы. Бюрократические процедуры, долгие ожидания и неэффективная организация процесса регистрации и выдачи ключей к жилью становятся серьезными преградами для сотрудников МВД.

Также стоит отметить низкую доступность и качество предлагаемого жилья. Часто сотрудники вынуждены обращаться за помощью к коммерческим агентствам недвижимости, что увеличивает расходы на поиск жилья. Кроме того, качество предлагаемого жилья может быть низким, что может повлиять на комфорт и безопасность сотрудников.

Для улучшения системы реализации жилища для сотрудников МВД необходимо принять ряд мер. Во-первых, следует увеличить

доступность жилья для сотрудников МВД в крупных городах. Это можно сделать путем строительства новых жилых комплексов или предоставления льготных условий для приобретения жилья на вторичном рынке.

Во-вторых, необходимо оптимизировать процедуры получения жилья в районах службы или по месту работы. Сокращение бюрократических процессов, создание электронных систем подачи заявок и отслеживания статуса заявки поможет ускорить процесс выдачи ключей к жилью.

Также следует провести анализ и оценку качества предлагаемого жилья. Необходимо разработать строгие требования к состоянию и оборудованию жилого фонда, а также проводить регулярные проверки соответствия этим требованиям.

Кроме того, необходимо установить четкие правила и механизмы контроля за использованием предоставленного жилья. Это поможет предотвратить неправомерное использование и сбережение жилого фонда, а также обеспечит справедливое распределение жилья между сотрудниками МВД.

В целом, улучшение системы реализации жилища для сотрудников МВД требует комплексного подхода и внедрения нескольких мер. Только таким образом можно обеспечить комфортные условия проживания и работу для сотрудников МВД, что положительно скажется на исполнении ими своих служебных обязанностей.

### Литература

1. О полиции (в ред. от 13 июля 2015 г., с изм. и доп., вступ. в силу с 15 сентября 2015 г.): Федеральный закон от 7 февраля 2011 г. № 3-ФЗ // – Справочно-правовая система «Консультант Плюс»: [Электронный ресурс] / Компания «Консультант Плюс».
2. Об организации работы по предоставлению жилых помещений специализированного жилищного фонда органов внутренних дел Российской Федерации (служебных жилых помещений и жилых помещений в общежитиях): приказ МВД России от 6 мая 2012 г. № 490 // – Справочно-правовая система «Гарант»: [Электронный ресурс] / Компания «Гарант».
3. Об утверждении Порядка предоставления служебных жилых помещений и жилых помещений в общежитиях специализированного жилищного фонда органов внутренних дел Российской Федерации: приказ МВД России от 28 апреля 2022 г. N 301// – Справочно-правовая система «Гарант»: [Электронный ресурс] / Компания «Гарант».
4. Крашенинников П.В. Жилищное право. 12-е изд., перераб. и доп. М.: Статут, 2020. 432 с.
5. Николюкин. С.В. Жилищное право. Учебник и практикум для вузов. – Юрайт. 2023 / [Электронный ресурс] / – URL: <https://urait.ru/bcode/516986> (дата обращения: 08.01.2024).

**TELESHEVA Lilia Vladimirovna**

student, Volgograd State University – Volga branch,  
Russia, Volzhsky

## PROBLEMS AND SHORTCOMINGS OF THE HOUSING IMPLEMENTATION SYSTEM FOR INTERIOR MINISTRY EMPLOYEES: ANALYSIS AND SUGGESTIONS FOR IMPROVEMENT

**Abstract.** *The article analyzes the problems and shortcomings of the housing system for employees of the Ministry of Internal Affairs, as well as suggests measures to improve them. The author suggests creating a single database on the availability of housing in different regions, allowing the purchase of housing on the secondary market and increasing the number of affordable housing through construction.*

**Keywords:** *employees of the Ministry of Internal Affairs, the implementation system, housing provision, problems and shortcomings.*

ШИПЕНКО Лилия Александровна

студентка, Курганский государственный университет, Россия, г. Курган

## ПРАВОВОЙ СТАТУС СОТРУДНИКОВ УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ

**Аннотация.** В данной научной статье проводится анализ правового статуса сотрудников уголовно-исполнительной системы в России. Исследуются актуальные вопросы, связанные с определением статуса и обязанностей работников, системой стимулирования и наказания, возможными формами нарушения прав работников и организацией управления и контроля за соблюдением их правового статуса. Для анализа используется законодательство России. В заключении даются выводы и рекомендации по улучшению правового статуса сотрудников уголовно-исполнительной системы в России на основе результатов исследования.

**Ключевые слова:** правовой статус, сотрудники, уголовно-исполнительная система, Россия, стимулирование и наказание, нарушение прав, управление и контроль.

В России организация и управление исполнением наказаний осуществляются уголовно-исполнительной системой, включающей Федеральную службу исполнения наказаний, исправительно-трудовые учреждения различного типа и другие подразделения. Эта система играет важную роль в соблюдении прав и свобод человека, обеспечении реабилитации осужденных и предотвращении рецидива преступлений.

Однако, для эффективной работы уголовно-исполнительной системы необходимы квалифицированные и мотивированные сотрудники. Правовой статус работников системы исполнения наказаний играет важную роль в обеспечении этого требования.

Целью данной статьи является анализ правового статуса сотрудников уголовно-исполнительной системы в России и зарубежных странах, исследование его актуальности в настоящее время и выявление особенностей правового статуса различных категорий работников уголовно-исполнительной системы.

Актуальность данной темы обусловлена необходимостью эффективного функционирования уголовно-исполнительной системы, повышения ее доверия в глазах общества, соблюдения прав и свобод работников системы исполнения наказаний и реализации права всех граждан на безопасность.

В настоящее время Россия переживает существенные изменения в сфере исполнения наказаний и правового статуса сотрудников уголовно-исполнительной системы. Принимаются новые законы, разрабатываются и

внедряются новые подходы к организации работы системы исполнения наказаний. Это накладывает дополнительную ответственность на работников системы и требует совершенствования их правового статуса.

На фоне этих изменений особенно важно проведение анализа правового статуса сотрудников уголовно-исполнительной системы в России и за рубежом, чтобы убедиться в соблюдении прав и свобод работников системы, а также обеспечить их мотивацию и квалификацию.

Таким образом, четкое и последовательное исследование правового статуса сотрудников уголовно-исполнительной системы (далее – УИС) – это необходимое условие для эффективного функционирования системы и обеспечения безопасности граждан.

Сотрудник уголовно-исполнительной инспекции, в силу возложенных на него Уголовно-исполнительным Кодексом, ведомственными нормативно-правовыми актами и от выполняемых им задач, имеет свой специфический правовой статус. Он, в свою очередь, должен соответствовать требованиям действующего законодательства.

Проблематика социально-правовой защиты сотрудников УИС, на сегодняшний день имеет более острое значение, а нормативно-правовые акты, регламентирующие данный институт нуждаются в доработке. Ввиду вышеизложенного, более подробно были изучены проблемные моменты социально-правового статуса сотрудников УИС.

В ходе своего исследования Г. Негляд были выделены следующие проблемы [7, с. 42]:

- проблемы обеспечения безопасности сотрудников и персонала УИС при выполнении их должностных обязанностей;
- проблемы, связанные с созданием оптимального механизма социально-экономических гарантий работников, способствующих достижению эффективных результатов деятельности уголовно-исполнительной системы (в сфере обеспечения жильем и в сфере страхования и сохранения жизни сотрудника УИС);
- проблемы дезорганизации деятельности учреждений и правового регулирования при помощи статьи 321 Уголовного кодекса Российской Федерации от 13.06.1996 № 63-ФЗ (в ред. от 24.03.2023) [1] (УК РФ);
- проблемы превышения должностных полномочий сотрудниками Уголовно-исполнительной системы.

Решением выделенных проблем должно в полной мере заняться государство, прежде всего, необходимо обеспечить достойными жилищными условиями сотрудников, а также их семьи. Обеспечить хорошим медицинским обслуживанием, дополнительными льготами и хорошими условиями труда.

У сотрудников уголовно-исполнительной инспекции очень большой перечень прав и обязанностей, которые непосредственно пересекаются с гарантиями и социальным статусом сотрудника инспекции. В структуре прав и обязанностей присутствуют как общие, так и специальные положения, которые определяются не только уголовно-исполнительным законодательством, но и должностными инструкциями Федеральной службы исполнения наказаний РФ.

При выполнении своих должностных полномочий в связи с осуществлением своей профессиональной деятельности сотрудник инспекции руководствуется нормами различных нормативно-правовых актов, таких как Конституции РФ, Постановлением Правительства РФ, Указами Президента РФ и многими другими (актами министерств и ведомств) [6, с. 40].

У правового статуса сотрудника и уголовно-исполнительной инспекции в целом в будущем планируется обширная перспектива развития, а именно в программе «Пробации», закрепление в Уголовно-процессуальном Кодексе сотрудника уголовно-исполнительной инспекции в качестве стороны уголовного процесса

при рассмотрении вопросов, связанных с исполнением приговора, так же расширение и введение новых должностей в инспекцию и улучшение мониторинга наблюдения за осужденными лицами, чье наказание не связано с изоляцией от общества.

В связи с расширением системы уголовных наказаний, а именно через меры, которые не связаны с изоляцией осужденного от общества, происходит развитие более демократического правового государства, что вносит свой вклад каждый штатный сотрудник уголовно-исполнительной инспекции.

С каждым годом по статистике обвинительных приговоров, вынесенных судом количество осужденных, чье наказание не связано с изоляцией от общества, увеличивается и уже не сопоставимо по численности с осужденными, отбывающих наказание в виде лишения свободы.

В связи с этим законодатель должен все более детально принимать меры по стимулированию сотрудников уголовно-исполнительной инспекции, дать точное определение правового статуса сотрудников инспекции, а именно не только в четком закреплении их прав и обязанностей, но и в социальных гарантиях. А также в повышении качества профессиональной подготовки в связи с осуществлением профессиональной деятельности.

При назначении наказаний, не связанных с лишением свободы, на сотруднике УИС лежит большая ответственность в связи с исполнением конкретного вида наказаний, поэтому одним из направлений деятельности является подготовка компетентных сотрудников в соответствии с требованиями международных стандартов и европейской практики исполнения наказаний, не связанных с изоляцией осужденного от общества.

Это подчеркивает, что сотруднику УИС нужно нарабатывать и уметь применять знания, конкретные навыки: психологии, юриспруденции, педагогики, управления в социальной работе.

Поэтому для наиболее эффективного понимания целей, задач и объема работы в осуществлении деятельности уголовно-исполнительных инспекций необходимо разобраться и проанализировать правовой статус сотрудника уголовно-исполнительной системы, знать их историю, структуру и перспективы развития в будущем времени.

И главное следить за законодательной базой в сфере изменения уголовных наказаний, не связанных с изоляцией от общества, и осознавать какую общественно полезную роль играет при выполнении своих должностных обязанностей каждый сотрудник уголовно-исполнительной системы.

Э. П. Киселев отмечает, что российское законодательство в сфере социальных гарантий сотрудников УИС в целом отвечает требованиям сегодняшнего дня, однако множественность нормативно-правовых актов, прямо или косвенно регламентирующих указанный вопрос, отсутствие четкой логической схемы их построения, в том числе в связи с отсылочно-бланкетным характером правовых норм, которые ссылаются на другие нормы внутри одного нормативно-правового акта либо на другой документ, усложняют их понимание [5, с. 15].

Очевидна назревшая необходимость систематизации и совершенствования существующей нормативно-правовой базы, а также внедрение новых пунктов в закон, которые регламентировали бы новые социальные гарантии.

Итак, исследование и его результаты позволяют сформулировать выводы и предложения, имеющие теоретическое и практическое значение для совершенствования социальной и правовой защиты сотрудников УИС.

Российское общество будет в безопасности от преступных посягательств осужденных граждан благодаря социальным гарантиям сотрудников УИС и достойной денежной плате. Привлеченные на службу специалисты обязаны с полной отдачей применять полученные знания в Вузах на практике, добиваясь уменьшения показателя рецидива преступности.

Следует отметить, что с принятием Федерального закона от 19.07.2018 № 197-ФЗ (в ред. от 13.06.2023) «О службе в уголовно-исполнительной системе Российской Федерации и о внесении изменений в Закон Российской Федерации «Об учреждениях и органах, исполняющих уголовные наказания в виде лишения свободы» [2], статус сотрудников УИС значительно укрепился. В данном законе четко указаны определения, составляющие правовой статус сотрудников и работников УИС.

Действующее законодательство необходимо дополнить следующими нормами:

- при применении физической силы и специальных средств обязать сотрудников УИС оказывать пострадавшим доврачебную помощь до приезда скорой помощи;

- внедрить в ряд социальных гарантий сотрудникам УИС ипотечную программу аналогичную программе «военная ипотека».

Внести изменения в Федеральный закон от 30.12.2012 № 283-ФЗ (в ред. от 28.06.2021) «О социальных гарантиях сотрудникам некоторых федеральных органов исполнительной власти и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» [3], а именно дополнить указанный нормативно-правовой акт 71 ст. 4 прим.1 «Ипотечная программа для сотрудников УИС», в которой будут изложены принципы и порядок вступления в данную программу по аналогии с Федеральным законом от 20.08.2004 № 117-ФЗ (в ред. от 28.04.2023) «О накопительно-ипотечной системе жилищного обеспечения военнослужащих» [4].

Анализируя судебную практику, было отмечено, что к общим мерам предупреждения относится деятельность руководства ФСИН России и руководителей территориальных органов ФСИН России, направленная:

1. На решение социально-бытовых проблем сотрудников УИС;
2. Техническое оснащение следственного изолятора и исправительных учреждений приборами видеоконтроля (стационарными и переносными);
3. Исключение возможности безнаказанного поведения осужденных по отношению к сотрудникам УИС.

Таким образом, цель достигнута. В данном исследовании были проанализированы и раскрыты особенности правового статуса, работников уголовно-исполнительной системы. Были выполнены поставленные задачи, а именно изучена и проанализирована теоретическая составляющая данной темы, изучен ряд проблем и предложены конструктивные решения для их устранения.

### Литература

1. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 № 63-ФЗ (в ред. от 24.03.2023) // Собрание законодательства РФ. 1996. № 25. Ст. 2954.

2. Федеральный закон от 19.07.2018 № 197-ФЗ (в ред. от 13.06.2023) «О службе в уголовно-исполнительной системе Российской Федерации и о внесении изменений в Закон Российской Федерации «Об учреждениях и органах, исполняющих уголовные наказания в

виде лишения свободы» // Собрание законодательства РФ. 2018. № 30. Ст. 4532.

3. Федеральный закон от 30.12.2012 № 283-ФЗ (в ред. от 28.06.2021) «О социальных гарантиях сотрудникам некоторых федеральных органов исполнительной власти и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. 2012. № 53 (ч. 1). Ст. 7608.

4. Федеральный закон от 20.08.2004 № 117-ФЗ (в ред. от 28.04.2023) «О накопительно-ипотечной системе жилищного обеспечения военнослужащих» // Собрание законодательства РФ. 2004. № 34. Ст. 3532.

5. Киселев, Э.П. О некоторых дестабилизирующих факторах / Э.П. Киселев // Преступление и наказание. – 2019. – № 3. – С. 14-16.

6. Конарев, М.Ю. Уголовно-правовая оценка действий сотрудников УИС России, связанных с применением ими физической силы, специальных средств и оружия / М.Ю. Конарев // Человек: преступление и наказание: научный журнал. – 2020. – № 4 (75). – С. 39-41.

7. Негляд, Г. Отдельные аспекты правового регулирования применения сотрудниками УИС физической силы, специальных средств и оружия / Г. Негляд // Ведомости уголовно-исполнительной системы. – 2021. – № 4. – С. 42.

**SHIPENKO Lilia Aleksandrovna**

Student, Kurgan State University, Russia, Kurgan

## LEGAL STATUS OF EMPLOYEES OF THE PENAL ENFORCEMENT SYSTEM

**Abstract.** *This scientific article analyzes the legal status of employees of the penal enforcement system in Russia. The current issues related to the determination of the status and duties of employees, the incentive and punishment system, possible forms of violation of the rights of employees and the organization of management and control over compliance with their legal status are investigated. The legislation of Russia is used for the analysis. In conclusion, conclusions and recommendations are given to improve the legal status of employees of the penal enforcement system in Russia based on the results of the study.*

**Keywords:** *legal status, employees, penal enforcement system, Russia, stimulation and punishment, violation of rights, management and control.*

# МАРКЕТИНГ, РЕКЛАМА, PR

**БАЙКОВА Анна Александровна**

студентка, Российский университет кооперации, Россия, г. Мытищи

**РОМАНОВИЧ Вера Кирилловна**

профессор, доцент экономических наук,  
Российский университет кооперации, Россия, г. Мытищи

## ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К СТРАТЕГИЧЕСКОМУ УПРАВЛЕНИЮ В ОРГАНИЗАЦИИ

**Аннотация.** Исследование и анализ инновационных подходов к стратегическому управлению в организации с целью выявления их преимуществ, оценки их эффективности и определения рекомендаций для их применения. Исследование того, как инновационные подходы могут быть адаптированы и применены в российских организациях с учетом особенностей российской бизнес-среды и институциональной среды. Описываются актуальные проблемы инновационного стратегического управления. Определяются методы по решению проблем в инновационном стратегическом управлении.

**Ключевые слова:** стратегическое управление, инновационные подходы, виды инновационных подходов, прогнозирование, проблематика стратегического управления, аспекты инновационного менеджмента.

В современном бизнес-мире стратегическое управление играет ключевую роль в достижении конкурентных преимуществ и устойчивого развития организации. Стратегическое управление включает в себя определение целей и приоритетов, анализ внешней и внутренней среды, формулирование стратегии и ее реализацию. Однако, в условиях быстро меняющегося бизнес-окружения, традиционные подходы к стратегическому управлению могут оказаться неэффективными.

Инновационная деятельность представляет собой выполнение работ и услуг, направленных:

- на создание и организацию производства принципиально новой или с новыми потребительскими свойствами продукции (товаров, работ, услуг);
- создание и применение новых или модификацию существующих способов (технологий) производства, их распространение и использование;
- применение структурных, финансово-экономических, кадровых, информационных и иных инноваций (нововведений) при выпуске и сбыте продукции, обеспечивающих

экономии затрат или создающих условия для такой экономии [2, с. 7].

Инновационные подходы к стратегическому управлению предлагают новые методы и инструменты для разработки и реализации стратегии организации. Они основываются на принципах инноваций, гибкости и адаптивности.

Стратегический инновационный менеджмент объединяет такие аспекты, как:

- разработка стратегий фирм на основе использования инновационных закономерностей;
- введение в систему менеджмента управления знаниями;
- разработка и реализация сквозных программ «знания – инновации – производство – коммерциализация»;
- инновационное образование;
- обеспечение национальных интересов страны [1].

Целью научной статьи является исследование и анализ инновационных подходов к стратегическому управлению в организации с целью выявления их преимуществ, оценки их эффективности и определения рекомендаций для

их применения. Также целью статьи может быть исследование того, как инновационные подходы могут быть адаптированы и применены в российских организациях с учетом особенностей российской бизнес-среды и институциональной среды.

Задачи научной статьи могут включать следующее:

- Обзор литературы и анализ существующих теорий и концепций в области инновационных подходов к стратегическому управлению в организации.
- Анализ препятствий и проблем, с которыми организации сталкиваются при внедрении инновационных подходов к стратегическому управлению в организации.

В условиях конкурентных рынков важнейшим параметром выживания для компании становятся четко обозначенные направления развития, задающие ориентиры, к которым фирма стремится и которых добивается в рамках своей деятельности. При рассмотрении целевого начала в деятельности фирмы и процессе управления ею выделяют две составляющих части: миссию и цели [5, с. 7].

Рассмотрим основные виды инновационных подходов к стратегическому управлению в организациях. Одним из таких подходов является стратегическое управление инновациями.

Стратегическое управление инновациями предполагает постоянный поиск новых идей, технологий и решений, которые могут привести к улучшению конкурентоспособности организации. Оно включает в себя процессы определения инновационных возможностей, оценки и выбора наиболее перспективных идей, их разработки и внедрения.

Другим инновационным подходом к стратегическому управлению является дизайн-мышление. Дизайн-мышление предлагает решать сложные проблемы и разрабатывать инновационные стратегии, основываясь на творческом и эмпатическом подходе. Оно включает в себя понимание потребностей и желаний клиентов, создание эффективных решений и тесное взаимодействие с пользователями.

Кроме того, важным аспектом инновационного стратегического управления является управление знаниями. Знания играют ключевую роль в разработке и реализации инновационных стратегий. Они позволяют организации адаптироваться к изменениям во внешней среде и использовать свой потенциал для достижения конкурентного преимущества.

Затрагивая информационное общество и тот факт, какие трудности могут возникнуть, то инновационные подходы к стратегическому управлению в организации могут столкнуться с некоторыми аналогичными проблемами. Поговорим о некоторых из них:

1. Недостаток ресурсов: инновационные подходы часто требуют значительных финансовых, временных и человеческих ресурсов. Не все организации могут позволить себе инвестировать в разработку и реализацию инновационных стратегий, особенно в условиях ограниченных бюджетов и ресурсов.

2. Отсутствие поддержки руководства: для успешной реализации инновационных подходов к стратегическому управлению необходима поддержка высшего руководства. Если руководство не придает должного значения инновациям и не предоставляет необходимые ресурсы и поддержку, инновационные инициативы могут не достичь своих целей.

3. Сопротивление изменениям: внедрение инноваций часто вызывает сопротивление со стороны сотрудников и других заинтересованных сторон. Люди могут опасаться потери работы, неуверенности в новых методах или просто не хотят менять привычные рабочие процессы. Это может затормозить процесс внедрения инноваций и снизить их эффективность.

4. Недостаточная гибкость: инновационные подходы требуют гибкости и адаптивности, чтобы быстро реагировать на изменения во внешней среде и внутренних условиях. Некоторые организации могут иметь жесткую иерархическую структуру и процессы, которые затрудняют внедрение инноваций и препятствуют их успешной реализации.

5. Недостаточная интеграция существующих систем: инновационные подходы могут сталкиваться с проблемами интеграции с существующими системами и процессами в организации. Если инновации не связаны с основными бизнес-процессами и не интегрируются в существующую инфраструктуру, их эффективность может быть ограничена.

Несмотря на эти проблемы, инновационные подходы к стратегическому управлению в организации имеют большой потенциал для достижения конкурентных преимуществ и устойчивого развития, при условии правильной подготовки и реализации.



Сейчас возникает вопрос: как решать данные проблемы и вовсе не допускать их возникновения?

Выделяют некоторые методы. Рассмотрим, что они включают в себя:

1. Создание инновационной культуры: важно создать атмосферу, которая поощряет и поддерживает инновации. Это может включать в себя разработку программ обучения и стимулирование сотрудников к предложению новых идей.

2. Установление процессов инноваций: организации могут разработать процессы и методологии, которые помогут систематизировать и управлять инновационными инициативами. Это может включать в себя создание команд для инноваций, установление целей и метрик для оценки эффективности инноваций.

3. Поиск внешних источников инноваций: организации могут искать внешние источники инноваций, такие как партнерства с университетами, стартапами или инновационными лабораториями. Это позволит им получить доступ к новым идеям и технологиям, которые могут быть применены в их собственных проектах.

4. Использование инструментов и технологий: существуют различные инструменты и технологии, которые могут помочь в инновационном управлении, такие как цифровизация процессов, аналитика данных, искусственный интеллект и т. д. Использование этих инструментов может повысить эффективность и результативность инноваций.

5. Управление рисками: инновационные проекты часто сопряжены с определенными рисками. Важно проводить анализ и управление рисками, чтобы минимизировать возможные негативные последствия инноваций и обеспечить их успешную реализацию [4, с. 51].

Стоит учитывать, что каждая организация уникальна, и подходы к решению проблем могут различаться в зависимости от конкретной ситуации.

Прогнозирование – процесс предвидения будущего состояния изучаемой системы по отношению к текущему моменту времени с учетом влияния на неё совокупности внутренних и внешних факторов. Изменение технологической структуры экономики является процессом длительным, капиталоемким, включающим сильную составляющую социальных факторов, поэтому соответствующие решения должны опираться на результаты долгосрочного предвидения и анализа их возможных последствий.

Прогноз новшеств представляет комплексную вероятностную оценку содержания, направлений и объемов будущего развития науки и технологий в той или иной области.

Основная цель прогнозирования в инновационном менеджменте заключается в поиске наиболее эффективных путей развития предприятий на основе всестороннего анализа и изучения тенденций их изменения [6, с. 56–57].

Рассматривая процесс стратегического управления инновационной деятельностью, мы будем исходить из иерархии инновационных стратегий, которая может быть представлена тремя уровнями:

1. Базовые инновационные стратегии, которые характеризуют общие направления инновационной деятельности организации;

2. Конкурентные инновационные стратегии, которые определяют методы конкурентной борьбы отдельных бизнесов или специализированных видов деятельности;

3. Функциональные инновационные стратегии, представляющие программу действий основных функциональных подсистем организации [4, с. 62].

В Российской Федерации существует несколько инновационных подходов к стратегическому управлению в бизнесе. Вот некоторые из них:

1. Кластерный подход: Российские организации активно применяют кластерный подход к стратегическому управлению. Кластеры объединяют предприятия, учебные заведения, научно-исследовательские институты, государственные органы и другие участники региональной экономики для совместной разработки и реализации инновационных проектов.

2. Технопарки и инновационные центры: в России создано множество технопарков и инновационных центров, которые специализируются на разработке и коммерциализации инновационных технологий. Они предоставляют предпринимателям и инновационным компаниям необходимую инфраструктуру, экспертную поддержку и финансовые ресурсы.

3. Корпоративные инновационные лаборатории: многие крупные российские компании создают собственные инновационные лаборатории, которые занимаются разработкой и внедрением новых продуктов, услуг и бизнес-моделей. Эти лаборатории обычно работают в тесном взаимодействии с внешними стартапами, университетами и научно-исследовательскими институтами.

4. Инновационные конкурсы и программы поддержки: в России проводятся различные инновационные конкурсы и программы поддержки, которые стимулируют развитие инноваций в организациях. Например, существуют государственные программы финансирования инновационных проектов, а также конкурсы и акселераторы для стартапов.

5. Открытые инновации: в России все больше организаций применяют принципы открытых инноваций, сотрудничая с внешними партнерами, включая стартапы, университеты, научно-исследовательские институты и другие компании. Это позволяет им получать доступ к новым идеям, технологиям и ресурсам, а также расширять свои возможности для инноваций.

Это только некоторые из инновационных подходов к стратегическому управлению, которые применяются во многих организациях России. Каждая организация может выбрать подходы, наиболее соответствующие ее потребностям и целям.

Методика оценки инновационного потенциала организации строится на системном и целевом подходах. Учитывается также ситуационный подход с его логистической формой развития, поскольку рассматривается комплекс ситуаций, возникающих в инновационных процессах, жизненных циклах элементов системы организации, связанных с ними потоками инновационных стратегических изменений.

