

# АКТУАЛЬНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ



ISSN 2713-1513



#5 (187), 2024

часть II

# Актуальные исследования

Международный научный журнал

2024 • № 5 (187)

Часть II

Издается с ноября 2019 года

Выходит еженедельно

ISSN 2713-1513

**Главный редактор:** Ткачев Александр Анатольевич, канд. социол. наук

**Ответственный редактор:** Ткачева Екатерина Петровна

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются.

За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей.

При использовании и заимствовании материалов ссылка на издание обязательна.

Материалы публикуются в авторской редакции.

## РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

**Абидова Гулмира Шухратовна**, доктор технических наук, доцент (Ташкентский государственный транспортный университет)

**Альборад Ахмед Абуди Хусейн**, преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

**Аль-бутбахак Башшар Абуд Фадхиль**, преподаватель, PhD, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

**Альхаким Ахмед Кадим Абдуалкарем Мухаммед**, PhD, доцент, Член Иракской Ассоциации спортивных наук (Университет Куфы, Ирак)

**Асаналиев Мелис Казыкеевич**, доктор педагогических наук, профессор, академик МАНПО РФ (Кыргызский государственный технический университет)

**Атаев Загир Вагитович**, кандидат географических наук, проректор по научной работе, профессор, директор НИИ биогеографии и ландшафтной экологии (Дагестанский государственный педагогический университет)

**Бафоев Феруз Муртазович**, кандидат политических наук, доцент (Бухарский инженерно-технологический институт)

**Гаврилин Александр Васильевич**, доктор педагогических наук, профессор, Почетный работник образования (Владимирский институт развития образования имени Л.И. Новиковой)

**Галузо Василий Николаевич**, кандидат юридических наук, старший научный сотрудник (Научно-исследовательский институт образования и науки)

**Григорьев Михаил Федосеевич**, кандидат сельскохозяйственных наук, доцент (Арктический государственный агротехнологический университет)

**Губайдуллина Гаян Нурахметовна**, кандидат педагогических наук, доцент, член-корреспондент Международной Академии педагогического образования (Восточно-Казахстанский государственный университет им. С. Аманжолова)

**Ежкова Нина Сергеевна**, доктор педагогических наук, профессор кафедры психологии и педагогики (Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого)

**Жилина Наталья Юрьевна**, кандидат юридических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

**Ильина Екатерина Александровна**, кандидат архитектуры, доцент (Государственный университет по землеустройству)

**Каландаров Азиз Абдурахманович**, PhD по физико-математическим наукам, доцент, декан факультета информационных технологий (Гулистанский государственный университет)

**Карпович Виктор Францевич**, кандидат экономических наук, доцент (Белорусский национальный технический университет)

**Кожевников Олег Альбертович**, кандидат юридических наук, доцент, Почетный адвокат России (Уральский государственный юридический университет)

**Колесников Александр Сергеевич**, кандидат технических наук, доцент (Южно-Казахстанский университет им. М. Ауэзова)

**Копалкина Евгения Геннадьевна**, кандидат философских наук, доцент (Иркутский национальный исследовательский технический университет)

**Красовский Андрей Николаевич**, доктор физико-математических наук, профессор, член-корреспондент РАЕН и АИН (Уральский технический институт связи и информатики)

**Кузнецов Игорь Анатольевич**, кандидат медицинских наук, доцент, академик международной академии фундаментального образования (МАФО), доктор медицинских наук РАГПН,

профессор, почетный доктор наук РАЕ, член-корр. Российской академии медико-технических наук (РАМТН) (Астраханский государственный технический университет)

**Литвинова Жанна Борисовна**, кандидат педагогических наук (Кубанский государственный университет)

**Мамедова Наталья Александровна**, кандидат экономических наук, доцент (Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова)

**Мукий Юлия Викторовна**, кандидат биологических наук, доцент (Санкт-Петербургская академия ветеринарной медицины)

**Никова Марина Александровна**, кандидат социологических наук, доцент (Московский государственный областной университет (МГОУ))

**Насакаева Бакыт Ермекбайкызы**, кандидат экономических наук, доцент, член экспертного Совета МОН РК (Карагандинский государственный технический университет)

**Олешкевич Кирилл Игоревич**, кандидат педагогических наук, доцент (Московский государственный институт культуры)

**Попов Дмитрий Владимирович**, доктор филологических наук (DSc), доцент (Андижанский государственный институт иностранных языков)

**Пятаева Ольга Алексеевна**, кандидат экономических наук, доцент (Российская государственная академия интеллектуальной собственности)

**Редкоус Владимир Михайлович**, доктор юридических наук, профессор (Институт государства и права РАН)

**Самович Александр Леонидович**, доктор исторических наук, доцент (ОО «Белорусское общество архивистов»)

**Сидикова Тахира Далиевна**, PhD, доцент (Ташкентский государственный транспортный университет)

**Таджибоев Шарифджон Гайбуллоевич**, кандидат филологических наук, доцент (Худжандский государственный университет им. академика Бободжона Гафурова)

**Тихомирова Евгения Ивановна**, доктор педагогических наук, профессор, Почётный работник ВПО РФ, академик МААН, академик РАЕ (Самарский государственный социально-педагогический университет)

**Хаитова Олмахон Саидовна**, кандидат исторических наук, доцент, Почетный академик Академии наук «Турон» (Навоийский государственный горный институт)

**Цуриков Александр Николаевич**, кандидат технических наук, доцент (Ростовский государственный университет путей сообщения (РГУПС))

**Чернышев Виктор Петрович**, кандидат педагогических наук, профессор, Заслуженный тренер РФ (Тихоокеанский государственный университет)

**Шаповал Жанна Александровна**, кандидат социологических наук, доцент (Белгородский государственный национальный исследовательский университет)

**Шошин Сергей Владимирович**, кандидат юридических наук, доцент (Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского)

**Эшонкулова Нуржахон Абдужабборовна**, PhD по философским наукам, доцент (Навоийский государственный горный институт)

**Яхшиева Зухра Зиятовна**, доктор химических наук, доцент (Джиззакский государственный педагогический институт)

## СОДЕРЖАНИЕ

### ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

|                                                                                                                                                         |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Барсегян С.</b><br>ЛИНГВИСТИЧЕСКАЯ СУДЕБНАЯ ЭКСПЕРТИЗА .....                                                                                         | 6  |
| <b>Батурина А.В.</b><br>ОСОБЕННОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ДОПРОСА С УЧАСТИЕМ<br>НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ .....                                                         | 9  |
| <b>Гурьева И.В.</b><br>ИНТЕРНЕТ-ПРЕСТУПНОСТЬ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ: РОССИЙСКИЙ<br>И ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ .....                                  | 12 |
| <b>Гурьева И.В.</b><br>УГОЛОВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ В РОССИЙСКОЙ<br>ФЕДЕРАЦИИ И ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАНАХ .....                                | 17 |
| <b>Епифанова В.Д.</b><br>ОБЩЕСТВЕННАЯ ОПАСНОСТЬ ПРЕСТУПНОСТИ, СВЯЗАННОЙ<br>С БЕСКОНТАКТНЫМ СБЫТОМ НАРКОТИЧЕСКИХ СРЕДСТВ И ПСИХОТРОПНЫХ<br>ВЕЩЕСТВ ..... | 21 |
| <b>Епифанова В.Д.</b><br>УГОЛОВНО-ПРАВОВЫЕ НОРМЫ В ПРОТИВОДЕЙСТВИИ<br>НАРКОПРЕСТУПЛЕНИЯМ .....                                                          | 24 |
| <b>Жабин М.О.</b><br>ТАКТИКА ПОДГОТОВКИ СЛЕДОВАТЕЛЕМ МАТЕРИАЛОВ УГОЛОВНОГО ДЕЛА<br>ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ СУДЕБНО-ПСИХИАТРИЧЕСКОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ .....              | 28 |
| <b>Лыткина Г.В.</b><br>ПРОЦЕССУАЛЬНЫЕ И ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ ДОПРОСА<br>НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ .....                                                 | 32 |
| <b>Свилюпов М.Ю., Манкевич А.В.</b><br>ДОСТОИНСТВА И НЕДОСТАТКИ СУДА ПРИСЯЖНЫХ ЗАСЕДАТЕЛЕЙ .....                                                        | 35 |
| <b>Свилюпов М.Ю., Шорин Р.А.</b><br>УГОЛОВНЫЙ ПРОЦЕСС В ОТНОШЕНИИ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ .....                                                              | 39 |
| <b>Хамитов Д.А., Свилюпов М.Ю.</b><br>ОСОБЕННОСТИ РАССЛЕДОВАНИЯ УБИЙСТВ, СОВЕРШЕННЫХ<br>НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИМИ .....                                       | 43 |
| <b>Хамитов Д.А., Пронин Н.А.</b><br>МЕРЫ БЕЗОПАСНОСТИ В УГОЛОВНОМ ПРОЦЕССЕ РОССИИ .....                                                                 | 47 |

### ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

|                                                                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Азатян М.</b><br>ОПТИМИЗАЦИЯ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ РАСХОДОВ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ<br>КОМПАНИЙ В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РОСТА ..... | 51 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|

|                                                                                                                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Глотов М.В.</b>                                                                                                                                                       |    |
| ФАКТОР АВТОМАТИЗАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ МЕБЕЛИ .....                                                                                                | 57 |
| <b>Городбина Д.И.</b>                                                                                                                                                    |    |
| МАКСИМИЗАЦИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОТЕЛЕЙ ЧЕРЕЗ АНАЛИЗ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ БУДУЩИХ ТЕНДЕНЦИЙ В СФЕРЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО БРОНИРОВАНИЯ .....                                  | 61 |
| <b>Громова Е.А.</b>                                                                                                                                                      |    |
| УЧЕТ И АНАЛИЗ НАКЛАДНЫХ РАСХОДОВ: СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ В РФ.....                                                                                                         | 67 |
| <b>Зиатдинова А.Р.</b>                                                                                                                                                   |    |
| ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ МЕДИЦИНСКОЙ КОМПАНИИ.....                                                                                                            | 70 |
| <b>Лукьянчук Ю.В.</b>                                                                                                                                                    |    |
| ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ .....                                                                                                                      | 78 |
| <b>Мижаев Д.Р.</b>                                                                                                                                                       |    |
| ОСНОВНЫЕ МЕРЫ ПО РЕАЛИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ТРУДОВОЙ МИГРАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ В КАРАЧАЕВО-ЧЕРКЕССКОЙ РЕСПУБЛИКЕ .....                                                          | 81 |
| <b>Мозговая Н.В.</b>                                                                                                                                                     |    |
| СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ СЛУЖАЩИХ (НА ПРИМЕРЕ АДМИНИСТРАЦИИ ПРЕДГОРНОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ) ..... | 84 |
| <b>Сафиуллина А.А.</b>                                                                                                                                                   |    |
| СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УЧЕТА РЕЗЕРВОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ .....                                                                                                                 | 88 |
| <b>Яцына К.В.</b>                                                                                                                                                        |    |
| АНАЛИЗ СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ РИСКОВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В ГОСТИНИЧНОЙ ИНДУСТРИИ.....                                                                                     | 91 |
| <b>Яцына К.В.</b>                                                                                                                                                        |    |
| РИСК КАК ФАКТОР УСПЕХА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....                                                                                                       | 95 |

# ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

**БАРСЕГЯН Светлана**

студентка кафедры уголовного права и процесса,  
Сургутский государственный университет, Россия, г. Сургут

Научный руководитель – доцент кафедры уголовного права и процесса  
Сургутского государственного университета, канд. юрид. наук Попова Лариса Александровна

## ЛИНГВИСТИЧЕСКАЯ СУДЕБНАЯ ЭКСПЕРТИЗА

**Аннотация.** Статья посвящена лингвистической судебной экспертизе как важной части юридической системы и ее методам, и применению в различных сферах права. Основная мысль заключается в том, что лингвистическая судебная экспертиза является ключевым инструментом для определения авторства текстов, раскрытия скрытого смысла коммуникации, выявления фальсификации и оценки достоверности показаний. Статья также подчеркивает необходимость сочетания знаний о языке и праве, а также способности представлять экспертные выводы на судебных слушаниях. Для иллюстрации методов статья приводит примеры применения лингвистической судебной экспертизы в различных странах, подчеркивая различия в подходах к этому виду экспертизы. В заключении статьи ставится акцент на важности лингвистической судебной экспертизы для соблюдения процедурных норм и обеспечения более объективного рассмотрения дел. Также обсуждаются перспективы развития методологии и техник анализа в этой области, таких как использование компьютерных программ и алгоритмов для автоматизации процесса экспертизы.

**Ключевые слова:** экспертиза, суд, лингвистический анализ, текст.

Лингвистическая судебная экспертиза является важной и неотъемлемой частью правовой системы многих стран. Она представляет собой научное исследование текстов, осуществляемое специалистами-лингвистами с целью определения авторства, подлинности или значимости лингвистических элементов в рамках юридического процесса.

Во многих случаях лингвистическая судебная экспертиза может стать ключевым доказательством в уголовных, гражданских или административных делах. Экспертные выводы о языковых особенностях текстов могут помочь разрешить спорные вопросы, выявить фальсификацию документов или определить конкретного автора текста. Благодаря точным методам и компетентности лингвистических экспертов, этот вид экспертизы позволяет достичь объективности и надежности при рассмотрении дел [1].

Однако проведение лингвистической судебной экспертизы требует не только знания

языка или его грамматики, но также понимания специфики правовой системы и процессуальных норм. Эксперты должны быть в состоянии анализировать тексты с точки зрения лингвистических закономерностей и применять полученные выводы к конкретному делу. Кроме того, они должны уметь представлять свои экспертные заключения на судебных слушаниях и объяснять их значимость для рассмотрения дела.

В данной статье мы рассмотрим основные аспекты лингвистической судебной экспертизы, ее методологию, задачи и возможности применения. Также будут рассмотрены некоторые практические примеры использования лингвистической экспертизы в различных областях права. Понимание основных принципов этого вида экспертизы поможет юристам, полицейским и другим правоохранительным органам более эффективно использовать лингвистический анализ в своей работе.

Лингвистическая судебная экспертиза является одной из важных областей лингвистики, которая связана с анализом текстов и речи в контексте правовых процессов. Эта форма экспертизы используется для выяснения лингвистических аспектов дела, таких как авторство текста, идентификация голоса или оценка достоверности показаний [1].

Введение в лингвистическую судебную экспертизу заключается в описании основных принципов и методов этой области. Она требует специальных знаний и навыков со стороны эксперта, который должен быть хорошо подготовлен в области лингвистики и права.

Основные задачи лингвистической судебной экспертизы включают: определение авторства текста на основе языковых характеристик; проведение фонетического анализа для установления идентичности голоса; выяснение значений и намерений зашифрованных сообщений; оценку достоверности показаний свидетелей на основе языковых приемов манипуляции [3].

Важными аспектами лингвистической судебной экспертизы являются независимость и объективность эксперта, а также предоставление четких и понятных выводов и рекомендаций для суда. Эксперт должен быть готов дать показания в суде и отвечать на вопросы сторон дела.

Существует большое количество методов и техник лингвистической судебной экспертизы. Лингвистическая судебная экспертиза – это одна из важных областей судебной лингвистики, которая используется для разрешения юридических споров, связанных с языком и коммуникацией. Методы и техники лингвистической судебной экспертизы включают в себя анализ текстов, речевой анализ, анализ стиля и лексикона [1].

Анализ текстов является основным методом лингвистической судебной экспертизы. Это включает в себя изучение содержания текста, его структуры, грамматики и использования языковых единиц. Анализ текстов позволяет определить авторство текста или проверить его подлинность.

Речевой анализ также является важным инструментом лингвистической судебной экспертизы. Он заключается в изучении речевого поведения участников юридического процесса на основе звукозаписей или видеозаписей. Речевой анализ может помочь определить эмоциональное состояние говорящего, его уровень

знаний языка, возможное влияние на него других факторов и т.д. [3].

Анализ стиля и лексикона также играет важную роль в лингвистической судебной экспертизе.

Лингвистическая судебная экспертиза играет важную роль в расследовании преступлений. Она предоставляет необходимые доказательства и анализ языковых средств, использованных в преступных действиях. Эксперты в области лингвистики изучают письменные материалы, аудио- и видеозаписи, сообщения в социальных сетях и другие коммуникационные данные для выявления ключевых элементов, связывающих подозреваемого с преступлением.

С помощью лингвистической судебной экспертизы можно определить авторство текста или голоса, раскрыть скрытый смысл сообщений или кодированные послания. Эти выводы могут быть основаны на анализе стилей письма, использования грамматических конструкций или даже уникальных словосочетаний [2].

Кроме того, лингвистическая судебная экспертиза может быть полезной при определении психологического профиля подозреваемого. Она помогает выявить индивидуальные черты характера, намеки на наличие предубеждений или желание скрыть свою роль в преступлении.

Важно отметить, что лингвистическая судебная экспертиза должна проводиться профессионалами, обладающими глубоким знанием языка и его особенностей [3].

Лингвистическая судебная экспертиза является важным инструментом правоохранительных органов для разрешения юридических споров, связанных с языком и коммуникацией. Однако, методы проведения такой экспертизы могут различаться в разных странах.

В США лингвистическая судебная экспертиза широко применяется в случаях, требующих анализа диалектов, акцентов и сленга. Эксперты обладают большим опытом работы с различными группами населения и учитывают социолингвистические особенности региона [2].

В Великобритании при проведении лингвистической судебной экспертизы особое внимание уделяется стандартизации языка и его правильному использованию. Эксперты оценивают грамматическую корректность

высказываний и проверяют соответствие текстов нормам британского английского языка.

В Германии лингвистическая судебная экспертиза часто связана с изучением письменной коммуникации, такой как письма и электронные сообщения. Эксперты анализируют стиль и содержание текстов, чтобы определить авторство или выявить скрытые интенции

Судебная экспертиза является важным инструментом в решении юридических споров, основанных на языковых данных.

Согласно проведенным исследованиям, лингвистическая судебная экспертиза оказывает значительное влияние на результаты правовых процессов. Она позволяет определить авторство документов, раскрыть скрытый смысл высказываний, анализировать лексические и грамматические ошибки, а также выявлять подделку документации. Это позволяет обеспечить более объективное рассмотрение дел и принять более точные решения [2].

Одной из перспектив развития лингвистической судебной экспертизы является улучшение методологии и разработка новых техник

анализа. С использованием компьютерных программ и алгоритмов можно автоматизировать процесс анализа текстов, что позволит экспертам более эффективно и быстро проводить лингвистическую экспертизу.

Другой перспективой является развитие междисциплинарных исследований.

### Литература

1. Лингвистическая экспертиза: ключевые методы и принципы [Электронный ресурс]: URL: <https://nauchniestati.ru/spravka/metodika-lingvisticheskoy-ekspertizy/> (дата обращения: 08.01.2024).
2. Судебная лингвистическая экспертиза [Электронный ресурс]: URL: <http://www.sudexpert.ru/possib/lingv.php> (дата обращения: 08.01.2024).
3. Лингвистическая экспертиза [Электронный ресурс]: URL: [https://studme.org/140203056784/pravo/lingvisticheskaya\\_ekspertiza](https://studme.org/140203056784/pravo/lingvisticheskaya_ekspertiza) (дата обращения: 08.01.2024).

**BARSEGYAN Svetlana**

student of the Department of Criminal Law and Procedure, Surgut State University,  
Russia, Surgut

*Scientific Advisor – Associate Professor of the Department of Criminal Law and Procedure  
of Surgut State University, PhD. Jurid. Sciences Popova Larisa Alexandrovna*

## LINGUISTIC FORENSICS

**Abstract.** *The article is devoted to linguistic forensic examination as an important part of the legal system and its methods, and application in various areas of law. The main idea is that linguistic forensics is a key tool for determining the authorship of texts, revealing the hidden meaning of communications, detecting falsification and assessing the reliability of testimony. The article also emphasizes the need for a combination of knowledge of language and law, as well as the ability to present expert evidence at court hearings. To illustrate the methods, the article provides examples of the use of linguistic forensics in various countries, highlighting the differences in approaches to this type of examination. The article concludes by emphasizing the importance of linguistic forensics for compliance with procedural norms and ensuring a more objective consideration of cases. The prospects for the development of methodology and analysis techniques in this area, such as the use of computer programs and algorithms to automate the examination process, are also discussed.*

**Keywords:** *examination, court, linguistic analysis, text.*

**БАТУРИНА Алёна Владимировна**

студентка, Всероссийский государственный университет юстиции – Иркутский филиал,  
Россия, г. Иркутск

*Научный руководитель – доцент кафедры уголовного процесса и криминалистики  
Всероссийского государственного университета юстиции – Иркутского филиала,  
кандидат юридических наук, доцент Плеснева Людмила Павловна*

## **ОСОБЕННОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ДОПРОСА С УЧАСТИЕМ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ**

**Аннотация.** Допрос является основным следственным действием в расследовании преступления. Особое внимание нужно уделять допросу несовершеннолетних лиц. В статье рассматриваются ситуации, в которых привлекаются третьи лица при допросе несовершеннолетних.

**Ключевые слова:** допрос, несовершеннолетние, следователь, психолог, законный представитель, продолжительность допроса несовершеннолетнего.

Расследование преступлений никогда не обходится без производства следственных действий. По мнению автора Зуева, следственные действия – это предусмотренные УПК РФ процессуальные действия, производство которых направлено на получение информации, необходимой для установления обстоятельств, подлежащих доказыванию [4, с. 212].

Законодательством установлено, что допрос производится в кабинете следователя, без участия третьих лиц. Но тем не менее, в Уголовно-Процессуальном Кодексе установлен ряд исключений. В ходе проведения допроса могут присутствовать такие лица как: переводчик, защитник, адвокат, специалист, руководитель следственного органа, педагог, психолог, законные представители несовершеннолетнего.

На основании части 2 статьи 39 Уголовно-процессуального кодекса Руководитель следственного органа вправе возбудить уголовное дело в порядке, установленном настоящим Кодексом, принять уголовное дело к своему производству и произвести предварительное следствие в полном объеме, обладая при этом полномочиями следователя или руководителя следственной группы, предусмотренными настоящим Кодексом [2].

Что касается особенностей допроса несовершеннолетних лиц. При проведении допроса с участием несовершеннолетнего потерпевшего следует учитывать психические особенности данной категории, благодаря которым

можно составить наиболее эффективную тактику для проведения следственного действия.

Для несовершеннолетних потерпевших установлен иной порядок вызова на допрос. Если же лиц, не входящих в названную категорию, вызывают на допрос с помощью повестки, то лиц, не достигших шестнадцатилетнего возраста, приглашают через родителей или иных законных представителей. Такой порядок обоснован не полной дееспособностью несовершеннолетних граждан, а также необходимостью уведомить родителей или иных законных представителей о данном факте.

Привлечение родителей объясняется тем, что они несут полную ответственность за воспитание несовершеннолетнего лица, а также участие в судебном разбирательстве законных представителей позволяет получить более точные результаты допроса и установить истинные причины случившегося. Участие в следственном разбирательстве законных представителей не является обязательным и проводится только в том случае, если такое участие защищает интересы несовершеннолетних граждан.

В соответствии с ч. 1 ст. 191 УПК РФ при производстве допроса вправе присутствовать законный представитель несовершеннолетнего потерпевшего или свидетеля [2]. Судья или следователь не всегда принимают положительное решение о возможности участия законного представителя в ходе допроса. Порой такое участие негативно отражается на психике

подростка и приводит к нарушению качества тактики допроса, искажению результатов [2].

Ещё одной из наиболее важных особенностей проведения допроса несовершеннолетних является – присутствие педагога или психолога в процессе судебного разбирательства. К недостаткам данного случая можно отнести то, что в законодательстве не установлен конкретный перечень обстоятельств, при которых требуется участие психолога и педагога. Как правило, психолог приглашается в тех случаях, когда необходимо подобрать правильный подход к подростку, что способствует положительному результату следственных действий.

В большинстве случаев несовершеннолетние в сравнении со взрослыми обладают ограниченным кругозором, скудным жизненным опытом, повышенной внушаемостью, эмоциональностью. У них отсутствуют профессиональные знания, критическое отношение к происходящему, а также умение правильно оценивать свои поступки. Ввиду этого эффективность установления всех необходимых обстоятельств во время допроса зависит от грамотного проведения рассматриваемого следственного действия, в том числе путем выбора правильной тактики допроса [3, ст. 258].

Следует сделать вывод, что следователь должен владеть навыками работы с несовершеннолетними, разбираться в психологических особенностях личности и учитывать их при выборе приемов проведения следственных действий. Наша страна и правовые основы регулирования тактики допроса должны быть выстроены на абсолютной защите прав и свобод граждан, как устанавливает Конституция РФ [1].

Не стоит оставлять без внимания факт выбора обстановки для проведения допроса. В первую очередь нужно сделать акцент на комфорт несовершеннолетнего лица. Как правило, большая часть психологов рекомендует, что данную категорию лиц необходимо допрашивать в таком месте, где они не будут испытывать дискомфорт. Это минимизирует риск возникновения психологических травм у малолетних потерпевших. Их допрос необязательно проводится в рамках зала суда. Для лиц чьи возрастные рамки колеблются от 15 до 17 лет, психологи рекомендуют допрашивать непосредственно в зале суда, в официальной обстановке, что дисциплинирует подростков и повышает результативность проведения допроса.

Немаловажен выбор даты проведения допроса несовершеннолетнего. Считается, чем раньше был произведен допрос после происшествия, тем будут точнее показания лица. Но стоит и учитывать такие ситуации, когда то или иное событие сильно отразилось на психическом и эмоциональном состоянии ребенка, в такой ситуации будет разумнее дать лицу немного времени, для восстановления его психического состояния.

Также можно выделить группы несовершеннолетних лиц, в зависимости от их возраста и психического развития: младенцы (от рождения до 1 года), раннее детство (от 1 года до 3 лет), дошкольный возраст (от 3 до 7 лет), младший школьный возраст (от 7 до 11 лет), подростки (от 11 до 14–15 лет), старший школьный возраст (от 14–15 до 17–18 лет) [5, ст. 55].

Благодаря такой классификации можно подобрать наиболее эффективную тактику проведения допроса. Так, например, первым трём группам (а именно: младенцы, раннее детство, дошкольный возраст, младший школьный возраст) свойственно такое качество как фантазирование. Также, дети являются очень внушаемыми, любознательными и наблюдательными, ввиду чего способны заметить важные для следствия детали. Однако для того, чтобы получить необходимую информацию, допрашивающему необходимо очень деликатно и аккуратно проводить данное следственное действие.

Стоит отметить и продолжительность допроса несовершеннолетнего потерпевшего или свидетеля. В возрасте до 7 лет допрос не может продолжаться без перерыва более 30 минут, а в общей сложности – более одного часа. В возрасте от 7–14 лет более одного часа, а в общей сложности – более двух часов. В возрасте старше 14 лет – более двух часов, а в общей сложности – более четырех часов в день [2].

Также стоит упомянуть тот факт, что протоколирование результатов допроса несовершеннолетнего потерпевшего осуществляется непосредственно после завершения допроса. Считается, что следователь должен быть максимально сосредоточен на установлении тесного контакта и взаимодействия с потерпевшим.

Обязательным условием проведения допроса несовершеннолетнего потерпевшего является применение видео и аудио съёмки, в целях повторного прослушивания и выявления достоверных фактов. [6, ст. 98] Данный факт

может исключен только по просьбе потерпевшего или законного представителя.

Итак, тактика допроса несовершеннолетнего потерпевшего лица имеет ряд существенных особенностей. Во-первых, ограничено время проведения допроса в зависимости от возраста, который достиг потерпевший. Во-вторых, на допрос приглашаются подростки непосредственно через уведомление законных представителей. В-третьих, имеются исключения о месте проведения допроса. В-четвертых, в ходе допроса к сотрудничеству привлекаются психологи и педагоги. Также многие эксперты считают, что практика допроса в таком возрасте должна выстраиваться на доверии между следователем и потерпевшим.

Вся тактика допроса должна быть продумана и учитывать особенности психологии несовершеннолетних граждан. Только в этом случае возможно достичь высоких результатов следственных действий и не нанести ущерб психологическому развитию несовершеннолетнего потерпевшего. Тактика допроса несовершеннолетнего лица не должна наносить психологических травм подростку, должна быть основана на концепции комплексного построения доверительных отношений между судьей и потерпевшим. Комплексное участие психолога и педагога также повысят результативность допроса и будут способствовать следствию.

#### Литература

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12

декабря 1993г.) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках в Конституции РФ от 30.12.2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 01.07.2020 № 11-ФКЗ, от 06.10.2022) // Текст Конституции, включающий новые субъекты Российской Федерации – Донецкая Народная Республика, Луганская Народная Республика, Запорожская область и Херсонская область, приведен в соответствии с официальной публикацией на Официальном интернет-портале правовой информации ([www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru)), 6 октября 2022 г.

2. Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации от 18.12.2001 № 174-ФЗ (ред. от 04.08.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 12.10.2023) // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2001. – № 52 (часть I). – Ст. 4921.

3. Долженко, Н.И., Особенности допроса несовершеннолетних лиц в уголовном судопроизводстве / Н.И. Долженко, Е.А. Купряшина // Вестник. – 2022. – №1. – С. 257-266.

4. Зуев, С.В. Уголовный процесс: учебник / С.В. Зуев, К.И. Сутягин. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2016. – 563 с.

5. Тактика допроса: учебное пособие / И.А. Архипова и др. – М.: Московский университет МВД России имени В.Я. Кикотя, 2017. – 84 с.

6. Чумаков, Ю.Ю. Психология несовершеннолетнего потерпевшего и его допрос / Ю.Ю. Чумаков // Психологические особенности участников психологического процесса : сб. науч. статей. – Москва, 2018. – С. 96-101.

**BATURINA Alyona Vladimirovna**

All-Russian State University of Justice – Irkutsk Branch, Russia, Irkutsk

*Scientific Advisor – Associate Professor of the Department of Criminal Procedure and Criminalistics of the All-Russian State University of Justice – Irkutsk branch, Candidate of Law,  
Associate Professor Plesneva Lyudmila Pavlovna*

## FEATURES OF INTERROGATION WITH THE PARTICIPATION OF MINORS

**Abstract.** *Interrogation is the main investigative action in the investigation of a crime. Special attention should be paid to the interrogation of minors. The article examines situations in which third parties are involved in the interrogation of minors.*

**Keywords:** *interrogation, minors, investigator, psychologist, legal representative, duration of interrogation of a minor.*

**ГУРЬЕВА Инна Владимировна**

студентка, Российский государственный социальный университет,  
Россия, г. Москва

## **ИНТЕРНЕТ-ПРЕСТУПНОСТЬ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ: РОССИЙСКИЙ И ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ**

**Аннотация.** В статье рассматривается фактическая реализация государственной уголовной политики в сфере противодействия преступности несовершеннолетних, обусловленной деструктивным влиянием контента сети «Интернет», вопросы совершенствования национального законодательства, единого образа правоприменительной практики.

**Ключевые слова:** интернет-преступность, несовершеннолетние, зарубежный опыт, российский опыт, противодействие.

Объективно-критичная оценка информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» позволяет характеризовать данную систему как положительно, так и отрицательно. Разделяя позицию о положительном влиянии сети «Интернет»: допустимость коммуникации государств, физических и юридических лиц без географической привязки; легкодоступность получения информации; оперативность распространения, обмена, включая возможность осуществления банковских, иных финансовых операций, в т. ч. операций онлайн-транзакций; предоставление других виртуальных услуг (государственных, информационных, образовательных, культурных); возможность осуществления иных цифровых трансформаций, существует ряд отрицательных аспектов влияния.

В исследовании сформирована классификация основных угроз сети «Интернет», как мощного инструмента распространения запрещенной информации, оказывающей деструктивное влияние на несовершеннолетнего:

- социальный тип угроз – негативные явления сети «Интернет», воздействующие на психику несовершеннолетнего (кибер-буллинг, троллинг, секстинг и пр.).
- контентный тип угроз первого уровня – публикации в сети «Интернет», которые содержат информацию, негативно влияющую на формирование личности несовершеннолетнего (информация порнографического, сектантского характера, пропаганда рискованного поведения, потребления наркотических средств, психотропных веществ, их аналогов и т. д.);

- контентный тип угроз второго уровня – публикации в сети «Интернет», которые:

1. Содержат информацию, пропагандирующую преступное поведение, формирующую криминогенные установки несовершеннолетнего, т. е. способствующую социально-опасному, включая преступное поведение;

2. Используют информацию в иных преступных целях, которые могут повлечь противоправные действия в отношении несовершеннолетнего;

3. Содержат сведения о привлечении несовершеннолетнего в неформальные молодежные группы, в организованные группы или преступные сообщества (преступные организации), в запрещенные военные формирования.

Обосновано, что несовершеннолетие, с учетом особенностей психофизического развития, специфики данного периода формирования личности, характеризующегося ограниченным объемом знаний, в т. ч. правовых знаний, трудностями к адаптации, исходным некритическим типом мышления, преобладанием текстового способа коммуникации, большим количеством свободного времени на дистанционное общение, предопределяет особое влияние в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» мощного «шок-контента», в т. ч. на террористическую, экстремистскую, порнографическую, суицидальную тематику, на пропаганду рискованного поведения, на потребление запрещенных веществ (фото, видео, аудиотексты), способствующее угрозе личной безопасности несовершеннолетнего, его преступному поведению.

С целью обозначения механизма криминального воздействия на личность несовершеннолетнего, анализ угроз, способствующих делинквентному поведению под влиянием сети «Интернет», позволил выделить основные криминологически значимые особенности Интернет-пространства: влияние на психическое здоровье («mental health»); возможность информационного управления, осуществляемого специально сформированными семантическими информационными сообщениями в виде содержательных текстов, видео- и аудиоресурсов, рассчитанных на восприятие сознанием, на обработку мышлением, на эмоциональный отзыв; поддержка социально опасных взглядов, как детерминанты социально-опасного поведения; нарушения механизмов детерминации позитивного поведения, сопровождаемой социальной дезадаптацией и причиняющей ущерб обществу, личности; формирование противоправного поведения, как осознанного действия, противоречащего нормам действующего права, признанного в качестве социальной патологии, развивающегося от незначительных закононарушающих проступков до противоправного (делинквентного) поведения.

Несовершеннолетние во всем мире признаны лицами, наиболее подверженными деструктивному влиянию интернет-контента, обладая значительной степенью виктимности.

В связи с этим, практика всех цивилизованных государств, предпринимающих усилия по противодействию угрозам информационной безопасности данных лиц, может быть обозначена в двух основных направлениях: во-первых, риск вовлечения лиц возраста несовершеннолетия в преступность посредством интернет-контента; во-вторых, риск совершения преступлений против несовершеннолетних путем использования контента. Достаточно остро во всем мире стоит проблема угроз безопасности несовершеннолетних, которая связана с распространением детской порнографии, с суицидальными, террористическими, экстремистскими призывами, реализуемыми через интернет.

В указанной связи все мировое сообщество использует различные механизмы противодействия данным явлениям в сети «Интернет», в т. ч. – правовое поле, – от полного или значительного государственного контроля (Северная Корея, Китай, Белоруссия, Объединенные Арабские Эмираты) до относительной свободы,

саморегуляции, незначительного вмешательства государства (США, Великобритания, Германия и другие страны Евросоюза).

Отдельными государствами уделяется повышенное внимание нравственному воспитанию несовершеннолетних, на которое оказывает особое влияние детская порнография, кибератаки и иные подобные негативные явления. В указанной связи, в некоторых зарубежных странах установлена юридическая (уголовная ответственность) за кибербуллинг и троллинг (например, Новая Зеландия), за секстинг (например, США и Австралия), за кибергруминг (например, Великобритания).

Обосновано: посредством сети «Интернет» происходит не только качественное изменение условий, средств, способов (форма, приемы и методы) преступлений несовершеннолетних, повышается степень информированности данных лиц о возможностях правонарушений в данной сфере, но и изменяется состояние, структура и динамики преступности.

Преступность несовершеннолетних, обусловленная влиянием сети «Интернет», характеризуется признаками: нестандартность способов совершения; автоматизация; анонимность; латентность; трансграничность; сложность раскрываемости; рост актов вовлечения и склонения несовершеннолетних; взаимодействие преступных сообществ, в т. ч. неформальных молодежных сообществ несовершеннолетних: высокая доходность. Между тем, исследование продемонстрировало ряд проблем, в частности, со статистической отчетностью преступности.