Потребности практики выдвигают необходимость в двух схемах анализа внутренней среды и оценки инновационного потенциала: детального и диагностического.

Детальный подход. Детальный анализ внутренней среды и оценки инновационного потенциала предприятия проводится редко, в основном на стадии обоснования инновационного проекта. При большой трудоемкости он дает системную и полезную информацию.

Диагностический подход. Ограничение в сроках, отсутствие специалистов, способных проводить системный анализ, отсутствие или недоступность информации о предприятии (особенно при анализе инновационного потенциала конкурентов) заставляют использовать диагностические подходы к оценке инновационного потенциала организации.

Диагностический подход реализуется в анализе и диагностике состояния фирмы по ограниченному и доступному как для внутренних,

так и для внешних аналитиков кругу параметров.

Обязательные условия качественного проведения диагностического анализа:

- должны использоваться знания системной модели и в целом системного анализа исследуемого объекта;
- необходимо знать взаимосвязь диагностических параметров с другими важными параметрами системы, с тем чтобы по состоянию диагностического параметра оценить состояние либо всей системы, либо существенной ее части;
- информация о значениях отобранных диагностических параметров должна быть достоверной, так как при ограничении параметров возрастает риск потерь из-за неточно определенного диагноза состояния системы [3].

В заключение инновационные подходы к стратегическому управлению действительно являются важными инструментами для достижения конкурентных преимуществ и устойчивого развития организации. Они позволяют организациям быть более гибкими и адаптивными к изменениям внешней среды, а также использовать свой потенциал для создания новых продуктов и услуг. Например, использование новых технологий или изменение бизнес-модели могут способствовать появлению новых рыночных возможностей и повышению эффективности работы. В скором будущем, бизнес-наука, благодаря разработанным методам, сможет решать проблемы заблаговременно и тогда организации смогут работать четко и слаженно, без огромных потерь и рисков.

#### Литература

1. Стратегический инновационный менеджмент: Учебное пособие / Гольдштейн Г.Я. – Таганрог: Изд-во ТРТУ, 2004. – 267 с.
2. Инновационный менеджмент: Учебное пособие для бакалавров / Ж. Д. Дармилова. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2013. 168 с. ISBN 978-5-394-02123-7.
3. Инновационный менеджмент: учебное пособие / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, А.О. Сизова. – М.: КНОРУС, 2012. - 416 с. ISBN 978-5-390-00170-7
4. Инновационный менеджмент: учебное пособие / Г.В. Исмагилова, О.Г. Шемерова, Н.Р. Кельчевская. – Екатеринбург: УрФУ, 2012. – 175 с. ISBN 978-5-321-02191-0.
5. Стратегический менеджмент: учебное пособие / Л.С. Ружанская, Е.А. Якимова,

Д.А. Зубакина; [под общ. ред. д-ра экон. наук. Стратегическое управление: учебник / под ред. И. К. Ларионова. – 6-е изд. – Москва: Дашков и К, 2023. - 234 с. - ISBN 978-5-394-05325-2.

6. Инновационный менеджмент: учебное пособие / И.Г. Салимьянова, И.Р. Валиахметов; под общей ред. д-ра экон. наук, проф. А.Г. Бездудной. 2-е изд., доп. и перераб. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2023. – 265 с. ISBN 978-5-7310-6100-1.

**BAYKOVA Anna Alexandrovna**

Student, Russian University of Cooperation, Russia, Mytishchi

**ROMANOVICH Vera Kirillovna**

Professor, Associate Professor of Economic Sciences,  
Russian University of Cooperation, Russia, Mytishchi

## **INNOVATIVE APPROACHES TO STRATEGIC MANAGEMENT IN ORGANIZATIONS**

**Abstract.** *Research and analysis of innovative approaches to strategic management in an organization in order to identify their advantages, evaluate their effectiveness and determine recommendations for their application. A study of how innovative approaches can be adapted and applied in Russian organizations, taking into account the characteristics of the Russian business and institutional environment. Current problems of innovative strategic management are described. Methods for solving problems in innovative strategic management are determined.*

**Keywords:** *strategic management, innovative approaches, types of innovative approaches, forecasting, problems of strategic management, aspects of innovative management.*

# ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

**МОРОЗОВА Анастасия Алексеевна**

студентка, Сибирская пожарно-спасательная академия ГПС МЧС России,  
Россия, Железногорск

*Научный руководитель – профессор кафедры государственного и муниципального управления  
Сибирской пожарно-спасательной академии ГПС МЧС России,  
доктор экономических наук, профессор Якимова Людмила Анатольевна*

## ВНЕДРЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

**Аннотация.** Развитие информационных технологий значительно улучшило подход к обеспечению пожарной безопасности, позволяя проводить более точные и обстоятельные исследования и разрабатывать более эффективные меры по предотвращению пожаров и защите людей и имущества.

Благодаря современным технологиям появилась возможность собирать и обрабатывать большое количество оперативной аналитической информации о пожарах и их последствиях. Такие данные могут включать информацию о причинах возникновения пожаров, способах их распространения, уровнях повреждений и травм, а также о мерах, предпринятых для борьбы с огнем. Анализ этих данных позволяет выявлять основные причины пожаров и определять наиболее уязвимые места и ситуации, требующие особого внимания.

**Ключевые слова:** пожарная безопасность, информационные технологии, информационные систем, информационное обеспечение.

Система обеспечения пожарной безопасности направлена на защиту жизни, здоровья и имущества людей от пожаров. Она включает в себя ряд компонентов и мероприятий [4]:

1. Правовые меры включают разработку и введение законодательства, норм и правил по пожарной безопасности, а также установление ответственности за нарушение этих правил.

2. Организационные меры включают создание пожарно-технических служб, формирование и подготовку пожарных подразделений, организацию планов эвакуации и обучение персонала в предотвращении пожаров и действиях в случае возникновения пожара.

3. Экономические меры включают выделение средств на закупку необходимых средств пожаротушения и оборудования, а также на содержание пожарно-технических служб и обучение персонала.

4. Социальные меры направлены на повышение осведомленности и ответственности населения в области пожарной безопасности. Они включают информационно-просветительскую работу и организацию пожарных тренировок и учений.

5. Научно-технические меры включают разработку новых технологий и инновационных решений в области пожарной безопасности, разработку новых материалов с низкой горючестью, а также исследования и анализ пожаров для совершенствования системы предотвращения и тушения пожаров.

Все эти компоненты системы обеспечения пожарной безопасности работают в совокупности для предотвращения пожаров, своевременного обнаружения и тушения пожаров, а также проведения эвакуации и спасательных операций.

Важную роль в таких системах играют автоматизированные системы управления ЧС, которые позволяют оперативно получать информацию о происшествии, оперативно принимать решения и координировать действия служб экстренного реагирования.

Современные технологии позволяют собирать информацию с различных источников, таких как видеонаблюдение, системы датчиков, системы радиосвязи и др. Собранная информация анализируется и передается службам экстренного реагирования в реальном времени.

Кроме того, системы безопасности оснащены специализированными программными продуктами, которые автоматически обрабатывают поступающую информацию и предоставляют операторам возможность принимать решения на основе анализа данных. Примером такой системы является Федеральный банк данных «ПОЖАРЫ» [1, с. 5].

Создание и использование подобных систем безопасности позволяет значительно сократить время реакции служб экстренного реагирования и повысить эффективность их действий. Такие системы являются необходимой составляющей в современном мире, где возникают разнообразные угрозы жизни и здоровью людей.

Для всех видов чрезвычайных ситуаций можно выделить основные моменты [4]:

1. Для обеспечения высокой скорости реагирования системы необходимо наличие эффективных механизмов связи и передачи информации между участниками системы, такими как спасатели, службы экстренной помощи, правоохранительные органы и другие. Это позволит сократить время, требуемое для передачи сигнала о чрезвычайной ситуации и принятия мер по оказанию помощи.

2. Комплексный характер помощи означает, что она должна включать в себя не только медицинскую помощь, но и меры по эвакуации, энергетическому обеспечению, обеспечению безопасности и другие необходимые действия. Такой подход позволяет более эффективно бороться с последствиями чрезвычайной ситуации и снизить ее негативные последствия.

3. Чтобы обеспечить высокую эффективность оказания помощи, необходимо иметь точную и достоверную информацию о характере и масштабе чрезвычайной ситуации.

Спасатели должны иметь доступ к актуальным данным о помощи, ресурсах и возможностях, а также проводить оперативный анализ и оценку ситуации для принятия обоснованных решений. Предоставление достоверной информации с самого начала позволяет сократить время, потраченное на подготовку и организацию помощи, и повысить ее эффективность.

Это позволяет обеспечить быструю и надежную связь между диспетчерскими центрами и оперативными службами в случае чрезвычайной ситуации.

Специальные телекоммуникационные системы позволяют оперативно получать информацию о происходящих событиях, передавать команды и инструкции спасателям, а также обмениваться данными с другими службами и организациями, такими как полиция, пожарная или медицинская служба.

Они также предоставляют возможность для голосовой и видеосвязи, а также передачи данных и координат геолокации, что помогает быстро и точно определить местоположение происшествия и выбрать наиболее эффективный маршрут для спасателей.

Основными преимуществами таких систем являются быстрая реакция и координация действий, повышение эффективности и безопасности спасательных операций, а также обеспечение оперативной помощи гражданам в критических ситуациях.

Кроме того, системы телекоммуникации могут быть интегрированы со средствами видеонаблюдения, системами автоматической пожарной сигнализации и другими средствами обеспечения безопасности, что позволяет создать единое информационное пространство и обеспечить полную охватываемость территории для оперативного реагирования на чрезвычайные ситуации [3].

Таким образом, специальные телекоммуникационные системы играют важную роль в обеспечении безопасности и оперативности оказания помощи в чрезвычайных ситуациях. Их развитие и совершенствование позволяют эффективно решать задачи спасательных служб и минимизировать потери в таких ситуациях.

Внедрение информационных технологий также позволяет повысить эффективность и оперативность принятия управленческих решений, улучшить планирование и

прогнозирование, снизить вероятность ошибок и повысить качество обслуживания клиентов. Оно также способствует обеспечению безопасности и защиты информации, упрощению коммуникации и обмену информацией как

внутри организации, так и с внешними партнерами, и управлению знаниями.

Требования, предъявляемые к информационным технологиям, информационному и техническому обеспечениям [2, с. 83-86] представлены на рис. 1.



Рис. 1. Основные требования, предъявляемые к информационным технологиям, информационному и техническому обеспечениям

На рис. 2. показана структура информационного обеспечения.

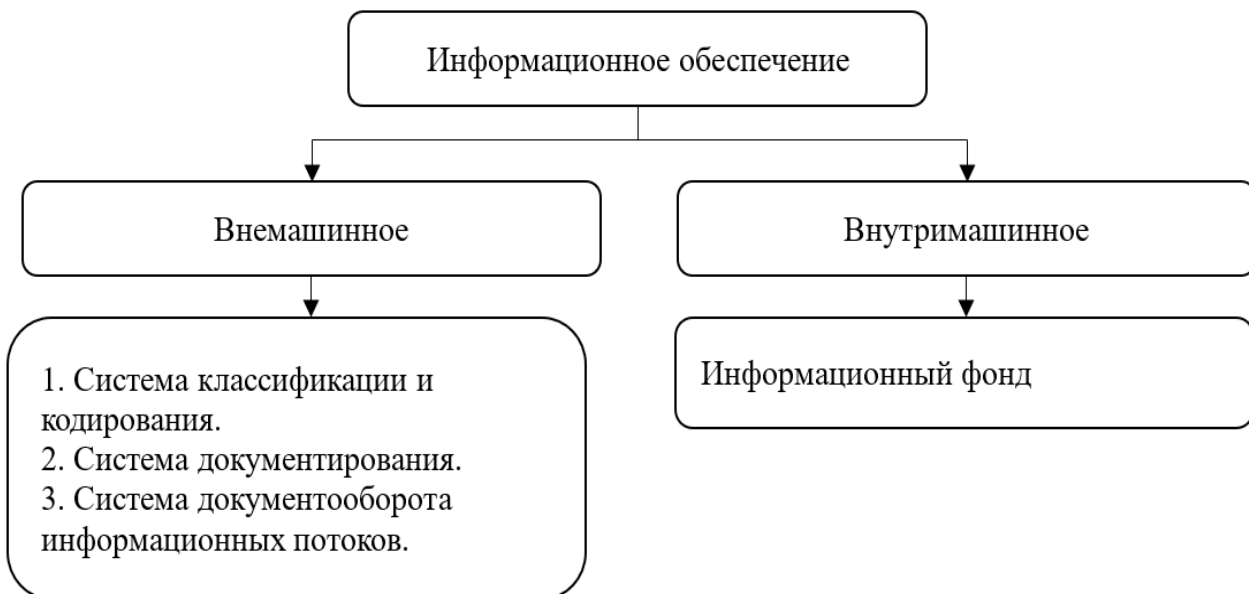


Рис. 2. Структура информационного обеспечения

Информационные технологии в процессе управления проходят три стадии формирования [2]:

1. Предпроектная стадия. На этой стадии определяются основные цели и задачи внедрения информационных технологий, а также анализируется текущая ситуация в организации. Производится оценка эффективности использования IT-решений, проводятся консультации с потенциальными пользователями и формируется предварительный план внедрения информационных технологий.

2. Техническое проектирование. На этой стадии разрабатывается подробный проект информационной системы. Определяются требования к аппаратному и программному обеспечению, проводится разработка структуры и архитектуры системы, а также выбираются необходимые технологии и инструменты. В этом процессе также определяется состав и расположение оборудования, планируется сетевая инфраструктура и разрабатывается график внедрения информационных технологий.

3. Ввод системы в эксплуатацию. На этой стадии происходит физическая реализация проекта и запуск информационной системы. Осуществляется установка и настройка оборудования, развертывание программного обеспечения и проведение итогового тестирования системы. После успешного завершения этого этапа информационные технологии начинают работать в полноценном режиме, включая все необходимые функции и возможности.

Информационные ресурсы могут включать в себя базу данных с актуальной информацией о состоянии пожарной безопасности зданий, системы мониторинга и оповещения о возможных опасностях, а также системы управления и контроля доступа. Все это позволяет оперативно реагировать на возможные нарушения и предотвращать аварийные ситуации.

Кроме того, использование информационных систем и IoT-технологий также способствует оптимизации работы пожарных служб. Благодаря автоматизации сбора и анализа данных о пожарной безопасности зданий пожарные службы могут получать более точную и своевременную информацию о возможных опасностях. Это позволяет им принимать более обоснованные и эффективные решения при возникновении пожаров или других ЧС. Также такая система позволяет быстро определить местоположение пожара и информировать людей о необходимых действиях для их спасения.

Таким образом, использование информационных систем и технологий IoT является неотъемлемой частью современных мер пожарной безопасности. Они обеспечивают поддержание актуальной информации, улучшают реагирование на возникшие ситуации и помогают предотвратить возникновение ЧС.

### Литература

1. Гончаренко В.С. Пожары и пожарная безопасность в 2021 году / В.С. Гончаренко, Т.А. Чечетина, В.И. Сибирко В.И. – Балашиха: ФГБУ ВНИИПО МЧС России, 2022. – 114 с.
2. Панкова М.А. Роль и место информационных технологий в области обеспечения пожарной безопасности при чрезвычайных ситуациях социального, природного и техногенного характера / М.А. Панкова, А. В. Черемисин // Проблемы обеспечения безопасности при ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций. 2015. № 1. С. 83-86.
3. Официальный портал Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://digital.gov.ru>.
4. Официальный портал МЧС России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mchs.gov.ru>.

**MOROZOVA Anastasia Alekseevna**

Student, Siberian Fire and Rescue Academy of the Ministry of Emergency Situations of Russia,  
Russia, Zheleznogorsk

*Scientific Advisor – Professor of the Department of State and Municipal Management  
of the Siberian Fire and Rescue Academy of the Ministry of Emergency Situations of Russia,  
Doctor of Economics, Professor Yakimova Lyudmila Anatolyevna*

## **IMPLEMENTATION OF INFORMATION TECHNOLOGIES IN THE FIRE SAFETY SYSTEM**

**Abstract.** *The development of information technology has significantly improved the approach to fire safety, allowing for more accurate and in-depth research and development of more effective measures to prevent fires and protect people and property. Thanks to modern technologies, it has become possible to collect and process a large amount of operational analytical information about fires and their consequences. Such data may include information about the causes of fires, how they spread, levels of damage and injury, as well as measures taken to combat the fire. The analysis of these data makes it possible to identify the main causes of fires and identify the most vulnerable places and situations that require special attention.*

**Keywords:** *fire safety, information technology, information systems, information support.*



# ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

**БУБНОВА Татьяна Алексеевна**

студент, Казанский (Приволжский) федеральный университет,  
Россия, г. Казань

## ПРИМЕНЕНИЕ СИСТЕМОГО АНАЛИЗА ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ В БИЗНЕСЕ

***Аннотация.** В статье рассматривается разработка модели и методы оценки экономической эффективности, внедренной аналитической информационной системы на предприятии на основе финансовых показателей.*

***Ключевые слова:** показатели эффективности, критерии оценки, системная аналитика.*

**Цель статьи** – в разработке моделей и методов оценки экономической эффективности, внедренной аналитической информационной системы на предприятии на основе финансовых показателей.

В настоящее время, успешное развитие бизнеса невозможно без внедрения цифровых технологий, имеющих не последнее значение в обеспечении конкурентоспособности организации, предприятия на рынке. Современные кредитные организации не являются исключением и активно применяют новые информационные технологии, позволяющие быстро и безопасно осуществлять переводы денежных средств, с гарантией безопасности их сохранности и движения по счетам. Процесс цифровизации постоянно совершенствуется изменением и улучшением, используемых программ и технических инструментов. Информационными технологиями, сегодня, обозначают способы, процессы, методы, программно-технические средства, позволяющие скоро собирать, сохранять, отображать, передавать, распространять большие объемы информации, применяемые с целью уменьшения трудоемкости использования информационных ресурсов, обеспечения его эффективности и надежности. Таким образом, «информационно-коммуникационные технологии характеризуются такими критериями как: процесс, средства, методы, способы осуществления операций с информацией, конечным результатом, созданием среды для обработки материалов». Задействование информационных технологий предполагает

включение в деятельность комплекса технических средств обеспечения: компьютерного оборудования, коммуникационных и организационных инструментов. В комплексе технических средств информационных технологий, электронное оборудование, программные системы являются основными инструментами, на базе которых производится обработка, преобразование информации, осуществляются функции управления.

В сфере финансовой деятельности, внедрение инноваций, к которым, несомненно, относятся цифровые технологии, особенно востребовано, о чем свидетельствует повышение спроса и вложение огромных средств на развитие высоких технологий, создание более качественных информационно-телекоммуникационных систем, что обеспечивает достижение цели лидерства на конкурентном рынке банковских услуг. На современном этапе цифровизации отечественной банковской системы проделана большая работа и продолжают совершенствоваться, такие направления внедрения новых технологий, как:

1. Цифровой банкинг, обеспечивающий предоставление банковских услуг, позволяющий сократить время и издержки, улучшить качество взаимодействия с клиентами, безопасность хранения личных данных.
2. Расширение сферы задействования интеграционных процессов, посредством создания новых цифровых платежных систем и сервисов.

3. Создание и внедрение новых инструментов и процедур, позволяющих производить переводы, осуществлять товарооборот с помощью банковских карт и электронных платежей. Стоит отметить, что новые платежные системы разработанные и внедренные в деятельность кредитных организаций в 2017 году, такие как Apple Pay, Samsung Pay, Android Pay, Xiaomi Pay, сегодня, признаны эффективными в удовлетворении потребности граждан на качественно новые банковские услуги. Среди отечественных удобных средств платежей можно выделить цифровые карты системы «Мир», не уступающие технологиям иностранных образцов.

4. Открытые платформы. Наш мир меняется, ускоряется и внешние вендоры не успевают за этими изменениями: слишком много потребностей, слишком высокие темпы. Разумный выход – предоставлять банкам открытые платформы, где есть ядро и базовый функционал. Банк же самостоятельно корректно вносит изменения, подстраивает платформу под свои нужды.

5. Системы искусственного интеллекта. В настоящее время в колл-центрах банков уже используются боты – роботы-консультанты с использованием речевых технологий и простых форм искусственного интеллекта для помощи в решении несложных вопросов. Для автоматического управления инвестициями используются робоэдвайзеры.

Второе направление – это увеличение роли мобильных устройств как платежных средств. Так, согласно квартальным финансовым результатам Apple, в сентябре через Apple Pay было произведено больше покупок, чем в течение всего 2016 года. Компания зафиксировала значительный рост объема транзакций через свою платежную систему по всему миру.

Новая информационная технология – это технология, которая основывается на применении компьютеров, активном участии пользователей (непрофессионалов в области программирования) в информационном процессе, высоком уровне дружественного пользовательского интерфейса, широком использовании пакетов прикладных программ общего и проблемного назначения, доступе пользователя к удаленным базам данных и программам благодаря вычислительным сетям ЭВМ.

Классификация автоматизированных информационных технологий по степени охвата задач управления. По степени охвата АИТ задач управления выделяют электронную обработку

данных, когда с использованием ЭВМ без пересмотра методологии и организации процессов управления ведется обработка данных с решением отдельных экономических задач, и автоматизацию управленческой деятельности.

При автоматизации управленческой деятельности вычислительные средства, включая ЭВМ и ПЭВМ, используются для комплексного решения функциональных задач, формирования регулярной отчетности и работы в информационно-справочном режиме для подготовки управленческих решений. К АИТ по степени охвата задач управления относятся АИТ поддержки принятия решений, которые предусматривают использование экономико-математических методов, моделей и пакетов прикладных программ (ППП) для аналитической работы и формирования прогнозов, составления бизнес-планов, обоснованных оценок и выводов по изучаемым процессам, явлениям производственно-хозяйственной практики.

К названной группе относятся и широко внедряемые в настоящее время АИТ, получившие название электронного офиса и экспертной поддержки решений.

Эти два вида АИТ ориентированы на использование последних достижений в области интеграции новейших подходов к автоматизации работы специалистов и руководителей, создание для них наиболее благоприятных условий выполнения профессиональных функций, качественного и своевременного информационного обслуживания за счет полного автоматизированного набора управленческих процедур, реализуемых в условиях конкретного рабочего места и офиса в целом.

Электронный офис предусматривает наличие интегрированных пакетов прикладных программ, включающих специализированные программы и информационные технологии, которые обеспечивают комплексную реализацию задач предметной области. В настоящее время все большее распространение приобретают электронные офисы, оборудование и сотрудники которых могут находиться в разных помещениях.

Необходимость работы с документами, материалами, базами данных конкретной организации или учреждения в домашних условиях, в гостинице, транспортных средствах привела к появлению АИТ виртуальных офисов.

Такие АИТ основываются на работе локальной сети, соединенной с территориальной или глобальной сетью. Благодаря этому

абонентские системы сотрудников учреждения независимо от того, где они находятся, оказываются включенными в общую для них сеть.

В современных организациях информационные системы играют стратегическую роль в обеспечении эффективности бизнес-процессов и принятии обоснованных решений. Идентификация и описание этих систем становятся ключевыми шагами в управлении информационными технологиями, предоставляя комплексное представление о том, как технологии взаимодействуют с бизнес-структурой.

Идентификация информационных систем начинается с определения их роли в организации. Это может включать в себя системы управления клиентскими отношениями (CRM), системы управления предприятием (ERP), системы управления данными, бизнес-аналитические системы, а также специфические приложения, разработанные для решения уникальных задач компании.

Описание информационных систем включает в себя указание их функциональности, области применения, взаимодействия с другими системами и роли, которые они играют в бизнес-процессах. Отражение технологического стека, используемого в каждой системе, а также данных, которые они обрабатывают, помогает создать полную картину информационной инфраструктуры организации.

Важным аспектом является также выделение ключевых бизнес-процессов, которые поддерживаются каждой информационной системой. Это позволяет оценить, насколько эффективно системы соответствуют стратегии компании и способствуют достижению ее целей. Например, CRM-системы могут быть направлены на улучшение обслуживания клиентов, в то время как ERP-системы сосредоточены на оптимизации внутренних процессов.

Также важно учесть аспект безопасности при идентификации и описании информационных систем. Это включает в себя оценку уровня защиты данных, использование шифрования, контроль доступа и другие меры, направленные на предотвращение угроз информационной безопасности.

Интеграция информационных систем, их взаимодействие и совместное функционирование являются еще одним ключевым аспектом. Организации стремятся к созданию единого информационного пространства, где различные системы могут обмениваться данными и

взаимодействовать для достижения более высокой эффективности.

В заключение, идентификация и описание информационных систем в бизнесе являются неотъемлемой частью стратегического управления технологиями. Это позволяет организации лучше понимать свой технологический ландшафт, оптимизировать бизнес-процессы и обеспечивать адекватный уровень безопасности, что является основой для успешного функционирования в современном информационном мире.

Классификация автоматизированных информационных технологий по способу построения компьютерной сети. В настоящее время наблюдается тенденция к объединению различных типов информационных технологий в единый компьютерно-технологический комплекс, который носит название интегрированного.

Повышение требований к оперативности информационного обмена и управления, к срочности обработки информации, привело к созданию не только локальных, но и многоуровневых и распределенных систем организационного управления объектами, какими являются, например, банковские, налоговые, снабженческие, статистические и другие службы.

Их информационное обеспечение реализуют сети автоматизированных банков данных, которые строятся с учетом организационно-функциональной структуры соответствующего многоуровневого экономического объекта, машинного ведения информационных массивов.

Эту проблему в новых информационных технологиях решают распределенные системы обработки данных с использованием каналов связи для обмена информацией между базами данных различных уровней. За счет усложнения программных средств управления базами данных повышаются скорость, обеспечиваются защита и достоверность информации при выполнении экономических расчетов и выработке управленческих решений.

В многоуровневых и распределенных компьютерных информационных системах организационного управления одинаково успешно могут быть решены как проблемы оперативной работы с информацией, так и проблемы анализа экономических ситуаций при выработке и принятии управленческих решений.

В частности, создаваемые автоматизированные рабочие места специалистов предоставляют возможность пользователям работать

в диалоговом режиме, оперативно решать текущие задачи, удобно вводить данные с терминала, вести их визуальный контроль, вызывать нужную информацию для обработки, определять достоверность резульатной информации и выводить ее на экран, печатающее устройство или передавать по каналам связи.

Отечественная банковская система, несмотря на непродолжительную историю своего образования в двадцатом столетии, стремится достичь лидерства на международном рынке, предоставления банковских услуг. В настоящее время, успешность любой деятельности, невозможна без внедрения новых цифровых технологий, которые, несомненно являются способом достижения первенства в борьбе за клиентом. Большим потребительским спросом, сегодня, отмечены мобильные приложения и чат-боты, которые имеют значимость в выборе кредитной организации. Их преимущества заключаются в быстром осуществлении коммуникации, персонализации, которые могут быть использованы банками для увеличения клиентской базы. Практичность и комфорт, осуществления взаимодействия, в режиме реального времени, должны быть учтены кредитной организацией и использоваться в конкуренции за клиента. Банковская сфера, находится в постоянном развитии, что обеспечивается совершенствованием функциональности ее систем.

«На современном этапе развития банковской деятельности важным является, не только, обновление инфраструктуры, позволяющей своевременно осуществлять переход к деятельности, отвечающей требованиям современности, но и избрание эффективной инновации, одной из которых является технология блокчейн.»

Реалии современного времени, проявляющиеся в нестабильности экономического развития России, что обусловлено кризисами свойственными рыночной экономике, внешней политикой, проводимой государством, не способствуют внедрению и развитию цифровых технологий, несмотря на утвержденные государственные программы и вложение немалых бюджетных средств, в реализацию цифровизации экономики страны. Также, отмечаются проблемы правового обеспечения регулирования, вновь возникающих отношений, обеспечение защиты информационной, экономической безопасности банковской деятельности.

В настоящее время банковские системы сформировались как высокотехнологичные

сервисы, и чтобы сохранить конкурентоспособность, и получить преимущество на рынке, им приходится действовать без промедлений, применяя инновации и расширяя список предоставляемых услуг.

Рассмотрим основные современные тенденции рынка банковских услуг, которые обусловлены следующими ключевыми процессами:

- эволюционным развитием финансового рынка, появлением новых его сегментов и инструментов;
- высокими требованиями клиентов банков к качеству проводимых банковских операций и обслуживанию, а также усилением конкуренции банков в отношении качественных характеристик предоставляемых услуг;
- усиленным развитием нынешних информативных технологий, применение которых дает возможность банкам расширять одновременно диапазон предоставляемых услуг, приблизить их к клиенту, уменьшить расход времени клиентов и банковских операционных издержек, законодательством к банковским операциям и иным банковским сделкам.

Для успешной финансовой деятельности органы банковской системы обязаны разрабатывать новые стратегии, опираясь на различные исследования, тем самым позволяя представить на рынке новую банковскую услугу.

Банковские технологии неразрывно связаны с информационными технологиями, которые обеспечивают комплексную автоматизацию бизнеса. Современные банковские технологии как инструмент поддержки и развития банковского бизнеса создаются на базе ряда основополагающих принципов:

- модульный принцип построения, позволяющий легко конфигурировать системы под конкретный заказ с последующим наращиванием;
- открытость технологий, способных взаимодействовать с различными внешними системами, обеспечивать выбор программно-технической платформы и переносимость ее на другие аппаратные средства;
- гибкость настройки модулей банковской системы и адаптация их к потребностям и условиям конкретного банка;
- масштабируемость, предусматривающая расширение и усложнение функциональных модулей системы по мере развития бизнес-процессов;

- многопользовательский доступ к данным в реальном времени и реализация функций в едином информационном пространстве;
- моделирование банка и его бизнес-процессов, возможность алгоритмических настроек бизнес-процессов;
- непрерывное развитие и совершенствование системы на основе ее реинжиниринга бизнес-процессов.

На данный момент большую популярность в банковской деятельности получили электронные банковские услуги, то есть интернет-банкинг. Интернет-банкинг дает возможность клиентам управлять счетами в режиме онлайн (с высокой оперативностью, в непрерывной связи) из любого места. При этом возможности использования интернета в банковской деятельности постоянно расширяются, появляются новые службы и технологии, которые доступны теперь даже самым неопытным пользователям. Сегодня клиенты банка с помощью интернет-банкинга могут покупать и продавать валюту, оплачивать коммунальные услуги, переводить средства по клиентским счетам и отслеживать их и многое другое.

По результатам статистики на 2017 год, 97% российских интернет-пользователей являются клиентами российских банков, которые имеют хотя бы одну банковскую карту, счет, вклад или непогашенный кредит. 75% клиентов банков, пользующихся интернетом, используют хотя бы один канал дистанционного доступа к своим картам, счетам и другим банковским продуктам.

Самый популярный дистанционный канал банковского обслуживания - интернет-банк. Примерно одним интернет-банком пользуются 35,3 млн человек, или 64,5% всех российских интернет-пользователей. Интернет-банкинг широко распространен как канал банковского обслуживания в населенных пунктах любого размера. Среди россиян, проживающих в городах с населением менее 100 тысяч жителей, поселках городского типа, деревнях и селах, более 58% интернет-пользователей пользуются хотя бы одним интернет-банком.

В наше время мобильными банковскими приложениями для смартфонов и планшетов в России пользуются 18,1 млн человек, или 33% российской интернет-аудитории. Как и в случае с интернет-банкингом, доминирующий по количеству пользователей мобильный банк – мобильные приложения ПАО «Совкомбанк»: ими

пользуются 3 млн человек или 8% всей аудитории мобильного банкинга.

Также анализ показал, что в современных экономических условиях банковская сфера является лидером в вопросах автоматизации по сравнению с другими секторами экономики. Причиной данного явления выступает высокая инвестиционная активность банков по отношению к передовым технологиям. По экспертным оценкам, банки выделяют бюджет на автоматизацию примерно 8–10 % от своей прибыли.

Во многих банках также можно воспользоваться услугой проведения операций с иностранной валютой, лизинговыми, страховыми и аудиторскими. Растет число операций, осуществляемых с ценными бумагами. Этим банки пытаются привлечь как можно больше новых клиентов и увеличить свои доходы. Развитие информационных технологий в банковской деятельности требует от банков наращивания и совершенствования услуг. В зарубежной и отечественной практике стали развиваться аутсорсинговые услуги.

Одной из важнейших проблем, которую сегодня необходимо решать отечественным банкам, является слабое развитие интернет – банкинга в розничном банковском секторе на фоне увеличивающейся конкуренции со стороны небанковских платежных интернет-систем.

Данную проблему можно решить только усиленным инвестированием и развитием системы дистанционного банковского обслуживания (ДБО). Серьезным препятствием на пути разработки и внедрения интернет-банкинга - кадровая проблема.

Качество и оперативность решения любой задачи напрямую зависит от квалификации специалистов, которые за нее берутся. Для «разработки и сопровождения систем интернет-банкинга сегодня необходимы программисты (причем работающие не только в области интернет-технологий), системные администраторы, веб-дизайнеры, веб-программисты, эксперты по компьютерной и коммуникационной защите, экономисты, маркетологи, юристы».

Проблему формирования штата для подразделения интернет-банкинга в случае отсутствия кадров должной квалификации предлагается решать посредством проведения профессиональной переподготовки. Причем, проводить перекавалификацию рекрутов – IT-специалистов эффективнее, чем переобучать работников банка.

На пути развития интернет-банкинга стоит и психологическая проблема - финансовая неграмотность населения. Многие люди до сих пор не понимают специфику деятельности банка, не разбираются в предлагаемых продуктах, а использование интернет-банкинга еще более усугубляет эту ситуацию.

Кроме того, еще одна из наиболее актуальных проблем интернет-банкинга в России касается вопросов безопасности систем интернет-банкинга – аутентификация клиента в системе. Необходимо отметить, что сегодня не существует единого универсального способа обеспечения надежности компьютеризированной банковской деятельности, критериями которой являются: надежная и устойчивая методология выявления, оценивания и анализа рисков.

В настоящее время большинство отечественных кредитных организаций уделяют недостаточно внимания вопросам управления банковскими рисками, связанными с их деятельностью в рамках интернет-банкинга, и не имеют методик. Основными технологиями обеспечения безопасности в современных платежных системах являются:

- шифрование данных при помощи SSL-протокола;
- использование виртуальной клавиатуры в системах интернет-банкинга;
- использование электронной цифровой подписи, удостоверяющей личность владельца счета;
- использование системы временных паролей для подтверждения финансовых операций.

Нельзя не отметить проблему непроработанного законодательного регулирования систем ДБО и нестабильность правовой системы. В настоящее время российское законодательство предусматривает возможность при работе с банками использовать аналог собственноручной подписи или ЭЦП (сертификата). Принятие Закона об ЭЦП выдвинуло новые требования к технологиям, в том числе и банковским. Аутентификация субъектов при их дистанционном взаимодействии получила значительный импульс в результате принятия этого закона.

Во многих реализациях банковского программного обеспечения аутентификация пользователя осуществляется по ЭЦП или с применением цифрового сертификата. Это означает, что появилась насущная необходимость в удостоверяющих центрах, которые замыкают цепочку сотрудничества. Закон РФ «Об

электронной цифровой подписи» вступил в силу несколько лет назад, но публичные удостоверяющие центры так и не заработали. В результате суды столкнулись с исками, в которых истцы требовали признать использование ЭЦП, не имеющим юридической силы.

Сегодня банкам необходимо не только своевременно реагировать на принимаемые Банком России положения, но и активно способствовать ему в их разработке, для обеспечения успешного развития и повышения эффективности деятельности систем ДБО.

Можно сделать вывод о том, что для успешной работы дистанционного банковского обслуживания необходимо решить технический вопрос удаленной идентификации и законодательно допустить такое взаимодействие.

В настоящий момент российскими кредитными организациями ведутся тестирования программных продуктов по удаленной идентификации. В основе технологий дистанционного распознавания клиента лежат биометрические данные. Такой способ идентификации успешно применяется ведущими мировыми банками: Bank of America и Royal Bank of Scotland (по отпечатку пальца), Barclays (по сосудистому рисунку пальца), HSBC (по лицу), Wells Fargo (2 способа: либо по голосу и лицу, либо по сосудистому рисунку глазного яблока – клиенту просто нужно сделать селфи) и Citibank (по голосу). Не вызывает сомнения, что техническая сторона удаленной идентификации в ближайшем будущем будет решена.

Правовым решением возможности полноценного дистанционного обслуживания могло бы послужить изменение Федерального закона о противодействии коррупции, а именно - отмена запрета открывать счета (вклады) клиентам без личного присутствия физического лица, открывающего счет (вклад), либо представителя клиента, а также возможность открывать счета (вклады) только клиентам, уже прошедшим процедуру идентификации в отделении кредитной организации. Это даст толчок новациям в сфере банковского обслуживания.

Кредитным организациям больше не придется изобретать не вполне легальные, либо рискованные схемы дистанционного обслуживания. Можно привести пример, когда клиент выдает доверенность на открытие счета третьему лицу, как правило, этим лицом является сотрудник кредитной организации, после чего в рамках указанной доверенности открывается счет. Формально требование Закона о

противодействию соблюдается, однако надлежащая идентификация клиента не производится.

Широкое развитие эффективных банковских услуг с использованием мобильного интернет-банкинга не представляется возможным без организации соответствующей маркетинговой стратегии по продвижению новых услуг банка.

В зарубежной практике банки, использующие интерактивные возможности Интернета, проводят активные рекламные кампании в социальных сетях. И у нас в стране коммерческие банки начали использовать социальные сети в качестве основного инструмента маркетингового продвижения банковской продукции и услуг.

Получая обратную связь в виде отзывов от пользователей, банки имеют возможность оперативно реагировать на пожелания и замечания по оказываемым услугам. С уверенностью можно сказать, что социальные сети для банковской системы рассматриваются в качестве важного и действенного канала обратной связи.

В целом, на развитие ИТ-технологий в финансовой сфере в дальнейшем будут оказывать влияние следующие факторы:

- демографические изменения, включая увеличение числа молодых потребителей на рынке и рост мобильности;
- более активная роль правительства в регулировании финансового сектора, организации систем социальных гарантий и обеспечении или поощрении распространения дешевых банковских счетов и финансовой инфраструктуры;
- появление новых кибер-рисков и активизация кибер-преступности;
- доступ в Интернет с помощью мобильных телефонов уменьшит стоимость финансовых операций и позволит новым игрокам предложить финансовые услуги.

К числу основных перспектив в сфере банковских ИТ-технологий можно отнести следующие:

1. Использование технологий, обеспечивающих интерактивный доступ массового пользователя к информационным ресурсам.

2. Увеличение функциональных возможностей, обеспечивающих параллельную одновременную обработку баз данных с разнообразной структурой данных, мультиобъектных документов, в том числе позволяющих

реализовать технологии создания и ведения гипертекстовых баз данных.

3. Внедрение в информационные системы элементов интеллектуализации интерфейса пользователя, экспертных систем, систем машинного перевода.

4. Усложнение информационных продуктов (услуг). Информационный продукт в виде программных средств, баз данных и служб экспертного обеспечения приобретает стратегическое значение.

5. Способность к взаимодействию. С ростом значимости информационного продукта возможность провести обмен этим продуктом между компьютером и пользователем или между информационными системами приобретает значение ведущей технологической проблемы. Также эта проблема затрагивает совместимость технических и программных средств. Все проблемы обработки и передачи информации находились в полном соответствии по совместимости и быстродействию.

Банковская индустрия в России практически достигла общемирового уровня информатизации. Новые технологии предоставляют банкам преимущества в борьбе за клиента. В то же время переход банков на «цифру» подстегивает развитие сегмента мобильных приложений и чат-ботов, которые нацелены на усовершенствование коммуникации с клиентом и максимальную персонализацию. Удобство онлайн-взаимодействия становится решающим фактором выбора банка.

Поскольку банковский сектор меняется достаточно быстро, в этой сфере становятся востребованными гибкие доработки функциональности систем. Кроме того, это же качество требуется и для инфраструктуры, которая должна обеспечивать быструю перенастройку под меняющиеся требования бизнеса. Также банки продолжают экспериментировать с большими данными, искусственным интеллектом и блокчейном, пытаясь «нащупать», где такие инновации окажутся наиболее эффективны.

Банковский сектор – наиболее технологичный сегмент российской экономики. Требования регуляторов и борьба за клиента в условиях ужесточающейся конкуренции, вынуждают банки оперативно внедрять технологические инновации. По оценкам аналитиков Deloitte российский рынок финансовых технологий в 2018 г. вырос на 12%. По мнению экспертов рынок имеет большой потенциал: 76% компаний положительно оценивают текущее состояние

рынка с точки зрения финансового благополучия бизнеса, а 60% – видят серьезные перспективы развития с оптимизмом смотрят на перспективы развития рынка. Главным драйвером развития финансовых технологий в России остаются банки, инвестирующие внушительные средства в технологическую модернизацию.

Крупные банки формируют перечень требований к функциональности и производительности информационной системы учитывают свою специализацию, масштабы деятельности, число сотрудников и автоматизированных рабочих мест, объем и сложность структуры документооборота, количество действующих внутрибанковских и клиентских счетов, масштабы филиальной сети, объемы валютных операций и т. д.

Помимо собственно программного обеспечения, банковские информационные технологии решают еще целый комплекс задач, касающихся информационного и аппаратно-технического обеспечения банковских операций.

Основными технологиями, которыми сейчас пользуются банки, можно назвать следующие:

1. Информационные технологии для ведения бухгалтерского учета (должны предоставлять возможность обрабатывать все операции, проводимые банком, с приемлемой степенью скорости и надежности, а также осуществлять всю бухгалтерскую и финансовую отчетность);

2. Информационные технологии для управленческого учета и стратегического планирования (имеют широкие возможности для контроля и анализа управленческой и учетной информации. Помимо этого, система должна обеспечивать обмен данными с программными продуктами и инструментальными средствами для финансового и статистического анализа);

3. Информационные технологии для передачи информации (различные электронные расчетные межбанковские системы, системы электронной связи отделений и филиалов банка с головным офисом);

4. Средства защиты информации (осуществляют защиту передаваемой информации от несанкционированного просмотра и изменения).

Рекомендации по улучшению эффективности информационных систем (ИС) представляют собой стратегически важный аспект, направленный на оптимизацию работы бизнес-инфраструктуры и повышение общей производительности организации. Основываясь на

предыдущем анализе ИС и их влияния на бизнес-процессы, формулирование рекомендаций становится ключевым шагом для достижения максимальной эффективности в условиях быстро меняющейся бизнес-среды.

1. Обновление и модернизация аппаратного обеспечения:

Рекомендуется провести анализ текущего состояния аппаратного обеспечения информационных систем. В случае устаревших компонентов или недостаточной производительности, рекомендуется внедрение современных технологий и обновление аппаратной базы. Это способствует повышению общей производительности систем и обеспечит более эффективную обработку данных.

2. Оптимизация программного обеспечения:

Проведение анализа программного обеспечения позволит выявить возможности для его оптимизации. Рекомендуется использовать последние версии программ и внедрять обновления, чтобы обеспечить совместимость, исправить ошибки и внедрить новые функциональности. Оптимизированное программное обеспечение способствует более эффективному взаимодействию между системами и повышению общей производительности.

3. Развитие систем безопасности:

Усиление мер по обеспечению безопасности информационных систем является приоритетом. Рекомендуется внедрение современных средств защиты, мониторинга и аудита, чтобы предотвратить угрозы и минимизировать риски утечки данных. Это важно не только для защиты конфиденциальной информации, но и для обеспечения непрерывности бизнес-процессов.

4. Интеграция и взаимодействие ИС:

Рекомендуется уделить внимание вопросам интеграции информационных систем между собой. Создание единого информационного пространства, где данные могут обмениваться свободно и без задержек, способствует синергии бизнес-процессов. Разработка стандартов и протоколов для взаимодействия ИС может повысить эффективность внутриорганизационных коммуникаций.

5. Обучение персонала:

Эффективное использование информационных систем часто зависит от компетентности персонала. Рекомендуется провести обучение сотрудников по использованию новых функциональностей и технологий, а также вопросам



безопасности информационных систем. Обучение должно быть регулярным, учитывая быстрый темп изменений в области информационных технологий.

6. Мониторинг и анализ производительности:

Внедрение систем мониторинга и аналитики производительности ИС поможет оперативно выявлять проблемы и бутылочные горлышки. Рекомендуется установка метрик и инструментов для постоянного мониторинга производительности систем, что обеспечит оперативную реакцию на потенциальные угрозы и сбои.

7. Стратегия облачных решений:

В зависимости от потребностей организации, рекомендуется рассмотреть возможность интеграции облачных решений. Облачные технологии могут предоставить гибкость, масштабируемость и доступность данных, что важно в условиях быстро меняющегося бизнес-окружения.

Совокупность этих рекомендаций обеспечит организации более эффективное использование информационных систем, улучшение бизнес-процессов и способствует достижению стратегических целей. Ключевым аспектом является постоянное обновление и адаптация информационной инфраструктуры с учетом новых технологий и требований рынка.

Подводя итог, необходимо отметить, что роль новых технологий в организации получения финансовых услуг велика. Экономия времени и денег позволяет людям эффективно вести банковскую деятельность. Технологии помогли банковской сфере превращать тонны бумаги и отходов в «безбумажную» связь и средства передачи информации; создали эффективные и экономящие время методы усовершенствования ведения бизнеса; важные технологии привели к увеличению надежности. Также постоянно вырабатывается все более новые безопасные методы ведения бизнеса и защиты информации. Сотрудники Банка по безопасности или соблюдению правил используют теперь не только компьютеры, но и все более новые методы работы с информацией и ее защитой.

В целом, поведение потребителей и тенденции смарт-устройств – это основная банковская технология, продвигающаяся в удобном для человечества направлении. Все большее число удаленных технологий позволяет взаимодействовать с банком прямо «с ладони». Новые гаджеты и способы передачи информации

упрощают жизнь обычным клиентам, которые в наше время (чаще всего) хотят получать услуги «не выходя из квартиры».

Кроме того, хорошо подготовленная рабочая сила, надлежащее планирование преемственности персонала и планируемая стратегия реализации, поддерживаемая адекватной маркой, будут способствовать успеху этих продуктов.

Наличие информационных технологий в бизнесе позволило предприятиям добиваться большого успеха на глобальном мировом рынке. Именно благодаря развитию технологий произошла глобализация. Каждый бизнесмен теперь может работать из любой точки нашей большой планеты. Применение системного анализа для оценки эффективности информационных систем (ИС) в современном бизнесе представляет собой необходимую стратегическую практику, обеспечивающую компаниям глубокое понимание взаимосвязей, воздействия и оптимизации ключевых бизнес-процессов. Системный анализ выходит за рамки простого технического обзора ИС, превращаясь в мощный инструмент для формирования и реализации стратегии, повышения конкурентоспособности и достижения высоких бизнес-целей.

В ходе системного анализа выявляются не только технические характеристики информационных систем, но и их влияние на организационные структуры, процессы и, что не менее важно, на человеческий фактор. Этот глубокий и комплексный подход позволяет компаниям рассматривать ИС как интегральную часть стратегии, а не просто как технический инструмент.

### Литература

1. Анисифоров А.Б. Базовые принципы формирования, развития и эксплуатации информационной инфраструктуры предприятия в решении задач информационного менеджмента // Экономика и экологический менеджмент. 2019. № 3. С. 19.

2. Артюхова И.В., Купрацевич С.М. Понятие «экономическая эффективность» и сущность анализа эффективности хозяйственной деятельности предприятия // Национальные экономические системы в контексте формирования глобального экономического пространства. 2022. С. 85.

3. Архипова Н.И. Организационное управление: учебное пособие / Н.И. Архипова,

В. В. Кульба, С. А. Косяченко. М.: ПРИОР, 1998. С. 434.

4. Бояркова Т.Д. Управление проектами в условиях риска. М.: ООО «Издательство «Кно-Рус», 2020. С. 299.

5. Внутренний контроль в коммерческом банке. Режим доступа: <http://banki->

[uchebnik.ru/kommercheskie-banki/84-vnutrennij-kontrol-v-kommercheskom-banke](http://uchebnik.ru/kommercheskie-banki/84-vnutrennij-kontrol-v-kommercheskom-banke).

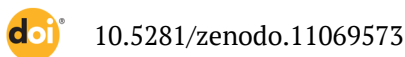
6. Губенко А.В. Системный анализ в управлении предприятием на транспорте: учеб. Пособие / А.В. Губенко, Т.Ю. Ксенофонтова, А.С. Мерзликина. СПб.: Университет ГА., 2019. С. 248.

**BUBNOVA Tatyana Alekseevna**  
student, Kazan Federal University,  
Russia, Kazan

## THE USE OF SYSTEM ANALYSIS TO EVALUATE THE EFFECTIVENESS OF INFORMATION SYSTEMS IN BUSINESS

**Abstract.** *The article considers the development of a model and methods for evaluating the economic efficiency of an implemented analytical information system at an enterprise based on financial indicators.*

**Keywords:** *performance indicators, evaluation criteria, system analytics.*



**БУЙЛЕНКО Карина Григорьевна**  
 финансовый директор, АО «Инлайф страхование жизни»,  
 Россия, г. Москва

## СРАВНЕНИЕ ДОЛЕВОГО СТРАХОВАНИЯ ЖИЗНИ (ДСЖ) И ИНВЕСТИЦИОННОГО СТРАХОВАНИЯ ЖИЗНИ (ИСЖ)

**Аннотация.** Статья посвящена анализу двух видов страхования жизни: долевого страхования жизни (ДСЖ) и инвестиционного страхования жизни (ИСЖ), с акцентом на их сравнительный анализ в контексте российского рынка. В работе рассматривается концептуальное различие между ДСЖ, предполагающим активное участие страхователя в инвестиционном процессе без гарантированного возврата капитала, и традиционным ИСЖ, объединяющим финансовую защиту с возможностью получения дополнительного инвестиционного дохода при сохранении гарантированного минимума. Также в статье освещены изменения в законодательстве, направленные на развитие ДСЖ, включая введение налоговых стимулов и лицензий управляющих компаний для страховщиков. Автор рассматривает практические аспекты внедрения ДСЖ.

**Ключевые слова:** страхование жизни, доленое страхование жизни, инвестиционное страхование жизни, ДСЖ, ИСЖ.

### Введение

Актуальность данной темы обусловлена принятием 15 декабря 2023 года Государственной Думой в третьем чтении законопроекта, касающегося долевого страхования жизни (ДСЖ). Данный продукт представляет собой аналог известного в международной практике unit-linked, включающего в себя страховую защиту и возможность инвестирования с потенциально более высокой доходностью.

В соответствии с текущей версией законопроекта страховщики смогут предлагать

клиентам новый продукт с 1 января 2025 года, когда соответствующие нормы закона вступят в силу. Также предполагается, что с 1 января 2026 года вводится запрет для страховщиков на осуществление продаж инвестиционного страхования жизни, в основе которых лежат опционы, что в свою очередь означает полную замену ИСЖ на ДСЖ [2].

По прогнозам рейтингового агентства «Эксперт РА» рынок страхования жизни в России вырастет в 2024 году на 5-7% до 714 млрд.руб. (см. рис. 1, 2).

Сегмент	2022 г.		2023 г. (оценка)		2024 г. (прогноз)	
	Млн руб.	Млн руб.	Прирост, 2023 г./2022 г., %	Млн руб.	Прирост, 2024 г./2023 г., %	Млн руб.
Страховые премии (взносы), всего	1 816 748	2 095 000	15-16	2 160 000	2-5	2 160 000
Страхование жизни	511 299	680 000	30-35	714 000	5-7	714 000
Страхование от несчастных случаев и болезней	207 182	210 000	0-5	180 000	-10-15	180 000
ДМС	213 702	235 000	8-10	255 000	7-9	255 000
Страхование автокаско	222 845	240 000	6-8	250 000	3-5	250 000
Страхование имущества юридических лиц	128 642	140 000	7-9	147 000	5-7	147 000
Страхование имущества граждан	84 252	96 000	10-15	99 000	3-5	99 000
ОСАГО	273 103	314 000	12-15	330 000	5-7	330 000
прочие виды	175 722	180 000	2-5	185 000	0-3	185 000

Рис. 1. Прогноз темпов прироста страхового рынка и отдельных его сегментов [13]

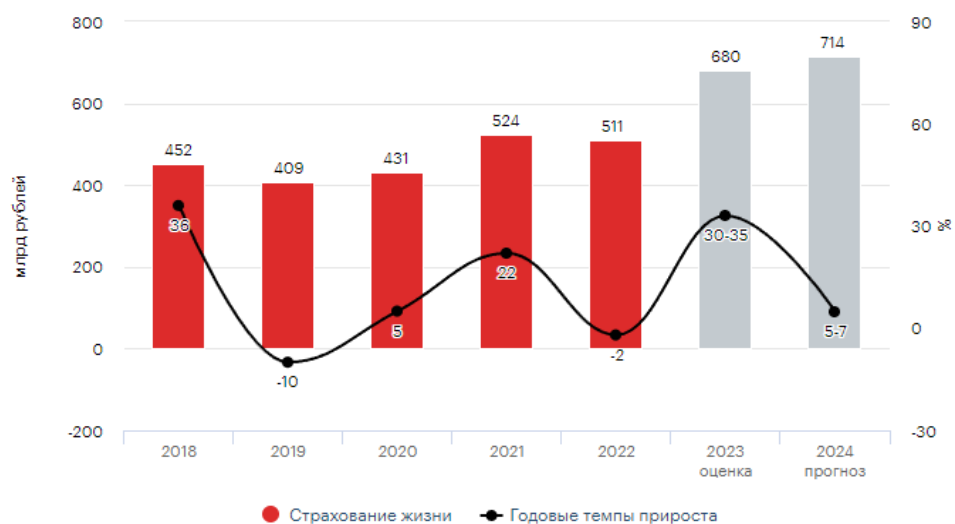


Рис. 2. Прогноз динамики страхования жизни [13]

Управляющий директор «СберСтрахования жизни» Евгений Щекланов подчеркнул, что необходимость внесения изменений в законодательство для внедрения и развития продуктов ДСЖ была актуальна уже длительное время. Он отметил, что, в отличие от применяемого на Западе принципа инвестирования (unit-linked), инвестиционное страхование жизни не обладает достаточной ликвидностью и прозрачностью для клиентов, при этом инфраструктурные изменения рынка, связанные с ограничением доступа к зарубежным финансовым активам в 2022 году, подчеркнули необходимость изменения этого статус-кво.