На современном этапе преступность, обусловленная влиянием сети «Интернет», официально учитывается в каждом из субъектов РФ в ОО ДУУП ПДН УМВД России по зарегистрированным фактам преступлений, по выявленным лицам, их совершившим, по количеству возбужденных уголовных дел, впоследствии анализируется, аккумулируется, предоставляется в территориальные Информационные центры МВД России субъектов РФ и в Главный информационно-аналитический центр РФ (ФКУ «ГИАЦ МВД России»). Однако, отчетность МВД России (Отчет о преступлениях, совершенных в сфере телекоммуникаций и компьютерной информации (форма 1-ВТ), Отчет федерального статистического наблюдения Генеральной прокуратуры РФ), иные не отражают ситуацию преступности ввиду фрагментарности

информации, не содержат данных о преступности несовершеннолетних.

Кроме того, не проводится ежегодный криминологический мониторинг преступности несовершеннолетних, продуцируемой интернет-контентом, который бы объединил показатели всех видов преступности данных лиц в интернет-пространстве в одном статическом отчете, отражал причинный комплекс, позволяя более эффективно профилировать криминологическим угрозам. В указанной связи, предложено отказаться от подобного подхода, осуществляя криминалистический мониторинг, основой которого выступают реальные результаты профессиональной, в т. ч. профилактической деятельности ОВД России, доступной для ознакомления и анализа, облеченной в цифры, полученные с применением, в т. ч. методов и программ искусственного интеллекта, анализа больших данных, математико-статистических методов.

В указанной связи, с целью эффективного противодействия преступности, отражения в официальной статистике фактической ситуации о состоянии, структуре, динамике преступлений, в т. ч. преступлений несовершеннолетних, совершенных посредством сети «Интернет», обосновано: внедрение в систему статистических отчетов о состоянии преступности в Российской Федерации новой Формы отчетности (Единый отчет о преступлениях несовершеннолетних, обусловленных влиянием информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»), предоставляемой ОО ДУУП ПДН УМВД России в МВД РФ и в Генеральную прокуратуру РФ с включением в данный Отчет всех видов преступлений, обусловленных подобным влиянием.

В условиях проблем криминализации общества, в связи с активным развитием информационных технологий, появлением новых видов преступлений несовершеннолетних, обусловленных влиянием сети «Интернет», обоснована необходимость в более совершенном правовом регулировании, что окажет влияние на реализации стратегических направлений российского государства в сфере противодействия преступности несовершеннолетних: включение в структуру преступлений, обусловленных влиянием информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», следующих составов – ст.119 УК РФ «Угроза убийством или причинением тяжкого вреда здоровью», ст.163 УК РФ «Вымогательство», ст. 2051 УК РФ «Содействие

в террористической деятельности» (путем указания квалифицирующего признака «с использованием информационно-телекоммуникационных сетей, включая сеть «Интернет»);

С целью совершенствования противодействия преступности несовершеннолетних в рассматриваемой сфере, предлагается: внесение изменений в Стратегию развития молодежи РФ на период до 2025 г., определяющую долгосрочные ориентиры развития субъектов молодежной политики, о включении комплекса мероприятий, направленных на более эффективный контроль за интернет-контентами, социальными сетями; об ответственности уполномоченных лиц за осуществление подобного контроля; о необходимости выявления и более эффективного блокирования аккаунтов, сайтов, содержащих запрещенную информацию; о повышении эффективности просвещения и научного обеспечения образовательных организаций в сфере противодействия преступности, в т. ч., обусловленной влиянием сети «Интернет».

Подчеркивая значение «Руководящих указаний по защите ребенка в онлайн-среде», утвержденных в рамках ООН (2019 г.) и признанных одной из мер противодействия преступности, обусловленной влиянием сети «Интернет», обосновано признать необходимым к распространению данного документа в Российской Федерации в рамках совместного Приказа Министерства образования и науки, Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор РФ), Министерства цифрового развития России, который должен содержать положение об обязательности применения рекомендаций данного международного акта в российских образовательных организациях.

Исследование продемонстрировало о необходимости изменения вектора профилактической деятельности субъектов профилактики преступности посредством: внесения корректив в ст. 2 Инструкции о деятельности органов внутренних дел по предупреждению преступлений Приказа МВД России от 17.01.2006 № 19 посредством включения в совокупность задач органов внутренних дел России по профилактике преступлений – профилактику деструктивного воздействия информационно-телекоммуникационных технологий, в т. ч. сети «Интернет».

При этом, важным звеном в системе субъектов профилактики преступности несовершеннолетних, продуцируемой интернет-контентом, признаны сотрудники подразделений по делам несовершеннолетних ОВД России. Обосновано, что в целях обеспечения недопущения негативного воздействия информации, причиняющей вред здоровью и (или) развитию несовершеннолетних, необходимо: внесение изменений в Приказ МВД России от 15 октября 2013 г. № 845 «Об утверждении Инструкции по организации деятельности подразделений по делам несовершеннолетних органов внутренних дел Российской Федерации» (включение раздела «Организация работы по профилактике преступлений несовершеннолетних, совершенных под влиянием информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», содержащего обязанности по мониторингу сети «Интернет», по выявлению асоциальных молодежных групп, включая «группы смерти», фактов вовлечения несовершеннолетних в преступность по принятию мер, как по декриминализации, так и девиктимизации).

Недостатки правового регулирования в сфере противодействия деструктивному влиянию сети «Интернет» запрещенной информации на несовершеннолетних указывают также на необходимость:

- внесения изменений в положения Федерального закона от 23.06.2016 № 182-ФЗ «Об основах системы профилактики правонарушений в Российской Федерации» (п.1 ст. 6) посредством включения нового направления о предупреждении деструктивного воздействия информационно-телекоммуникационных технологий, в т. ч. сети Интернет;

- внесения изменений в п. 4 ст.12 Федерального закона от 29 декабря 2010 г. № 436-ФЗ «О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию» нормы об обязательной идентификации информационной продукции, размещаемой в сети «Интернет» для различных возрастных категорий лиц с указанием на ответственность: «Знак информационной продукции размещается в публикуемых программах теле- и радиопередач, перечнях и каталогах информационной продукции, а равно и в такой информационной продукции, размещаемой в информационно-телекоммуникационных сетях, включая сеть «Интернет».

При несоблюдении данного требования наступает ответственность, предусмотренная

ст.22 настоящего закона». В связи со значительной динамикой криминогенного воздействия интернет-контента на личность несовершеннолетних при сочетании с факторами, традиционно рассматриваемыми в качестве криминогенных, обосновано: концептуальная модель парадигмы профилактики преступности, продуцируемая подобным воздействием, и реализуемая ОВД России, должна быть основана:

- на совершенствовании общей и индивидуальной профилактики преступности, обусловленной интернет-воздействием, в т. ч. в отношении группы несовершеннолетних, которые характеризуются девиантным и делинквентным поведением, т. е. входят в группу риска криминализации;

- на применении мер профилактики:

1. Направленных на угрозы криминализации несовершеннолетних (деятельность, связанная со склонением и с вовлечением несовершеннолетних в преступления) и на источники криминализации (конкретные лица, информационно-телекоммуникационная среда);

2. Направленных на криминологическую охрану несовершеннолетних и включающие деятельность субъектов профилактики по минимизации детерминант преступности, влияющих на криминализацию несовершеннолетних;

- на максимальном участии ОВД России в реализации государственной молодежной политики;

- на взаимодействии ОВД России с другими специальными и неспециальными субъектами системы профилактики преступности, ведущая и координирующая роль, в которой отведена ОВД России, в т. ч., со специализированными учреждениями для несовершеннолетних, нуждающихся в социальной реабилитации:

1. Социально-реабилитационные центры для несовершеннолетних, осуществляющие профилактику правонарушений, безнадзорности и социальную реабилитацию лиц, оказавшихся в сложной жизненной ситуации;

2. Социальные приюты для несовершеннолетних, обеспечивающие временное проживание и социальную реабилитацию лиц, нуждающихся в экстренной социальной помощи;

3. Центры помощи детям-сиротам и несовершеннолетним, оставшимся без попечения родителей, предназначенные для временного содержания, оказания содействия в дальнейшем устройстве.

Полагаем, что решение обозначенных проблем посредством подобной парадигмы мер противодействия деструктивному влиянию сети «Интернет» будут способствовать снижению уровня криминогенного воздействия контента на лиц возраста несовершеннолетия, повышению их информационной безопасности. Кроме того, нивелирование негативных факторов влияния сети «Интернет» возможно при нормальной степени социализации личности, при наличии правового сознания, при формировании традиционных общечеловеческих и семейных ценностей, при гармоничном развитии, позволяющем оставаться в реальном социуме вне зависимости от негативных факторов влияния сети «Интернет».

Соответственно, обоснована корреляция степени воздействия сети на несовершеннолетнего от уровня его индивидуальной психофизической зрелости, от иных особенностей социально-психологических характеристик, от системы признанных ценностей, от традиций, включая семейные ценности и традиции, от взаимоотношений в семье, с иными лицами, с которым идентифицирована личность ребенка.

### Литература

1. Герасимова М.Д. Интернет и его влияние // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. 2016. № 11 (часть 4). С. 649-651.
2. Евдокимов К.Н. Структура и состояние компьютерной преступности в Российской Федерации // Юридическая наука и правоохранительная практика. 2016. № 1(35). С. 86-94.
3. Король Д.П. Несовершеннолетнее лицо как субъект преступлений в сети Интернет. Сборник статей «Киберпреступность: риски и угрозы» (материалы Всероссийского студенческого круглого научно-практического стола с международным участием (Северо-Западный филиал ФГБОУВО «Российский государственный университет правосудия» (Санкт-Петербург, 11 февраля 2021 г.) / Е.Н. Рахманова. СПб: Астерион, 2021. С.47-50. 236 с.
4. Малькевич А.А. Угрозы для детей в Интернет-пространстве: новые вызовы и международный опыт законодательного регулирования // Внешкольник. 2020. № 1 (193). С. 3-5.
5. Ульянов М.В. Противодействие преступности в сфере информационно-коммуникационных технологий в условиях применения карантинных мер // Национальная безопасность / Nota bene. 2020. № 2. С.52-61.

**GUREVA Inna Vladimirovna**

Student, Russian State Social University, Russia, Moscow

## INTERNET JUVENILE DELINQUENCY: RUSSIAN AND FOREIGN EXPERIENCE IN COUNTERING

**Abstract.** *The article examines the actual implementation of the state criminal policy in the field of combating juvenile delinquency caused by the destructive influence of the Internet content, issues of improving national legislation, uniformity of law enforcement practice.*

**Keywords:** *Internet crime, minors, foreign experience, Russian experience, counteraction.*

**ГУРЬЕВА Инна Владимировна**

студентка, Российский государственный социальный университет,  
Россия, г. Москва

## УГОЛОВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАНАХ

**Аннотация.** В статье рассматриваются вопросы, связанные с особенностями уголовной ответственности и наказания несовершеннолетних, пробелы в их современной правовой регламентации, а также пути их устранения с учетом передового зарубежного опыта.

**Ключевые слова:** уголовная ответственность, несовершеннолетние осужденные, уголовная ответственность в зарубежных странах.

В нынешних условиях правотворческой концепции в Российской Федерации невозможно отрицать тот факт, что связанные с преступностью несовершеннолетних граждан проблемы являются особенно актуальными – это связано с многими факторами: недостаточное воспитание, отрицательное социальное влияние, преобладающее в современном обществе и, конечно же, несовершенство системы предупреждения и профилактики преступности. В первую очередь, уголовная ответственность несовершеннолетних граждан является ничем иным, реакцией общества на противоправное отношение к нему несовершеннолетних. Нестабильность социальной и экономической сферы государства приводит к ухудшению продуктивности деятельности, направленной на предотвращение и профилактику преступности среди несовершеннолетних [1, с. 3-5].

Проблема преступности детей стоит актуальным вопросом не только в России, но и во многих иностранных государствах, поэтому необходимо четкое выявление основных проблем и поиск самого рационального и продуктивного решения, например, конкретное установление возраста, по достижению которого ребенка можно считать за гражданина, который должен полностью осознавать свои поступки и нести ответственность за свои деяния в полной мере по закону [5].

Специфика уголовного наказания несовершеннолетних заключается также в возможности замены его мерами воспитательного воздействия, что является обязательным условием, когда учитываются самые различные факторы при назначении наказания несовершеннолетним правонарушителям.

Особенностям уголовной ответственности и наказания несовершеннолетних посвящена гл. 14 УК РФ. Несовершеннолетними признаются лица, которым ко времени совершения преступления исполнилось четырнадцать, но не исполнилось восемнадцати лет (ч. 1 ст. 87 УК РФ).

Применение определенных законов и постановлений, касающихся уголовной ответственности несовершеннолетних граждан, вызывает трудности и некорректное применение на практике, что свидетельствует о необходимости в их совершенствовании. В пример можно привести перечень мер, применяемых к несовершеннолетним осужденным в ст. 88 УК РФ. Несомненно, судебная практика последнего времени свидетельствует, что наказание несовершеннолетних преступников в соответствии с вышеупомянутой статьей УК РФ по своей сути носит больше декларативный характер. Присутствуют некоторые трудности в организации исполнения уголовной ответственности в плане исправительных работ для этой категории правонарушителей [6, с. 171-175].

Имеют место быть определенные коллизии в правовой реализации таких аспектов, как арест несовершеннолетних. Большое количество неясностей также существует и в применении наказания в виде лишения свободы несовершеннолетних преступников. Конкретнее вопрос состоит в создании и работе воспитательных центров для данной категории осужденных. И столь же большого внимания необходимо уделять проблемам, которые возникают при практическом применении, когда суды в соответствии с действующим законодательством используют возможность вместо

уголовных санкций применять воспитательные меры для лиц, признанными виновными в малой или средней степени тяжести. Анализ данных ведет к выявлению многочисленных проблем, связанных с их корректным функционированием и применением [4, с. 54].

В соответствии с ч. 2 ст. 90 УК РФ к принудительным мерам воспитательного воздействия законодатель относит предупреждение, передачу под надзор родителей или лиц, их заменяющих, либо специализированного государственного органа, возложение обязанности загладить причиненный вред, ограничение досуга и установление особых требований к поведению несовершеннолетнего. При этом указанные меры одновременно могут выступать основанием для освобождения как от уголовной ответственности (ч. 1 ст. 90 УК РФ), так и наказания (ч. 1 ст. 92 УК РФ), что само по себе некорректно. Считается, что, следуя из разных социальных функций, предназначения указанных институтов, а следовательно, и объема воспитательного воздействия, заложенного из видов освобождения от уголовной ответственности, либо наказания, и принудительные меры воспитательного воздействия, назначаемые при их применении, должны отличаться друг от друга [5].

В иностранных государствах вопрос уголовной ответственности несовершеннолетних граждан решается так же по-разному. Когда в одних странах фактически нет какой-либо классификации и разделения ответственности, и она реализуется для несовершеннолетнего гражданина любых лет одинаково, в других странах существует четкое и развитое разделение профилактики и противодействия правонарушениям несовершеннолетних, но в некоторых случаях применяемые меры выходят за рамки уголовно-правового поля. Часто это зависит от правовой системы самой страны [7]. Особенностью уголовной ответственности несовершеннолетних является то, что они не могут быть субъектами некоторых преступлений:

1. Преступления, где несовершеннолетние оказываются потерпевшими, например, вовлечение несовершеннолетнего в совершение преступления (ст. 150 УК РФ), вовлечение несовершеннолетнего в совершение антиобщественных действий (ст. 151 УК РФ), неисполнение обязанностей по воспитанию несовершеннолетнего (ст. 156 УК РФ) [7];

2. Преступления, где субъектами могут быть лица старше восемнадцати лет: военнослужащие – с 18 лет (гл. 33 УК РФ), судьи и прокуроры – с 25 лет (ст. 299, 300, 301, 303, 305 УК РФ) и т.д.

Имеются и другие категории преступлений, за совершение которых несовершеннолетние также фактически не могут быть привлечены к уголовной ответственности. Таким, например, является незаконное помещение в психиатрический стационар (ст. 128 УК РФ – субъект врач-психиатр или судья). Преступности несовершеннолетних свойственна узость сферы преступных посягательств и преимущественно корыстная направленность деяний. Чаще всего в преступную деятельность вовлекаются несовершеннолетние из неблагополучных, неполных семей, социальные сироты, безнадзорные дети [2, с. 98-108]. Среди норм об уголовной ответственности несовершеннолетних следует различать:

1. Нормы, действующие в отношении лиц, не достигших совершеннолетия ко времени совершения преступления;

2. Нормы, действующие в отношении лиц, не достигших, совершеннолетия ко времени применения нормы.

Исходя из ст. 88 УК, определены виды наказаний, назначаемых несовершеннолетним. Уголовный кодекс РФ не делает специальных наказаний для несовершеннолетних. Однако круг наказаний, которые могут быть, им назначены, ограничиваются шестью видами: штраф; лишение права заниматься определенной деятельностью; обязательные работы; исправительные работы; ограничение свободы; лишение свободы на определенный срок.

В то же время в юридической научной литературе указывается на ограниченность характера правонарушений несовершеннолетних, то есть одностороннего охвата противоправных действий, что определяется особенностями социального статуса несовершеннолетнего. Некоторые преступления просто не могут быть совершены несовершеннолетними (преступления в сфере народнохозяйственной деятельности, насупротив интересов службы, насупротив общегосударственной власти и т. д.). Кроме того, с 14 лет ответственность начинается исключительно за некоторые законодательно обусловленные преступления.

Правовой основой, определяющей основания и порядок привлечения к уголовной ответственности несовершеннолетних

преступников, является уголовный закон государства. На сегодняшний день можно выделить две формы существования норм уголовного права, регулирующих данный вопрос.

Первая – это когда нормы об уголовной ответственности несовершеннолетних выделяются в отдельную главу или раздел уголовного кодекса. В число таких стран входят: Россия, Литва, Нидерланды и др.

Вторая форма – это существование отдельного нормативного правового акта, регулирующего вопросы уголовной ответственности несовершеннолетних (Германия, Англия). Именно вторая форма существования уголовно-правовых норм об ответственности несовершеннолетних наиболее распространена в мире. Такая форма эффективна в плане того, что в одном законодательном акте сгруппированы и наиболее полно раскрыты вопросы привлечения несовершеннолетних к ответственности [3, с. 69-75].

В Англии законы об уголовной ответственности зафиксированы в Законе «О правосудии по делам молодежи и уголовных доказательствах» (1999 г.). Согласно указанному законодательству, несовершеннолетние граждане делятся всего на три категории: дети от 10 до 13 лет, подростки от 14 до 15 лет и молодые люди от 16 до 17 лет [1, с. 3-5]. И в результате совершения преступления лиц первой вышеупомянутой категории суд вправе принять одно из следующих решений по делу: наложить штраф, освободить данного ребенка от ответственности и наказания за совершенное деяние, освободить от уголовной ответственности условным сроком с применением испытательного срока (до трех лет), перевести ребенка под надзор специалиста (до трех лет), обязать ребенка присутствовать в специальном исправительном центре (не более 24 часов) [1, с. 3-5].

Также весьма своеобразно в законах Германии решается вопрос о том, чтобы освободить ребенка от уголовной ответственности при помощи так называемых мер компромисса в борьбе и профилактике преступности среди несовершеннолетних. К таким мерам относят:

- возмещение нанесенного вреда самими осужденными;
- передача родителям или опекунам, которые могут считаться надежными людьми для перевоспитания;
- работы на благо общества.

В отличие от российского уголовного права воспитательные меры в Германии назначаются не в соответствии с преступлением, а в

соответствии с необходимостью несовершеннолетнего в воспитании. Эта позиция прямо закреплена в разделе 5 Закона «О суде по делам молодежи» 1953 г. [2, с. 98-108].

Несмотря на различные проблемы, которые существуют в современном обществе, необходимо при этом выделить две основные группы профилактических мер целенаправленной работы: первое – проведение коррекции поведения несовершеннолетних, особенно в случаях повторного совершения преступления, и второе – применение коррекции правосознания молодого поколения [4, с. 54].

Не стоит забывать, что преступная деятельность лиц, не достигших совершеннолетия, показывает негативные тенденции современного правового государства и гражданского общества [5].

В заключении хотелось бы отметить, что постоянный поиск наиболее эффективных и новых методов противодействия и профилактики преступности среди несовершеннолетних граждан должен быть постоянной практикой среди всех специалистов, которые хоть как-то причастны к данной проблеме.

### Литература

1. Быстров В.А. Уголовная ответственность несовершеннолетних в России и за рубежом // Молодой ученый. – 2022. – № 8.1 (112.1). – С. 3-5.
2. Ережипалиев Д.И. Преступность несовершеннолетних на современном этапе развития российского общества // Всероссийский криминологический журнал. – 2022. – Т. 11, № 1. – С. 98-108.
3. Кашуба Ю.А. Коллизии законодательства в сфере применения уголовных наказаний // Человек: преступление и наказание. – 2023. – № 3 (82). – С. 69-75.
4. Модецкий Ю. Уголовный закон к несовершеннолетним должен быть гуманен // Российская юстиция. – 2021. – № 12. – С. 54.
5. Пудовочкин Ю.Е. Ответственность несовершеннолетних в уголовном праве: история и современность. – Ставрополь: Изд-во СГУ, 2022. – 255 с.
6. Терентьева В.А. Освобождение несовершеннолетних от уголовного наказания по законодательству Германии // Уголовная Юстиция. – 2022. – № 12. – С. 171-175.
7. Уголовное право зарубежных стран. Общая и особенная части: учебник / Голованова Н.А. [и др.]; под ред. И.Д. Козочкина. – Москва: Волтерс Клувер, 2020. – 1034 с.

**GUREVA Inna Vladimirovna**

Student, Russian State Social University, Russia, Moscow

## **CRIMINAL LIABILITY MINORS IN THE RUSSIAN FEDERATION AND FOREIGN COUNTRIES**

**Abstract.** *The article discusses issues related to the peculiarities of criminal responsibility and punishment of minors, gaps in their modern legal regulation, as well as ways to eliminate them, taking into account advanced foreign experience. The current criminal legislation contains norms that reveal the essence and principles of combating juvenile delinquency, but the practice of application indicates the presence of some problems and significant difficulties in this area.*

**Keywords:** *criminal liability, juvenile convicts, criminal liability in foreign countries.*

**ЕПИФАНОВА Вера Денисовна**

студентка, Российский государственный социальный университет,  
Россия, г. Москва

## **ОБЩЕСТВЕННАЯ ОПАСНОСТЬ ПРЕСТУПНОСТИ, СВЯЗАННОЙ С БЕСКОНТАКТНЫМ СБЫТОМ НАРКОТИЧЕСКИХ СРЕДСТВ И ПСИХОТРОПНЫХ ВЕЩЕСТВ**

**Аннотация.** В статье рассмотрены состояние, динамика развития преступности, связанной с незаконным оборотом наркотиков.

**Ключевые слова:** общественная опасность, незаконный оборот наркотиков.

Незаконный оборот наркотиков с одной стороны представляет собой часть общеуголовной преступности, с другой является самостоятельным элементом ее структуры. Наиболее подходящим, в какой-то степени «классическим», нам представляется определение наркопреступности данное Т. А. Фабрика как «негативное социальное явление, характеризующееся совокупностью запрещенных законодательством общественно опасных деяний, совершенных на территории РФ и в отдельных ее регионах за определенный период, предметом которых являются наркотические средства, психотропные вещества и их аналоги, а также растения, содержащие наркотические средства и психотропные вещества» [1, с. 111].

В России происходит значительная трансформация наркоситуации, вызванная такими факторами как появление новых видов веществ, моделей потребления, смещение нарко-traфиков и центров производства наркотиков. Согласно официальной статистике МВД России, заметной тенденций последних лет является изменение структуры наркорынка за счет увеличения доли нелегального производства синтетических наркотиков на территории Российской Федерации, что определяется их доступностью по цене и способу приобретения (в основном, в местах массового досуга и через сеть Интернет).

Характерной чертой «новинок» является их широкий ассортимент. Производители наркотиков, стремясь не попасть под действие законодательства, изменяют структуру уже существующих наркотических веществ, что приводит к созданию новых синтетических наркотиков. Данная тенденция особенно ярко проявляется на фоне другой – увеличение поставок

крупных партий «синтетики» с территории Юго-восточной Азии, в частности, из Китая [2].

Таким образом, на сегодняшний день основную часть наркорынка, частично вытеснив наркотики естественного происхождения – героин, кокаин – составляют наркотики синтетической группы. Немаловажной причиной, по которой традиционные виды наркотиков стали сдавать позиции, стала цена синтетических наркотических средств. Средняя разовая доза «синтетики» дешевле аналогичной дозы героина или тем более кокаина. В целом, некоторые авторы говорят о повышении доступности наркотических средств и психотропных веществ [3, с. 113].

Еще одна черта, ставшая характерной для незаконного оборота наркотиков на современном этапе, это массовое перемещение наркопреступности в киберпространство. Наркобизнес, будучи транснациональной преступностью, характеризуется увеличением объемов теневого оборота капитала, необходимостью отмывания денежных средств и легализацией преступных доходов, а также массовыми фактами бесконтактного сбыта наркотиков на всех уровнях. Все чаще преступниками, в целях противодействия правоохранительным органам при совершении незаконного приобретения и сбыта, изготовления и производства наркотиков, их контрабанды, а также легализации доходов, используются информационно-телекоммуникационные сети, в первую очередь это Интернет. Так, для общения применяются мессенджеры «Skype», «Jabber», «Viber», «WhatsApp», «Brosix», «Телеграмм» [4, с. 7], которые не в полной мере поддаются технической обработке оперативными подразделениями.

В большинстве случаев эти интернет-площадки находятся в пространстве «Даркнет», «ГИДРА». Последняя зарегистрирована в США, на ней представлено более 400 магазинов, осуществляющих сбыт различных видов наркотиков. Данные интернет-площадки позволяют сбытчикам работать инкогнито. Преступниками разработана целая система подбора и вовлечения участников в эту преступную деятельность. Любой человек может, зайдя на подобную интернет-площадку, наняться сбытчиком, фасовщиком, закладчиком. За свою деятельность он будет получать «доход» путем электронных переводов, что также позволит остаться анонимным. Это может быть криптовалюта, «Яндекс.Деньги», «QIWI Кошелек», «WebMoney».

Доставка наркотиков осуществляется при помощи посылок, замаскированных под легальный груз, с реквизитами подставных лиц. Розничный сбыт осуществляется бесконтактным способом через закладки. Соучастники, какую бы они роль ни исполняли (закладчиков, операторов, курьеров, фасовщиков) не знают друг друга. Широкая возможность анонимного приобретения наркотических средств и психоактивных веществ с использованием информационно-телекоммуникационных технологий вызывает особую озабоченность.

Уголовно-процессуальное законодательство, будучи ограниченным конкретным перечнем детально регламентированных процессуальных средств (следственные, иные процессуальные действия), зачастую беспомощно перед стремительно изменяющейся обстановкой и появлением новых способов совершения наркопреступлений. На этом фоне особое значение приобретает осуществление оперативно-розыскных мероприятий, которые в силу меньшей формализации и регламентации позволяют правоприменителям действовать с опережением и своевременно и эффективно реагировать на факты незаконного оборота наркотиков, путем их пресечения, на различных этапах совершения преступления. Стоит отметить, что, зачастую, выявить факт наркопреступления, возможно лишь путем осуществления оперативно розыскной деятельности. Увеличение активности со стороны оперативных подразделений в данном направлении должно благоприятно сказаться на криминальной обстановке. Отдельно стоит вопрос относительно легального оборота наркотических средств в медицинских и научных целях. По

объективным причинам нет возможности предпринимать меры, направленные на полную нейтрализацию этого источника наркоугрозы, вследствие чего на самом высоком, межгосударственном уровне были разработаны нормы и правила, связанные с исчислением потребностей в наркотических средствах, ограничением изготовления и ввоза, производством, культивированием, изготовлением, хранением и мерами ответственности за нарушения в области легального оборота наркотических средств [5].

В то же время, отдельными исследователями отмечается, что в Российской Федерации порядок лицензирования деятельности, связанной с оборотом наркотических средств определен не в полном объеме [6, с. 29]. В последние годы в России значительно увеличилось употребление наркотиков, получаемых из лекарственных препаратов, безрецептурно продающихся в аптеках. Аптечные наркотики – это медикаменты с мощным обезболивающим или седативным эффектом, которые вызывают сильную зависимость и применяются не по прямому назначению. Препараты с наркотическими веществами в своем составе, есть в каждой аптеке, и многие из них отпускаются без назначения врача.

Зачастую, «аптечными» наркоманами становятся «подсевшие» на прописанные лекарства больные, уже состоявшиеся опиумные наркоманы и просто любопытная молодежь. В России аптечная наркомания значительно возросла после того, как в свободной продаже появились разнообразные кодеиносодержащие медицинские препараты [7, с. 1226].

Международным сообществом отдельно указывается на необходимость тщательного контроля за использованием лекарственных препаратов, содержащих наркотические средства в медицинских целях путем детальной регламентации процедуры и лицензировании выдачи таких веществ [8].

### Литература

1. Фабрика Т.А. Анализ современного состояния преступности в сфере незаконного оборота наркотических средств // Вестник Челябинского государственного университета, 2023. – №11. – С. 111.
2. Сайт МВД России: [Электронный ресурс]. URL: <https://media.mvd.ru/files/embed/997033>.

3. Котельникова О.А. Наркотизм как социально–негативное явление. Краткий криминологический анализ // Закон и право, 2019. – №9. – С. 113.

4. Суходолов А.П., Бычкова А.М. Цифровые технологии и наркопреступность: проблемы противодействия и использованию мессенджера «Телеграмм» в распространении наркотиков // Всероссийский криминологический журнал, 2022. – №1. – С. 7.

5. Конвенция «о наркотических средствах» (Заключена в г. Нью-Йорке 30.03.1961) // СПС КонсультантПлюс.

6. Мальков С.М. Актуальные направления противодействия наркопреступности и

наркомагии в России // Особенности современной наркоситуации и основные направления противодействия наркопреступности: материалы международного научно-практического семинара. Красноярск: Сибирский юридический институт ФСКН России, 2022. – С. 29.

7. Козлова И.В. Незаконный оборот наркотиков в России: состояние и тенденции // Культура, личность, общество в современном мире: методология, опыт эмпирического исследования, 2022. – С. 1226.

8. Конвенция «о психотропных веществах» (заключена в г. Вене 21.02.1971) // СПС КонсультантПлюс.

**EPIFANOVA Vera Denisovna**

student, Russian State Social University, Russia, Moscow

## **PUBLIC DANGER OF CRIME RELATED TO THE CONTACTLESS SALE OF NARCOTIC DRUGS AND PSYCHOTROPIC SUBSTANCES**

**Abstract.** *The article examines the state and dynamics of the development of crime related to drug trafficking.*

**Keywords:** *public danger, drug trafficking.*

**ЕПИФАНОВА Вера Денисовна**

студентка, Российский государственный социальный университет,  
Россия, г. Москва

## **УГОЛОВНО-ПРАВОВЫЕ НОРМЫ В ПРОТИВОДЕЙСТВИИ НАРКОПРЕСТУПЛЕНИЯМ**

**Аннотация.** В статье рассматриваются уголовно-правовые нормы, применяющиеся в противодействии преступлениям в сфере незаконного оборота наркотических средств и психотропных веществ. Анализируются общие и специальные основания освобождения от уголовной ответственности за наркопреступления. Формулируются предложения, направленные на совершенствование правовой природы рассматриваемых норм и правоприменительной практики.

**Ключевые слова:** наркопреступность, уголовно-правовые нормы, наркомания, больные наркоманией, освобождение от уголовной ответственности, практика применения.

В соответствии со ст. 8 УК РФ основанием уголовной ответственности является совершение общественно опасного деяния, содержащего все признаки законодательной модели (состава) преступления. Нельзя рассматривать как добровольную выдачу наркотических средств, психотропных веществ или их аналогов лицом, не достигшим шестнадцатилетнего возраста, невиновным или невменяемым лицом, а также лицами, находящимися под влиянием физического или психического принуждения.

При решении вопроса о добровольной выдаче наркотиков необходимо иметь в виду, что преступления, связанные с незаконным оборотом наркотиков, – это формальные и длящиеся преступления. Совершение этих преступлений имеет место на протяжении определенного промежутка времени после наступления момента окончания.

Действия лица до выдачи наркотических средств или психотропных веществ заключаются в незаконных приобретении, хранении, перевозке, изготовлении, переработке и позволяют привлечь виновного к уголовной ответственности. Наличие в действиях виновного состава преступления позволяет провести разграничение добровольной выдачи наркотических средств и добровольного отказа от преступления в сфере незаконного оборота наркотиков.

Для добровольного отказа характерен окончательный отказ по собственной воле от продолжения и доведения до конца начатого преступления. Важным условием добровольной

выдачи наркотиков является уверенность виновного в возможности продолжения преступления, при этом не имеет значения, существовала ли эта возможность в действительности.

Добровольность должна определяться не только на основании объективных факторов, но и исходя из субъективного критерия. Виновный должен осознавать фактическую возможность безнаказанности своих действий и беспрепятственного продолжения преступления, а также быть уверенным в том, что факт незаконного оборота с наркотическими средствами и психотропными веществами не известен правоохранительным органам [4, с. 63-65].

Кроме того, при решении вопроса об освобождении лица от уголовной ответственности в соответствии с примечаниями к ст. 228 и 228.3 УК РФ необходимо обращать внимание на полноту выдачи наркотиков. Для прекращения преступных действий лицо должно сдать все имеющиеся предметы (по видам, количеству, весу). Именно полнотой сдачи лицо может доказать свое позитивное поведение и указать на нецелесообразность назначения уголовного наказания.

Сдача лишь части предмета преступления не прекращает преступных действий с наркотиками, и лицо не подлежит освобождению от уголовной ответственности.

Актуальной проблемой является добровольная выдача наркотических средств при неоконченной преступной деятельности. В доктрине отстаивается позиция, в соответствии с которой специальное освобождение от уголовной ответственности за добровольную сдачу

общепасных предметов возможно только на стадии оконченного преступления. Если выдача наркотиков осуществляется на стадии неоконченного преступления, такие действия признаются добровольным отказом [5, с. 88].

Согласиться с этой позицией можно только в части выдачи наркотиков в процессе действий, связанных с приготовлением к преступлению. Вне сомнения, добровольная выдача отдельных компонентов, оборудования, вспомогательных веществ для изготовления наркотиков в крупных и особо размерах (чч. 2, 3 ст. 228 УК РФ) лицом, имевшим умысел на их использование в изготовлении наркотиков, можно признать добровольным отказом от совершения преступления. При этом такие действия не могут причинить вред здоровью населения, поскольку выданные предметы не соответствуют характеристикам и не обладают признаками наркотического средства (физический, медицинский, правовой признаки).

Однако необходимо давать иную оценку фактам выдачи наркотических средств на стадии покушения, например при выдаче негодных предметов лицом, заблуждающимся в отношении их пригодности. Поддерживая точку зрения о том, что добровольный отказ невозможен на стадии оконченного покушения [3, с. 19], считаем, что добровольная выдача наркотиков на стадии покушения не образует добровольного отказа, ее следует рассматривать как специальное основание освобождения от уголовной ответственности.

Во-первых, состав преступления ст. 228 УК РФ формальный, поэтому действия, направленные на совершение преступления, уже следует рассматривать как оконченное покушение.

Во-вторых, виновный сделал все от него зависящее, чтобы наступил результат, а значит, его последующая деятельность не устраняет общественной опасности и свидетельствует только о раскаянии виновного в содеянном.

В-третьих, результат в виде причинения вреда здоровью населения и конкретной личности не наступает в силу обстоятельств, не зависящих от воли виновного.

В продолжение указанного отметим, что компромисс, заключающийся в активном и позитивном постпреступном поведении, может содержаться и в иных уголовно-правовых нормах, в частности в ст. 75 УК РФ (освобождение от уголовной ответственности в связи с деятельным раскаянием) и ст. 76.2 УК РФ

(освобождение от уголовной ответственности с применением судебного штрафа). Данные нормы следует рассматривать как общие основания освобождения от уголовной ответственности.

Обратим особое внимание на понятие «лицо, впервые совершившее преступление». Обратимся к судебной практике. В п. 2 постановления Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 27 июня 2013 г. № 19 «О применении судами законодательства, регламентирующего основания и порядок освобождения от уголовной ответственности» предложены несколько вариантов данного понятия: совершение одного или нескольких преступлений, ни за одно из которых лицо не было осуждено; на момент совершения нового преступления обвинительный приговор не вступил в силу; при аннулировании уголовно-правовых последствий (истечение срока давности, погашение или снятие судимости; акт амнистии, помилование; вследствие действия обратной силы уголовного закона, освобождение лица от уголовной ответственности до совершения преступления).

Таким образом, анализируя позицию Верховного Суда Российской Федерации, считаем, что в случае совершения по совокупности наркопреступлений, предусмотренных ст. 228, 228.2, 228.3, 231, 233, ч. 1 ст. 234.1 УК РФ, и при наличии условий, предусмотренных в примечаниях или в ст. 75 УК РФ, правоприменитель вполне обоснованно имеет право освободить лицо от уголовной ответственности за совершение всех преступлений.

При совершении указанных преступлений по совокупности с иными наркопреступлениями – ст. 228.1, 229, 229.1, 230, 232, чч. 2, 3 ст. 234.1 УК РФ – возможно освободить от уголовной ответственности только за преступления, предусмотренные ст. 228, 228.2, 228.3, 231, 233, ч. 1 ст. 234.1 УК РФ. При этом не имеет особого значения, какие преступления были совершены первыми. При наличии деятельного раскаяния за иные наркопреступления действия следует рассматривать как обстоятельства, смягчающие наказания (п. «и», «к» ч. 1 ст. 61 УК РФ).

В случае совершения наркопреступлений по совокупности с иными преступлениями, освобождение от уголовной ответственности за которые возможно в случае позитивного постпреступного поведения (ст. 126, 204, 205, 208, 210, 222, 291 УК РФ), имеется возможность

освобождение за все совершенные преступления.

В соответствии с содержанием нормы сформулированы условия освобождения от уголовного наказания с предоставлением отсрочки больным наркоманией. Цель установления данной нормы заключалась в противодействии «уличной наркомании», мелкорозничному сбыту наркотических средств, психотропных веществ или их аналогов, а также «примитивным (квартирным, подвальным, чердачным, гаражным и т. д.) наркопритонам».

Несмотря на десятилетний промежуток времени и наличие соответствующих разъяснений на уровне постановления Пленума Верховного Суда Российской Федерации «О судебной практике по делам о преступлениях, связанных с наркотическими средствами, психотропными, сильнодействующими и ядовитыми веществами» (п.п. 35.1, 35.2), практика применения данной нормы практически отсутствует. Например, в соответствии с данными судебной статистики Судебного департамента URL: <http://www.cdep.ru/index.php?id=79>. при Верховном Суде Российской Федерации, в 2019 г. отсрочка отбывания наказания больным наркоманией была применена только в отношении 32 человек, к такому же количеству виновных лиц (32 человека) применялась рассматриваемая норма в 2020 г., за первое полугодие 2021 г. отсрочка была предоставлена только 8 виновным лицам. При этом во многих субъектах Российской Федерации данная практика вообще отсутствует.

Среди наиболее распространенных причин отказа виновных лиц от применения данного вида отсрочки от наказания следует указать: во-первых, либеральную карательную практику, связанную с минимальными сроками вынесенного наказания за совершение преступлений, предусмотренных ч. 1 ст. 228, ч. 1 ст. 231 и ст. 233 УК РФ, большую долю условного осуждения в рамках вынесенного наказания, а также возможность отбывания уголовного наказания в колонии-поселении, воспитательной колонии или лечебном исправительном учреждении; во-вторых, минимальное количество преступлений, за совершение которых возможно применить отсрочку отбывания наказания; в-третьих, существенный максимальный срок реализации отсрочки отбывания наказания больным наркоманией, который установлен до 5 лет.

Минимальные сроки лишения свободы либо условное осуждение за совершение наркопреступлений и одновременное увеличение срока реализации отсрочки полностью нивелируют мотивацию виновных лиц к прохождению лечения, медицинской и социальной реабилитации; в-четвертых, необходимость официального признания и процессуального закрепления виновного лица в качестве больного наркоманией, которому в соответствии с ст. 1 Федерального закона от 8 января 1998 г. № 3-ФЗ «О наркотических средствах и психотропных веществах» по результатам медицинского освидетельствования поставлен диагноз «наркомания».

В качестве предложения по активизации практики применения уголовно-правовой нормы об отсрочке отбывания наказания больным наркоманией считаем целесообразным внести изменения в ст. 82.1 УК РФ: увеличить количество преступлений, за совершение которых возможно применить отсрочку, при этом признать возможным применить отсрочку не только за преступления в сфере незаконного оборота наркотических средств и психотропных веществ, но и за общеуголовные преступления.

### Литература

1. Антонов А.Г. Проблемы применения норм о деятельном раскаянии: практическое пособие. – Красноярск, 2022.
2. Дадакаев Э.Д. Институт деятельного раскаяния и его реализация при освобождении от уголовной ответственности: автореф. дис. канд. юрид. наук: 12.00.22. – М., 2022.
3. Ивано, В.Д. Добровольный отказ от совершения преступления. – М., 2022.
4. Малько, С.М. Некарательные уголовно-правовые меры противодействия наркопреступности // Актуальные проблемы профилактики наркомании и противодействия правонарушениям в сфере легального и незаконного оборота наркотиков: национальный и международный уровни: материалы XVII международной научно-практической конференции (17–18 апреля 2021 г.). Часть 2. – Красноярск, 2021.
5. Тихий В.П. Уголовно-правовая охрана общественной безопасности. – Харьков, 2021.
6. Яни П.С. Законодательное определение потерпевшего от преступления // Российская юстиция. – 2021. – № 4.

**EPIFANOVA Vera Denisovna**

Student, Russian State Social University, Russia, Moscow

## **CRIMINAL LAW NORMS IN COUNTERING DRUG CRIMES**

**Abstract.** *The article examines the criminal law norms applied in countering crimes in the field of illicit trafficking in narcotic drugs and psychotropic substances. The general and special grounds for exemption from criminal liability for drug crimes are analyzed. The proposals aimed at improving the legal nature of the norms under consideration and law enforcement practice are formulated.*

**Keywords:** *drug crime, criminal law norms, drug addiction, drug addicts, exemption from criminal liability, practice of application.*

**ЖАБИН Михаил Олегович**

магистрант, Российский государственный социальный университет,  
Россия, г. Москва

## ТАКТИКА ПОДГОТОВКИ СЛЕДОВАТЕЛЕМ МАТЕРИАЛОВ УГОЛОВНОГО ДЕЛА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ СУДЕБНО-ПСИХИАТРИЧЕСКОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ

**Аннотация.** В статье рассматриваются актуальные проблемы назначения судебно-психиатрических экспертиз при расследовании уголовных дел следователем, лицом ведущим дознание, с участием лиц с психическими расстройствами.

**Ключевые слова:** экспертиза, юриспруденция, психические аномалии.

Законодателем в ст. 196 УПК РФ закреплено обязательное назначение судебной экспертизы, которая назначается в случаях необходимости установления:

1. Причины смерти;
2. Характера и степени вреда, причинённого здоровью;
3. Психического или физического состояния подозреваемого, обвиняемого, когда возникает сомнение в его вменяемости или способности самостоятельно защищать свои права и законные интересы в уголовном судопроизводстве, в том числе его нуждаемость в лечении в стационарных условиях;
4. Психического состояния подозреваемого, обвиняемого в совершении в возрасте старше восемнадцати лет преступления против половой неприкосновенности несовершеннолетнего, не достигшего возраста четырнадцати лет, для решения вопроса о наличии или об отсутствии у него расстройства сексуального предпочтения (педофилии);
5. Психического или физического состояния подозреваемого, обвиняемого, когда имеются основания полагать, что он является больным наркоманией;
6. Психического или физического состояния потерпевшего, когда возникает сомнение в его способности правильно воспринимать обстоятельства, имеющие значение для уголовного дела, и давать показания;
7. Возраста подозреваемого, обвиняемого, потерпевшего, когда это имеет значение для уголовного дела, а документы, подтверждающие его возраст, отсутствуют или вызывают сомнение [1].

Каждая назначаемая судебно-психиатрическая экспертиза должна быть тщательно

подготовлена субъектом расследования, потому как от качества проделанной работы зависит полнота и всесторонность экспертного исследования, а также достоверность экспертных выводов [4, с. 40-44; 6].

Подготовительная деятельность следователя, лица, ведущего дознание, определяется теми основаниями, которые послужили причиной назначения экспертизы. При наличии сведений о нахождении лица под наблюдением врача-психиатра необходимо истребовать медицинскую документацию из соответствующих психиатрических учреждений. Данное действие осуществляется в виде запроса в медицинское учреждение, а также в результате выемки медицинских данных [3, 5].

Основным медицинским учреждением, оказывающем психиатрическую помощь, является психоневрологический диспансер (или кабинет) по месту жительства или регистрации лица, в отношении которого необходимо провести экспертизу. Диспансер обслуживает население определённой территории – района, города, области, края и пр. В медицинской документации также могут содержаться сведения об оказании лицу психиатрической помощи другими психиатрическими учреждениями, включая стационарные, либо наркологической помощи. Всё это служит важным источником для дальнейших поисков медицинской документации, которая подлежит истребованию из всех учреждений, где данному лицу когда-либо оказывалась специализированная помощь.

Истребуется и предоставляется комиссии экспертам также медицинская документация из наркологических учреждений, если имеются сведения, что лицо обращалось в указанную инстанцию. К наркологическим учреждениям

относятся наркологические диспансеры (кабинеты) и наркологические стационары (больницы и отделения).

В большинстве случаев информативной для проведения судебно-психиатрической экспертизы является медицинская документация многопрофильных (общесоматических) учреждений (поликлиники, стационары и пр.). В медицинских картах данных учреждений могут быть отражены перенесённые черепно-мозговые травмы, энцефалиты, сосудистые поражения головного мозга (инсульты, инфаркты), описаны эпилептические приступы с указанием их частоты и характера. Лицам с психическими расстройствами, находящимися на лечении в многопрофильных стационарах, могут назначаться консультации врачей – психиатров или врачей – психиатров-наркологов, там же их может осмотреть психолог с проведением экспериментально-психологического исследования. Следует учитывать и региональную особенность, когда оказание психиатрической или наркологической помощи осуществляется в условиях общесоматических учреждений (центральные районные больницы, областные стационары и т. п.).

Записи врачей соответствующей специальности (врачей непсихиатрического профиля – неврологов, терапевтов, кардиологов и пр.) отражают значительные проявления заболевания с указанием патогномоничных нарушений психики (уровень сознания, ориентировки, колебания настроения, качество критики).

Подлинники медицинских карт (или их заверенные и прошитые копии) лучше истребовать в полном объёме, т. к. отдельные выписки могут содержать не полную информацию и, соответственно, объективное описание состояния могут не включать. В таком случае возникают ситуации, когда, например, описаны перенесённые черепно-мозговые травмы, однако их характер и давность могут быть не указаны. В то время как в полном документе могут содержаться и осмотры врачами скорой медицинской помощи, которые отражают все явления, происходившие с лицом как в момент их осмотра, так и до момента стационарирования.

Следует также принимать во внимания те случаи, когда ранее лицо подвергалось судебно-психиатрическому исследованию. С целью полноты проведения исследования необходимо предоставить заключение судебно-психиатрической комиссии по предыдущему делу (делам). В отдельных случаях для этого

достаточно будет приговора суда, в котором будут отражены и диагностическое, и экспертное заключение. Однако в большинстве случаев всё же необходимо полностью заключение (например, в случае с шизофренией, органическим поражением головного мозга, биполярным аффективным расстройством), где будет описана динамика психопатологических процессов. В таких ситуациях следователю или лицу, ведущему дознание, для минимизации ошибок при назначении экспертного исследования, необходимо проконсультироваться как со специалистом, так и непосредственно с государственным судебно-экспертным учреждением, которому поручена экспертиза [3; 4, с. 40-44].

В тех случаях, когда лицо признаётся военно-врачебной комиссией негодным к несению военной службы в силу психического расстройства, то для производства экспертизы одного указания статьи Расписания болезней является недостаточным. Необходимо также истребовать документы из военных комиссариатов района, города, области, края и пр., т. к. в них отражается конкретное описание психического состояния, степень их выраженности, а также возможные результаты стационарного или амбулаторного обследования в психоневрологических/наркологических диспансерах и стационарах.

Помимо сбора медицинских документов необходимы и допросы лиц, знавших данное лицо, с отражением особенностей его поведения. Указанные данные необходимы прежде всего в тех случаях, когда лицо с психическими расстройствами ранее не наблюдалось у врача-психиатра, а основанием для назначения судебно-психиатрической экспертизы послужили странности в его поведении. Однако такой допрос в нередких случаях необходим и в случаях, когда лицо уже обращалось за психиатрической помощью [7].

Любые показания о странностях, ненормальностях в поведении лица должны быть уточнены и детализированы, т. е. необходимо указать почему именно допрашиваемое лицо пришло к тому или иному выводу, а также указать в чём конкретно выражались те или иные странности.

Допрашивая свидетелей, следователю необходимо помнить, что сведения о поведении лица не должны быть отрывочными и хаотичными. Их необходимо систематизировать и отражать последовательно. Информацию о

личности и поведении лица необходимо собирать в привязке ко всей его жизни [2, с. 13-20; 7].

При допросе свидетелей о психическом состоянии лица с психическими аномалиями необходимо уделить особое внимание перенесённым ранее заболеваниям, характеру взаимоотношений с окружающими, успеваемость и дисциплина в учебных заведениях, выполнению своих обязанностей на рабочем месте, во время прохождения военной службы, семейное положение, употребление спиртных напитков, наркотических средств и психотропных веществ, совершение в прошлом правонарушений и преступлений, обращение за психиатрической помощью, пребывание на принудительном лечении и пр.

Особый интерес для судебно-психиатрических экспертов представляют периоды существенных сдвигов, изменений в поведении лица, неожиданные, резкие перемены в его жизни. В качестве этого могут служить внезапное и резкое ухудшение успеваемости; снижение показателей в работе, частая смена работы; появление несвойственных ранее раздражительности, грубости, агрессивности и конфликтности; эмоциональной холодности, чуждости и безразличия к родным и близким; утрата прежних интересов и увлечений; постоянное снижение социальной адаптации с нарастающей социальной дезорганизацией и деградацией личности [4, с. 40-44].

Период, относящийся непосредственно к совершению преступления, представляет собой особый интерес при допросе свидетелей или потерпевших. Поступки, высказывания, внешний вид лица должны быть собраны как можно более чётко и полно. При производстве судебно-психиатрических экспертиз данные позволят максимально точно определить психическое состояние, выявить возможные свидетельства нарушенной ориентировки лица в окружающем, недостаточного понимания им происходящего, утраты самоконтроля. При осуществлении допроса следует акцентировать внимание на состоянии немотивированного страха, растерянности, чрезвычайно пассивной поведении, безучастия к происходящему, подчиняемостью действиям других лиц и пр.

Помимо допроса, в котором могут быть отражены важнейшие аспекты психической деятельности лица с психическими аномалиями, следователю также необходимо описать и зафиксировать поведение обвиняемого,

наблюдаемые во время следственных действий. В протоколах могут быть кратко отражены характер действий обвиняемого, его мимика, движения, взгляд, внешний вид, речь и пр.

После того как необходимые данные собраны, их следует ещё раз оценить перед назначением судебно-психиатрической экспертизы – каждое в отдельности и всю их совокупность. Данная тактика позволит упорядочить и систематизировать полученную информацию, оценить её с точки зрения полноты, точности и достоверности.

Юридическим основанием производства любой экспертизы является обязательный процессуальный документ – постановление о её назначении (ст. 195 УПК). В этом документе должны быть указаны:

- основания назначения экспертизы;
- фамилия, имя, отчество эксперта или наименование экспертного учреждения, в котором должна быть произведена экспертиза;
- вопросы, поставленные перед экспертом (экспертное задание);
- материалы, предоставляемые в распоряжение эксперта (ч. 1 ст. 195 УПК).

Как показывает экспертная практика, основным недостатком подготовки материалов для судебно-психиатрической экспертизы является их неполнота. Создаются ситуации, когда, зная об обращении лица, направляемого на экспертизу, в прошлом за психиатрической помощью, следователь не истребует медицинскую документацию из соответствующих учреждений. Либо могут быть не допрошены лица, хорошо знавшие лицо, об особенностях его поведения, не устанавливаются иные обстоятельства, относящиеся к предмету экспертизы. Это вынуждает экспертов заявлять многочисленные ходатайства о предоставлении недостающих материалов, что приводит к затягиванию как сроков экспертизы, так и сроков расследования, что ведёт к нарушению прав граждан и необоснованным затратам экспертного труда.

### Литература

1. «Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации» от 18.12.2001 № 174-ФЗ (ред. от 25.12.2023).
2. Артемова Д.И., Паменкова И.А. Проблемы участия обвиняемых с психическими недостатками в уголовном процессе России // Наука. Общество. Государство. – 2016. – №2(14). – С. 13-20.

3. Макушкин Е.В., Ткаченко А.А., Шишков С.Н., Сафуанов Ф.С., Макушкина О.А., Бадмаева В.Д., Введенский Г.Е., Фастовцов Г.А., Дозорцева Е.Г., Корзун Д.Н. Назначение судебно-психиатрической экспертизы по уголовным делам (выбор вида назначаемой экспертизы и формулирование экспертного задания). Практическое пособие. – М.: ФГБУ «Национальный медицинский исследовательский центр психиатрии и наркологии имени В.П. Сербского» Минздрава России, 2020. – 47 с.

4. Печерникова Т.П., Доброгаева М.С., Гульдан В.В. // Судебно-медицинская экспертиза. – М., 1987 – №3. – С. 40-44.

5. Радаев В.В. Расследование преступлений, совершённых лицами с психическими недостатками: учебное пособие. – Волгоград: ВСШ МВД СССР, 1982. – 123 с.

6. Толстолужинская Е.М. Особенности расследования преступлений, совершенных лицами с психическими аномалиями: автореф. дис. канд. юрид. наук: 12.00.09. – Тюмень, 2004. – 35 с.

7. Щерба С.П. Расследование и судебное разбирательство по делам лиц, страдающих физическими или психическими недостатками. – М.: Юрид. лит., 1975. – 144 с.

**ZHABIN Mikhail Olegovich**

Graduate student, Russian State Social University, Moscow, Russia

## **TACTICS OF THE INVESTIGATOR'S PREPARATION OF CRIMINAL CASE MATERIALS FOR CONDUCTING A FORENSIC PSYCHIATRIC EXAMINATION**

**Abstract.** *The article discusses the current problems of the appointment of forensic psychiatric examinations in the investigation of criminal cases by an investigator, a person conducting an inquiry, with the participation of persons with mental disorders.*

**Keywords:** *expertise, jurisprudence, mental abnormalities.*

**ЛЫТКИНА Галина Викторовна**

студентка, Всероссийский государственный университет юстиции – Иркутский филиал,  
Россия, г. Иркутск

*Научный руководитель – доцент кафедры уголовного процесса и криминалистики  
Всероссийского государственного университета юстиции – Иркутского филиала,  
кандидат юридических наук, доцент Плеснёва Людмила Павловна*

## **ПРОЦЕССУАЛЬНЫЕ И ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ ДОПРОСА НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ**

**Аннотация.** В предлагаемой работе рассматриваются особенности допроса несовершеннолетних, которые должны учитываться при производстве данного следственного действия.

**Ключевые слова:** несовершеннолетний, допрос, психологические особенности, тактические особенности.

Преступности несовершеннолетних всегда уделялось особое внимание. Статус несовершеннолетних находит свое отражение и в Уголовно-процессуальном кодексе Российской Федерации, в котором производство по уголовным делам в отношении несовершеннолетних подозреваемых и обвиняемых выделено в качестве отдельной главы, также ст. 191 УПК РФ установлены особенности производства ряда следственных действий в отношении несовершеннолетних потерпевших и свидетелей. Тем самым, законодатель подчеркнул, что допрос несовершеннолетних имеет ряд особенностей, которые зависят от их процессуального статуса, где важным фактором является то, что необходимо учитывать психологическую специфику допрашиваемого.

Несовершеннолетние во все времена были подвержены влиянию со стороны старшего поколения и сверстников, они склонны подражать взрослым и в то же время совершать определенные действия исходя из реакций окружающих, в силу своего психического развития. Учитывая низкий уровень нравственности и соответствующие этому негативные проявления в современном обществе, которые больше всего отражаются на детях и подростках, проблема преступности несовершеннолетних требует внимательного изучения в целях эффективной профилактики.

Следует подчеркнуть, что ч. 1 ст. 38 Конституции РФ гласит о том, что детство находится под защитой государства. Данная гарантия прав несовершеннолетних в России

обеспечивает надежность правовой защиты несовершеннолетних, в том числе и при проведении допроса.

В современном мире допрос является одним из распространенных следственных действий. Подтверждение этому можно найти, если взять в руки тома уголовных дел, материалы которых – это в основном протоколы допроса. Допрос – один из древнейших источников получения доказательств и установления деталей совершения преступления.

Допрос – это не просто процесс ответов на поставленные вопросы, поскольку стороны изначально имеют разный объем информации, но и установление психологического контакта между сотрудником правоохранительных органов и допрашиваемым. Проведение этого следственного мероприятия отличается от других рядом важных психологических особенностей. Для проведения успешного процесса допроса необходимым условием является четко обозначенная регламентация [3, с. 116].

Некоторые авторы считают, что не должно быть различий между допросом совершеннолетних и несовершеннолетних лиц, на наш взгляд – это мнение является ошибочным.

В статье 425 УПК РФ отражены требования, касающиеся допроса несовершеннолетнего обвиняемого и подозреваемого. Действующее законодательство Российской Федерации указывает на обязательное участие в названном следственном действии защитника и законного представителя несовершеннолетнего. УПК РФ также определяет, что требуется обязательное

участие педагога или психолога в случае, если несовершеннолетний обвиняемый страдает психическим расстройством или отстает в психическом развитии. Пункт 9 постановления Пленума Верховного Суда РФ от 1 февраля 2011 г. № 1 «О судебной практике применения законодательства, регламентирующего особенности уголовной ответственности и наказания несовершеннолетних» содержит положения о том, что требуется обязательное участие педагога или психолога при допросе несовершеннолетнего подозреваемого, обвиняемого, подсудимого в возрасте от 14 до 16 лет, а в возрасте от 16 до 18 лет - при условии, что он страдает психическим расстройством или отстает в психическом развитии.

Согласно ч. 2 ст. 425 УПК РФ, в силу возраста подростка и в связи с невозможностью в полном объеме самостоятельно защищать свои законные интересы и права при его допросе участвует защитник, который имеет право задавать вопросы несовершеннолетнему, а после окончания допроса делать письменные замечания о записях, отображенных в протоколе допроса.

Необходимо учесть, что в силу психологических особенностей дети могут заметить важные детали, на которые другие категории граждан не обратили бы внимания. На практике несовершеннолетние чаще всего запоминают: характерные черты лица, государственные номера авто, яркие элементы внешности и т. д. [4, с. 107].

На практике допрос подростков считается самым трудным, так как в этом возрасте дети реже идут на контакт, с недоверием относятся к сотрудникам и всячески демонстрируют свое протестное настроение. Но есть и плюсы у данной возрастной категории, у них уже чаще всего сформирован большой словарный запас, с использованием которого они достаточно подробно могут описать происходившее. Нередко для установления контакта применяются тактические приемы, что и в процессе допроса взрослых лиц.

Безусловно, для эффективной подготовки к проведению допроса является выбор места. Так как, создания комфортной обстановки для ребенка могут помочь следователю устранить негативные последствия в виде страха или скованности. Поэтому, несовершеннолетний может быть допрошен по месту учебы или проживания. А если следователь проводит данное следственное действие в кабинете, то ему

необходимо учесть, отсутствие посторонних лиц, а также предложить ребенку занять удобную для него позу.

Одним из главных вопросов является определения круга лиц, которые могут находиться в момент следственного действия. Следователю необходимо обратить внимание на отношения между допрашиваемым и теми людьми, так как в своих целях они могут негативно влиять на мнение несовершеннолетнего. Целесообразно выяснить у ребенка в присутствии кого он хотел бы быть допрошен.

Так, ч. 1 ст. 191 УПК РФ гласит, что при проведении допроса с участием несовершеннолетнего не достигшего возраста 16 лет или же достигшего указанного возраста, однако страдающего психическим расстройством или отстающего в психическом развитии, является обязательным участие педагога или психолога. При производстве указанного следственного действия с участием несовершеннолетнего, который достиг возраста 16 лет, педагог или психолог приглашается по усмотрению следователя. При производстве допроса вправе присутствовать законный представитель несовершеннолетнего потерпевшего или свидетеля. При помощи проверенных методик практикующий психолог способен расположить несовершеннолетнего ребенка к себе и следователю. Педагог же будет полезен для установления быстрого психологического контакта.

Если участие законного представителя и (или) представителя п будет противоречить законным интересам несовершеннолетнего, следователь, руководствуясь ч. 3 ст. 191 УПК РФ, вправе не допустить это лицо к участию в допросе и обеспечить присутствие другого законного представителя при проведении данного следственного действия.

Важным моментом является выбор даты и времени проведения следственного действия. Необходимо как можно скорее допросить несовершеннолетнего, пока в его памяти четко и ярко запомнилось случившееся, но если преступление, в котором участвовал, ребенок повлияло на психологическую составляющую его эмоционального состояния, то лучше выждать паузу для восстановления его психики [5, с. 137].

Следователю необходимо соблюдать указания ч. 1 ст. 191 УПК РФ, касающиеся продолжительности допроса несовершеннолетних. Согласно данной статье допрос с участием несовершеннолетнего в возрасте до 7 лет в общей

сложности не может продолжаться более 1 часа, без перерыва – более 30 минут; в возрасте от 7 до 14 лет – более 2 часов, без перерыва – более 1 часа; в возрасте старше 14 лет – более 4 часов в день, без перерыва – более 2 часов [2].

Действительно, опираясь на многочисленные исследования в области виктимологии, можно с уверенностью говорить о том, что жертва преступления, то есть потерпевший, чрезвычайно чувствительно реагирует на любого рода посткриминальный контакт с преступником. Имелись случаи, когда лишь одно упоминание о его личности вызывало у потерпевшего целый каскад отрицательных эмоций, в частности, «крайнюю степень встревоженности, чувство страха», что, несомненно, приводило к невозможности дальнейшей дачи показаний. Процессуально закреплённая обязанность, рассмотренная выше, несомненно, соответствует избранному законодателем направлению, в части защиты прав и законных интересов несовершеннолетнего потерпевшего и недопущения получения им психологической травмы и моральных страданий в рамках процедуры допроса не только на предварительном следствии, но и в суде. Следовательно, допрос несовершеннолетнего является многоаспектным и, бесспорно, сложным следственным действием. Поэтому ввиду вышеуказанных обстоятельств, должностное лицо должно понимать и оперативно использовать психологические особенности личности несовершеннолетнего допрашиваемого, живо реагировать на изменение его эмоционального состояния, строго соблюдать не только процессуальные обязанности, но и, учитывать индивидуальные характеристики личности, его процессуальный

статус, находиться в постоянном психологическом контакте с последним.

### Литература

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12 декабря 1993г.) (с учетом поправок, внесённых Законами РФ о поправках в Конституции РФ от 30.12.2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 01.07.2020 № 11-ФКЗ, от 06.10.2022) // Текст Конституции, включающий новые субъекты Российской Федерации – Донецкая Народная Республика, Луганская Народная Республика, Запорожская область и Херсонская область, приведен в соответствии с официальной публикацией на Официальном интернет-портале правовой информации ([www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru)), 6 октября 2022 г.
2. Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации от 18.12.2001 № 174-ФЗ (ред. от 27.11.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 26.12.2022) // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2001. – № 52(часть I). – Ст. 4921.
3. Манова Н.С., Францифоров Ю.В. Уголовный процесс: учеб. – М.: 2020. – 116 с.
4. Белокобыльская, О.И. Пределы допустимости психологического воздействия на допрашиваемого при производстве допроса // Современные тенденции развития науки и технологий. – 2015. – № 5. – С. 107-115.
5. Пантюхина Г.А. Тактико-психологические особенности производства допроса на стадии предварительного расследования // Историческая и социально-образовательная мысль. – 2018. – Т. 10. № 1. – С. 138-143.

**LYTKINA Galina Viktorovna**

Student, All-Russian State University of Justice – Irkutsk Branch, Russia, Irkutsk

*Scientific Advisor – Associate Professor of the Department of Criminal Procedure and Criminalistics of the All-Russian State University of Justice – Irkutsk Branch, Candidate of Law,  
Associate Professor Plesneva Lyudmila Pavlovna*

## PROCEDURAL AND PSYCHOLOGICAL FEATURES OF THE INTERROGATION OF MINORS

**Abstract.** *The proposed work examines the features of the interrogation of minors, which should be taken into account during the production of this investigative action.*

**Keywords:** *minor, interrogation, psychological features, tactical features.*

**СВИЛЬПОВ Максим Юрьевич**

студент, Российская академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации, Россия, г. Санкт-Петербург

**МАНКЕВИЧ Анастасия Владимировна**

студентка, Российская академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации, Россия, г. Санкт-Петербург

*Научный руководитель – доцент Российской академии народного хозяйства и государственной  
службы при Президенте Российской Федерации, кандидат юридических наук, доцент  
Хайрусов Денис Сергеевич*

**ДОСТОИНСТВА И НЕДОСТАТКИ СУДА ПРИСЯЖНЫХ ЗАСЕДАТЕЛЕЙ**

**Аннотация.** Уголовное дело, в котором участвуют несколько подсудимых, рассматривается судом с участием присяжных заседателей в отношении всех подсудимых, если хотя бы один из них заявляет ходатайство о рассмотрении уголовного дела судом в данном составе при отсутствии возражений со стороны остальных подсудимых. Если один или несколько подсудимых отказываются от суда с участием присяжных заседателей, суд решает вопрос о выделении уголовного дела в отношении этих подсудимых в отдельное производство. При невозможности выделения уголовного дела в отдельное производство уголовное дело в целом рассматривается судом с участием присяжных заседателей. Мнение юристов и ученых разделяется по поводу необходимости судов присяжных заседателей.

**Ключевые слова:** уголовное судопроизводство, присяжные заседатели, приговор, судебное разбирательство.

**Введение**

Суд присяжных является одной из форм судебного процесса в Российской Федерации, которая в последние годы приобрела особую актуальность. В данной статье проводится анализ правовых и организационных аспектов функционирования данной системы, а также предлагаются рекомендации по ее усовершенствованию. Исследование базируется на анализе законодательства, судебной практики и научной литературы по данной тематике.

Согласно главе 24 УПК РФ суд присяжных – институт судебной системы, состоящий из коллегии присяжных заседателей, отобранных по методике случайной выборки только для данного дела и решающих вопросы факта, и одного профессионального судьи, решающего вопросы права. Суд присяжных рассматривает уголовные дела по обвинениям, как правило, в тяжких преступлениях в первой инстанции.

Присяжные составляют особую часть судебного процесса в России, рассматривая судебные дела вместе с профессионалами – судьями. Вот некоторые плюсы и минусы присяжных.

**Основная часть**

Система судов присяжных в Российской Федерации имеет ряд значимых достоинств, которые являются одним из ключевых элементов справедливого и независимого правосудия.

Во-первых, участие обывателей в процессе рассмотрения уголовных дел является признаком гражданского самоуправления и демократического уклада общества. Участники жюри, в основном состоящие из простых граждан, представляют собой укоренение мнений и ценностей непосредственно из населения, что отражает разнообразие в толерантных культурных и этических ценностях.

Во-вторых, суды присяжных обеспечивают более объективное суждение обвиняемых. Участники жюри зачастую имеют свои собственные жизненные опыты и уникальные взгляды на общество, что помогает разносторонне рассмотреть дело и оценить доказательства с разных точек зрения. Это приводит к более справедливым решениям, основанным на коллективном опыте и здравом смысле.

В-третьих, суды присяжных способствуют повышению доверия общества к судебной системе. Когда граждане непосредственно

участвуют в процессе принятия решения о виновности или невиновности обвиняемого, это создает доверие к результатам таких судебных процессов. Участие обывателей в решении таких важных вопросов подчеркивает важность их гражданского долга и ответственности, что способствует укреплению правового государства.

В-четвертых, суды присяжных могут служить образцом подлинной публичности правосудия. Публичность является неотъемлемым компонентом демократического правосудия и презумпции невиновности, и участие обывателей в суде обеспечивает поддержку этого принципа. Широкая общественность может видеть и участвовать в процессе справедливого решения, что помогает предотвратить возможные злоупотребления и обеспечивает учет интересов общества при вынесении приговора.

В-пятых, суды присяжных в России содействуют общественному развитию и формированию гражданской позиции. Служба в суде присяжных является демократическим долгом граждан и позволяет им полнее понять значимость справедливости и закона, а также активно влиять на реализацию правосудия в стране.

В-шестых, представительность: присяжные являются представителями общества и могут отражать разнообразие мнений и взглядов граждан.

Объективность: участие присяжных исключает возможность произвола или предвзятости одного судьи и обеспечивает справедливое рассмотрение дела.

Народный контроль: присяжные могут выражать общественное мнение, а также отстаивать права и интересы граждан.

Участие граждан в правосудии: служение в качестве присяжного может поощрять образование и гражданскую активность, а также повышать доверие граждан к судебной системе.

В России система присяжных судов имеет некоторые недостатки, которые влияют на справедливость и эффективность судебных процессов.

Во-первых, одним из основных недостатков является неадекватный отбор присяжных заседателей. В большинстве случаев, потенциальные присяжные выбираются из числа граждан, которые достигли 25-летнего возраста и не имеют судимости. Однако, этого критерия недостаточно для обеспечения квалифицированных и компетентных присяжных. Часто

присяжные заседатели не обладают достаточными знаниями в праве, не имеют опыта участия в судебных процессах и не всегда понимают тонкости правосудия. Это может сказываться на правильности принимаемых ими решений и их объективности.

Во-вторых, работа судов присяжных часто затягивается и процессы судебного разбирательства могут длиться годами. Это вызвано различными причинами, такими как недостаточное финансирование судебной системы, отсутствие квалифицированных судей и перегруженность судов. Такая задержка в вынесении приговора может оказывать отрицательное влияние на стороны судебного процесса, особенно в случаях с преступлениями, требующими немедленного расследования и судебного преследования.

Третьим недостатком системы присяжных судов в РФ является непрозрачность процесса выбора самих присяжных заседателей. Существует множество скрытых механизмов, которые могут влиять на выбор присяжных. Зачастую это может быть связано с политической или коррупционной подоплекой, что влияет на независимость судебной системы и сужает возможности борьбы с преступностью.

Кроме того, в российской системе судов присяжных присутствует проблема предвзятости отношения и неправильного понимания принципа презумпции невиновности. Очень часто присяжные заседатели уже до начала судебного процесса имеют определенные предубеждения и сформированное мнение в отношении подсудимого. Это делает судебное разбирательство непредвзятым и может привести к несправедливому приговору.

Наконец, одним из главных недостатков системы присяжных судов в РФ является отсутствие возможности апелляции на решение суда присяжных. В отличие от процессов, в которых решение принимает профессиональный судья, приговор присяжных заседателей может быть изменен только в случае грубых нарушений процедуры. Это может привести к неправильному и несправедливому приговору и сохранению невиновного человека в тюрьме.

Процессуальные сложности: привлечение присяжных может усложнить процесс судопроизводства из-за необходимости организации их участия, обучения и т. д.

Непрофессионализм: присяжные могут не обладать достаточными знаниями и опытом в праве или конкретной отрасли права.

Уязвимость перед манипуляцией: присяжные могут быть подвержены внешнему воздействию, манипуляциям или давлению, что может негативно сказаться на их независимости и объективности решений.

Риск недовольства решениями: присяжные могут принять решение, не соответствующее профессиональной позиции судьи, что может вызвать недовольство и неудовлетворенность одной из сторон дела.

В целом, система суда присяжных имеет как положительные, так и отрицательные стороны, и успешное функционирование этой системы требует сбалансированного подхода и учета вышеупомянутых факторов.