Щекланов Е. выдвинул идею применения более прозрачного и понятного принципа инвестирования в рамках ДСЖ, который включает акции и облигации российских компаний, с возможностью демонстрации более высокой доходности по сравнению с ИСЖ. Он также подчеркнул, что ДСЖ способно привлечь денежные средства в российскую экономику.

В опубликованной версии законопроекта описаны основные принципы нового вида инвестирования. Щекланов Е. полагает, что предоставление страховщикам жизни лицензии на управление инвестиционными фондами является разумным шагом, учитывая создание в рамках ДСЖ открытых паевых инвестиционных фондов (ПИФов), предназначенных для неквалифицированных инвесторов.

Также эксперт обратил внимание на важность использования налогового стимулирования аналогично индивидуальным инвестиционным счетам (ИИС), в частности,

предоставление налогового вычета в размере 13% от зачисленной на счет за год суммы (но не более 400 тыс. рублей) [1].

Методология данной работы включает в себя комплексный анализ нормативно-правовой базы, регулирующей деятельность в сфере долевого и инвестиционного страхования жизни в Российской Федерации, а также изучение и сравнение характеристик и особенностей обоих видов страхования. В ходе исследования проводился анализ публикаций и отчетов экспертов страхового рынка, статистических данных, а также опыта применения ДСЖ и ИСЖ на практике. Дополнительно использовались интервью с представителями страховых компаний и аналитические материалы для выявления тенденций и перспектив развития обеих форм страхования. Методологический подход также включает сравнительный анализ преимуществ и недостатков ДСЖ и ИСЖ, а также оценку их воздействия на рынок страхования жизни в России.

Цель работы: провести сравнительный анализ долевого и инвестиционного страхования жизни и оценить перспективы развития ДСЖ на российском страховом рынке.

### Материалы и методы

#### 1. Основы долевого страхования жизни

Договор долевого страхования жизни (ДСЖ) является аналогом широко распространенного в мире инвестиционно-страхового продукта unit-linked.

Данный договор предусматривает концепцию «комбинации объектов» страхования. Согласно положениям такого договора, выплата по полису ДСЖ формируется из двух

составляющих: инвестиционной, связанной с паями инвестиционных фондов, и страховой - в случае дожития застрахованного лица до определенного возраста или срока или иного события, указанного в договоре, а также в случае смерти застрахованного лица в течение срока действия договора, что закреплено в нормах законодательства [2].

Зарубежом срок инвестирования по таким договорам достаточно продолжительный – от 5 до 20 лет и более [4].

Программа ДСЖ предоставляет страхователю, который является застрахованным по договору, возможность инвестировать свои средства исключительно в паевые инвестиционные фонды (ПИФы), в том числе открытого и закрытого типа, при этом паи закрытых инвестиционных фондов доступны только для квалифицированных инвесторов и требуют внесения единовременного взноса не менее 10 млн. руб [2].

Согласно условиям договора ДСЖ, страхователь имеет право самостоятельно выбирать паи для инвестирования, формировать инвестиционный портфель и изменять его структуру, выражая соответствующие указания страховщику. Важно отметить, что данное право страхователя подразумевает, что инвестиционный риск несет сам страхователь, а не страховщик [10, 11, 12]. Переложение ответственности за принятие инвестиционных решений от страховщика на клиента представляет собой существенное отличие ДСЖ от долговременно существующего на российском рынке инвестиционного страхования жизни (ИСЖ). Также стоит отметить, что страхователь не вправе распоряжаться активами без обращения к страховой компании [4, 7].

Определение размера инвестиционного дохода, который зависит от рыночной стоимости паев и который подлежит распределению в рамках полиса ДСЖ, остается в компетенции страховщика. Расчет выкупной суммы в случае досрочного расторжения полиса ДСЖ будет также зависеть от рыночной стоимости паев на момент расторжения договора [2, 10].

В настоящий момент предполагается, что гарантия возврата средств, вложенных в полисы ДСЖ, будет обеспечена государством по аналогии с банковскими вкладами через Агентство по страхованию вкладов (АСВ), при этом установленные лимиты будут вдвое выше – до 2,8 млн.руб., а в случае смерти застрахованного – до 10 млн.руб. [3].

С целью осуществления операций по долевному страхованию жизни страховая компания может использовать услуги действующей на рынке управляющей компании или самостоятельно получить лицензию управляющей компании, которая дает право на осуществление деятельности в качестве агентов по выдаче, погашению и обмену инвестиционных паев паевых инвестиционных фондов, при этом страховщики, получившие такую лицензию, вправе осуществлять деятельность управляющей компании исключительно в рамках долевого страхования жизни [2, 7].

## **2. Основы инвестиционного страхования жизни**

Инвестиционное страхование жизни (ИСЖ) существует на российском рынке уже много лет наравне с накопительным и кредитным страхованием жизни.

Как и ДСЖ, ИСЖ состоит из двух частей: инвестиционной и страховой. На практике встречаются разные варианты распределения средств клиента. До событий февраля 2022 года традиционный полис ИСЖ состоял из гарантированного фонда, в который вкладывалась основная часть вложенных средств по договору и который должен был обеспечить 100%-ную защиту капитала, и рисковый фонд, который использовался для покупки финансового инструмента, чаще всего опциона или структурной ноты. По условиям такого договора в случае успешной инвестиционной стратегии страховщика, при истечении срока действия договора, клиент имел возможность получить не только внесенные средства, но и дополнительный инвестиционный доход, иногда превышающий проценты по банковским вкладам [5, 6, 8, 9].

Для стратегий ИСЖ, которые основывались на зарубежных финансовых активах и были популярны до начала 2022 года, были характерны следующие основные минусы: отсутствие гарантированного дохода, непрозрачность инвестирования рисковой части и существенные суммы комиссионного вознаграждения посредников (в основном банков), что сказывалось на доходности продукта для клиента [8, 9].

Непрозрачность инвестирования заключается в том, что структура опциона, в который осуществляется инвестирование, зачастую была известна только страховщику и недоступна в открытых источниках. Динамику изменения стоимости актива в таких случаях можно было отследить только в личном

кабинете страховщика, если такой сервис вообще был [8].

Также на российском рынке есть и другие варианты ИСЖ, где практически вся сумма средств страхователя направляется на покупку соответствующего опциона или структурной ноты [9]. Такие продукты в настоящий момент преобладают. Защита капитала в таких стратегиях не предусмотрена, но при этом и потенциальный инвестиционный доход выше, чем в полисах с защитой вложенных средств. После событий февраля 2022 года, когда зарубежные финансовые инструменты, которые лежали в основе традиционных полисов инвестиционного страхования жизни, стали недоступны, страховщики перешли на использование структурных финансовых инструментов российских эмитентов, которые предлагают различные варианты комбинации условий: гарантированный или условный купон, с 100%-ной, частичной защитой капитала или без нее, с коэффициентом участия и без него.

Варианты стратегий инвестирования в ИСЖ обычно ограничены готовыми предложениями страховщика и не могут быть изменены по желанию страхователя [12]. Срок инвестирования обычно варьируется от 6 месяцев до 3-5 лет [8].

К негативным сторонам инвестиционного страхования жизни можно отнести необходимость единовременной уплаты значительной суммы денежных средств, поскольку продукты ИСЖ не допускают возможности внесения страховой премии в рассрочку [9].

Также стоит отметить, что в настоящий момент вложения в ИСЖ не подпадают под гарантированную защиту системы страхования вкладов [5, 8]. В случае банкротства страховщика клиент может потерять внесенные средства полностью или частично. В настоящий момент предполагается, что гарантия возврата средств, вложенных в полисы ИСЖ наравне с ДСЖ и другими продуктами по страхованию жизни, будет обеспечена государством по аналогии с банковскими вкладами через Агентство по страхованию вкладов (АСВ), при этом установленные лимиты будут вдвое выше – до 2,8 млн.руб., а в случае смерти застрахованного – до 10 млн.руб. [3].

Досрочно расторгнуть договор ИСЖ с возвратом полной суммы внесенных средств возможно до истечения периода охлаждения. Период охлаждения для полисов с одним взносом (до 1,5 млн рублей) составляет 30 дней, в случае

превышения этого лимита или равенства ему, сокращается до 14 дней [5,6].

При досрочном расторжении договора ИСЖ, клиент может получить лишь часть внесенных средств, известную как выкупная сумма, и ее размер увеличивается с течением времени с момента покупки полиса [5, 6].

### 3. Результаты сравнительного анализа ДСЖ и ИСЖ

Несмотря на то, что оба продукта – ДСЖ и ИСЖ – относятся к категории долгосрочных договоров страхования жизни с сильным акцентом на инвестиционную составляющую, они имеют существенные отличия, которые заслуживают особого внимания:

- Основа продукта: для ИСЖ характерны в основном опционы в качестве финансового инструмента обеспечения инвестиционного дохода и облигации в качестве гарантии защиты вложенных средств, в то время как основа ДСЖ – паи инвестиционных фондов [10].

- В долевом страховании жизни отсутствует защита вложенных средств, то есть все риски инвестирования лежат на страхователе. Практически весь взнос клиента направляется на инвестиции, оставляя лишь малую часть на страховое покрытие в случае утраты застрахованного жизни. Этот подход увеличивает потенциальный инвестиционный доход клиента, но также сопряжен с повышенными рисками, поскольку отсутствует гарантированный фонд, защищающий клиента от возможных убытков при существенных колебаниях стоимости активов [4]. В свою очередь, традиционное инвестиционное страхование жизни включает в себя опцию защиты капитала, поскольку основная часть средств клиента инвестируется в низко рискованные финансовые инструменты – депозиты, ОФЗ, корпоративные облигации. В настоящий момент на рынке представлены различные варианты стратегий ИСЖ, предусматривающие разную степень защиты вложенных средств: от 0%, как в ДСЖ, до 100%.

- Долевое страхование жизни предоставляет более гибкий инвестиционный подход. В отличие от программ ИСЖ, где клиент выбирает из предложенных страховщиком стратегий, в ДСЖ клиент самостоятельно формирует портфель из различных инвестиционных фондов и управляет этим в будущем. Это предоставляет клиенту возможность активного влияния на конечный результат и делает ДСЖ более гибким по сравнению с традиционными средствами страхования жизни. Разнообразие

направлений для инвестирования включает акции, облигации, валюту, драгоценные металлы, фонды и другие активы [4, 7].

- У ДСЖ более продолжительный срок инвестирования, варьирующий от 5 до 20 лет и более, в то время как договоры ИСЖ обычно заключаются на срок от 1 до 3-5 лет, более длительные соглашения являются исключением [4, 8].

- В случае досрочного расторжения полиса ДСЖ сумма к выплате будет зависеть от рыночной стоимости паев на тот момент времени, в то время как в рамках ИСЖ клиент сможет получить только выкупную сумму [2, 10].

- В ДСЖ возможность инвестирования в закрытые паевые инвестиционные фонды будет доступна только для квалифицированных инвесторов. Неквалифицированные инвесторы, которые успешно пройдут тестирование на наличие необходимых знаний и опыта в области финансов и инвестиций, смогут размещать активы в паевые инвестиционные фонды открытого типа по программам ДСЖ или ИСЖ [2, 4].

В настоящий момент идет проработка вопроса по обеспечению государством гарантий возврата вложений в договоры страхования жизни, включая полисы ДСЖ и ИСЖ, по аналогии с банковскими вкладами через АСВ, при этом установленные лимиты будут вдвое выше – до 2,8 млн.руб., а в случае смерти застрахованного – до 10 млн.руб. По состоянию на сегодня вложения в полисы ИСЖ такую гарантию не имеют [3, 8].

Помимо возможности получить более высокий уровень дохода по сравнению с депозитами, продукты ДСЖ и ИСЖ имеют ряд дополнительных преимуществ по сравнению с другими инструментами инвестирования, включая возможность получения налоговых вычетов (для договоров сроком 5 и более лет в пределах установленных лимитов), отсутствие подоходного налога по страховым выплатам, льготное налогообложение инвестиционного дохода, юридическую защиту, в том числе при разводе, а также назначение выгодоприобретателей [4, 8].

### **Заключение**

В заключении работы автор подчеркивает значительный потенциал долевого страхования жизни для российского страхового рынка, особенно в контексте привлечения долгосрочных инвестиций, расширения инвестиционных возможностей для страхователей, а также в

рамках потенциального запрета на использование опционов в продуктах инвестиционного страхования жизни с 2026 года. Внедрение ДСЖ способствует развитию фондового рынка, предоставляя инвесторам более гибкие и прозрачные инструменты по сравнению с традиционным инвестиционным страхованием жизни, но при этом сопряженные с более высокими рисками, поскольку ДСЖ не предусматривает защиту капитала, что было в отдельных стратегиях ИСЖ. Для успешной реализации ДСЖ требуется дальнейшее совершенствование законодательной базы, учитывающее как налоговое стимулирование, так и защиту прав страхователей. Важным аспектом является обеспечение высокого уровня финансовой грамотности потенциальных страхователей, чтобы максимизировать преимущества ДСЖ и минимизировать риски, связанные с инвестиционными решениями.

### **Литература**

1. Эксперт рассказал о преимуществах долевого страхования жизни в России. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://iz.ru/1546560/2023-07-20/ekspert-rasskazal-o-preimushchestvakh-dolevogo-strakhovaniia-zhizni-v-rossii>
2. Закон о долевом страховании жизни принят в III чтении. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.interfax.ru/russia/936384>
3. Финмаркет: «Участники рынка и регуляторы считают создание ДСЖ и системы расширенных гарантий приоритетами в страховании жизни в РФ». [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://kaplife.ru/news/finmarket-uchastniki-rynka-i-regulatory-schitayut-sozdanie-dszh-i-sistemy-rasshirenykh-garantiy/>
4. Долевое страхование жизни: инвестиции с высоким риском и под личным контролем. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://sbersova.ru/sections/insurance/dolevoe-strakhovanie-zhizni-investicii-s-vysokim-riskom-i-pod-lichnym-kontrolem>
5. Инвестиционное страхование жизни: плюсы и минусы. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://fincult.info/article/investitsionnoe-strakhovanie-zhizni-plyusy-i-minusy/>
6. Что такое инвестиционное страхование жизни. [Электронный ресурс] – Режим доступа:

<https://journal.sovcombank.ru/sberezheniya/chto-takoe-investitsionnoe-strahovanie-zhizni>

7. Что такое долевое страхование жизни и сможет ли оно заменить ИСЖ. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.forbes.ru/investicii/497997-cto-takoe-dolevoe-strahovanie-zizni-i-smozet-li-ono-zamenit-isz>

8. Плюсы и минусы инвестиционного страхования жизни. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://vc.ru/life/29119-plyusy-i-minusy-investicionnogo-strahovaniya-zhizni>

9. Что такое инвестиционное страхование жизни (ИСЖ)? [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.sravni.ru/invest-strahovanie/info/iszh/>

10. Долевое страхование жизни подстегнёт развитие фондового рынка в России.

[Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.dp.ru/a/2023/08/15/dolevoe-strahovanie-zhizni>

11. Инвестиционное страхование обогатится новым продуктом. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/6397855>

12. Долевое страхование жизни подстегнет развитие фондового рынка в России. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://investfunds.ru/news/164247/>

13. Прогноз развития страхового рынка на 2024 год: период охлаждения. 2024. [Электронный ресурс] – Режим доступа: [https://raexpert.ru/researches/insurance/forecast\\_2024/](https://raexpert.ru/researches/insurance/forecast_2024/).

**BUILENKO Karina**

Financial Director, Inlife Life Insurance JSC,  
Russia, Moscow

## COMPARISON OF EQUITY AND INVESTMENT LIFE INSURANCE

**Abstract.** *The article is devoted to the analysis of two types of life insurance: equity (analogue of unit-linked) and investment life insurance, with an emphasis on their comparative analysis in the context of the Russian market. The paper considers the conceptual difference between equity life insurance, which assumes the active participation of the insured in the investment process without guaranteed return of capital, and investment life insurance, which combines financial protection with the possibility of additional investment income while maintaining a guaranteed minimum. The changes in legislation aimed at the development of equity life insurance, including the introduction of tax incentives and management company licenses for insurers are also highlighted in the paper. The author reviews the practical aspects of the implementation of equity life insurance.*

**Keywords:** *life insurance, equity life insurance, investment life insurance, unit-linked.*



**ВАСИЛЬЕВ Андрей Леонидович**

студент, Российская государственная академия интеллектуальной собственности,  
Россия, г. Москва

*Научный руководитель – доцент кафедры теории, истории права и публично-правовых дисциплин Российской государственной академии интеллектуальной собственности, кандидат экономических наук, доцент Чибисов Олег Валерьевич*

**ВНЕДРЕНИЕ В ЛОГИСТИКУ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ С ЦЕЛЬЮ МИНИМИЗАЦИИ НАНОСИМОГО УЩЕРБА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ**

**Аннотация.** В данной статье рассматриваются перспективы развития «зеленой» логистики. Анализируется возможность внедрения «устойчивых» технологий, а также применение глобальных экологических стандартов в проблемных отраслях. На основе этого анализа делается вывод, что актуальность и необходимость развития «зеленой» логистики подтверждают ее эффективность на новом этапе инновационного научно-экономического роста.

**Ключевые слова:** «зеленая» логистика, экология, экологические технологии, устойчивое развитие, окружающая среда.

Логистика играет ключевую роль в процессе глобализации и международных торговых потоках. Современная экономика логистических систем строится на оптимизации запасов, так как быстрые и надежные поставки уменьшают необходимость в долгосрочном хранении товаров. Таким образом, снижение потребности в складировании становится одним из основных преимуществ логистики. Важно отметить, что эта оптимизация влечет за собой перенос запасов в транспортные системы по цепочкам поставок. Товары фактически находятся в движении, что может привести к увеличению загрязнения окружающей среды, а внешние издержки несут общество и природа, а не сами логистические операторы [9].

Термин «устойчивое развитие» впервые появился в докладе ООН в 1987 году и в настоящее время он означает обеспечение современных потребностей общества, не принося в жертву способность будущих поколений удовлетворять свои потребности. Концепция устойчивого развития заключается в оптимальном использовании ограниченных ресурсов и применении технологий, которые экономят природные, энергетические и материальные ресурсы на всех этапах жизненного цикла продукта [7]. Это включает в себя добычу и переработку сырья, минимизацию и утилизацию отходов, а также создание экологически чистой продукции.

Принципы «зеленой» логистики также активно поддерживает Европейская логистическая ассоциация, ежегодно проводящая европейский рейтинг логистических проектов [3, с. 123-124].

В 2012 году начал свою деятельность проект Green Freight Europe (Зеленый фрахт Европы), который был запущен по инициативе грузоотправителей и логистических компаний [8]. Основная цель проекта заключалась в разработке общих подходов к определению вредных выбросов, а также в сравнении экологических параметров различных транспортных операторов и других аспектов, связанных с улучшением экологической эффективности логистической деятельности.

К логистике традиционно относят планирование, выполнение и контроль перемещения и размещения людей и/или товаров в пределах экономической системы для достижения определенных целей. Основной целью «зеленой» логистики является достижение устойчивого баланса между экономикой, окружающей средой и обществом [3, с. 123-124].

«Экологическая забота» в логистике определяет, насколько часто логистика или цепочки поставок компании сталкиваются с проблемой защиты окружающей среды и сохранения ресурсов [8]. Цепочка поставок подвергается воздействию различных факторов, действующих в этом контексте. К основным воздействующим

факторам относятся интересы заинтересованных сторон, таких как государство, клиенты и потребители с увеличивающимся осознанием и спросом на экологически чистые продукты и логистические услуги, а также сотрудники, которые стремятся работать в организации, ответственной с точки зрения экологии. Кроме того, компании сами могут быть мотивированы этой задачей. На них также оказывают давление кредиторы, инвесторы и страховщики, что подтверждается внедрением новых форм инвестиций, таких как индекс устойчивости Доу-Джонса, который оценивает акции ведущих мировых компаний с точки зрения экономических, экологических и социальных критериев. Измерение экологических аспектов работы компании является результатом влияния этих необычных факторов [8].

В сферу «зеленой» логистики входят различные экологические инициативы: строительство складов с использованием энергосберегающих технологий и экологически чистых строительных материалов; усилия по минимизации расходов тепловой энергии в процессах сохранности и погрузки-разгрузки товаров; применение многоразовой тары и упаковки; увеличение грузоподъемности транспортных средств; а также внедрение утилизационных процессов в форме обратных цепей поставок и др. [6].

К основным «зеленым» технологиям в логистической деятельности относят [5]:

1. Выбор поставщиков сырья с минимальным использованием невозобновляемых ресурсов;
2. Сокращение уровня запасов для уменьшения необходимости в складских площадях;
3. Оптимизация маршрутов транспортировки грузов с целью уменьшения выбросов вредных газов;
4. Переход на экологически более безопасные виды транспорта, такие как морской, водный и железнодорожный, с одновременным уменьшением использования автомобильных перевозок;
5. Исключение промежуточных пунктов хранения и перевалки грузов из логистической цепочки;
6. Сокращение бумажного документооборота.

Международные компании, которые реализуют концепцию «зеленой» логистики [6]:

1. Nord Stream AG (Германия) построила самый экологичный в мире газопровод

«Северный поток» с минимальными выбросами CO<sub>2</sub> в атмосферу.

2. DHL (Германия) внедрила сервис GoGreen и ведет учет выбросов CO<sub>2</sub> при транспортировке всех грузов.

3. UPS Air Cargo, оператор экспресс-доставки (США), использует машины с гибридным двигателем.

4. Deutsche Bahn Schenker Rail (Германия) реализует проект Eco Plus и получает электричество для своих электровозов из возобновляемых источников энергии.

5. Green Cargo Road & Logistics AB (Швеция) применяет энергосберегающие локомотивы.

6. Toyota (Япония) широко использует ветряные турбины и солнечные панели для выработки электроэнергии.

7. K Line, судоходная компания (Япония), разработала инновационную компьютерную систему по оптимизации работы двигателей на основе мониторинга погодных и гидрографических условий, что приводит к уменьшению вредных выбросов в атмосферу на 1%.

Компания Heineken (Германия) была выбрана для анализа внедрения «зеленых» технологий в логистике.

С 2010 года Heineken активно внедряет стратегию устойчивого развития с лозунгом «Варим пиво, делая мир лучше». Основной целью является снижение негативного воздействия производства и транспортной деятельности на окружающую среду, а также поощрение ответственного потребления пива.

Heineken использует различные «зеленые» технологии для достижения своих целей в области устойчивого развития [6]:

1. Обеспечивающие экономию воды в процессе производства и дистрибуции. В процессе варения пива вода играет ключевую роль, так как она является основным ингредиентом. Главная цель к 2030 году заключается в уменьшении потребления воды до 2,6 гектолитра на гектар в районах с дефицитом воды и до 2,9 гл/г по всему миру. В 2022–2023 гг. компания добилась снижения этого показателя до 3,0 гл/г и 3,3 гл/г соответственно (по сравнению с 3,1 и 3,4 в 2021 году). Такие инициативы призваны сделать процесс производства более эффективным и экологически устойчивым [2].

Заводы Heineken демонстрируют самые низкие удельные объемы водопотребления. Это достигнуто благодаря использованию дополнительных счетчиков потребления воды,

внедрению систем повторного использования воды для технических нужд и оптимизации работы холодильных систем, что позволило сократить объем воды, используемой для охлаждения.

2. Направленные на уменьшение выбросов CO<sup>2</sup>. Для достижения этой цели компания проводит логистическую оценку эффективности загрузки производственных площадок, сокращает средневзвешенную дистанцию доставки от пивоварен до конечных потребителей и внедряет систему определения ближайшей пивоварни для каждого конкретного клиента. При выборе новых поставщиков отдается приоритет перевозчикам, соблюдающим высокие стандарты экологической и технической безопасности. Также оценивается соответствие грузовиков нормам «Евро-4». Важной составляющей является подключение перевозчиков, сотрудничающих с Heineken, к проекту Green Freight Europe (Зеленый фрахт Европы), к которому уже присоединились 25% партнеров компании [6]. Для сокращения выбросов углерода Heineken разработала собственную модель углеродного следа, интегрируя ее в процесс принятия решений по внедрению инноваций, упаковке, охлаждению и дистрибуции. Цель Heineken – достичь чистого нулевого уровня выбросов углерода по всей цепочке создания стоимости к 2040 году, а промежуточная цель к 2030 году – сократить выбросы на 21%. В период с 2018 по 2023 гг. года удалось сократить абсолютные выбросы углерода на 18% [2].

3. «Зеленые» технологии при производстве упаковки и утилизации отходов. Была запущена и воплощена в жизнь программа, направленная на уменьшение веса использованных ПЭТ-преформ для пивоваренных заводов. Был осуществлен переход на более легкие стеклянные бутылки, вес которых был уменьшен с 345 до 285 граммов [6]. Систематическая работа по снижению веса как стеклянных бутылок, так и ПЭТ-преформ, привела к общей экономии более 1000 тонн стекла и более 500 тонн ПЭТ-материала в 2022–2023 гг. Это значительно минимизировало негативное воздействие на окружающую среду. Были внедрены меры по сокращению объемов отходов, образующихся в процессе производства. Более 75% производственных площадок в настоящее время не имеют отходов, это значит, что более 99% отходов проходит переработку или направляется на регенерацию энергии.

В результате этих консультаций были выделены приоритетные области, которые требуют особого внимания: энергия и углеродные выбросы, устойчивость источников, водные ресурсы, а также ответственное потребление, направленное на сохранение окружающей среды и экономию природных ресурсов.

Соблюдение принципов устойчивого развития становится ключевым элементом успеха в современном бизнесе. Многие компании в мире осознают уникальную ценность невозобновляемых ресурсов и стремятся найти оптимальный баланс между потребностями организации, общества и природы.

### Литература

1. Официальный сайт ООН. Доклад ООН об изменении климата. 2018. [Электронный ресурс] URL: <https://news.un.org/en/story/2018/10/1022492> (дата обращения: 02.01.2024).
2. Отчет компании Heineken. 2022–2023. [Электронный ресурс] URL: <https://www.theheinekencompany.com/newsroom/heineken-nv-reports-2022-full-year-results/> (дата обращения: 10.01.2024).
3. Бобина И.С., Чибисов О.В. Индикаторы социальной составляющей устойчивого развития на национальном уровне. Альманах мировой науки. 2019. № 1 (27). С. 123–124. (дата обращения: 04.01.2024).
4. Григорак М.Ю., Варенко Ю.В. Принципы «зеленой» логистики в деятельности логистических провайдеров. URL: <https://studylib.ru/doc/2643706/139-principy-zelenoj-logistiki-v-deyateli-nosti> (дата обращения: 03.01.2024).
5. Gromov V. Green Logistics in Russia // Russian Journal of Logistics and Transport Management. 2014. [Электронный ресурс] URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/green-logistics-in-russia> (дата обращения: 04.01.2024).
6. Капустина Л.М. «Зеленые» технологии в логистической деятельности. 2016. [Электронный ресурс] URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/zelenye-tehnologii-v-logisticheskoy-deyatelnosti> (дата обращения: 03.01.2024).
7. Омельченко И.Н., Александров А.А., Бром А.Е., Белова О.В. Основные направления развития логистики XXI века: ресурсосбережение, энергетика и экология. 2013. [Электронный ресурс] URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye>

napravleniya-razvitiya-logistiki-hhi-veka-resursosberezhenie-energetika-i-ekologiya (дата обращения: 03.01.2024).

8. Семенова Д.А. Развитие «зеленой» логистики в современной России. 2019. [Электронный ресурс] URL: <https://sci->

article.ru/stat.php?i=1575527833 (дата обращения: 02.01.2024).

9. Хорошевская А.А., Чибисов О.В. Экологический долг поколений. Альманах мировой науки. 2019. № 1 (27). С. 112-114. (дата обращения: 05.01.2024).

### VASILIEV Andrey Leonidovich

student, Russian State Academy of Intellectual Property,  
Russia, Moscow

*Scientific Advisor – Associate Professor of the Department of Theory, History of Law and Public Law Disciplines of the Russian State Academy of Intellectual Property, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor Chibisov Oleg Valerievich*

## THE INTRODUCTION OF ENVIRONMENTAL TECHNOLOGIES INTO LOGISTICS IN ORDER TO MINIMIZE THE DAMAGE TO THE ENVIRONMENT

**Abstract.** *This article discusses the prospects for the development of "green" logistics. The possibility of introducing "sustainable" technologies is analyzed, as well as the application of global environmental standards in problematic industries. Based on this analysis, it is concluded that the relevance and necessity of developing "green" logistics confirm its effectiveness at a new stage of innovative scientific and economic growth.*

**Keywords:** *"green" logistics, ecology, ecological technologies, sustainable development, environment.*

**ВАХИТОВ Ильмир Асгатович**  
студент, Казанский (Приволжский) федеральный университет,  
Россия, г. Казань

*Научный руководитель – доцент Казанского (Приволжского) федерального университета,  
канд. эконом. наук, доцент Арсланов Артур Шамильевич*

## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФИРМОЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ: ТЕОРИЯ И МЕТОДОЛОГИЯ

**Аннотация.** В статье рассматриваются актуальные вопросы, связанные со стратегическим управлением фирмой в современных условиях, что обусловлено необходимостью в разработке адаптивных методологических и концептуальных научных подходов, определении разработка адаптивных методологических и концептуальных научных подходов, определении гносеологических аспектов в стратегическом управлении. Определено, что под стратегическим управлением необходимо понимать интеграционный процесс, обеспечивающий устойчивое развитие фирмы и направленный на эффективное достижение поставленных на долгосрочный период целей путем реализации комплексного плана действий, разработанного с учетом всех релевантных внешних и внутренних факторов воздействия и с системным использованием накопленных знаний и умений. Составлена матрица методов и инструментов стратегического управления фирмой, а также представлен перечень рекомендаций по использованию инструментария.

**Ключевые слова:** стратегия, стратегическое управление, методология, инструментарий, фирма.

В сложных условиях современного периода развития отечественной экономики деятельность фирм, независимо от вида деятельности, требует стратегического управления, учитывающего все факторы, предотвращающие кризис, соответственно, проблемы стратегического управления входили в научные

интересы многих зарубежных и отечественных ученых.

Учитывая достаточно широкий спектр работ, в которых рассматривается сущность стратегического управления, представим таблицу 1, в которой систематизированы ключевые подходы к сущности дефиниции «стратегическое управление».

Таблица 1

**Определение ключевых подходов к сущности понятия «стратегическое управление»**

Автор	Ключевые положения сущности					
	Последовательность этапов, процесс	Долгосрочность целей	Интеграция	Необходимость методологической базы	Ресурсы, в том числе персонал	Внешние и внутренние связи
И. Ансофф [1]	+	+				
А.А. Томпсон, А.Д. Стрикленд [6]	+	+				
Н. Срин [10]	+	+	+			
П. Керр [9]	+	+			+	
Ж.В. Эстерлейн [8]	+				+	
Ю.И. Васькова [3]	+	+		+		+
Е.А. Бреусова, А.С. Мирошниченко [2]	+				+	
Г.Я. Гольдштейн [4]	+	+		+		
И.Н. Маврина [5]	+	+	+		+	
И.В. Шалимов, В.Р. Петров [7]	+	+	+	+		

В результате определено, что стратегическое управление фирмой – это интеграционный процесс, обеспечивающий устойчивое развитие фирмы и направленный на эффективное достижение поставленных на долгосрочный период целей путем реализации комплексного плана действий, разработанного с учетом всех релевантных внешних и внутренних факторов воздействия и с системным использованием накопленных знаний и умений. В современных условиях фирма будет эффективно действовать, если определены стратегические векторы развития и определены глобальные, перспективные задачи с использованием тактики как инструмента их реализации.

В условиях турбулентной конкурентной среды ключевой целью менеджмента фирмы является эффективное внедрение управленческих решений на основе сочетания экономического и стратегического аспектов управления, что и является базисом для долгосрочной перспективы реализации целей, задач и получения желаемого результата. Для этого необходим определенный методологический аппарат, который включает в себя определенные методики и инструментарий стратегического управления (табл. 2).

Таблица 2

**Матрица методов и инструментов стратегического управления фирмой**

Методы и инструменты	Исследование исходной ситуации	Анализ внешней среды	Анализ потенциальных возможностей и резервов предприятия, анализ внутренней среды	Формирование целей и миссии	Определение альтернатив	Разработка стратегии	Реализация стратегии	Оценка результативности
<b>Методы</b>								
Методы сбора информации	+	+	+	+	+	+	+	
Статистические методы	+	+			+			+
Экспертные методы оценки	+	+	+	+	+		+	+
Экономико-математические методы	+				+			+
Методы прогнозирования				+	+	+		
Методы прикладной математики				+	+			+
<b>Инструменты</b>								
STEP-анализ		+						
SWOT-анализ		+	+					
SNW -анализ		+	+					
SMART-анализ				+				
GAP-анализ		+	+					+
Система парадигм СТОО				+				
Методика развития ВПМ				+				
Конкурентный анализ		+						
Ранжирование и взвешивание факторов			+	+	+	+		+
Функционально стоимостной анализ			+					+
Многофакторный анализ			+		+			+
Анализ финансовых коэффициентов								+
Сценарный анализ					+	+		
Имитационное моделирование					+	+		
Регрессионный анализ							+	
Анализ чувствительности						+	+	
Анализ рисков						+		

Методы и инструменты	Исследование исходной ситуации	Анализ внешней среды	Анализ потенциальных возможностей и резервов предприятия, анализ внутренней среды	Формирование целей и миссии	Определение альтернатив	Разработка стратегии	Реализация стратегии	Оценка результативности
Коэффициент ранговой корреляции								+
Матричный анализ (матрица И. Ансоффа, BCG, матрица Томпсона, матрица Д. Абея, матрица McKinsey, матрица АДЛ)		+	+			+	+	+
Модель развития К. Левина						+		
Модель развития К. Коттера						+		
Модель PIMS						+		

Исследование методологического аппарата позволило установить, что существует большое количество предложений и концепций стратегического управления как от отечественных, так и зарубежных исследователей, однако отсутствует единое мнение по этому вопросу. Для того чтобы понять, какими характеристиками должна владеть фирма, как добиться максимальной результативности, необходимо

использовать совокупность методов для получения эффективного результата, у каждого из рассмотренных методов есть свои преимущества и недостатки, их обязательно учитывать при их использовании. В статье предлагается акцентирование на следующих методах и инструментах для оценки стратегического управления фирмы (рис.).



Рис. Рекомендации по методологии стратегического управления

Таким образом, проанализированы основные методологические аспекты темы и инструментарий стратегического управления фирмой в современных условиях. В результате можно

сделать вывод, что существует множество методов и инструментов, используемых на разных этапах стратегического управления. Составлена матрица методов и инструментов

стратегического управления фирмой, а также представлен перечень рекомендаций по использованию инструментария на каждом этапе стратегического управления (исследование исходной ситуации (анализ экономических показателей), анализ внешней среды (PEST-анализ, конкурентный анализ), анализ потенциальных возможностей и резервов (SWOT-анализ), формирование целей и миссии («Дерево целей»), определение альтернатив (матрица BCG), разработка стратегии (модели И. Ансоффа, сценарное планирование), реализация стратегии (ССП), оценка результативности (внутренний аудит).

### Литература

1. Ансофф И. Стратегическое управление // Электронная библиотека ЛГАКИ. URL: <https://lib.lgaki.info/> (дата обращения: 10.01.2024).
2. Бреусова Е.А., Мирошниченко А.С. Управление знаниями в системе стратегического управления организацией // Современные проблемы цивилизации и устойчивого развития в информационном обществе: сборник материалов XI Международной научно-практической конференции (Москва, 20 августа 2022 г.). М.: АЛЕФ, 2022. С. 371-379.
3. Васькова Ю.И. Совершенствование стратегического управления на региональных мясоперерабатывающих предприятиях (на примере Саратовской области): дис. ... канд. экон. наук. Саратов, 2021. 202 с.
4. Гольдштейн Г.Я. Стратегический менеджмент // Электронная библиотека «Аналитик». URL: <https://www.rc-analitik.ru/> (дата обращения: 10.01.2024).
5. Маврина И.Н. Стратегический менеджмент // Электронная библиотека УрФУ. URL: <https://elar.urfu.ru/> (дата обращения: 10.01.2024).
6. Томпсон А.А., Стрикленд А.Д. Стратегический менеджмент // Электронная библиотека АМАС. URL: <http://www.amac.md/biblioteca/data/26/03/Management/Thompson.pdf> (дата обращения: 10.01.2024).
7. Шалимов И.В., Петров В.Р. Стратегическое управление организацией как исходная предпосылка стратегического управления ее персоналом // Актуальные проблемы экономики и управления в XXI веке: сборник научных статей IX Международной научно-практической конференции (Новокузнецк, 15-16 марта 2023 г.). Новокузнецк: Сибирский государственный индустриальный университет, 2023. С. 171-175.
8. Эстерлейн Ж.В. Сущность стратегического управления и его ключевые понятия // Актуальные вопросы совершенствования системы технического обеспечения в войсках национальной гвардии российской федерации во взаимодействии с другими видами обеспечения: Межвузовский сборник научно-практических материалов (Пермь, 15 мая 2023 г.). Пермь: Пермский военный институт войск национальной гвардии Российской Федерации, 2023. С. 294-298.
9. Kerr P. The impact of performance measurement diversity on customer-oriented selling behavior // *Industrial Marketing Management*. 2023. Vol. 110. P. 56-67.
10. Sreen N. Knowledge acquisition from innovation failures: a study of micro, small and medium enterprises (MSMEs) // *Journal of Knowledge Management*. 2023. Vol. 5. P. 25-66.



**VAKHITOV Ilmir Asgatovich**  
Student, Kazan Federal University,  
Russia, Kazan

*Scientific Advisor – Associate Professor of Kazan Federal University,  
Candidate of Economics, Associate Professor Arslanov Artur Shamilevich*

## **STRATEGIC MANAGEMENT OF A COMPANY IN MODERN CONDITIONS: THEORY AND METHODOLOGY**

**Abstract.** *The article discusses current issues related to the strategic management of a company in modern conditions, which is due to the need to develop adaptive methodological and conceptual scientific approaches, determine the development of adaptive methodological and conceptual scientific approaches, and determine epistemological aspects in strategic management. It has been determined that strategic management must be understood as an integration process that ensures the sustainable development of the company and is aimed at effectively achieving long-term goals through the implementation of a comprehensive action plan developed taking into account all relevant external and internal factors of influence and with the systematic use of accumulated knowledge and skills. A matrix of methods and tools for strategic management of a company has been compiled, and a list of recommendations for using the tools is presented.*

**Keywords:** *strategy, strategic management, methodology, tools, company.*

**ВОРОНЦОВА Ирина Владимировна**  
кандидат педагогических наук, старший методист,  
Домашняя школа «ИнтернетУрок», Россия, г. Москва

## **КАРМАННЫЕ ДЕНЬГИ ПОДРОСТКУ: СКОЛЬКО ДЕНЕГ СТОИТ ДАВАТЬ В РАЗНОМ ВОЗРАСТЕ И КАКИМ ОСНОВАМ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ НАУЧИТЬ**

***Аннотация.** В статье рассматривается понятие «карманные деньги», сколько денег стоит давать в разном возрасте и за что, каким основам финансовой грамотности научить.*

***Ключевые слова:** деньги, карманные деньги, финансовая грамотность.*

### **К**арманные деньги... Что это за «зверь» такой?

Деньги – это неотъемлемая часть нашей жизни. С самого раннего детства мы сталкиваемся с этим понятием и его значением. Поэтому обучение финансовой грамотности подростков является одной из важных задач современного общества. К сожалению, в школе не уделяется должного внимания этому вопросу, следовательно, вся ответственность за его освещение ложится на плечи родителей. Конечно, мы хотим, чтобы подростки понимали цену денег, умели планировать свои расходы и не боялись финансовой самостоятельности. Одним из способов достижения перечисленных целей является практика карманных денег подростков.

Тема карманных денег рано или поздно встает в каждой семье. С этим у родителей связано немало вопросов: «Давать или не давать?», «Если давать, то сколько?», «Давать просто так или же нужно сделать так, чтобы по их заслужил?» и т.п. Давайте попытаемся вместе разобраться с этими вопросами.

Итак, карманные деньги представляют собой определенную сумму, выдаваемую подростку на его собственные нужды, распоряжаться которой он может по своему усмотрению. Это может быть еженедельная или ежемесячная сумма, которую подросток получает от родителей в качестве некоторой финансовой поддержки. Здесь важно установить разумные рамки и правила, чтобы подросток учился бережно относиться к своим финансам и разумно их тратить.

### *«Давать или не давать?» – вот в чём вопрос*

Конечно, давать. Объясним, почему. Введение подобной системы имеет целый ряд преимуществ.

*Во-первых*, это помогает подростку осознать, что деньги не появляются из воздуха, для их заработка нужно применить свои силу, знание и навыки.

*Во-вторых*, карманные деньги дают подростку возможность научиться самостоятельно принимать решения о расходах и накоплениях, планировать свой бюджет. Это стимулирует его к развитию самодисциплины.

*В-третьих*, карманные деньги могут способствовать формированию целеустремленности у подростка. Когда подросток осознает, что через экономию средств можно достичь поставленную цель, повысить уровень своих накоплений и купить желаемую вещь, он больше начинают ценить труд, а также ответственно относиться к процессу накопления. Так, карманные деньги развивают навыки планирования и осознанного расходования своих денежных средств.

### ***За что давать карманные деньги?***

Здесь встает очень важный вопрос, связанные с мотивацией: «За что должен получать подросток карманные деньги?»

Каждый родитель решает его самостоятельно. Так, кто-то даёт деньги на регулярной основе, например, каждую неделю определённую сумму, а подросток сам решает, как эти средства использовать. Другие родители платят по факту за определённые действия своего чада: помог в уборке по дому, сходил в магазин за хлебом и т.п. Кто-то платит за хорошие оценки в школе. Но, на наш взгляд,

неприемлемо выдавать карманные деньги за последний вариант, так как родители, предпочитающие платить подростку за хорошие оценки, считают, что учеба для него – это как работа для взрослого. Мы категорически не согласны с этим утверждением. Ведь за свою «работу» в школе подросток получает, в первую очередь, знания, которые ему пригодятся в будущем и станут фундаментом для последующего образования. Если школьник будет получать за хорошие оценки деньги, то он будет стремиться не к приобретению знаний, а исключительно к высоким оценкам. Кроме того, оценка не всегда отражает реальные знания ученика. При таком подходе происходит сдвиг в мотивации и подмена правильно поставленных целей. Школьники должны осознанно подходить к учёбе и понимать, что хорошо учиться – это их прямая обязанность, а не совместный с родителями «бизнес». Также не совсем правильно давать карманные деньги за то, что подросток помог с уборкой квартиры или сходил в магазин. Выдача карманных денег не должна превратиться в оплату за «услугу», быть поводом для поощрения потребительского поведения: «Я уберу комнату, а ты мне заплати» или «Я буду хорошо учиться только тогда, когда вы мне будете давать карманные деньги» и т.п. Здесь важно родителям проявить фантазию, за что они будут давать подростку карманные деньги.

### ***Сколько денег стоит давать в разном возрасте и за что?***

Однозначного ответа на это вопрос нет.

В России сумма карманных денег никак не урегулирована законом. Она выделяется подростку на усмотрение родителей и зависит от уровня материального положения семьи. На наш взгляд, главное, чтобы эта сумма была комфортной для бюджета семьи. Важно оговорить заранее с подростком, какая сумма будет выдаваться и за что. Так, он будет понимать, что ресурсы денежных средств имеют ограничения. Только тогда подросток научится разумно пользоваться карманными деньгами и планировать свои траты.

В начале подросткового возраста – от 10 до 13 лет – дети только начинают осознавать ценность денежных средств. В этом возрасте можно начать постепенно вводить понятие «карманные деньги» и учить планировать свои расходы. Рекомендуем давать небольшую сумму денег ежемесячно, чтобы подросткам было достаточно для удовлетворения их

небольших потребностей, таких как мелкие покупки, досуг и т.п. Это поможет им понять, как распоряжаться собственными деньгами и научит ценности сбережений.

В возрасте 14-16 лет подростки уже способны сознательно управлять своими финансами, поэтому сумма карманных денег может быть увеличена. В этом возрасте появляется потребность в большей независимости, поэтому дополнительный заработок через помощь по дому или выполнение других простых заданий может стать стимулирующим фактором для развития ответственности и трудолюбия. Однако здесь важно помнить, что это не должно превратиться в «бизнес» и некий ультиватум.

С 16 до 18 лет подростки готовятся ко взрослой жизни и сталкиваются с новыми финансовыми обязанностями, такими как учеба в средних и высших заведениях, начало работы и т.п. В этом возрасте стоит увеличить сумму карманных денег, чтобы подростки имели возможность покрывать дополнительные расходы. Кроме того, в этом возрасте можно начать учить их навыкам инвестирования и управления финансами, чтобы они могли грамотно планировать своё будущее.

Однако каждый подросток индивидуален. Поэтому сумма карманных денег должна учитывать его потребности и возможности семьи. Важно помнить, что целью предоставления карманных денег является обучение подростка основам финансовой грамотности. Поэтому родители самостоятельно должны устанавливать прозрачные правила использования денежных средств и стимулировать у него развитие навыков управления финансами.

### ***Интересные факты***

Обратимся к опыту других стран.

Так, в США размер карманных денег принято привязывать к возрасту, например, в 7 лет – 7\$ долларов в неделю, в 10 лет – 10\$ и т.д.

В Германии вопрос о выдаче карманных денег у детей решен на законодательном уровне: для каждого возраста установлена своя сумма. Так, согласно предписанию ведомства по делам детей и молодежи, ребенку в возрасте до 6 лет полагается 50 центов в неделю, семилетнему – 1,5-2 евро, десятилетнему – 10-12 евро, тринадцатилетнему – 20 евро, а пятнадцатилетний подросток должен получать 25-30 евро в неделю. Дети даже могут подать на своих родителей жалобу, если они не выдают им деньги согласно утверждённым тарифам.

В Нидерландах правительство тоже к этому вопросу подошло с умом: оно составило советы, сколько карманных денег выдавать детям. Так, ребенку 6-8 лет рекомендуется давать максимум 2 евро в неделю, детям двенадцати лет – до 20 евро в месяц, восемнадцати лет – до 30 евро/мес. [1]

#### **Каким основам финансовой грамотности стоит научить?**

Выдача карманных денег подростку – это отличный способ познакомить его с основами финансовой грамотности. Это поможет стать подростку ответственным и самостоятельным.

Первое, чему стоит научить подростка, – умению планировать свои финансы. Подросток должен научиться составлять бюджет, определять свои финансовые цели и добиваться их. Это позволит ему понимать, на что он тратит деньги.

Второе – умению копить денежные средства. Подростку следует учиться откладывать некоторую часть карманных денег, чтобы создать финансовую подушку безопасности. Он должен осознавать, что накопления позволяют обеспечить себя в случае непредвиденных обстоятельств, а также достигнуть долгосрочных финансовых целей.

Третий аспект финансовой грамотности, которому следует обучить подростка – развитие навыков финансового анализа и принятия решений. Он должен понимать, как оценивать различные финансовые предложения и просчитывать их плюсы и минусы. Это поможет ему принимать взвешенные и обоснованные решения.

Таким образом, перечисленные выше навыки помогут обеспечить подростку успешное управление своими финансами, смогут помочь ему понять ценность денежных средств, научат планировать и принимать взвешенные решения. Всё это может стать фундаментом для успешного управления деньгами во взрослой жизни и достижения финансовой независимости.

#### **Литература**

1. Как научить ребёнка копить [Электронный ресурс]: Психея – портал в теорию психологии, которую легко воплотить на практике: как воспитать ребенка личностью, как наладить отношения и научиться понимать самого себя. Режим доступа: <https://psyfiles.ru/family/karmannye-dengi-dla-rebenka> (дата обращения: 14.01.2024).

**VORONTSOVA Irina Vladimirovna**

Candidate of Pedagogical Sciences,

Senior Methodologist, Online School «InternetUrok», Russia, Moscow

### **POCKET MONEY FOR A TEENAGER: HOW MUCH MONEY SHOULD BE GIVEN AT DIFFERENT AGES AND WHAT BASICS OF FINANCIAL LITERACY SHOULD BE TAUGHT**

**Abstract.** *The article discusses the concept of «pocket money», how much money should be given at different ages and for what, what basics of financial literacy should be taught.*

**Keywords:** *money, pocket money, financial literacy.*

**ЛЕВКОВСКАЯ Дарья Сергеевна**

студентка,

Тихоокеанский государственный университет,

Россия, г. Хабаровск

## **УКРУПНЕННЫЙ НОРМАТИВ ЦЕНЫ СТРОИТЕЛЬСТВА КАК МЕТОД ОПРЕДЕЛЕНИЯ СТОИМОСТИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ОБЪЕКТОВ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ**

**Аннотация.** В статье рассмотрены вопросы ценообразования инвестиционных проектов электроэнергетики. Анализируется метод расчета укрупненного норматива цены строительства для обоснования стоимости на стадии планирования инвестиций.

**Ключевые слова:** укрупненный норматив цены строительства, инвестиционный проект, электроэнергетика.

Электроэнергетика – отрасль экономики Российской Федерации, включающая в себя комплекс экономических отношений, возникающих в процессе производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии), передачи электрической энергии, оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике, сбыта и потребления электрической энергии с использованием производственных и иных имущественных объектов (в том числе входящих в Единую энергетическую систему России), принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики или иным лицам.

В Федеральном законе РФ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» от 25 февраля 1999 г. №39-ФЗ приводится следующее определение инвестиционного проекта: «инвестиционный проект – обоснование экономической целесообразности, объема и сроков осуществления капитальных вложений, в том числе необходимая проектная документация, разработанная в соответствии с законодательством Российской Федерации, а также описание практических действий по осуществлению инвестиций (бизнес-план) [1].

Обоснование капитальных вложений в инвестиционных проектах осуществляться: укрупненными нормативами цены строительства, объектами аналогами, проектно-сметной документацией.

Укрупненные нормативы цены строительства (далее – НЦС) предназначены для планирования инвестиций (капитальных вложений), оценки эффективности использования средств, направляемых на капитальные вложения, и подготовки технико-экономических показателей в задании на проектирование.

Разрабатываются в соответствии с утверждаемыми Минстроем России методиками разработки и применения укрупненных нормативов цены строительства (Приказ Минстроя России от 29.05.2019 №314/пр «Об утверждении Методики разработки и применения укрупненных нормативов цены строительства, а также порядка их утверждения»).

Впервые НЦС разрабатывались в период с 2010 по 2012 год Минрегионом России. Показатели НЦС разрабатывались в ценах по состоянию на 2012 год. В 2016 году возрастает значение укрупненных нормативов как ключевого механизма определения стоимости строительства на предпроектной стадии и подтверждения экономической эффективности проектной документации. В рамках развития и становления современной системы ценообразования и сметного нормирования в строительной отрасли Российской Федерации происходит постоянный процесс ее совершенствования [6].

Приведенные в Сборниках укрупненные показатели предусматривают средневзвешенные затраты приведенных характеристик, включая стоимость строительных материалов и оборудования, с учетом усредненных транспортных

затрат и заготовительно-складских расходов, затраты на оплату труда рабочих и эксплуатацию строительных машин и механизмов, накладные расходы и сметную прибыль, а также затраты на строительство временных зданий и сооружений и дополнительные затраты на производство работ в зимнее время, затраты, связанные с получением заказчиком и проектной организацией исходных данных, технических условий на проектирование и проведение необходимых согласований по проектным решениям, расходы на страхование строительных рисков, затраты на проектно-изыскательские работы и экспертизу проекта, на содержание службы заказчика строительства, строительный контроль, резерв средств на непредвиденные работы и затраты [4].

НЦС представляет собой объем денежных средств, необходимый и достаточный для возведения объекта капитального строительства, рассчитанный на установленную единицу измерения (измеритель) в соответствующем уровне текущих цен (единица площади зданий и сооружений; 1 место или 1 посещение; 1 км линейных сооружений; 1 га площади; другие измерители, наиболее полно отражающие специфику того или иного объекта). Стоимость всех работ и затрат по объекту без учета налога на добавленную стоимость.

НЦС используется на объектах строительства, которые финансируются с привлечением средств федерального бюджета. Сборники применяются только для нового строительства.

Сборники укрупненных нормативов цены строительства НЦС-2023 рассчитаны в ценах на 1 января 2023 года для базового района (Московская область).

Для объектов электроэнергетики разработано два сборника:

1. НЦС 81-02-12-2023 Сборник N 12. Наружные электрические сети [4];

2. НЦС 81-02-21-2023 Сборник N 21. Объекты энергетики (за исключением линейных) [5].