Примеры дел, рассматриваемых судом присяжных в Российской Федерации, могут включать следующие категории преступлений:

- Убийство: рассмотрение дел о намеренном причинении смерти другому человеку.
- Грабеж: рассмотрение дел об ограблении с применением насилия или угрозы его применения.
- Распространение наркотиков: рассмотрение дел о незаконном производстве, хранении, сбыте или перевозке наркотических средств.
- Кража: рассмотрение дел о краже чужого имущества.
- Изнасилование: рассмотрение дел о насильственных действиях сексуального характера в отношении другого человека.
- Мошенничество: рассмотрение дел о незаконных действиях, совершаемых с целью получения имущественных или иных выгод путем обмана.
- Терроризм: рассмотрение дел о преступлениях, связанных с использованием насилия для создания паники или угрозы жизни других людей.
- Незаконное оружие: рассмотрение дел о незаконном производстве, приобретении, хранении, перевозке или сбыте оружия.
- Коррупция: рассмотрение дел о взяточничестве, злоупотреблении должностным положением или других преступлениях, связанных с коррупцией.

- Насилие в семье: рассмотрение дел о преступлениях, совершаемых в отношении членов семьи и имеющих насильственный характер.

### **Заключение**

Суд присяжных в Российской Федерации имеет большую значимость для правосудия, так как он позволяет вовлечь граждан в процесс рассмотрения уголовных дел и принятия судебного решения. В отличие от обычных судов, где решение принимается только судьями, в суде присяжных участвуют и представители общества - присяжные заседатели.

Присяжные заседатели являются независимыми от органов власти и гражданскими лицами, которые вступают в состав суда для рассмотрения конкретного уголовного дела. Они принимают участие в обсуждении фактов дела, выносят вердикт о виновности или невиновности обвиняемого и определяют наказание.

### **Литература**

1. «Конституция Российской Федерации» (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (Принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 года с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 1 июля 2020) года.
2. «Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации» от 18.12.2001 № 174-ФЗ (ред. от 29.07.2017) (ред. от 24.02.2021) (с изм. и доп., вступ. в силу с 09.01.2023).
3. Вилкова, Т.Ю. Уголовно-процессуальное право Российской Федерации. Практикум: учебное пособие для вузов / Т.Ю. Вилкова, Т.Ю. Маркова. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 629 с. – (Высшее образование).
4. Хатуаева, В.В. Суд присяжных: учебное пособие для вузов / В.В. Хатуаева, М.А. Авдеев. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 181 с. – (Высшее образование).
5. <https://plusminusi.ru/osnovnye-plyusy-i-minusy-suda-prisyazhnyx/> // Сайт.
6. <https://studfile.net/preview/2463003/page:3/> // Суд присяжных: его достоинства и недостатки.

**SVILPOV Maxim Yurievich**

student, Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President  
of the Russian Federation, Russia, St. Petersburg

**MANKEVICH Anastasia Vladimirovna**

student, Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President  
of the Russian Federation, Russia, St. Petersburg

*Scientific supervisor – Associate Professor of the Russian Academy of National Economy and Public  
Administration under the President of the Russian Federation, Candidate of Law,  
Associate Professor Khairusov Denis Sergeevich*

**ADVANTAGES AND DISADVANTAGES OF THE JURY TRIAL**

**Abstract.** *A criminal case involving several defendants is considered by a court with the participation of jurors in respect of all defendants, if at least one of them submits a petition for consideration of the criminal case by the court in this composition in the absence of objections from the rest of the defendants. If one or more defendants refuse to be tried by jury, the court decides whether to separate the criminal case against these defendants into a separate proceeding. If it is impossible to separate a criminal case into a separate proceeding, the criminal case as a whole is considered by a court with the participation of jurors. The opinion of lawyers and scientists is divided on the need for jury trials.*

**Keywords:** *criminal proceedings, jurors, verdict, judicial proceedings.*

**СВИЛЬПОВ Максим Юрьевич**

студент, Российская академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации, Россия, г. Санкт-Петербург

**ШОРИН Ростислав Александрович**

студент, Российская академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации, Россия, г. Санкт-Петербург

*Научный руководитель – доцент Российской академии народного хозяйства и государственной  
службы при Президенте Российской Федерации, кандидат юридических наук, доцент  
Хайрусов Денис Сергеевич*

**УГОЛОВНЫЙ ПРОЦЕСС В ОТНОШЕНИИ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ**

**Аннотация.** Актуальность рассматриваемой проблемы обусловлена индивидуальным подходом, повышенным вниманием к обеспечению прав несовершеннолетних при производстве по уголовным делам с целью предупреждения преступности несовершеннолетних. Научная новизна исследования заключается в том, что на основании выполненного исследования автором приводятся собственные выводы о проблемах производства по уголовным делам в отношении несовершеннолетних, а также предлагаются меры по совершенствованию уголовно-процессуального законодательства.

**Ключевые слова:** несовершеннолетние, уголовное дело, уголовно-процессуальное законодательство, Уголовно-процессуальный кодекс.

Анализ норм российского уголовно-процессуального законодательства свидетельствует о том, что, с одной стороны, к несовершеннолетним применяются общие уголовно-процессуальные нормы, с другой стороны, существует дифференциация уголовно-процессуальной формы производства по делам несовершеннолетних. Эта дифференциация присутствует с самого первого этапа уголовного процесса до следственной проверки и прослеживается до его последнего этапа – рассмотрения уголовного дела в суде.

Например, на этапе проверки сообщения о преступлении в отношении несовершеннолетних следователь, дознаватель уже обязаны привлекать к делу законных представителей несовершеннолетних, а также педагогов и психологов для проведения следственных действий и других процессуальных мероприятий с участием несовершеннолетних. Эта особенность обусловлена недостаточной сформированностью психики несовершеннолетних и отсутствием у значительного числа сотрудников правоохранительных органов, расследующих преступления несовершеннолетних, специальной подготовки в области педагогики и психологии подростков. Обязанность привлекать

этих участников уголовного процесса к участию в деле имеется у лиц, осуществляющих предварительное следствие, даже после вынесения решения о возбуждении уголовного дела в отношении несовершеннолетнего.

Следует отметить, что специального комплекса следственных действий, необходимых для проведения по уголовным делам в отношении несовершеннолетних, не существует, поскольку все зависит от самого вида совершенного преступления, его обстоятельств, типичных следственных ситуаций, количества лиц, подозреваемых в совершении преступления, и т.д. Однако по таким уголовным делам законодатель несколько расширил перечень обстоятельств, подлежащих доказыванию. Таким образом, наряду с обстоятельствами, указанными в статье 73 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации, обстоятельства, указанные в ст. 421 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации (возраст несовершеннолетнего, условия его жизни и воспитания и т.д.).

Кроме того, подростки часто выступают в качестве потерпевших или свидетелей по данной категории уголовных дел, а это значит, что на них также распространяются правила,

касающиеся специфики проведения следственных действий с участием несовершеннолетних. Например, статья 191 Уголовно-процессуального кодекса определяет порядок вызова на допрос и проведения других следственных действий с участием несовершеннолетнего потерпевшего и свидетеля; определяется максимальное время проведения следственных действий с их участием в зависимости от возраста несовершеннолетнего; Установлено правило, что несовершеннолетние в возрасте до шестнадцати лет не предупреждаются об ответственности по статьям 307, 308 Уголовного кодекса Российской Федерации [1] и др.

При этом, в зависимости от тяжести преступления, совершенного подростком, уголовное дело в отношении несовершеннолетнего может быть прекращено по тем же основаниям, что и в отношении взрослого преступника: оно может быть направлено в суд с обвинительным заключением (актом, постановлением); следователь, дознаватель, суд могут прекратить его по основаниям, указанным в законе; также следователь, дознаватель может направить в суд ходатайство о его прекращении в связи с назначением несовершеннолетнему обвиняемому меры уголовно-правового характера в виде судебного штрафа; Кроме того, в случаях, установленных законом, следователь вправе принять решение о направлении уголовного дела в суд для применения принудительных мер медицинского характера в отношении несовершеннолетнего обвиняемого.

Проблемы уголовного судопроизводства данной категории, на наш взгляд, заключаются в том, что законодатель не до конца проработал главу 50 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации в части: - выделения уголовных дел в отношении несовершеннолетних в отдельное производство. Таким образом, статья 422 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации не содержит достаточно полного и обоснованного перечня обстоятельств, при которых сотрудник правоохранительных органов выделил бы уголовное дело в отношении несовершеннолетнего в отдельное производство, если бы он был привлечен к уголовной ответственности совместно со взрослыми преступниками.

В то же время, согласно формулировке указанной нормы, должностные лица органов предварительного следствия также не обязаны принимать решения о невозможности выделения дела в отношении несовершеннолетнего в

отдельное производство. Такой вывод, например, был сделан Верховным Судом Российской Федерации в его кассационном постановлении № 73-О06-21 от 30.08.2006 [3].

В результате возникают ситуации, когда при схожих обстоятельствах в одних случаях такое выделение происходит, а в других – нет; привлечение педагога или психолога к следственным действиям с участием несовершеннолетних, поскольку правовой статус этих лиц разработан не в полной мере. Понятие психолога в уголовном судопроизводстве, как правило, отсутствует; действующее уголовно-процессуальное законодательство ничего не говорит о том, каким должен быть уровень образования и подготовки учителя и психолога для того, чтобы они могли участвовать в уголовном процессе; кого именно, учителя или психолога, лучше привлечь к делу. Существует иной подход к обязательному привлечению педагогов и психологов к следственным действиям в случаях участия несовершеннолетних подозреваемых (обвиняемых), потерпевших и свидетелей: учитель или психолог обязательно должен привлекаться к допросам несовершеннолетних подозреваемых (обвиняемых), в то время как в случаях несовершеннолетних потерпевших и свидетелей учитель или психолог должен быть привлечен к допросам несовершеннолетних подозреваемых (обвиняемых). Психолог также должен быть привлечен к очной ставке, опознанию и проверке показаний на месте (часть 1 статьи 191 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации).; избрание меры пресечения в отношении несовершеннолетнего в виде заключения под стражу в связи с совершением преступлений средней тяжести. Таким образом, закон указывает на исключительность применения данной меры пресечения в отношении несовершеннолетних, совершивших преступления средней тяжести, но не уточняет, что именно подразумевается под исключительными случаями.

Таким образом, часть 1 статьи 427 Уголовно-процессуального кодекса указывает только на несовершеннолетнего обвиняемого, в то время как часть 6 статьи 427 Уголовно-процессуального кодекса указывает как на несовершеннолетнего подозреваемого, так и на несовершеннолетнего обвиняемого. В результате в научной литературе можно встретить такую позицию, что применение принудительных мер воспитательного воздействия возможно исключительно по отношению к несовершеннолетнему

обвиняемому [4, с. 169], в то время как есть авторы, которые считают, что законодатель допускает случаи прекращения уголовного преследования как в отношении обвиняемого, так и подозреваемого [4, с. 18].

Глава 50 Уголовно-процессуального кодекса регулирует уголовное судопроизводство в отношении несовершеннолетних. Закон устанавливает необходимые требования, которые являются обязательными для лица, проводящего предварительное следствие по такому уголовному делу.

Органы дознания и предварительного следствия при расследовании уголовных дел о правонарушениях несовершеннолетних должны соблюдать требования статьи 421 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации об установлении возраста несовершеннолетнего. Дата, месяц и год его рождения должны быть подтверждены свидетельством о рождении или паспортом, а при отсутствии копии формы № 1.

При проведении следственных действий по уголовным делам наряду с защитником (адвокатом) необходимо обязательное участие законных представителей несовершеннолетних, педагогов, психологов (статьи 48, 191, 424-426 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации). В этом случае законный представитель должен быть допущен к участию в деле с момента первого допроса несовершеннолетнего.

В соответствии с частью 12 ст. В соответствии со статьей 5 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации законными представителями являются родители, усыновители, опекуны или попечители несовершеннолетнего подозреваемого, обвиняемого или потерпевшего, представители учреждений или организаций, на попечении которых находится несовершеннолетний подозреваемый, обвиняемый или потерпевший. При отсутствии родителей, назначенных опекунов или попечителей, когда несовершеннолетний фактически проживает с родственниками, которые не являются законными представителями, законным представителем несовершеннолетнего назначается представитель органа опеки и попечительства.

Уровень психического развития и другие личностные характеристики несовершеннолетнего устанавливаются путем запроса информации о наличии подростка на учете у нарколога, психиатра. Об отставании в

психическом развитии несовершеннолетнего могут свидетельствовать данные о его низкой успеваемости, черепно-мозговых травмах и других заболеваниях, ненадлежащих условиях воспитания в семье, жестоком обращении с подростком. Причинами сомнения в способности несовершеннолетнего осознавать значимость своих поступков и руководить ими могут быть несоразмерность объективного поведения подростка целям его поступков, необычная мотивация его поведения.

При наличии информации о возможной умственной отсталости подростка несовершеннолетний подозреваемый должен быть допрошен с участием специалиста-психолога.

При расследовании уголовных дел о преступлениях против половой неприкосновенности несовершеннолетнего, проведении допроса, очной ставки, опознания и проверки показаний с участием несовершеннолетнего потерпевшего или свидетеля, не достигшего шестнадцатилетнего возраста или достигшего этого возраста, но страдающего психическим расстройством или отстающего в психическом развитии, участие психолога обязательно.

Показания несовершеннолетнего подозреваемого и обвиняемого, полученные без участия педагога или психолога, в силу части 2 статьи 75 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации являются недопустимыми доказательствами.

### Литература

1. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 № 63-ФЗ (ред. от 04.08.2023). URL: <https://www.consultant.ru> (дата обращения: 14.09.2023).
2. Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации от 18.12.2001 № 174-ФЗ (ред. от 04.08.2023). URL: <https://www.consultant.ru> (дата обращения: 14.09.2023).
3. Определение Верховного Суда РФ от 30.08.2006 № 73-О06-21. URL: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) (дата обращения: 14.09.2023).
4. Варпаховская Е.М. Некоторые проблемы, связанные с правовым регулированием института прекращения уголовного преследования с применением принудительной меры воспитательного воздействия / Е.М. Варпаховская, А.И. Довбня, В.Д. Никитин // Проблемы совершенствования прокурорской деятельности и правоприменительной практики: сборник статей. Иркутск, 2018. С. 17-21.

**SVILPOV Maxim Yurievich**

student, Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President  
of the Russian Federation, Russia, St. Petersburg

**SHORIN Rostislav Alexandrovich**

student, Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President  
of the Russian Federation, Russia, St. Petersburg

*Scientific Advisor – Associate Professor of the Russian Academy of National Economy  
and Public Administration under the President of the Russian Federation, Candidate of Law,  
Associate Professor Khairusov Denis Sergeevich*

**CRIMINAL PROCEEDINGS AGAINST MINORS**

**Abstract.** *The relevance of the problem under consideration is due to an individual approach, increased attention to ensuring the rights of minors in criminal proceedings in order to prevent juvenile delinquency. The scientific novelty of the study lies in the fact that, based on the research carried out, the author provides his own conclusions about the problems of criminal proceedings against minors, as well as suggests measures to improve criminal procedure legislation.*

**Keywords:** *minors, criminal case, criminal procedure legislation, Criminal Procedure Code.*

**ХАМИТОВ Давид Аблаевич**

студент, Российская академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации, Россия, г. Санкт-Петербург

**СВИЛЬПОВ Максим Юрьевич**

студент, Российская академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации, Россия, г. Санкт-Петербург

*Научный руководитель – доцент Российской академии народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте Российской Федерации,  
кандидат юридических наук, доцент Хайрусов Денис Сергеевич*

**ОСОБЕННОСТИ РАССЛЕДОВАНИЯ УБИЙСТВ,  
СОВЕРШЕННЫХ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИМИ**

**Аннотация.** В данной статье автором рассматривается общая криминогенная характеристика совершаемых несовершеннолетними лицами убийств. Выделяются существующие особенности расследования данной категории преступлений. Приводятся предложения по совершенствованию процессуального законодательства относительно расследований убийств, совершенных несовершеннолетними.

**Ключевые слова:** Уголовно-процессуальный кодекс РФ, расследование, преступление, убийство, несовершеннолетние, законодательство, наказание, криминогенная обстановка.

Уголовно-Процессуальный кодекс РФ содержит в себе положения, достаточно четко регламентирующие проведение расследований по отдельным видам преступлений. Для того чтобы расследование было проведено наиболее полно, необходимо учитывать особенности совершения конкретного преступления.

На мой взгляд, особое внимание следует уделить такой категории преступлений, как убийства, совершаемые несовершеннолетними. Само по себе убийство характеризуется как особо тяжкое преступление, за которое российским законодательством предусмотрено достаточно строгое наказание. Однако, в случае, когда такое преступление было совершено несовершеннолетним, его расследованию необходимо уделять повышенное внимание.

Следует указать на то, что убийства совершаются несовершеннолетними не так часто,

как иные виды преступлений. Именно поэтому и необходимо более тщательно расследовать такие дела, так как совершение подобных преступлений не свойственно для данной возрастной категории согласно данным криминогенной обстановки в Российской Федерации. В 2014 г. выявлено 4 563 подростка, совершивших указанные преступления, что составило 8,4 % от общего числа несовершеннолетних преступников. В 2014 г. несовершеннолетними совершено 286 убийств (включая покушения на убийство) [6, с. 343].

Изучение преступной деятельности несовершеннолетних, совершивших убийства по различным мотивам и различными способами, имеет практическое значение для разработки криминалистических характеристик этой разновидности преступлений.

Таблица 1

## Структура преступности несовершеннолетних [7, с. 394-397]

| Преступления                        | 1995         | 2001         | 2005         | 2008         | 2011         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Корыстные и корыстно-насильственные | 72,1         |              |              |              |              |
| Кражи                               | 61,4         | 58,6         | 51,8         | 52,3         | 57,0         |
| Грабежи                             | 8,3          | 11,2         | 18,3         | 17,3         | 15,5         |
| Разбой                              | 2,4          |              |              |              |              |
| Вымогательство                      | -            | 1,6          | 2,2          | 1,8          | 1,4          |
| Насильственные                      | 9,8          |              |              |              |              |
| Убийства                            | 0,6          | 2,9          | 3,5          | 2,7          | 2,1          |
| Причинение тяжкого вреда здоровью   | 0,9          |              |              |              |              |
| Изнасилования                       | 0,8          |              |              |              |              |
| Хулиганство                         | 7,5          | 6,8          | 0,6          | 0,3          | 0,1          |
| Наркотические преступления          | -            | 3,8          | 2,0          | 3,1          | 3,1          |
| Иные                                | 18,1         | 15,1         | 21,6         | 22,5         | 20,8         |
| <b>Итого</b>                        | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

Глава 50 Уголовно-Процессуального кодекса РФ закрепляет положения, регламентирующие общие вопросы производства по уголовным делам в отношении несовершеннолетних.

Так, например, отдельной статьей выделены основания, подлежащие установлению на первоначальном этапе расследования.

В общем порядке подлежат установлению возраст подозреваемого, его условия жизни и воспитания, психическое состояние, а также возможность влияния на несовершеннолетнего лиц старшего возраста.

Основными целями изучения личности несовершеннолетнего обвиняемого являются:

- уяснение его роли в совершении преступления, определение виновности и степени ответственности;
- решение вопроса о необходимости проведения тех или иных оперативно-розыскных мероприятий, следственных действий и экспертиз;
- установление причин и условий, способствовавших совершению преступления;
- оказание воспитательного воздействия на подростка и выбор других направлений профилактической работы.

И. С. Кошелевой было сформулировано, на мой взгляд, необходимое предложение о дополнении ст.420 УПК РФ частью третьей следующего содержания: «При подготовке и проведении следственных и иных процессуальных действий с участием несовершеннолетних прокурор, следователь, дознаватель вправе по собственной инициативе привлечь к участию в этих действиях психолога или педагога для

оказания помощи в изучении личности несовершеннолетнего, установлении с ним контакта, формулировке вопросов, адресованных несовершеннолетнему, фиксации его показаний, а также в решении иных вопросов, требующих применения специальных знаний в связи с психологическими особенностями личности несовершеннолетнего» [8].

К сожалению, данное предложение так и не было воспринято законодателями, хотя, на мой взгляд, введение такого положения в уголовно-процессуальное законодательства способствовало бы лучшему установлению контакта с несовершеннолетними преступниками, обеспечило бы всестороннее установление психического состояния несовершеннолетнего, и в целом способствовало бы повышению эффективности расследования такой категории преступлений.

При проведении первоначальных следственных действий так же необходимо установить тех лиц, которые могли оказать влияние на несовершеннолетнего. Данное обстоятельство является важным с той точки зрения, что на допросах вправе присутствовать законные представители несовершеннолетнего, однако, в судебной практике были случаи, когда именно они и оказывали давление на подозреваемого, с целью заставить его совершить определенное преступление. Это значит, что присутствие таких лиц на следственных мероприятиях негативно скажется на расследовании, и не позволит установить истину по конкретному делу.

Нередко бывают и случаи, когда подросткам за самооговор предлагают большие суммы денег, мотивируя это так же меньшей ответственностью для них. Необходимо выяснить у несовершеннолетнего обвиняемого мотивы, которые «двигали» им при совершении убийства. Если следователю они покажутся неубедительными, необходимо в данном случае проведение, например, следственного эксперимента.

Изученные уголовные дела по, убийствам, совершенным несовершеннолетними, свидетельствуют о наличии психологического мотива, видимой безмотивности действий, которые, в большинстве случаев, подпадают под уголовно-правовые формулировки мотивировки. Следовательно, при поведении расследования необходимо проведение психологической экспертизы, позволяющей установить возможность несовершеннолетним самостоятельно совершить убийство, а также возможно установить его положение в группе лиц, непосредственно замешанной в совершении расследуемого преступления.

Так же, в связи с тем, что уголовное законодательство связывает способность несовершеннолетнего осознавать общественную опасность своих действий и руководить ими с причинами психиатрического или социолого-педагогического порядка, а также отсутствие единых подходов у психологов и психиатров к оценке психического состояния несовершеннолетнего, целесообразно назначать комплексную психолог-психиатрическую экспертизу на самом раннем этапе расследования, чтобы в дальнейшем, при планировании расследования, верно расставить приоритетные задачи.

Среди правоведов так же существует мнение, что при планировании расследования по данной категории дел, недопустимо проведение такого оперативного мероприятия, как проверка показаний на месте, так как именно во время проведения данного следственного действия на несовершеннолетнего может быть оказано давления, ему могут быть заданы наводящие вопросы или даны определенные подсказки. Возникновение такой позиции, я связываю, прежде всего, с тем, что проведение проверки показаний на месте является достаточно сложной процедурой, характеризующийся низким уровнем подготовки, размытыми представлениями о подлежащих проверке данных, отсутствием модели предстоящего

следственного действия и прогнозируемых результатов, заранее составленных вопросов.

Таким образом, считаю необходимым и в дальнейшем уделять данной категории дел повышенное внимание, так как имеющиеся в уголовно-процессуальном законодательстве положения относительно данного преступления нуждаются в дополнении. Так же считаю необходимым более активно привлекать к участию в расследовании по таким делам психологов различного уровня, которые бы способствовали более эффективному установлению истинных обстоятельств произошедшего.

Подводя итог всему вышесказанному, можно сделать вывод, что расследование убийств, совершенных несовершеннолетними, имеет существенные особенности, которые необходимо учитывать работникам следственных органов.

### Литература

1. [https://epp.genproc.gov.ru/web/mmtip/activity/protecting\\_children/faq/ug?item=49434430](https://epp.genproc.gov.ru/web/mmtip/activity/protecting_children/faq/ug?item=49434430) // Сайт генеральной прокуратуры РФ.
2. <https://base.garant.ru/12125178/57ab07831a2ed0e10d94a7a55b8cd097/> // Гарант Глава 50 (ст. 420–432).
3. <https://www.zakonrf.info/upk/gl50/> // кодексы и законы правовая навигационная система.
4. <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-proizvodstva-po-ugolovnym-delam-v-otnoshenii-nesovershennoletnih> // КиберЛенинка (Особенности производства по уголовным делам в отношении несовершеннолетних).
5. <https://29.xn--b1aew.xn--p1ai/document/21034441> // Сайт МВД РФ.
6. Малков В.Д. Криминология: Учебник для вузов. 2-е изд., перераб. и доп. М.: ЗАО «Юстицинформ», 2006. С. 343.
7. Старков О.В. Криминология. Теория и практика: учебник для вузов. 2-е изд., перераб. и доп. М., 2014. С. 394-397.
8. Кошелева, И.С. Организация первоначального этапа расследования убийств, совершенных несовершеннолетними: Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата юридических наук. Специальность 12.00.09 – Уголовный процесс; Криминалистика и судебная экспертиза; Оперативно-розыскная деятельность / И.С. Кошелева; Науч. рук. А.Е. Михальчук. – Саратов, 2006.

**KHAMITOV David Ablaevich**

student, Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President  
of the Russian Federation, Russia, St. Petersburg

**SVILPOV Maxim Yurievich**

student, Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President  
of the Russian Federation, Russia, St. Petersburg

*Scientific Advisor – Associate Professor of the Russian Academy of National Economy  
and Public Administration under the President of the Russian Federation, Candidate of Law,  
Associate Professor Khairusov Denis Sergeevich*

**FEATURES OF THE INVESTIGATION OF MURDERS COMMITTED BY MINORS**

**Abstract.** *In this article, the author examines the general criminogenic characteristics of murders committed by minors. The existing features of the investigation of this category of crimes are highlighted. Proposals are made to improve procedural legislation regarding investigations of murders committed by minors.*

**Keywords:** *Criminal Procedure Code of the Russian Federation, investigation, crime, murder, minors, legislation, punishment, criminogenic situation.*

**ХАМИТОВ Давид Аблаевич**

студент, Российская академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации, Россия, г. Санкт-Петербург

**ПРОНИН Никита Андреевич**

студент, Российская академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации, Россия, г. Санкт-Петербург

*Научный руководитель – доцент Российской академии народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте Российской Федерации,  
кандидат юридических наук, доцент Хайрусов Денис Сергеевич*

**МЕРЫ БЕЗОПАСНОСТИ В УГОЛОВНОМ ПРОЦЕССЕ РОССИИ**

**Аннотация.** Статья посвящена анализу мер безопасности в уголовном процессе Российской Федерации. Основное внимание уделяется актуальным вопросам обеспечения безопасности участников уголовного процесса, а также методам повышения эффективности этих мер. Исследование основывается на современных законодательных актах и практике их применения.

**Ключевые слова:** уголовный процесс, безопасность, Российская Федерация, законодательство, участники процесса.

Постоянное развитие и усложнение преступности, включая организованную и высокотехнологичную требует соответствующего усиления мер по защите участников уголовного процесса. Практическая значимость исследования мер безопасности в уголовном процессе выражается в необходимости обеспечения справедливого и эффективного правосудия. Важным аспектом является вопрос обеспечения безопасности судей и других участников процесса, что напрямую влияет на независимость судебной системы и доверие общества к правосудию. В контексте глобализации и транснациональной преступности меры безопасности в уголовном процессе приобретают особую значимость, поскольку должны соответствовать международным стандартам и лучшим практикам.

Современное состояние характеризуется рядом особенностей, отражающих современные тенденции в правовой политике и практике. К законодательным актам, регулирующим данную сферу, относятся Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации и ряд специализированных федеральных законов и нормативных актов. Основное внимание в этих документах уделяется защите свидетелей, потерпевших, обвиняемых и других участников процесса [4, с. 154-157].

Закрепленные законом защитные принципы и меры направлены на предотвращение воздействия на участников уголовного судопроизводства в виде угроз, насилия или иных противоправных действий. К ним относятся физическая охрана, конфиденциальность персональных данных, использование специальных технических средств для обеспечения безопасности показаний, возможность использования программы защиты свидетелей.

Особое внимание в законодательстве уделяется мерам безопасности при проведении следственных мероприятий и во время судопроизводства.

Несмотря на существующую правовую базу, практика ее применения имеет ряд проблем. К ним относятся трудности с внедрением стандартов из-за нехватки ресурсов, отсутствия четких критериев оценки уровня угрозы и эффективности мер безопасности, а также сложности в координации действий разных правоохранительных органов.

Применение мер безопасности в отношении свидетелей и потерпевших в уголовном процессе в Российской Федерации основывается на законодательных актах, регулирующих различные аспекты их защиты. Эти меры направлены на предотвращение возможных угроз, обеспечение конфиденциальности и создание

условий для безопасных и объективных показаний. Важной составляющей является возможность использования при даче показаний специальных процедур, таких как: Б. Допросы на условиях анонимности, использование видеосвязи для предотвращения контакта свидетеля или потерпевшего с обвиняемым, а также обеспечение физической безопасности внутри и снаружи здания суда.

Свидетели и потерпевшие могут быть включены в программу государственной защиты, если существует высокий риск для их жизни или здоровья. Программа предусматривает ряд мер, в том числе смену места жительства, смену места работы, обеспечение безопасности и изменение личных данных для предотвращения идентификации. Однако применение таких мер возможно только с согласия защищаемого лица и требует тщательного анализа ситуации [2, с. 14-18].

Особое внимание уделяется защите потерпевших в уголовном судопроизводстве, особенно в случае преступлений сексуального характера, домашнего насилия или преступлений против личности. В таких случаях законом предусмотрена возможность ограничения контакта потерпевшего с обвиняемым, особые условия допроса, например, в присутствии психолога или без прямого визуального контакта.

Однако, несмотря на наличие законодательной базы, практика применения мер безопасности выявляет ряд проблем: от недостаточного информирования свидетелей и потерпевших об их правах до сложностей в реализации защитных мер из-за ограниченности ресурсов.

Меры безопасности, предусмотренные для обвиняемых и подозреваемых в уголовном процессе Российской Федерации, направлены на обеспечение их личной безопасности, защиту их прав и законных интересов в ходе уголовного преследования. Данные меры направлены на предотвращение противоправного воздействия, в том числе физического насилия, давления со стороны следственных органов, прокуратуры, судов и других лиц, в том числе потерпевших и свидетелей [6, с. 183-186].

В соответствии с законодательством, обвиняемым и подозреваемым гарантируется право на защиту, включая возможность пользоваться услугами адвоката с момента задержания или объявления о подозрении. Это является одной из ключевых гарантий предотвращения незаконного давления и обеспечения

справедливости процесса. Кроме того, законодательство предусматривает меры по обеспечению безопасности обвиняемых и подозреваемых в местах содержания под стражей, включая медицинскую помощь, защиту от насилия со стороны других заключенных и сотрудников учреждения. Важной составляющей является также соблюдение конфиденциальности информации о личности обвиняемого или подозреваемого, что включает в себя ограничение распространения данных о личной жизни, состоянии здоровья, а также других сведений, разглашение которых может угрожать их безопасности или достоинству [3, с. 125-129].

Несмотря на юридические гарантии, фактическое применение мер безопасности в отношении подсудимых и подозреваемых иногда имеет пробелы, связанные с недостаточной эффективностью их реализации. Необходимо усилить контроль за соблюдением прав обвиняемых и подозреваемых, улучшить условия содержания в местах лишения свободы, повысить квалификацию и профессионализм сотрудников правоохранительных органов в обеспечении безопасности и соблюдения прав человека.

Система обеспечения безопасности участников уголовного судопроизводства в России сталкивается с рядом проблем, ограничивающих ее эффективность. Одной из главных проблем является нехватка ресурсов, в том числе финансирования, оборудования и квалифицированных кадров. Это приводит к трудностям в реализации мер безопасности, особенно в регионах с ограниченными бюджетами [5, с. 82-85].

Еще одним проблемным моментом является недостаточное правовое регулирование отдельных аспектов безопасности участников процесса. Законодательство зачастую содержит общие положения без указания механизмов их реализации. Это приводит к пробелам в правоприменении и различным методам обеспечения безопасности в разных регионах.

Существует также проблема координации между различными органами, участвующими в уголовном судопроизводстве. Не всегда четко определены зоны ответственности и подход к взаимодействию правоохранительных органов, судебной власти и мерам безопасности. Это может привести к задержкам и неэффективности принятия необходимых мер.

Кроме того, существует проблема недостаточного информирования лиц, участвующих в

уголовном производстве, об их правах и возможностях обеспечения безопасности. Многие свидетели, потерпевшие, обвиняемые и подозреваемые не осведомлены о существующих мерах защиты и порядке их применения.

Перспективы развития и совершенствования мер безопасности в уголовном процессе России предполагают ряд направлений, направленных на повышение эффективности и соответствия современным судебным требованиям. Первоначальное внимание уделяется совершенствованию законодательства для устранения существующих пробелов и двусмысленностей, тем самым повышая ясность и предсказуемость применения мер безопасности.

Особое внимание уделяется усилению защиты свидетелей и потерпевших, особенно в делах с высоким риском для жизни и здоровья. Рассматривается возможность расширения использования современных технических средств обеспечения конфиденциальности и безопасности показаний свидетелей, совершенствования государственной программы защиты свидетелей.

Улучшение условий содержания в тюрьмах и обеспечение безопасности обвиняемых и подозреваемых также занимают важное место в повестке дня развития системы уголовного правосудия. Это включает в себя улучшение инфраструктуры следственных изоляторов и следственных изоляторов, обучение персонала для повышения его профессионального уровня и повышение осведомленности по вопросам прав человека [1, с. 21-24].

Разработка механизмов межведомственного взаимодействия и координации действий различных правоохранительных и судебных органов также является ключевым моментом совершенствования системы обеспечения безопасности лиц, участвующих в уголовном судопроизводстве. Это обеспечивает более эффективную реализацию мер безопасности и исключает задержки и препятствия, связанные с взаимодействием разных подразделений.

Расследование мер безопасности в российском уголовном судопроизводстве выявило несколько ключевых моментов. Актуальность темы обусловлена, с одной стороны, постоянно меняющейся криминогенной ситуацией и необходимостью адаптации правовой системы к новым вызовам. Во-вторых, большое внимание уделяется защите прав и безопасности всех участников уголовного процесса, включая свидетелей, потерпевших, подсудимых и

подозреваемых, что является основополагающим принципом справедливого правосудия.

Подведем итоги. В ходе исследования были выявлены следующие проблемы: недостаточное финансирование и ресурсы, что снижает эффективность мер безопасности; пробелы в законодательстве, приводящие к неясности в применении мер безопасности; плохая координация между различными правоохранительными и судебными органами; недостаточная осведомленность участников процесса о своих правах и мерах защиты.

Для решения выявленных проблем предлагаются следующие меры. Во-первых, необходимо увеличить финансирование и улучшить ресурсное обеспечение системы правосудия, что повысит качество и доступность мер безопасности. Во-вторых, необходимо изменить законодательство, чтобы устранить пробелы и повысить предсказуемость правоприменения. В-третьих, следует усилить координацию между различными ведомствами для повышения эффективности взаимодействия и реализации мер безопасности. В-четвертых, важно повысить уровень осведомленности участников уголовного судопроизводства о своих правах и возможностях обеспечения безопасности, что способствует их активному участию и сотрудничеству в процессе обеспечения собственной безопасности.

### Литература

1. Иванова Е.В. Обеспечение безопасности участников уголовного судопроизводства в России // *Norwegian Journal of Development of the International Science*. 2018. № 16–3. С. 21-24.
2. Малахова Л. И. Меры безопасности в уголовном судопроизводстве: проблемы реализации и эффективности // *Судебная власть и уголовный процесс*. 2016. № 4. С. 14-18.
3. Раджабов Р.О. Классификация поводов применения мер безопасности личности в уголовном судопроизводстве России // *Общество и право*. 2017. № 3 (61). С. 125-129.
4. Раджабов Р.О. Понятие повода, основания и условий применения мер безопасности участников уголовного процесса // *Пробелы в российском законодательстве*. 2018. № 2. С. 154-157.
5. Рамазанов Р.М. Меры безопасности для участников уголовного процесса в России и за рубежом / Р.М. Рамазанов, Р.Г. Бикмиев // *Уголовный процесс*. – 2020. – № 10. – С. 82-85.

6. Салахова Ж.В., Салахов С.Б. Меры государственной защиты участников уголовного судопроизводства в современном

законодательстве России // Пробелы в российском законодательстве. 2015. № 1. С. 183-186.