Применение Показателей НЦС для определения размера денежных средств,

необходимых, рекомендуется осуществлять с использованием поправочных коэффициентов, приведенных в технической части настоящего сборника, по формуле:

$$C = [(НЦС_i \times M \times K_{пер.} \times K_{пер./зон} \times K_{рег.}) + Z_p] \times \text{Ипр} + НДС,$$

где, НЦС<sub>i</sub> – выбранный Показатель НЦС с учетом функционального назначения и его мощностных характеристик, для базового района в уровне цен на 01.01.2023, определенный при необходимости с учетом корректирующих коэффициентов, приведенных в технической части сборника;

M – мощность объекта капитального строительства, планируемого к строительству; K<sub>пер.</sub> – коэффициент перехода от цен базового района к уровню цен субъектов Российской Федерации (частей территории субъектов Российской Федерации), учитывающий затраты на строительство объекта капитального строительства, расположенных в областных центрах субъектов Российской Федерации (далее – 1 ценовая зона); K<sub>пер./зон</sub> – коэффициент перехода от цен 1 ценовой зоны субъекта Российской Федерации к уровню цен частей территории субъектов Российской Федерации, которые определены нормативными правовыми актами высшего органа государственной власти субъекта Российской Федерации как самостоятельные ценовые зоны для целей определения текущей стоимости строительных ресурсов; K<sub>рег.</sub> – коэффициент, учитывающий регионально-климатические условия осуществления строительства в субъекте Российской Федерации (части территории субъекта Российской Федерации) по отношению к базовому району; Ипр – индекс-дефлятор, определенный по отрасли «Инвестиции в основной капитал (капитальные вложения)», публикуемый Министерством экономического развития Российской Федерации для прогноза социально-экономического развития Российской Федерации; НДС – налог на добавленную стоимость. Пример расчета в таблице (табл.) [4].

Таблица

**Расчет стоимости объектов по укрупненным нормативам цены строительства**

Наименование объекта: Строительство ВЛ-10 кВ протяженностью 2х0.02 км, г. Благовещенск						
№ п.п.	Наименование объекта строительства	Обоснование	Ед. изм.	Кол-во (м)	Стоимость единицы по НЦС, тыс.руб.	Стоимость всего, тыс.руб.
1	<b>Прокладка воздушной линии изолированным самонесущим проводом по железобетонным опорам напряжением 6-10 кВ, одноцепная</b>	<b>НЦС 81-02-12-2023</b>			в ценах на 01.01.2023	
	Прокладка воздушной линии изолированным самонесущим проводом по железобетонным опорам напряжением 6-10 кВ, одноцепная - Провод самонесущий изолированный для воздушных линий электропередачи с жилами из алюминиевого сплава, напряжением 6-10 кВ, 1 токопроводящая жила сечением 50 мм <sup>2</sup>	12-02-004-01	км	0,04	1 835,56	
	<i>Регионально-климатический коэффициент (Крег1) - Амурская область</i>	<i>ТЧ табл.3 п.28</i>		<i>1,03</i>		
	<i>Коэффициент по снегоборьбе (Крег2) - Температурная зона: VI</i>	<i>ТЧ п.28 табл. 4</i>		<i>1,01</i>		
	<i>Индекс-дефлятор (Ипр) для перевода в цены на 01.01.2024</i>			<i>1,053</i>		
	<b>Итого:</b>	<b>НЦС*М*Крег1 *Крег2* Ипр</b>				<b>80,43</b>
	<b>в том числе:</b>					
	<b>СМР</b>					<b>73,42</b>
	<b>Проектных и изыскательских работ, включая экспертизу проектной документации</b>				<b>79,62</b>	<b>3,28</b>
	<b>ВСЕГО в ценах на 01.01.2023</b>					<b>83,71</b>

Таким образом, применение сборников НЦС помогает на этапе планирования инвестиций, для определения стоимости нового строительства, осуществляемого в условиях производства работ, при которых отсутствуют усложняющие факторы (стесненность, загазованность, и другие усложняющие факторы). Укрупненные сметные нормативы цены являются одними из немногих нормативных документов, применяемых для определения стоимости строительства, которые разрабатываются в текущем уровне цен.

**Литература**

1. Федеральный закон от 25.02.1999 № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в

Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений».

2. Постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 года №977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики».

3. Приказ Минстроя России от 29.05.2019 №314/пр «Об утверждении Методики разработки и применения укрупненных нормативов цены строительства, а также порядка их утверждения».

4. Приказ Минстроя России от 6 марта 2023 г. № 153/пр «Об утверждении укрупненных нормативов цены строительства «Укрупненные нормативы цены строительства. НЦС

81-02-12-2023. Сборник № 12. Наружные электрические сети».

5. Приказ Минстроя России от 14 марта 2023 г. № 182/пр «Об утверждении укрупненных нормативов цены строительства «Укрупненные нормативы цены строительства. НЦС

81-02-21-2023. Сборник № 21. Объекты энергетики (за исключением линейных)».

6. Укрупненные нормативы как экономически эффективный метод определения стоимости строительства/ Петровский А.И. – Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2020. № 4.

**LEVKOVSKAYA Daria Sergeevna**

Student, Pacific State University, Russia, Khabarovsk

## **INTEGRATED CONSTRUCTION PRICE STANDARD AS A METHOD FOR DETERMINING THE COST OF INVESTMENT PROJECTS FOR ELECTRIC POWER FACILITIES**

**Abstract.** *The article discusses the issues of pricing investment projects in the electric power industry. The use of the aggregated construction price standard method to justify the cost at the investment planning stage is analyzed.*

**Keywords:** *enlarged construction price standard, investment project, electric power industry.*



**МАХМУТОВА Зульфия Ряшитовна**

студентка, Пензенский государственный университет, Россия, г. Пенза

## АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОНТРОЛЬНЫХ ОРГАНОВ ПО ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ВЫЕЗДНЫХ НАЛОГОВЫХ ПРОВЕРОК

**Аннотация.** В соответствии с Налоговым кодексом РФ на Федеральную налоговую службу (далее – ФНС) возложена задача осуществления контроля за правильностью, своевременностью и полнотой взимания платежей, определяемых принятыми законодательными актами. Налоговые проверки, проводимые налоговыми инспекторами, являются эффективным инструментом для выявления уклонения от уплаты налогов и сборов. Из всех разновидностей налоговых проверок выездные налоговые проверки (ВНП) считаются наиболее эффективными, так как они позволяют с большей вероятностью выявить факты уклонения от уплаты налогов. Целью работы является повышение эффективности работы налоговых органов при проведении выездных налоговых проверок.

**Ключевые слова:** налоговый контроль, планирование проведения проверок, оптимизация проверок, проведение выездных проверок, динамика выездных проверок.

### Введение

Результативность проведения выездных налоговых проверок является важным и актуальным вопросом в сфере налогового контроля. От того, насколько эффективно проводятся эти проверки, зависит не только соблюдение налогового законодательства, но и экономическая ситуация в стране.

Выездные налоговые проверки представляют собой комплексный процесс, который включает в себя анализ финансовой отчетности организаций, проверку правильности начисления и уплаты налогов, а также выявление возможных нарушений в этой сфере. Каждая проведенная проверка призвана дать надежную информацию о финансовом состоянии контролируемого предприятия, его деятельности и соблюдении налоговых обязательств.

Основная цель налогового контроля заключается в обеспечении исполнения налогового законодательства налогоплательщиками, налоговыми агентами и другими субъектами налоговых правоотношений.

### Объекты и методы исследования

Объектом исследования выступает ИФНС по Первомайскому району г. Пензы.

Теоретической и методологической основой исследования являются теоретические и методологические положения, содержащиеся в трудах отечественных ученых в области налогообложения, экономико-математического моделирования и информационных технологий.

### Результаты и их обсуждение

Проведем анализ динамики проведения выездных налоговых проверок, и их результативности по ИФНС России по Первомайскому району г. Пензы за 2021-2022 гг.

Таблица 1

**Анализ динамики проведения ВНП за 2021–2022 гг.**

Наименование показателя	Годы		Отклонения +/- 2022г. к 2021г.	Темп роста (убытка) % 2022г. к 2021г
	2021 г.	2022 г.		
Количество проведенных выездных проверок организаций	388	443	55	114,1
Выявленные нарушения	151	173	22	114,5
Проверки с «нулевым» результатом	237	317	80	133,7
Результативность выездных проверок, %	38,9	39	0,1	100

Из таблицы 1 следует, что по данным в Инспекции количество выездных проверок за 2022 год составляет 443, в 2021 году – 388. В

2022 году нарушений налогового законодательства на предприятиях выявлено больше, чем в предыдущем году.

Проанализировав результаты выездных проверок актуально провести анализ структуры доначислений по выездным проверкам за 2021–2022 гг., приведенный в таблице 2 [2].

Дополнительные начисленные налоги, налоговые санкции и пени составляют сумму доначислений. Камеральные налоговые проверки, которые не подразделяются на подгруппы, и выездные налоговые проверки,

включающие в себя проверки организаций, индивидуальных предпринимателей и лиц, занимающихся частной практикой, а также проверки физических лиц, составляют основную часть по сумме доначислений камеральных и выездных налоговых проверок [1]. Налоговые доначисления занимают важное место среди всех видов проверок.

Таблица 2

#### Анализ структуры доначислений по выездным проверкам за 2021–2022 гг.

Наименование показателя	Годы		Отклонения +/-	Темп роста (убытка) %
	2021г.	2022г.		
Доначислено в бюджет по выездным проверкам тыс. руб.	22 851 899	12 833 964	-10 017 935	56,1
Из них:				
налоги	14 452 520	8 457 711	-5 994 809	58,5
пени	8 203 230	4 046 800	-41 56 430	49,3
штрафные санкции	196 149	329 453	133 304	167,9

Как видно из данных представленных в таблице 2, в 2021 году отделами выездных налоговых проверок инспекции доначислено платежей во все уровни бюджетов 14 452 520 тыс. руб. налогов, пени в 2021 году доначисления возросли на 4,156 млн. руб. и составили 8 203 230 тыс. руб., в 2022 году выездными проверками доначислено 12 833 964 тыс. руб., что на 10 017 935 тыс. руб. меньше, чем в 2021 году.

В результате анализа динамики выездных проверок наблюдается снижение доначислений в бюджет по выездным проверкам. Несмотря на снижение размеров доначисленных налоговых платежей по итогам проведения выездных налоговых проверок, средняя величина доначислений с одной выездной налоговой проверки имеет тенденцию увеличения [3].

Для достижения лучших результатов в проведении выездных налоговых проверок необходимо изменить подход к формированию плана и проведению самих проверок. Также следует более эффективно использовать предоставленную информацию отделов камеральных налоговых проверок. Это является одним из ключевых достижений в организации процесса планирования контрольных мероприятий. Кроме того, необходимо эффективно использовать информацию из внешних и внутренних источников, включая данные из единого государственного реестра налогоплательщиков [4].

Грамотная организация и построение процесса проведения выездных налоговых

проверок являются ключевыми факторами эффективного применения этого инструмента налогового контроля [5]. Выездные налоговые проверки имеют огромное значение, так как они позволяют проверить финансово-хозяйственную деятельность проверяемого лица, которая может быть скрыта от камеральных проверок, а также выявить нарушения законодательства о налогах и сборах у тех лиц, которые могут быть склонны к ним.

#### Заключение

Таким образом, тема результативности проведения выездных налоговых проверок является важной и актуальной в сфере налогового контроля. Результативность проведения выездных налоговых проверок зависит от качества методов и плана, которые используют налоговые органы. Для оптимальных условий исчисления и уплаты налогов в стране была принята и реализована концепция планирования выездных налоговых проверок. Исходя из этой концепции, суть планирования проверки заключается в отборе налогоплательщиков для проведения выездных налоговых проверок по критериям риска совершения налогового правонарушения.

Подводя итог, можно сказать, что проведение эффективных выездных налоговых проверок играет важную роль в налоговом контроле и в обеспечении налоговой дисциплины. Они способствуют предотвращению налоговых правонарушений, обеспечивают справедливое распределение налоговых нагрузок и помогают

сохранять финансовую стабильность в стране. Поэтому повышение результативности проведения данных проверок является важной задачей для налоговых органов и государства в целом.

#### Литература

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть 1) № 146-ФЗ от 31.07.1998 (ред. 29.09.2019) // СПС «Консультант Плюс». – URL: <http://www.consultant.ru>.
2. Официальный сайт Федеральной налоговой службы – URL: <http://www.nalog.gov.ru>.
3. Гончаренко Л.И. Налоги и налоговая система Российской Федерации: учебник и практикум для вузов / Л. И. Гончаренко [и др.]; ответственный редактор Л. И. Гончаренко. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 470 с.
4. Красницкий В.А. Выездные налоговые проверки: показатели эффективности; организация и планирование // Налоговая политика и практика. – 2021. – № 9.
5. Смирнов А.В. Планирование выездных проверок: анализ концепции // Налоговая политика и практика. – 2020. – № 8.

**MAKHMUTOVA Zulfiya Rashitovna**

Student, Penza State University, Russia, Penza

### **ANALYSIS OF THE ACTIVITIES OF CONTROL BODIES IN IMPLEMENTING OR ON-GOING TAX INSPECTIONS**

**Abstract.** *In accordance with the Tax Code of the Russian Federation, the Federal Tax Service (hereinafter referred to as the FTS) is entrusted with the task of monitoring the correctness, timeliness and completeness of collection of payments determined by adopted legislative acts. Tax audits conducted by tax inspectors are an effective tool for identifying evasion of taxes and fees. Of all types of tax audits, on-site tax audits (ATIs) are considered the most effective, as they are more likely to identify cases of tax evasion. The goal of the work is to increase the efficiency of tax authorities when conducting on-site tax audits.*

**Keywords:** *tax control, planning of inspections, optimization of inspections, conducting on-site inspections, dynamics of on-site inspections.*

**МАХМУТОВА Зульфия Ряшитовна**  
студентка,  
Пензенский государственный университет,  
Россия, г. Пенза

## ОПТИМИЗАЦИЯ ПЛАНИРОВАНИЯ ВЫЕЗДНЫХ НАЛОГОВЫХ ПРОВЕРОК

**Аннотация.** Планирование выездных налоговых проверок (далее - ВВП) – это неотъемлемая часть работы налоговой инспекции, направленная на стабилизацию ее работы и достижение высоких результатов в решении задачи налогового контроля. Однако, для достижения этих целей необходима оптимизация планов проведения ВВП. Оптимизация планов ВВП предполагает анализ и оценку рисков, связанных с налоговыми нарушениями, выявление приоритетных сфер для проведения проверок, а также определение оптимального количества и регионов, где следует проводить ВВП. Анализ рисков – важный этап в планировании ВВП. Он позволяет налоговой инспекции определить предприятия, наиболее подверженные налоговым нарушениям, и сосредоточить свои ресурсы на их проверке. Это повышает эффективность работы и позволяет достичь лучших результатов в решении задачи налогового контроля. Целью работы является совершенствование планирования проведения выездных налоговых проверок.

**Ключевые слова:** выездные проверки, налоговый контроль, планирование проведения проверок, оптимизация проверок, проведение выездных проверок.

### Введение

Одной из возможных мер эффективности выездных налоговых проверок (ВВП) является относительная финансовая выгода от планирования и проведения ВВП (далее – ОФВВВП) в налоговой инспекции за отчетный период. Этот показатель общее понятие, несравнимое с прочими показателями и критериями, которые были представлены в других работах. Он может использоваться в качестве единого показателя эффективности ВВП в налоговой инспекции, заменяя множество других показателей и критериев, упомянутых в этих работах. Отметим, что эти атрибуты операции ВВП были введены в упомянутых работах без учета современных достижений в области теории эффективности операций, на основе которых была разработана наша методика [5].

Нормированный на чистый объем налоговых поступлений от действующих налогоплательщиков, ОФВВВП характеризует чистый объем доначислений по результатам ВВП,

проведенных данной налоговой инспекцией за отчетный период.

### Объекты и методы исследования

Объектом исследования выступает ИФНС по Первомайскому району г. Пензы.

Предметом исследования являются экономико-математические методы и инструментальные средства, применяемые в налоговом планировании.

Теоретической и методологической основой исследования являются теоретические и методологические положения, содержащиеся в трудах отечественных ученых в области налогообложения, экономико-математического моделирования и информационных технологий.

### Результаты и их осуждение

Рассчитаем финансовую выгоду (от планирования и проведения) и относительную финансовую выгоду от планирования и проведения ВВП (в налоговой инспекции за отчетный период) для нашей налоговой инспекции за 2021 и 2022 годы [2].

Таблица 1

**Расчёт финансовой выгоды и относительной финансовой выгоды за 2021 и 2022 годы**

Вид налога	Суммарные налоговые поступления в НИ за отчетный период ( $S_{общ}$ )		Затраты государства на содержание и обеспечение работы НИ ( $C_{общ}$ )		Сумма доначислений в бюджет по результатам проведенных ВВП ( $S_{вмп}$ )		Суммарные затраты на проведение ВВП ( $C_{вмп}$ )		Финансовая выгода (от планирования и проведения) ВВП ( $F_{вмп}$ )		Относительная финансовая выгода от планирования и проведения ВВП ( $F_{вмпотн}$ )	
	2021 г.	2022 г.	2021 г.	2022 г.	2021 г.	2022 г.	2021 г.	2022 г.	2021 г.	2022 г.	2021 г.	2022 г.
Налог на прибыль	12319 846	13986 474	26782 3	25430 0	14174 10	16020 43	30813	29128	13865 97	15729 15	0,115	0,115
НДФЛ	58334 15	67737 93	11006 4	10925 5	10033 2	23059 0	1893	1762	98439	22882 8	0,017	0,034
НДС	24614 399	27748 357	37294 5	33033 8	23056 83	24430 46	34935	29084	22707 48	22765 99	0,094	0,083
Итого	42767 660	48508 624	75083 3	69389 2	38234 25	42756 79	67641	59974	37557 84	40783 42	0,226	0,232

Согласно представленному расчету, мы наблюдаем, что финансовая выгода за 2022 г. увеличилась на 322 558 тыс. руб., за 2021 год ( $F_{вмп}$ ) составила 3 755 784 млн. руб., за 2022 год - 4 078 342 млн. руб.

Относительная финансовая выгода от планирования и проведения ВВП ( $F_{вмпотн}$ ) за 2021 год равна 0,226, за 2022 год - 0,232.

В качестве дополнительного (производного) показателя к основному показателю ОФВВВП

рекомендовано использовать показатель «охвата» выездными налоговыми проверками (ОВВП) [4].

По своему смыслу показатель ОВВП характеризует долю налогоплательщиков, подвергнутых выездной проверке.

Рассчитаем показатель «охвата» выездными налоговыми проверками для нашей Инспекции.

Таблица 2

**Расчёт показателя «охвата» выездными налоговыми проверками за 2021 и 2022 годы**

Показатели	2021 год	2022 год	Отклонение 2021 г. от 2022 г.	
			+, -	%
Суммарное число налогоплательщиков, у которых проводились ВВП ( $N_{вмп}$ )	388	443	55	114,2
Суммарное число налогоплательщиков, деятельность которых контролируется данной НИ ( $N_{общ}$ )	6979	7069	13	101,2
Показатель «охвата» выездными налоговыми проверками ( $N_{вмпотн}$ )	0,055	0,062	0,057	112,7

Исходя из данных, приведенных в таблице суммарное число налогоплательщиков, контролирующихся ИФНС по Первомайскому району г. Пензы ( $N_{общ}$ ) за 2021 год составило 6979, за 2022 год - 7069.

Число ВВП ( $N_{вмп}$ ), проведенных инспекцией за 2021 год, составило 388, за 2022 год - 443.

Вычислив показатель «охвата» ( $N_{вмпотн}$ ), рассчитали, что доля налогоплательщиков, подвергнутых выездной налоговой проверке за 2021 год равна 0,055, за 2022 год - 0,062.

Суммарное число налогоплательщиков, у которых проводились ВВП в 2022 году, увеличилось на 14,2%, по сравнению с показателями 2021 года.

Суммарное число налогоплательщиков, деятельность которых контролируется данной инспекцией в 2022 году, увеличилось на 1,2%, по сравнению с предыдущим годом.

Показатель «охвата» выездными налоговыми проверками за 2022 год на 12,7% больше, чем в 2021 году.

Задача определения оптимального значения показателя «охвата» - относительного количества ВВП за определенный отчетный период для налоговой инспекции или группы налоговых инспекций - является актуальной. В настоящее время этот показатель формируется директивно и без должного обоснования [3, с. 37-40]. Исходя из этого, необходимо определить значение показателя «охвата» выездными

налоговыми проверками (ОВНП) для налогоплательщиков, действующих на территории, подведомственной данному налоговому органу или органам. Это значение должно соответствовать плану ВНП и быть оптимальным с точки зрения максимизации относительной финансовой выгоды от проведения ВНП [5].

В последние годы в РФ наблюдается уменьшение количества ВНП, что приводит к изменению роли показателя «охвата» в оценке усилий Инспекции по планированию и проведению ВНП. Ранее этот показатель был практически единственным, характеризующим эти усилия. Однако в настоящее время он формируется на уровне 4–5% (в нашем проведенном анализе 5,5 и 6,2%) от общего числа налогоплательщиков [1].

В настоящее время директивным образом формируется вышеупомянутый «охват», который представляет собой относительное количество ВНП за определенный отчетный период для налоговой инспекции. Методика, представленная выше, дает необходимое обоснование выбору такого показателя и позволяет определить его численное значение.

#### Заключение

Важным аспектом контроля исполнения налогового законодательства и обеспечения стабильности работы налоговой инспекции является оптимизация планов проведения ВНП. Приоритетные сферы и регионы, а также оптимальное количество проверок определяются путем анализа рисков. Это позволяет налоговой инспекции эффективно контролировать

налоговое законодательство и достигать высоких результатов в решении задачи налогового контроля. В настоящее время относительное количество ВНП для налоговой инспекции или группы налоговых инспекций формируется директивно. Представленная методика обосновывает выбор такого показателя и определяет его численное значение.

#### Литература

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть 1) № 146-ФЗ от 31.07.1998 (ред. 29.09.2019) // СПС «Консультант Плюс». – URL: <http://www.consultant.ru>.
2. Официальный сайт Федеральной налоговой службы – URL: <http://www.nalog.gov.ru>.
3. Антропова В.В. Особенности проведения выездной налоговой проверки // Современные проблемы понимания государства и права: материалы Межрегиональной научно-практической конференции / Северо-Кавказский социальный. ин-т. Ставрополь, 2018. – С. 37-40.
4. Гончаренко Л.И. Налоги и налоговая система Российской Федерации: учебник и практикум для вузов / Л.И. Гончаренко [и др.]; ответственный редактор Л.И. Гончаренко. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 470 с.
5. Черник Д.Г. Налоги и налогообложение: учебник и практикум для вузов / Д.Г. Черник [и др.]; под редакцией Е.А. Кировой. – 6-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 483 с.

MAKHMUTOVA Zulfiya Rashitovna

Student, Penza State University, Russia, Penza

## OPTIMIZING PLANNING FOR ON-SITE TAX AUDITS

**Abstract.** *Planning of on-site tax audits (hereinafter referred to as VAT) is an integral part of the work of the tax inspectorate, aimed at stabilizing its work and achieving high results in solving the problem of tax control. However, to achieve these goals, it is necessary to optimize plans for conducting GNP. Optimizing GNP plans involves analyzing and assessing the risks associated with tax violations, identifying priority areas for inspections, as well as determining the optimal number and regions where GNP should be carried out. Risk analysis is an important stage in planning GNP. It allows the tax inspectorate to identify the enterprises most susceptible to tax violations and focus its resources on checking them. This increases work efficiency and allows you to achieve better results in solving the problem of tax control. The goal of the work is to improve the planning of on-site tax audits.*

**Keywords:** *on-site inspections, tax control, planning of inspections, optimization of inspections, conducting on-site inspections.*

**НИКОЛАЕВА Полина Сергеевна**

студентка,

Казанский (Приволжский) федеральный университет,  
Россия, г. Казань

## **ВАЛЮТНЫЕ ОПЕРАЦИИ В БАНКЕ: СПОСОБЫ ПРОВЕДЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ИЗМЕНЧИВОСТИ**

***Аннотация.** В последнее время в России стремительно увеличивается количество валютных операций, несмотря на изменения в экономической сфере. Однако процессы валютных переводов в некоторых банках до сих пор проводятся вручную. В данной статье раскрыта актуальность оптимизации данного процесса, проведен анализ существующего алгоритма перевода валютных средств и описаны шаги для внедрения изменений рекомендательного характера.*

***Ключевые слова:** валютные операции, банки, оптимизация, условия изменчивости.*

**А**ктуальность исследования заключается в том, что существует потребность в разработке новых способов проведения валютных операций на фоне нестабильной ситуации в стране. Основываясь на этом, необходимо: во-первых, оптимизировать время и количество этапов рассматриваемых операций, во-вторых, трансформировать регулирующие внутренние нормативные документы, в-третьих, разработать варианты проведения операций в условиях внешнеэкономической изменчивости. Вышеперечисленные пункты повлияют на уровень удовлетворенности клиента, процент прироста новых пользователей и увеличение прибыли банка.

**Цель:** на основе изучения существующих бизнес-процессов проведения валютных операций и анализа полученных данных в банковской деятельности в условиях изменчивости, разработать рекомендации по оптимизации существующих валютных операций.

### **Основная часть.**

За последние 3 года в России произошло много изменений в разных сферах жизни людей, но самые большие из них случились именно в экономике. За 2022 год на Российскую Федерацию наложено около 10 000 санкций от других стран мира, что является самым

большим показателем, который существует на планете Земля и большинство из них затрагивают именно экономическую сферу. Одними из наиболее значимых из них стали: блокировка валютных резервов Банка России, блокировка корсчетов определенного списка банков, запрет на финансовые отношения с некоторыми банками, отключение от Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunications, которые мы знаем как SWIFT.

SWIFT – это «сообщество всемирных межбанковских финансовых телекоммуникаций», основной целью которого является передача информации и совершение платежей в международном формате. [13] Переводы валют в банках РФ с помощью SWIFT занимают от 1 до 5 дней и проводятся, как на рисунке 1. Однако, процессы могут отличаться, так как финансовые институты могут использовать разные системы выполнения передвижения денежных масс, например такую, как MYSIS Equation (рис. 2). Для передачи основной информации о переводе и участниках перевода используется «свифтовка», официальное название которой «MT103» (рис. 3). Она содержит важные данные такие, как номера транзитных и валютных счетов, ФИО участников переводов, информацию о валюте и сумме и т. д.



Рис. 1. Процесс работы банков со SWIFT

```

Work with System Activity II
PRECOSIS 24/06/01 11:16:32
Automatic refresh in seconds . . . . . : 5 OFF
Elapsed time . . . . . : 00:00:12 Overall CPU util % . : 28.7

Type options, press Enter.
2=Change 3=Hold 4=End 5=Work with 6=Release

Opt Job or User Number Typ Pty % CPU total Sts Function
  DSP01 QUSER 011581 INT 10 17.2 1995.5 RUN CMD-RUNQRY
  CFINT01 0 8.1 4426.6
  DSP02 QSECOFR 011582 INT 20 2.4 126.1 DSPW * -CMDENT
  QPADEV0003 QPGMR 011593 INT 20 .9 66.8 RUN CMD-WRKSYSAC2
  RMTMSAFETASK 0 .1 370.2
  QPFRADJ QSYS 010835 SYS 0 .0 253.4 EVTW
  VTMTS0013 0 .0 211.8
  QINTER QSYS 010929 SBS 0 .0 29.9 DEQW
  SK-ASC001 0 .0 7.95

F3=Exit F5=Refresh F10=Restart F12=Cancel F19=Auto Refresh F21=Cmd
Bottom
MA c 12/003
    
```

Рис. 2. Пример экранного вида программы Mysis Equation



SAMPLE MT103 (Interbank Customer Payments) for SWIFT-User Banks	
Swift Output	: FIN 103 Single Customer Credit Transfer
Sender	: <b>UBPHPHMMXXX</b> UNION BANK OF THE PHILIPPINES MANILA PH
Receiver	: <b>PHSBPHMMXXX</b> PHILIPPINE SAVINGS BANK MAKATI PH
FIN Copy Service	: BSP
----- Message Text -----	
20	: Transaction Reference Number <b>IBCP (mandatory) + Bank's Own Reference (i.e: UBPH01060002)</b>
23B	: Bank Operation Code CRED
32A	: Value Date, Currency Code, Amt Date : 06 January 2014 Currency : PHP (PHILIPPINE PESO) Amount : 200,000,000.00
50K	: Ordering Customer – Name and Address UNION BANK – LEGAL SERVICES HEAD OFFICE
59	: Beneficiary Customer /12345679 ATTY. JIM DAYANGHIRANG MALATE, MANILA
71A	: Details of Charges OUR
72	: Sender to Receiver Information /TBB/PMT OF LEGAL FEES //MALATE BRANCH
----- Message Trailer -----	

Рис. 3. Пример MT103 «свифтовки»

Но несмотря на то, что сам процесс не так сложен, всегда остаются затруднения при его выполнении. Первое из них – введенные санкции против списка банков РФ и наложенные на них ограничения, а также «отключение» от системы международного формата передачи информации и совершение платежей. В связи с этим, разрабатываются новые программные обеспечения для проведения валютных операций, используется изменённый вид MT103, что затрудняет обработку информации банками, которые ещё работают на SWIFT, так как появляется ручной этап проверки информации, что в свою очередь увеличивает время совершения переводов и ожидание клиентов. Второе затруднение заключается в том, что этап поступления денежной суммы и информации о переводе (MT103) не синхронизирован, то есть деньги могли уже перечислиться на валютный счет банка, а «свифтовка» ещё не получена или наоборот. Данная ситуация ведет к тому, что операционист банка не может начать операцию перевода, что также тормозит процесс. И третье, это ошибки в MT103 при заполнении

информации для перевода самим клиентом или же сотрудником, оформляющим перевод в банке. Опечатки случаются довольно часто: может быть пропущена цифра номера счета, буква в ФИО или ее отсутствие, неправильно указана валюта счета, куда переводят деньги и т. д. Все это снова ведет к ручной проверке, которая уже будет включать в себя контакт с представителем клиента, если это юридическое лицо или же с самим клиентом, если это физическое лицо. Как же можно решить перечисленные проблемы?

Для того, чтобы решить вышеперечисленные проблемы, необходимо разработать и внедрить более эффективную единую внутреннюю систему мониторинга и управления операциями по переводу средств, которая бы позволяла оперативно и синхронно получать и обрабатывать как документы о переводах, так и поступления денежных средств на территорию РФ, какие уже есть в других странах, например ELLIPS (Бельгия), TBF (Франция), CHAPS (Великобритания), SEPA (Евросоюз), RTGS plus (Германия) и др. Такое изменение поможет

упростить взаимодействие между банками и процессы валютных переводов. Также следует обеспечить более активное взаимодействие с участниками процесса валютных операций с помощью введения обучения клиентов, например, путем создания коротких видеороликов, которые могут быть размещены в личных кабинетах мобильных приложений пользователей, переводящих валютные суммы. Кроме того, следует проинструктировать работников банков правильному способу и варианту заполнения данных в документах о переводах, что будет включать и руководство взаимодействия с клиентом при процессе перевода средств. Такие изменения масштабно повлияют на сокращение времени операционных процедур, уменьшение трудозатрат сотрудников или создание полного автоматизированного процесса, вместе с тем и увеличение удовлетворенности клиентов и повышение прибыли.

Таким образом, проведя исследование, можно сделать вывод, что несмотря на внешне-экономическую ситуацию в стране и её изменчивость, всегда есть способы, чтобы приспособиться к ним. В дальнейшем такие методы могут стать естественными, более удобными и исключить подверженность к переменам.

### Литература

1. Валяева, В.Г. Особенности учета операций с иностранной валютой и валютных операций / В.Г. Валяева, И.В. Шамрина // . – 2021. – № 45. – С. 1005-1020. – EDN АУТВВА. [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_47384549\\_75262582.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_47384549_75262582.pdf).
2. Манелюк, С.Ю. Функциональная модель банковских операций на примере операции валютного перевода / С.Ю. Манелюк, Е.С. Овчаренко, М.С. Сергеев // Естественные и технические науки. – 2009. – № 5(43). – С. 294-297. – EDN KYZOUV. [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_13023059\\_23435952.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_13023059_23435952.pdf).
3. Вершинин Д.М., Разукова С.В. Развитие валютного контроля в российской федерации на современном этапе // Экономика и бизнес: теория и практика. 2023. №2 (96). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-valyutnogo-kontrolya-v-rossiyskoy-federatsii-na-sovremennom-etape> (дата обращения: 29.04.2023).
4. Ахмедзянов Р.Р., Петров Д.А. Анализ валютного контроля, осуществляемого таможенными органами российской федерации, как часть экономической безопасности государства // Экономика и бизнес: теория и практика. 2021. №3-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-valyutnogo-kontrolya-osuschestvlyaemogo-tamozhennymi-organami-rossiyskoy-federatsii-kak-chast-ekonomicheskoy-bezopasnosti> (дата обращения: 29.04.2023).
5. Иванаевская В.Е. Оптимизация бизнес-процессов как фактор улучшения операционной эффективности банка // Форум молодых ученых. 2017. №5 (9). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/optimizatsiya-biznes-protsesov-kak-faktor-uluchsheniya-operatsionnoy-effektivnosti-banka> (дата обращения: 29.04.2023).
6. Родин Д.Я., Глухих Л.В. Развитие банковских инноваций, основанных на оптимизации бизнес-процессов коммерческого банка // Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2013. №32. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-bankovskih-innovatsiy-osnovannyh-na-optimizatsii-biznes-protsesov-kommercheskogo-banka-1> (дата обращения: 29.04.2023).
7. Интеграционное решение на основе системы Equation. – Текст: электронный // KNOWLEDGE BASE: [сайт]. – URL: [http://kb.btc.info/index.php/Интеграционное\\_решение\\_на\\_основе\\_системы\\_Equation](http://kb.btc.info/index.php/Интеграционное_решение_на_основе_системы_Equation) (дата обращения: 29.04.2023).
8. Образец формы МТ103. – Текст: электронный // OhMySwift: [сайт]. – URL: <https://ohmyswift.ru/finance/obrazets-formy-mt103> (дата обращения: 29.04.2023).
9. Что такое SWIFT и как работает межбанковская система переводов. – Текст: электронный // Райффайзен банк: [сайт]. – URL: <https://www.raiffeisen.ru/wiki/chto-takoe-swift/> (дата обращения: 29.04.2023).
10. Денежные переводы: как это работает. – Текст: электронный // Финансовая культура: [сайт]. – URL: <https://fincult.info/article/denezhnye-perevody-kak-eto-rabotaet/> (дата обращения: 29.04.2023).
11. Статистика национальной платежной системы. – Текст: электронный // Банк России: [сайт]. – URL: <https://www.cbr.ru/Content/Document/File/105970/T15.xlsx> (дата обращения: 29.04.2023).
12. Россияне в июне вывели за рубеж максимальный с 2018 года объем валюты, за счет чего летом был побит февральский показатель.

Подробнее на РБК:  
<https://www.rbc.ru/finances/19/08/2022/62fe28859a7947b5fdcc0c3f>. – Текст: электронный // РБК: [сайт]. – URL: <https://www.rbc.ru/finances/19/08/2022/62fe28859a7947b5fdcc0c3f> (дата обращения: 29.04.2023).

13. Обзор системы переводов SWIFT. – Текст: электронный // Хабр: [сайт]. – URL: <https://habr.com/ru/articles/376185/> (дата обращения: 29.04.2023).

**NIKOLAEVA Polina Sergeevna**  
student, Kazan Federal University, Russia, Kazan

## **CURRENCY TRANSACTIONS IN THE BANK: METHODS OF CONDUCTING IN CONDITIONS OF VARIABILITY**

**Abstract.** *Recently, the number of foreign exchange transactions in Russia has been rapidly increasing, despite changes in the economic sphere. However, the processes of currency transfers in some banks are still carried out manually. This article reveals the relevance of optimizing this process, analyzes the existing algorithm for transferring foreign currency funds and describes steps to implement changes of a recommendatory nature.*

**Keywords:** *currency transactions, banks, optimization, conditions of variability.*

**ПОДВОЛОЦКИЙ Максим Владимирович**

индивидуальный предприниматель, ИП Подволоцкий М.В., Россия, г. Киров

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ – ЗАЛОГ УСПЕХА КОМПАНИИ**

**Аннотация.** Статья рассматривает важность стратегического управления для успешного развития транспортной компании по грузоперевозкам в России. Основное внимание уделяется новому направлению развития, которое считается более стабильным и стратегически перспективным. Оцениваются преимущества и недостатки стратегического управления, а также анализируются его применимость и практические результаты в контексте специфики компании.

**Ключевые слова:** стратегическое управление, исследование, разработка, анализ.

В данной статье речь пойдет о развитии транспортной компании, занимающейся грузоперевозками автотранспортными средствами по территории Российской Федерации.

В выпускной работе будет сделан упор на стратегическое развитие фирмы, а именно развитие нового направления, более удачного с точки зрения стабильности и в дальнейшей перспективе стратегического развития на более дальний срок.

Актуальность выбранной темы обусловлена тем, что стратегическое управление фирмой является эффективным методом обеспечения работы и развития компании, грамотный подход ко всем аспектам бизнес-процессов направленное на укрепление ее позиций, удовлетворение клиентов и достижение поставленных целей на глобальном и долгосрочном уровне.

Целью нашего исследования будет являться подробное изучение аспектов стратегического управления организацией, оценка преимуществ и недостатков, целесообразности внедрения в компанию с учетом ее специфики и анализа практической реализации такой системы.

В работе будут использоваться различные инструменты и матрицы для анализа и обусловленной целесообразности решения развития компании именно тому пути, который стратегически будет наиболее стабильным и финансово выгодным.

Далее рассмотрим основные термины, которые будут часто употребляться в выпускной работе:

1. Стратегическое управление – процесс разработки, принятия и реализации стратегических решений.

2. Миссия – это цель, которую компания хочет достичь в перспективе, при этом она более обширная, чем просто извлечение прибыли.

3. Карта заинтересованных сторон – инструмент, позволяющий наиболее адекватно провести идентификацию стейкхолдеров.

4. Матрица Ансоффа – модель, которая описывает возможные стратегии роста компании на рынке.

5. Пять сил конкуренции по Портеру. Теория заключается в оценке возможных неблагоприятных событий, которые могут, так или иначе, оказать влияние на бизнес в будущем.

6. STEP-анализ – это бизнес-инструмент, который используется компаниями для выявления и анализа макроэкономических факторов, способных повлиять на деятельность предприятий в настоящий момент и в перспективе.

7. Модель Гранта. Ресурсный подход к стратегии сформировался в результате развития комплекса важных идей.

8. Закупка – это процесс поиска и согласования условий, а также приобретения товаров, услуг или работ из внешнего источника, часто через тендер или конкурсные торги.

Объектом исследования рынка транспортных услуг выступают процессы развития транспортного рынка. При этом исследуются структура, география транспортного рынка, его емкость, динамика перевозок, конкуренция, имеющаяся конъюнктура, возможности и риски.

Предметом исследования будут выступать механизмы осуществления транспортных и логистических осуществляемых в сфере развития закупок.

Методология исследования будет представлять собой совокупность различных методов,

которые будут использоваться в процессе изучения вопроса стратегического развития для достижения поставленных задач и целей данной работы.

По ходу выпускной работы были сделаны и применены все методы и инструменты, которые были описаны в данной статье.

Рассмотрены все тонкости развития компании в том направлении, которое было выбрано, а именно участие в государственных и коммерческих закупках.

Реализация стратегии в диссертации в долгосрочной перспективе может оказать следующие положительные эффекты на деятельность транспортной компании:

1. Увеличение объема продаж. Внедрение рекламы, модернизация системы лояльности, эффективное сервисное обслуживание клиентов, выход на торги и электронные площадки, предоставление отсрочки платежей и минимизация дебиторской и кредиторской задолженности способствуют привлечению новых клиентов и укреплению отношений с существующими. Это приведет к увеличению объема продаж и выручки компании.

2. Улучшение узнаваемости бренда. Внедрение рекламы и разработка собственного сайта помогут повысить узнаваемость бренда. Клиенты будут более осведомлены о продуктах и услугах компании, что способствует установлению доверия и предпочтению бренда при принятии покупательских решений.

3. Оптимизация цен и улучшение конкурентоспособности. Система скидок и бонусов позволяет оптимизировать цены и делать предложение более привлекательным для клиентов. Это поможет удерживать существующих клиентов и привлекать новых, увеличивая конкурентоспособность компании на рынке.

4. Повышение финансовой устойчивости. Мероприятия, направленные на минимизацию дебиторской и кредиторской задолженности, а также информационная рассылка о задолженности, будут способствовать снижению финансовых рисков и повышению финансовой устойчивости компании. Это позволит

более эффективно управлять денежными потоками и обеспечить стабильность финансового положения организации в долгосрочной перспективе.

5. Увеличение прибыли и рентабельности. Ожидается, что увеличение объема продаж, оптимизация цен, снижение задолженности и улучшение узнаваемости бренда приведут к росту прибыли и рентабельности компании. Предполагается, что прибыль от продаж и чистая прибыль будут увеличиваться со временем, что подтверждается данными прогнозной таблицы.

Обзор литературы по теме исследования позволяет сделать несколько выводов. Тема стратегического управления организацией является достаточно распространенной. За последнее время вопросы, касающиеся стратегического планирования в организации, стали более актуальными, далее представлен краткий аналитический обзор литературы по теме исследования.

#### Литература

1. Агафонов, В.А. Стратегический менеджмент. Модели и процедуры: монография / В.А. Агафонов. – Москва: ИНФРА-М, 2018. – 276 с.
2. Антипатров, Ю.А. Обзор научных взглядов на разработку стратегии развития фирмы в рамках исследования экономической категории / Ю.А. Антипатров // Вопросы науки и образования. – 2018. – №19 (31). – С. 26-29.
3. Воронин, Н.В. Специфика выбора стратегии развития предприятия / Н.В. Воронин // Вестник науки и образования. – 2019. – №12–2 (66). – С. 17-20.
4. Голубков Е.П. Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов / Е.П. Голубков. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 278 с.
5. Грант Р. Современный стратегический анализ. – 5-е издание. – перевод с английского под редакцией В.Н. Фунтова. – СПб. Питер, 2008. – 560 с.
6. Григорьев М.Н. Логистика: учебник для бакалавров / М.Н. Григорьев. 4-е изд., испр. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2019. – 836 с.

**PODVOLOTSKY Maxim Vladimirovich**

Individual Entrepreneur, IP Podvolotsky M.V., Russia, Kirov

## **STRATEGIC MANAGEMENT IS THE KEY TO THE COMPANY'S SUCCESS**

**Abstract.** *The article examines the importance of strategic management for the successful development of a freight transportation company in Russia. The main focus is on a new direction of development, which is considered more stable and strategically promising. The advantages and disadvantages of strategic management are evaluated, as well as its applicability and practical results in the context of the specifics of the company are analyzed.*

**Keywords:** *strategic management, research, development, analysis.*

**ПРОКОПЬЕВА Татьяна Эдуардовна**

студентка,

Российская государственная академия интеллектуальной собственности, Россия, г. Москва

*Научный руководитель – доцент кафедры теории, истории права и публично-правовых дисциплин Российской государственной академии интеллектуальной собственности, кандидат экономических наук, доцент Чибисов Олег Валерьевич*

## **ПРЕОБРАЗОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ В ЭПОХУ ЦИФРОВЫХ ИННОВАЦИЙ**

**Аннотация.** В данной статье рассматривает влияние современных информационных технологий на развитие и оптимизацию логистических процессов. Анализируются ключевые этапы цифровой трансформации в логистике, начиная от автоматизации процессов до внедрения инновационных технологий, таких как Интернет вещей (IoT), искусственный интеллект (ИИ) и др. В статье также рассматриваются практические примеры успешной реализации цифровых решений в логистике. Обсуждаются технологии цифровой трансформации для улучшения эффективности, прозрачности и безопасности логистических процессов.

**Ключевые слова:** цифровая трансформация, интернет вещей (IoT), искусственный интеллект (ИИ), облачные вычисления, BIG DATA, машинное обучение.

Достижения в области технологий обработки и передачи информации привели к интеграции информационных технологий, телекоммуникаций и аудиовизуальных средств, отметив начало новой эпохи цифровой экономики. Эта технологическая революция содействовала мировому развитию цифровой экономики, которая в настоящее время является ключевым фактором роста и повышения конкурентоспособности национальных экономик и предприятий.

Процесс цифровой трансформации логистических процессов предполагает изменение традиционных методов проведения транспортных операций, внедрение инновационных решений как в организацию перевозок различными видами транспорта, так и в формирование цепочек поставок. Основной целью этого преобразования является улучшение качества, безопасности и доступности транспортно-логистических услуг.

С начала 2021 года Министерство транспорта Российской Федерации приступило к осуществлению процесса цифровой трансформации в транспортной сфере. Этот процесс включает в себя:

1. Интеграцию с Цифровой экономикой Российской Федерации,

2. Разработку и внедрение цифровых сервисов,
3. Обеспечение кибербезопасности в транспортной отрасли,
4. Совершенствование объектов транспортной инфраструктуры [1].

Цифровая трансформация транспортно-логистических процессов включает в себя разнообразные инновации и технологии, направленные на оптимизацию, автоматизацию и улучшение эффективности всего логистического цикла – от планирования маршрутов до отслеживания и управления грузами. Интернет вещей (IoT), облачные вычисления, BIG DATA, искусственный интеллект (ИИ) и машинное обучение становятся неотъемлемой частью транспортно-логистической инфраструктуры.

Интернет вещей объединяет все элементы окружающей среды в единую сеть, обеспечивая обмен информацией между ними и функционирование в режиме реального времени без участия человека, объединив в себе несколько ключевых технологий:

- беспроводную связь,
- микроэлектронные системы,
- интернет.

Интернет вещей позволяет оптимально решать операционные задачи, обеспечиваемые беспроводными технологиями передачи

данных, такими как Bluetooth, RFID и Wi-Fi, а также мобильными сетями 3G (4G) и LTE, объединяющими все устройства в единую сеть.

Области применения Интернета вещей в сфере транспортировки и хранения грузов:

1. Транспорт, подключенный к интернет-сети:

- Увеличение прозрачности логистического процесса;
- Мониторинг режима передвижения;
- Усиление дисциплины и соблюдение сроков доставки среди водителей.

2. Технологии для логистики на основе IoT-концепции:

- Геолокация по спутнику;
- Вычисления в облаке;
- Применение автопилота водителями;
- Использование автономных систем.

3. Обеспечение безопасности:

- Применение аутентификации с использованием Face ID или Touch ID;
- Мониторинг соблюдения технических требований к эксплуатации транспортных средств;
- Использование видеоданных с камер для расследования дорожно-транспортных и других инцидентов.

4. Управление парком транспортных средств:

- Применение роботов для перемещения грузов или стеллажей с товаром;
- Автоматизированная система управления складскими операциями;
- Использование автоматической погрузки без участия водителей или грузчиков;
- Мониторинг целостности трубопровода и его компонентов;
- Мониторинг нагрузки на мосты и в тоннели.

5. Мониторинг активов:

- Мониторинг перемещения и актуального местоположения грузов в реальном времени;
- Немедленное составление описи груза на складе, в транспортных средствах и других местах;
- Получение информации о местонахождении груза на всем маршруте перевозки.

6. Наблюдение за активами:

- Мониторинг основных временных и технических параметров;
- Принятие оперативных мер при необходимости;

- Прозрачность данных о местоположении в процессе транспортировки [5].

С начала января 2019 года в России вступила в силу обязательная цифровая маркировка определенных товаров, таких как лекарства, табачная продукция, духи и туалетная вода, шины и покрышки, обувь, определенные виды одежды и текстиля, фотографическое оборудование и молочная продукция.

«Облачные вычисления» – это информационные технологии, которые обрабатывают данные и предоставляют компьютерные ресурсы заказчикам в форме интернет-сервисов [6].

Суть «облачных технологий» заключается в том, что документы, электронные письма и пользовательские данные хранятся на удаленной платформе провайдера, и к ним можно получить доступ через интернет-браузер, установленный на ПК или мобильном устройстве с доступом в Интернет.

Внедрение «облачных технологий» в сферу логистики содействует появлению новых сервисов, предназначенных для решения самых сложных задач.

Одним из важных аспектов является сохранение документации о перевозке. Данную задачу можно решить с использованием общеизвестных программных средств, таких как ЭБД-Софт, only-free-soft, IT Audit, 1С.

Система управления транспортными процессами (TMC) обеспечивает быструю обработку данных, предоставляя полный пакет информации, включая информацию о том, кто осуществляет перевозку, ответственные лица в организации подрядчика и детали контракта. В результате внедрения TMC системы будут соблюдены 6 основных принципов логистики: наличие нужного продукта, соответствие его качеству, доставка в нужном количестве, в точное время, в конкретное место и с минимальными затратами.

BIG DATA представляет собой обширные объемы данных, формируемые пользователями в сети Интернет, и которые могут быть обработаны, поняты и использованы только при помощи специальных инструментов и методов.

Современные возможности сбора данных позволяют решать различные задачи в области логистики:

1. Оптимизация маршрутизации товаров и транспортных средств в реальном времени, учитывая текущую дорожную ситуацию и доступные окна доставки.



2. Краткосрочная и среднесрочная оптимизация ресурсов и персонала для оперативного планирования компаний.

3. Стратегическое планирование развития логистической сети и учет потребительских предпочтений на длительный период.

4. Разработка показателей и методов оценки эффективности для управления рисками и возможностями взаимодействия участников цепи поставок.

5. Прогнозирование неисправностей и выявление их причин в процессе управления поставками.

6. Оценка и прогнозирование удовлетворенности потребителей через анализ их обратной связи.

7. Оценка поведения клиентов и прогнозирование спроса.

8. Анализ и прогнозирование событий, влияющих на устойчивость цепи поставок для эффективного управления рисками [2].

Cerasis внедряет решения Big Data с целью оптимизации маршрутов, уменьшения расхода топлива и сокращения негативного воздействия на окружающую среду. Кроме того, компания намерена использовать IoT-датчики для постоянного мониторинга состояния своего транспортного парка, что позволит снизить затраты на ремонт и уменьшить время простоя.

Применение машинного обучения в логистике предприятий направлено на создание прогнозов на основе предварительно выявленных тенденций и характеристик. За счет использования алгоритмов машинного обучения компании могут анализировать обширные базы данных без привлечения человека, автоматизируя процесс аналитики больших объемов информации с использованием цифровых технологий.

В рамках логистической деятельности российских компаний могут быть задействованы следующие инструменты машинного обучения:

1. Агрегация заказов клиентов и тщательное распределение нагрузки на логистические потоки.

2. Финансовое прогнозирование стоимости поездок и доставки товарно-материальных ценностей от одного пункта к другому.

3. Формирование эффективных маршрутов и направлений движения транспортных средств.

4. Прогнозирование возможных аварийных ситуаций.

5. Внедрение автоматизированных систем безопасности функционирования.

6. Использование распознавания речи для обслуживания потребителей [4].

Одним из перспективных направлений инноваций в сфере грузоперевозок является внедрение CRM-программ с элементами искусственного интеллекта [7]. Эти программы значительно сокращают время, затрачиваемое на решение задач, автоматизируют составление отчетов, эффективно управляют процессами продаж и контролируют выполнение сроков. Все эти процессы осуществляются в реальном времени, что позволяет эффективно мониторить активность компании прямо с рабочего стола.

Таким образом, внедрение цифровых технологий в логистическую сферу сопровождается достижением разнообразных эффектов. Коммерческий эффект проявляется в результате оптимизации логистических процессов, что приводит к увеличению объемов перевозок, снижению издержек и соответственному росту доходов. Технологический эффект выражается в увеличении скорости доставки и обслуживания клиентов. Кроме того, следует выделить конкурентоспособность, как фактор, способствующий укреплению позиций и увеличению доли на рынке. Цифровая трансформация представляет собой непрерывный и долгосрочный процесс. Для тех организаций, которые стремятся сохранить свои конкурентные преимущества на рынке, становится важным рассмотреть перспективы дальнейшей цифровой трансформации.

### Литература

1. Дривольская Н.А. Цифровая трансформация логистических процессов: преимущества и недостатки в современных экономических условиях. 2023. [Электронный ресурс] URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=55824280> (дата обращения: 05.01.2024).

2. Казарян К.Г., Лунева Е.А. Использование Big Data в логистике и маркетинге. [Электронный ресурс] URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=41320534> (дата обращения: 05.01.2024).

3. Мешитбай Н.М., Калиаскарова А.Д., Кадылбеккызы Э. Интернет вещей (IoT) в логистике. 2022. [Электронный ресурс] URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=48690163> (дата обращения: 05.01.2024).

4. Михов О.М., Шаталова Н.В. Применение методов машинного обучения в российской логистике. [Электронный ресурс] URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=48690163> (дата обращения: 05.01.2024).

5. Мясоедов И.В. применение интернета вещей с целью оптимизации транспортно-логистических процессов. 2023. [Электронный ресурс] <https://elibrary.ru/item.asp?id=44290689> (дата обращения: 05.01.2024).

6. Земцова А.В., Иванова Т.В., Шевень Л.Н. Роль «облачных технологий» в логистической

деятельности // Современные научные исследования и инновации. 2015. № 4. Ч. 3. [Электронный ресурс] URL: <https://web.snauka.ru/issues/2015/04/41290> (дата обращения: 07.01.2024).

7. Зинченко О.А., Бабаринова Н.С., Виниченко М.В. Использование технологий искусственного интеллекта в сфере логистики. [Электронный ресурс] URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=37624027> (дата обращения: 06.01.2024).