**KHAMITOV David Ablaevich**

student, Russian Academy of National Economy and Public Administration  
under the President of the Russian Federation, Russia, St. Petersburg

**PRONIN Nikita Andreevich**

student, Russian Academy of National Economy and Public Administration  
under the President of the Russian Federation, Russia, St. Petersburg

*Scientific Advisor – Associate Professor of the Russian Academy of National Economy  
and Public Administration under the President of the Russian Federation, Candidate of Law,  
Associate Professor Khairusov Denis Sergeevich*

**SECURITY MEASURES IN THE RUSSIAN CRIMINAL PROCESS**

**Abstract.** *The article is devoted to the analysis of security measures in the criminal process of the Russian Federation. The main attention is paid to topical issues of ensuring the safety of participants in the negotiation process, as well as methods to improve the effectiveness of these measures. The research is based on modern legislative acts and the practice of their application.*

**Keywords:** *criminal procedure, security, Russian Federation, legislation, participants in the process.*

# ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ



10.5281/zenodo.17442950

**АЗАТЯН Мария**

приглашённый (частичный) финансовый директор для DeerTech-стартапов,  
Армения, г. Ереван

## ОПТИМИЗАЦИЯ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ РАСХОДОВ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РОСТА

**Аннотация.** В статье рассмотрены методы оптимизации инфраструктурных расходов технологических компаний в условиях необходимости устойчивого роста. Анализируются ключевые направления затрат, включая оборудование, облачные сервисы, энергопотребление и IT-поддержку. Предложены стратегии эффективного использования ресурсов, автоматизация процессов и переход на гибридные инфраструктуры, что способствует снижению затрат без ущерба для качества и производительности. Особое внимание уделено балансу между экономией и инвестициями в инновационные технологии для обеспечения долгосрочной конкурентоспособности.

**Ключевые слова:** оптимизация расходов, инфраструктура, технологические компании, устойчивый рост, облачные технологии, автоматизация, энергопотребление, гибридные системы, управленческий учет.

Сегодня, оптимизация инфраструктурных расходов является ключевым аспектом эффективного управления бизнесом, поскольку позволяет снизить финансовую нагрузку и одновременно поддерживать высокий уровень инновационности и конкурентоспособности. В современных условиях технологические компании сталкиваются с необходимостью масштабирования своих сервисов и систем, что неизбежно ведёт к росту затрат на оборудование, программное обеспечение, энергопотребление и техническое сопровождение. При этом устойчивый рост требует не просто сокращения расходов, а внедрения таких решений, которые способствуют долгосрочной экономии без ущерба для качества и скорости внедрения инноваций.

Для достижения оптимизации важным направлением является переход на облачные и гибридные инфраструктуры. Использование облачных сервисов (IaaS, PaaS, SaaS) позволяет компаниям значительно сократить капитальные затраты на приобретение и обслуживание собственного оборудования. Облачные решения обеспечивают масштабируемость и

гибкость, что особенно важно для технологических фирм с переменными нагрузками. Гибридные архитектуры совмещают преимущества локальных и облачных систем, позволяя разделять критичные задачи и менее приоритетные операции, что также снижает общие издержки.

Автоматизация процессов технической поддержки, мониторинга и управления инфраструктурой играет важную роль. Использование современных инструментов DevOps, систем оркестрации и управления конфигурациями позволяет уменьшить потребность в ручном труде, минимизировать ошибки и ускорить обновления. Это ведёт к снижению затрат на персонал и сокращению простоев, что положительно влияет на общую производительность.

Энергопотребление – одна из значимых статей расходов, особенно в крупных дата-центрах. Оптимизация энергозатрат достигается применением энергоэффективного оборудования, систем охлаждения с минимальным энергопотреблением и внедрением возобновляемых источников энергии. Устойчивое развитие

тесно связано с экологической ответственностью, поэтому сокращение углеродного следа становится не только экономической, но и социальной необходимостью.

Кроме технических решений, важным элементом оптимизации является эффективное управление затратами и планирование бюджета (рис.). Использование аналитики расходов, мониторинг ключевых показателей

эффективности (KPI) и внедрение принципов управленческого учета позволяют принимать обоснованные решения по распределению ресурсов и инвестициям. Важна также стратегия балансирования между сокращением текущих затрат и инвестированием в инновационные технологии, которые обеспечат конкурентные преимущества в будущем.



Рис. Управление затратами и планирование бюджета

Оптимизация инфраструктурных расходов технологических компаний в контексте устойчивого роста – это комплексный процесс, требующий интеграции современных технологических решений, энергоэффективности, автоматизации и продуманного финансового управления. Только такой подход позволяет одновременно снижать расходы и обеспечивать динамичное развитие компании, соответствующее вызовам современного рынка [3].

Отметим, что история развития технологических компаний и их инфраструктуры отражает общие тенденции в области информационных технологий, бизнеса и управления. В самом начале XX века технологические компании преимущественно занимались разработкой аппаратного обеспечения и промышленной автоматизацией. В послевоенный период значительный прорыв произошёл с появлением первых компьютеров, что положило начало развитию ИТ-инфраструктуры, включающей централизованные вычислительные системы, так называемые мейнфреймы. Эти системы отличались высокой стоимостью и занимали большие площади, а доступ к ним был ограничен.

С развитием микропроцессоров в 1970–1980-х годах начался переход к распределённым вычислительным системам и персональным компьютерам, что дало технологическим компаниям гибкость в масштабировании и снизило затраты на оборудование. Параллельно с этим возникли локальные сети (LAN), позволяющие объединять компьютеры в единую инфраструктуру. В 1990-е годы широкое распространение Интернета и появление веб-технологий изменили подходы к инфраструктуре: компании стали переходить к клиент-серверным моделям и внедрять новые программные решения для обработки данных.

Начало XXI века отметилось взрывным ростом данных и усложнением инфраструктуры. В этот период появилась концепция облачных вычислений, которая позволила значительно оптимизировать затраты благодаря моделям оплаты по факту использования (pay-as-you-go). Крупные провайдеры облачных услуг – Amazon Web Services, Microsoft Azure, Google Cloud – начали предоставлять масштабируемые решения с высокой степенью автоматизации и управляемости, что существенно повлияло на оптимизацию инфраструктурных расходов технологических компаний.

Параллельно развивались методы автоматизации процессов (DevOps, CI/CD), которые позволили повысить скорость разработки и внедрения новых продуктов, снизить ошибки и оптимизировать людские ресурсы. Важным этапом стало внимание к энергоэффективности и устойчивому развитию, вызванное растущими экологическими требованиями и социальной ответственностью бизнеса.

В последние годы наблюдается интеграция искусственного интеллекта и машинного обучения в управление инфраструктурой, использование контейнеризации и микросервисных архитектур, что ещё больше повышает гибкость и экономичность инфраструктурных решений. Таким образом, развитие технологических компаний шло рука об руку с эволюцией ИТ-инфраструктуры от громоздких централизованных систем к распределённым, облачным и интеллектуальным платформам, обеспечивающим устойчивый и экономически оправданный рост.

Следует подчеркнуть, что современные технологические компании ведут активную оптимизацию инфраструктурных расходов, используя комплексный подход, основанный на переходе к облачным решениям, автоматизации, внедрении новых архитектур и экологической ответственности. Во-первых, одна из главных тенденций – отказ от традиционных локальных дата-центров в пользу облачных сервисов от лидеров рынка AWS, Google Cloud и Microsoft Azure. Этот переход позволяет значительно снизить капитальные затраты на покупку и поддержку оборудования, устранить расходы на электроэнергию и физическое обслуживание, а также гибко масштабировать мощности под текущие нужды, оплачивая только фактическое использование ресурсов. Например, такие компании, как Netflix и Airbnb, полностью перешли на облачные решения, что обеспечивает им не только экономию, но и высокую доступность сервисов [1, с. 380-385].

Во-вторых, широкое использование контейнеризации и систем оркестрации (Docker, Kubernetes) позволяет повысить эффективность использования вычислительных ресурсов. Контейнеры упрощают развертывание и обновление приложений, снижая время простоя и издержки, связанные с управлением инфраструктурой. Это актуально для компаний с динамичной нагрузкой, таких как Shopify, которые экономят за счет меньших требований к

серверному оборудованию и автоматизации его управления.

Третьим важным направлением является развитие DevOps-практик и внедрение процессов непрерывной интеграции и доставки (CI/CD). Это позволяет автоматизировать рутинные операции, ускорить выпуск новых функций и снизить расходы на ручное администрирование. Крупные игроки, например Amazon, внедрили эти практики для быстрого реагирования на изменения требований и оптимизации расходов на поддержку.

Также многие компании используют серверлесс-архитектуру, когда код выполняется в виде отдельных функций без постоянного выделения серверных ресурсов. Это существенно снижает затраты для проектов с нерегулярной или переменной нагрузкой – платить нужно только за время исполнения. Такие технологии на базе AWS Lambda и Azure Functions применяются в компаниях Coca-Cola и iRobot, что помогает экономить средства при одновременном повышении масштабируемости [2].

Кроме того, крупнейшие технологические корпорации инвестируют в «зелёные» дата-центры, активно используя возобновляемые источники энергии и современные энергосберегающие технологии охлаждения. Это не только сокращает операционные расходы на электроэнергию, но и улучшает корпоративный имидж, что в условиях растущего внимания к устойчивому развитию становится важным конкурентным преимуществом. Google, Microsoft и Apple являются примерами лидеров в данной области.

Наконец, распространены подходы много-облачных и гибридных архитектур, когда инфраструктура строится с использованием нескольких облачных провайдеров и локальных вычислительных ресурсов. Такая стратегия позволяет повышать отказоустойчивость, снижать стоимость за счет выбора наиболее выгодных тарифов и оптимальной балансировки нагрузки. Примером служит Netflix, применяющий мультиоблачный подход для резерва и оптимизации затрат.

Комплексное использование облачных технологий, автоматизации, серверлесс-вычислений, экологически эффективных решений и мультиоблачных стратегий позволяет современным технологическим компаниям существенно оптимизировать инфраструктурные расходы, сохраняя при этом гибкость, масштабируемость и надежность своих сервисов.

Подчеркнем, что оптимизация инфраструктурных расходов является важной задачей для технологических компаний, стремящихся к устойчивому росту, однако этот процесс сопряжен с рядом существенных проблем. Первая и главная проблема – конфликт между краткосрочной экономией и долгосрочной устойчивостью. Часто оптимизация сводится к

снижению затрат в моменте, что может приводить к сокращению инвестиций в обновление инфраструктуры и внедрение энергоэффективных технологий, необходимых для устойчивого развития. Это создает риск технического долга и снижает конкурентоспособность компании в будущем (табл.).

Таблица

Оптимизация инфраструктурных расходов

| № | Технология                         | Характеристика                                                                                                                                                                                          |
|---|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Анализ существующих расходов       | Проведение аудита текущих инфраструктурных затрат для выявления неэффективных расходов.<br>Сравнение с отраслевыми стандартами для определения возможных областей экономии.                             |
| 2 | Переход на облачные технологии     | Использование облачных решений может снизить капитальные затраты на оборудование и программное обеспечение.<br>Платежи по мере использования (pay-as-you-go) позволяют более гибко управлять расходами. |
| 3 | Автоматизация процессов            | Внедрение автоматизированных систем для управления ИТ-инфраструктурой может снизить трудозатраты и ошибки.<br>Автоматизация мониторинга и управления ресурсами помогает оптимизировать использование.   |
| 4 | Оптимизация использования ресурсов | Эффективное распределение ресурсов (серверов, хранилищ данных и т. д.) для предотвращения избыточных расходов.<br>Виртуализация позволяет более эффективно использовать оборудование.                   |
| 5 | Планирование и прогнозирование     | Разработка долгосрочной стратегии по управлению инфраструктурными расходами.<br>Проведение регулярного мониторинга и пересмотра бюджета.                                                                |
| 6 | Обучение и развитие персонала      | Инвестирование в обучение сотрудников для повышения их эффективности и снижения ошибок.<br>Стимулирование культуры инноваций для поиска новых способов оптимизации.                                     |
| 7 | Сотрудничество с поставщиками      | Переговоры с поставщиками для получения лучших условий и цен.<br>Рассмотрение возможности аутсорсинга некоторых функций для снижения затрат.                                                            |

Вторая проблема связана с высокой сложностью современных архитектур и интеграцией новых технологий, таких как мультиоблачные системы, контейнеризация и серверлесс-решения. Оптимизация таких инфраструктур требует значительных экспертных знаний и времени на адаптацию. Ошибки при миграции или управлении могут приводить к непредвиденным затратам, снижению надежности и безопасности, что негативно сказывается на устойчивом росте.

Третья сложность – оптимальный баланс между гибкостью и контролем. Облачные технологии позволяют динамически масштабировать ресурсы, но одновременно усложняют контроль за расходами, поскольку

непрозрачные тарифные модели и особенности биллинга могут приводить к росту затрат. Без эффективных систем мониторинга и управления расходами оптимизация оказывается поверхностной и неустойчивой.

Четвертая проблема – экологический аспект. Технологические компании стремятся снижать углеродный след и энергетическое потребление, однако переход на «зелёные» дата-центры и возобновляемые источники энергии требует дополнительных инвестиций. В краткосрочной перспективе эти вложения могут увеличивать расходы, что вызывает внутреннее противоречие при попытках экономии и одновременно устойчивого развития.

Наконец, существует проблема человеческого фактора и организационных изменений. Оптимизация инфраструктурных расходов тесно связана с изменением процессов, что требует переквалификации сотрудников, изменения культуры компании и внедрения новых подходов (DevOps, CI/CD). Без поддержки персонала и адекватного менеджмента риски неудачного внедрения растут, снижая общую эффективность и устойчивость.

В итоге проблемы в оптимизации инфраструктурных расходов технологических компаний в контексте устойчивого роста сводятся к необходимости сложного балансирования между экономией и инвестициями, управлением рисками и инновациями, а также постоянным адаптационным процессам, что требует комплексного подхода и стратегического видения.

По нашему мнению, для эффективного решения проблем, связанных с оптимизацией инфраструктурных расходов, необходимо комплексное и системное внедрение подходов, объединяющих стратегическое планирование, технические инновации и организационные изменения. Во-первых, важно сместить акцент с краткосрочной экономии на долгосрочную устойчивость, выстраивая инвестиционные стратегии, которые учитывают не только снижение текущих затрат, но и модернизацию инфраструктуры с применением энергоэффективных и экологических технологий. Это позволит снизить технический долг и повысить конкурентоспособность в будущем.

Во-вторых, стоит активно внедрять инструменты автоматизации и аналитики, такие как системы мониторинга ресурсов и расходы (Cloud Cost Management, AIOps), которые позволяют максимально прозрачно управлять расходами в сложных мультиоблачных и гибридных средах. Автоматизация процессов управления инфраструктурой обеспечивает своевременное выявление и устранение неоптимальных затрат, повышая общую эффективность.

Третье направление – развитие кадрового потенциала и корпоративной культуры, ориентированной на адаптацию и инновации. Обучение сотрудников новым технологиям, внедрение практик DevOps и гибких методологий разработки помогают быстрее и качественнее

реализовывать изменения, снижают риски ошибок и ускоряют обратную связь.

Четвертым ключевым решением является интеграция экологических критериев в процесс принятия решений. Инвестиции в возобновляемую энергию, использование «зелёных» дата-центров и оптимизация энергоэффективности должны стать частью общей стратегии устойчивого роста, подкрепляемой прозрачной отчетностью и мониторингом экологического воздействия.

Наконец, успешная оптимизация требует тесного взаимодействия между техническими и бизнес-подразделениями компании, выработки общих KPI, ориентированных на баланс между экономией, качеством и устойчивостью. Такой целостный подход позволит не только снижать затраты, но и обеспечивать устойчивое развитие, адаптацию к быстро меняющейся технологической среде и укрепление позиций на рынке.

Таким образом, оптимизация инфраструктурных расходов технологических компаний – это комплексная задача, требующая стратегического подхода, интеграции современных технологий и развития корпоративной культуры. Только сочетание долгосрочного планирования, автоматизации управления, экологической ответственности и тесного взаимодействия между бизнесом и ИТ позволит добиться устойчивого снижения затрат без потери качества и гибкости. Такой подход создаст фундамент для стабильного роста, повышения конкурентоспособности и адаптации к быстро меняющимся условиям рынка.

### Литература

1. Архипёнова Т.А. Современные системы управления затратами на предприятии. Экономика и социум, (1-1 (80)), 2021, С. 380-385.
2. Асаул А.Н., Управление затратами и контроллинг: учебное пособие для вузов / А.Н. Асаул, И.В. Дроздова, М.Г. Квиниция, А.А. Петров. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 263 с.
3. Кибанов А.Я. Аудит, контроллинг и оценка расходов / А.Я. Кибанов. – М.: Проспект, 2016. – 585 с.

**AZATYAN Maria**  
Fractional CFO for DeepTech Startups,  
Armenia, Yerevan

## **OPTIMIZING INFRASTRUCTURE COSTS OF TECHNOLOGY COMPANIES IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE GROWTH**

**Abstract.** *The article discusses methods for optimizing the infrastructure costs of technology companies in the context of the need for sustainable growth. Key cost areas are analyzed, including hardware, cloud services, energy consumption, and IT support. Strategies for efficient use of resources, automation of processes and the transition to hybrid infrastructures are proposed, which helps reduce costs without compromising quality and productivity. Special attention is paid to the balance between savings and investments in innovative technologies to ensure long-term competitiveness.*

**Keywords:** *cost optimization, infrastructure, technology companies, sustainable growth, cloud technologies, automation, energy consumption, hybrid systems, management accounting.*

**ГЛОТОВ Михаил Владимирович**  
специалист по управлению проектами, ООО «ЧЕРИ»,  
Россия, г. Санкт-Петербург

## **ФАКТОР АВТОМАТИЗАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ МЕБЕЛИ**

**Аннотация.** В данной статье рассмотрена деятельность предприятий мебельного производства. Бизнес-процессы данных предприятий имеют ярко выраженный проектный характер. Автоматизация является необходимым фактором для достижения максимизации эффективности предприятия. Структура производственно-технологических информационных потоков мебельного предприятия, а также возможность использования программного комплекса Универсальная система учета.

**Ключевые слова:** проектное управление, проект, мебельное предприятие, программный продукт, управление.

Большинство предприятий, занимающихся производством мебели, можно отнести к субъектам малого бизнеса, для которого не прослеживается четкого разделения процесса создания продукта. При этом выполнение многих бизнес-процессов может выполняться одновременно одним исполнителем. Это обуславливает применение достаточно универсальных и гибких методов проектного управления в таких организациях.

Рассмотрим этапы организации мебельного производства [1]:

1. Оценка текущих мощностей предприятия;

2. Расчет плановой себестоимости продукции;

3. Выбор типа производства: заказное или серийное;

4. Выбор способов планирования производства;

5. Операционное управление производством.

Сама по себе деятельность по производству мебели носит ярко выраженный проектный характер, что подтверждает жизненный цикл производства одного изделия (рис. 1).



Рис. 1. Жизненный цикл производства одного изделия

Автоматизация производственных процессов является необходимой мерой для повышения эффективности и как следствие, максимизации потенциальной прибыли. Внедрение автоматизации позволяет сократить не только время на производство одной единицы продукции, но сократить основные расходы предприятия. Поэтому автоматизация и является неотъемлемой составляющей инструментов проектного управления в сфере производства мебели.

На сегодняшний день разработано множество программных комплексов для автоматизации бизнес-процессов при производстве

мебели. При этом необходимо отметить возможность масштабирования для стимулирования роста и развития предприятия и должны быть адаптированы с учетом внешних социально-экономических условий и соответствовать требованиям законодательства. Учитывая особую специфику мебельного производства на рынке программных продуктов, сложилось отдельное направление, ориентированное на обеспечение технологического процесса производства мебели.

Внедряя инструменты автоматизации, следует отметить, что их основной задачей является в повышении производительности и

эффективности труда. При этом автоматизация по своей сути является инструментом, используемым менеджментом предприятия, от действий которого зависит достижение поставленных бизнес-целей.

Выполнение каждой технологической операции требует получение входной информации, ее обработку и дальнейшую передачу для выполнения следующих операций. Данная схема универсальна. И от каждого ее элемента в значительной степени зависит качество произведенного изделия, что прямым образом влияет на главную цель предприятия – получение и максимизацию прибыли.

Структура производственно-технологических информационных потоков мебельного

предприятия представлена ниже (рис. 2) [2]. Здесь сплошные линии означают информационные потоки, а прерывистые – контролирующие информационные потоки, не предполагающие специальной документации, но являющиеся существенными во всем производственном цикле.

Стоит отметить, что деятельность мебельного предприятия носит ярко выраженный проектный характер. В таком случае выполнение каждого заказа можно характеризовать как Учитывая масштаб предприятия, некоторые элементы представленной схемы могут совмещаться. Например, для небольших предприятий зачастую совмещаются функции конструирования и технологической подготовки.



Рис. 2. Структура производственно-технологических информационных потоков мебельного предприятия

На сегодняшний день сохраняется устойчивый тренд повышения доли мебельных изделий по индивидуальным заказам. Тем не менее говорить о значительном снижении роли серийного производства не приходится, так как сохраняется высокий спрос на типовые

мебельные изделия для комплектации различных организаций, в том числе государственных учреждений. В таком случае проводить закупки изделий, выполненных по индивидуальному заказу, нецелесообразно из-за более высокой их конечной стоимости для потребителя.

Если говорить об автоматизации непосредственно технологических процессов, то для этого используют ЧПУ технических устройств. Однако ни одно предприятие не способно существовать без выполнения задач по обеспечению основной деятельности [2]. Также необходимо отметить важность процессов как по

закупке сырья, так и по реализации готовой продукции.

Здесь важной задачей является учет производства мебели. Для этого использовать специальные программные комплексы. Одним из таких комплексов является Универсальная система учета (УСУ). Интерфейс УСУ представлен ниже (рис. 3) [3].

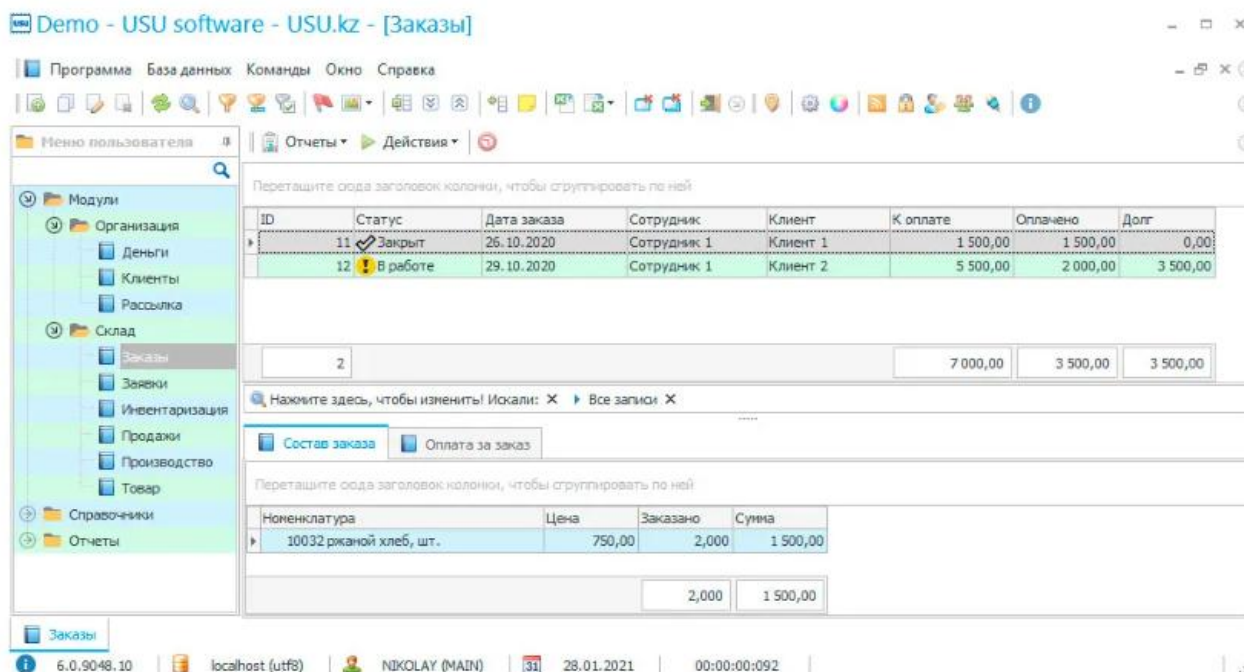


Рис. 3. Интерфейс Универсальной системы учета

Благодаря внедрению данного программного комплекса возможно отслеживать наличие достаточного количества сырья для выполнения полученных заказов, а также обеспечивать контроль за производственным процессом. УСУ обеспечивает получение точной информации обо всех составляющих производственного процесса, что влияет на выполнение полученных заказов. Таким образом, УСУ является важным инструментом проектного управления в деятельности мебельного предприятия.

**Вывод.** Рассмотрев деятельность предприятий мебельного производства, можно сделать вывод о ее проектном характере. Каждый полученный заказ от клиента по своей сути является проектом. Для максимизации эффективности производства очевидным становится внедрение в деятельность инструментов проектного управления. В то же время с учетом особой специфики предприятий мебельного производства автоматизация становится одним из наиболее эффективных инструментов управления проектами. Параллельно с автоматизацией технологических процессов и использованием оборудования ЧПУ, автоматизация

операционной деятельности так же становится необходимостью. Для этого разработано множество различных программных комплексов. В данной статье рассмотрен программный продукт Универсальная система учета.

### Литература

1. Петровский В.С., Данилов А.Д. Автоматизация технологических процессов и производств в деревообрабатывающей отрасли. Воронеж: ГОУ ВПО "ВЛГТА", 210, 432 с.
2. Аббас Моххамед Хайдер А., Петровский В.С. Структура производственно-технологических информационных потоков автоматизированного управления производством мебельного предприятия // Лесотехнический журнал. 2012. № 3. С. 99-104.
3. Проблемы управления процессами проекта производство мебели. Комплексная автоматизация мебельного производства: этапы, процедуры, требования к компонентам программных средств. Какие задачи делегировать необходим. URL: <https://trainingtools.ru/insect-bites/problemu-upravleniya-processami-proekta-proizvodstvo-mebeli/>

**GLOTOV Mikhail Vladimirovich**

project management specialists, CHERY LLC, Russia, Saint Petersburg

## **AUTOMATION IN PROJECT MANAGEMENT IN FURNITURE PRODUCTION**

**Abstract.** *This article examines the activities of furniture manufacturing enterprises. The business processes of these enterprises have a pronounced design character. Automation is a necessary factor to maximize the efficiency of the enterprise. The structure of production and technological information flows of a furniture company, as well as the possibility of using the Universal Accounting System software package.*

**Keywords:** *project management, project, furniture company, software product, management.*



10.5281/zenodo.10609840

**ГОРОДБИНА Дарья Ивановна**

менеджер по доходам, Azimut Hotels, Россия, г. Москва

## МАКСИМИЗАЦИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОТЕЛЕЙ ЧЕРЕЗ АНАЛИЗ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ БУДУЩИХ ТЕНДЕНЦИЙ В СФЕРЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО БРОНИРОВАНИЯ

**Аннотация.** В статье рассмотрены эндогенные и экзогенные факторы, а также общемировые тренды индустрии гостеприимства – цифровизация, глобализация и персонализация. Сделан вывод о том, что в условиях цифровизации и распространения онлайн-бронирования основным направлением ревеню-менеджмента отеля является анализ потребительского поведения. Тенденции, обнаруженные в поведении потребителей, позволяют отельеру сформировать стратегию развития гостиницы, определить политику ценообразования и подход к определению тарифов. Задача менеджера по управлению доходами заключается в том, чтобы отследить нетипичные потребительские паттерны и адаптировать к ним стратегию бронирования и продаж номерного фонда и в целом политику ценообразования.

**Ключевые слова:** отель, гостиница, индустрия гостеприимства, миллениалы, потребитель, бронирование, цифровизация.

Развитие предприятий гостиничного бизнеса зависит от множества эндогенных и экзогенных факторов, а также общемировых трендов – цифровизации, глобализации, персонализации сервиса. Кроме того, на рынке каждый год появляются новые игроки, представленные как крупными сетевыми отелями, так и представителями т.н. шеринговой экономики – арендодателями квартир, комнат, кемпингов и иных бюджетных мест аккомодации гостей. Отельеры вынуждены регулярно расширять ассортимент предлагаемых услуг, предлагать уникальные способы досуга и концепции отдыха, ведь, как указывает

Е. А. Кондратьева, «с каждым разом удивить гостей бывает всё труднее» [6, с. 22]. В данной связи в деятельность гостиничных предприятий внедряются инновации, связанные с изменениями организационной структуры, методов и принципов менеджмента [8, с. 459].

Объем рынка гостиничного бизнеса, как показывает последняя статистика, подвергается постоянным флуктуациям; последние колебания были связаны с пандемийным экономическим циклом. По имеющимся данным, к 2023 г. показатели практически пришли к допандемийному уровню (рис. 1):

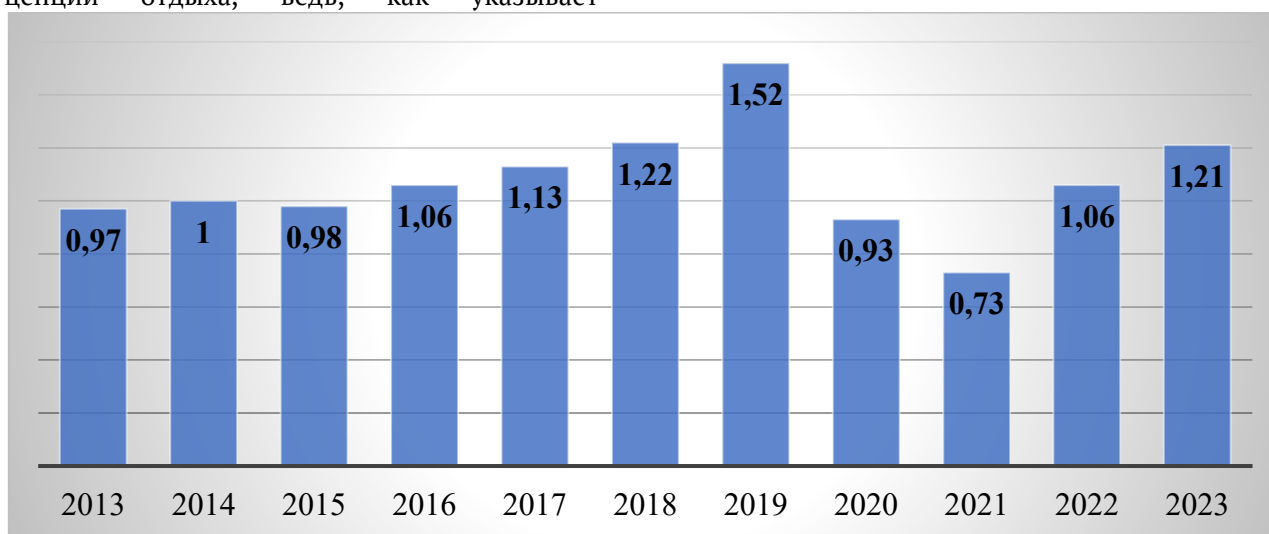


Рис. 1. Объем рынка гостиничной индустрии, 2013–2022 гг., прогноз на 2023 г., в трлн долл.

Примечание: собственная разработка на основе данных [12]

Согласно прогнозам, общий объем выручки предприятиями, оказывающими гостиничные услуги, в 2023 г. достигнет 411,00 млрд долл. Ожидается, что годовой темп роста выручки составит 4,37%, в результате чего объем совокупной выручки к 2028 г. составит 508,90 млрд долл. Ожидается, что к 2028 г. количество постояльцев гостиниц составит 1,40 млрд чел. Кроме того, ожидается, что в 2028 г. 82% общего дохода гостиниц будет генерироваться за счет онлайн-продаж [11].

В 2022 г. в России услугами гостиниц воспользовались 62,4 млн чел, что на 63% превысило значение 2020 г. (38,3 млн чел). Среди наиболее значимых тенденций можно отметить значительное сокращение выездного

туризма россиян и сокращение прибывающих в страну иностранцев – на фоне активизации практик внутреннего туризма. В сложившихся условиях произошло частичное перераспределение спроса с выездного туризма на внутренний [1].

В период с 2018 по 2019 гг. численность гостиничных учреждений в России практически не изменилась (табл. 1). В 2020 г. произошло снижение численности гостиниц на 4,2% (до 20,4 тыс.) Помимо пандемии, сокращение числа гостиничных организаций было обусловлено законодательным запретом на использование жилых помещений в многоквартирных домах для предоставления гостиничных услуг (конец 2019 г.):

Таблица 1

**Численность предприятий гостиничного бизнеса в России, 2018-2022 гг.**

| Параметр                      | 2018 | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  |
|-------------------------------|------|-------|-------|-------|-------|
| Численность (тыс.)            | 21,3 | 21,31 | 20,41 | 21,58 | 22,01 |
| Динамика % к предыдущему году | -    | 0,05  | -4,2  | 5,7   | 2     |

Примечание: источник – [1]

В текущих условиях российские отельеры вынуждены оптимизировать свои затраты, экономить на сотрудниках и изыскивать иные способы повышения уровня рентабельности. Управление доходами становится ключевым

вектором приложения усилий управленцев гостиничной индустрии.

По мнению Е. А. Геллерт, процесс управления прибылью гостиницы можно свести к следующим функциональным компонентам (рис. 2):

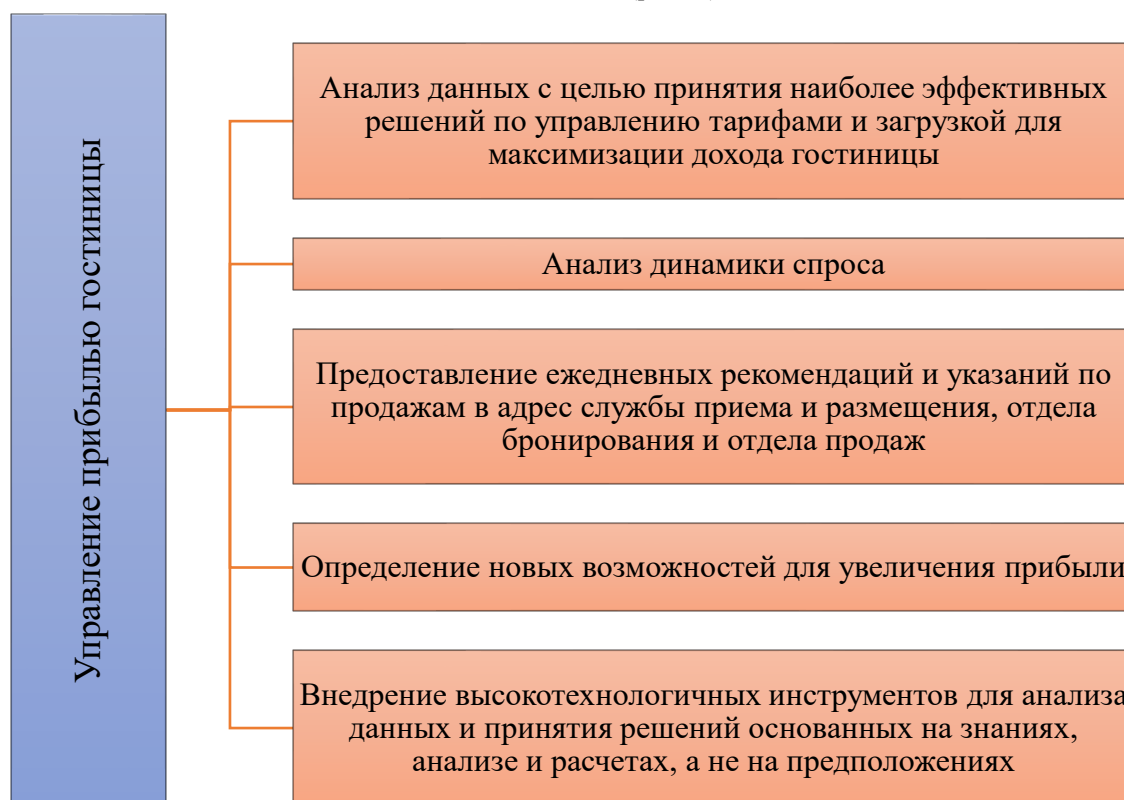


Рис. 2. Компоненты процесса управления прибылью гостиницы

Примечание: источник – собственная разработка по данным [3, с. 151]

Ревеню-менеджмент гостиницы, пишет А. А. Салманлы, можно определить как «комплекс взаимосвязанных действий, технологию принятия решений, которая позволяет формировать цену на отдельные продукты, а также ценовую политику в глобальном понимании, на основе применения методов прогнозирования спроса на оказываемые услуги» [9, с. 155].

В условиях цифровизации и распространения практики онлайн-бронирования основным направлением ревеню-менеджмента отеля должен стать анализ потребительского поведения. Именно новые тенденции в потребительских предпочтениях позволят отельеру сформировать стратегию развития гостиницы, определить политику ценообразования и подход к определению тарифов, а также выработать действенные пути повышения количества бронирований и, следовательно, прибыли.

За последнее десятилетие модели потребительского поведения в рассматриваемой нами предметной сфере кардинально менялись. Те тренды, на которые опирались отельеры в допандемийный период, оказались неактуальны в 2020-2021 гг. Сегодня, как отмечено выше, индустрия практически восстановилась, но модель поведения потребителей не вернулась к прежней.

Задача менеджера по управлению доходами (revenue manager) гостиницы в подобных турбулентных условиях заключается в том, чтобы вовремя заметить новые потребительские паттерны, использовать эти изменения и адаптировать к ним стратегию продаж номерного фонда и в целом политику ценообразования на отельные услуги. Неудивительно, что в коммерчески успешных гостиницах тарифные и смежные с ними политики изменяются на

ежеквартальной, ежемесячной или даже на ежедневной основе.

В современных гостиницах применяется оперативный анализ данных, для чего revenue manager использует специальное отраслевое программное обеспечение – PMS (Property Management System), а также менеджеры каналов продаж (Travelline, Travelclick) и другие аналитические инструменты. Ежедневный анализ позволяет отследить отклонения от привычных паттернов и на основании этого сделать выводы о нарастании новой тенденции в поведении потребителей.

Ключевыми областями для анализа выступают следующие: дни недели, на которые приходится наибольшее число бронирований; наиболее частные периоды бронирования (окна бронирования); время суток, в которое чаще всего происходит бронирование. Кроме того, менеджер должен анализировать информацию о т. н. «окне отмены» (за какой период покупатель отменяет бронирование) и причинах отмены бронирований.

Менеджер также должен изучать сезонные и иные колебания спроса – к примеру, то, насколько активно происходит бронирование на праздничные даты и иные даты пикового спроса. Важное значение представляет количество лояльных клиентов – тех, кто бронирует номер повторно, а также новых потребителей. В результате у менеджера оказывается готовый business mix – детальное описание каждого сегмента целевой аудитории и характеристики потребительского поведения каждого из них.

Д. А. Козлов с соавт. предлагает систематизировать эти и другие показатели, разделив их на следующие группы (табл. 2):

Таблица 2

Индикаторы динамики спроса для гостиничных предприятий

| Группа индикаторов                     | Индикаторы                                                                                                |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Данные по объему потребителей и спроса | Характеристики населения, процентное соотношение выделенных групп населения                               |
|                                        | Количество людей, имеющих возможность путешествовать                                                      |
|                                        | Количество совершаемых поездок                                                                            |
|                                        | Количество гостей-нерезидентов; оценка резидентов, путешествующих в другие страны                         |
| Данные по профилю посетителей          | Информация о характеристиках посетителей: пол, возраст, уровень образования, социальный статус, занятость |
|                                        | Взаимосвязь между характеристиками потребителей с целями поездки, поведением и привычками                 |
|                                        | Цель и продолжительность пребывания                                                                       |

| Группа индикаторов                                      | Индикаторы                                                                          |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Данные по характеристикам поездки, включая цель поездки | Используемые варианты размещения, транспорта                                        |
|                                                         | Вид пункта назначения                                                               |
|                                                         | Вид гостиничного продукта (пакетный тур, инклюзив-тур и самостоятельное проживание) |
| Данные по расходам гостей                               | Ценовой сегмент места проживания                                                    |
|                                                         | Готовность оплачивать дополнительные сервисы                                        |

Примечание: источник – собственная разработка по данным [5, с. 50]

Данная классификация, несмотря на ее наглядность, нуждается, по нашему мнению, в дополнении. Так, в эпоху цифровизации коммуникативные каналы также имеют важное значение для исследования потребительского поведения – речь идет об анализе преобладающих источников и инструментах для бронирования (официальный сайт, бронирование по телефону, каналы онлайн-продаж, туристические агентства).

Кроме того, в отдельную группу индикаторов можно вынести также обратную связь (feedback) от потребителей – в виде «сарафанного радио» в виде отзывов на специализированных сайтах, путеводителях, подборках и картах, в виде повторных бронирований и устных комментариев, сделанных гостями гостиницы в период проживания.

Отслеживая все вышеописанные сведения на регулярной – еженедельной, ежемесячной – основе, revenue manager может увидеть аномалию в потребительском поведении. Далее зафиксированная аномалия подвергается более тщательному анализу на предмет того, является ли она каким-то единичным случаем или же выступает повторяющимся паттерном. Повторяющийся паттерн в потребительском поведении можно рассматривать, таким образом, как сложившуюся на рынке тенденцию, которая, в свою очередь, может иметь краткосрочный, среднесрочный или долгосрочный характер.

Опираясь на обновленные данные, revenue manager должен сделать соответствующий вывод и скорректировать свою стратегию продаж – т. е. принять конкретные меры, адекватные новым паттернам в потребительском поведении.

Анализ новейшей литературы и публикаций в масс-медиа по теме исследования позволяет выделить три основных направления, в которых принимаются меры реагирования на новые тенденции в поведении потребителей: (1) управление собственным номерным фондом; (2) (пере)профилирование клиентов и

персонализация сервиса; (3) динамическое управление ценообразованием. Рассмотрим данные направления более подробно [2].

Эффективность мер по максимизации доходов гостиницы напрямую обусловлена политиками в отношении номерного фонда. Для каждой категории номеров, как отмечено выше, имеется статистика бронирований, используемая в целях мониторинга динамики бронирований, а также частичной нейтрализации негативного эффекта от ранних отъездов, отмен и неявок [5, с. 51]. Кроме того, для каждой из имеющихся категорий номеров имеется определенный набор тарифов, меняя которые можно отследить увеличение или спад спроса (что будет рассмотрено ниже).

Непрерывный мониторинг потребительского поведения гостиницами породил тренд на введение политики динамических тарифов. Динамические цены в туризме используются крупнейшими туроператорами на протяжении нескольких лет, но в гостиничном бизнесе эта практика относительно нова. Динамическое ценообразование подразумевает, что гостиница варьирует цену на номер в соответствии с моментальными изменениями рыночных условий. Гостиницы поднимают тарифы более во время периодов высокого спроса (конгрессы, фестивали, праздничные даты) и понижают их во время падения спроса. В. Е. Степанова также указывает, что отели способны эффективно управлять бронированием, снижая цену на сайте и увеличивая количество прямых резерваций, сокращая расходы на выплаты комиссий посредникам [10, с. 196].

Современный гостиничный бизнес развивается в условиях глобального мегатренда – стремления к максимальной персонализации сервиса. Сегменты целевой аудитории гостиничного предприятия дробятся, сужаются, и руководители стремятся удовлетворить потребности каждой из сегментированных групп потребителей.

Следует также отметить, что в целом предпочтения, образ жизни, смыслоценностные

установки новых поколений потребителей существенно меняются, что отражается во всех сферах и секторах народного хозяйства и в особенности – на индустрии гостеприимства.

По мнению Ю. М. Земсковой, новое «цифровое» поколение не склонно выстраивать прочные связи с локациями, людьми, местами работы – вместо этого они предпочитают менять свой выбор. Это приводит к тому, что гостиницам гораздо сложнее выстраивать политику лояльности клиентов опираясь на традиционный коммуникативный инструментарий [4, с. 118]. С другой стороны, несмотря на то, что миллениалы не так лояльны к бренду как старшее поколение, они все же могут проявлять некое постоянство – «особенно когда есть бонусы от отелей: миллениалы любят скидки, бонусы и программы лояльности, потому что хотят больше покупать и много путешествовать» [4, с. 119].

Существенная доля свободного времени молодого поколения отводится на виртуальное пространство. В данной связи коммуникативная политика гостиницы, которая рассчитывает получить бронирования от клиентов поколения Z, должна быть перестроена с учетом Интернет-каналов корпоративной коммуникации, маркетинга и рекламы. По имеющимся данным, около 75% туристов-миллениалов бронируют поездки исключительно с мобильного телефона; важным фактором для выбора места аккомодации для данной категории потребителей выступает позиционирование, эстетика и активность гостиницы в социальных сетях.

Ключевой сложностью данной группы потребителей является то, что миллениалы, в отличие от потребителей более старшего поколения, достаточно искушены в плане путешествий, имеют широкий кругозор и даже в некотором роде страдают от пресыщенности информацией и впечатлениями. В данной связи они избегают стандартизированных туристических продуктов (таких, к примеру, как пакетные туры ол-инклюзив) и предпочитают вместо них уникальные услуги, незабываемые впечатления, аутентичный опыт. Данная специфическая черта объясняет, к примеру, стабильность одного из новых трендов гостиничного бизнеса – популярность легковозводимых объектов (кемпингов, глэмпингов, модульных и каркасных отелей) [1].

Мегатренд на персонализацию сервиса тесно связан с учетом потребностей туристов

новой генерации. Некоторые исследователи, к примеру, говорят, что это отражается буквально на каждом аспекте функционирования гостиничного предприятия. Так, по мнению Ю. М. Земсковой, миллениалы привязаны к своим коммуникаторам – смартфоном или планшетом, следовательно, привлекательный для них номер в гостинице должен быть оснащен бесплатным доступом к высокоскоростному Интернету (как и лобби, ресторан, коридоры). Письменный стол, телевизор или даже шкаф – все это не так важно в интерьере отельной комнаты, как, скажем, тумбочка для того, чтобы положить телефон на зарядку на ночь, или удобная розетка, которая позволит пользоваться смартфоном, не отключая его от электросети [4, с. 119].

Обобщать всех потребителей моложе 30-летнего возраста в единую гомогенную группу, конечно, не совсем верно. Гостинице требуется разработать предельно сегментированную целевую аудиторию. М. А. Морозов предлагает дифференцировать посетителей гостиниц по критерию истинного мотива путешествия: (1) Cultural Purists (путешественники, ориентированные на местную культуру); (2) Social Capital Seekers («накопители социального капитала», путешественники, которые публикуют впечатления в социальных сетях и рассказывают всем знакомым о совершенной поездке); (3) Reward Hunters (путешественники, стремящиеся к максимальной экономии и при этом – к максимальному комфорту за предложенную цену) [7, с. 200].

Таким образом, проведенное исследование позволяет прийти к следующим выводам:

1. Предприятия гостиничного бизнеса развиваются под давлением множества эндогенных и экзогенных факторов, а также общемировых трендов – цифровизации, глобализации и персонализации. Отельные вынуждены оптимизировать свои затраты и применять методы повышения уровня рентабельности.

2. В условиях цифровизации и распространения онлайн-бронирования основным направлением ревеню-менеджмента отеля является анализ потребительского поведения. За последнее десятилетие модели потребительского поведения в рассматриваемой нами предметной сфере кардинально менялись. Тенденции, обнаруженные в поведении потребителей, позволят отелю сформировать стратегию развития гостиницы, определить

политику ценообразования и подход к определению тарифов.

3. Задача менеджера по управлению доходами заключается в том, чтобы отследить нетипичные потребительские паттерны и адаптировать к ним стратегию бронирования и продаж номерного фонда и в целом политику ценообразования. Можно выделить три основных направления, в которых принимаются меры реагирования на новые тенденции в поведении потребителей: (1) управление номерным фондом; (2) профилирование клиентов и персонализация сервиса; (3) динамическое управление ценами.

### Литература

1. Анализ рынка гостиничных услуг в России в 2018-2022 гг., прогноз на 2023-2027 гг. в условиях санкций [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://businessstat.ru/images/demo/hotels\\_russia\\_demo\\_businessstat.pdf](https://businessstat.ru/images/demo/hotels_russia_demo_businessstat.pdf) (дата обращения: 27.12.2023).
2. Володарский К. Э. Прогноз заполняемости гостиницы и максимизация прибыли // Московский экономический журнал. 2020. №3. С. 461-470.
3. Геллерт Е. А. Исследование вопросов управления доходами в гостинице // Экономика и социум. 2016. №11-2 (30). С. 149-151.
4. Земскова Ю. М. Современные тренды клиентоориентирования гостиничной индустрии // Вестник ассоциации вузов туризма и сервиса. 2020. №1. С. 115-123.
5. Козлов Д. А., Попов Л. А. Прогнозирование и управление доходами в гостиничном бизнесе российской Федерации: проблемы и пути совершенствования // Вестник РЭА им. Г. В. Плеханова. 2013. №12 (66). С. 49-56.
6. Кондратьева Е. А. влияние экономического кризиса на ресторанный и гостиничный бизнес и пути его преодоления // Научный формат. 2020. №8 (11). С. 21-28.
7. Морозов М. А., Морозова Н. С. Инновационные тренды развития туризма и гостиничного бизнеса в условиях цифровизации // ЕГИ. 2020. №2 (28). С. 196-202.
8. Рубцова Н. В. Инновации в индустрии гостеприимства // Вопросы инновационной экономики. 2020. №1. С. 457-466.
9. Салманлы А. А. Управление доходами, как неотъемлемая часть маркетинга гостиничного предприятия // Вестник ассоциации вузов туризма и сервиса. 2020. №2-1. С. 154-162.
10. Степанова В. Е. Динамическое ценообразование – очередная тенденция или будущее гостиничного бизнеса? // Экономика и бизнес: теория и практика. 2017. №11. С. 195-198.
11. Hotels – Worldwide [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.statista.com/outlook/mmo/travel-tourism/hotels/worldwide#revenue> (дата обращения: 27.12.2023).
12. Market size of the hotel and resort industry worldwide from 2013 to 2022, with a forecast for 2023 (in trillion U.S. dollars) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.statista.com/statistics/1186201/hotel-and-resort-industry-market-size-global/> (дата обращения: 27.12.2023).

**GORODBINA Daria**

revenue manager, Azimut Hotels, Russia, Moscow

## MAXIMIZING FINANCIAL OUTCOMES FOR HOTELS THROUGH ANALYSIS AND FORECASTING OF FUTURE TRENDS IN CONSUMER BOOKING BEHAVIOR

**Abstract.** *The article discusses endogenous and exogenous factors, as well as global trends in the hospitality industry – digitalization, globalization and personalization. It is concluded that in the conditions of digitalization and the spread of online booking, the main direction of hotel revenue management is the analysis of consumer behavior. Trends discovered in consumer behavior will allow the hotelier to formulate a hotel development strategy, determine a pricing policy and an approach to determining tariffs. The revenue management manager's task is to track atypical consumer patterns and adapt the hotel reservation and sales strategy and overall pricing policy to them.*

**Keywords:** *hotel, hospitality industry, millennials, consumer, reservation, digitalization.*

**ГРОМОВА Елизавета Алексеевна**

главный специалист, ООО «Газпромнефть – Цифровые решения»,  
Россия, г. Санкт-Петербург

## **УЧЕТ И АНАЛИЗ НАКЛАДНЫХ РАСХОДОВ: СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ В РФ**

**Аннотация.** В данной статье рассматривается трудность учета и анализа накладных расходов в компании (РФ). Под накладными затратами понимаются расходы, которые никак не считаются непосредственно объединенными вместе с производством определенного продукта либо предложения, однако проявляют воздействие в единую экономическую нагрузку фирмы. Значимыми аспектами учета и рассмотрения накладных затрат являются их верное разделение между разновидностями продукта, исследование и совершенствование эффективности их применения. В статье, кроме того, помечаются ключевые трудности, вместе с которыми фирмы в Российской Федерации встречаются при учете накладных затрат. К подобным вопросам причисляются отсутствие общей методики учета, неполноценное отображение в бухгалтерском учете, потребность автоматизации хода учета и налоговые неоднозначности. С целью решения сведений вопросов предполагается введение новейших методологий, применение современных информативных систем, увеличение квалификации персонала и исследование действующего налогового законодательства. Кроме того, в статье описываются современные подходы к рассмотрению накладных затрат, к примеру, ABC-анализ и разнообразные способы управления расходами.

**Ключевые слова:** накладные расходы, учет, анализ, управление расходами, проблемы, оптимизация, структура расходов.

**Н**акладные расходы – это издержки, которые не связаны с созданием определенного продукта либо услуги, но формируются во всеобщую экономическую нагрузку предприятия. Подобные затраты включают расходы на управление и административные издержки, а также рабочие и опорные затраты, рекламные и сбытовые затраты, а также другие непроизводственные издержки.

Принцип учета накладных расходов складывается в том, чтобы данные издержки были правильно распределены меж различными вариантами продукта или услуги в зависимости от их употребления ресурсов.

Основные мнения в учете и разборе накладных расходов включают:

- Распределение накладных затрат по вариантам деятельности или продукта.
- Анализ текстуры накладных расходов и их части всеобщих затратах компании.
- Способы оптимизации расходов.

Целью учета и разбора накладных расходов представляется обнаружение условий, влияющих на их создание, определение путей оптимизации и понижения издержек, установление административных выводов на базе приобретенных данных.

В России есть много задач в учете накладных расходов, включая:

1. Недостаточная нормализация и методика учета. В настоящее время отсутствует единая методика учета накладных расходов, что сможет приносить к разным подходам к их учету в различных организациях. Это усложняет сопоставление данных между предприятиями и создает проблемки при анализе и планировании.

2. Неполноценное отражение накладных расходов в бухгалтерском учете. Многие накладные расходы, подобные как затраты на маркетинг, изучения и исследования, административные затраты и иные, смогут быть недостаточно четко назначены и предусмотрены в бухгалтерской отчетности, что усложняет оценку общей экономической эффективности компании.

3. Недостаточная автоматизация процесса учета накладных расходов. Многие организации все еще употребляют старые способы учета накладных расходов, что сможет привести к оплошностям, задержкам и безрезультатной службе бухгалтерии.

4. Многозначность вопросов налогообложения накладных расходов. Налоговое

законодательство в России временами включает неоднозначности относительно возможности учета и списания некоторых вариантов накладных затрат, что творит дополнительные трудности для компаний.

5. Недостаточное внимание к разбору и оптимизации мнимых затрат. Многие компании уделяют недостаточного внимания разбору структуры и эффективности применения накладных расходов, что может привести к лишним расходам и упущенным способностям для оптимизации.

Сегодняшние подходы к разбору накладных расходов включают разнообразные приборы и методы, которые содействуют управлению этими затратами предприятием. Российские компании вдобавок активно используют современные способы разбора накладных расходов, включая следующие:

1. Анализ по стоимости (ABC-анализ). Данное средство систематизирует накладные затраты по их значительности для компании. ABC-анализ позволяет отметить более существенные расходы, оказывающие максимальное воздействие на всеобщую цену изготовления, менее необходимые затраты и незначительные расходы. Это помогает предприятию целенаправленно улучшить более немаловажные накладные расходы.

2. Способы управления расходами. Включают в себя разные подходы, подобные как типовое управление расходами, регулирование затратами по процессам, управление расходами по цепочке поставок и другие. Данные способы позволяют компаниям более точно установить и контролировать собственные накладные затраты.

3. Применение современных информационных систем. Русские фирмы все плотнее внедряют сегодняшние информативные системы для учета и разбора накладных затрат. Это позволяет автоматизировать процессы учета и разбора затрат, увеличивая пунктуальность и своевременность получаемых данных.

4. Использование методов стоимостного управления. Способы стоимостного управления позволяют компаниям улучшить накладные расходы, анализируя текстуру затрат, выявляя издержки и обретая способности для понижения затрат.

5. Применение технологий разбора данных. С развитием технологий анализа данных российские фирмы все плотнее используют способы разбора огромных объемов данных

для выявления закономерностей и веяний в накладных затратах, что позволяет получать больше обоснованные управленческие выводы.

Использование современных методов разбора накладных расходов разрешает российским компаниям повысить результативность управления расходами, оптимизировать процессы изготовления и нарастить собственную конкурентоспособность на рынке.

Учитывая сегодняшние экономические условия в России, предприятиям доступны определенные методы оптимизации и сокращения накладных расходов. Ниже перечислены некоторые:

1. Автоматизация действий: введение современных информационных систем для автоматизации учета, анализа и управления сможет значительно увеличить результативность и пунктуальность управления затратами.

2. Оптимизация цепочки поставок: компании смогут уменьшить накладные затраты путем оптимизации цепочки поставок, усовершенствования логистики, сокращения времени доставки и убавления запасов.

3. Использование способов управления расходами: сие включает применение способов типового управления расходами, ABC-анализа, управления расходами по действиям иных раскладов для более действенного контроля накладных затрат.

4. Увеличение энергоэффективности: разумное применение энергоресурсов и введение энергосберегающих технологий позволяют уменьшить расходы на энергию и ресурсы.

5. Оптимизация производственных действий: проведение разбора производственных действий с целью выявления лишних расходов, оптимизация рабочих процессов и применение современного оснащения сможет уменьшить накладные расходы.

6. Регулирование персонала: лучшее управление персоналом, обучение и побуждение сотрудников также сможет содействовать понижению накладных затрат.

7. Введение современных технологий разбора данных: применение технологий анализа огромных данных позволяет обнаруживать тайные тенденции и способности для оптимизации потребления.

8. Непрерывное улучшение процессов: теория непрерывного усовершенствования (continuous improvement) позволяет компаниям постоянно итеративно облагораживать

свои процессы и уменьшать производственные расходы.

Данные пути оптимизации и сокращения производственных расходов помогут компаниям нарастить собственную конкурентоспособность и повысить финансовые данные в критериях современной экономики РФ.

В заключение, можно отметить, что виды развития учета и разбора производимых затрат в России связаны с внедрением современных информационных технологий, способов анализа данных и управления затратами. В критериях непрерывно меняющейся экономической среды и обостряющейся конкуренции компании обязаны часто улучшать собственные методы учета и разбора накладных затрат.

Одной из возможностей вырабатывания представляется более обширное введение цифровых технологий, таковых как системы управления предприятием (ERP), системы управления отношениями с покупателями (CRM),

системы управления производством (MES) и иные, которые позволяют автоматизировать процессы учета и разбора накладных расходов.

Вдобавок значительным направлением развития является применение методов анализа больших данных (Big Data) для выявления скрытых закономерностей и способностей оптимизации.

Значительной составляющей развития учета и анализа накладных расходов также представляется увеличение квалификации специалистов в области управления расходами, введение современных способов и раскладов к учету и разбору расходов.

В итоге, важно отметить, что формирование учета и разбора накладных расходов в России станет содействовать увеличению эффективности компаний, улучшению финансовых характеристик и их конкурентоспособности на рынке.

**GROMOVA Elizaveta Alekseevna**

Chief Specialist, Gazpromneft – Digital Solutions LLC,  
Russia, St. Petersburg

## ACCOUNTING AND ANALYSIS OF OVERHEAD COSTS: MODERN PROBLEMS IN THE RUSSIAN FEDERATION

**Abstract.** *This article discusses the difficulty of accounting and analyzing overhead costs in a company (Russian Federation). Overhead costs are understood as expenses that are in no way considered to be directly combined with the production of a certain product or offer, but they exert an impact on a single economic burden of the company. Significant aspects of accounting and consideration of overhead costs are their correct separation between product varieties, research and improvement of the effectiveness of their application. The article also highlights the key difficulties that firms in the Russian Federation face when accounting for overhead costs. Such issues include the lack of a common accounting methodology, incomplete representation in accounting, the need to automate the accounting process and tax ambiguities. In order to solve these issues, it is planned to introduce the latest methodologies, use modern informative systems, increase staff qualifications and study the current tax legislation. In addition, the article describes modern approaches to the consideration of overhead costs, for example, ABC analysis and various ways to manage costs.*

**Keywords:** *overhead costs, accounting, analysis, cost management, problems, optimization, cost structure.*

**ЗИАТДИНОВА Альфия Радиковна**  
магистрант, Казанский федеральный университет,  
Россия, г. Казань

## ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ МЕДИЦИНСКОЙ КОМПАНИИ

**Аннотация.** В статье рассматривается разработка и внедрение системы мотивации персонала на базе ключевых показателей эффективности в ГАУЗ «Городская поликлиника №21» г. Казани.

**Ключевые слова:** показатели эффективности, критерии оценки, мотивация персонала.

Финансово-экономическая результативность деятельности современных организаций различного масштаба и профиля деятельности непосредственно зависит от качества управления персоналом. Последнее в наиболее общем виде представляет собой комплекс взаимосвязанных функций анализа, планирования, организации, мотивации, контроля и оценки эффективности кадрового потенциала компании, ориентированный на обеспечение снижения текучести кадров и долгосрочный, устойчивый рост уровня производительности труда организации. Вопросы рационализации систем управления персоналом находятся в центре внимания многих классических и современных направлений экономической теории и науки управления, в частности достаточно популярной в настоящее время теории человеческого капитала компаний.

Особое значение для обеспечения устойчивого социального прогресса имеет формирование научно обоснованных систем управления персоналом медицинских организаций. От эффективности данного процесса непосредственно зависит здоровье широких групп населения, их благополучие и, в конечном итоге, динамика производительности труда в национальной экономике в целом.

Управление персоналом представляет собой одно из наиболее социально значимых направлений управленческой деятельности любых современных организаций. Вместе с тем, следует отметить, что в специальной литературе по теории управления отсутствует единство мнений по поводу сущности и содержания управления персоналом, как особого экономического понятия.

По нашему мнению, управление персоналом организации представляет собой комплекс

взаимосвязанных функций анализа, планирования, организации, мотивации, контроля и оценки эффективности кадрового потенциала компании, ориентированный на обеспечение снижения текучести кадров и долгосрочный, устойчивый рост уровня производительности труда организации.

Прогрессивное развитие систем управления персоналом современных организаций должно соответствовать ряду принципов – определенных императивов, комплексное соответствие содержанию которых позволит обеспечить устойчивый рост как развития персонала деятельности субъекта хозяйствования. Нами уточнен и дополнен состав такого рода принципов, а именно:

Принцип сбалансированности стратегического развития персонала организации. В соответствии с традиционным определением, имеющем место в рамках общей теории регулирования экономических систем, стратегия представляет собой комплекс взаимосвязанных долгосрочных ориентиров развития фирмы, отрасли, региона или национальной экономики в целом, аргументированный на основании системного учета ее внутреннего финансово-экономического потенциала, внешних факторов, в первую очередь трендов динамики отраслевых рынков, а также институциональных возможностей и ограничений.

Принцип комплексной инновационности управления персоналом. В современных условиях хозяйствования, в рамках интенсивного развития постиндустриальных финансово-экономических отношений, инновации являются одним из базовых направлений генерирования и реализации конкурентных преимуществ компаний практически любого масштаба и профиля операционной деятельности, в т. ч. в

сфере развития кадрового потенциала такого рода структур.

Принцип эффективных и постоянных локальных институциональных изменений в сфере управления персоналом. Учет институционального фактора является одним из базовых условий обеспечения высокого уровня финансово-экономической эффективности деятельности большинства современных компаний. В соответствии с подходом, в частности, Д. Норта институт представляет собой комплекс взаимосвязанных норм, стандартов, правил социально-экономического поведения, а также разноплановых, формальных и неформальных, механизмов принуждения к их оперативному и результативному исполнению.

В соответствии с данным, предлагаемым нами принципом, для обеспечения эффективности управления персоналом и руководство и специалисты фирмы должны реализовывать следующие направления деятельности:

- комплексный учет не только формальных, но и позитивных неформальных институтов (институты традиций и обычаев делового оборота, саморегулируемых организаций, профессиональных союзов работников и т. п.) при разработке управленческих решений, касающихся различных аспектов развития персонала организации;
- противодействие или хотя бы игнорирование деструктивных неформальных институтов, которые в краткосрочном периоде могут принести условно-положительный эффект для деятельности компании, в т. ч. в сфере развития ее кадрового потенциала, но в долгосрочной перспективе – приносят к ухудшению финансового состояния как отдельных фирм, так и экономической системы государства в целом (неформальные институты коррупции, теневых кланов и др.);
- формирование и развитие действенного внутреннего институционального обеспечения управления персоналом компании, полностью конгруэнтного содержанию системы законодательных актов (должностные инструкции, внутриорганизационные положения, типовые хозяйственные договоры с персоналом и др.).

Принцип приоритетного воспроизводства человеческого потенциала компании.

В современных условиях хозяйствования одним из базовых драйверов экономического роста является человеческий капитал сотрудников фирмы, включающий в себя комплекс

знаний, навыков, компетенций, организационной культуры и интеллектуального потенциала персонала субъекта хозяйствования. В контексте содержания данного принципа фирме для обеспечения высокого уровня конкурентоспособности следует осуществлять следующие основные мероприятия, ориентированные на повышение эффективности воспроизводства человеческого потенциала:

- обеспечение средней заработной платы компании фирмы на уровне не ниже среднеотраслевых значений;
- сравнительно низкий уровень коэффициента дифференциации материального вознаграждения внутри фирмы;
- формирование и развитие косвенного материального стимулирования деятельности персонала (корпоративное пенсионное обеспечение, дополнительное страхование сотрудников компании, индивидуальная материальная поддержка сотрудников, оказавшихся в сложной жизненной ситуации и т. п.);
- создание и совершенствование эффективной системы управления нематериальным стимулированием труда персонала.

Принцип превентивности регулирования развития персонала.

В соответствии с общей теорией регулирования социально-экономических процессов, существуют три основных вида такого рода регулирования в зависимости от влияния процессов трансформации объекта регулятивного воздействия в соответствии со значимыми изменениями внешней финансово-экономической и институциональной среды, а именно:

- реактивное регулирование, в рамках которого трансформация объекта регулирования осуществляется со значительным временным лагом вслед за изменениями внешней среды;
- активное регулирование, в парадигме которого такого рода временной лаг является минимальным;
- превентивное регулирование, в рамках которого имеют место опережающие изменения объекта регулирования – в данном случае развития компании – в соответствии с наиболее вероятной трансформацией внешней среды в обозримой перспективе.

Принцип системной интегративности. Интегративность управления персоналом организации ориентирована на максимально полное генерирование положительного синергетического эффекта, формируемого в результате

согласованности внутренних функций и процессов в сфере кадрового менеджмента. При этом основными направлениями интегративности, на наш взгляд, являются:

- обеспечение тесного уровня конгруэнтности таких общих функций управления развитием персонала компании, как анализ, планирование, организация, мотивация, контроль и оценка финансово-экономической эффективности ее кадрового потенциала;
- комплексная подкрепленность специальных функций управления компанией (финансовый менеджмент, маркетинг, логистика и др.) рассмотренными выше, последовательно реализуемыми общими функциями менеджмента;
- интегративность используемых многими современными фирмами, по крайней мере достаточно крупными по критерию масштаба операционной деятельности, системного, функционального, процессного и проектного подходов к управлению персоналом.

Принцип рациональности управления организационной культурой персонала.

В контексте содержания данного принципа целесообразно формировать и развивать организационную культуру компании, в максимальной степени ориентированную на минимизацию рисков возникновения конфликтных ситуаций в трудовом коллективе, снижение вероятности моббинга (целенаправленной дискриминации) отдельных групп персонала другими.

В целом, обеспечение комплексного соответствия уточненным нами принципам позволит сформировать дополнительные условия для повышения эффективности управления персоналом современных организаций различных форм собственности и видов экономической деятельности, в т. ч. относящихся к сфере здравоохранения.

В соответствии с содержанием данного, предлагаемого нами принципа указанные основные направления стратегического развития персонала современных фирм должны быть тесным образом сбалансированы, содержательно конгруэнтны, что, собственно, при прочих равных условиях, должно в долго- и среднесрочной перспективе обеспечивать устойчивый рост финансово-экономической и социальной эффективности деятельности.

Эффективность оказания медицинских услуг гражданам в значительной степени зависит от качества организации такого бизнес-процесса, характерного для большинства современных учреждений системы здравоохранения, как логистика. Данный бизнес-процесс представляет собой маршрутирование конкретного пациента в рамках медицинской организации: например, от терапевта к узким специалистам, далее на сдачу необходимых анализов, определенные лечебные процедуры и т. п. Такого рода логистика, в идеале, должна быть индивидуальной для каждого конкретного получателя медицинских услуг, учитывающая его историю болезни и некоторые сопутствующие характеристики, в частности, наличие групп инвалидности, смежные заболевания и др. Вместе с тем, в любой, по крайней мере многопрофильной, медицинской организации должны быть и материально-технические, и кадровые возможности для осуществления такого рода индивидуального маршрутирования пациентов.

Субъективным показателем эффективности организации бизнес-процессов отечественных организаций системы здравоохранения является средний уровень удовлетворенности населения качеством медицинских услуг. Как показано на рисунке 8, в 2023 г. только 23,1% пациентов были довольны качеством такого рода услуг; причем за 2014–2023 гг. данный показатель сократился на 9,0 процентных пунктов.

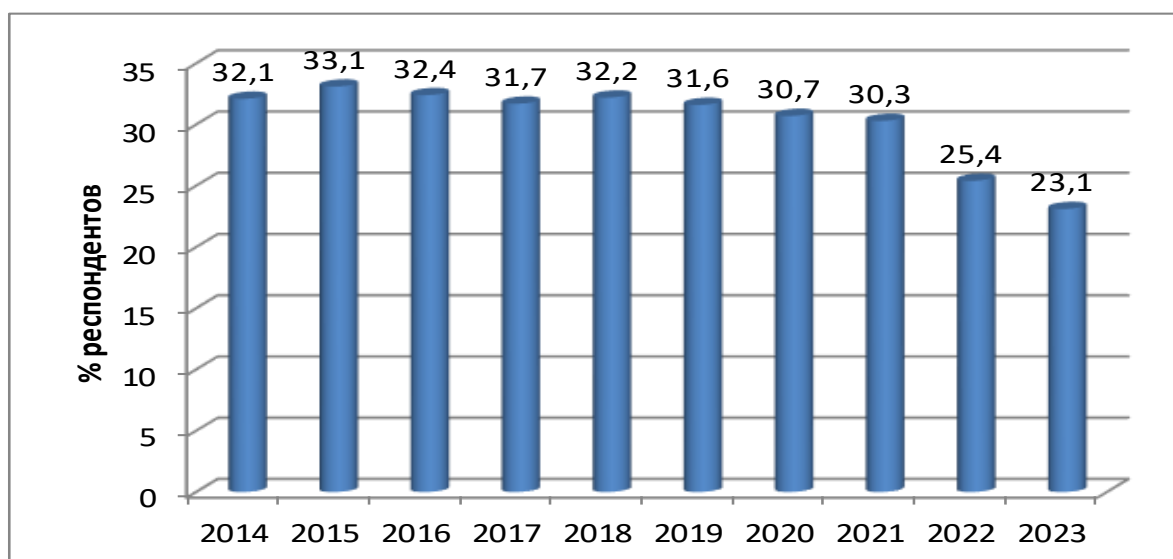


Рис. 1. Тенденции изменения средней удовлетворенности физических лиц РФ качеством медицинских услуг, %

Таким образом, несмотря на совершенствование бизнес-процессов большинства организаций системы здравоохранения РФ в 2000 – начале 2020 гг., для управления ими характерен ряд проблем, приводящих к недостаточной оперативности не всегда высокому качеству медицинских услуг.

Одним из наиболее общих показателей, характеризующим развитие бюджетного финансирования системы здравоохранения, является доля расходов на такого рода цели в структуре консолидированного бюджета государства в целом. Динамика данного показателя приведена на рисунке 1.