### PROKOPYEVA Tatyana Eduardovna

student, Russian State Academy of Intellectual Property, Russia, Moscow

*Scientific Advisor – Associate Professor of the Department of Theory, History of Law and Public Law Disciplines of the Russian State Academy of Intellectual Property, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor Chibisov Oleg Valerievich*

## TRANSFORMING LOGISTICS PROCESSES IN THE AGE OF DIGITAL INNOVATION

**Abstract.** *This article examines the impact of modern information technologies on the development and optimization of logistics processes. The key stages of digital transformation in logistics are analyzed, ranging from process automation to the introduction of innovative technologies such as the Internet of Things (IoT), artificial intelligence (AI), etc. The article also examines practical examples of successful implementation of digital solutions in logistics. Digital transformation technologies are being discussed to improve the efficiency, transparency and safety of logistics processes.*

**Keywords:** *digital transformation, Internet of Things (IoT), artificial intelligence (AI), cloud computing, BIG DATA, machine learning.*

**ЭПШТЕЙН Александр Дмитриевич**

кандидат экономических наук,  
доцент кафедры экологической и промышленной безопасности,  
Российский технологический университет, Россия, г. Москва

**ВОЗМОЖНОСТИ ОПИСАНИЯ ПРОБЛЕМЫ НЕДОФИНАНСИРОВАНИЯ  
СФЕРЫ ВОДОПРОВОДНО-КАНАЛИЗАЦИОННОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ЕЕ ПОСЛЕДСТВИЙ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ОФИЦИАЛЬНЫХ  
ИСТОЧНИКОВ СТАТИСТИЧЕСКОЙ ИНФОРМАЦИИ**

**Аннотация.** В статье проводится экспресс-анализ финансово-экономического состояния ВКХ и последствий недофинансирования сферы: критического состояния инфраструктуры и невозможности обеспечить качественное водоснабжение и водоотведение в масштабах страны при существующей динамике роста тарифов. Также в статье дается методика оценки проблемы необходимости расширения строительства и содержания инфраструктуры при долгосрочных трендах снижения объемов потребления услуг водоснабжения и водоотведения.

**Ключевые слова:** ВКХ, водопроводно-канализационное хозяйство (ВКХ), водоснабжение, водоотведение.

Сфера водоснабжения и водоотведения как часть жилищно-коммунального хозяйства является генератором острых социальных тем, интерес к которой возникает всякий раз в момент роста аварий во время отопительного периода [1] и подтоплений городов из-за ливневых осадков [2]. Значение водопроводно-канализационного комплекса для экономики служит востребованной темой научных исследований [3, с. 42-47].

Для описания текущего положения сферы ВКХ и исследований тенденций ее развития необходимо наличие актуальных и достоверных источников статистической информации в открытом доступе – официальной статистической информации [4, ст. 2]. Основная информация, собираемая в соответствии с федеральным планом статистических работ, включает в себя формы:

- Сведения о работе ресурсоснабжающих организаций в условиях реформы (форма N 22-ЖКХ (ресурсы));
- Сведения о работе водопровода (отдельной водопроводной сети) (форма N 1-водопровод);
- Сведения о работе канализации (отдельной канализационной сети) (форма N 1-канализация).

Агрегированная документированная информация по данным формам лишь частично раскрывается на портале Единой

межведомственной информационно-статистической системы (ЕМИСС) и сайте Росстата. При этом необходимо отметить тот факт, что ЕМИСС должна быть выведена из эксплуатации в 2025 году [5, п. 5].

Таким образом, государство не предоставляет полный доступ к официальной статистической информации (не первичным, а статистическим данным) по указанным формам, однако, данная информация публикуется в журнале «Цены и тарифы в жилищно-коммунальном хозяйстве».

Ценным источником статистической информации также являются государственные доклады «О состоянии санитарно-эпидемиологического благополучия населения в Российской Федерации» и «О состоянии и об охране окружающей среды Российской Федерации» и данные о потребительских ценах, публикуемые на сайте Росстата, а также инфляции, публикуемой на сайте Центрального банка Российской Федерации.

Основной проблемой развития водопроводно-канализационного комплекса является его хроническое недофинансирование. Проблемы, выделяемые государством в рамках Стратегии развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства, концентрируются на высоком износе коммунальной инфраструктуры [6], что является следствием проблемы нехватки финансовых средств.

Стратегия упоминает об обозначенной проблеме в контексте вызовов в сфере водоснабжения: «низкая инвестиционная привлекательность отрасли, обусловленная дефицитом тарифных источников финансирования капитальных вложений», но не водоотведения.

Задача статьи, опираясь на официальные источники статистической информации, показать:

- проблему недофинансирования сферы ВКХ как барьер для ее развития;
- критическое состояние инфраструктуры как следствие недофинансирования;
- проблему расширения охвата предоставляемых услуг на фоне сокращения объемов потребления услуг водоснабжения и водоотведения.

### Проблема недофинансирования сферы ВКХ как барьер для ее развития

Особенностью хозяйственной деятельности в сфере ВКХ является то, что она относится к рыночному состоянию естественной монополии [7, ст. 4, 6, 8] и ценообразование на услуги водоснабжения и водоотведения тарифицируется [8, ст. 31]. Установление тарифов должно осуществляться в соответствии с принципом экономически обоснованных расходов, необходимых для осуществления водоснабжения и (или) водоотведения [8, ст. 3].

Сведения о работе ресурсоснабжающих организаций в условиях реформы (форма N 22-ЖКХ (ресурсы)) содержат информацию о выручке и расходах по основному виду деятельности [9, раздел 2] (приложение, таблица 2).

На основании этой информации можно определить финансовый результат и рентабельность основной деятельности организаций ВКХ. (приложение, таблица 3) и сделать выводы о том, что сфера водоснабжения и водоотведения фактически является планово-убыточной отраслью народного хозяйства со средней отрицательной рентабельностью за последние 10 лет: – 3,2%. Рентабельность ВКХ за 2022 год составила –1,44% с убытком по основному виду деятельности в 7,28 млрд рублей.

В настоящее время в Сведениях о работе ресурсоснабжающих организаций в условиях реформы (форма N 22-ЖКХ (ресурсы)) не содержится информация об инвестициях, однако, данные за период 2008–2018 годов показывают стабильное соотношение операционных и инвестиционных расходов в пропорции 5:1 [10].

Средние тарифы в 2022 году составили: на услуги водоснабжения 36,29 руб. за куб. м; на водоотведение 31,39 руб. за куб. м. Рост тарифов в 2022 году составил 15%, что является максимальным показателем роста за последние 10 лет (рис. 1) (расчет автора на основе данных [11]).

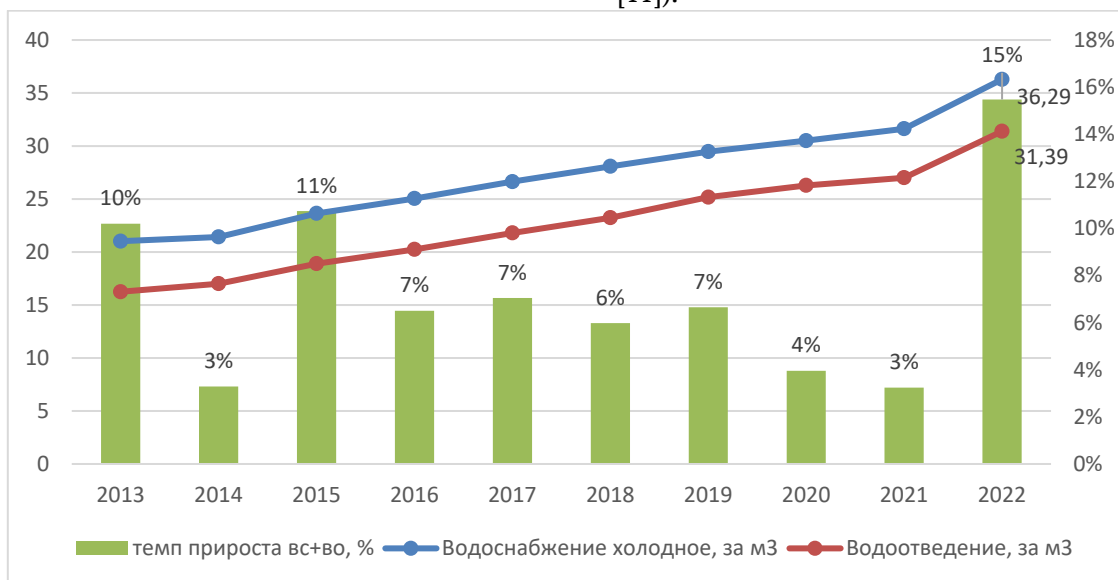


Рис. 1. Динамика роста тарифов на услуги ВКХ в 2013–2022 годах [11]

Вместе с тем данный рост практически целиком поглощен инфляцией. Разница между годовой инфляцией и средним ростом тарифа в 2022 году составляет 2 п. п. В целом, в 10-

летнем интервале 2013–2022 годов рост тарифов на услуги ВКХ не превышает инфляцию (рис. 2) (расчет автора на основе данных [11, 12]).

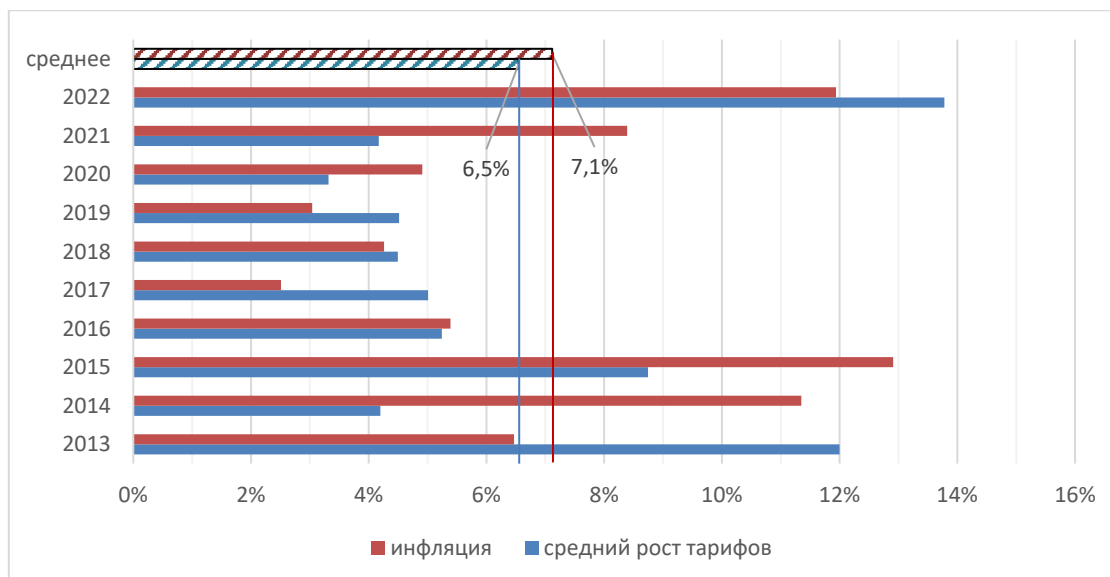


Рис. 2. Инфляция и динамика роста тарифов на услуги ЖКХ в 2013–2022 годах

Таким образом, даже в отсутствие данных о финансовом состоянии сферы ЖКХ можно обоснованно, с опорой на официальные источники статистической информации показать нарушение принципов государственной политики в сфере водоснабжения и водоотведения:

- установление тарифов исходя из экономически обоснованных расходов организаций ЖКХ, необходимых для осуществления основной деятельности;
- обеспечение стабильных условий для осуществления предпринимательской деятельности в сфере ЖКХ [8, ст. 3].

#### Критическое состояние инфраструктуры как следствие недофинансирования

Как было показано, серьезность критического состояния инфраструктуры фиксируется государством и даже признается основной проблемой развития коммунального хозяйства в целом. Для анализа проблем состояния инфраструктуры необходимо выделять физический и моральный износ.

Официальные источники статистической информации содержат информацию о протяженности сетей водопровода и канализации, нуждающихся в замене, ежегодную замену сетей, а также число аварий на инфраструктуре в целом и на сетях [13, раздел 1; 14, раздел 1] и показывают, что более 43% водопроводных и 46% канализационных сетей нуждаются в замене. При этом ежегодная замена сетей составляет менее 1% [15, 16].

Резонансные коммунальные аварии в начале 2024 года демонстрируют серьезность накопления недоремонтов. При этом статистика аварийности дает искаженную

гиперпозитивную картину ежегодного уменьшения аварий на инфраструктуре водоснабжения на 7% за последние 5 лет и крайне нестабильную ситуацию на инфраструктуре водоотведения с высоким разбросом уменьшения числа аварий [15, 16], что свидетельствует скорее о необходимости включения в отраслевую статистику данных не только об авариях, но и инцидентах согласно Методическим рекомендациям о порядке мониторинга и контроля устранения аварий и инцидентов на объектах жилищно-коммунального хозяйства (утв. приказом Минстроя России от 04.06.2020 №305/пр) на основе информации в соответствующем разделе автоматизированной информационной системы «Реформа ЖКХ».

Моральный износ инфраструктуры можно продемонстрировать неспособностью водопроводно-канализационного комплекса обеспечить качество услуг ЖКХ, в первую очередь, качества питьевой воды и качества очистки сточных вод.

Вывод о проблемах в данной области можно сделать на основании данных соответствующих государственных докладов.

По данным госдоклада «О состоянии санитарно-эпидемиологического благополучия населения в Российской Федерации, в 2022 году», доля водопроводов, не соответствующих санитарно-эпидемиологическим требованиям, составляет 14%; гигиеническим нормативам по санитарно-химическим показателям – 15,5%. Почти на 7% систем водоснабжения отсутствуют необходимые очистные сооружения и еще на 2% обеззараживающие установки [17, с. 33-34]. Наличие и качество инфраструктуры

имеет сильную территориальную зависимость, что также показано в госдокладе в разрезе субъектов Российской Федерации по видам проб воды [17, с. 33–43].

По данным госдоклада «О состоянии и об охране окружающей среды Российской Федерации в 2022 году», в виде деятельности «Водоснабжение, водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений» преобладают загрязненные сточные воды (65,4%). [18, с. 94]. Расчеты, основанные на данных Сведений о работе канализации, показывают схожую ситуацию: только 46% сточных вод, пропущенных через очистные сооружения, очищены до нормативных значений [16].

Таким образом, имеется достаточное количество данных для выявления критических проблем функционирования инфраструктуры ВКХ. Вместе с тем рассмотрение отдельно данных непосредственно по авариям на сетях ВКХ искажает положение дел за счет акцентирования внимания на узком сегменте общей большой проблемы несоответствия инфраструктуры ВКХ стоящим перед ней задачам.

#### Расширение охвата предоставляемых услуг на фоне сокращения объемов потребления услуг водоснабжения и водоотведения

Для сферы ВКХ во всем мире характерны тенденции уменьшения потребления воды [19, с. 227], соответственно снижение объемов отпуска воды потребителям и приема сточных вод. Одновременно с этим развитие городов требует строительства и дальнейшую

эксплуатацию всё большего количества инфраструктуры.

Официальная статистическая информация содержит показатели объема отпуска воды потребителям и пропуска сточных вод от потребителей, в том числе от населения [13, раздел 2; 14, раздел 2].

Исключение из форм статистической отчетности ключевых показателей в 2017 году по обслуживаемому населению, а также числу и удельному весу населенных пунктов, имеющих водопровод (канализацию), негативным образом повлияло на возможности оценить потребление услуг. В первую очередь, стало невозможным рассчитать такие показатели как «обеспеченность населения услугами ВКХ» и «потребление воды на 1 человека».

В целях оценки динамики роста охвата централизованными системами возможно использовать показатель обслуживаемого жилищного фонда (приложение, таблица 4).

Для расчета динамики рекомендуется брать средние скользящие за 5 лет. Это позволит нивелировать отклонения, искажающие выявление долгосрочных трендов, а также сгладить погрешности, вызываемые изменениями методики расчета обслуживаемого жилфонда.

Расчеты показывают, что по состоянию на 2022 год услугами водоснабжения охвачено 1,79 млрд кв. м жилья, услугами канализации – 1,36 млрд кв.м. За год отпущено потребителям 8,99 куб. км воды; принято 7,71 куб. км сточных вод. Доля населения в объеме услуг ХВС составляет 59%, услуг ВО – 67%.

Средний годовой прирост охвата услугами ВКХ составляет 2% при одновременном падении объемов потребления на 3% (рис. 1).

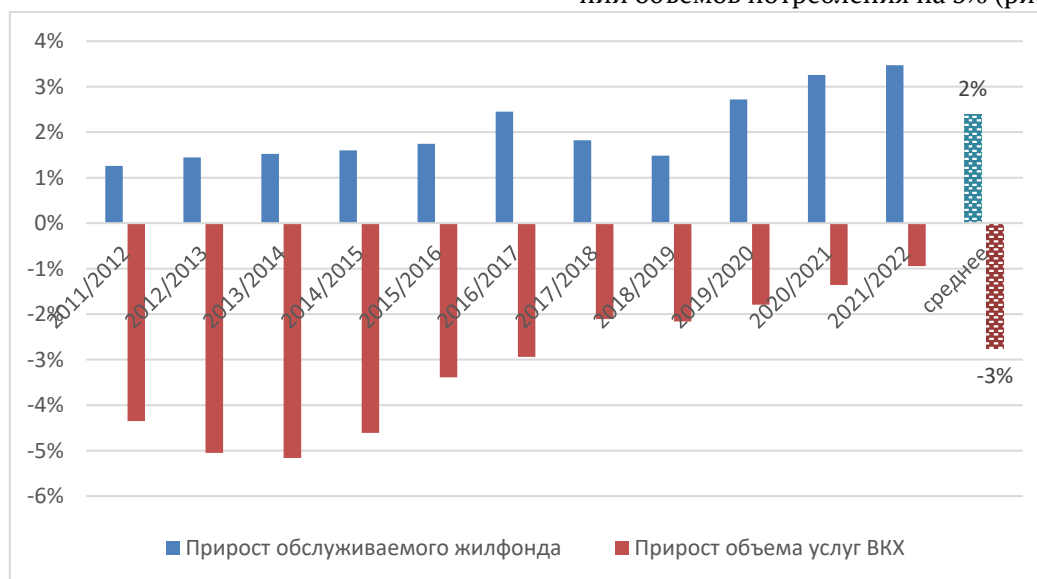


Рис. 3. Прирост охвата услугами ВКХ при одновременном падении объемов (средние скользящие за 5 лет)

Увеличение охвата также характеризуется ростом технологических показателей: сравнение имеющихся в официальной статистике

данных за длительный промежуток времени дает наглядную картинку увеличения инфраструктуры. (табл. 1).

Таблица 1

**Рост инфраструктуры в связи с увеличением охвата услугами ВКХ (2022/2008)  
(расчеты автора на основе данных [15, 16])**

	Водоснабжение	Водоотведение
<b>Число насосных станций</b>	21%	27%
<b>Установленная мощность КНС</b>		19%
<b>Протяжение сетей</b>	8%	12%

Таким образом, официальной статистической информации, находящейся в открытом доступе, достаточно для описания основной проблемы развития ВКХ – недостаточного финансирования и ее главного последствия: невозможности обеспечить качество услуг водоснабжения и водоотведения в масштабе страны на имеющейся инфраструктуре. Также автором предложена методика оценки проблемы одновременного роста охвата населения и

экономики услугами ВКХ при одновременном сокращении их потребления.

Вместе с тем официальной статистической информации, доступной исследователям, недостаточно для структурного анализа выручки и расходов организаций ВКХ. Исследования сферы ВКХ требуют большей открытости статистических данных о технико-экономическом состоянии предприятий.

**Приложение № 1. Основные статистические данные, характеризующие сферу ВКХ**

Используемые сокращения:

ВС – водоснабжение

ВО - водоотведение

Таблица 2

**Выручка и расходы по основному виду деятельности «водоснабжение» и «водоотведение»  
по Российской Федерации за 2013-2022 годы, млрд. рублей [10]**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Выручка (ВС)	184,4	189,3	200,3	212,9	225,3	235,7	244,9	252,0	265,2	280,6
Выручка (ВО)	133,9	138,4	141,6	154,5	162,9	172,3	181,0	187,1	216,2	224,9
Выручка (ВС+ВО)	318,3	327,7	342,0	367,4	388,2	408,0	425,9	439,1	481,4	505,5
Расходы (ВС)	192,1	200,0	209,8	221,3	227,9	240,2	251,1	258,7	272,0	292,1
Расходы (ВО)	141,6	148,0	154,4	161,6	169,1	179,5	185,6	193,3	200,6	220,6
Расходы (ВС+ВО)	333,7	348,0	364,2	382,9	397,0	419,7	436,7	452,1	472,6	512,8

Таблица 3

**Финансовый результат и рентабельность основной деятельности  
по основному виду деятельности «водоснабжение» и «водоотведение»  
по Российской Федерации за 2013-2022 годы (расчет автора на основе данных [10])**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Финансовый результат ВС, млрд. руб	-7,7	-10,7	-9,5	-8,4	-2,6	-4,6	-6,2	-6,7	-6,8	-11,5
Финансовый результат ВО, млрд. руб	-7,7	-9,7	-12,7	-7,1	-6,1	-7,2	-4,6	-6,3	15,6	4,2
Финансовый результат ВС+ВО, млрд. руб	-15,4	-20,4	-22,2	-15,5	-8,8	-11,8	-10,8	-13,0	8,7	-7,3
валовая рентабельность вс, %	-4,2%	-5,6%	-4,7%	-4,0%	-1,2%	-1,9%	-2,5%	-2,7%	-2,6%	-4,1%
валовая рентабельность во, %	-5,8%	-7,0%	-9,0%	-4,6%	-3,8%	-4,2%	-2,5%	-3,4%	7,2%	1,9%
валовая рентабельность вс+во, %	-4,8%	-6,2%	-6,5%	-4,2%	-2,3%	-2,9%	-2,5%	-3,0%	1,8%	-1,4%

Таблица 4

**Обслуживаемый жилищный фонд услугами ВКХ (млн.кв.м) [10]**

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
ВС	2 054	2 109	2 142	2 151	2 182	2 177	2 246	2 274
ВО	1 663	1 689	1 706	1 730	1 760	1 778	1 830	1 869
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ВС	2 326	2 358	2 457	2 464	1 555	1 667	1 723	1 794
ВО	1 874	1 934	2 006	1 996	1 117	1 203	1 283	1 359

**Литература**

1. Сбой или система: о чем говорит рост числа аварий в российском ЖКХ. Сетевое издание «forbes.ru» <https://www.forbes.ru/mneniya/504102-sboj-ili-sistema-o-chem-govorit-rost-cisla-avarij-v-rossijskom-zkh?ysclid=lrhgz3g85y604722869> (дата обращения: 17.01.2024).

2. Подтопления и режим ЧС: в Сочи и на Федеральной территории Сириус устраняют последствия мощных ливней. Интернет-портал «Российской газеты» <https://rg.ru/2023/07/10/na-lodkah-potriumfalnoj.html?ysclid=lrhk862kkg365820516> дата обращения: 17.01.2024).

3. Логинов, Д. А. Сущность и значение водопроводно-канализационного хозяйства в экономике государства / Д. А. Логинов, М. В. Антонюк // Актуальные исследования. – 2023. – № 44-2 (174). – С. 42-47. – EDN ZSOGYA.

4. Федеральный закон от 29.11.2007 № 282-ФЗ «Об официальном статистическом учете и системе государственной статистики в Российской Федерации».

5. Постановление Правительства РФ от 22.06.2021 № 956 "О государственной информационной системе «Цифровая аналитическая платформа предоставления статистических данных».

6. «Стратегия развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2035 года», утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.10.2022 № 3268-р. ь

7. Федеральный закон от 17.08.1995 N 147-ФЗ «О естественных монополиях».

8. Федеральный закон от 07.12.2011 N 416-ФЗ «О водоснабжении и водоотведении».

9. Приложение N 12. Сведения о работе ресурсоснабжающих организаций в условиях реформы (Форма № 22-ЖКХ (ресурсы)),

утвержденная приказом Росстата от 29.07.2022 № 535.

10. Сведения о работе ресурсоснабжающих организаций в условиях реформы (форма N 22-ЖКХ (ресурсы), форма N 22-ЖКХ (реформа)) за 2007–2022 годы;

11. Средние потребительские цены на отдельные виды услуг (на конец года, рублей за один вид услуг, в масштабе цен соответствующих лет) <https://rosstat.gov.ru/statistics/price> (дата обращения: 17.01.2024).

12. Ключевая ставка Банка России и инфляция [https://cbr.ru/hd\\_base/inf/](https://cbr.ru/hd_base/inf/) (дата обращения: 17.01.2024).

13. Приложение № 5. Сведения о работе водопровода (отдельной водопроводной сети) (Форма № 1-водопровод (годовая), утвержденная приказом Росстата от 29.07.2022 № 535.

14. Приложение № 6. Сведения о работе канализации (отдельной канализационной сети) (Форма № 1-канализация (годовая), утвержденная приказом Росстата от 29.07.2022 № 535.

15. Сведения о работе водопровода (отдельной водопроводной сети) (форма N 1-водопровод) за 2008–2022 годы.

16. Сведения о работе канализации (отдельной канализационной сети) (форма N 1-канализация) за 2008–2022 годы.

17. О состоянии санитарно-эпидемиологического благополучия населения в Российской Федерации в 2022 году: Государственный доклад. М.: Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека, 2023. 368 с.

18. О состоянии и об охране окружающей среды Российской Федерации в 2022 году. Государственный доклад. – М.: Минприроды России; МГУ имени М.В. Ломоносова, 2023. – 686 с.

Bradley Jorgensen, Michelle Graymore, Kevin O'Toole, Household water use behavior: An integrated model, Journal of Environmental Management, Volume 91, Issue 1, 2009, pages 227-236,



ISSN 0301-4797, <https://doi.org/10.1016/j.jen-vman.2009.08.009>.  
(<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii>

i/S0301479709002850) (дата обращения:  
17.01.2024).

**EPSTEIN Alexander Dmitrievich**

Candidate of Economic Sciences,  
Associate Professor of the Department of Environmental and Industrial Safety,  
Russian University of Technology, Russia, Moscow

## **THE POSSIBILITIES OF CHARACTERIZING THE MAIN DEVELOPMENT PROBLEMS OF THE WATER SUPPLY AND SEWERAGE SECTOR USING OFFICIAL SOURCES OF STATISTICAL INFORMATION**

**Abstract.** *The article provides an express analysis of the financial and economic state of the water and wastewater treatment sector and the consequences of underfunding the sphere: the critical condition of infrastructure and the inability to provide high-quality water supply and sanitation in the scale of the whole country having the existing dynamics of tariff growth. The article also provides a methodology for assessing the problem of the requiring expand of the construction and maintenance of infrastructure with long-term trends in reducing consumption of water supply and sanitation services.*

**Keywords:** *water supply and sewerage, water supply, sewerage.*

# Актуальные исследования

Международный научный журнал

2024 • № 3 (185)

*Часть III*

ISSN 2713-1513

Подготовка оригинал-макета: Орлова М.Г.

Подготовка обложки: Ткачева Е.П.

*Учредитель и издатель:* ООО «Агентство перспективных научных исследований»

*Адрес редакции:* 308000, г. Белгород, пр-т Б. Хмельницкого, 135

*Email:* [info@apni.ru](mailto:info@apni.ru)

*Сайт:* <https://apni.ru/>

Отпечатано в ООО «ЭПИЦЕНТР».

Номер подписан в печать 24.01.2024г. Формат 60×90/8. Тираж 500 экз. Цена свободная.  
308010, г. Белгород, пр-т Б. Хмельницкого, 135, офис 40