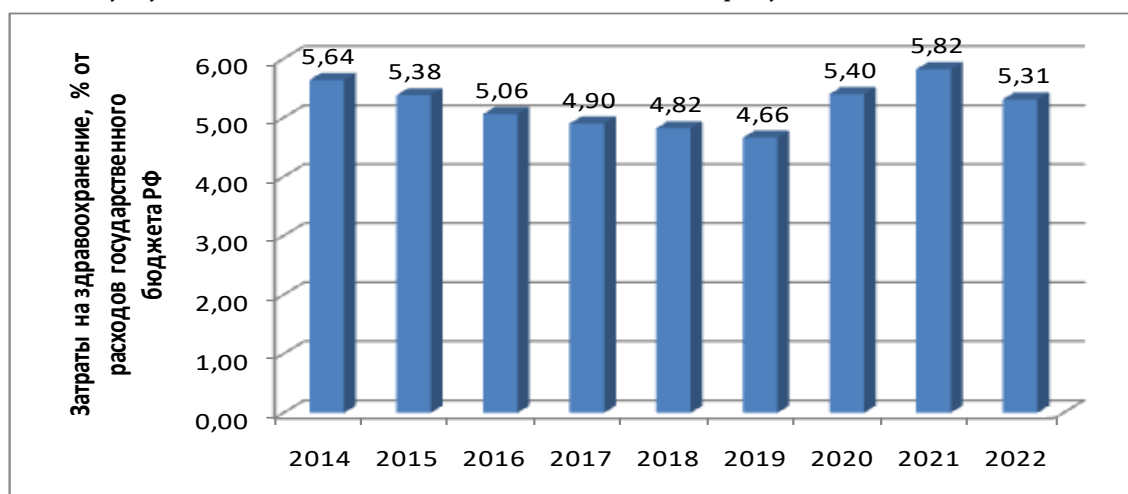


Рис. 2. Тенденции изменения удельного финансирования системы здравоохранения РФ, % от суммарного консолидированного бюджета

Как показано на рисунке 9, в 2014–2022 гг. доля расходов на цели развития системы здравоохранения в структуре консолидированного бюджета экономики Российской Федерации сократилась на 0,33 процентных пункта.

По нашему мнению, основными причинами достаточно низкого уровня финансирования отечественного здравоохранения являются: оптимизация медицинских организаций РФ, активно осуществлявшаяся в 2010 гг. и не всегда социально оправданная; выраженно оборонно-

военная ориентация государственного бюджета РФ в 2022–2023 гг.

В совершенствовании системы управления мотивацией труда персонала организации ГАУЗ «Городская поликлиника №21» г. Казани существенную роль играет разработка и внедрение такого актуального инструмента, как KPI. В настоящее время в исследуемой нами медицинской организации данный инструмент мотивирования трудовой активности сотрудников не применяется. Соответственно,

целесообразно внедрение системы KPI, что позволит в рамках общего менеджмента субъекта хозяйствования обеспечить достижение следующих финансово-экономических и социально-психологических эффектов:

- обеспечение максимально тесной взаимосвязи между уровнем производительности конкретных подразделений организации и уровнем их материального вознаграждения;
- содействие росту стимулов к производительному труду конкретных подразделений и отдельных сотрудников на основе ориентации на максимизацию соответствующих элементов KPI;
- обеспечение роста прозрачности (информационной прозрачности) системы прямого материального стимулирования трудовой деятельности сотрудников компании, поскольку все элементы KPI могут быть

получены на основании анализа данных финансовой отчетности или управленческого учета компании, и каждый специалист может посчитать самостоятельно индекс KPI своего подразделения;

- снижение рисков конфликтов в трудовом коллективе, которые в практике управления компаниями зачастую имеют место вследствие несправедливого, не вполне соответствующего индивидуальным результатам труда распределения материального вознаграждения между отдельными подразделениями организации и конкретными сотрудниками.

Соответственно, нами предлагается следующая система KPI в рамках управления мотивацией и стимулированием труда основных подразделений организации ГАУЗ Поликлиника №21 (таблица 10 диссертационного исследования).

Таблица 1

**Система KPI в рамках управления мотивацией и стимулированием труда основных подразделений организации материалах ГАУЗ Поликлиника №21**

| Основные подразделения организации | Предлагаемые составные элементы KPI                                                                                                                                                                                                                                   | Алгоритм расчета KPI(Ki)       |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 1. Главный врач                    | K11 – темп роста доли организации на отраслевом рынке;<br>K12 – темп роста рентабельности продаж медицинских услуг;<br>K13 – темп роста коэффициента текущей ликвидности медицинской организации                                                                      | $K1 = K11 * K12 * K13$         |
| 2. Заместители главного врача      | KPI предлагается формировать как средний KPI руководимых ими подразделений                                                                                                                                                                                            |                                |
| 3. Врачи и средний мед. персонал   | K31-темп роста пациентов;<br>K32 – темп роста пациентов, повторно обратившихся с тем же диагнозом;<br>K33 – темп роста жалоб пациентов;<br>K34 – темп роста замечаний, выявленных по результатам проверок любого плана                                                | $K3 = K31 / (K32 * K33 * K34)$ |
| 4. Бухгалтерия                     | K21 – темп роста коэффициента своевременности погашения задолженности;<br>K22 – темп роста количества нарушений учета, выявленных по результатам аудита;<br>K23 – темп роста количества нарушений учета и отчетности, выявленных государственными надзорными органами | $K4 = K41 / (K42 * K43)$       |
| 5. Отдел платных услуг             | K31 – темп роста объема продаж платных медицинских услуг;<br>K32 – темп роста коэффициента ассортимента продаж;<br>K33 – темп роста объема претензий по качеству платных услуг.                                                                                       | $K5 = K51 * K52 / K53$         |
| 6. Отдел кадров                    | K61 - темп роста производительности труда в организации;                                                                                                                                                                                                              | $K6 = K61 * K62 / K63$         |

| Основные подразделения организации | Предлагаемые составные элементы KPI                                                                                                                                                                           | Алгоритм расчета KPI(Ki) |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
|                                    | K62 – темп роста численности персонала, успешно прошедшего аттестацию;<br>K63 – темп роста коэффициента текучести кадров.                                                                                     |                          |
| 7. Планово-аналитический отдел     | K71 – уровень выполнения плана по производству;<br>K72 – уровень выполнения плана по реализации;<br>K73 – уровень выполнения плана по объему финансирования организации.                                      | $K7 = K71 * K72 * K73$   |
| 8. Юрист организации               | K81 – темп роста дел с участием фирмы в судах различного уровня;<br>K82 – темп роста выигранных дел в судах;<br>K83 – темп роста выплаченных штрафов и неустоек по результатам судебно-исполнительных листов. | $K8 = K82 / (K81 * K83)$ |

Таким образом, как показано в таблице 1, предлагается формировать систему KPI подразделений организации ГАУЗ Поликлиника № 21 на основании агрегирования в рамках единого индекса не более чем трех наиболее значимых критериев финансово-экономической эффективности функционирования и развития конкретного подразделения. При этом новый уровень оплаты труда специалистов соответствующего подразделения в соответствии с новым предлагаемым подходом к управлению процессом прямого материального стимулирования предлагается рассчитывать в соответствии со следующей формулой:

$$N = 0,3 * K_i * S + 0,7 * S \quad (3.2.1)$$

где N – новый, формируемый после внедрения предлагаемого механизма KPI уровень оплаты труда сотрудников подразделения организации ГАУЗ Поликлиника №21;

S – ранее существовавший уровень оплаты труда сотрудника соответствующего подразделения ГАУЗ Поликлиника №21;

Ki – полученный на основе предлагаемого механизма управления стимулированием трудовой активности агрегированный уровень KPI

данного подразделения, рассчитываемый на основании формул, приведенных в таблице 3.1.1.

Таким образом, в соответствии с предлагаемым нами подходом, новый уровень оплаты труда персонала организации будет формироваться в соответствии со следующим принципом – 30% фонда оплаты труда непосредственно зависит от KPI, а 70% носит твердый характер, складывается по ранее существовавшему алгоритму, в соответствии с должностными обязанностями специалиста, его стажем и т. п.

Подобная пропорция, в принципе, является достаточно традиционной при расчете KPI в большинстве современных зарубежных медицинских компаний; она позволяет снизить волатильность итогового вознаграждения сотрудников подразделений организации, которая может иметь место в результате возможных резких флуктуаций величины KPI отдельных служб и отделов компании.

Расчет KPI по рассматриваемой нами медицинской организации за 9 мес. 2023 г. приведен в таблице 2.

Таблица 2

**Оценка KPI в рамках управления мотивацией и стимулированием труда основных подразделений организации материалах ГАУЗ Поликлиника №21, 9 мес. 2023 г.**

| Основные подразделения организации | Предлагаемые составные элементы KPI, темп изменения 9 мес. 2023 г. к 9 мес. 2022 г., раз | KPI (Ki)                       | Значение Ki | Изменение оплаты труда (Ki-1)*30,0% |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------|-------------------------------------|
| Главный врач                       | K11 – 1,17;<br>K12 – 0,58;<br>K13 – 1,19                                                 | $K1 = K11 * K12 * K13$         | 0,81        | -5,77                               |
| Врач ЛОР (пример)                  | K21 – 1,21<br>K2 – 0,93<br>K3 – 0,95<br>K4 – 0,80                                        | $K3 = K31 / (K32 * K33 * K34)$ | 1,71        | 21,3                                |

| Основные подразделения организации | Предлагаемые составные элементы KPI, темп изменения 9 мес. 2023 г. к 9 мес. 2022 г., раз | KPI (Ki)                       | Значение Ki | Изменение оплаты труда (Ki-1)*30,0% |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------|-------------------------------------|
| Бухгалтерия                        | K41 – 0,89;<br>K42 – 0,71;<br>K43 – 0,82                                                 | $K2 = K21/(K22 \cdot K23)$     | 1,53        | 15,86                               |
| Отдел платных услуг                | K51 – 0,86;<br>K52 – 1,05;<br>K53 – 0,79                                                 | $K3 = K31 \cdot K32 / K33$     | 1,13        | 3,89                                |
| Отдел кадров                       | K61 – 1,01<br>K62 – 1,21;<br>K63 – 0,95.                                                 | $K4 = K41 \cdot K42 / K43$     | 1,29        | 8,59                                |
| Планово-аналитический отдел        | K71 – 0,91;<br>K72 – 0,99;<br>K73 – 0,93.                                                | $K5 = K51 \cdot K52 \cdot K53$ | 0,84        | -4,86                               |
| Юрист                              | K81 – 0,95;<br>K82 – 1,12;<br>K83 – 0,74.                                                | $K6 = K62 / (K61 \cdot K63)$   | 1,59        | 17,80                               |

Таким образом, в соответствии с предлагаемым нами подходом, несколько уменьшится уровень оплаты главного врача организации, а также планово-аналитического отдела. Вместе с тем, как демонстрирует KPI, даже в условиях пандемийного кризиса 2020–2023 г.г. растет эффективность таких подразделений ГАУЗ Поликлиника №21, как отдел кадров, бухгалтерия, отдел платных услуг, что должно отразиться и на уровне их материального вознаграждения.

В целом, предлагаемый механизм совершенствования управления мотивацией и прямым материальным стимулированием персонала организации на основе данной модификации метода KPI позволит повысить заинтересованность сотрудников конкретных подразделений медицинской организации в повышении эффективности трудовой деятельности и одновременно обеспечит определенный уровень стабильности формирования и распределения материального вознаграждения.

Следует также отметить, что предлагаемый механизм рационализации управления процессом прямого материального стимулирования труда ГАУЗ Поликлиника №21 носит объективный характер. Расчет KPI всех структурных подразделений осуществляется на основании данных финансового учета и управленческой отчетности, без использования часто применяемой системы экспертной корректировки, которая в данном случае, при решении вопросов установления итогового материального вознаграждения, ввиду известного высокого уровня субъективизма любого варианта экспертного

оценивания, является не вполне допустимой, чреватой существенными фактическими ошибками в части дельнейшей рационализации системы управления мотивацией и стимулированием труда персонала.

#### Литература

1. Федеральный Закон от 21.11.2011 № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» (с изм. и доп. от 21.11.2022).
2. Федеральный Закон от 24.11.1995 № 181-ФЗ (ред. от 29.06.2015) «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации» (сизм. идоп., вступающими в силу с 11.05.2023).
3. Постановление Кабинета Министров РТ от 25.04.2012 № 323 (с изменениями от 18.11.2023) «Об условиях оплаты труда работников медицинских организаций, подведомственных республиканским органам исполнительной власти, и отдельных нетиповых учреждений, подведомственных Министерству здравоохранения Республики Татарстан».
4. Медик, В.А. Общественное здоровье и здравоохранение: руководство к практическим занятиям: учебное пособие / В.А. Медик. – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2018. – 464 с. – ISBN 978-5-9704 4291-3.
5. Оплата труда персонала медицинских организаций: эффективный контракт: учебно-методическое пособие / Л.А. Габуева, Э.В. Зимина. – Москва: Проспект, 2022. – 296 с. – ISBN 978-5-392-15509-5.

6. Постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 № 1640 «Об утверждении государственной программы

«Развитие здравоохранения в Российской Федерации» (с изм. и доп. от 11.11.2022).

7. Официальный сайт ГАУЗ «Городская поликлиника №21» – <https://poliklinika21.ru/>.

**ZIYATDINOVA Alfiya Radikovna**

Undergraduate student, Kazan Federal University,  
Russia, Kazan

## **EFFICIENCY OF PERSONNEL MANAGEMENT OF A MEDICAL COMPANY**

**Abstract.** *The article discusses the development and implementation of a staff motivation system based on key performance indicators in the State Medical Institution "City Polyclinic No. 21" in Kazan.*

**Keywords:** *performance indicators, evaluation criteria, staff motivation.*

ЛУКЬЯНЧУК Юлия Владимировна

студентка, Институт экономики и управления,  
Северо-Кавказский федеральный университет,  
Россия, г. Ставрополь

## ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

**Аннотация.** В статье рассматривается трансформация бизнеса в условиях цифровизации и примеры успешных компаний.

**Ключевые слова:** цифровизация, бизнес, трансформация.

**Ц**ифровая трансформация – это интеграция digital-технологий во все бизнес-процессы компании. Их внедрение заключается не только в использовании современного оборудования, но и в модернизации подходов к управлению корпоративной культурой, внешними и внутренними коммуникациями.

Цифровая трансформация не происходит в отрыве от других видов деятельности. Каждая цифровая трансформация требует эффективной и соответствующей стратегии. Это означает, что нужно смотреть на всю компанию в целом и думать о том, какие изменения принесут пользу наибольшему количеству людей. Определившись со своими целями, вы можете приступить к разработке плана осуществления вашей трансформации.

Чтобы достичь максимального эффекта, компании отказываются от консерватизма и пытаются преобразовать свои товары и услуги. Если рассматривать практическую составляющую, то стоит заметить, что цифровая трансформация осуществляется по-разному для каждой сферы бизнеса и компании. Сегодня уже недостаточно просто обзавестись сайтом, приложением, чат-ботом и страницами в социальных сетях, чтобы назвать себя цифровой компанией. Поэтому цифровая трансформация бизнес актуальна в сегодняшних реалиях.

Зачем же нужна цифровая трансформация? На это есть ряд причин:

1. Экономия ресурсов – финансовых; трудовых, производственных.
2. Масштабирование бизнеса.
3. Увеличение прибыли и быстрая адаптация к изменениям рынка. Внедрение цифровых технологий делает бизнес более гибким. Предприятие быстрее адаптируется к рыночным тенденциям и реагирует на внешние факторы экономики.

4. Сокращение кадров. Внедрение digital-технологий приводит к сокращению необходимости наличия большого штата сотрудников, работу которых могут выполнять автоматы и, следовательно, компании экономят на заработной плате.

5. Удовлетворение требований потребителя. Лишь те компании, которые идут ногу со времени, могут оставаться на плаву и быть востребованы сегодня, охватывая большую часть современного рынка.

Трудно понять сущность данного явления, не рассмотрев реальные примеры компаний, добившихся успехов, благодаря цифровой трансформации.

ИКЕА доминирует в мировой мебельной индустрии. Компания добилась этого, адаптировавшись к новым методам работы. Недавно их стратегия внедрения цифровых технологий помогла им сохранить конкурентное преимущество перед другими компаниями.

Раньше магазины ИКЕА сильно отличались от платформ электронной коммерции. Но когда они начали уделять приоритетное внимание цифровой стороне своего бизнеса, онлайн-продажи утроились. Их обычные магазины теперь больше похожи на центры реализации, чем на торговые точки. Даже в магазинах в отдельных странах покупатели теперь могут оплачивать свои покупки, не проходя через кассу.

Пример ИКЕА показывает, как процесс полной цифровой трансформации может помочь компании оставаться актуальной.

Корпорация Disney World несколько лет назад столкнулась со снижением уровня удовлетворенности клиентов от посещения парков развлечений. Для анализа и урегулирования данной проблемы, руководство корпорации приняло решение разработать систему для

устранения различных «болевых точек», с которыми посетители сталкивались на всей территории компании и которые повлияли на их вероятность вернуться на курорты. MyMagic+ – это набор технологий, впервые реализованных на курорте Walt Disney World Resort, которые обеспечивают ряд услуг для гостей парка развлечений.

Платформа MyMagic+ состоит из четырех основных компонентов. Одним из них является MagicBands. Это браслеты, которые обеспечивают доступ к различным функциям по всему Walt Disney World, включая доступ к экспресс-трансферу из международного аэропорта Орlando, регистрацию заезда в отель и доступ в номер, билеты в парк. MagicBands может быть дополнительно использоваться для бесконтактных платежей на территории парка; лимиты расходов могут быть установлены на MagicBand отдельного гостя, чтобы предотвратить чрезмерное использование, и для осуществления покупки должен быть введен PIN-код.

В результате, после миллиарда долларов инвестиций программа оказалась успешной – более 90% посетителей оценивают ее как «очень хорошую» или «отличную».

Ежегодно уменьшаются продажи бумажной продукции, в частности газет. К этому необходимо адаптироваться, в особенности крупным издательствам. Внедрить цифровизацию и остаться актуальными на рынке смогла международная деловая газета Financial Times. Чтобы клиенты смогли получать доступ к информации в любое время, компания начала развивать сайт и цифровые каналы коммуникации. На новом сайте взаимодействие с читателем увеличилось на 30%, при этом гости стали проводить время за чтением больше и возвращаться чаще. Цифровые подписки выросли на 14%.

Nike, мировой лидер в области спортивной одежды, демонстрирует превосходные результаты, которые могут обеспечить инициативы по цифровой трансформации. Весь подход Nike к брендингу, продажам и технологиям изменился.

Сейчас они сосредоточены на том, чтобы стать надежным брендом, ориентированным непосредственно на потребителя, сокращая свои партнерские отношения с розничной торговлей и увеличивая объем своей работы по созданию онлайн-продаж. Такие программы, как Nike Training Club, собирают подробные данные о потребителях и используют

расширенную аналитику для понимания закономерностей. Небольшие физические магазины сейчас проводят большую работу по продвижению бренда Nike.

Как и IKEA, Nike долгое время доминировала на своем сегменте рынка. Их успех в области цифровой трансформации означает, что они продолжают доминировать. Вместо того, чтобы придерживаться того, что они знают, они пошли на риск, который окупился. В результате они стали законодателями моды в цифровой инфраструктуре, их даже используют в качестве примера для обучения перспективных лидеров ИТ-изменений.

В случае NIKE инновации также привели к модернизации внутренних операций компании. Дизайнерские команды могут работать быстрее и эффективнее, переводя в цифровую форму материалы для обуви, насчитывающие 6000 экземпляров, и это напрямую влияет на время реагирования на запросы рынка.

Важно рассмотреть не только зарубежный, но и российский опыт. Так, российская вертикально-интегрированная нефтяная компания «Газпром нефть» внедрила «Умный поиск», который решил проблему устаревшей внутренней базы технической информации. Данная разработка улучшила качество поиска и сократила время на него.

Оператор российской государственной почтовой сети «Почта России» в 2015 году осознал необходимость внедрения новых технологий, которые смогли бы удовлетворить потребности клиентов. Так, был запущен портал, который разгрузил почтовые отделения, дал возможность клиентам отслеживать свои письма, помог избавиться от бумажных извещений [1].

В стороне не осталась крупнейшая российская энергосбытовая компания «Мосэнергосбыт». Высокие затраты на колл-центр подтолкнули компанию к внедрению технологий, распознающих речь клиента и позволяющих качественно собирать информацию о показаниях счетчиков. Цифровая трансформация позволила практически полностью отказаться от услуг операторов и оптимизировать работу компании [2].

Важно отметить, что 19 апреля 2021 года Правительство утвердило директивы по цифровой трансформации госкомпаний. Директивы направлены на повышение эффективности государственных компаний за счет внедрения российских цифровых решений и стимулирование импортозамещения [3].

Ожидается, что из-за огромного потенциала глобальные инвестиции в цифровую трансформацию достигнут 3,4 триллиона долларов к 2026 году. Как и любой проект по управлению изменениями, цифровая трансформация сложна и рискованна. Но лучшие исследования обычно показывают, что это того стоит. В июле 2023 года аналитики McKinsey показали, что цифровые лидеры могут достичь доходности для акционеров в размере 8,1% - по сравнению с 4,9% для отстающих в области цифровых технологий [4].

Цифровая трансформация - процесс долгий, кропотливый и, безусловно, дорогой, но необходимый. Её эффект на производительность и эффективность бизнеса способен оправдать все затраты. Актуальные навыки и инструменты в совокупности с профессиональным и гибким руководством - залог успешного преобразования на рынке. Главное, помнить, что

инвестировать в развитие компании всегда проще тогда, когда ресурсы для этого еще есть.

### Литература

1. Новостной портал «Клопс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://klops.ru/>.
2. Официальный сайт Naumen [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.naumen.ru/>.
3. Официальный сайт Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://digital.gov.ru/ru/>.
4. Официальный сайт McKinsey Digital [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.mckinsey.com/capabilities/mckinsey-digital/our-insights/rewired-for-value-digital-and-ai-transformations-that-work>.

LUKYANCHUK Yulia Vladimirovna

Student, Institute of Economics and Management, North Caucasus Federal University,  
Russia, Stavropol

## BUSINESS TRANSFORMATION IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION

**Abstract.** *The article examines the transformation of business in the context of digitalization and examples of successful companies.*

**Keywords:** *digitalization, business, transformation.*

**МИЖАЕВ Далхат Робертович**

магистрант, Карачаево-Черкесский государственный университет имени У. Д. Алиева,  
Россия, г. Карачаевск

*Научный руководитель – доцент кафедры государственного и муниципального управления и политологии Карачаево-Черкесского государственного университета имени У. Д. Алиева,  
кандидат исторических наук, доцент Бадахова Ирина Тельмановна*

## **ОСНОВНЫЕ МЕРЫ ПО РЕАЛИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ТРУДОВОЙ МИГРАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ В КАРАЧАЕВО-ЧЕРКЕССКОЙ РЕСПУБЛИКЕ**

**Аннотация.** В статье рассматриваются основные меры по реализации региональной трудовой миграционной политики на региональном уровне. Также изучаются проблемы безработицы в регионе и меры способствующие снижению безработицы и напряженности на рынке труда.

**Ключевые слова:** миграционная политика, миграционные процессы, трудовая миграция, безработица и занятость населения.

Деятельность органов исполнительной власти в Карачаево-Черкесской Республике по реализации функций в сфере трудовой миграции основывается на нормативно-правовых актах РФ – Конституции Российской Федерации, федеральных законах «О гражданстве Российской Федерации», «О правовом положении иностранных граждан в Российской Федерации», «О порядке выезда из Российской Федерации и въезда в Российскую Федерацию», «О занятости населения в Российской Федерации», «О беженцах и вынужденных переселенцах», «О государственной политике РФ в отношении соотечественников за рубежом», соответствующих положениях Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях, Налогового Кодекса, Уголовного Кодекса, Указах Президента РФ, постановлениях и распоряжениях Правительства РФ, межведомственных и внутриведомственных приказах и инструкциях, а также международных договорах: Соглашение государств участников СНГ «О сотрудничестве в области трудовой миграции и социальной защите трудящихся – мигрантов» от 15 апреля 1994 г. [1, с. 149].

Проблемы сохранения безработицы в регионе, нехватка новых предприятий или мест занятости населения, отсутствие стабильной и высокооплачиваемой работы стоят за проблемой оттока населения в КЧР. Коренное население выезжает из республики, как на постоянное место жительства, так и временно в

поисках более благоприятных экономических условий.

Молодежь, получившая образование за пределами республики, не стремится возвращаться на малую родину в поисках больших перспектив и высокой зарплаты.

Происходит замещение выезжающих местных жителей необразованными и неквалифицированными иностранными работниками.

Реализация мероприятий по содействию занятости населения и дополнительных мер способствует снижению безработицы и напряженности на рынке труда республики.

В этой связи реализуется ряд следующих мер:

- Использование данных информационного портала Российской Федерации «Работа в России». Он содержит сведения о вакансиях всей страны, официально заявленных в службу занятости. Перечень вакансий обновляется ежедневно;
- Заключены Соглашения о сотрудничестве и обмене наиболее полной информацией о вакансиях с 32 субъектами Российской Федерации. Она поступает по электронной почте, на бумажных носителях, направляется в центры занятости всех городов и районов республики. Информация о вакансиях других регионов Российской Федерации используется во время приема посетителей службы занятости населения;
- Управление государственной службы занятости населения Карачаево-Черкесской

Республики и Межрегиональный ресурсный центр заключили «Соглашение о сотрудничестве по вопросам трудоустройства граждан, проживающих в Карачаево-Черкесской Республике, за пределами Северо-Кавказского федерального округа – в других регионах Российской Федерации» от 01.01.01 г. № 9;

- На уличных стендах, консультационных пунктах, стендах в службах занятости размещены объявления о возможности переселения в другую местность, вакансии других регионов Российской Федерации;

- Реклама услуг службы занятости населения по содействию в трудоустройстве в других субъектах Российской Федерации размещается в средствах массовой информации, а также на «бегущей строке» в помещениях городских и районных центров занятости населения республики;

- На информационном портале Управления ГСЗН КЧР размещен баннер Межрегионального ресурсного центра. Также на портале создан раздел «Трудовая миграция», в котором размещена информация о вакансиях МРЦ [2].

Основными проблемами, сдерживающими развитие данного направления деятельности, являются:

- в силу сложившихся национальных традиций коренные народы не желают покидать место постоянного проживания и оставлять своих родителей, подсобное хозяйство;

- неудовлетворенность размером заработной платы по предлагаемым профессиям, так как она незначительно выше сложившейся в республике;

- банк предлагаемых вакансий не соответствует специальностям и квалификации граждан, желающим переехать в другую местность;

- не устраивают климатические условия и регионы Российской Федерации, предлагающие вакансии для переезда.

В целом Карачаево-Черкесия имеет благоприятные условия для развития агропромышленного комплекса, туризма, добывающих и обрабатывающих секторов промышленности. Однако до сих пор естественные преимущества остаются нереализованными, поскольку республика по-прежнему не обладает достаточной инвестиционной привлекательностью в силу нестабильности экономической и социально-политической обстановки, высокого уровня коррупции [3, с. 289-297].

Безработица одна из главных социальных проблем современного развития российского общества. Эта проблема нуждается в тщательном изучении, анализе, выработке новых эффективных мер по улучшению ситуации на рынке труда, снижению уровня безработицы. Именно такую задачу сегодня перед руководителями регионов ставят и высшее руководство страны.

Региональные программы по содействию занятости населения [4, с. 40-42] являются важнейшим звеном государственной политики в сфере занятости. Эти программы позволяют сохранить социальную стабильность. Во всех регионах по реализации этих программ проводится большая работа. Для координации действий федеральной власти и регионов, повышения эффективности реализации этих программ создана рабочая группа, которой предстоит разработать, комплекс мер по снижению уровня безработицы в СКФО.

Взаимодействия органов власти и центров занятости должны строиться по направлению содействия трудовой миграции граждан как внутри региона, так и за его пределами.

Качественный анализ безработных показывает, что это, в основном, молодежь, именно поэтому необходима корректировка программных мероприятий, направленных на трудоустройство молодежи. Необходима работа по повышению качества профессиональной переподготовки безработных, как фактора повышения конкурентоспособности и мобильности безработных на рынке труда. В настоящее время в СКФО рассматривается вопрос о создании центров по переподготовке кадров.

Итак, ссылаясь на данные Федеральной службы государственной статистики о миграционных процессах в регионах России за 2023 года можем сделать вывод о том, что для Карачаево-Черкесии эти итоги оказались неутешительными. Как и ранее, в республике остро стоит проблема оттока населения. Из республики уезжает больше людей, чем приезжает, и «залатать дыры» за счет естественного прироста населения не удастся, ведь рождаемость в Карачаево-Черкесии продолжает сокращаться.

Согласно вышеуказанным данным, за минувшие полгода 2023 года в республику прибыли 4392 человека, а покинули пределы региона 4664 человека. Миграционная убыль составила -272 [2].

На наш взгляд, эффективным вариантом разрешения демографических, социальных и

экономических проблем республики служит привлечение квалифицированных работников из числа мигрантов. Для этого мы считаем необходимым создание благоприятных условий проживания, обеспечение социальной защиты не только для переселенцев, но и местного населения, чтобы у них не возникало потребности уезжать. Именно на это направлены наши рекомендации, данные во второй главе квалификационной работы. Принятие их во внимание, может способствовать совершенствованию методов реализации миграционной политики в Карачаево-Черкесской Республике и потенциальному включению в данную работу специалистов социальной сферы.

### Литература

1. Гаврилова, Татьяна Международная миграция и занятость в современном обществе [Текст] / Татьяна Гаврилова. – М.: LAP Lambert Academic Publishing, 2017. – 232 с.
2. УФМС России по КЧР [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://ufmsgid.ru/kchr/>.
3. Ароян, А.С. Современные проявления коррупции в органах власти и методы борьбы с ними / А.С. Ароян, А.Р. Коркмазов, Л.Д. Текеева // Проблемы противодействия коррупции на государственной и муниципальной службе и пути их решения в современной России : Материалы участников Круглого стола с международным участием, Ростов-на-Дону, 16–17 февраля 2018 года. – Ростов-на-Дону: Южно-Российский институт управления – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (ЮРИУФ РАНХиГС), 2018. – С. 289-297. – EDN XSKMYP.
4. Эбзеева, О.И. Основные направления повышение занятости населения / О.И. Эбзеева, И.Т. Бадахова // Chronos. – 2020. – № 1(40). – С. 40-42. – EDN DAUZUB.

### MIZHAEV Dalkhat Robertovich

undergraduate, Karachay-Cherkess State University named after U. D. Aliyev,  
Russia, Karachaevesk

*Scientific Advisor – Associate Professor of the Department of State and Municipal Administration and Political Science of Karachay-Cherkess State University named after U. D. Aliyev,  
Candidate of Historical Sciences, Associate Professor Badakhova Irina Telmanovna*

## THE MAIN MEASURES FOR THE IMPLEMENTATION OF THE REGIONAL LABOR MIGRATION POLICY IN THE KARACHAY-CHERKESS REPUBLIC

**Abstract.** *The article discusses the main measures for the implementation of regional labor migration policy at the regional level. The problems of unemployment in the region and measures to reduce unemployment and labor market tensions are also being studied.*

**Keywords:** *migration policy, migration processes, labor migration, unemployment and employment of the population.*

**МОЗГОВАЯ Наталья Викторовна**

магистрант, Карачаево-Черкесский государственный университет имени У. Д. Алиева,  
Россия, г. Карачаевск

*Научный руководитель – доцент кафедры государственного и муниципального управления и политологии Карачаево-Черкесского государственного университета имени У. Д. Алиева,  
кандидат философских наук, доцент Ногайлиева Марина Халитовна*

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ СЛУЖАЩИХ (НА ПРИМЕРЕ АДМИНИСТРАЦИИ ПРЕДГОРНОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ)**

**Аннотация.** В статье рассматривается значимость профессиональной переподготовки для служащих государственных и муниципальных организаций в условиях кардинальных изменений в российском обществе. Автор подчеркивает, что профессиональная подготовка способствует обновлению знаний и навыков, профессиональному росту, повышает эффективность работы и обеспечивает соответствие современным требованиям.

**Ключевые слова:** муниципальные служащие, изменения, профессиональная переподготовка, знания, навыки, эффективность.

Социально-политическое развитие современной России на предстоящем, модернизируемом этапе поставило на повестку ряд серьезных вопросов [7, с. 221-229]. В настоящее время в российском обществе происходят кардинальные изменения в экономической, политической, социальной и духовной сфере. Под их воздействием изменятся система образования государственных и муниципальных служащих. В свою очередь, изменения в этой системе обучения приводят к изменениям их знаний, умений и навыков государственных и муниципальных служащих [5, с. 248-250].

Для того чтобы эффективно управлять изменениями в различных областях общественной жизни, служащие должны иметь специальный уровень профессиональной подготовки, т. е. профессиональная подготовка один из самых эффективных методов решения данной проблемы. Профессиональная подготовка позволяет освоить новые знания, умения, навыки и проблемы обеспечения высокого качества обучения, что в целом влияет на способность решать муниципальными служащими стоящие перед ними задачи. В данном контексте следует отметить, что формирование доверия к органам местного самоуправления требует укрепления уверенности граждан в

способности местной власти эффективно решать насущные проблемы муниципальных образований, что актуализирует проблему профессиональной подготовки муниципальных служащих [6].

Профессиональная переподготовка имеет серьезное значение для эффективности деятельности муниципальных служащих по нескольким причинам:

Обновление знаний и навыков: Профессиональная переподготовка позволяет служащим получить новые знания и навыки, которые позволяют им лучше справляться со сложностями и вызовами, с которыми они сталкиваются в своей работе. Обновленные знания позволяют им быть в курсе последних изменений в законодательстве и лучших методах, что способствует улучшению качества предоставляемых услуг.

Профессиональный рост: Повышение квалификации и приобретение новых навыков позволяют служащим развиваться профессионально и продвигаться по карьерной лестнице. Профессиональная переподготовка может обеспечить служащим новые возможности для карьерного роста и повышения заработной платы.

**Улучшение эффективности:** Переподготовка помогает служащим стать более эффективными и результативными в своей работе. Обновленные навыки и знания позволяют им более эффективно решать задачи, лучше справляться с конфликтами и проблемами, улучшить коммуникацию с коллегами и жителями города. В результате работа служащих становится более эффективной и предоставляемые услуги – более качественными.

**Соответствие современным требованиям:** В современном мире требования и ожидания от муниципальных служащих меняются. Быстрое развитие технологий, изменения в законодательстве и общественные потребности требуют от служащих быть в курсе последних тенденций и уметь применять актуальные методы работы. Профессиональная переподготовка помогает служащим оставаться актуальными и соответствовать требованиям современной деятельности.

Администрация Предгорного муниципального округа – орган местного самоуправления, осуществляющий исполнительно-распорядительные функции, наделяется Уставом Предгорного муниципального округа полномочиями по решению вопросов местного значения и полномочиями для осуществления отдельных государственных полномочий, переданных органам местного самоуправления федеральными законами и законами Ставропольского края.

В составе сотрудников Администрации ПМО преобладают граждане с высшим образованием. Таковых в 2020 году насчитывалось 73,2%, а в 2021 году – 65,3%. Однако снижение численности сотрудников с высшим образованием не свидетельствует о снижении общего уровня профессиональной подготовки служащих, так доля кандидатов и докторов наук увеличилась с 3,6% до 4,3%.

То есть сотрудники администрации округа повышают свой образовательный и профессиональный уровень. Среднее специальное образование имеют, как правило, сотрудники технических служб (уборщицы, водители), которые не относятся ни к категории муниципальных служащих, ни к категории специалистов. Таких сотрудников в 2020 году был 1, а в 2021 году – 0.

На примере Администрации муниципального округа Предгорного округа была изучена система организации обучения

муниципальных служащих. В ходе исследования были выдвинуты следующие гипотезы:

1. Содержание программ повышения квалификации не обеспечивает достаточную подготовку служащих для выполнения их должностных обязанностей.

2. Отсутствуют действенные стимулы к дополнительному обучению и должностному росту служащих.

3. Не прохождение аттестации частью служащих Администрации связано с недостатками системы обучения кадров.

Для проверки гипотез использованы методы: анализ документов, интервью с начальником организационного отдела, структурированное интервью служащих.

Исходя из нашего исследования, первая гипотеза о том, что содержание программ повышения квалификации не обеспечивает достаточную подготовку служащих для их должностных обязанностей, была подтверждена. Также было выяснено, что не отражены актуальные проблемы муниципального управления в предлагаемых учебных программах, связанные с планированием времени служащих, а также проблемы психологического характера.

Также интервьюирование муниципальных служащих АПМО СК показало, что служащие хотели бы видеть больший уклон на формирование и развитие конкретных навыков, и более актуальную проблематику при прохождении профессиональной переподготовки. Исходя из этих данных, вторая гипотеза о том, что отсутствуют действенные стимулы к дополнительному обучению и должностному росту служащих, была подтверждена.

В ходе анализа интервью, положения о системе аттестации муниципальных служащих для оценки системы обучения была выдвинута следующая гипотеза, которую нужно было проверить. Так, главные цели аттестации, по мнению сотрудников, заключаются в том, что это формальная процедура перемещения кадров, а также это способ обоснования роста вознаграждения кадров. То есть, большая часть служащих считает, что аттестация является эффективным средством, существенно влияющим на повышение качества деятельности муниципальных органов [4, с. 245-247].

Нами было выяснено, что, по мнению муниципальных служащих АПМО СК, для успешного прохождения аттестации нужно заниматься самообразованием, нежели проходить стажировку или ходить на курсы, или пройти

тренинги по развитию навыков. Сотрудники администрации видят зависимость прохождения аттестации от обучения [2].

По итогам проведенного нами исследования можно сделать ряд выводов.

1. Изучение документов о системе обучения муниципальных служащих показало, что основной формой является повышение квалификации. В результате исследования организации обучения в Администрации округа ПМО СК было выяснено, что используются также много различных методов обучения на рабочих местах. В то же время опрос о содержании программ обучения получена информация, что они недостаточно соответствуют актуальным проблемам и востребованным качествам в работе муниципальных служащих. Требуется больше программ по правовым аспектам деятельности, а также по развитию конкретных навыков и психологических качеств служащих.

2. Исследование отношения служащих к обучению показало, что они заинтересованы в обучении, готовы больше заниматься самообразованием, в частности, с использованием дистанционных форм обучения в интернете, но считают, что организация должна предусматривать способы поощрения и компенсации их усилий в этом отношении.

3. Анализ процедуры прохождения аттестации, отношения к ней и причин уклонения от прохождения показал, что она существенно зависит от обученности и подготовленности служащих. Были высказаны конкретные мнения, какое значение аттестация имеет в работе служащих, а также, как можно повысить эффективность её прохождения. Данная информация будет использована для разработки мер по совершенствованию системы обучения муниципальных служащих Администрации ПМО СК.

### Литература

1. Федеральный закон от 2 марта 2007 г. № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации» (ред. от 26.05.2021) [Текст] // СЗ РФ. 2007. № 10. Ст. 1152.

2. Решение Думы Предгорного муниципального округа Ставропольского края первого

созыва от 23.12.2020 № 28 «О принятии Устава Предгорного муниципального округа Ставропольского края» [Текст] // Официальный портал Администрации Предгорного муниципального округа. – [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://pmosk.ru/okrug/ustav-okruga> Дата обращения: 21.01.2024.

3. Официальный портал органов муниципального управления Предгорного муниципального округа Ставропольского края. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pmosk.ru> Дата обращения: 21.01.2024.

4. Ногайлиева, М.Х. Особенности организационно-правовых аспектов в формировании представительных органов муниципальных образований / М.Х. Ногайлиева, А.А. Романов // Теоретические и прикладные аспекты в области гуманитарных наук: Материалы V Международной научно-практической конференции, Рязань, 28 апреля 2023 года. – Рязань: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «Концепция», 2023. – С. 245-247. – EDN OTXFPT.

5. Ногайлиева, М.Х. Особенности правовых полномочий органов местного самоуправления в сфере социальной защиты населения в России / М.Х. Ногайлиева, З.Ю. Урсова // Теоретические и прикладные аспекты в области гуманитарных наук: Материалы V Международной научно-практической конференции, Рязань, 28 апреля 2023 года. – Рязань: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «Концепция», 2023. – С. 248-250. – EDN JNZBJC.

6. Текеева, Л.Д. Развитие института местного самоуправления в структуре гражданского общества Карачаево-Черкесской Республики: специальность 22.00.04 «Социальная структура, социальные институты и процессы»: диссертация на соискание ученой степени кандидата социологических наук / Л.Д. Текеева. – Ставрополь, 2014. – 195 с. – EDN PRGNAX.

7. Гожев, К.М. Особенности организации и значение земского самоуправления в дореволюционной России / К.М. Гожев, Л.Д. Текеева // Научные проблемы гуманитарных исследований. – 2012. – № 5. – С. 221-229. – EDN PADWKJ.

**MOZGOVAYA Natalia Viktorovna**

undergraduate, Karachay-Cherkess State University named after U. D. Aliyev,  
Russia, Karachaevsk

*Scientific Advisor – Associate Professor of the Department of State and Municipal Management  
and Political Science of Karachay-Cherkess State University named after U. D. Aliyev,  
Candidate of Philosophical Sciences, Associate Professor Nogailieva Marina Khalitovna*

**IMPROVEMENT OF THE SYSTEM OF PROFESSIONAL RETRAINING  
OF MUNICIPAL EMPLOYEES (ON THE EXAMPLE OF THE ADMINISTRATION  
OF THE PREDGORNYY MUNICIPAL DISTRICT  
OF THE STAVROPOL TERRITORY)**

**Abstract.** *The article examines the importance of professional retraining for employees of state and municipal organizations in the context of fundamental changes in Russian society. The author emphasizes that professional training contributes to the renewal of knowledge and skills, professional growth, increases work efficiency and ensures compliance with modern requirements.*

**Keywords:** *municipal employees, changes, professional retraining, knowledge, skills, efficiency.*

**САФИУЛЛИНА Анна Ануровна**

студентка, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого,  
Россия, г. Санкт-Петербург

## СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УЧЕТА РЕЗЕРВОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

**Аннотация.** Учет резервов на предприятии является важным финансовым инструментом, который позволяет обеспечить финансовую устойчивость и резервирование средств для возможных потенциальных убытков и обязательств. Однако, в современных условиях существуют различные проблемы и вызовы, связанные с учетом и формированием резервов, которые требуют внимания и анализа. Таким образом, статья предлагает анализ современных проблем учета резервов на предприятии и предлагает практические рекомендации по выбору методов оценки, формированию и управлению резервами с целью обеспечения финансовой стабильности и выполнения требований законодательства.

**Ключевые слова:** учет, резервы, предприятие, оценка, формирование, финансовое состояние.

Современные проблемы в учете резервов на предприятии представляют собой серьезные вызовы для бухгалтеров и финансовых менеджеров. Резервы играют важную роль в финансовом аспекте предприятия, поскольку они позволяют регулировать финансовые потоки и уравнивать убытки и доходы. Неверное формирование резервов может привести к неправильной оценке финансового состояния предприятия, что в свою очередь может повлечь за собой негативные последствия в виде убытков и снижения доверия со стороны инвесторов и кредиторов.

Одной из основных проблем учета резервов на предприятии является неправильное распределение ресурсов. Нередко возникает ситуация, когда резервы формируются слишком крупными или, наоборот, слишком маленькими средствами. Это может привести к тому, что предприятие потратит слишком много или, наоборот, слишком мало средств на формирование резервов, что отрицательно скажется на его финансовом состоянии.

Еще одной проблемой учета резервов на предприятии является недостаточный контроль за их использованием. Бухгалтеры и финансовые менеджеры иногда не могут точно определить, на что именно должны быть потрачены средства из резервов. Это приводит к расходованию резервов на нецелевые цели, что может негативно повлиять на финансовое состояние предприятия.

Еще одной проблемой учета резервов на предприятии является недостаточная информированность руководства о целях и задачах формирования резервов. Часто руководители

предприятий не имеют четкого представления о целях формирования резервов и о том, какие риски они могут покрывать. Это приводит к тому, что формирование резервов происходит несистематически и не всегда соответствует фактическим потребностям предприятия.

Также проблемой в учете резервов на предприятии является недостаточная систематизация информации об их формировании и использовании. Часто бухгалтерия предприятия не ведет четкого учета резервов и не имеет четкой системы документации, что затрудняет контроль за их использованием и приводит к возможным финансовым ошибкам.

Еще одной проблемой учета резервов на предприятии является недостаточное использование современных информационных технологий. Большинство предприятий не имеют автоматизированных систем учета резервов, что затрудняет контроль за их формированием и использованием.

Кроме того, проблемой в учете резервов на предприятии является нехватка квалифицированных специалистов, способных грамотно управлять их формированием и использованием. На современном рынке труда существует дефицит специалистов, обладающих необходимыми знаниями и навыками в области учета и финансового управления, что затрудняет эффективное управление резервами на предприятии.

Еще одной проблемой учета резервов на предприятии является недостаточное понимание законодательства в области учета резервов. Многие предприятия не всегда правильно интерпретируют законодательство по вопросам

формирования и использования резервов, что может привести к нарушениям законодательства и штрафам со стороны налоговых органов. В современной экономике важно уметь правильно формировать и использовать резервы на предприятии. Основные проблемы учета резервов связаны с неправильным распределением ресурсов, недостаточным контролем за их использованием, недостаточной информированностью руководства, недостаточной систематизацией информации, недостаточным использованием информационных технологий, нехваткой квалифицированных специалистов и недостаточным пониманием законодательства.

Из-за того, что реструктуризация направлений и методов заключается в освобождении дочерних организаций от отраслей, не связанных с производством, и сосредоточении на основных видах деятельности – добыче и транспортировке газа, в энергетической стратегии определены только основные виды деятельности – добыча и транспортировка, в то время как процессы переработки газа не затронуты. Хотя добыча и транспортировка газа являются более простыми, еще одним аспектом энергетической стратегии является развитие и эксплуатация новых месторождений, комплексное извлечение и использование всех ценных компонентов попутного и природного газа, а также развитие газоперерабатывающей и гелиевой промышленности.

Следовательно, создание дочерних предприятий на основе профильных организаций и их вывод за пределы компании, занимающейся переработкой, ремонтом, а также поставкой энергии, тепла и воды, приведет к увеличению затрат в современных условиях, и в дальнейшем потребует повторной реструктуризации.

Для решения этой проблемы автор предлагает использовать счет 95 «Гарантии выданные», где следует учитывать резерв на сумму выданных гарантий, так как они могут стать убытками. Это позволит выполнить обязательства в случае предъявления иска, а если иска не будет, резерв будет списан на прочие доходы (или сторнирован).

Согласно мнению авторов, основные способы решения данной проблемы включают в себя:

1. Подробное изучение организации производства промышленных комплексов и выделение основных вспомогательных и обслуживающих функций;

2. Формирование производственной структуры промышленных предприятий с учетом необходимых наборов функций;

3. Использование различных методов и подходов в процессе управления для систематизации, направления и эффективной организации выполнения производственных функций, этапов, процедур и операций;

4. Использование комплексных и системных подходов, таких как моделирование, экспериментирование, конкретно-исторический подход, экономико-математические и социологические исследования и другие методы в управлении компанией.

Следует отметить, что общенаучная методология является основой, на которой базируется вся система управления. Подходы, способы и приемы, используемые для осуществления различных видов управленческой деятельности, называются конкретными или специфическими методами. На практике все методы из каждого направления управления (управление функциональными подсистемами, выполнение функций управления, принятие управленческих решений) должны находить свое практическое применение.

Таким образом, современные проблемы учета резервов на предприятии связаны с необходимостью обеспечения финансовой устойчивости и устойчивого развития организации. Недостаточное формирование резервов может привести к финансовым трудностям в будущем, а излишние резервы могут негативно сказаться на ликвидности предприятия.

Для решения этих проблем необходимо разработать эффективную систему учета резервов, которая учитывает особенности деятельности предприятия, его финансовое состояние и перспективы развития. Также важно учитывать законодательные требования и международные стандарты учета в процессе формирования и использования резервов.

В целом, правильный учет резервов на предприятии является ключевым элементом финансового планирования и управления, который позволяет обеспечить стабильность и устойчивость организации в условиях рыночной экономики.

### Литература

1. Айдарханов М. Основы экономической теории. Учебник. М.: Фолиант. 2017. 432 с.
2. Бойко М. Азы экономики. Учебник. М.: Книга по Требованию. 2015. 472 с.

3. Борисов Е.Ф., Петров А.А., Березкина Т. Е. Экономика. Учебник для бакалавров. М.: Проспект. 2020. 272 с.
4. Васильев В.П., Холоденко Ю.А. Экономика. Учебник и практикум. М.: Юрайт. 2020. 298 с.
5. Глухов В., Балашова Е. Экономика и менеджмент в инфокоммуникациях. СПб.: Питер. 2012. 272 с.
6. Горелов Н.А., Кораблева О. Н. Развитие информационного общества: цифровая экономика. Учебное пособие для вузов. М.: Юрайт. 2019. 242 с.
7. Гринберг Р.С., Рубинштейн А.Я., Нуреев Р.М. Экономика общественного сектора (новая теория). Учебник. М.: Инфра-М, РИОР. 2016. 440 с.
8. Дерен В.И., Дерен А.В. Экономика и международный бизнес. Учебник и практикум для магистратуры. М.: Юрайт. 2019. 298 с.
9. Елисеев В.С., Веленто И.И. Теория экономического права. Теория отраслей права, обеспечивающих экономические отношения. Учебное пособие. М.: Проспект. 2020. 416 с.
10. Ивашковский С.Н. Экономика для менеджеров. Микро- и макроуровень. Учебное пособие. М.: Дело. 2019. 408 с.
11. Иохин В.Я. Экономическая теория. Учебник для академического бакалавриата. М.: Юрайт. 2017. 354 с.
12. Казначевская Г.Б. Основы экономической теории. Учебное пособие. М.: Феникс. 2020. 384 с.
13. Кольчев А.М., Рассолов И.М. Правовое обеспечение экономики. Учебник и практикум для академического бакалавриата. М.: Юрайт. 2019. 430 с.
14. Лобачева Е.Н. [и др.] Основы экономической теории. Учебник для СПО. М.: Юрайт. 2019. 540 с.
15. Лукашенко М.А., Алавердов А.Р., Безнощенко Д.В. Экономика. Учебник. Часть 2. М.: Синергия. 2018. 384 с.
16. Лукашенко М.А., ИONOва Ю.Г., Михненко П.А. Экономика. Учебник. В 2 частях. Часть 1. М.: Издательский дом Университета «Синергия». 2019. 364 с.
17. Мировая экономика. Учебник для академического бакалавриата. В 2-х частях. Часть 2 / ред.
18. Мишкин Ф. С. Экономическая теория денег, банковского дела и финансовых рынков. М.: Вильямс. 2018. 880 с.

**SAFIULLINA Anna Anurovna**

student, Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University,  
Russia, St. Petersburg

## MODERN PROBLEMS OF ACCOUNTING FOR RESERVES IN THE ENTERPRISE

**Abstract.** *Accounting for reserves in an enterprise is an important financial tool that allows you to ensure financial stability and reserve funds for possible potential losses and liabilities. However, in modern conditions, there are various problems and challenges related to accounting and formation of reserves that require attention and analysis. Thus, the article offers an analysis of modern problems of accounting for reserves in an enterprise and offers practical recommendations on the choice of methods of assessment, formation and management of reserves in order to ensure financial stability and compliance with legal requirements.*

**Keywords:** *accounting, reserves, enterprise, assessment, formation, financial condition.*

**ЯЦЫНА Карина Витальевна**

студентка,

Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет,  
Россия, г. Санкт-Петербург

*Научный руководитель – заведующий кафедрой экономической безопасности  
Санкт-Петербургского государственного архитектурно-строительного университета,  
доктор экономических наук, кандидат юридических наук,  
профессор Моденов Анатолий Константинович*

## **АНАЛИЗ СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ РИСКОВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В ГОСТИНИЧНОЙ ИНДУСТРИИ**

**Аннотация.** В статье рассматривается необходимость грамотной оценки рисков предприятия, а также правильный выбор системы анализа рисков. Какую роль в экономической безопасности предприятия играет человеческий фактор и что такое недобросовестная конкуренция в сфере гостеприимства.

**Ключевые слова:** оценка рисков, экономическая безопасность, гостиница, конкуренция, предпринимательская деятельность.

Гостиничный бизнес, являясь одним из видов экономической деятельности, прямо или косвенно создает рабочие места и создаёт предпосылки для дальнейшего улучшения платежного баланса страны. В мире постоянно происходит процесс освоения новых концепций гостиничного бизнеса и модернизации старых. Предприятия гостиничного бизнеса относятся к сфере оказания услуг и имеют свои особенности в организации хозяйственной деятельности и ведению бухгалтерского учета.

Заинтересованность в результатах предпринимательской деятельности усиливает необходимость повышения конкурентоспособности и экономической безопасности предприятия. Для обеспечения эффективной работы бизнеса в современных условиях, прежде всего, руководство должно уметь правильно оценивать состояние предприятия и его потенциальные риски. Конкурентоспособность и экономическая стабильность являются важнейшими элементами управления предприятием, а качественное управление этими элементами влияет на качество жизни предприятия в целом.

Все люди любят путешествовать, а значит им необходимо место для отдыха в новых городах, новых регионах и новых странах. Управление отелями – один из самых привлекательных видов бизнеса на сегодняшний день. При правильном подходе, правильном соотношении цены и качества, а также соответствующей

рекламе гостиничный бизнес может демонстрировать отличную рентабельность и окупаемость.

Существуют показатели, по которым можно понять, правильно ли ведется бизнес и эффективна ли стратегия в достижении поставленных целей. К таким показателям относятся:

1. Room Revenue – выручка от продаж номерного фонда.
2. Occupancy – загрузка, коэффициент за полноты отеля.
3. ADR (Average daily rate) – средняя цена за номер.
4. RevPAR (Revenue per available room per day) – доход за один свободный номер.
5. RevPAC (Revenue Per Available Customer) – доход на одного гостя.

Эти показатели помогают понять две вещи: направление развития бизнеса и его относительное положение по отношению к конкурентам [1, с. 432].

Экономическая безопасность гостиницы – это состояние защищенности от внутренних и внешних угроз (источников риска), сформированное руководством путем реализации системы мер правового, экономического, организационного, инженерно-технического и социально-психологического характера.

Существует четыре основных направления обеспечения экономической безопасности гостиничной деятельности:

- защита материальных ценностей;
- защита финансовых ценностей;
- защита персонала и гостей отеля;
- защита интеллектуальной собственности (в том числе коммерческой тайны).

Основным параметром экономической безопасности предприятия является его устойчивость к рискам и последствиям хозяйственной деятельности. Соответственно, оценивать экономическую безопасность предприятия в условиях неопределенности внешней среды можно тогда, когда влияние рисков минимально, а компания располагает достаточными

собственными ресурсами для дальнейшего развития [2].

Проведем анализ внешней и внутренней среды предприятия. Для грамотной аналитики существуют эффективные инструменты, такие как, например, PEST-анализ, который позволяет выявить проблемы во внешней среде предприятия. Для того чтобы получить общую картину, соответствующую деятельности отеля, необходимо рассмотреть экономические и политические факторы среды, в которой работает отель N.

Таблица 1

PEST-анализ отеля N

| Политические факторы                                                                                                                                                                                                                            | Экономические факторы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• обострение международных отношений;</li> <li>• требовательное законодательство;</li> <li>• политическая нестабильность;</li> <li>• введение санкций;</li> <li>• гарантированные инвестиции;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• нестабильность экономики;</li> <li>• снижение темпов роста ВВП;</li> <li>• рост инфляции;</li> <li>• стремительное падение курса рубля;</li> <li>• высокие внешние издержки;</li> <li>• слабая логистика;</li> <li>• снижение платежеспособного спроса.</li> </ul>                                                             |
| Социально-культурные факторы                                                                                                                                                                                                                    | Технологические факторы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• нехватка квалифицированных кадров и специалистов;</li> <li>• нестабильная динамика платежеспособного спроса;</li> <li>• реализация социальных программ государством.</li> </ul>                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• труднодоступность к новинкам отрасли;</li> <li>• затруднительный процесс информатизации управления;</li> <li>• зависимость от зарубежных технологий;</li> <li>• низкое качество замещающих технологий и решений;</li> <li>• развитие маркетинговых технологий;</li> <li>• необходимость адаптации новых технологий.</li> </ul> |

Результаты PEST-анализа показывают, что, хотя положение и показатели предприятия укрепились, всё же они сталкиваются с рядом проблем. Наиболее актуальные проблемы – это политическая и экономическая нестабильность. Эти проблемы влекут за собой нехватку специалистов, недоступность технологий, отсутствие финансирования и, что самое главное, стагнацию сектора гостеприимства из-за снижения интереса к России как к туристическому направлению во многих европейских странах.

Говоря о внешних факторах риска, стоит отдельно отметить недобросовестную конкуренцию. Это связано с тем, что в качестве угрозы может выступать организация, занимающаяся той же или смежной деятельностью [3, с. 255]. Недобросовестная конкуренция включает в себя:

- подрыв репутации конкурентов, а также доверия к ним потребителей;

- нарушение организации производственных процессов;
- уход ценных кадров к конкурирующим организациям на локальном рынке;
- дэмпинг.

Можно выделить основные внутренние факторы риска:

- кадровая политика предприятия, а также непосредственно кадровый состав предприятия;
- уровень финансовой независимости и устойчивости;
- конкурентноспособность;
- стратегический менеджмент.

Работа с персоналом играет важную роль в обеспечении экономической стабильности предприятия и осложняется тем, что в целевых организациях существует серьезная нехватка соответствующих запросу опытных сотрудников. Вакансии заполняются людьми, не имеющими необходимого уровня образования,

опыта и навыков и, как следствие, наблюдается довольно значительная текучесть кадров.

SNW-анализ позволяет выявить наиболее сильные и слабые стороны предприятия, что

дает возможность разработать меры, направленные на минимизацию или устранение рисков.

Таблица 2

SNW-анализ отеля N

| Параметр                                    | Сильная сторона | Нейтральная сторона | Слабая сторона |
|---------------------------------------------|-----------------|---------------------|----------------|
| Стратегия фирмы                             | +               | -                   | -              |
| Структура аппарата управления               | -               | +                   | -              |
| Финансовое состояние                        | +               | -                   | -              |
| Уровень конкурентоспособности               | -               | +                   | -              |
| Применение IT- технологий                   | -               | +                   | -              |
| Коммуникации маркетинга                     | +               | -                   | -              |
| Бренд                                       | +               | -                   | -              |
| Трудовые ресурсы                            | -               | -                   | +              |
| Имидж на рынке среди потребителей           | -               | +                   | -              |
| Взаимоотношения с государственными органами | -               | +                   | -              |
| Степень инноваций                           | -               | +                   | -              |

Согласно проведенному анализу, основными сильными сторонами предприятия являются финансовое положение, уровень конкурентоспособности компании и сложившийся имидж отеля на петербургском рынке. Это говорит о том, что предприятие грамотно осуществляет стратегическое планирование своей деятельности и старается укрепить свои позиции в данной сфере деятельности. Следует упомянуть и о сильных сторонах бренда. Благодаря бренду гостиницы высоко ценятся среди конечных потребителей, и в результате предприятие может использовать свой авторитет в положительном ключе и выдержать серьезный кризис в отрасли без потерь за счет лояльных потребителей.

Говоря о слабых сторонах, особое внимание следует уделить трудовым ресурсам. Это связано с тем, что данный показатель может оказывать негативное влияние как на нейтральные, так и на сильные стороны отеля N.

Комплексная оценка экономической безопасности предприятия является сложной и многокритериальной задачей. От правильного выбора системы показателей для мониторинга зависит степень адекватности оценки экономической безопасности предприятия, его положение, комплекс мер, необходимых для выявления и предотвращения опасностей, соответствующих масштабу и характеру риска [4, с. 213].

Выбор методов анализа качества гостиничных услуг направлен на повышение уровня сервиса и экономической эффективности

производства гостиничных услуг. Развитие рыночных отношений приводит к появлению новых задач и необходимости совершенствования управления. Руководителям отелей важно понимать необходимость постоянного повышения уровня сервиса, уровня подготовки персонала и эффективности маркетинговых инструментов.

В условиях современной экономики каждое предприятие несет в себе предпринимательские риски, ответственность за минимизацию и правильное управление которыми лежит не только на сотрудниках компании, но и на тех, кто отвечает за корпоративное управление такими предприятиями. В связи с этим вопрос обязательной минимизации рисков для предприятий приобретает особую актуальность, поскольку жизнеспособность предприятия напрямую зависит от управления рисками.

### Литература

1. Быстров С.А. Организация гостиничного дела. – М.: Инфра-М, 2016. – 432 с.
2. Гончаренко Л.П. Процесс обеспечения экономической безопасности предприятия. Справочник экономиста № 12, 2011.
3. Рягин Ю.И. Рискология в 2 ч. Часть 1: учебник для вузов / Ю.И. Рягин. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 255 с.
4. Турчаева И.Н. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски: учебник и практикум для вузов / И.Н. Турчаева, Я. Ю. Таенчук. – М.: Издательство Юрайт, 2022. – 213 с.

**IATSYNA Karina Vitalievna**

Student, Saint Petersburg State University of Architecture and Civil Engineering,  
Russia, St. Petersburg

*Scientific Advisor – Head of the Department of Economic Security  
of the St. Petersburg State University of Architecture and Civil Engineering,  
Doctor of Economic Sciences, Candidate of Legal Sciences,  
Professor Modenov Anatoly Konstantinovich*

## **ANALYSIS OF THE SYSTEM FOR ECONOMIC SECURITY RISK ASSESSMENT IN THE HOTEL INDUSTRY**

**Abstract.** *The article discusses the need for a competent risk assessment of an enterprise, as well as the correct choice of a risk analysis system. What role does the human factor play in the economic security of an enterprise and what is unfair competition in the hospitality industry.*

**Keywords:** *risk assessment, economic security, hotel, competition, entrepreneurial activity.*

**ЯЦЫНА Карина Витальевна**

студентка,

Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет,  
Россия, г. Санкт-Петербург

*Научный руководитель – заведующий кафедрой экономической безопасности  
Санкт-Петербургского государственного архитектурно-строительного университета,  
доктор экономических наук, кандидат юридических наук,  
профессор Моденов Анатолий Константинович*

## **РИСК КАК ФАКТОР УСПЕХА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Аннотация.** В статье рассматриваются актуальные вопросы, связанные с предпринимательским риском. Особое внимание уделено сущности риска и его видам. Какие есть особенности риска для экономической безопасности предприятия, и в чём заключается парадокс. Как связана неудача с уверенностью и оптимизмом.

**Ключевые слова:** предпринимательский риск, экономическая безопасность, успех предприятия, возможность, страхование рисков, человеческий ресурс.

С момента зарождения человечества его деятельность всегда была полна рисков. С развитием коммерческих отношений появился новый вид риска – предпринимательский. Поскольку главной целью предпринимателя является получение прибыли, то минимизация риска – один из важнейших шагов, которые предприниматели могут предпринять для достижения своих целей. Парадокс заключается в том, что чем выше риск сделки, тем выше возможный получаемый доход. Поэтому главная задача руководителя предприятия или риск-менеджера – определять и поддерживать баланс между рисками и получаемой выгодой.

Предприниматель, который находится в состоянии выбора между несколькими вариантами принятия решения, выберет тот вариант, при котором уровень риска будет минимальным, если речь идёт о ситуациях со схожим размером ожидаемой прибыли. Существующая теория Дж. М. Кейнса несёт в себе другой смысл – в сторону принятия значительных рисков. Кейнс считал, что предприниматели стремятся к большому для себя риску и сознательно идут на него, чтобы извлечь максимально возможную прибыль. По его мнению, при оценке необходимости рисковать, таким предприниматели руководствуется не вероятностью возможных убытков, а их размером [4]. В подтверждении данной теории, были

введены «издержки риска». Такие издержки должен был рассчитывать предприниматель, принимающий решение, сопряжённое с высоким риском.

В наше время мы можем говорить, о теории рисков Найта Ф. Его теория предполагает два основных типа риска:

- исчисляемые, то есть риски, стоимость которых можно рассчитать и застраховаться от их реализации;
- неисчисляемые, то есть риски, реализация которых полностью не определена [5, с. 320].

В начале XX века финансово-экономические риски признавались и определялись на законодательном уровне, но с развитием командно-плановой экономики в СССР и исчезновением рыночных инструментов необходимость в изучении предпринимательских рисков отпала сама собой. Все предприятия в Советском Союзе не зависели от внешних экономических факторов, так как получали финансирование, заказы, персонал и все остальные аспекты своего существования от государства. Более того, все эти предприятия принадлежали государству.

Когда Российская Федерация обрела независимость и перешла к рыночной системе экономики и свободе предпринимательства, возникла необходимость в разработке теории

риска. Уникальность российской концепции риска заключается хотя бы в том, что они учитывают многолетний опыт развитых стран и аккумулируют его во много раз быстрее, а также учитывают опыт своей истории, которая пыталась найти практическую пользу от директивной системы управления экономикой.

Для любого предприятия риск является ключевым элементом для достижения роста и успеха. Риск – это способность воспринимать или принимать решения, не зная их последствий, что важно для профессионального развития. Риск не означает безрассудство или беспечность, а скорее принятие предсказуемых рисков, которые приводят к положительным результатам.

Успех или неуспех деятельности определяет ведущую тенденцию ее развития. Здесь необходимо различать понятия «успех» и «ситуация успеха». Ситуация – это совокупность условий, приводящих к успеху; сам успех – результат такой ситуации. Переживание радости и успеха более субъективно, его нельзя увидеть со стороны. Задача состоит в том, чтобы испытать радость успеха и дать человеку возможность реализовать свой потенциал. Любая человеческая деятельность, в том числе и предпринимательская, имеет определенную структуру. Структуры предпринимательства включают:

- цели, на достижение которых направлена деятельность предприятия;
- потребности предприятия;
- мотивы, побуждающие к деятельности;
- объект, который может быть изменен для достижения цели;
- информация об этом объекте;
- пути и средства достижения цели;
- условия функционирования предприятия.

Экономическая безопасность является одной из составляющих безопасности предприятия и представляет собой состояние правовых, финансовых и производственных отношений, организационных связей, материальных и интеллектуальных ресурсов. Она гарантирует нормальное производственное развитие, финансовый и коммерческий успех предприятия [1, с. 216].

Экономический успех предприятия зависит от комплексного подхода к решению проблем безопасности в финансовой, кредитной и правовой сферах. Такая же комплексность необходима и в работе, связанной с человеческими ресурсами. Грамотный подбор, качественное

обучение и своевременный контроль сотрудников – бесспорно, ключевые и основополагающие элементы экономического успеха. Защита интеллектуальной собственности компании, сохранение своих ноу-хау и финансовое планирование в работе с клиентами также важны для экономической безопасности.

Исходя из определения «предпринимательский риск» можно выделить четыре основные его функции: регулирование, стимулирование, защита и выбор. Для наиболее точного и эффективного выполнения функции управления рисками принято их классифицировать. То есть их делят на группы в зависимости от чувствительности соответствующих критериев. Как правило, все предпринимательские риски делятся на чистые и спекулятивные, которые, в свою очередь, делятся на более узкие категории [3, с. 157]. Такая классификация дает возможность любому предпринимателю изучить возможные риски и грамотно оценить положение дел. С помощью этой классификации аналитик может найти взаимосвязь между возникающими и потенциальными рисками и принятием того или иного решения. Классификация дополнительно облегчает работу по анализу и прогнозированию, так как для каждого вида риска существуют свои методы и решения. Согласно подходу к классификации рисков по основным направлениям деятельности компании, можно выделить следующие виды рисков:

1. Производственные риски, которые связаны с осуществлением всех видов производственной деятельности и могут быть классифицированы как производственно-экономические, производственно-технические или производственно-технологические риски в зависимости от особенностей производственного процесса.

2. Инновационный риск связан с возможностью потерь при инвестировании компанией в производство новых товаров и услуг, а также в разработку, распространение и внедрение технических, организационных и иных инноваций. Инновационный риск в определенной степени является разновидностью производственного риска.

3. Финансовый риск – это риск возможных денежных потерь в ходе финансовой деятельности предприятия.

4. Особое место в системе классификации занимают коммерческие риски. Эти риски возникают в процессе реализации товаров и услуг

и обусловлены возможностью потери ресурсов, недостаточного дохода или дополнительных расходов в результате коммерческой деятельности.

5. Информационные риски связаны с возможностью потерь в результате ошибок при сборе, анализе, управлении и организации базы знаний о деятельности предприятия. Примеры включают, неправильный выбор целей, необоснованное определение приоритетов общей экономической и рыночной стратегии предприятия, несоответствие целей предприятия и его организационно-экономической структуры, неэффективность систем бухгалтерского учета и финансовой отчетности, изменение объема, надежности и актуальности исходной информации, периодичности и регулярности сообщений, недостаточный технический уровень оборудования для обработки информации и т. д.

6. Социальные риски – неэффективная организация социальной инфраструктуры, недостатки в обеспечении безопасности деятельности сотрудников.

7. Экологические риски – риски, возникающие в результате несоблюдения норм и стандартов, установленных в области охраны окружающей среды и безопасности жизнедеятельности.

Два основных типа рисков – микроэкономические, то есть те, которые влияют на отдельные компании и организации, и макроэкономические, то есть те, которые влияют на сектор в целом и на государство в целом. В настоящее время ситуация выглядит следующим образом. Большую часть рынка составляют различные частные предприниматели, организации и другие учреждения, не принадлежащие государству. Им приходится самостоятельно брать на себя ранее государственные функции по управлению персоналом, заказам и финансированию.

Страхование рисков является самым распространённым и надёжным способом борьбы с рисками. Предприниматели могут застраховаться от всех видов рисков и полностью покрыть их за счет страховой компании. Если риск не может быть покрыт страховкой, предприятие самостоятельно покрывает все убытки за счет собственных средств или кредитов.

В зависимости от способа покрытия незастрахованных рисков принято делить все организации на две группы: имеющие внутренние источники финансирования (например, собственный капитал, нераспределенная прибыль) для покрытия убытков и имеющие внешние источники финансирования (основные предприятия, покрывающие убытки «дочерних» компаний) [2, с. 149].

Неудачи неизбежны для предприятий, и каждое предприятие в какой-то момент с ними сталкивается. Однако успешные компании отличаются способностью извлекать уроки из своих неудач и превращать их в возможности. Когда речь идет о риске, этот навык становится еще более важным. Компании, которые готовы идти на риск, должны быть готовы и к неудачам. Однако они не должны позволять этим неудачам уничтожить их, предприятия должны использовать их как ступеньки, чтобы сделать следующий шаг.

Превращение неудач в возможности – важный навык для предприятий, которые хотят рисковать и добиваться успеха. Рассматривая неудачу как возможность для обучения, укрепляя устойчивость, принимая предсказуемые риски, получая обратную связь, компании могут смотреть на риски с уверенностью и оптимизмом. Неудача может обескуражить, но она также может стать мощным катализатором роста и успеха.

### Литература

1. Авдийский В.И., Герасимов П.А., Лебедев И.А. Анализ и прогнозирование рисков в системе экономической безопасности хозяйствующих субъектов. Учебное пособие: В 2 ч. М.: Финакадемия, 2017. – 216 с.
2. Антонова Н.А. Страхование предпринимательского риска: проблемы и перспективы // Юрист, 2016. – № 9 – 149 с.
3. Валигурский Д.И. Организация предпринимательской деятельности: учебник. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и КО», 2017. – 157 с.
4. Кейнс Дж. М. Общая теория занятости, процента и денег. М.: Гелиос АРВ, 2002.
5. Найт Ф. Риск, неопределенность и прибыль / изд. и доп. – М.: Дело (Москва), 2013. – 320 с.

**IATSYNA Karina Vitalievna**

Student, Saint Petersburg State University of Architecture and Civil Engineering,  
Russia, St. Petersburg

*Scientific Advisor – Head of the Department of Economic Security  
of the St. Petersburg State University of Architecture and Civil Engineering,  
Doctor of Economic Sciences, Candidate of Legal Sciences,  
Professor Modenov Anatoly Konstantinovich*

## **RISK AS A FACTOR OF SUCCESS OF ECONOMIC SECURITY OF AN ENTERPRISE**

**Abstract.** *The article discusses current issues related to entrepreneurial risk. Particular attention is paid to the essence of risk and its types. What are the features of risk for the economic security of an enterprise, and what is the paradox? How failure is related to confidence and optimism.*

**Keywords:** *business risk, economic security, enterprise success, opportunity, risk insurance, human resource.*

# Актуальные исследования

Международный научный журнал

2024 • № 5 (187)

Часть II

ISSN 2713-1513

Подготовка оригинал-макета: Орлова М.Г.

Подготовка обложки: Ткачева Е.П.

*Учредитель и издатель:* ООО «Агентство перспективных научных исследований»

*Адрес редакции:* 308000, г. Белгород, пр-т Б. Хмельницкого, 135

*Email:* [info@apni.ru](mailto:info@apni.ru)

*Сайт:* <https://apni.ru/>

Отпечатано в ООО «ЭПИЦЕНТР».

Номер подписан в печать 06.02.2024г. Формат 60×90/8. Тираж 500 экз. Цена свободная.

308010, г. Белгород, пр-т Б. Хмельницкого, 135, офис 40